



РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
ВЛАДА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
МИНИСТЕРСТВО ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ

СТРАТЕШКИ ПЛАН

2025 - 2027 година

СОДРЖИНА

1. ВОВЕД	3
2. АНАЛИЗА НА СОСТОЈБА	4
2.1.Појдовна основа	5
2.2.Анализа на правна рамка	6
2.3.Анализа на ресурсите	6
2.3.1.Финансиски ресурси	6
2.4.PESTLE анализа	7
2.5.SWOT анализа	8
3. МИСИЈА	10
4. ВИЗИЈА	10
5. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ	10
6. СПЕЦИФИЧНОСТ	10
7. СТРУКТУРА	11
8. ОДНОСИ СО ОРГАНИТЕ ВО СОСТАВ	12
9. ПРИОРИТЕТИ И ПРИОРИТЕТНИ ЦЕЛИ	12
10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2023 ГОДИНА	14
11. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2024 ГОДИНА	21
12. ПРОГРАМИ	32
12.1 ПРОГРАМА РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА	33
12.1.1. Потпрограма Вклучување и комуникација со заедницата.....	36
12.1.2 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал	39
12.1.3. Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата	43
12.1.4. Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника	45
12.1.5. Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција	47
12.1.6. Потпрограма Јакнење на капацитетите на специјализираните полициски служби	48
12.2. ПРОГРАМА УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР	50
12.2.1. Потпрограма Воведување систем за управување со документи (DMS)	52
12.2.2. Потпрограма Управување со човечки ресурси	55
12.2.3.Потпрограма Унапредување на системот за обука на вработените во МВР	56
12.2.4. Потпрограма Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР	58
12.2.5. Потпрограма Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации	63
12.2.6. Потпрограма Реализување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма	64
13. ВЛИЈАНИЕ ВРЗ ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ	65
14. ПРИНЦИПИ НА ПРАВИЧНА ЗАСТАПЕНОСТ	65
15. ПРИНЦИП НА ЕДНАКВИ МОЖНОСТИ НА ЖЕНИТЕ И МАЖИТЕ	65
16. РАЗВИВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИ ФУНКЦИИ	66
17. РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН	67
18. РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА	68

1. ВОВЕД

Министерството за внатрешни работи во рамки на процесот на стратешко планирање го изработи Стратешкиот план на МВР 2025-2027 година кој претставува развоен документ со мерки и активности групирани во програми и потпрограми, преку кои ќе се остварат стратешките приоритети и цели на министерството.

Во таа насока, министерството ќе продолжи да ги реализира активностите транспарентно и со инклузивност во креирањето на политиките од Програмата за работа на Владата на Република Северна Македонија 2024-2028 година. Притоа, во наредниот период министерството ќе биде посветено кон бескомпромисна борба со организираниот криминал, корупцијата, тероризмот трговијата со луѓе и илегалната миграција, што е впрочем и еден од главните столбови на владината програма. Воедно, фокусот на министерството ќе биде насочен кон градење на систем за континуирана обука на полициските службеници и вработените во министерството, со тенденција Центарот за обука да се унапреди во модерен центар за полициска обука, со што ќе се зајакне стручноста и професионалноста на институцијата. Исто така, министерството ќе работи и кон подобрување на условите за работа во управните служби за брзо и ефикасно задоволување на потребите и услугите на граѓаните.

Имено, овој план опфаќа активности предвидени во 12 потпрограми, содржани во двете стратешки програми *Развој на полицијата* и *Унапредување на заедничките функции на МВР*, кои продолжуваат со реализација во определениот временски период. Истите се во насока на реализирање на стратешките приоритети и цели на министерството, а со тоа и кон остварување на стратешките приоритети и цели на Владата на РСМакедонија за 2024-2028 година.

Стратешкиот документ е изработен согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на Стратешки план и Годишен план за работа и истиот е поврзан со Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА).

Воедно, планот е во согласност и со Упатството за начин на постапување на организациските единици во Министерството за внатрешни работи при изготвување на Стратешки план на МВР, во кој активностите од стратешко значење за министерството се предложени од страна на организациски единици за потребите на министерството и Бирото за јавна безбедност.

Првиот дел од планот содржи анализа на состојба, мисија и визија на министерството, задачи, обврски, специфичност и структура на министерството, стратешки приоритети и приоритетни цели, како и осврт на постигнати резултати на министерството за 2023 година и за првата половина од 2024 година. Во тој контекст, во рамки на министерството утврдени се осум приоритети и 16 приоритетни цели, кои ќе се остварат преку реализација на стратешките програми.

Во вториот дел содржан е преглед на плановите за спроведување на стратешките програми, нивната поврзаност со стратешките приоритети и цели на министерството и Националната програма за усвојување на правото на ЕУ, во насока на остварување на стратешките приоритети и цели на Владата за 2024 -2028 година.

Другите делови од планот опфаќаат прашања во врска со влијанија врз човечки ресурси, принципи на правична застапеност, принципот на еднакви можности на жените и мажите, заедничките функции во кои се вклучени стратешко планирање и подготвување на буџет, извршување на буџет и управување со средства и внатрешна ревизија.

Составен дел на планот се ризиците утврдени на ниво на стратешки програми и Стратешки план.

2. АНАЛИЗА НА СОСТОЈБА

Министерството за внатрешни работи во 2024 година согласно надлежноста успешно ги спроведува задачите и обврските, како и активностите од стратешко значење преку кои се остваруваат стратешките приоритети и приоритетни цели. Воедно, министерството продолжува со преземање активности за справување со организираниот криминал, корупцијата, трговијата со луѓе, илегалната миграцијата, зголемување на безбедноста во сообраќајот на патиштата, градење систем за континуирана обука и јакнење на професионалниот интегритет на вработените. И во овој стратешки документ продолжува реализацијата на стратешките програми *Развој на полицијата* и *Унапредување на заедничките функции* во МВР разработени во 12 потпрограми, во кои се опфатени и проекти од министерството произлезени од Програмата за работа на Владата 2024-2028 година.

Во однос на принципот на еднакви можности на жени и мажи, министерството за 2024 година подготви Оперативен план со активности за стручното усовршување на вработените, како и вклучување теми за зголемување на знаењата при постапување од родово сензитивен аспект (особено во делот за семејно насилство и трговија со луѓе) во наставната програма за основна обука за полицаец. Во насока на справување со предизвиците, како и согледување можности за реформи во организациска култура во однос на родовата еднаквост, вработни од министерство учествуваа на регионалната конференција „Род и Безбедност-Скопје 2024,, во организација на мисијата на ОБСЕ Скопје, како и на регионалната конференција „Инклузивна гранична безбедност-

перспективи на полицајките во Западен Балкан” во организација на Регионалниот Центар МАРРИ, насочена кон вклучување на родовите аспекти во граничната полиција. Воедно, учествувано е и на состанок за сексуална и родова експлоатација, во организација на ЕМРАСТ во Тирана, Албанија, на студиска посета „Сузбивање на сексуално и родово базирано насилство во дигиталната сфера”, во организација на UNDP во Сеул, Јужна Кореја (шест претставници од кои четири мажи и две жени), како и на 10 едукативни активности во кои се опфатени теми за сексуална и родова експлоатација, семејно насилство и лидерството на жени во полицијата (учествуваа 36 маж и 19 жени).

На ниво на министерството во 2024 година согледана е следната **родова застапеност**:

- **униформирани**: мажи 5137 и жени 825
- **неуниформирани ПС**: мажи 2543 и жени 573
- **овластени**: мажи 297 и жени 348

Во однос на примената на **принцип на правична застапеност** во рамки на министерството за 2024 година е следна:

- **Македонци**: мажи 5082 и жени 1499
- **Албанци**: мажи 2051 и жени 165
- **Срби**: мажи 99 и жени 28
- **Турци**: мажи 129 и жени 21
- **Роми**: мажи 44 и жени 11
- **Власи**: мажи 12 и жени 9
- **Останати**: мажи 60 и жени 13

2.1 Појдовна основа

Министерството за внатрешни работи е државна институција надлежна за спроведување на законот, одржување на јавниот ред и мир, безбедноста на граѓаните и заштита на уставниот поредок во државата, со цел законито, ефикасно и транспарентно работење.

2.2 Анализа на правна рамка

Основните правни акти со кои е регулирано функционирањето на министерството се Законот за внатрешни работи, Закон за полиција и Закон за организација и работа на органите на државна управа. Процесот на стратешкото планирање во министерството се спроведува и согласно следните подзаконски акти и стратешки документи донесени од страна на Владата на РСМакедонија и министерството:

- Методологија за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата „Службен весник на РМ„ бр.124/08 и 58/18 и “Службен весник на РСМ„ бр.223/19
- Програма за работа на Владата на Република Северна Македонија 2024-2028 година
- Одлуката за изменување на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМакедонија за 2024-2028 година „Службен весник на РСМ„ бр.177 од 26.08.2024 година
- Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на Стратешкиот план и Годишниот план за работа „Службен весник на РМ„ бр.131/18
- Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување на спроведувањето на Стратешкиот план и Годишниот план за работа „Службен весник на РМ„ бр.131/18
- Упатство за начин на постапување на организациските единици во МВР при изготвување на Стратешкиот план на МВР бр.13.1.1-27249 од 29.03.2018 година и бр.13.1.1-113685/1 од 15.11.2022 година и
- Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА) ревизија 2021-2025.

2.3 Анализа на ресурсите

2.3.1 Финансиски ресурси

Министерството за внатрешни работи се финансира преку средства обезбедени од Буџетот на МВР, а дел за реализација на проекти се финансираат и преку средства од меѓународни организации и институции.

2.4 PESTLE анализа

Анализата на политички, економски, социјални, технолошки, правни и еколошки фактори (PESTLE анализа) е метод кој овозможува алатка преку која се согледува влијанието на надворешните фактори врз работењето на МВР. Поважните фактори кои имаат влијание врз функционирањето на министерството се прикажани во табеларен приказ.

Политички фактори	Економски фактори	Социјални фактори	Технолошки фактори	Правни фактори	Еколошки фактори
- стратешки приоритети и цели на Владата - стратешки приоритети и цели на МВР - задолженија и заклучоци од Владата - обврски кои произлегуваат од процесот на пристапување на СМакедонија во ЕУ	- расположливи финансиски средства од Буџетот на МВР - финансиски средства од меѓународни организации за реализација на проекти	- влијание на граѓанското општество - информирање на медиумите	- влијание на инфраструктурата врз информатичко-технолошките процеси	- законски и подзаконски акти - усогласување на националното законодавство со правото на ЕУ (НПАА)	- климатски промени и опасности предизвикани од природни и човечки фактори

2.5 SWOT анализа

Анализа на предности, слабости, можности и закани е метод кој овозможува да се согледа влијанието на внатрешните фактори врз работењето на министерството и истата е прикажана во табеларен приказ.

ПРЕДНОСТИ	СЛАБОСТИ
- посветеност на вработените за квалитетно и навремено извршување на работните задачи - воспоставен функционален систем за стратешко планирање на ниво на министерството - воспоставена соработка со функционалните Локални совети за превенција - зајакнати капацитети и вештини на вработените во областа на организиран криминал и корупција, криминалистичка техника и гранично управување и миграции - зајакната соработка и координација со меѓународни организации, релевантните државни институции и здруженија на граѓани во областа на трговија со луѓе и илегална миграција - подобрени можности за поврзување на националната база на податоци за потрага по лица и возила со меѓународната база на податоци на INTERPOL - зајакната меѓусекторската соработка во МВР за размена на податоци во однос на сајбер заканите - зајакнати капацитетите на Секторите за внатрешни работи и полициските станици од општа и посебна надлежност - континуирана соработка со ЕУ агенции; - зајакнати капацитети за специјализираните полициски служби	- невоспоставена централна организациска единица за превенција на ниво на министерството - непополнети работни места во одредени организациски единици во министерството - недостиг на финансиски средства за реализација на стратешки проекти и активности - нецелосно реализирани активности од стратешко значење за министерството.

- преземени активности за изградба на новиот објект за потребите на Единицата за внатрешни работи-Аеродром и Драчево - реновиран објект во Центарот за обука, а во фаза на реконструкција се пет објекти, од кои три во ЦО и еден во Одделот за граѓански работи (во зграда на МРТВ) и подготвителни активности за надградба на граничната полициска станица на ГП Маркова Нога - подобрена компјутерска инфраструктура и безбедност на информатичкиот систем - реализација на активности произлезени од членството во НАТО - јакнење на професионалниот интегритет на работниците во министерството - подигање на родовата свест преку менторска програма за родова еднаквост.	
МОЖНОСТИ: - имплементирање на проекти и активности за справување со организираниот криминал, корупцијата, трговијата со луѓе и илегалната миграција - континуирана соработка со институции задолжени за спроведување на законите - зацврстување на соработката со меѓународните организации за развој на капацитетите во полицијата - развој и управување со современа информатичка технологија и телекомуникациските системи - надградба на знаењата и стручно усовршување на вработените преку обуки и едукативни активности.	ЗАКАНИ: - потенцијални ризици за зголемување на организиран криминал, корупција, тероризам, трговија со луѓе и илегална миграција - појави од сајбер закани - можни последици од воениот конфликт меѓу Русија и Украина и Блиски Исток - можни економски последици од случувањата на глобално ниво.

3. МИСИЈА

Министерството за внатрешни работи, спроведувајќи ги законските надлежности се стреми кон висок степен на безбедност, сигурност, заштита на слободите и правата на граѓаните и подобрување на квалитетот на живеење во Република Северна Македонија.

4. ВИЗИЈА

Република Северна Македонија – Најбезбедна држава во регионот.

5. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ

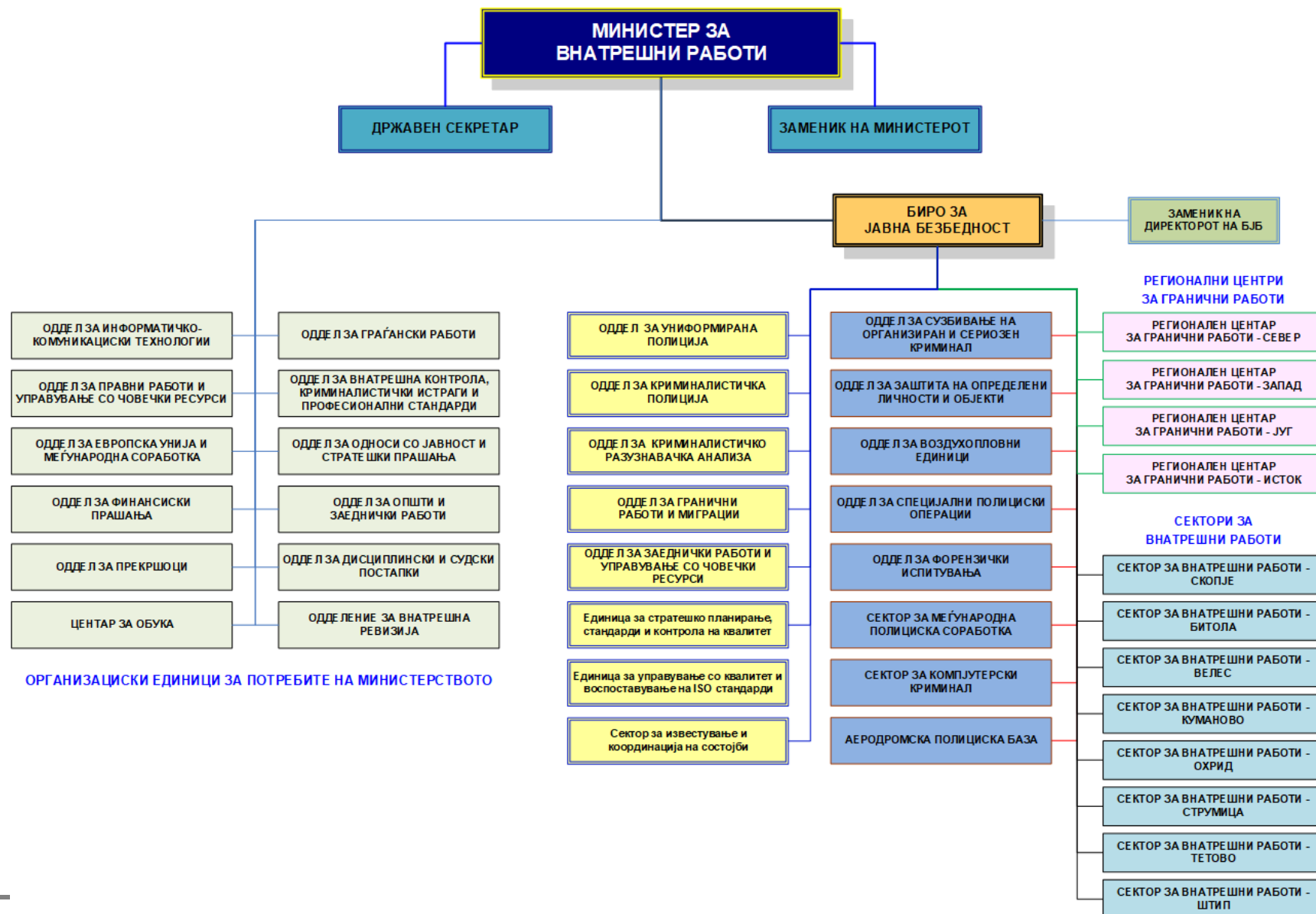
Основни задачи на министерството се:

- остварување на системот на јавна безбедност
- спречување на насилно уривање на демократските институции утврдени со Уставот на Република Северна Македонија;
- заштита на животот и личната сигурност и имотот на граѓаните
- спречување на разгорување на национална, расна, верска омраза или нетрпеливост
- спречување на вршење на кривични дела и прекршоци, откривање и фаќање на нивните сторители и преземање на други со закон определени мерки за гонење на сторителите на тие дела
- заштита и почитување на основните слободи и права на човекот и граѓанинот, гарантирани со Уставот, законите и ратификувани меѓународни договори
- надзорот од негова надлежност и
- врши други работи утврдени со закон.

6. СПЕЦИФИЧНОСТ

Министерството за внатрешни работи согласно делокругот на надлежноста го одржува јавниот ред и мир и безбедноста на државата, го штити и чува животот и имотот на граѓаните, ги почитува слободите и правата на граѓаните и им укажува стручна помош во остварувањето на пропишаните права и обврски.

7. СТРУКТУРА



8. ОДНОСИ СО ОРГАНОТ ВО СОСТАВ

Министерството го сочинуваат организациски единици за потребите на министерството и орган во состав на министерството. Организациските единици за потребите на министерството се надлежни за вршење стручни работи во врска со вршењето на внатрешните работи за потребите на целото министерство.

Орган во состав на министерството е Бирото за јавна безбедност, задолжено за извршување на полициските работи согласно одредбите од Законот за полиција и други закони. Со Бирото за јавна безбедност раководи директор, кој по предлог на министерот за внатрешни работи го именува Владата на Република Северна Македонија.

9. ПРИОРИТЕТИ И ПРИОРИТЕТНИ ЦЕЛИ

Во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Владата согласно Одлуката за изменување на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година во Министерството за внатрешни работи утврдени се осум стратешки приоритети и 18 приоритетни цели.

- Стратешките приоритети **Модернизација на министерството за внатрешни работи и јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите, Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупција и реформи во насока на владеење на правото и Спречување на прекуграничниот криминал и илегалната миграција и контрола на реадмисија и остварување на правото на азил** ќе се остваруваат преку реализација на приоритетните цели:
 - имплементација на Стратегијата за вклучување и комуникација со заедницата 2024-2026 година
 - имплементација на Стратегијата за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025 година
 - имплементација на Стратешката определба за управување со човечки ресурси 2023-2025 година
 - имплементација на Стратешката определба за развој на Центарот за обука 2023-2025 година
 - справување со корупцијата и криминалот и обезбедување на владеење на правото
 - зајакнување на капацитетите во борба против трговија со луѓе и илегална миграција
 - воведување на средно полициско образование во Центарот за обука – двегодишно образование III и IV година
 - изградба нов објект за спроведување на континуирани обуки, реконструкција и доградба на стрелиште од отворен тип,
 - ново стрелиште од затворен тип и нови спортски објекти за симулација и вежби во Центарот за обука

- спроведување тест за проверка на професионалниот интегритет за вработените во МВР
 - имплементација на родова еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности во рамки на министерството
 - зајакнување на капацитетите на специјализираните полициски служби.
- Стратешкиот приоритет **Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европска Унија**, ќе се остварува преку реализација на приоритетните цели:
 - преземање и примена на најдобрите ЕУ практики и стандарди
 - афирмација на министерството на меѓународен план преку спроведување на билатералните и мултилатералните договори и соработка со меѓународни организации и регионални иницијативи
 - успешно искористување на инструментот за претпристапна помош-ИПА преку учество на МВР во реализација на национални и регионални проекти
 - подготовка на МВР во континуирано зајакнување на капацитетите во насока на Реформската агенда за имплементација на европските стандарди
 - Стратешкиот приоритет **Зголемување на нивото на јавна безбедност, вклучувајќи ја и безбедноста на патниот сообраќај** ќе се остварува преку реализација на приоритетната цел:
 - изградба и реконструкција на полициски станици од општа надлежност и подобрени материјално-технички средства за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата
 - Стратешкиот приоритет **Соработка и воспоставување на заеднички стандарди за сајбер безбедност** ќе се остварува преку приоритетната цел:
 - справување со сајбер заканите со примена на нови технологии и мерки примена на нови технологии и мерки
 - Стратешкиот приоритет **Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот** ќе се остварува преку целта:
 - имплементација на активностите за подготовка на идните НАТО цели
 - Стратешкиот приоритет **Унапредување на законодавството во развојот на родова еднаквост и стратешки документи за превенција и заштита на жените од сите форми на родово базирано насилство, вклучувајќи го и семејното насилство** ќе се остварува преку приоритетната цел:
 - имплементација на родовата еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности на жени и мажи во рамки на министерството

10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2023 ГОДИНА

- Во рамки на стратешката програма **РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА** реализирани се следните активности:
- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистички работи и сузбивање на организиран криминал**
 - обезбеден пристап на полициски службеници за службени потреби до Е-кат шалтерот на Агенцијата за катастар на недвижности;
 - полициски службеници од Единицата за финансиски истраги учествуваа на 13 едукативни активности и на Конференција за финансиски истраги и борбата против тероризмот во организација на амбасадата на Велика Британија, Канцеларија на Обединетите нации за дрога и криминал (UNODC) и ОБСЕ;
 - вработени од Единицата за корупција учествуваа на повеќе настани од областа на организиран криминал, а во однос на соработката со Државната комисија за спречување на корупцијата реализирани се активности во рамки на проектот ИПА 2020 ЕУ за поддршка на владеење на правото;
 - одржани се состаноци со членови на локалните мултидисциплинарни тимови и Националниот координатор за спречување на насилан екстремизам и борба против тероризам во врска со реинтеграција, ресоцијализација и рехабилитација на повратници од странски војски и членови на нивните семејства. Во таа насока, остварена е средба со специјалниот известувач на ОН за извештајот во рамките на надлежностите на институциите во процесот гонење, репатријација, рехабилитација, ресоцијализација и реинтеграција на повратниците;
 - за потребите на Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал донирани се две возила од амбасадата на Велика Британија, а реализиран е и договор за донација на возила од амбасадата на Австрија во РСМакедонија;
 - одржани се заеднички обуки на Националната единица за сузбивање на криумчарење мигранти и трговија со луѓе со членови од ударна група од Србија. Исто така, учествувано е на состанок за активности на операцијата Гран Салто, во организација на Германското друштво за меѓународна соработка со поддршка на ЕМРАСТ¹ на кој присуствувале и полициски службеници од Србија, Албанија, Грција, Шпанија Португалија, Австрија и Италија, како и на *трилатерален состанок* во врска со криумчарење мигранти, во организација на UNDP².

¹ European Multidisciplinary Platform Against Criminal Threats

² United Nations Development Programme

- за примена на проактивни методи базирани на криминалистичко разузнавање со откривање и идентификација на потенцијална жртва/жртва на трговија со луѓе учествувано е на две конференции организирани од INTERPOL и UNDC, работилница во организација на Криминалистичката разузнавачка служба на Австрија преку EUROPOL, обуки за обучувачи за трговија со луѓе и на вежба „Симулација на случај на трговија со луѓе,“ во организација на UNDP;
- за обезбедување на ефикасно откривање и гонење на сторителите на кривично дело Трговија со луѓе и криумчарење мигранти, учествувано е на повеќе обуки, работилници и конференции, како и во заедничка акција од областа на трговијата со луѓе и криумчарење мигранти;
- базата за складирање и обработка на податоци во Националниот координативен центар за сузбивање на организиран и сериозен криминал е дополнета со нови ентитети за податоци на Центарот;
- за поврзување на националната база на податоци за потраги по лица и возила со базите на податоци на INTERPOL за потраги по лица и возила реализирана е студиска посета во Генералниот Секретаријат на INTERPOL во Лион, Франција, при што направена е анализа за реализација на активноста. Во однос на автоматско пребарување во меѓународните бази на податоци на INTERPOL направено е тестирање за пристап до меѓународната база за потраги по возила;
- за пристап на ОСОСК до INTERPOL I 24/7 мрежата, дефинирани се корисници и започната е изработка на Стандардна оперативна процедура за пребарување во меѓународните бази на податоци на INTERPOL;
- за воспоставување на Тriaж системот за одземена компјутерска опрема или носачи на дигитални докази, во организациските единици за компјутерски криминал во Секторите за внатрешни работи во Охрид, Тетово и Струмица предадена е компјутерската опрема за користење носачи на дигитални докази, донирана од амбасадата на САД;
- успешно е тестирана конекцијата за поврзување на Секторот за компјутерски криминал со INTERPOL I-24/7 мрежата. Во рамки на операциите Мозаик и Феникс предводени од EUROPOL преземени се заеднички активности со земјите членки од ЕУ, а се однесуваат на дејствија за кривични дела за сексуална експлоатација на деца, како и за активности од платформата EMPACT за Joint action days-Cyber patrolling;
- за проектот Унапредување на полициското работење водено од разузнавање имплементирано е информатичкото решение за рангирање на криминални групи и изработени се Процедура за евидентирање и рангирање на криминални групи и Прирачник за користење и внесување на податоци. Во насока на унапредување на квалитетот на разузнавачките продукти (тактичка и стратешка проценка на регионално ниво) изработена е Методологија за изготвување за стратешка и тактичка проценка.

- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициски работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата**
 - преземени се активности за изградба на нов објект на Единицата за внатрешни работи-Аеродром и Драчево, кој вклучува и простории за задржување на лица, а реновиран е полицискиот објект ПС за ГН Пелинце;
 - изработен е Прирачник за водење на интервју со лица на кои им е ограничено правото на слобода на движење;
 - за јакнење на капацитетите на ПСОН набавени се 20 интервентни возила и истите се распределени во полициски станици од општа надлежност;
 - за зајакнување на капацитетите за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата, набавени се две патнички моторни возила во цивилна изведба со опрема за контрола и регулирање на сообраќајот за потребите на Мобилната единица за безбедност на сообраќајот на патиштата. Воедно, обезбедени се два уреди за детектирање на опојни дроги и психотропни супстанции во организмот на возачите.
- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника**
 - реализиран е трансфер на поголем дел од организациските единици на Одделот за форензички испитувања во новиот објект на Одделот;
 - во делот на одржување на системот на квалитет согласно стандардот ISO 17025 извршени се интерни проверки и спроведен е годишен надзор од Институтот за акредитација на РСМакедонија за 2023 година за работењето на Одделот, а изработена е нова метода во Одделението за токсикологија и дроги;
 - согласно Стратегијата за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025 изработен е нацрт текст за Процедура за управување со персонал согласно стандардот ИСО 17020;
 - за јакнење на форензичките капацитети за истрага на место на настан при ХБРН инциденти реализирана е обука за заштита и спасување од природни непогоди, минско-експлозивни средства, лабораториски инциденти и други несреќи, во организација на Дирекцијата за заштита и спасување.
- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција**
 - за соработка и координација со ЕУ агенции и проширување на полициската соработка преку Заедничките контакт центри, од страна Frontex реализирани се посети на оперативните подрачја на дел од државната граница. Вработени од Одделот за гранични работи и миграции учествуваа на настани во организација на Frontex и ИОМ. Во рамки на заедничките операции JO Coordination Points 23-Air и JO Coordination Points 23-Land на меѓународниот аеродром Скопје и ГП Табановце, континуирано се присутни припадници на Frontex-ЕВССГА и странски униформирани полициски службеници, а за

