

# 2022

Република Северна Македонија  
**Министерство за финансии**



Republika e Maqedonisë së Veriut  
**Ministria e Financave**

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА СИСТЕМОТ НА ЈАВНА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА  
КОНТРОЛА ЗА 2022 ГОДИНА**

Скопје, јули 2023 година

# СОДРЖИНА

Страна

<b>РЕЗИМЕ</b> .....	4
<b>1. ВОВЕД</b> .....	6
1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај .....	6
1.2. Цел на Годишниот извештај.....	6
1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај.....	7
1.4. Доставени годишни финансиски извештаи за 2022 година.....	7
<b>2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2022 ГОДИНА</b> .....	9
2.1. АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА.....	9
А. КОНТРОЛНА СРЕДИНА.....	9
Б. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ.....	16
В. КОНТРОЛИ.....	18
Г. ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ.....	20
Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ.....	21
<b>3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2022 ГОДИНА</b> .....	23
3.1 Состојба на внатрешната ревизија согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација .....	23
3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво .....	23
3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво.....	23
3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата.....	25
3.2 Состојба на внатрешната ревизија согласно доставените годишни извештаи за 2022 година .....	26
3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2022 година.....	27
3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2022 година.....	28
<b>4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА</b> .....	32
4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2022 година .....	32
4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Поглавјето 32 - Финансиска контрола .....	34
4.2 Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година.....	34
<b>ЗАКЛУЧОЦИ</b> .....	43
<b>ПРИЛОЗИ</b> .....	45

1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај

2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за управување со ризици
3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици
4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија
5. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво
6. Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво
7. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа
8. Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

## РЕЗИМЕ

Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола го прикажува степенот на развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија со цел известување на Владата на Република Северна Македонија и другите засегнати страни за активностите спроведени во извештајниот период.

Извештајот е изготвен врз основа на доставените годишни финансиски извештаи за 2022 година од буџетските корисници на централно и локално ниво и евиденцијата на Централната единица за хармонизација.

Обврската за доставување Годишен финансиски извештај за 2022 година ја исполнија 88% од буџетските корисници на централно ниво и 75% од буџетските корисници на локално ниво, што во однос на претходната година претставува намалување од 1 проценет поен на централно ниво и намалување од 7 процентни поени на локално ниво.

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 93% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник, но постојат потешкотии во известувањето и спречувањето на потенцијалните конфликти на интереси.

Раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 91% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот).

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека 67% од буџетските корисници на централно ниво и 62% од општините и Градот Скопје имаат распределен буџет по организациони единици, а само 43% од раководителите на организационите единици во буџетските корисници на централно ниво и 38% од општините и Градот Скопје имаат генерални овластувања за преземање на финансиски обврски, што укажува на недоволно воспоставени јасни линии на одговорност и отчетност на раководителите.

На централно ниво околу 70%<sup>1</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 76% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 68% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

---

<sup>1</sup> Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

На локално ниво околу 46%<sup>2</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 39% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 41% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

Потребно е подобрување на документирањето на ризиците во регистарот на ризици, како и на системот за известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата и институциите во надлежност.

При утврдување на ризиците сеуште не се разгледуваат различните форми на измама, како што се фалсификување на документи, давање неточни информации за финансиската состојба и успешноста на исполнување на поставените цели, фиктивни договори и фактури, давање мито и слично.

Од вкупно 177 буџетски корисници на централно и локално ниво, извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија доставија 95 буџетски корисници (53.6% што е за 5.2 процентни поени помалку во однос на претходната година), односно 53 буџетски корисници од централно (55.2%) и 42 буџетски корисници (51.8%) од локално ниво.

Од горенаведеното може да се констатира дека во 2022 година во однос на претходната година на централно и локално ниво вкупниот број на внатрешни ревизори е намален за 18 (8.8%), додека бројот на раководители е намален за 4 (6.4%).

Оваа тенденција на намалување на бројот на внатрешни ревизори и раководители се очекува да продолжи и во наредните години пред се поради нивната старосна структура, но и поради флукуација во приватен сектор или поради повисоки примања во други субјекти од јавниот сектор.

Во 2022 година просечниот број на ревизори на централно и на локално ниво по единица за внатрешна ревизија изнесува околу 1 ревизор.

Во 2022 година процентот на реализирани препораки на внатрешната ревизија на централно и локално ниво е зголемен за околу 4 процентни поени, во однос на претходната година и изнесува 63,95%, односно 66.5% се спроведени препораки на централно ниво и 61.6% на локално ниво.

За надминување на утврдените слабости во овој извештај дадени се заклучоци за натамошно постапување, чија реализација ќе ја следи Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

---

<sup>2</sup> Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

## **1. ВОВЕД**

Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор во Министерството за финансии, како Централна единица за хармонизација (ЦЕХ) е организациона единица надлежна за хармонизација на активностите за развој на системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор. ЦЕХ согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола<sup>3</sup>, е надлежен за подготвување Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

Годишниот извештај има за цел да ја прикаже состојбата на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници на централно и локално ниво.

Системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор се воспоставува со цел обезбедување добро финансиско управување, што подразбира реализација на поставените цели на етички начин, преку законито, правилно, економично, ефективно и ефикасно користење на средствата.

Поради својата сложеност, внатрешните финансиски контроли бараат континуирано следење и проценка на нивната соодветност и функционалност која се спроведува преку самопроценка на системот од раководството на институциите, како и активностите на внатрешната ревизија.

Врз основа на наведеното, во продолжение на документот согледан е степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници во јавниот сектор во 2022 година, а воедно предложени мерки за неговиот понатамошен развој.

### **1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај**

Согласно член 48 алинеја 10 од Законот, Годишниот извештај е изготвен врз основа на анализа на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола и Извештајот за извршените ревизии и активности на внатрешната ревизија доставени со годишниот финансиски извештај од буџетските корисници до Министерството за финансии, како и активностите на Централната единица за хармонизација поврзани со развојот на системот за внатрешна финансиска контрола.

### **1.2. Цел на Годишниот извештај**

Целта на Годишниот извештај е согледување на степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли, известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за активностите кои се спроведени во 2022 година, како и утврдување активности за понатамошен развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија.

---

<sup>3</sup>„Службен весник на Република Македонија “бр. 90/2009, 188/2013 и 192/15

### 1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај

Годишниот извештај за 2022 година е изготвен врз основа на анализа и претставување на сумирани податоци од:

- пополнетиот Прашалник за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, како дел од доставените извештаи за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола,
- доставениот Извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија и
- доставената Изјава за квалитетот и состојбата за внатрешните контроли,

доставени од министерствата и другите органи на државната управа, прва линија буџетски корисници, општините и Градот Скопје.

