



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

До: Министерство за финансии  
Централната единица за хармонизација

Архивски број: 14-1897/2  
Датум: 24.12.2025

Предмет: Регистар за ризици

Почитувани,

Согласно законската обврска предвидена во член 14 од Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор (Сл.весник на РСМ бр.255/2024), во прилог на овој допис Ви доставуваме корегирани Регистар за ризици од Министерството за дигитална трансформација кој е подготвен согласно Методологијата за управување со ризици кај јавните субјекти.

Прилози:

Прилог 1а - Образец за регистар на стратешки ризици - нови ризици, Прилог 1б - Образец за регистар на оперативни ризици - нови ризици, Прилог 2а - Образец за регистар на стратешки ризици - постојни ризици, Прилог 2б - Образец за регистар на оперативни ризици - постојни ризици, Прилог 3 - Основни информации и алатка за анализа на стратешки ризици

Со почит,

Министер за дигитална трансформација

Стефан Андоновски

Р.бр.	Тип на ризик (стратешки ризик / ризик од корупција)	Организациска единица	Идентификација на ризик			Првична проценка на ризик			Првичен акциски план		
			Ризик	Причина	Последица	Ниво на ефект (влијание)  (образложени е на влијанието)	Веројатност  (образложение на веројатноста)	Вкупна изложен ост	Мерки	Одговорно лице	Краен рок
1	стратешки ризик	МДТ/Сектор за комуникации	Недоволна усогласеност на домашното со европското законодавство	Несоодветна анализа или недостиг од експертски капацитет	Ненавремено исполнување на обврските пропишани со Патоказот за владеење на правото и Патоказот за функционални демократски институции	високо	високо	висока	Формирање работна група, анализа на состојбите, консултации со ЕУ експерти, подготовка на измени на закони	МДТ	2026
2	стратешки ризик	МДТ/Сектор за комуникации	кратки рокови за реализација на активности и остварување на цели (носење на законски, подзаконски акти, реализација на процеси и сл)	потреба од поголем слух за сложеноста на процесите	пробивање на рокови, слаб перформанс на вработените и сл	високо	високо	висока	детално анализирање на процеси пред отпочнување на нивна реализација	МДТ	2026
3	стратешки ризик	МДТ/Сектор за комуникации	недоволна меѓусекторска меѓуинституционална соработка	отежната координација меѓу институциите како и потреба за законски точно дефинирани процеси и надлежност	пробивање на временските рокови, недефинирани надлежности, намален квалитет	високо	високо	висока	зголемување на соработката како на ниво на институцијата, така и надвор од неа	МДТ	2026

4	стратешки ризик	Сектор сајбер безбедност	за Ревизија на план за комуникација	Во тек е изработка на планот за комуникација	Немање практични и оперативни насоки како да се одвива комуникација меѓу надлежни институции во случај на сајбер инцидент	умерено	висока	висока	Спроведување на ревизијата на планот за комуникација	МДТ	2026 гоидина
5	стратешки ризик	Сектор сајбер безбедност	за План за одговор на инциденти и кризи (член 30 од ЗСБ)	не донесување на планот за одговор	Неможност за координиран одговор на големи кризи и инциденти	големо	висока	висока	Донесување на планот за одговор на инциденти и кризи	МДТ	2026 година
6	стратешки ризик	Сектор сајбер безбедност	за Стратешки план за јавно-приватно партнерство	не е донесен планот	неможност на сеопфатна и целосна соработка на МДТ со приватниот сектор на поле на сајбер безбедност	умерено	средно	средно	креираењ на планот за јавно-приватно партнерство	МДТ	2026 година
7	стратешки ризик	Сектор сајбер безбедност	за Детални листи на области со висока критичност и други критични области и Субјекти кои немаат регистрирано седиште (член 7 и 9 од ЗСБ)	Нема креирано листи	Не водење на: регистарот на овластени претставници регистар на области со висока критичност; регистар на други критични области; регистар на суштински субјекти и регистар на важни субјекти.	големо	Висока	Висока	Воспоставување на регистрите и вметнување во новата стратегија и акциски план на МДТ	МДТ	2026 година
8	стратешки ризик	Сектор сајбер безбедност	за Регистар на ИКТ- услуги, ИКТ-системи и ИКТ-производи и нивни производители со висок ризик (член 36 став 3 од ЗСБ)	не е воспоставен Регистарот на ИКТ услуги, ИКТ- системи и ИКТ- производи	Набавка на ИКТ-услуги, ИКТ- системи и ИКТ- пороизводи кои не ги задоволдуваат стандардите за безбедност на мрежните и информациските системи усогласени со ЕУ и меѓународните стандарди, како и упатствата за нивна имплементација.	големо	Висока	Високо	Воспоставување на Регистар на ИКТ- услуги, ИКТ-системи и ИКТ-производи и нивни производители со висок ризик	МДТ	2027 година