заедничката операција JO TERRA 2023 започнато е распоредување на полициски службеници од РЦ за ГР Исток и Југ на ГП Капетан Андреево. Успешно се реализира заедничката операција North Macedonia 2023 на Frontex на територијата на државата, во која од нејзиното започнување претходно Координативната точка на ГП Табановце во рамки JO Coordination Points 2023 премина да функционира како Контакт точка во рамки на заедничката операција JO North Macedonia 2023. Во однос на имплементацијата на формите на прекугранична полициска соработка со службите на соседните земји реализирани се 373 мешани патроли, 249 средби, 219 контакти и 981 разменети информации;

- за потребите на граничната полиција беа набавени по четири патнички моторни возила, теренски возила, четвороцикли, едно специјализирано возило за видео надзор, 10 ноќни двогледи, 36 термални камери со долг домет, 65 рачни уреди за проверка на документи, 350 извидувачки камери и 110 батериски ламби. Покрај ова, набавени се и 20 компјутери, дел од нив е опрема за Заедничките контакт центри, како донација на Мисијата на ОБСЕ во Скопје, во рамки на проектот Поддршка на националните власти на РСМакедонија во намалување во ризикот од пролиферација и злоупотреба на малото и лесно оружје.
- **потпрограма *Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби***
 - за потребите на Одделот за обезбедување и заштита на одредени личности и објекти преземени се активности за набавка на возила за ескортно обезбедување, специјални, патнички и теренски моторни возила и моторцикли;
 - реновирани се објекти на организациските единици во состав на Одделот за специјални полициски операции, при што поставен е контејнер за работни простории и изградени се два магацина во базата на Специјална антитерористичка Единица-Тигар;
 - за обнова на флотата на хеликоптерите во Хеликоптерската единица за полициски намени во Одделот за воздухопловни единици, врз база старо за ново изработена е информација до Владата со Предлог-заклучоци за набавка на хеликоптери;
 - во однос на решавање на имотно-правниот статус на Аеродромската полициска база и разграничување на недвижности во базата кои припаѓаат на Агенцијата за националната безбедност предложени се конкретни мерки за решавање на имотно-правниот статус на базата до Агенцијата за катастар и недвижности во однос на запишување на корисничко право на МВР за катастарски парцели во државна сопственост. Исто така, изработена е планската документација за касарната Страшо Пинџур во КО Кадино и Мралино, со цел решавање на имотно-правниот статус на базата;
 - изградени се боксови за полициски службени кучиња за Единицата за службени кучиња и Единицата за брзо распоредување во Полицискиот центар во касарната Ѓорче Петров, каде воедно се преземаа и активности за физичко обезбедување на магацинскиот простор со жичана ограда, осветлување и видео надзор на центарот.

- Во рамки на стратешката програма **УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР** реализирани се следните активности:
- потпрограма **Воведување систем за управување со документи (DMS)**
 - за проектот *Документ менаџмент систем* инсталирани се работните процеси преку Suscriptor-системот за архивско работење во сите организациски единици на МВР и БЈБ (во седиштето на министерството) и склучена е рамковна спогодба за одржување на дигиталенот полициски менаџмент систем со фирмата Интек Систем ДОО Скопје. Воедно, реализирани се обуки за воведување на Е-деловодник во организациските единици на МВР и БЈБ.
 - потпрограма **Унапредување на системот за обука на вработените во МВР**
 - започнато е со реновирање на два павилјони во Центарот за обука, а делумно е дигитализиран и поврзан Центарот со системите и софтверите на министерството.
 - потпрограма **Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР**
 - во проектот *Воспоставување на ИКТ Центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа* во континуитет се следи оперативноста на имплементираниите системи и извршено е тестирање на Центарот во Прилеп;
 - за проектот *Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР* инсталирани се над 1450 компјутери за корисници во организациските единици во МВР и продолжува да се следи работата на инсталираната опрема, а склучени се сите предвидени договори за ревидирани лиценци;
 - за реализација на проектот *Оптичка мрежа на МВР* добиено е Решение за градба за последниот сегмент од трасата во должина од 25км. на територија на општина Прилеп, при што започнати се активности за ископ за поставување на црево и оптички кабел.
 - потпрограма **Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации**
 - во однос на активности кои произлегуваат од членството во НАТО, Министерството за внатрешни работи го извести Министерството за одбрана/Генералштаб за прифаќањето и директната примена на документите НАТО Станаг и достави одговори за процесот на НАТО-одбранбеното планирање. Покрај тоа, беа преземени активности за координирање на надлежностите на МВР/БЈБ при влез, престој и транзит на НАТО/КФОР силите во државата. Реализирани се работни средби со претставници на САД, како и со Врховната сојузничка команда на вооружените сили на НАТО во Европа, во Белгија. Воедно, учествувало е во активности на НАТО-телата за градење отпорност и управување со кризи состојби, како и на НАТО-СМХ вежбата и здружената воена вежба Defender-2023;
 - изработена е дата базата за полициски службеници за учество во мировни мисии;

- набавена е опрема за потребите на Регистарот за класифицирани информации;
- извршена е анализа на постојните интерни документи за управување со информациска безбедност во министерството и доставено е известување до Агенција за електронски комуникации МКД-ЦИРТ за номинирани одговорни лица за информациска безбедност од министерството. Воедно, учествувано е и во работна група за изработка на Стратегија за сајбер безбедност.
- потпрограма ***Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма***
 - во рамки на проектот *Промоција на интегритет и добро управување во земјите од Западен Балкан* реализирани се активностите:
 - претставници од Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди учествуваа на студиска посета во Романија, а воедно, одржани се четири работилници на тема „Примена на полициски овластувања при употреба на средства за присилба” со присуство на вработени од Секторите за внатрешни работи во Штип, Струмица, Битола, Охрид, Тетово и РЦ за ГР Исток, Југ и Запад. Воедно, од страна на Одделот одржана е втората Регионална средба на службите за внатрешна контрола од Албанија, Косово и Црна Гора;
 - за *подобрување на системот за управување со човечки ресурси во МВР*, одржана е експертска средба со претставници на Центарот и раководителите на организациските единици за управување на човечки ресурси во МВР/БЈБ, на која е заклучено дека соработката продолжува од аспект на поддршка и помош при спроведување на активностите од Годишниот план за обука на министерството. Исто така, спроведена е обука на тема „Лидерство во Полицијата“ во Центарот за обука, на која учествуваа раководители од различни организациски единици на министерството;
 - за *подобрување на системот за спроведување на јавните набавки во МВР* одржани се четири обуки за вработени од Одделот за општи и заеднички работи кои работат на оваа проблематика.

Од аспект на подигање на родовата свест на вработените преку Менторската програма за родова еднаквост, Одделот за заеднички работи и управување со човечки ресурси во БЈБ во соработка со Мисијата на ОБСЕ во Скопје продолжи со реализација на програмата во рамки на министерството, при што спроведена е напредна обука за обучувачи за родово менторство на седум жени. Со цел јакнење на стручноста на вработените во министерството од аспект на родова еднаквост беше објавен повик за учество во Менторска програма за родова еднаквост, на кој аплицираа 65 вработени од кои 32 ментори (29 жени и тројца мажи) и 30 менторирани лица (29 жени и еден маж).

За развој на поефикасен систем на обуки за стекнато знаење за родова еднаквост одржана е работилница со учество на 22 вработени од кои 11 ментори (7 жени и 4 мажи) и 11 менторирани лица (10 жени и еден маж). Покрај тоа, одржана е конференција „Меѓународна асоцијација на жени“ во Нов Зеланд и три едукативни настани на теми „Почетна обука за родово базирано насилство врз жени и семејно насилство“, „Континуирана обука за родово одговорно полициско работење врз жени и девојчиња“ и „Борба против сексуално и родово базирано насилство во дигитална сфера“.

Во 2023 година **родовата застапеност** во министерството изнесува:

- униформирани: мажи 58.66% и жени 8.97%
- неуниформирани ПС: мажи 24% и жени 6.39%

Во однос на примената на **принцип на правична застапеност** на ниво на министерството во 2023 година состојбата е следна:

- Македонци: мажи 54.72% и жени 18.04%
- Албанци: мажи 36,99% и жени 7.47%
- Срби: мажи 1.65 % и жени 1.04%
- Турци: мажи 2.53% и жени 0.5%
- Роми: мажи 1.4% и жени 0.27%
- Власи: мажи 0.22% и жени 0.33%
- Останати: мажи 0.96% и жени 0,49%.

Во однос на трите утврдени **ризички на ниво на Стратешкиот план на МВР 2023-2025** согледано е дека степенот на веројатност за настанување на ризикот и влијание врз остварување на целите остануваат на средно ниво. Додека од утврдените ризици на ниво на програма *Развој на полицијата* согласно преземените мерки за управување констатирано е дека од пет ризици, четири остануваат со среден степен на веројатност за настанување на ризикот и влијание врз остварување на целите, а еден е надминат.

Од програмата *Унапредување на заедничките функции на МВР* од четири ризици, три остануваат на исто ниво (висок, среден, мал), а еден ризик од висок преминува на средно ниво на веројатност за настанување на ризикот и влијание врз остварување на целите.

11. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2024 ГОДИНА

- Во рамки на стратешката програма **РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА** реализирани се следните активности:
- потпрограма **Вклучување и комуникација со заедницата** (активности од Стратегијата за вклучување и комуникација со заедницата 2024-2026 година):
 - За *развивање на соработката со Локалните совети за превенција* одржани се два состаноци со ЛСП, од кои еден во СВР Охрид за заштита од пожари на отворен простор, со претставници од сите засегнати институции, а другиот во општина Берово за комунални проблеми во општината и изнаоѓање начини за справување со нарушувањето на Јавниот ред и мир од поединци;
 - за *активно вклучување на Локалните совети за превенција во превентивни активности за развивање концепти за можни ризици за девијантни појави*, од страна на Отсеците за превенција и Одделението за превенција при СВР Скопје во континуитет се преземаат активности во рамки на проектите: „Полиција и граѓаните заедно“, „Полицијата и учениците се дружат“, „Превенција и заштита од злоупотреба на пиротехнички средства и петарди“, кои се поддржани со делење едукативни летоци, работилници и состаноци со целни групи. Исто така, на подрачјето на СВР Штип и СВР Охрид, одржани се работни состаноци со ЛСП кои се однесуваат на рано препознавање на безбедносни закани, со учесници од локалната самоуправа, како и состаноци за превентивни мерки за заштита од пожари и спречување на настанување на пожари на отворен простор;
 - за *обезбедување на функционалноста на Инфо-Центрите во 7 ОУР*, а во рамки на Отсек за управни работи-Куманово поставен е Инфо-Центар, кој се очекува да се стави во функција;
 - во тек е реновирање на *просториите за прием на граѓани* во Одделението за управни работи-Скопје и Отсекот за управни работи и Отсекот за оружје – Струга, а отворени се канцеларии за управни служби во општините Липково, Јегуновце, Сарај и Желино;
 - во однос на *спроведување на основна обука за нововработени ПС и континуирана обука за ПС во делот на превенцијата*, реализирана е основна обука за кандидатите за полициски службеници на тема „Комуникација со заедницата“, а за 28 вработени во Одделението за сообраќајни работи во СВР Битола одржана е обука „Сообраќајни увиди“;
 - од аспект на *одржување на редовни тематски состаноци со граѓаните* реализирани се превентивни кампањи и активности со здруженија на граѓани и институции на подрачјата на осумте СВР во делот на превенција и рано предупредување за заштита од пожари, насилство во училиште, семејно насилство, пиротехнички средства, користење на дрога, крајби и

превенција во делот на сообраќајот. Покрај тоа, учествувано е и на конференција на тема „Улогата на родителите во превенција и справување со насилство во училиштата“, во организација на Прва детска амбасада Меѓаши.

- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистички работи и сузбивање на организиран криминал**
 - за обезбедување на пристап до бази на податоци на институции надвор од МВР (АКН, УЈП и др.) изработен е Нацрт-Меморандум за соработка помеѓу Министерството за финансии и МВР и одржан е состанок со претставници од Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал и Министерство за социјална политика, демографија и млади за можноста од проширување на пристапот и опсегот на податоци кои се разменуваат преку платформата за интероперабилност;
 - за зајакнување на капацитетите за водење на финансиски истраги, вработени од Единицата за финансиски истраги присуствувале на трилатерален состанок на тема „Сузбивање на незаконско финансирање“, во организација на UNDC³ во Виена, Австрија, а учествувано е и на 11 обуки од областа на финансиски истраги⁴, како и на 20-то Генерално собрание на КАРИН во Париз-Франција;
 - за јакнење на капацитетите за справување со корупција од среден и висок профил и поврзаност со кривични дела од организиран криминал, полициските службеници од Единицата за корупција во најголем дел се ангажирани за постапување по криминалистички обработки и наредби од Основното јавно обвинителство за гонење на организиран криминал и корупција и Основниот Кривичен суд, како и по известувања од Управата за финансиско разузнавање и Државната комисија за спречување корупција. Во тој контекст, од страна на Единицата поднесени се 18 кривични пријави против 113 лица и против четири правни лица, за кривичните дела „Злоупотреба на службена положба и овластување“, „Примање и давање награда за противзаконито влијание“ и „Употреба на исправа со неистинитата содржина“, „Несовесно работење во службата“, „Фалсификување на исправа“, „Овозможување бегство на лице лишено од слобода“, „Злоупотреба на постапката за јавен повик, доделување на договор за јавна набавка или за јавно-приватно партнерство“, „Оддавање на службена тајна“, „Злосторничко здружување“ и „Перење на пари или други приноси од казниво дело“;
 - учествувано е на 15 обуки организирани од страна на меѓународни организации и амбасади, како и на Генералниот годишен состанок на оперативната мрежа за борба против перење на пари со седиштето на ЕВРОПОЛ, Конференцијата за развој на

³United Nation Office on Drugs and Crime

⁴организирани од Канцеларија за антитерористичка асистенција ICITAP на Дирекцијата за меѓународна безбедносна соработка на француското Министерство за внатрешни работи, ILEA (International Law Enforcement Academy), UNDOC и Амбасада на САД, Италија и Велика Британија и Германско друштво за интернационална соработка, а една произлегува од проектот Поддршка на ЕУ за владеење на правото – Компонента 2.