Податоците од доставените финансиски извештаи (Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Извештај за реализирани програми, проекти и договори, Годишни сметки или консолидирана годишна сметка и Извештај за спроведени самопроценки)<sup>4</sup> од страна на Централната единица за хармонизација се анализирани и искористени за проверка со податоците/документите коишто тековно се доставуваат до Централната единица за хармонизација.

Со цел сеопфатно известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за системот на внатрешни финансиски контроли и за активностите кои се спроведени во 2022 година, при подготовката на годишниот извештај се вклучени и активностите на Централната единица за хармонизација, како и податоците од документацијата со која располага истата.

### 1.4 Доставени годишни финансиски извештаи за 2022 година

Обврска за доставување годишен финансиски извештај (ГФИ) во 2022 година имаа 177 буџетски корисници, од кои 96 се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје).

Во 2022 година на централно ниво ГФИ доставија 84 буџетски корисници, што во однос на претходната година е намалување за 1 процентен поен, а 61 единица на локална самоуправа доставија ГФИ, што во однос на претходната година е намалување за 7 процентни поени.

---

<sup>4</sup> Прилог 5 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво

Прилог 6 - Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво

Прилог 7 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа

Прилог 8 - Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

Табела 1: Преглед на бројот на буџетски корисници кои имаа обврска за доставување на ГФИ за 2022 година и буџетски корисници кои доставиле ГФИ

Буџетски корисници	Број на буџетски корисници кои треба да достават ГФИ	Број на буџетски корисници кои доставиле ГФИ	Број на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ	% на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ		Зголемување / намалување (процентни поени)
				2021	2022	2021-2022
Централно ниво	96	84	12	11%	12%	-1
Локално ниво	81	61	20	18%	25%	-7
Вкупно	177	145	32	15%	18%	-3

(Прилог 1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај).

## **2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2021 ГОДИНА**

### **2.1 АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА**

Поради својата сложеност, системите за внатрешна контрола бараат следење и проценување на соодветноста и функционалноста преку:

- самопроценка на системите кои ги спроведува раководството и
- активностите на внатрешната и надворешната ревизија.

Самопроценката на системите се спроведува со пополнување на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, преку одговарање на прашањата групирани во следните компоненти:

- контролна средина,
- управување со ризици,
- контроли,
- информации и комуникации и
- мониторинг.

#### **А. КОНТРОЛНА СРЕДИНА**

Контролната средина ги опфаќа следните области:

- Етика и интегритет - лични професионален интегритет, односно етички вредности на вработените и нивните надлежности,
- Начин на раководење и стил на управување,
- постоење плански пристап во работењето (дефинирање на мисија, визија, утврдување на стратешки цели и нивно поврзување со оперативните, односно годишните цели),
- уредена организациона структура со јасно поставени овластувања и одговорности за спроведување на целите и управување со буџетските средства и
- воспоставување линии за известување за постигнатите цели и потрошените буџетски средства.

##### **а) Етика и интегритет**

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 93% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници. Меѓутоа, сеуште е мал бројот на субјектите од јавниот сектор кои имаат свој посебен Етички кодекс кој е објавен на

веб страната на институцијата, а вработените се запознаени со Етичкиот кодекс и етичките вредности на институцијата.

Во субјектите од јавниот сектор сеуште постои поедноставено гледање дека одлуките се регулираат или со закон или со слободна волја. Тоа води до погрешно расудување дека ако нешто е законито мора да е етично, а не се препознава трета област – етиката. Заради тоа, често се јавуваат несогласувања и етички дилеми, а доброто и лошото не можат јасно да се препознаат и утврдат.

Етичкиот кодекс во пракса треба да придонесе вработените да почнат да размислуваат за етичките прашања пред да се соочат со нив и да им се овозможи да одбијат извршување на неетични активности, односно да се дефинираат границите меѓу прифатливото и неприфатливото однесување. Исто така, етичкиот кодекс и упатставата за негова примена треба да помогнат во воведувањето и подучувањето на вработените во етичното однесување, а раководителите јасно да го дефинираат она што го сметаат за не етично однесување како превенција на ризикот од нарушување на угледот на институцијата.

Мал е бројот на субјекти од јавниот сектор (околу 40%) кои имаат утврдени јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување и мерки за спречување на потенцијалните конфликти на интерес, а исто така не е назначен повереник за етика (само 13.1% од субјектите имаат назначено), односно не се воспоставени етичките структури во институциите од јавниот сектор како што се: Етичките комитети како група на извршители која има задача да го надгледува етичкото однесување во институцијата и да управува со дискутабилните предмети.

Табела бр. 2: Резултати од подрачјето „Етика и интегритет“

Етика и интегритет	2022 година						2021	+/- 2022-2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентн и поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Запознаеност на вработените со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодексна буџетскиот корисник	82	97.62	53	86,89	135	93.1	92	1.1
Именувано лице (повереник) за етика	16	19.05	3	4,92	19	13,1	12,6	0.5
Постоење дополнителни интерни упатства и/или насоки за однесување на вработените	57	67,86	27	44.26	84	57,9	50,9	7
Постоење јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување	40	47.62	18	29,51	58	40	35,8	4,2

## б) Раководење и стил на управување

Анализата на добиените податоци укажува на фактот дека раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 91% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот).

Воспоставена е комуникација меѓу раководителите и вработените, така што вработените се запознаени со работните цели, резултати и влијанијата/ефектите што се очекувале, и на кој начин нивните проекти и активности придонесуваат за остварување на работните цели на институцијата.

Воспоставена е редовна комуникација меѓу највисоките нивоа на раководство и другите раководители. На раководителите на институциите во надлежност не им се пренесуваат редовно информации за работните цели и очекуваните резултати и ефекти, што се гледа од фактот дека на состаноците на највисоко ниво на раководството, пред се во министерствата, се намалува учеството на раководителите на органите во состав (за 1,4 процентни поени). Слична е состојбата и во вклученоста на втората линија буџетски корисници, како и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост во нивна надлежност.

Во 2022 година на состаноците на највисокото ниво на раководство се дискутира за: стратешките цели кај 88,9% од институциите, спроведувањето на програми/ проекти и постигнатите резултати кај 89,7 од институциите, за клучните ризици во работењето кај 81,4% од институциите и за реализација на финансискиот план/буџетот кај 89,7% од институциите.