9	стратешки ризик	Секторот за дигитални вештини и иновации	Недоволна усогласеност со национални и ЕУ стратегии	<p>1) Немање јасни или навремено ажурирани насоки за усогласување со национални и ЕУ политики</p> <p>– Националните или ЕУ стратегии често се менуваат, а интерните процеси не ги следат доволно брзо.</p> <p>2) Невољна координација меѓу институциите</p> <p>– Невољни механизми за комуникација и усогласување меѓу министерства, агенции и ЕУ тела.</p> <p>3) Ограничени капацитети за следење на регулаторни промени</p> <p>– Невољно обучен кадар или недостиг на експерти за европска дигитална агенда.</p> <p>4) Непостоење стандарди или</p>	<p>1) Одбивање на ЕУ финансирање или ограничен пристап до ИПА/ЕУ програми</p> <p>– Проекти што не се усогласени нема да добијат поддршка.</p> <p>2) Неефикасни или погрешно насочени политики и проекти</p> <p>– Реализирани активности може да не ги следат ЕУ правецот на развој (DIGITAL EU, Digital Decade targets).</p> <p>3) Одложување на реформски процеси и дигитални трансформации</p> <p>– Непредвидени корекции и ревизии ќе го забават спроведувањето.</p> <p>4) Намалена меѓународна доверба и негативни оценки од ЕУ мониторинг механизми</p> <p>– Може да влијае на оценките за напредок на Македонија во областите дигитална трансформација и иновации.</p>	Високо	Висока	Висока	Редовна ревизија и консултации со релевантни институции	МДТ	2028 година
10	стратешки ризик	Секторот за дигитални вештини и иновации	Политички промени што влијаат на приоритетите	Промена на политичко раководство што носи нови приоритети и стратешки насоки кои не се усогласени со тековните планови на секторот.	Одложување или промена на приоритетните проекти и програми, губење на континуитет и пренасочување на ресурси, што води до намалена ефикасност на секторските цели.	ВИСОКО	Средна	Високо	Флексибилност во планирање и адаптација на политики	МДТ	2028 година



12	Ризик од корупција	Секторот за дигитални вештини и иновации	Коруптивни практики во административните процеси на секторот	Недоволно детални или недоволно следени механизми за транспарентност и контрола, ограничени ресурси и недоволно формализирани процедури што создаваат можности за неправилности.	Финансиски штети, намалена доверба, нарушена транспарентност, одложување на проекти и негативни надворешни оценки.	Високо	Средна	Висока	Воспоставување и редовно спроведување на транспарентни контролни механизми за сите административни постапки во секторот.	МДТ	2028 година
13	стратешки ризик	МДТ/Сектор за јавни набавки-две одделенија	Некомплетно одделение/сектор	Недостиг од службеници/обучени за работа со ЈН	Институцијата нема да биде биде во можност да го реализира одобрениот Буџет	високо	високо	висока	План за вработување на службеници согласно систематизацијата на МДТ	МДТ	2026
14	стратешки ризик	МДТ/Сектор за јавни набавки-две одделенија	Измени на ЗЈН	Поради недостиг на обучени лица нема кој да ги следи/имплементира измените	Законски прекршоци, поништување на постапки, или поништување по жалби од ЛКЖИН	високо	високо	висока	Планирање на обуки за вработени;	МДТ	2026