новиот Регионален патоказ за борба против корупцијата и незаконските финансии и состанокот на регионалната компонента на Globe мрежата⁵, како и на јавна расправа за предлог-измените на Законот за кривична постапка, во организација на Академијата за судии и обвинители, двете одржани во Скопје;

- од аспект на *Креирани процедури за собирање на разузнавачки информации во затворите*, формирана е меѓуресурска работна група за изработка на Меморандум за соработка меѓу Бирото за јавна безбедност и Управата за извршување. Воедно, изработен е Нацрт-Правилникот за собирање на информации во казнено-поправни институции, кој е на усогласување во Управата за извршување санкции;
- за *зајакнување на човечките и техничките капацитети во борбата против трговија со луѓе и илегална миграција*, учествувано е на работилница на тема „Blueprint - Е докази на планот на подносителот,“ во организација на Интек Системи во Скопје;
- во однос на *примена на проактивни методи базирани на криминалистичко разузнавање со откривање и идентификација на потенцијални жртви/жртви на трговија со луѓе*, учествувано е на две работилници на тема „Спречување и борба со нерегуларна миграција и криумчарење мигранти, Прашки процес,“ во организација на МВР на Унгарија, а другата за „Заеднички истражни тимови како ефективна алатка за разбивање организирани криминални групи вклучени во криумчарење на мигранти,“ во организација на Германската федерална полиција;
- за *обезбедување ефикасно откривање и гонење на сторителите на кривично дело трговија со луѓе и криумчарење на мигранти*, присуствувано е на едукативни активности, организирани од меѓународни и домашни организации и институции⁶, како и на повеќе состаноци од областа за сузбивање на криумчарење мигранти и трговија со луѓе, како и за оперативните акции JAD GLOBAL CHAIN и Либертера. Исто така, учествувано е на настан „Превенција на трговија со цел трудова експлоатација, питачење и присилни малолетнички бракови“, на годишно собрание „Програмски и финансиски извештај и проценка на потребите на жртвите од трговија со луѓе,“ и на две студиски посети „Сузбивање на сексуално и родово базирано насилство во дигиталната сфера“ во организација на UNDP во Сеул, Јужна Кореја и „Размена на искуства со француската национална канцеларија за борба против криумчарење мигранти и трговија на луѓе“, во организација на

⁵ Глобална оперативна мрежа на антикорупциските органи за спроведување на законот

⁶ ОБСЕ, Министерството за правда на САД, Амбасадата на САД, Меѓународен тренинг центар за превенција и борба против организиран криминал, EVROPOL,

INTERPOL, Совет на Европа, United Nation Office on Drugs and Crime, United Nations Development Programme and International Organization for Migration EU4FAST-WB, Министерство за социјална политика и демографија и млади и Отворена порта/La Strada.

- регионалниот ИПА проект во Париз, Франција;
- во рамки на *Проектот за поврзување на националната база за потраги по лица и возила со базите на податоци на INTERPOL за потраги по лица и возила*, реализирана е студиска посета во Генералниот секретаријат на INTERPOL во Лион, Франција, организирана од тимот на проектот EU4FAST-WB „Поддршка на ЕУ за зајакнување на борбата против криумчарењето мигранти и трговијата со луѓе во Западен Балкан во соработка со ГС на INTERPOL“. Исто така, преземени се активности за изработка на новата верзија на алатката за автоматско пребарување во меѓународните бази на податоци на INTERPOL (FIND 3) за дополнителни можности за проверка во биометриски хаб (за отпечатоци и фотографии), базата за огнено оружје, како и пристап до алатка за поддршка при утврдување на автентичност на документи. Воедно, од Генералниот секретаријат на INTERPOL креирани се тест профили за FIND сервисот за пребарување по лица и документи и доставени се податоци за алатката. Од страна на Одделот за информатика и телекомуникации преземени се мерки и активности за интеграција на FIND сервисот на INTERPOL со ATSG системот преку кој се врши собирање и обработка на податоци за патници;
 - за *анализата на потребата на ОКОС* за пристап до INTERPOL I 24/7 мрежата како и *анализа за неопходна техничка опрема*, по одржаниот состанок на вработени во министерството/БЈБ со претставници од INTERPOL, направена е анализа и делумно е доделен пристап за проверки во меѓународните бази на податоци во системот на INTERPOL на корисници од Секторот за криминалистичка разузнавачка анализа и спроведена е обука. Воедно, Одделението на национално централно биро-Интерпол-Скопје вклучено е во проектот Тестирање на мобилни уреди на INTERPOL, со што се овозможува проверка на возила и документи преку мобилни уреди;
 - од аспект на *Унапредување на полициското работење водено од разузнавање – ILP*, од Биро за јавна безбедност доставена е нота и писмо за поддршка во реализација на активноста до претставници на проектот EU4FAST. Одржана е и средба на која е разгледана потребата од креирање софтверска апликација, како и надлежноста на Одделот за информатика и телекомуникации за апликацијата. Додека за подобрување на процесот на собирање и размена на информации, началниците на надлежните организациските единици и инспекторите за разузнавање одржуваат дневни средби со полициските службеници кои работат на терен и собираат информации. Воедно, учествувано е на работилница „Ревидирање на СОП поврзани со Акцискиот план на МВР за полициско работење водено од разузнавање“ во организација на Мисијата на ОБСЕ во Скопје, произлезена од активноста „Евалуација на постоечки модел на ILP“, при што изготвен е консолидиран текст на правни процедури кои се однесуваат на полициското работење водено од разузнавање;
 - за *унапредување на полициското работење преку изработка на СОП согласно законските и подзаконските прописи во надлежност на МВР и спроведување континуирани обуки*, изработена е *Стандардна Оперативна Процедура за вршење на*

генерален и стручен надзор и контрола на работата на полицијата, додека за изработка на Стандардна Оперативна Процедура за воспоставување зајакната оперативна контрола на лица и објекти до министерот доставен е Извештај со предлог материјата да биде регулира со подзаконски акт со соодветен степен на класификација. Од аспект на спроведување континуирани обуки изработена е Програма за обука на командир, помошник командир, заменик командир, сменоводител и водич на безбедносен реон, а одржани се пет обуки за вработени во ЕВР Гази Баба, од кои обучени се вкупно 58 полициски службеници од ПС ОН на подрачјето на СВР Скопје.

- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициските работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата**
 - од аспект на изградба и реконструкцијата на полициски станици и реконструкција на просториите за задржување во ПС, во новиот објект на Полициската станица од општа надлежност Аеродром поставена е кровна конструкција, а се врши и внатрешно уредување на објектот.
- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника**
 - за Акредитација на форензичките лаборатории, спроведен е годишен надзор за реакредитација на Одделот форензички испитувања од страна на Институтот за акредитација на РСМакедонија, при што реакредитирани се сите методи, а акредитирана е нова метода во лабораторијата за микро траги. Воедно, спроведено е надворешно тестирање за вработени во Одделот за компетенции за форензички анализи за експлозиви, дрога од заплени материјали и етил алкохол во биолошки примероци, при што потврдено е дека вработените се компетентни за својата работа, а тестирањето е значајно за точноста на резултатите кои произлегуваат од Одделот. Исто така, учествувано е и на тестирања за: заплени контролирани наркотични дроги, психотропни супстанции и прекурзори; етил алкохол во примероци крв; анализа, компарација и евалуација на отпечатоци од прсти; ракопис и потпис и детекција на хумани генски локуси;
 - за воспоставување размена на ДНК и на дактилоскопски податоци, во тек е инсталација на новиот AFIS систем, вклучувајќи го модулот за Автоматска размена на дактилоскопски податоци. Воедно, реализирана е посета на австриски експерт за проценка на статусот за опременост и интеграција согласно Конвенција за полициска соработка на земјите од ЈИЕ. Во однос на тоа доставен е Извештај за предметната проценка, во кој целокупниот придонес на вмрежување на системите со податоци од ДНК и отпечатоци се оценува како напреден. Покрај тоа, одржана е средба со претставници на Министерство за дигитална трансформација, на која е договорено интензивирање за назначување контакт точка на државно ниво со Генерален Директорат за дигитални сервиси на Европската Комисија, како и потреба од инструкции за поврзување на системите со ДНК профили и отпечатоци од лица со мрежата на PCC-SEE. Во таа насока од Институтот за форензика на

- Албанија, во организација на PCC SEE Секретаријатот одржан е on line состанок на работна група за имплементација на Договорот за PCC Prüm – автоматска размена на ДНК профили со експерти од сите земји-членки на PCC SEE⁷.
- во насока на доопремување на новиот објект на Оддел за форензички испитувања, од страна на претставници на UNDP извршен е увид на просторијата наменета за стрелиште и одржани се координативни состаноци за имплементација на проектната активност „Интервенции и надградби во затвореното стрелиште“. За реализација на проектот, ангажирани се консултанти, при што изготвена е проектна документација, а завршени се сегментите кои се однесуваат на техничката функционалност на објектот. Воедно склучени се договори со соодветни фирми за хемиските лаборатории и завршена е канцелариската преселба во новиот објект на две организациски единици од Одделот;
 - во соработка со UNDP обезбеден е буџет за простории за изведба на обука за отстапување на две бараки во Центарот за обука и нивна пренамена во простории за обука на криминалистичко-техничкиот кадар и за истото избран е експерт за евалуација на потребите од градежни активности и тим од двајца француски експерти. Воедно, распоредена е донирана компјутерска опрема, како и несесери за истрага на место на настан и фотоапарати за потребите на Одделот.
 - потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција**
 - во делот на соработка и координација со ЕУ агенции и проширување на полициската соработка преку ЗКЦ, соработката со Frontex – EBCGA активностите континуирано се одвиваат согласно договорот помеѓу Република Северна Македонија и Европската Унија за оперативни активности на Европската Агенција за гранична и крајбрежна стража– Frontex. Во рамки на заедничката операција North Macedonia 2023, Националниот координатор на операцијата активно учествува во работата на Меѓународниот координативен центар во Варшава, Полска. Во насока на реализација на активностите на ЈО North Macedonia 2024 од VEGA Проект, на Меѓународниот аеродром Скопје, периодично се распоредуваат претставници од Меѓународната организација за миграција (IOM). Покрај ова, продолжуваат активностите на заедничката операција ЈО Coordination Points 23 – Air, во чии рамки во континуитет се распоредува персонал на Frontex – EBCGA и странски униформирани полициски службеници на Меѓународниот аеродром - Скопје и на ГП Табановце. Исто така од проектот за размена на персонал во организација на Frontex претставници од Одделот за гранични работи и миграции учествуваа на граничниот премин Капетан Андреево, бугарско-турска граница. Воедно, учествувано е на Годишен аналитички состанок на мрежата на национални координатори на Frontex, HUMINT Сесија за подигање на свесност за тим лидери и офицери за разузнавање во заедничките операции, Конференција за командири на аеродроми, како и на студиска посета на

⁷ Албанија, Австрија, Босна и Херцеговина, Бугарија, Хрватска, Унгарија, Молдавија, Црна Гора, Македонија, Романија, Србија и Словенија.

Националниот координативен центар на Eurosur во Р.Романија, а во рамки на проектот FIELDS учествувано е на Пленарен состанок на високо ниво за контрола на документи и идентитет и експертска група за контрола на документи и трета Регионална група за електронска размена на податоци поврзани со фалсификување на документи во рамки на проектот. Исто така, присуствувало е на IBM работна група во рамки на регионалниот ИПА проект „Понатамошна поддршка за зајакнување на капацитетите за гранична безбедност во Западен Балкан“, мрежата на жени во рамки на ИПА проект „Регионална поддршка за зајакнување на капацитетите за гранична безбедност во Западен Балкан“ и во работната група за експерти за фалсификувани документи во Гдањск, Полска. Покрај тоа, реализирани се обуки за: обучувачи за трговија со луѓе, национални тренери и оперативна програма за обука-Модул5-копнен и граничен надзор, наменети за полициски службеници кои учествуваат на заеднички операции во Frontex.

Соработката со Europol во делот на размена на информации, учество во акции водени од Europol се остварува преку редовно следење на состојбата со илегалната миграција и прекуграничниот криминал на територијата на државата и регионот. Во таа насока успешно се реализирани активности од Национални оперативни планови за ОА Libertera 2, ОА Pandora IX, ОА Превентива 2024 и ОА Чистач. Покрај ова, Граничната полиција редовно учествува на настани, состаноци, конференции и обуки⁸ од таа област. Во рамки на проектот „Поддршка при превенција и сузбивање на криумчарење на мигранти и трговија со луѓе во земјите од Западен Балкан“ одржана е средба со делегација од Германската федерална полиција.

Во однос на стручно усовршување, вработени од ОГРМ следеле обуки од областа за гранично управување и миграции, како и обуките од родов аспект за „Лидерство и менаџмент за жени во институциите“ и 38-от курс за граничен менаџмент за жени лидери на средно ниво.

Во насока на имплементација на форми на прекугранична полициска соработка со службите на соседните земји, редовно се реализирани средбите со граничните служби на Албанија, Косово, Бугарија и Србија согласно билатерални договори и утврдената динамика, како и во зависност од потребите и случувањата на терен. Во тој контекст, реализирани се 217 средби, 298 контакти, 1.122 разменети информации и 487 мешани патроли.

Заедничките контакт центри за полициска соработка со Албанија, Бугарија, Србија и Косово нормално функционираат, преку кои се остварува размена на информации, испраќање пораки за рано предупредување и други потребни информации, со цел заедничка борба против сите форми на организиран прекуграничен криминал.

- од аспект на зајакнување на оперативните капацитети, материјално –техничкото опремување на припадниците на

⁸организирани на принцип на видео–телефонски состаноци од страна на Европската Комисија, Европски Агенции или во рамки на тековните проекти, OSCE, IOM и UNDC

Граничната полиција, реализирани се поголем број донации за техничка опрема од страна на UNDP, SEESAC⁹ и амбасадата на Германија во Скопје.

- потпрограма **Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби**
 - за **зајакнување на капацитетите на Одделот за обезбедување и заштита на одредени личности и објекти** учествувано е на работилница „Зајакнување на заштитата на јавниот простор и критичната инфраструктура„ во рамки на IPA регионалниот проект, во организација на CIVIPOL и MBR на Франција и на обуки за користење на службено оружје, противпожарна заштита и за животоспасувачи, како и на обука за заштита на ВИП личности и инсталации, одржана во Каиро, Египет. Воедно, реализирана е испорака на осум патнички моторни возила и комбе;
 - за **зајакнување на капацитетите на Одделот за специјални полициски операции**, извршено е реновирање на механичарската работилница во Единицата за брзо распоредување;
 - за **зајакнување на капацитетите на аеродромска полициска база**, изработен е Предлог Планска програма за аеродромска полициска база од Агенцијата за за планирање на простор.
- Во рамки на стратешката програма **УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МБР** реализирани се следните активности:
 - потпрограма **Воведување систем за управување со документи (DMS)**
 - во рамки на проектот Документ менаџмент систем завршени се активностите за поставување на работните процеси во системот за електронска дистрибуција во кабинетот на министерот и директорот на БЈБ и во Одделот за сузбивање на организиран и сериозен криминал. Во организациските единици за потребите на министерството и БЈБ (во седиштето на МБР) кои го користат електронскиот деловодник за непречено функционирање на системот за архивско работење, прилагодени се работните процеси со измена на корисници и кориснички групи и процесот за електронски образец на оперативна информација, како и отпочнат е процес за поднесување на оперативна информација во Секторот за криминалистичко разузнавачка анализа. Исто така, реализирана е обука за поднесување на оперативна информација во сите канцеларии во организациска единица во ОСОСК. Согласно активностите од проектот, формирана е работна група за изработка на Е-каталог за стандардизација на Планот на архивски знаци на министерството. Воедно, за сите помошници на министерот и директорот на БЈБ овозможен им е пристап до линк од дигиталниот процес. За **приклучување на сите СВР со дигитализација на работењето преку електронски документи и процеси** направена е анализа на дигиталниот процес за

⁹South Eastern and Eastern Europe Clearinghouse for the Control of Small Arms and Light Weapons

Секторите за внатрешни работи и нивно вклучување во процесот.