Табела бр.3: Резултати од подрачјето „Раководење и стил на управување“

Раководење и стил на управување	2022 година						2021	+/- 2022-2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Одржуваат редовни состаноци на највисоко ниво на раководството (колегиуми)	81	96.43	51	83.61	132	91	91.4	-0,4
На состаноците на највисоко ниво на раководството се дискутира за:								
а) стратешките цели	80	95.24	49	80.33	129	88,96	88,1	0,86
б) спроведувањето на програми / проекти и постигнатите резултати	81	96.43	49	80.33	130	89.7	90.1	-0,4
в) клучните ризици во работењето	74	88,10	44	72.13	118	81,4	82,1	-0,7
г) реализација на финансискиот план / буџетот	82	97,62	48	78.69	130	89.7	90,7	-1

На состаноците на највисоко ниво на раководство учествуваат и раководители на органите во состав на буџетскиот корисник	27	32.14	42	68.85	69	47.6	49	-1,4
---	----	-------	----	-------	----	------	----	------

## в) Плански пристап во работењето

Мисијата и визијата на институциите се утврдени и објавени на веб страната на институциите, праксата покажува дека истите редовно не се ажурираат и подобруваат, а работните цели на институцијата не се дефинирани како стратешки, програмски и оперативни цели, според кои:

- стратешките цели се содржани во документите за стратешко планирање, а се дефинирани на начин што тие се конкретни, мерливи и временски одредени, со утврдени индикатори на резултати и влијанија/ефекти.
- целите на програмите се содржани во образложението на програмите утрдени со буџетот односно финансискиот план и имаат индикатори на резултати и влијанија/ефекти.
- оперативните цели се содржани, во оперативните планови (годишен план за работа, план за јавни набавки, план за вработување, инвестициски план, план за тековно и инвестиционо одржување, планот за реализација на проекти и слично), во кои се утврдени средства за нивна реализација.

Кај 19,3% од институциите сеуште има проблеми во меѓусебното усогласување на стратешките, програмските и оперативните цели, а институциите во надлежност (органите во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост) не секогаш се запознаени со стратешките и програмските цели на надлежната институција и не се вклучени во нивната реализација, а истите во рамки на своите оперативни планови не секогаш обезбедуваат усогласеност со стратешките и програмските цели на надлежната институција.

Потребна е поголема вклученост на втората линија буџетски корисници во подготовка на стратешките документи.

Табела бр. 4: Резултати од подрачјето „Плански пристап во работењето“

Плански пристап кон работењето	2022 година						2021	+/- 2022-2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Утврдено визија и мисија на институција	82	97.62	41	67.21	123	84.8	80.8	4
Утврдени стратешки цели	83	98,81	48	78.69	131	90.3	88.1	2,2
Утврдени програми	76	90,48	51	83.61	127	87.6	84.8	2,8
Утврдени цели на програми	76	90,48	50	81.97	126	86.9	84.8	2,1
Целите на програмите се поврзани со стратешките цели	76	90,48	46	75.41	122	84.1	80.8	3,3
Усвоен годишен план/програма за работа	74	88.10	42	68.85	116	80.00	77.5	2,5

Во годишниот план/програма за работа се дефинирани целите кои секоја организациона единица треба да ги реализира во текот на годината	70	83.33	41	67.21	111	76.5	73.5	3
Целите од годишните планови/програми за работа се поврзани и усогласени со стратешките цели	75	89.29	42	68.85	117	80.7	77.5	3,2
Во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели	73	86.90	39	63.93	112	77.2	73.5	3,7
Има утврдено показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели	68	80,95	22	36.07	90	62.1	58.3	3,8
Во подготовката на стратешките документи се вклучени и втората линија буџетски корисници	7	8,33	36	59.02	43	29,7	29,8	-0,1

#### г) Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување

Внатрешната организациона структура е во согласност со регулаторната рамка и во најголем број случаи обезбедува јасна поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надлежностите и работните цели на субјектите од јавниот сектор. Потешкотии постојат во поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надзорот на институциите во надлежност.

Внатрешната организациона структура е уредена со прописи, Статут или Правилник за внатрешна организација, а со актот за систематизација и генерални решенија се уредени овластувањата и одговорностите на раководителите на организационите единици за спроведување на целите и управување со финансиските средства кои им се доделени во надлежност заради постигнување на целите и овластувањата и одговорноста за реализација на проекти кои вклучуваат повеќе организациони единици и / или институции во надлежност.

Поделбата на овластувањата и одговорностите во трошењето на одобрените буџетски средства се обезбедува со донесување решение за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет и решенија за давање генерални овластувања за преземање финансиски обврски и генерално овластување за плаќање на раководителот на единицата за финансиски прашања.

Решенија за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет имаат 67% од буџетските корисници на централно ниво и 62% од општините и Градот Скопје. Решенија за генерални овластувања имаат 43% од буџетските корисници на централно ниво и 38% од општините и Градот Скопје.

Неопходни се дополнителни напори за воспоставување јасни линии на известување, кои на раководителите ќе им овозможат следење на реализацијата на работните

цели, доделените финансиски средства, резултатите и влијанијата, и особено следењето на работата на институциите во надлежност.

Табела бр.5: Резултати од областа „Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување“

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА, ОВЛАСТУВАЊА И ОДГОВОРНОСТИ И СИСТЕМ НА ИЗВЕСТУВАЊЕ	2022 година						2021	+/- 2022- 2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Јасно дефинирани надлежности и одговорности на организационите единици во процесот на стратешкото планирање	74	88.10	38	62.3	112	77.2	74.2	3
Јасно дефинирани овластувања и одговорности за реализација на договорените цели на програмата/проектот/активноста	70	83.33	42	68.85	112	77.2	75.5	1.7
Работите на координација на развојот на финансиското управување и контрола се во надлежност на единицата за финансиски прашања	68	80.95	42	68.85	110	75.9	72.8	3.1
Во другите организациони единици/ органи во состав се воспоставени работни места за финансии	12	14.29	12	19.67	24	16.5	19.2	-2.7
Раководителите на организационите единици имаат овластувања за управување со буџетските средства кои им се одобрени за реализација на активностите од нивната надлежност	50	59.52	34	55.74	84	57.9	57,6	0,3
Највисокото раководство има воспоставено линии на известување за реализацијата на целите и поврзано со тоа за реализација на финансискиот план / буџетот (реализирани цели, потрошени буџетски средства , остварени приходи, настанати обврски и слично)	68	80.95	45	73.77	113	77.9	78.1	-0,2
Организационите единици изготвуваат извештаи за реализацијата на целите , програмите, проектите	64	76.19	44	72.13	108	74.5	73.5	1
Организационите единици изготвуваат извештај за реализацијата на одобрениот буџет (потрошени буџетски средства за реализација на програми, проекти, активности, приходи, договорени обврски , и сл.)	43	51,19	44	72.13	87	60	61.6	-1.6

#### д) Управување со човечките ресурси

Резултатите од анализата покажуваат дека во околу 90% од буџетските корисници на централно и локално ниво се изготвуваат планови за обука на вработените поврзани со извршување на нивната работа и во околу 75%, се води евиденција/регистар на спроведени обуки поединечно по вработен.

Во 35,9% од буџетските корисници на централно и локално ниво е воспоставена пракса во годишните планови за работа на организационите единици да се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен.

Во 2022 година во споредба со 2021 година за 3,6 процентни поени е намален бројот на буџетски корисници на централно и локално ниво кои вработените ги упатуваат на обука за финансиското управување и контрола.