Датум: 17.12.2025

Одговорно лице на институцијата

Министер

Стефан Андоновски



Прилог 16 - Образец за регистар на оперативни ризици - нови ризици

Р.бр.	Тип на ризик (оперативен ризик / ризик од корупција)	Организациска единица	Идентификација на ризик			Првична проценка на ризик			Првичен акциски план			
			Ризик	Причина	Последица	Ниво на ефект (влијание) (образложение на влијанието)	Веројатност (образложение на веројатноста)	Вкупна изложеност	Мерки	Одговорно лице	Краен рок	
1	Оперативен	Сектор за поддршка и развој на информатичко општество (Одделение за анализи и планирање на информатичко општество)	Одделението нема ниту еден вработен	Одделението е новоформирано со новата систематизација на работни места во МДТ	Планирањето и развијот на информатичкото општество се извршуваат од страна на вработени во Кабинетот и Раководителот на секторот	Големо	Висока	Висока	Нови вработувања на стручни луѓе	МДТ	До пополнување на систематизираниите работни места	
2	Оперативен	Сектор за поддршка и развој на информатичко општество (Одделение за стандардизација и сертификација)	Одделението нема ниту еден вработен	Одделението е новоформирано со новата систематизација на работни места во МДТ	Секторот вovedувањето на стандарди се извршува од страна на вработени во Кабинетот и Раководителот на секторот	Големо	Висока	Висока	Нови вработувања на стручни луѓе	МДТ	До пополнување на систематизираниите работни места	

3	Оперативен Грешки во систем за финансиското работење	Сектор за финансиски прашања	за Погрешна или неточно исплатена фактура	Недоволна екипираност на Секторот за финансиски прашања и потребата да се запазат роковите, фактурите се проследуваат во скратен рок без детална проверка и анализа. Фактурата за исплата се доставува до Секторот за финансиски прашања без попатна документација, Барање за плаќање, Листа за проверка на барњето, записник, испратница и сл.	Исплатени повеќе/помалку средства. Фактурата исплатена без целосна документација и потврда за реализација на набавката на стока или услуга. Фактурата исплатена надвор од рокот на важноста и условите на договорот. Исплатена фактура што не е за министерството. Можност за ризик од корупција.	Големо	Средна	Висока	Целосен развој и имплементација на Системот за Јавна внатрешна финансиска контрола и екипираност на Организационата единица за внатрешна ревизија. Периодични проверки на секој 3 месеци. Пополнување на Секторот за финансиски прашања со компетентен кадар заснован на мерит системот.	Сектор за финансиски прашања, врвното раководство, лица одговорни за преземање на финансиски обврски.	30.03.2026
4	оперативен ризик	МДТ/Сектор комуникации	за недоволна секторска екипираност	потреба од дополнително екеипирање и мотивација на вработените	пробивање на временските рокови за извршување на активностите, намален квалитет	високо	високо	висока	ангажирање дополнителни експерти; зајакнување на кадровските капацитети	МДТ	2026
5	оперативен ризик	МДТ/Сектор комуникации	за ризик од ненавремено донесување на законски и подзаконски акти	потреба од поголем слух за сложеноста на процесите	пробивање на временските рокови за извршување на активностите, намален квалитет	високо	високо	висока	ангажирање дополнителни експерти; зајакнување на кадровските капацитети	МДТ	2026

6	оперативен	Одделение за односи со јавност	Нередовно ажурирање на веб страницата со содржини во насока на поголема транспарентност, Недоволни информации за новитетите во министерството од јавен интерес.	Недостаток на соодветен кадар, Недостаток на комуникација внатре меѓу организационите единици	јавноста е неинформирана за активностите на Министерството со што делумно се намалув довербата на пошироката јавнос кон институцијата.	средно	средно	средно	Дополнување на работните места со соодветен стручен кадар, подобрување на комуникацијата внатре во институцијата, спроведување на ИСО процедурите	МДТ	Проактивен/превентивен пристап. Во краток временски период да се преземат мерки за отстранување на ризикот
7	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Истекување на сензитивни информации преку мобилни уреди и телекомуникациски врски	неовластен пристап на мобилни уреди до внатрешни интралатен мрежи	можноста за внесување на малициозни софтвери	големо	висока	висока	дефинирање на правила за користење на мобилни уреди	МДТ	2026
8	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Проток на сензитивни информации од страна на вработените	немање на протоколи и правила за движење на информации	истекување на информации	големо	висока	висока	дефинирање на правила и упатства за проток на сензитивни информации	МДТ	2026
9	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Недоволна едукација/ обука на вработените за безбедност на информации	ограничен број на обуки и настани за едукација	неможност да се следат најновите технолошки трендови од областа на безбедност на информации	умерено	средна	средна	посета на семинари, конференции и настани за обука и усовршување на вработените	МДТ	2026
10	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Несоодветно чување и управување со средствата / опрема	недонесување на правилници и упатства за управување со опрема/средства	уништување на опремата	умерено	средна	средна	носење на правилници и упатства	МДТ	2026
11	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Несоодветна класификација на сензитивни информации и неконтролиран пристап до истите	не дефинирани правила на класификација и пристап до сензитивни информации	истекување на информации	големо	висока	висока	донесување на акти за класификација на сензитивни информации и пристап до истите	МДТ	2026