- потпрограма **Управување со човечки ресурси**
 - за воспоставување на Мерит системот за кариерно унапредување, во постапка е донесување на нов Законот за внатрешни работи, кој е во фаза на Проценка на влијанието на регулативата.
- потпрограма **Унапредување на системот за обука на вработените во МВР**
 - во Центарот за обука, започнато е реновирање на третиот павилјон, а целосно се реновирани и ставени во функција Управната зграда на Центарот, комплекс канцеларии и дел од училници, додека останатите училници се во фаза на реновирање;
 - за поттикнување на развојот на дигитален систем за обука со високи перформанси, во континуитет се изработуваат Е-курсеви за вработените во МВР и истите се прикачуваат на Системот за управување со учење на интранет порталот на МВР;
 - за вклучување на обуките во системот на кариера, изработен е нацрт-Годишниот календар за обуки од страна на работната група за Стратешките определби на министерството 2023-2025 година за Центарот за обука и организациските единици за управување со човечки ресурси;
 - изработени финални нацрт-текстови за Методологијата за приоритизирање на потребите од обуки и Прирачникот за планирање на приоритетните обуки (активност од Стратешката определба за управување со човечки ресурси).
- потпрограма **Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР**
 - во ИПА проектот Воспоставување на ИКТ центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа континуирано се следи оперативноста на имплементираните системи, со цел навремено решавање на евентуално настанат проблем при нивното функционирање;
 - во рамки на проектот Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР, редовно се следи функционалноста на инсталираната опрема од ИТ системот;
 - проектот Оптичка мрежа на МВР е реализиран, односно завршени се активностите од последниот сегмент од трасата во должина од 25km на територија на општина Прилеп, при што поставен е оптичкиот кабел во цреволото и неговото спојување до крајната точка во Центарот за опоравување од катастрофи Прилеп;
 - за проектот Зголемување на мрежната безбедност од сајбер напади, изработена е техничката спецификација за набавка на безбедносна опрема и истата е доставена до Одделот за општи и заеднички работи.

- потпрограма *Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации*
- во насока на имплементација и спроведување на активностите кои произлегуваат од членството во НАТО, учествувано е во работата на координативното тело за спроведување на политиките на НАТО за градење на отпорност, во Работниот комитет и Советот за координација на активности поврзани со членството во НАТО. Воедно, формиран е Управен комитет и координативно тело за спроведување на активностите за поддршка на земјата-домаќин. Исто така, МВР во континуитет ги поддржува НАТО трупите при влез, престој, транзит, стратегиски транспорт, како и спроведување на активности за меѓународната вежба Trojan- Footprint и други вежбовни активности согласно Одлуката на Владата на РСМакедонија. Во контекст на основните побарувања на НАТО, учествувано е на работилница „Градење на отпорност“, во организација на Министерството за одбрана на РСМакедонија и САД, како и на online состанок на истата тема. Покрај тоа, одржан е состанок со командантот, заменик командантот и офицерот за врски на Воената полиција на КФОР. Воедно, партиципирано е во работата на Координативното тело на НАТО за справување со кризи и изработката на Договорот за размена и взаемна заштита на класифицирани информации помеѓу нашата држава и Латвија. Учествувано е на регионалната вежба за справување со кризни состојби во НАТО-контекст; НАТО симпозиумот; предавање на тема „Справување со хибридни закани и други форми на современи безбедносни ризици во МНР“; меѓагенциска работилница TTX (TABLETOP EXERCISE) „Унапредување на отпорноста на РСМакедонија, согласно седумте линии на отпорност на НАТО,“ организирана од Министерство за одбрана и амбасадата и експертски тим од САД; работилница „Изработка на план за управување со настани со масовни жртви согласно седумте линии на отпорност на НАТО“, како и во Проектот советодавна поддршка за НАТО на Обединетото Кралство. Во рамки на МВР одржан е годишен брифинг за реализираните активности за 2024 година како и планираните активности за 2025 година;
- во однос на активности за реализација на Партнерската цел од програмата на НАТО-Стабилизација и реконструкција упатени се двајца полициски службеници на обука за мировни операции во полицискиот тренинг центар во Каиро, Египет;
- од аспект на безбедност на класифицирани информации во координација со Оддел за информатика и телекомуникации отпочнати се активности за набавка на безбедносно сензитивна опрема за заштитен пренос на класифицирани информации во електронска форма. Воедно, реализирана е обука за криптозаштита за потребите на Министерство за Одбрана/ Генералштаб, како и обуки за потребите на организациските единици на МВР/БЈБ кои работат со класифицирани и лични податоци на теми „Безбедност на класифицирани информации во МВР“ и „Заштита на лични податоци во МВР“.

- потпрограма **Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма** - во рамки на проектот *Промоција на интегритет и добро управување во земјите од Западен Балкан* реализирани се активностите:
 - за **зајакнување на вештините од ОВККИПС при спроведувањето на тестот за професионален интегритет** одржана е регионална средба на службите за внатрешна контрола од Македонија, Албанија, Косово и Црна Гора во Призрен, Косово, во организација на Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Норвешка. Остварени се средби со норвешки експерти во насока на размена на идеи и искуства за спроведување на студија за етнички дилеми и нивото на свест при спроведување на тестот за интегритет.
 - за **подобрување на системот за управување со човечки ресурси**, започна да се применува Прирачникот за обука за лидерство во полицијата, како дел од наставните програми на Центарот за обука. Во тој контекст спроведена е обука на тема „Лидерство“ од страна на обучувачите на министерството обучени од Центар за интегритет во одбранбениот сектор од Норвешка. Согласно Планот на обуки за управување со човечки ресурси донесен од организациските единици за УЧР на МВР/БЈБ одржани се обуки на теми „Критериуми за прием на работници“, „Интервјуирање на работници“ и „Критериуми за распоредување на работници“ на кои присуствувале вработени од двете организациски единици за управување со човечки ресурси МВР/БЈБ и Центарот за обука.

Во однос на трите утврдени ризици на ниво на Стратешкиот план на МВР 2024-2026 согледано е дека степенот на веројатност за настанување на ризикот и влијание врз остварување на целите остануваат на *средно ниво*. Во програма Развој на полицијата согласно преземените мерки за управување констатирано е дека од пет ризици, два остануваат со среден степен, а останатите три ризици се со мал степен на веројатност за настанување на ризикот и влијание врз остварување на целите. Додека за утврдените ризици на ниво на програма Управување на заедничките функции на МВР според преземените мерки за управување забележано е дека од пет ризици, еден ризик од висок преминал во среден, а четирите ризици остануваат со среден степен на веројатност на настанување.

12. ПРОГРАМИ

Стратешкиот план на МВР за 2025-2027 година содржи 2 програми, кои имаат континуитет од минатата година, разработени во 12 потпрограми, во кои се содржани проекти и активности.

Стратешкиот план ги содржи следниве програми:

12.1 Програма РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА - со шест потпрограми:

12.1.1 Потпрограма Вклучување и комуникација со заедницата

12.1.2 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистички работи и сузбивање на организиран криминал

12.1.3 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициски работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата

12.1.4 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника

12.1.5 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција

12.1.6 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби

12.2 Програма УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР - со шест потпрограми:

12.2.1 Потпрограма Воведување систем за управување со документи (DMS)

12.2.2 Потпрограма Управување со човечки ресурси

12.2.3 Потпрограма Унапредување на системот за обука на вработените во МВР

12.2.4 Потпрограма Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР

12.2.5 Потпрограма Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации

12.2.6 Потпрограма Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма

12.1 ПРОГРАМА РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА

План за спроведување Програма

Оправданост и дизајн на Програмата
1. Образложение: Програмата <i>Развој на полицијата</i> произлегува од стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија: Обновување на довербата во институциите, зајакнување на безбедноста, ефикасна борба против корупцијата и криминалот, независност на правосудството и обезбедување на владеење на правото и Интеграција во Република Северна Македонија во Европската Унија односно приоритетните цели: Модернизација на безбедносниот сектор, јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите, Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупција и реформи во насока на владеење на правото, Унапредување на механизмите за одговорност и режимот на мерки и санкции за дела на корупција, несовесно работење и прекршувања на правилата за спречување судир на интереси, Зајакнување на капацитетите во борба против трговијата со луѓе и илегална миграција, Јакнење на сајбер безбедноста и отпорноста на институциите, Ефективно, ефикасно и инклузивно креирање политики, Одговорно, отчетно и транспарентно работење на институциите, Унапредување на концептот на родова еднаквост и недискриминација во сите области на општественото живеење, превенција и заштита од сите форми на насилство спрема жените и девојчињата и вклучување на родовата перспектива во креирање на политиките и буџетите, Квалитетно управување со координативните структури, на планирањето, развивањето, спроведувањето и известувањето за Националната програма за усвојување на првото на Европската Унија (НПАА), Квалитетна подготовка, планирањето, спроведувањето и известувањето за реформите поврзани со пристапните преговори, со фокус на Патоказот за владеење на правото, за реформа на јавната администрација и Патоказот за функционирање на демократски институции и Акцискиот план за заштита на правата на припадниците на малцинствата и заедниците и Натамошно унапредување на добрососедските односи и активно учество во регионалните иницијативи со цел постигнување поцврста и поефикасна регионална соработка.
2. НПАА: Поглавје 3.23 областите за антикорупциска политика и фундаментални права и 3.24 Правда, слобода и безбедност
3. Стратешки приоритети и цели на МВР Програмата е во функција на стратешките приоритети: Модернизација на министерството за внатрешни работи и јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите, Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европската Унија, Одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупција, реформи во насока на владеење на правото, Зголемување на нивото на јавната безбедност, вклучувајќи ја и безбедноста на патниот сообраќај, Спречување на прекуграничниот криминал и илегалната миграција и контрола на реадмисијата и остварување на правото на азил, Соработка и воспоставување на заеднички стандарди за сајбер безбедност и Унапредување на законодавството во развојот на родова еднаквост и стратегии за превенција и заштита на жените од сите форми на родово базирано насилство, вклучувајќи го и семејното насилство.

Воедно, програмата е во функција на остварување на **приоритетните цели:**

- имплементација на Стратегијата за вклучување и комуникација со заедницата 2024-2026 година
- имплементација на Стратегијата за натамошен развој на капацитетите на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025 година
- справување со корупцијата и криминалот и обезбедување на владеење на правото
- зајакнување на капацитетите во борба против трговија со луѓе и илегална миграција
- зајакнување на капацитетите на специјализираните полициски служби
- преземање и примена на најдобрите ЕУ практики и стандарди
- афирмација на министерството на меѓународен план преку спроведување на билатералните и мултилатералните договори и соработка со меѓународни организации и регионални иницијативи
- успешно искористување на инструментот за претпристапна помош-ИПА преку учество на МВР во реализација на национални и регионални проекти
- подготовка на МВР во континуирано зајакнување на капацитетите во насока на Реформската агенда за имплементација на европските стандарди
- изградба и реконструкција на полициски станици од општа надлежност и подобрени материјално-технички средства за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата
- справување со сајбер заканите со примена на нови технологии и мерки
- имплементација на родова еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности на жени и мажи во рамки на министерството

Цел на Програмата:

Обезбедување законитост, стручност и транспарентна ориентираност во вршење на функцијата на Биро за јавна безбедност

Показатели за успех на Програмата:

- зајакнат професионален интегритет на полициски службеници за превенција
- зголемени капацитети во делот на криминалистичките работи и сузбивање на организиран криминал
- подобрени просторни услови и материјално-технички средства за потребите полициските работи од општа и посебна надлежност и за безбедноста на сообраќајот на патиштата
- модернизирани и стандардизирани капацитети во делот на криминалистичка техника
- јакнење на капацитетите на граничната полиција и унапредена меѓународна соработка за гранично управување
- зајакнати капацитети на специјалните полициски служби
- поефикасен систем на обуки за развивање на знаењето за родова еднаквост и вклучување на менторската програма за родова еднаквост во полициското работење

Програмата е: ☒ Хоризонтална ☐ Вертикална	
Потпрограми (компоненти) од Програмата:	
Потпрограма 1 Вклучување и комуникација со заедницата	Показател за успешност - подобрени компетенции на полициски службеници во полициското работење со заедницата - дигитализација на граничните премини за информирање на патниците - подобрен пристап во работењето на полицијата како сервис на граѓаните
Потпрограма 2 Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистички работи и сузбивање на организиран криминал	Показател за успешност - зајакната интерагенциска и меѓународна соработка при спроведување на нови истраги - модернизирана информатичка технологија и пристап на податоци од електронските бази на национално ниво - зајакнати капацитети на човечки ресурси и материјално-технички средства за борба против трговија со луѓе и илегална миграција - подобрени вештини за навремено откривање и идентификување на жртви на трговија со луѓе
Потпрограма 3 Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициски работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата	Показател за успешност - изградба на нови објекти и реконструкција на веќе постојните полициски објекти - модернизирани средства за контрола на возила и возачи и увид при сообраќајни незгоди обновен возен парк за потребите на ПС ОН/ПО
Потпрограма 4 Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника	Показател за успешност - модерно опремени форензички капацитети согласно меѓународните стандарди и обучен стручен кадар - современо опремени форензички капацитети на локално ниво - примена на софистицирани методи во областа на криминалистичко технички испитувања

Потпрограма 5 Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција	Показател за успешност - учество во меѓународни операции и зголемен меѓународен углед - зголемени активности на граничната полиција при илегални преминувања, криумчарење мигранти и трговија со луѓе - софистицирана опрема за гранични проверки и надзор
Потпрограма 6 Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби	Показател за успешност - стручно усовршување на припадниците од специјализираните полициски служби - модернизирани материјално-технички средства и опрема за работа на терен - зголемена ефикасност во работењето и успешно реализирани полициски операции - формирање на нови четири поединици на Единицата за службени кучиња

План за спроведување на програмата

12.1.1 Потпрограма Вклучување и комуникација со заедницата План за спроведување

Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
Стратегија за вклучување и комуникација со заедницата 2024-2026 година										
Подобрени компетенции на ПС за превенција за заедничко работење во заедницата -обука на полициските службеници за полициско работење во заедницата и вршење на позорната дејност/реонски метод на работа	ОЕ за превенција советници за СКСФО при СВР и РЦ и ГР	ЕСПСКК, ОЗРУЧР, ОУП, ЦО	2024	2026	I год.	II год.	III год	I год.	II год.	III год.