Со основање на Академијата за јавни финансии во Министерството за финансии, во понатамошниот период се обезбедуваат услови за спроведување континуирани обуки со кои ќе се обезбеди разбирање и постапување во согласност со законите, другите прописи, интерните акти како и процедурите кои ги користат институциите за да се намалат грешките и неправилностите во работењето, како и обезбедување на економично, ефикасно и ефективно користење на средствата.

Табела бр.6: Резултати од областа „Развој на човечките ресурси“

Развој на човечките ресурси ( планирање на работењето и следење на успешноста на постигнатите резултати)	2022 година						2021	+/- 2022-2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат планови за обука на вработените поврзани со извршувањето на опфатот на нивната работа	78	92.86	52	85.25	130	89,7	86,7	3
Се води евиденција/регистар за обука поединечно по вработен	74	88.10	35	57.38	109	75.2	78.8	-3,6
Вработените се упатуваат на обука поврзана со финансиското управување и контрола (вклучувајќи обука во подрачјата на стратешкото планирање , подготовката и изготвувањето на буџетското барање, управувањето со ризиците , набавката и склучувањето договори , сметководствените системи , неправилности и измами , и сл.)	67	79.76	46	75.41	113	77.9	81.5	-3,6
Во годишните планови за работа на организационите единици се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен	33	39.29	19	31.15	52	35.9	35.8	0,1

## Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

На централно ниво околу 70%<sup>5</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 76% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 68% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

На локално ниво околу 46%<sup>6</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 39% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 41% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

И покрај тоа што поглем дел од буџетските корисници имаат донесено стратегии за управување со ризици, истите кај повеќето од нив не се ажурираат редовно.

Во 2022 година на централно ниво 61% од буџетските корисници имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а 37% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици. На локално ниво, околу 21% од општините имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а околу 15% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици.

Кај буџетските корисници на централно и локално ниво сеуште не е доволно развиена праксата за стратешките, програмските и оперативните цели да се утврдуваат ризиците земајќи ги предвид најзначајните внатрешни и надворешни фактори, односно промените во внатрешната и надворешната средина на институцијата и институциите во надлежност. Тие претежно се фокусираат на проценката на ризикот поврзана со усогласеноста (регуларноста) на работењето, а помалку на ризиците кои влијаат на резултатите од нивната работа. Исто така, постои неусогласеност помеѓу утврдените ризици во планските документи на институциите и регистрите на ризици. Поради што е потребно зајакнување на координацијата помеѓу организационите единици за стратешко планирање со координаторите за управување со ризици во институциите.

Следејќи ги најдобрите европски практики во насока на зајакнување на процесот на управување со ризици, покрај методолошките алатки подготвени од Централната единица за хармонизација, се јавува потреба процесот на управување со ризици да биде уреден со интерен акт/процедура во секоја институција, согласно која јасно ќе пропише целата постапка во процесот и улогата на сите учесници во процесот согласно специфичностите во работењето на институцијата.

---

<sup>5</sup> Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

<sup>6</sup> Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација, сеуште е мал бројот на институции во јавниот сектор кои утврдуваат и ризици од корупција и измами во работењето.

Потребно е подобрување на документирањето на ризиците во регистарот на ризици, како и на системот за известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата и институциите во надлежност.<sup>7</sup>

(Прилог 2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за управување со ризици)

(Прилог 3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици)

Табела бр. 7: Резултати од „Управување со ризици“

Управување со ризици	2022 година						2021	+/- 2022- 2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Се утврдуваат ризиците кои можат да влијаат на реализирањето на:								
а) стратешките цели	67	79.76	34	55.74	101	69.7	66.9	2,8
б) целите на програмата / проектот / активноста	61	72.62	35	57.38	96	66.2	63.6	2,6
в) целите содржани во годишната програма за работа	59	70.24	31	50.82	90	62.1	56.9	5.2
Ризиците се наведени во писмена форма во :								
а) плански документи (стратешки документи / план на развојни програми/годишни планови за работа )	57	67.86	25	40.98	82	56,6	53	3,6
б) во регистарот на ризици, утврдени во согласност со насоките за спроведување на процесот на управување со ризици кај буџетските корисници	64	76.19	24	39.34	88	60.7	54.3	6,4
За утврдените ризици се проценува нивната веројатност и влијание	65	77.38	32	52.46	97	66.9	62.2	4.7
Воспоставен е систем за известување за најзначајните ризици	52	61.90	17	27,87	69	47.6	42.4	5.2
Има назначено лице одговорно за координирање на воспоставувањето на процесот за управување со ризици	51	60.71	13	21,33	64	44,1	41,1	3
Има назначено координатори за ризици по организационите единици	31	36.90	9	14,75	40	27.6	25.2	2.4
Буџетските корисници во состав на буџетот известуваат за главните ризици	10	11.90	19	31,15	29	20	20.5	-0,5

<sup>7</sup> Само околу 12% од буџетските корисници од централно ниво добиваат информации за најзначајните ризици од органите во состав и втората линија буџетски корисници. Овој процент е поголем на локално ниво и изнесува 31%.

## В.КОНТРОЛИ

Буџетските корисници на централно и локално ниво за поголем број од значајните работни процеси<sup>8</sup> имаат усвоени пишани правила, односно интерни акти (упатства и насоки) со кои врз основа на законите и другите прописи, подетално се уредуваат правилата на постапување, се дефинираат учесниците, нивните овластувања и одговорности, контролните активности, вклучувајќи претходни и дополнителни контроли и пропишуваат обрасци.

Процедурите им се достапни на раководителите и вработените и кај поголемиот дел од институциите се ажурираат зависно од измените на законите и другите прописи на кои се темелат, од промените во работењето на институцијата и институциите во надлежност како и од резултатите од надворешната оценка на системот на внатрешни контроли и самопроценката на системот на внатрешни контроли.

Намалување во однос на 2021 година, е забележано во делот на постоењето пишани интерни процедури за процесот на:

- подготовка и реализација на стратешкиот план за 0,3 процентни поени;
- подготовка и евидентирање на деловните настани и трансакции за 0,6 процентни поени;
- наплата на сопствените приходи за 1,2 процентни поени и
- процес на поврат на неоправдано потрошени или погрешно платени буџетски средства за 0,3 процентни поени.

Се уште е низок процентот на пишани интерни процедури кои содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија и мали се сознанијата за тоа во колкава мерка буџетските корисници од втора линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управувањето со имот и сл.

Кај поголемиот дел од институциите (72% ) се применува принципот на „поделба на должности“ така што ниту еден поединец истовремено не е одговорен за иницирање, одобрување и евидентирање трансакции, плаќање, усогласување и преглед на извештаите.

Во случај кога не е можно да се примени принципот на „поделба на должности“ поради ограничен број на вработени, раководителите утврдуваат други мерки за да се намали изложеноста на ризик едно лице да биде во ситуација да направи и скрие грешки, неправилности и измами во вршењето на своите должности.