12	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Несоодветна заштита и управување со информации складирани на USB и други медиуми	недоволна обука како треба да се заштитат информациите	изнесување и губење информации на големо	висока	висока	висока	Дефинирање на правила и упатства за користење на преносни медиуми и кои податоци смеат да се складираат на преносни медиуми	МДТ	2026
13	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Загуба на податоци и документи складирани на Cloud	недостатност на cloud услугата	неможност на обработка на податоци на cloud и креирање на нови податоци	големо	висока	висока	Редовен backup Строга контрола на пристап Заштита од бришење/грешк Ransomware/малвер заштита Енкрипција мониторинг/логови/аларми Јасни политики и обука	МДТ	2026
14	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Неовластен пристап на вработени до одредени информации	лесен пристап до одредени информации	истекување на информации	големо	висока	висока	сертифицирање и овластување за видови на информации до кои ќе се има пристап	МДТ	2026
15	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Неконтролиран физички пристап до деловни простории	лесен пристап до одредени информации	истекување на информации	големо	висока	висока	регулирање на физички пристап	МДТ	2026

16	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Корумпираност на податоци и документи при нивно креирање, електронски пренос и складирање	недоволна едукација за начин на креирање, електронски пренос и складирање на податоци од страна на вработените	Неточни, нецелосни и неможност за преглед на податоците	големо	висока	висока	донесување на Упатство и одржување на Обука за креирање, пренос и складирање на податоци	МДТ	2026
17	Оперативен ризик	Сектор за сајбер безбедност	Недостаток на соодветен ИКТ кадар	недоволен број на вработувања	не соодветна прераспределба на работни задачи	умерено	средна	средна	нови вработувања	МДТ	2026
18	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна вклученост на засегнати страни	Ограничена комуникација со индустрија, академија и граѓански сектор.	Политики кои не ги одразуваат потребите на корисниците, што води до ограничена	Средно	Средна	Средно	Формирање работни групи со претставници од индустрија и академија	МДТ	2026
19	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Квалитетот на креираните политики не ги задоволува очекувањата	Недоволна експертиза, недостиг на надворешна проверка или недостаток на стандарди за политичко планирање.	Лошо дефинирани мерки, неефикасна имплементација и потреба од ревизија.	Средно	Средна	Средно	Вклучување на експерти и надворешна евалуација	МДТ	2027
20	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна достапност на обуки за маргинализираните групи	Недостиг на адаптирани програми, финансиски бариери или неадекватна инфраструктура.	Продлабочување на дигиталниот јаз и намалена инклузивност на националните дигитални политики.	Високо	Средна	Високо	Развој на инклузивни програми и субвенции	МДТ	2026