Афирмирање и охрабрување на остварувањата на ЛСП - промоција и споделување на добри практики од работењето на ЛСП Зголемена вклученост на жените и младите за безбедносните прашања на локално ниво - организирање фокус групи со жените и младите и креативни работилници за предлог решенија за зголемена безбедност во заедницата	ОЕ за превенција ООЈСП	ЛСП	2024	2026						
	ОЕ за превенција	ОУП	2024	2026						
Полициско работење во заедницата - активно вклучување на ЛСП за навремено реагирање при инциденти и настани Ангажирање на ЛСП за развивање на превентивни активности и концепти за можни ризици од појава на одредени асоцијални или девијантни поведенија Зголемено чувство за безбедноста на граѓаните - обезбедување на функционалност на Инфо-Центрите во седум ОУР Подобрување на условите на просториите за прием на граѓани Зголемена информираност на патниците на граничните премини - воспоставување на слободен пристап до интернет мрежата на	ОВР/ЕВР	ОУП	2024	2026						
	ОЕ за превенција	ЛСП	2024	2026						
	ОГР	ООЗР ОПРУЧР	2024	2025						
	ОГР	ООЗР, СВР, РЦ за ГР	2024	2026				84.143.77,00		
	ОГРМ	ОИТ-ООЗР	2024	2025						

граничните премини Формирани и функционални ЛСП во сите општини -промотивни активности за придобивките од функционалните ЛСП	ОЕ за превенција	ЛСП	2024	2026						
Функционална евиденција на податоци за превенција -воспоставување база на податоци за превенција	ОУП	ОИТ	2024	2025						
Континуирана размена на информации и споделување на добри практики за превенција -спроведување на основна обука за нововработени ПС и континуирана обука за ПС во делот на превенцијата	ОЕ за превенција, советници за КСФО при СВР и РЦ за ГР	ЦО, ОУП, ЕПСЧК	2024	2026						
Развиена соработка меѓу институциите, локалните заедници и здруженијата на граѓани во делот на превенцијата -одржување редовни тематски состаноци со граѓаните	ОЕ за превенција	целни групи на граѓани	2024	2025						
Унапредување на соработката со медиумите и овластените лица за комуникација со јавноста -спроведување заеднички работилници за полицијата и медиумите	ОЕ за превенција, ООЈСП	Медиуми	2024	2025						
Вкупно активности во I година:	5							84.143.77,00		
Вкупно активности во II година:	8									
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма: 1	13							84.143.77,00		

План за спроведување на програмата

12.1.2 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистички работи и сузбивање на организиран криминал
План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Развивање на капацитетите за водење на криминалистички истражувања -обезбедување пристап до бази на податоци на институции надвор од МВР (АКН, УЈП и др.)	ОСОСК	АКН, УЈП, УФР, ЦУ	2025	2027						
Зајакнување на капацитетите за водење на финансиски истраги	ОСОСК	ЈО, УФР, УФП, ЦУ	2025	2027						
Јакнење на капацитетите за справување со корупција од среден и висок профил и поврзаност со кривични дела од организиран криминал	ОСОСК		2025	2027						
Креирани процедури за собирање на разузнавачки информации во затворите -формирање на интерагенциска работна група -изработка на меморандум, протокол или договор за соработка	ОСОСК	УИС, АНБ, НКЦ при ВРСМ, КПУ	2025	2026						
Јакнење на капацитетите во борбата против тероризмот, -развивање на нови техники и технологии во справувањето со интернет истрагите, прибирање, комплетирање и анализа на податоци од социјалните мрежи,	ОСОСК СБПТНЕР	НКСНЕБПТ	2025	2026						

обезбедување на соодветни услови за ефикасна работа на деташираните ПС, зајакнување на капацитетите во опсервација и обезбедување на меки цели како и објекти од критична инфраструктура										
Зајакнување на човечките и техничките капацитети во борбата против трговија со луѓе и илегална миграција -набавка на патнички моторни возила -набавка на техничка опрема за спроведување на истраги -спроведување на обуки за водење на случаи за дигитално криумчарење и online трговија со луѓе/дете, преку користење на современа технологија	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2025	2027						
Воспоставување и зајакнување на меѓународната соработка во областа на трговија со луѓе и илегална миграција -заеднички обуки на членовите на НЕСКМТЛ со соодветни единици (ударни групи) од регионот - овозможување на трилатерални средби помеѓу полициските службеници и јавно обвинителство од РСМакедонија, Србија и Унгарија	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2025	2026						
Зајакнување на капацитетите за навремено и ефикасно откривање и идентификација на потенцијални жртви/жртви на трговија со луѓе - примена на проактивни методи базирани на криминалистичко разузнавање со откривање и	НЕСКМТЛ	НК за БПТЛИМ	2025	2026						

идентификација на потенцијални жртви/жртви на трговија со луѓе										
Обезбедување ефикасно откривање и гонење на сторителите на кривично дело трговија со луѓе и криумчарење на мигранти	НЕСКМТЛ	ОСОСК	2025	2026						
Зајакнување на капацитетите на Националниот координативен центар за сузбивање на организиран и сериозен криминал - развој на софтверско решение за складирање и обработка на податоци во Центарот и развој на ИТ инфраструктурата - проверки во базите на податоци на НКЦСОСК на лица за постоење индиции за несразмерност во имотната состојба - измена и дополнување на СОП за организација, надлежност и функционирање на НКЦСОСК, - измена и дополнување на СОП за постапување на НКЦСОСК	НКЦСОСК	ОИТ, УЈП	2025	2026						
Зголемување на капацитетите на национално ниво за пристап до меѓународните бази на податоци - реализација на активности за поврзување на националната база на податоци за потраги по лица и возила со базите на податоци на INTERPOL за потраги по лица и возила	СМПС	ОИТ	2025	2025						
Поврзување на ОСОСК со INTERPOL I 24/7 мрежата - анализа на потребата на ОСОСК за пристап до INTERPOL I 24/7 мрежата како и анализа за неопходната техничка опрема	СМПС	ОСОСК ОИТ	2025	2025						

Зголемување на интероперабилноста на системите на СМПС -изработка на нов систем за управување со случаи во СМПС	СМПС	ОИТ	2025	2027						
Поврзување на Одделот на криминалистичка полиција со INTERPOL I-24/7 мрежата -анализа на потребата на ОКП за пристап до INTERPOL I 24/7 мрежата и анализа за неопходна техничка опрема	СМПС	ОКП	2025	2026						
Унапредување на полициското работење водено од разузнавање - евалуација на постоечкиот модел на ILP -промовирање на проектот -обуки и развој -креирање база на податоци за собирање и обработка на податоци	ОКРА ЕСПСКК	СВР РЦ на ГР, ОЗРУЧР, ОКП, ОУП ОГРМ, ОИТ ЦО	2025	2025						
Унапредување на полициското работење преку изработка на СОП и спроведување континуирани обуки - спроведување континуирани обуки за раководен кадар -Изработка на Методологија за работа на организациските единици во состав на БЈБ	ЕСПСКК	ОЕ во БЈБ, ЦО	2025	2025						
Проект Бизнис без корупција (од Програмата за работа на Владата 2024-2028 година)	ОСОСК	ОКП Невладин Сектор Стопанска Комора	2025	2026				Буџет на МВР и донаци		
Вкупно активности во I година:	4									

Вкупно активности во II година:	8						
Вкупно активности во III година:	5						
Вкупно за потпрограма 2	17						

12.1.3 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на полициски работи од општа и посебна надлежност и за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата

План за спроведување

Активност	Одговорн и	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
Јакнење на капацитетите на СВР и ПС од општа и посебна надлежност -изградба и реконструкција на ПС	ОУП	ООЗР, ОУП, СВР Скопје	2025	2027	I год.	II год.	III год	I год. 70.879.292,00	II год. 200.000.000	III год 200.000.000
Постигнување на стандардите утврдени со Правилникот за просториите за задржување на лица во ПС -реконструкција на простории за задржување во ПС	ОУП	ООЗР, ОУП, СВР	2025	2027						
Јакнење на капацитетите на ПС ОН -набавка на интервентни возила -набавка на патнички моторни возила за извршување службени задачи	ОУП	СВР	2025	2027				250.000.000	250.000.000	250.000.000
Зајакнување на капацитетите за унапредување на безбедноста на сообраќајот на патиштата -зајакнување на материјално-техничките капацитети на службите за контрола и	ОУП	ООЗР СВР	2025	2027						

регулирање на сообраќајот - набавка на моторни возила во полициска и цивилна изведба со опрема за контрола и регулирање на сообраќајот-пресретнувачи - набавка на уреди за детектирање на опојни дроги и психотропни супстанции во организмот на возачите - набавка на уреди за мерење на брзината на движењето на возилата-радар, уреди за мерење на присуство на алкохол во организмот на возачите, мобилен систем за снимање со камери, информатичка опрема за вршење на увид на лице место на сообраќајна незгода – лаптоп трансформери										
Проекти од Програмата за работа на Владата 2024-2028 година										
Проект Набавка на нова редизајнирана униформа на полицијата	ООЗР	МВР/ БЈБ	2024	2027	I год.	II год.	III год	I год. Буџет на МВР	II год.	
Проект Набавка на возила и набавка на опрема на возила	ООЗР	МВР/ БЈБ	2024	2027				Буџет на МВР		
Проект Изградба на нови објекти (ЕВР Чаир, Кисела Вода, ПО Сарај, катна гаража во седиштето на МВР, отворено стрелиште за гаѓање и зграда за континуирани обуки во Центар за обука)	ООЗР	МВР/БЈБ	2024	2027				Буџет на МВР		
Проект Реконструкција на објекти (РЦ за ГР Исток, ОВР	ООЗР	МВР/БЈБ	2024	2027				Буџет на		

Дебар и Гостивар, Вила Охрид и Вила Банско-Струмица, Одморалишта Охрид, Крани и Пониква)								МВР		
Проект Објекти во фаза на градба, адаптирање и реконструкција	ООЗР	МВР/БЈБ	2024	2026				Буџет на МВР		
Проект Проектирање и реконструкција на објект на СВР Штип	ООЗР	БЈБ	2024	2026				30.000.000		
Вкупно активности во I година:								350.879.292		
Вкупно активности во II година:		2							450.000.000	
Вкупно активности во III година:		8								450.000.000
Вкупно за потпрограма 3		10							1.250.879.292	

План за спроведување на програмата

12.1.4 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во делот на криминалистичка техника

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год	III год	I год.	II год	III год
Акредитација на форензичките лаборатории -одржување и унапредување на системот на квалитет -учество во надворешно тестирање	ОФИ	Надворешни експерти	2025	2027	14	14	14			
Имплементација на Договорот за мини Прум во рамките на КПС ЈИЕ - воспоставување размена на	ОФИ	Надворешни експерти	2025	2026	10	10	10			

ДНК и на дактилоскопски податоци Доопремување на новиот објект на Оддел за форензички испитувања -инсталација на видео надзор и на систем за контролиран пристап	ОФИ	ООЗР	2025	2026	14	14	14			
Создавање предуслови за трансфер на преостанатите лаборатории Стратегија за натамошен развој на капацитети на криминалистичка техника на регионално и локално ниво 2020-2025 -материјално-техничко опремување - изведба на простории за обука - спроведување обука	ОФИ	ООЗР	2025	2026				35.000.000		
	ОФИ	ООЗР ЦО	2024	2025	7	7	7			
Вкупно активности во I година:		1						35.000.000		
Вкупно активности во II година:		3								
Вкупно активности во III година:		1								
Вкупно за потпрограма 4		5						35.000.000		

12.1.5 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на граничното управување и миграција
План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Унапредување на прекуграничната полициска соработка - соработка и координација со ЕУ агенции и проширување на полициската соработка преку Заеднички контакт центри	ОГРМ ОЕУМС	СМПС	2025	2026						
Зајакнување на оперативните капацитети, материјално – техничкото опремување и модернизација за зголемување на ефикасноста во работењето на припадниците на граничната полиција - набавка на материјално-техничка опрема	ОГРМ	ООЗР НКЦИГУ ОЕУМС	2025	2026						
Надградба на ПС за ГП Маркова Нога	ОГРМ	ООЗР	2025	2026				12.000.000	60.000.000	
Проект Дигитализација на гранични премини (од Програмата за работа на Владата 2024-2028 година)	ОГРМ	ОИТ, ООЗР	2025	2027			Буџет на МВР и донаци			
Вкупно активности во I година:										
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 5								72.000.0000		

12.1.6 Потпрограма Јакнење на капацитетите на БЈБ во областа на специјализираните полициски служби
План за спроведување

Активност	Одговорн и	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
Зајакнување на капацитетите на Одделот за обезбедување и заштита на одредени личности и објекти -учество во едукативни активности за стручно усовршување -набавка на оперативни цивилни и полициски обележани возила	ОЗОЛО	ООЗР	2025	2027	I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Зајакнување на капацитетите на Одделот за специјални полициски операции - набавка на возила за специјални и посебни намени со конкретна спецификација - реновирање на објекти за организациските единици во состав на ОСПО - набавка на ново современо вооружување	ОСПО	ООЗР	2025	2026						
Зајакнување на капацитетите на Одделот за воздухопловни единици -обнова на флотата на Хеликоптерските единици за полициски и посебни намени -изградба на инфраструктура за набавените хеликоптери кои ќе исполнат посебните услови за хеликоптери од нова генерација - напредна обука на технички и	ОВЕ	ООЗР, ОФП ОВЕ	2025	2027						