---

<sup>8</sup> Процесите поврзани со планирање, програмирање, извршување на буџетот, односно финансискиот план, набавки и склучување договори, евиденција на работни настани и трансакции, управување со имот (материјален и нематеријален), управување со проекти, наплата на сопствени приходи, поврат на неоправдано потрошени или погрешно исплатени финансиски средства

Табела бр. 8: Резултати од областа на контролите

КОНТРОЛИ	2022 година						2021	+/- 2022- 2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат пишани интерни процедури (правилници, упатства, насоки) кои како продолжение на прописите подетално ги уредуваат следниве процеси:								
а) процес на подготовка и реализација на стратешкиот план	42	50.00	22	36.07	64	44.1	44.4	-0.3
б) процес на подготовка и реализација на буџетското барање/предлог буџетот	62	73.81	44	72.13	106	73.1	72.2	0.9
в) процес на евидентирање на деловните настани и трансакции	64	76.19	33	54.1	97	66.9	67.5	-0.6
г) процес на набавки и договарање	70	83.33	42	68.85	112	77.2	73.5	3.7
д) процес на управување со имотот - материјални и нематеријални средства	51	60.71	27	44.26	78	53.8	52.4	1.4
ѓ) процес на наплата на сопствените приходи	21	25.00	34	55.74	55	37.9	39.1	-1.2
е) процес на поврат на неоправдано потрошени или погрешно платени буџетски средства	36	42.86	28	45.9	64	44.1	44.4	-0.3
Интерните процедури се ажурираат	70	83.33	39	63.93	109	75.2	72.2	3
Обезбедена е примената на принципот на поделба на должности во согласност со законот и стандардите, односно исто лице да не биде одговорно за одобрување, извршување, сметководство и контрола	67	79.76	37	60.66	104	71.7	70.9	0.8
Се спроведуваат дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства. (На пр. контроли на лице место за исплатените субвенции, дотации, помош, разни надоместоци, трансферираните буџетски средства до крајните корисници и сл.)	50	59.52	33	54.10	83	57.2	55.6	1.6
Постапката на спроведување на дополнителни контроли е уредена преку пишани процедури	39	46.43	9	14.75	48	33.1	33.1	0
Постапката за спроведување на дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства е :								
а) дел од редовното работење на организационите единици во институцијата задолжени за тоа	55	65.48	31	50.82	86	59.3	58.3	1
б) ad hoc задача во случаите кога се појавува потреба за дополнителни контроли(На пр. во случај на анонимни пријави за можни неправилности во користењето на буџетските средства )	46	54,76	30	49.18	76	52.4	52.3	0.1
Пишаните интерни процедури кои се однесуваат на подготовка и реализација на стратешките планови, подготовката и реализацијата на финансискиот план/буџетот, набавките и договарањето, дополнителната контрола и слично, содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија	9	10.71	22	36.07	31	21.4	20.5	0.9
Постојат сознанија во колкава мерка буџетските корисници од втората линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управување со имотот и слично.	3	3.57	17	27.87	20	13.8	14.6	-0.8

## Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ

Анализата на податоците добиени со ГФИ во однос на воспоставените информации и комуникации, укажува на тоа дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво, воглавно е воспоставен внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, односно финансискиот план, спроведување програми, проекти и активности, следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства.

Кај поголем дел од буџетските корисници сеуште не е воспоставен автоматизиран внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, спроведување на програмите, проектите и активностите, како и следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства.

Дефиниран е процес за управување со документи и нивно чување во согласност со правната рамка и интерните акти, но не се развиени системите кои ќе овозможат размена на информации помеѓу институциите и институциите во надлежност.

Табела бр. 9: Резултати од областа „Информации и комуникации“

ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ	2022 година						2021	+/- 2022- 2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процент ни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи	57	67.86	22	36.07	79	54.5	51	3.5
Воспоставен систем за известување за реализацијата на програмите / проектите	63	75.00	40	65.57	103	71	68.2	2.8
Воспоставен редовен систем на следење и анализирање на извршувањето на финансискиот план / буџетот	79	94.05	52	85.25	131	90.3	88.7	1.6
Организационите единици учествуваат во подготовката на финансискиот план/буџетот	71	84.52	52	85.25	123	84.8	82.8	2
Организационите единици добиваат информации за одобрените буџетски средства за спроведување на програмите / проектите / активностите за кои тие се надлежни	69	82.14	51	83.61	120	82.8	81.5	1.3
За потребата за следење на спроведувањето на финансискиот план / буџетот, подетално е разработена економска класификација од утврдената во Правилникот за сметковниот план за буџетите и буџетските корисници, односно дали е отворена аналитика на сметковниот план	59	70.24	39	63.93	98	67.6	68.9	-1.3
Сметководствените системи овозможуваат следење на расходите / приходите по:								
а) програми	71	84.52	54	88.52	125	86.2	86.8	-0.6
б) проекти	48	57.14	45	73.77	93	64.1	62.9	1.2
в) активности	46	54.76	40	65.57	86	59.3	57.6	1.7
г) организациони единици	45	53.57	35	57.38	80	55.2	53	2.2

Дали имате централизирана евиденција на сите потпишани договори и договорни обврски и дали таа е поддржана од информатичкиот систем	63	75	36	59.02	99	68.3	64.2	4.1
Покрај пропишаните финансиски извештаи (биланс на состојба, биланс на приходите и расходите и консолидиран биланс) има и дополнителни интерни извештаи за потребите на финансиското управување (на пр. извештаи за неплатени обврски по програми / проекти / организациони единици, извештаи за договорени, но се уште не фактурирани обврски, извештаи за постигнатите резултати на програмите / проектите, и сл.)	65	77.38	44	72.13	109	75.2	74.2	1
Работните системи (финансии, набавки и договарање, материјална евиденција, кадри, и сл.) во доволна мерка се поддржани со информатичката технологија (ИТ системот)	71	84.52	47	77.05	118	81.4	80.8	0.6
ИТ системите кои поддржуваат одредени процеси се интегрирани едни со други	48	57.14	29	47.54	77	53.1	49	4.1
Клучните работни процеси кои се спроведуваат во рамките на организационите единици се документирани, односно дали се јасно дефинирани постапките, задачите на поединечните учесници, овластувањата и одговорностите (на пример, дали постојат интерни упатства, насоки, правилници, дали се изготвени мапи/ книги на работните процеси и сл.)	66	78.57	35	57.38	101	69.7	68.9	0,8
Втората линија буџетски корисници изготвуваат и други извештаи освен пропишаните финансиски извештаи, кои ги доставуваат на буџетскиот корисник од прва линија *	9	10.71	20	32.79	29	20	20.5	-0.5
Остварена е информатичка поврзаност со втората линија буџетски корисници (на пример, преку системот на Трезорот и сл.)	12	14.29	39	63.93	51	35.2	36.4	-1.2

#### Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ

Анализата на податоците добиени во ГФИ во однос на воспоставениот мониторинг и проценка на системот, укажува дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво воглавно се спроведува: постојан мониторинг, самопроценка и внатрешна и надворешна ревизија, како и воспоставени се процедури кои обезбедуваат интерните акти да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат.