21	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна интеграција со националниот систем за квалификации	Недоволна координација со релевантни тела и несоодветна документација.	Недоволна мотивација на учесниците.	Средно	Средна	Средно	Обуките нема да бидат признаени, што ја намалува нивната вредност и мотивација на учесниците.	Соработка со институции за квалификации	МДТ	2026
22	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Технички проблеми со платформите за е-учење	Нестабилност на системот, застарена технологија или недоволна техничка поддршка.	Прекин во учењето, намалена стапка на завршување и незадоволство кај корисниците.	Средно	Висока	Средно	Техничка поддршка и редовна проверка на системите	Техничка поддршка и редовна проверка на системите	МДТ	2026
23	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволен број сертифициран и обучувачи	Недостаток на програми за сертификација или ниска атрактивност на улогата.	Ограничен капацитет за реализација на обуки и намален квалитет на програмите.	Средно	Средна	Средно	Програми за сертификација и обука на обучувачи	Програми за сертификација и обука на обучувачи	МДТ	2027
24	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Ниска стапка на завршување на обуките	Недостаток на мотивација, технички бариери или недоволна поддршка на учесниците.	Намалена ефективност на програмите и ограничено влијание врз дигиталните вештини.	Средно	Средна	Средно	Мотивациски мерки и менторска поддршка	Мотивациски мерки и менторска поддршка	МДТ	2026
25	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Неправилности во спроведување на испити	Недоволен надзор, непотполни процедури или технички пропусти.	Намалена доверба во сертификацискиот процес и можни жалби/правни импликации.	Високо	Ниска	Високо	Стандарди и надзор при спроведување на испити	Стандарди и надзор при спроведување на испити	МДТ	2026
26	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна поддршка за стартапи и иновативни проекти	Недостиг на финансиски инструменти, недостаточна промоција или административни бариери.	Намалена иноватиска активност и слаб развој на технолошката заедница.	Средно	Средна	Средно	Финансиски инструменти и програми за поддршка	Финансиски инструменти и програми за поддршка	МДТ	2026

27	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна соработка со научно-истражувачки институции	Недоволно воспоставени партнерства или различни приоритети меѓу институциите.	Ограничена трансфер на знаење и недоволна имплементација на иновативни решенија.	Средно	Средна	Средно	Меморандуми за соработка и заеднички проекти	МДТ	2026
28	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна имплементација на иновативни решенија во јавниот сектор	Отпор кон промени, недоволна дигитална зрелост или ограничени буџети.	Споро модернизирање на јавните услуги и пропуштени можности за ефикасност.	Високо	Средна	Високо	Пилот-проекти и промоција на добри практики	МДТ	2026
29	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна заштита на интелектуална сопственост	Ниска информираност, недоволна правна поддршка или сложени процедури.	Ризик од злоупотреба, конфликт на интереси и демотивирање на иноваторите.	Средно	Ниска	Средно	Обука и правна поддршка за заштита на ИС	МДТ	2026
30	Оперативен ризик	Сектор за дигитални вештини и иновации	Недоволна евалуација на ефектите од иновациите	Недостиг на систем за мерење на импакт, недоволно индикатори или ограничени аналитички ресурси.	Невозможност за процена на ефективност и слаб третман на неуспешни проекти.	Средно	Средна	Средно	Методологии за мерење на импакт и повратни информации	МДТ	2026
31	ризик од корупција	МДТ/Сектор за јавни набавки	Можност за конфликт на интереси	Нема дистинкција на планирање и спроведување	Нерационално планиран Буџет, неискористување на Буџетот	високо	високо	висока	План за вработување на службеници согласно систематизацијата на МДТ	МДТ	2026

Датум: 17.12.2025

Одговорно лице на институцијата

Министер  
**Стефан Андоновски**



**Прилог 2а - Образец за регистар на стратешки ризици - постојни ризици**

Р.бр.	Тип на ризик (стратешки ризик/ризик од корупција)	Организа циска единица	Следење на ризик			Проценка на резидуален ризик			Нов акциски план (доколку е потребно)		
			Ризик	претходно преземена мерка	Спроведена мерка (да/не/делумно )	Ниво на резидуален ефект (влијание)  (образложени е на влијанието)	Резидуална веројатност  (образложе ние на веројатност а)	Резидуална вкупна изложеност	Мерки	Одговорно лице	Краен рок
1	стратешки ризик	МДТ	Честа промена на раководството и политичките приоритети што предизвикува непостојаност во имплементацијата на стратешките документи	делумно	делумно	големо	големо		Формализирање на план за континуитет на политиките и стратешките документи	МДТ	2026
2	стратешки ризик	МДТ	Одлив на стручен човечки капитал (особено ИТ кадри) кон приватен сектор	делумно	делумно	големо	големо		Развивање на програми за задржување и мотивација; внатрешна мобилност и стимулации	МДТ	2026
3	стратешки ризик	МДТ	Недоволно и/или нестабилно финансирање, зависност од донаторски проекти	делумно	делумно	средно	големо		Диверзификација на извори на финансирање и подобро буџетско планирање	МДТ	2026
4	стратешки ризик	МДТ/ Сектор на за нормативно - правни работи	Регулаторни промени и усогласување со европски регулативи (eIDAS, NIS итн.)	делумно	делумно	средно	средно		Постојано следење на законските измени и навремено усогласување	МДТ	2026