летачки персонал - обуки за персоналот за воспоставување капацитет за иницијална обука на пилоти - набавка на патнички и специјални моторни возила за потребите на ОВЕ										
Зајакнување на капацитетите на Аеродромска полициска база <i>Решавање на имотно-правниот статус на АПБ:</i> - Донесување на Решение за услови за планирање на просторот во АПБ и Урбанистички план за АПБ. - преземање активности за комплетно решавање на имотно - правниот статус на базата, како и за разграничување на недвижности во базата кои припаѓаат на Агенцијата за национална безбедност	АПБ	ОДСП ООЗР АНБ МТ, АПП, АКН	2025	2027						
Зајакнување на капацитетите на Единицата за службени кучиња - воспоставување четири поединици под надзор на ЕСК во СВР Струмица, Штип, Охрид и ОВР Гостивар согласно Меморандумот за разбирање помеѓу ОБСЕ и МВР од проектот Поддршка на националните власти на РСМ во намалување на ризикот од пролиферација и злоупотреба на мало и лесно оружје	ЕСК	ООЗР ОЗРУЧР	2025	2026						
Вкупно активности во I година:										
Вкупно активности во II година:		2								
Вкупно активности во III година:		3								

Вкупно за потпрограма 6	5				
-------------------------	---	--	--	--	--

12.2 ПРОГРАМА УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР

План за спроведување Програма

Оправданост и дизајн на Програмата

1.Образложение: Програмата Унапредување на заедничките функции на МВР произлегува од стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија: **Обновување на довербата во институциите, зајакнување на безбедноста, ефикасна борба против корупцијата и криминалот, независност на правосудството и обезбедување на владеење на правото, Унапредување на националната одбранбена политика и планирањето во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност и Интеграција во Република Северна Македонија во Европската Унија** односно приоритетните цели Модернизација на безбедносниот сектор, јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите, Ефективно, ефикасно и инклузивно креирање политики, Одговорно, отчетно и транспарентно работење на институциите, Јакнење на сајбер безбедноста и отпорноста на институциите, Унапредување на концептот на родова еднаквост и недискриминација во сите области на општественото живеење, превенција и заштита од сите форми на насилство спрема жените и девојчињата и вклучување на родовата перспектива во креирање на политиките и буџетите, Донесување и имплементација на Национална стратегија за безбедност и стратегија за одбрана како највисоки плански документи, Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста, Квалитетно управување со координативните структури, на планирањето, развивањето, спроведувањето и известувањето за Националната програма за усвојување на првото на Европската Унија (НПАА), Квалитетна подготовка, планирањето, спроведувањето и известувањето за реформите поврзани со пристапните преговори, со фокус на Патоказот за владеење на правото, за реформа на јавната администрација и Патоказот за функционирање на демократски институции и Акцискиот план за заштита на правата на припадниците на малцинствата и заедниците и Натамошно унапредување на добрососедските односи и активно учество во регионалните иницијативи со цел постигнување поцврста и поефикасна регионална соработка.

2.НПАА: Поглавје 3.23 областите за антикорупциска политика и фундаментални права и 3.24 Правда, слобода и безбедност

3. Стратешки приоритети и цели на МВР

Програмата е во функција на **стратешките приоритети:** Модернизација на Министерството за внатрешни работи, јакнење на капацитетите за непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите, Квалитетна подготовка на националната верзија на правото на Европска унија, Соработка и воспоставување на заеднички стандарди за развој на сајбер безбедност, Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и Унапредување на законодавството во развојот на родова еднаквост и стратегии за превенција и заштита на жените од сите форми на родово бизарно насилство, вклучувајќи го семејното насилство.

Воедно, програмата е во функција на остварување на **приоритетните цели:**

- имплементација на Стратешката определба за управување со човечки ресурси 2023-2025 година
- имплементација на Стратешката определба за развој на Центарот за обука 2023-2025 година
- воведување на средно полициско образование во Центарот за обука – двегодишно образование III и IV година
- изградба нов објект за спроведување на континуирани обуки, реконструкција и доградба на стрелиште од отворен тип, ново стрелиште од затворен тип и нови спортски објекти за симулација и вежби во Центарот за обука

- спроведување тест за проверка за професионалниот интегритет за вработените во МВР
- преземање и примена на најдобрите ЕУ практики и стандарди
- афирмација на министерството на меѓународен план преку спроведување на билатералните и мултилатералните договори и соработка со меѓународни организации и регионални иницијативи
- успешно искористување на инструментот за претпристапна помош-ИПА преку учество на МВР во реализација на национални и регионални проекти
- подготовка на МВР во континуирано зајакнување на капацитетите во насока на Реформската агенда за имплементација на европските стандарди
- справување со сајбер законите со примена на нови технологии и мерки
- имплементација на активностите за подготовка на идните НАТО цели
- имплементација на родовата еднаквост и обезбедување еднаков третман и можности на жени и мажи во рамки на министерството.

Цел на Програмата:

Современа, законита и стручна институција насочена кон развој на европските демократски вредности и владеење на правото

Показатели за успех на Програмата:

- унифициран и брз проток на информации во министерството
- воспоставување на Мерит системот за унапредување на вработените
- зајакнати капацитети на Центарот за обука, со цел добивање квалитетен и обучен кадар
- примена на нови технологии и мерки, повисока безбедност на информатичкиот систем на МВР и зајакната ИКТ инфраструктура
- имплементација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и подобрен заштитен пренос на класифицирани информации за потребите на МВР
- јакнење на интегритетот на вработените во МВР и дигитализација на работните процеси во делот на внатрешна контрола
- зголемување на стручноста од родово сензитивен аспект преку примена на родовата еднаквост во наставната програма за основна обука за полицаец и во континуирани обуки за вработените во министерството

Програмата е:

☒ Хоризонтална

☐ Вертикална

Потпрограми (компоненти) од Програмата:**Потпрограма 1**

Воведување систем за управување со документи (DMS)

Показател за успешност

- вклучување на сите организациски единици на министерството во електронското дистрибуирање на документи преку Документ менаџмент системот

Потпрограма 2 Управување со човечки ресурси	Показател за успешност - развивање на професионален систем за унапредување на вработените во министерството
Потпрограма 3 Унапредување на системот за обука на вработените во МВР	Показател за успешност - развиен систем на основни и континуирани обуки - подобрени и унапредени капацитети и услуги на Центарот за обука
Потпрограма 4 Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР	Показател за успешност - зголемување на квалитетот и брзината на мрежата - модернизирање на софтверски решенија и повисока безбедност на информатичкиот систем на МВР
Потпрограма 5 Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации	Показател за успешност - спроведување активности кои произлегуваат од членството во НАТО - спроведување обука и упатување полициски службеници во мировни мисии - акредитација на стандардизирана безбедносна опрема за заштитен пренос на класифицирани информации за потребите на министерството
Потпрограма 6 Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма	Показател за успешност: - спроведување тест за интегритет на вработените во МВР - зголемен број обучени лица за управување со човечки ресурси и менаџирање на јавни набавки - подобрена комуникација на вработените и полесен пристап на следливост на предметите во Одделот

План за спроведување на програмата

12.2.1 Потпрограма Воведување систем за управување со документи (DMS)

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Човечки	Потребни ресурси
			Почето к (месец/ година)	Крај (месец/ година)		Финансиски (МКД)

Проект Документ менаџмент систем (опфатен со Програмата за работа на Владата 2024-2028 година) -одржување на дигитален полициски менаџмент систем	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ДБКИ, ИЦИТАП	2025	2027	И год	II год.	III год.	I год. 2.730.000 Буџет МВР	II год. 2.730.000 Буџет МВР	III год 2.730.000 Буџет МВР
Приклучување на нови ОЕ при МВР во делот на електронска дистрибуција на документи преку работни процеси	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ДБКИ, ЦИТАП	2025	2025				1.000.000 донација	1.700.000 донација/ Буџет на МВР	2.000.000 донација/ Буџет на МВР
Воспоставување електронски архиви во сите СВР и РЦ на ГР и одржување обуки за користење на истите	МВР-БЈБ		2025	2026				600.000 донација/ Буџет на МВР	600.000 донација/ Буџет на МВР	
Приклучување на сите СВР во процесот на дигитализација на работењето преку електронски документи и процеси	МВР-БЈБ		2025	2026				13.000.000 донација/ Буџет на МВР	14.500.000 донација/ Буџет на МВР	16.000.000 донација/ Буџет на МВР
Воведување на Модулот за водење истраги на ниво на СВР со обуки за користење	МВР-БЈБ		2025	2027				1.000.000 донација/ Буџет на МВР	1.200.000 донација/ Буџет на МВР	1.500.000 донација/ Буџет на МВР
Дигитализација на работните процеси во Сектор за управно надзорни работи преку воведување на електронски форми	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, СУНР	2025	2027				2.500.000 Буџет на МВР	500.000 Буџет на МВР	300.000 Буџет на МВР
Дигитализација на работните процес во Оддел за граѓански работи преку воведување на	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ОГР	2025	2027				4.300.000 Буџет на МВР	500.000 Буџет на МВР	300.000 Буџет на МВР

електронски форми Дигитализација на работните процеси во Оддел за информатика и телекомуникации /формулар и форма со користење на 3 напредни процеси	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ОИТ	2025	2027				800.000 Буџет на МВР	300.000 Буџет на МВР	300.000 Буџет на МВР
Одржување на постоен систем за управување и водење на криминални истраги во ОСОСК	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ОСОСК	2025	2027				2.500.000 Буџет на МВР	2.500.000 Буџет на МВР	2.500.000 Буџет на МВР
Втора фаза на дигитализација во ОСОСК преку воведување електронски форми	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, ОСОСК	2025	2027				5.000.000 Буџет на МВР	600.000 Буџет на МВР	600.000 Буџет на МВР
Дигитализација на работните процеси во Сектор за меѓународна полициска соработка преку воведување на електронски форми	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ, СМПС	2025	2027				3.500.000 Буџет на МВР	600.000 Буџет на МВР	300.000 Буџет на МВР
Изработка на портал за едноставно управување со информации и процеси преку ДМС системот прилагоден на потребите на МВР-БЈБ	МВР-БЈБ	МВР, БЈБ	2025	2027				3.000.000 Буџет на МВР	600.000 Буџет на МВР	600.000 Буџет на МВР
Вкупно активности во I година:		1						39.930.000		
Вкупно активности во II година:		2							26.330.000	
Вкупно активности во III година:		9								27.130.000
Вкупно за потпрограма 1		12							93.390.000	

План за спроведување на програмата										
12.2.2 Потпрограма Управување со човечки ресурси										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Временска рамка					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год	II год	III год	I год.	II год.	III год
Воспоставување на Мерит систем за кариерно унапредување Донесување нов Законот за внатрешни работи од кој ќе произлезат подзаконски прописи, меѓу кои и подзаконскиот пропис за начинот на остварување на системот на кариера на работниците во министерството	ОПРУЧР		2024	2025						
Вкупно активности во I година:		1								
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 2		1								

План за спроведување на програмата										
12.2.3 Потпрограма Унапредување на системот за обука на вработените во МВР										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Реновирање на Центарот за обука -реновирање на сместувачките капацитети во ЦО според планот за капитални инвестиции	ЦО	ООЗР-ОИТ	2024	2025				55.283.768		
Активности од Стратешка определба на МВР за унапредување на областа со Центарот за обука										
Поттикнување на развојот на дигитален систем за обука со високи перформанси -обновена и проширена ИТ инфраструктурата во ЦО и просториите за обука од ОЕ за УЧР на БЈБ, МВР, СВР и РЦ за ГР, со воведена компјутеризација и мултимедијален простор	ЦО	ОИТ	2024	2025	10			Буџет на МВР и ОБСЕ		
Обуки за спроведување на ревидираниот систем на	ЦО	ОПРУЧР ОЗРУЧР	2024	2025						

вреднување на изведбата -изработка на динамичен план за спроведување на обуката					10					
Вклучување на обуките во системот на кариера -усвоен Каталог за обуки за системот на кариера со задолжителни и незадолжителни обуки кои ќе биде во согласност со општите и посебните компетенции за секое работно место -усвоена наставна програма за илустрација и практикување на Мерит системот - усвоен план и програма за спроведување на обука за анализа и планирање на човечки ресурси според Мерит системот - обучени учесници за процесот на анализа и планирање на човечки ресурси - усвоен концепт за спроведување на испитот за кариера во вкупниот Мерит систем -усвоена програма за спроведување на испитот за	ЦО	ОПРУЧР ОЗРУЧР, ОИТ	2024	2025	10			ОБСЕ		

кариера - обезбедена софтверска Програма за спроведување на испитот за кариера										
Изготвување Методологија за приоретизирање на потребите од обука и Прирачник за планирање на приоритетните обуки - Ревидирање на пилот верзии, со цел изготвување финални верзии	ЦО		2023	2025						
Вкупно активности во I година:		5								
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 3		5							55.283.768 ден	

План за спроведување на програмата										
12.2.4 Потпрограма Надградба на телекомуникациски и информатички систем во МВР										
План за спроведување										
Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
ИПА проект Воспоставување на ИКТ Центар за континуитет во работењето и опоравување од катастрофа - следење и операционализација на работата на системите	ОИТ	ООЗР	2025	2027	I год.	II год.	III год	I год.	II год.	III год.
					5	5	5	30.000.000	30.000.000	

Проект Подобрување на компјутерската инфраструктура на МВР - набавување на периферна компјутерска опрема	ОИТ	ООЗР	2025	2027	30	30	25	35.000.000	35.000.000	35.000.000
Следење на работата на инсталираната опрема	ОИТ		2025	2027	10	10	10			
Набавка на возило за дистрибуција на инсталираната опрема	ОИТ	ООЗР	2024	2026	5	5	5			
Ревизија на лиценци за системски и развоен софтвер	ОИТ	ООЗР	2025	2027	5	5	5			
Склучување договори за ревидирани лиценци	ОИТ	ООЗР	2025	2027	5	5				
Инсталација на нови лиценци	ОИТ		2025	2027	5	5	5			
Воспоставување нов систем на потраги по лица, возила и оружје за истовремено пребарување податоци на национално и меѓународно ниво	ОИТ	СМПС	2024	2026	6	8	4			
Изработка нов софтвер за потребите на Одделот за воздухопловни единици	ОИТ	ОВЕ	2024	2026	2	2	4	2.200.000 Донација од ИОМ		
Следење на функционалноста на софтверот за потребите на Единица за странци и реадмисија	ОИТ	ОГРМ	2024	2026	4	4	4	4.000.000 Донација од ИОМ		
Преземање активности за изработка нов полициски информационален систем	ОИТ	БЈБ-ЕСПСКК	2024	2026		8	8			
Изработка и воспоставување на софтвер за дигитално доделување на пристап до апликациите	ОИТ		2024	2026	2	2	4		2.500.000 Донација на ИОМ	
Следење на воспоставениот софтвер за Евиденција за влез на посетители во министерството	ОИТ	ОЗОЛО	2024	2026	4	4	4			
Изработка нови веб сервиси за поврзување со други институции	ОИТ		2024	2026	6	8	10			