Во понатамошниот период треба да се подобрат следните области:

- Спроведување на препораките на внатрешната ревизија согласно акциските планови
- Спроведување на препораките на надворешните ревизори и
- Потребно е да се развијат соодветни системи за следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија (со имплементација на новиот Предлог закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, се очекува дека овие состојби значително да се надминат)

Табела бр. 10: Резултати од „Следење и проценка на системот“

Следење и проценка на системот	2022 година						2021	+/- 2022-2021
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	84 буџетски корисници		61 буџетски корисници		145 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Највисоките раководители имаат воспоставено систем за известување кој им овозможува добивање извештаи за функционирање на системот на финансиско управување и контрола, за кој тие се одговорни	54	64.29	32	52.46	86	59.3	56.9	2,4
Воспоставени процедури кои обезбедуваат интерните акти (правилници, упатства, насоки и сл.) да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат	63	75.00	35	57,38	98	67.6	65.6	2
Се спроведуваат препораките на надворешните ревизори	68	80.95	50	81.97	118	81,4	81,5	-0,1
Препораките на внатрешна ревизија се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките	52	61.90	42	68.85	94	64.8	64.9	-0,1
Постојат соодветни системи за известување воспоставени од буџетските корисници од првата линија кои обезбедуваат следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија	8	9.52	26	42.62	34	23.4	23.2	0,2

### 3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2022 ГОДИНА

#### 3.1 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ЕВИДЕНЦИЈАТА НА ЦЕНТРАЛНАТА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

##### 3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво

Согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација заклучно со 31.12.2022 година кај субјектите од јавниот сектор на централно ниво основани се 91 единица за внатрешна ревизија<sup>9</sup> во кои се вработени 117 внатрешни ревизори, од кои 36 (околу 31%) се раководители. Во 2022 година во однос на претходната година на централно ниво намален е бројот на внатрешни ревизори за 15, додека бројот на раководители е намален за 6.

Кај буџетските корисници на локално ниво заклучно со 31.12.2022 година основани се 73 единици за внатрешна ревизија<sup>10</sup> во кои се вработени 69 внатрешни ревизори, од кои 19 (околу 10.5%) се раководители. Во 2022 година во однос на претходната година на локално ниво бројот на внатрешни ревизори е намален за 3, а бројот на раководители е зголемен за 2.

Од горенаведеното може да се констатира дека во 2022 година во однос на претходната година на централно и локално ниво вкупниот број на внатрешни ревизори е намален за 18 (8.8%), додека бројот на раководители е намален за 4 (6.4%).

Оваа тенденција на намалување на бројот на внатрешни ревизори и раководители се очекува да продолжи и во наредните години пред се поради нивната старосна структура, но и поради флукуација во приватен сектор или поради повисоки примања во други субјекти од јавниот сектор.

##### 3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво

Од 74 буџетски корисници од **централно ниво** кои воспоставија внатрешна ревизија, 62 (околу 83.8%) имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, 11 (околу 14.9%) имаат склучено договор, а еден (околу 1.3%) истовремено има основано сопствена единица за внатрешна ревизија и склучен договор.

Од основаните 65 единици за внатрешна ревизија, 27 (41.5%) не се екипирани, 20 (30.8%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 18 (27.7%) со два и повеќе ревизори. Останатите 19 буџетски корисници од централно ниво кои немаат воспоставено внатрешна ревизија се мали субјекти кои имаат буџет под 50 милиони денари и

<sup>9</sup> <https://finance.gov.mk/%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%98%D0%B1%D0%B0-%D0%BD%D0%B0-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%BE%D1%82-%D0%B7%D0%B0-%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%82%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%BD%D0%B0-%D1%80%D0%B5%D0%B2/>

<sup>10</sup> <https://finance.gov.mk/%D1%81%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D1%98%D0%B1%D0%B0-%D0%BD%D0%B0-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%BE%D1%82-%D0%B7%D0%B0-%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%82%D1%80%D0%B5%D1%88%D0%BD%D0%B0-%D1%80%D0%B5%D0%B2/>

немаат законска обврска за воспоставување на сопствена единица за внатрешна ревизија (4 комисии, 4 агенции, 9 инспекторати и 3 други тела).

Од 77 буџетски корисници на локално ниво кои воспоставија внатрешна ревизија, 58 (околу 75.3%) имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, 9 имаат и сопствена единица за внатрешна ревизија и имаат истовремено склучено договор за вршење на внатрешна ревизија (околу 11.6%) и 10 имаат склучено само договор за вршење на внатрешна ревизија (1.3%). Од основаните 67 единици за внатрешна ревизија, 28(41.8%) не се екипирани, 28 (41.8%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 11 (16.4%) се со два и повеќе ревизори. Останатите 4 општини (Старо Нагоричани, Студеничани, Арачиново и Долнени) немаат воспоставено внатрешна ревизија.

Од погоре изнесените податоци се гледа дека е висок процентот на основани единици за внатрешна ревизија (на централно ниво околу 72.3%, а на локално ниво 83.6%) кои не се екипирани односно се екипирани со по еден внатрешен ревизор. Со цел да се исполнат минималните критериуми од два ревизори во секоја единица за внатрешна ревизија, во наредниот период потребно е преземање активности за екипирање на единиците за внатрешна ревизија.

*Табела бр. 11: Преглед на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставиле внатрешна ревизија*

Буџетски корисници од прва линија, фондови и општини	Вкупен број на буџетски корисници (буџетски корисници од прва линија, фондови и општини)	Број на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставија внатрешна ревизија до 31.12.2022				% на буџетски корисници кои до 31.12.2022 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Единица за внатрешна ревизија и договор	Вкупно	
Централно ниво	96	62	11	1	74	77%
Локално ниво	81	58	10	9	77	95%
Вкупно	177	120	21	10	151	85.38%

Внатрешна ревизија е воспоставена и во 36<sup>11</sup> буџетски корисници основани со закон, носители на јавни овластувања и единки корисници (од кои 30 на централно и 6 на локално ниво).

<sup>11</sup> За кои ЦЕХ има евиденција

Табела бр. 12: Преглед на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници	Вкупен број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници за кои ЦЕХ има евиденција	Број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија до 31.12.2022				% на буџетски корисници кои до 31.12.2022 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор	Вкупно	
Централно ниво	30	26	0	4	29	100
Локално ниво	6	6	0		6	100
Вкупно	36	32	0	4	36	100

### 3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата

Од вкупно 16 министерства, во единиците за внатрешна ревизија во 1 министерство нема вработени, во 7 министерства има по еден вработен, а во 8 нема раководител на единиците за внатрешна ревизија.