5	стратешки ризик	МДТ	Зависност од надворешни партнери/конзорциум и при реализација на ИКТ проекти	делумно	делумно	средно	средно	Подобрување на договорното управување и редовен мониторинг	МДТ	2026	
6	стратешки ризик	МДТ	Системски/сајбер ризици со национален опфат	делумно	делумно	високо	високо	Развивање национални капацитети и координиран CSIRT систем	МДТ	2026	
7	оперативен ризик	МДТ/Сектор за јавни набавки-две одделенија	Несоодветна кадровска екипираност	Планирани работни места со систематизацијата на МДТ	НЕ (местата се празни)	високо	високо	висока	План за вработување на службеници согласно систематизацијата на МДТ	МДТ	2026
8	оперативен ризик	МДТ/Сектор за јавни набавки-две одделенија	Несоодветна кадровска екипираност	Отсуство на контрола пред објава	НЕ (местата се празни)	високо	високо	висока	План за вработување на службеници согласно систематизацијата на МДТ	МДТ	2026

Датум: 17.12.2025

Одговорно лице на институцијата

Министер

Стефан Андоновски



Прилог 26 - Образец за регистар на оперативни ризици - постојни ризици

Р.бр.	Тип на ризик (оперативен ризик/ризик од корупција)	Организациска единица	Следење на ризик			Проценка на резидуален ризик			Нов акциски план (доколку е потребно)		
			Ризик	претходно преземена мерка	Спроведена мерка (да/не/делу мно)	Ниво на резидуален ефект (влијание) (образлож ение на влијанието )	Резидуална веројатнос т (образлож ение на веројатнос та)	Резидуал на вкупна изложено ст	Мерки	Одговорно лице	Краен рок
1	Оперативен	Сектор за поддршка и развој на информатичко општетство (Одделение за административни канцеларии (ЕТУ) центри)	Неисполнување на барањата и очекувањата на корисниците на услуги во врска со квалитетот и брзината на обезбедувањето на услугите	Комуникација со институциите за преземање мерки за редовно ажурирање на нецелосните/ неажурирани податоци во системите од каде што се влечат податоците	делумно	Умерено	Средно	Средно	Поттикнување на институциите за редовно ажурирање на податоците	МДТ	Континуирано
			Воочување и давање насоки за подобрување на комуникацијата помеѓу институциите при размена на податоците	Делумно	Умерено	Средно	Средно	Укажување на институциите за задолжително користење на платформата за интероперабилнос т со размена на податоци.	МДТ	Континуирано	

2	Оперативен	Сектор за поддршка и развој на информатичко општетство (Одделение за техничка поддршка на МДТ и институции од јавен сектор	Раководење со администраторите во насока на квалитетно и навремено спроведување на административно – технички работи и работни задачи за техничка поддршка на основни, средни училишта	Да	Големо	Високо	Високо	Високо	/	МДТ	Континуирано
3	Оперативен (Грешки финансиското работење)	Сектор за финансиски прашања.	Погрешна или неточно исплатена фактура	Делумно	Умерено	Грешки во финансиското работење	Средно	Средно	Погрешна или неточно исплатена фактура	МДТ	Делумно
4	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Недоволна координација и комуникација со кабинетот	Делумно	Средно	Средна	Високо	Високо	Воспоставување на јасни протоколи за комуникација и неделни состаноци	МДТ	Континуирано
5	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Неправилно евидентирање на активности и обврски	Делумно	Средна	Средна	Средно	Средно	Употреба на дигитални алатки за следење на задачи и обврски	МДТ	Континуирано
6	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Недоволна кадровска екипираност	Делумно	Висока	Висока	Високо	Високо	Анализа на потреби и навремено планирање на вработувања	МДТ	Континуирано
7	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Неправилности во водење на евиденција за вработени	Делумно	/	Средна	Средно	Средно	Имплементација на HRM систем и обука на персоналот	МДТ	Континуирано