(УВМК, МОН, ДКСК, МТСП, Службен весник, Управа за Финансиска полиција, ЕХИМ)										
Изработка на нови синхрони услуги за граѓаните со цел полесен пристап на платформата uslugi.gov.mk	ОИТ		2024	2026	6	6	8			
Проект Зголемување на мрежната безбедност од сајбер напади -набавка на безбедносна опрема со потребни лиценци за три години	ОИТ	ООЗР	2025	2027	5	5	6	20.000.000	6.000.000	6.000.000
Подготовка на техничко решение, инсталација на опремата и потребните лиценци	ОИТ		2025	2026	5	5				
Следење на работата на инсталираната опрема и одржување	ОИТ		2026	2027			6			
Проект Воспоставување на систем за пренос на класифицирани податоци -набавка на нов систем за пренос на класифицирани податоци	ОИТ	ООЈСП-СБИ, ООЗР	2025	2027	4	4	4	20.000.000	20.000.000	6.000.000
Подготовка на техничко решение и инсталација на опремата	ОИТ		2025	2026	4	4				
Администрирање на системот и одржување	ОИТ		2025	2027			4			
Проект Воспоставување на дигитален мобилен систем на 4G/5G широкопојасни технологии -имплементација на мобилен систем за пренос на видео и проверка на лица и возила	ОИТ	ООЗР	2025	2027	15	15	15	30.000.000	20.000.000	20.000.000
Подготовка на техничко решение, инсталација на опремата и вмрежување	ОИТ		2025	2026	15	15				
Администрирање на системот, одржување и развој	ОИТ		2025	2027			15			
Проект Воспоставување на систем за	ОИТ	БЈБ ООЗР	2025	2027	5	5	5	3.000.000	500.000	500.000

повикување -имплементација на систем за повикување во простории за задржување на лица во сите полициски станици										
Подготовка на техничко решение и инсталирање на опремата	ОИТ		2025	2026	5	5				
Администрација на системот и подобрување	ОИТ		2025	2027			5			
Проект Подобрување на мобилниот систем за снимање камери -набавка на мобилни камери за тело и соодветни додатоци за замена и одржување на мобилните камери	ОИТ	БЈБ ООЗР	2025	2027	5	5	5	6.000.000	6.000.000	6.000.000
Подготовка на техничко решение, подесување и конфигурација на сите компоненти на системот	ОИТ		2025	2026	5	5				
Следење на работата на опремата и одржување	ОИТ		2026	2027			5			
Проект Воспоставување на дигитална MAN мрежа до Центарот за опоравување од катастрофи -имплементација на нова брза дигитална MAN мрежа за поврзување на примарниот Податочен центар во Скопје со Центар за опоравување од катастрофи во Прилеп	ОИТ	ООЗР	2025	2027	10	10	10	15.000.000	3.000.000	3.000.000
Подготовка на техничко решение, инсталација на опремата и нејзино подесување	ОИТ		2025	2026	10	10				
Администрација на системот и одржување	ОИТ		2026	2027			7			
Проект Оптимизирање на Центарот за опоравување од катастрофи за сите државни институции и други	ОИТ	МДТ ОЕУМС	2025	2027	10	10	10	20.000.000	6.000.000	6.000.000

субјекти -оптимизација и зголемување на енергетските капацитети и просторот за сместување на опрема (racks)										
Подготовка на техничко решение, инсталација на опремата и нејзино подесување	ОИТ		2025	2026	10	10				
Следење на работата на опремата и одржување	ОИТ		2026	2027			10			
Проект Подобрување на техничката безбедност на полициските станици -имплементација на системи за видеонадзор, контрола на пристап и резервно напојување во повеќе полициски станици	ОИТ	БЈБ	2025	2027	7	7	7	25.000.000	6.000.000	6.000.000
Подготовка на техничко решение, инсталација на опремата и нејзино подесување	ОИТ		2025	2026	7	7				
Следење на работата на опремата и нејзино одржување	ОИТ		2026	2027						
Проекти од Програмата за работа на Владата 2024-2028 година										
Проект Безбеден град -имплементација на системот за Безбеден град и потребните процеси	ОИТ	БЈБ ООЗР	2025	2027	30	30	30			150.000.000
Поврзување на системот со ИКТ системот на МВР и изработка на апликација за наплата и обработка на сообраќајни прекршоци преземени од базата на Safe City	ОИТ	БЈБ	2025	2026	15	15				
Администрација на системот и подобрување	ОИТ	БЈБ	2025	2027	15	15	30			
Проект One Stop Shop	ОИТ	МВР	2025	2025				3.000.000		
Проект Интеграција со системот на INTERPOL	ОИТ	МВР	2025	2025				3.100.000		

Проект Подобрување на капацитетите на дигиталниот радио комуникациски систем ТЕТРА -набавка на додатоци за замена и одржување на терминалната радио комуникациска опрема	ОИТ	ООЗР БЈБ	2025	2027	7	7	7	15.000.000		
Програмирање на радиостаниците	ОИТ		2025	2026	7	7				
Следење на работата на опремата и одржување	ОИТ		2026	2027			7			
Вкупно активности во I година:		2						227.300.000		
Вкупно активности во II година:		19							135.000.000	
Вкупно активности во III година:		26								238.500.000
Вкупно за потпрограма 4		47							600.800.000	

План за спроведување на програмата

12.2.5 Потпрограма Реализација на активности кои произлегуваат од членство во НАТО и безбедност на информации

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Временска рамка					
			Почеток (месец/ година)	Крај (месец/ година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
Имплементација и спроведување на активностите кои произлегуваат од членството во НАТО - учество во координативни работни тела, комитети и механизми за преземање активности и носење одлуки - процесот НАТО одбранбено и безбедносно планирање	СБИ	МНР, МО-АРМ	2025	2027	I год	II год	III год	I год.	II год.	III год
					5	5	5			
Активности за реализација на Партнерската цел од програмата на НАТО-Стабилизација и реконструкција	СБИ	МНР, МО МВР	2025	2027	5	5	5	150,000	150.000	150,000 евра

-обука и учество на полициски службеници во мировни мисии								евра	евра	
Безбедност на класифицирани информации										
-акредитација на опрема, надградба и унапредување на заштитенот пренос на класифицирани информации за потребите на МВР	СБИ	ОИТ- ДБКИ	2025	2027	5	5	5	150.000 евра	150.000 евра	150.000 евра
Вкупно активности во I година:		3								
Вкупно активности во II година:										
Вкупно активности во III година:										
Вкупно за потпрограма 5		3							450.000 евра	

План за спроведување на програмата

12.2.6 Потпрограма Зајакнување на капацитетите за внатрешна контрола, професионални стандарди и спроведување на антикорупциска програма

План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Проект Промоција на интегритет и добро управување во земјите од Западен Балкан										
-зајакнување на вештините на работниците од ОВККИПС при спроведувањето на тестот за професионален интегритет	ОВККИПС	ОЗРУЧР, ОПРУЧР, ООЗР, БЈБ	2025	2026	5	5	5	донација од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Норвешка (CIDS)		
-подобрување на системот за управување со човечки ресурси во министерството										

-подобрување на системот за спроведување на јавните набавки во министерството Проект Дигитализација на работните процеси во ОВККИПС - електронски систем за менаџирање со предмети и документи во ОВККИПС	ОВККИПС	ОПРУЧР, ОИТ, ООЈСП- (СБИ)	2025	2025	50				донација ICITAP
Вкупно активности во I година:		1							
Вкупно активности во II година:		1							
Вкупно активности во III година:									
Вкупно за потпрограма 6		2							

13. Влијанија врз човечките ресурси			
Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
Развој на полицијата	Влијанието врз човечките ресурси се врши согласно потребите кои произлегуваат од стратешките програми		
Унапредување на заедничките функции на МВР			

14. Принцип на правична застапеност		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Почитување на принципот на правична застапеност на ниво на МВР врз основа на квалитет, стручност и компетентност		

15. Принцип на еднакви можности на жените и мажите		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година

- зајакнување на механизмот за ефективна примена на родовата перспектива при креирање на програми, политики и соодветни буџети
- систематизирање на работно место „Координатор за еднакви можности,“ чии работни задачи ќе се однесуваат исклучиво на промовирање на родовиот концепт во министерството
- организирање напредни обуки со цел идентификација на потенцијалната жртва/жртва на трговија со луѓе, со посебен акцент на пристап кон жените и девојчињата-жртви

16. Развивање на заедничките функции

Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Стратешко планирање/ подготвување на буџет Секторот за стратешко планирање и управување со квалитет преку голем број на активности за координирање и спроведување на процесите за изработка на Стратешки и Годишен план, изработка и следење на стратегии, подготовка на иницијативи како дел од Годишна програма за работа на Владата ќе го зајакне нивото за значењето на стратешко планирање во министерството. Исто така, Секторот ќе биде насочен кон ефикасно одржување на воспоставениот систем за управување со квалитет согласно барањата на стандардот МКС EN ISO 9001:2015 во организациските единици за потребите на министерството, со цел негово постојано подобрување.		
	Подобрена координација и соработка на Секторот за стратешко планирање и управување со квалитет со организациските единици на министерството за навремено и квалитетно спроведување на процесите за стратешко планирање и управување со квалитет. Во делот на стратешко планирање ќе настојува за ефикасно и ефективно планирање на проекти и активности со соодветни со финансиски импликации, со цел нивна реализација. Во делот за управување со квалитет ќе се преземат активности за проширување на опсегот на воспоставениот систем од Бирото за јавна безбедност, како и имплементирањето на Систем за менаџмент против поткуп ISO 37001:2016 и Систем за менаџмент со безбедноста на информациите ISO 27001:2022.	Зајакната координација и соработка на Секторот за стратешко планирање и управување со квалитет со организациските единици на министерството во насока на квалитетно спроведување на процесите за стратешко планирање и управување со квалитет, особено ефикасно планирање активности и проекти со соодветни финансиски средства и имплементирање на системот за менаџмент со квалитет во организациски единици од Бирото за јавна безбедност, како и имплементирањето на Систем за менаџмент против поткуп ISO 37001:2016 и Систем за менаџмент со безбедноста на информациите ISO 27001:2022.
Извршување на Буџетот и управување со средства Одделот за финансиски прашања во рамки на своите надлежности преку координирање на процесот на изготвување на Буџетот на МВР за 2025 година и повеќегодишни		
	Распределбата на Буџетот на МВР за 2026 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР за 2026 година.	Распределбата на Буџетот на МВР за 2027 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР за 2027 година.

проекции врши буџетско финансирање на одредени проекти и активности опфатени во Стратешкиот план на МВР во насока на остварување на стратешките приоритети и цели на министерството. Распределбата на Буџетот на МВР за 2025 година ќе биде дефинирана во Годишниот план за јавни набавки за потребите на МВР.		
Внатрешна ревизија		
Одделението за внатрешна ревизија во согласност со законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план на МВР, ќе постапува во согласност со Стратешкиот план на Одделението за внатрешна ревизија на МВР.	Одделението за внатрешна ревизија во согласност со законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план на МВР, ќе постапува во согласност со Стратешкиот план на Одделението за внатрешна ревизија на МВР.	Одделението за внатрешна ревизија во согласност со законски надлежности во делот на реализација на Стратешкиот план на МВР, ќе постапува во согласност со Стратешкиот план на Одделението за внатрешна ревизија на МВР.

17. РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
Безбедносни нарушувања на ИТ системите поради застареност	висок	висок	-набавка на безбедносна опрема со потребни лиценци -имплементирање нови технологии за зголемување на опторноста на системите
Недостаток на соодветна хадверска опрема за Документ менаџмент систем	среден	среден	навремено обезбедување на клиентски компјутери и скенери
Непочитување рокови за реализација на активностите	среден	среден	континуирано следење на спроведувањето активностите со цел навремено реализирање
Недостаток на финансиски			навремено обезбедување на потребните

средства за реализација на предвидените активности	среден	среден	финансиски средства за реализација на активности
Одлив на човечки ресурси - непополнети работни места и недостаток на материјално-технички средства	среден	среден	- барања за пополнување работни места согласно актот за систематизација и соодветна распределба на човечки ресурси - набавка на потребните материјално-технички средства
Намален квалитет поради пресликување активности од изминати години без суштинска анализа и не поврзаност на истите со буџетскиот процес во министерството	среден	среден	- навремено доставување на барања и ургенции до координаторите во надлежните организациски единици - подобрена меѓусекторска координација и комуникација во врска со стратешкото и годишното планирање.

18. РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВЛИЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
програма РАЗВОЈ НА ПОЛИЦИЈАТА			
Доцнење со реализација на активностите	среден	среден	следење на спроведувањето активностите и со цел навремено реализирање
Недоволни финансиски средства за реализација на активностите	среден	среден	навремено обезбедување финансиски средства за реализација на активности
Непополнети работни места согласно актот за систематизација на работни места во министерството	среден	среден	навремено пополнување на работни места преку распоредување или нови вработувања
Недостаток на материјално -	среден	среден	навремено спроведување на тендерски

технички средства			постапки
Програма УНАПРЕДУВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ НА МВР			
Недостаток на стручен кадар во одредени ОЕ на министерството	висок	висок	-преземање вработени од други ОЕ -спроведување на обуки
Недостаток на соодветна хадверска опрема за Документ менаџмент систем	среден	среден	навремено обезбедување на клиентски компјутери и скенери
Недостаток на финансиски средства за реализација на активности	среден	среден	навремено планирање финансиски средства преку Буџетот на МВР и обезбедување донации од меѓународни институции
Неупатување полициски службеници во мировни мисии	среден	среден	-преземање мерки и активности од институционална надлежност -донесување на Одлука на Владата согласно побарувањето од НАТО
Непочитување на временска рамка на реализација	среден	среден	доставување проблемска информација и одржување состаноци за согледување можности за навремено реализирање на активностите
Нарушување на функционирањето на ИТ системите поради застареност	висок	висок	-набавка на безбедносна опрема со потребни лиценци -одржување на инсталираната опрема

МИНИСТЕР ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ

Панче Тошковски

бр. 16.2.1- 13600/1

Скопје 06.02.2025 година