Ова укажува на фактот дека во министерствата не се исполнети условите за работа на единиците за внатрешна ревизија.

Во 13 министерства единиците за внатрешна ревизија се организирани како одделенија.

Имајќи предвид дека со новиот Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор министерствата ќе ја добијат улогата на матични буџетски корисници кои ќе треба да спроведуваат внатрешна ревизија во своите органи во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерските друштва во државна сопственост од нивната надлежност, потребно е преземање на итни мерки за реорганизирање на единиците за внатрешна ревизија и нивно екипирање.

Табела бр. 13: Организација и екипираност на ЕВР во министерствата<sup>12</sup>

Ред. бр.	Институција	Број на вработени во ЕВР	Раководител назначен (да/не)	Организационен облик на ЕВР
1.	Министерство за финансии	6	да	сектор
2.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	4	да (со овластување)	сектор
3.	Министерство за труд и социјална политика	3	да	сектор
4.	Министерство за одбрана	8	да	одделение
5.	Министерство за внатрешни работи	2	да	одделение
6.	Министерство за надворешни работи	1	не	одделение
7.	Министерство за здравство	1	да	одделение
8.	Министерство за култура	0	не	одделение
9.	Министерство за правда	1	не	одделение
10.	Министерство за животна средина и просторно планирање	2	да	одделение
11.	Министерство за транспорт и врски	2	не	одделение
12.	Министерство за образование и наука	1	не	одделение
13.	Министерство за локална самоуправа	1 (мирување)	да	одделение
14.	Министерство за економија	1	не	одделение
15.	Министерство за информатичко општество и администрација	0	не	одделение
16.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	1	не	одделение

### 3.2 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ДОСТАВЕНИТЕ ГОДИШНИ ИЗВЕШТАИ ЗА 2022 ГОДИНА

Обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија имат 177 буџетски корисници од кои 96 на централно и 81 на локално ниво.

Од вкупно 177 буџетски корисници, извештај доставија 53.6%, односно 95<sup>13</sup>, а извештај не доставија 44%, односно 78<sup>14</sup> субјекти.

Освен буџетските корисници, извештај доставија 4 субјекти<sup>15</sup> од јавниот сектор на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување. Со ова бројот на доставени извештаи на централно ниво е 57.

(Прилог 4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија).

<sup>12</sup> Состојба заклучно со јуни 2023 година

<sup>13</sup> 53 од централно и 42 од локално ниво

<sup>14</sup> 39 на централно и 39 на локално ниво

<sup>15</sup> Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање, АД ЕСМ и Биро за јавни набавки

### 3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2022 година

На централно ниво извештај доставија вкупно 56 буџетски корисници од кои 51 се буџетски корисници прва линија, 3 се буџетски корисници втора линија<sup>16</sup> и едно акционерско друштво<sup>17</sup>. Од 56 буџетски корисници на централно ниво кои доставија извештај, 40 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 179 работни места, а пополнети се 70, односно само околу 39 %.

Согласно Годишните планови за 2022 година на централно ниво планирано е извршување на 163 ревизии (2021 година 179), од кои 152 се првично планирани и 11 ad-hoc дополнителни ревизии на барање на раководителите.

Од вкупно планираните 163 ревизии извршени се 135 ревизии<sup>18</sup>, односно 82.8 %<sup>19</sup>, што претставува пораст во реализацијата на планираните ревизии за околу 1.8 процентни поени.

Во 2022 година првично планирани се 18 ревизии поврзани со програмите на ЕУ<sup>20</sup>, од кои се извршени 15<sup>21</sup>, односно околу 83%<sup>22</sup> што претставува намалување на реализацијата на првично планираните ревизии за 6.5 процентни поени и уште една ад хок ревизија

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 135 ревизии:

- 31.9% (43) се системски ревизии,
- 46.6% (63) се ревизии на регуларност,

<sup>16</sup> Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање и Биро за јавни набавки

<sup>17</sup> АД ЕСМ - Скопје

<sup>18</sup> 2021 година 145 ревизии

<sup>19</sup> 2021 година 81%

<sup>20</sup> 2021 година 19

<sup>21</sup> 2021 година 17

<sup>22</sup> 2021 година 89.5%

- околу 11.7% (16) се ревизии за следење на препораките,
- околу 8.8% (12) се комбинирани ревизии и
- 0,7% (1) ИТ ревизии.

Во 2022 година од 1996 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2022 година) реализирани се 1328, односно 66.5% од препораките (во 2021 година 60.3%)<sup>23</sup> што претставува зголемување на реализацијата на дадените препораки за 6.2 процентни поени.

Во 2022 година за извршените ревизии на централно ниво дадени се 633 препораки, од кои 443 се со рок за реализација во 2022 година, а се реализирани 255.

Од 1.553 препораки од извештаите од претходни години во 2022 година се реализирани 1.073 препораки<sup>24</sup>.

Единиците за внатрешна ревизија на централно ниво во 2022 година извршиле 135 ревизии (во 2021 година 145) за кои потрошиле 10.248 ревизорски денови (во 2021 година 11.673), односно 76 ревизорски денови просечно, што претставува намалување на просечниот број на денови за една ревизија за 4 дена.



### 3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2022 година

Од 81 субјект на локално ниво кои имаат обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија на локално ниво извештај доставија 42 општини (во 2021 година 47).

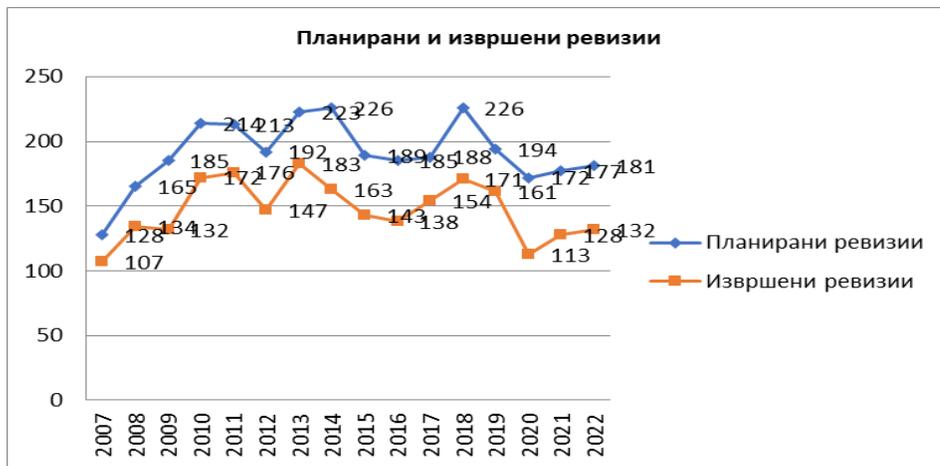
Од 42 субјекти на локално ниво кои доставија извештај, 29 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 98 работни места, а пополнети се 58, односно околу 59%.