8	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Неправилно пренесување на информации до јавноста	Делумно	Делумно	/	Средна	Високо	Воспоставување на процедури за одобрување на комуникации	МДТ	Континуирано
9	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Недоволна транспарентност	Делумно	Делумно	/	Ниска	Средно	Редовно обавување на информации преку веб и социјални медии	МДТ	Континуирано
10	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Недоволна кадровска екипираност за превод и лекторирање на документи	Делумно	Делумно	/	Средна	Високо	Ангажирање на дополнителен кадар или наворешни соработници за превод и лекторирање	МДТ	Континуирано
11	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Неправилно архивирање или губење на документи	Делумно	Делумно	/	Ниска	Високо	Имплементација на дигитален систем за архивирање и редовна обука на персоналот	МДТ	Континуирано
12	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Недоволна координација со другите одделенија за навремено обезбедување на логистичка поддршка	Делумно	Делумно	/	Средна	Средно	Воспоставување на јасни процедури за комуникација и координација	МДТ	Континуирано
13	Оперативен логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Сектор за стручно- оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Застарена опрема и ресурси за канцелариско работење	Делумно	Делумно	/	Висока	Средно	Планирање на редовна набавка и модернизација на опремата	МДТ	Континуирано

14	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Неправилно архивирање на документи	Делумно	Делумно	/	Средна	Високо	Имплементација на дигитален систем за архивирање	МДТ	Континуирано
15	Оперативен	Сектор за стручно-оперативна и логистичка поддршка и управување со човечки ресурси	Губење на службена документација	Делумно	Делумно	/	Ниска	Високо	Обука за архивско работење и редовна контрола	МДТ	Континуирано
16	стратешки ризик	МДТ/Сектор за јавни набавки	Некомплетно одделение/сектор	Недостиг од службеници/обучени за работа со ЈН	НЕ	високо	високо	висока	План за вработување на службеници согласно систематизацијата на МДТ	МДТ	2026

Датум: 17.12.2025

Одговорно лице на институцијата

Министер

Стефан Андроновски



Прилог 3 - Основни информации и алатка за анализа на стратешки ризици

Елемент	Мапирање на ризик/референци	Мапирање на ризик/референци
Име на сектор од јавниот субјект/организационата единица	Министерство за дигитална трансформација / Сектор за комуникации	сектор за јавни набавки
Референтна стратегија/Годишен план каде што е идентификуван ризикот		Во стратешки план на МДТ
Година на Стратегија/Годишен план		
Цел/активност поврзана со ризик	Усогласување на националното со европското законодавство	Спроведување на јавни набавки
Опис на потенцијалниот проблем/ризик	Недоволна хармонизација на законите и ненавремено усогласување со зададените рокови	Судир на интереси
Проценка и објаснување на веројатноста за ризик	Висока – процесот е комплексен, вклучува повеќе институции и политички фактори	Веројатна можност
Проценка и објаснување на влијанието на ризикот	Високо – негативно влијание врз медиумскиот сектор и оценките за демократијата	Висока/ недоволна контрола
Објаснување на индикаторите за потенцијален ризик (бројеви, %)		не
Спроведена е евалуација на стратегија/план (да/не)	не	не
Првично планирана мерка за намалување на ризикот	Формирање на меѓуресорска работна група и консултации со експерти од ЕУ	нема
Спроведена е мерка за намалување на ризикот (да/не)	наскоро ќе се формира работна група, процесот е во тек	Се потпишува ИЗЈАВА за судир на интереси

Објаснување зошто не се спроведени мерки за намалување (ако е применливо)	МДТ во 2025 година акцент стави на законите предвидени со Планот за раст	/
Тековен статус на ризик индикатори (броеви, %)	(околу 50 %) ЗААВМУ е усогласен со Директивата за аудиовизуелни медиумски услуги 2018, Законот	/
Ризик затворен (да / не)	не	/
Планирани се дополнителни мерки за намалување на ризикот (ако не е затворен)	спроведување на јавни консултации со сите засегнати страни во медиумската област	Планирано е екипирање на Секторот
Одговорно лице	Министер Стефан Андоновски	
Датум	17.12.2025	