<sup>23</sup> Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

<sup>24</sup> За 190 препораки од претходни години и 196 од 2021 година не е доспеан рокот за реализација.

Согласно Годишните планови за 2022 година на локално ниво планирано е извршување на 181 ревизии од кои 157 првично планирани и 24 ad hoc ревизии на барање на раководителите<sup>25</sup>, од нив се извршени 132 ревизии<sup>26</sup>, односно околу 73%<sup>27</sup>. Во 2022 година иако 13 општини<sup>28</sup> известија дека користат средства од ЕУ фондовите, првично планирани и извршени се 2 ревизии поврзани со програмите на ЕУ, и 7 ad hoc, вкупно 9 ревизии поврзани со програмите на ЕУ иако 13

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 132 ревизии:

- околу 25.7% (34) се системски ревизии,
- околу 44.7% (59) се ревизии на регуларност,
- околу 1.5% (2) се ревизии на успешност,
- околу 12.30% (16) се финансиски ревизии,
- околу 1.5% (2) се ревизии за следење на препораките,
- околу 14.3 % (19) се комбинирани ревизии.

Во 2022 година од 2096 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2021 година) реализирани се 1287, односно 61.4% од препораките (во 2021 година 59.2%)<sup>29</sup>.

Во 2021 година за извршените ревизии на локално ниво дадени се 746 препораки, од кои 547 се со рок за реализација во 2022 година, а се реализирани 350.

Од 1549 препораки од извештаите од претходни години во 2022 година се реализирани 937 препораки<sup>30</sup>.

<sup>25</sup> во 2021 година 177

<sup>26</sup> во 2021 година 128

<sup>27</sup> во 2020 година 72%

<sup>28</sup> во 2020 година 16

<sup>29</sup> Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

<sup>30</sup> За 114 препораки од претходни години и 182 препораки од 2022 година не е доспеан рокот за реализација.

Единиците за внатрешна ревизија на локално ниво во 2022 година извршиле 132 ревизии за кои потрошиле 6824 ревизорски денови (во 2021 година 6585), односно 51.6 ревизорски денови просечно (во 2021 година 51.5).

Бројот на потрошени ревизорски денови за една ревизија по години е прикажан на следниот графикон:



**Постигнат напредок во внатрешната ревизија во 2022 година во однос на претходната година**

ЦЕНТРАЛНО НИВО	ЛОКАЛНО НИВО
<ul style="list-style-type: none"> <li>• зголемување на процентот на спроведени препораки од 60.3% на 66.5%;</li> <li>• зголемување на процентот на извршени ревизии во однос на планирани ревизии од 81% на 82.8%</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ревизии на регуларност од (53 на 63) од 36.6 % на 46.3 %;</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ревизи за следење на препораките од 6.9% на 11.7%;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• зголемување на бројот на раководители за 10.5% (од 17 на 19)</li> <li>• зголемување на бројот на планирани ревизии од 177 на 181 односно за 2.2 %:</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ревизии од 72% на 73% (од 128 на 132)</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ од 2 на 9 ревизии;</li> <li>• зголемување на бројот на извршени системски ревизии од 20 на 42, односно за 10.1 процентни поени;</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ревизии на усогласеност од 48 на 59, односно за 7.2% процентни поени;</li> <li>• зголемување на бројот на извршени финансиски ревизии од 6 на 16, односно за 7.7 процентни поени;</li> <li>• зголемување на бројот на дадени препораки во извештајниот период од 709 на 746, односно за 4.9 %;</li> <li>• зголемување на бројот на спроведени препораки со рок на доспевање во извештајниот период од 1278 на 1287, односно за 2.2 процентни поени;</li> </ul>

**Утврдени слабости во внатрешната ревизија во 2022 година во однос на претходната година**

ЦЕНТРАЛНО НИВО	ЛОКАЛНО НИВО
<ul style="list-style-type: none"> <li>• намалување на вкупниот број на внатрешни ревизори за 11.3 % (од 132 на 117);</li> <li>• намалување на бројот на раководители за 14.2% (од 42 на 36);</li> <li>• намалување на бројот на првично планирани ревизии за 9.5 % (од 168 на 152);</li> <li>• намалување на бројот на извршени ревизии за 6.8% (од 145 на 135)</li> <li>• намалување на бројот на дадени препораки за 8.7% (од 694 на 633);</li> <li>• во 2022 година не е извршена ниту една ревизија на успешност и ниту една финансиска ревизија;</li> <li>• намален е бројот на извршени комбинирани ревизии за 14.2% (од 14 на 12);</li> <li>• намален е бројот на системски ревизии од 67 на 43 или намалување за 35.8%;</li> <li>• во 4 субјекти од јавниот сектор на централно ниво<sup>31</sup> внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• намалување на бројот на внатрешни ревизори за 4.1% (од 72 на 69);</li> <li>• намалување на бројот на субјекти кои доставија извештај од 47 на 42, односно 10.6 процентни поени;</li> <li>• намалување на бројот на извршени ревизии на успешност од 3 на 2, односно за 0.8% процентни поени;</li> <li>• намалување на бројот на извршени ревизии за следење на препораките од 9 на 2, односно за 5.5 процентни поени;</li> <li>• намалување на бројот на извршени комбинирани ревизии од 42 на 19, односно за 18.5 процентни поени.</li> <li>• не е извршена ниту една ИТ ревизија</li> <li>• зголемување на бројот на извршени ад хок ревизии од 16 на 24, односно за 33.3%;</li> <li>• зголемување на бројот на ад хок извршени ревизии поврзани со ЕУ програмите од 1 на 7 ревизии;</li> <li>• во 3 субјекти од јавниот сектор на локално ниво<sup>32</sup> внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија.</li> </ul>

<sup>31</sup> Државен архив на Република Северна Македонија, Министерство за здравство, Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој и Министерство за труд и социјална политика,

<sup>32</sup> Битола, Штип и Берово



## 4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

### 4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2022 година

Во 2022 година, Централната единица за хармонизација продолжи да ги спроведува реформите во јавната внатрешна финансиска контрола преку следните активности:

- континуирана координација на развојот, воспоставувањето, спроведувањето и одржувањето на системот на јавна внатрешна финансиска контрола преку непосредна комуникација и поддршка на единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија од институциите од јавниот сектор;
- анализа на целокупната документација којашто ја подготвуваат единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола;
- имплементацијата на мерките и активностите наведени во „Програма за Управување со јавните финансии 2022-2025“ – Столб 6 – Јавна внатрешна финансиска контрола, приоритети: Финансиско управување и контрола и Внатрешна ревизија;
- подготвен е Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година, истиот беше усвоен од Владата на Република Северна Македонија на 6 септември 2022 година.
- подготовка на мислења по барање на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија, во врска со конечните извештаи на Државниот завод за ревизија, акциските планови коишто се подготвуваат врз основа на овие извештаи и извештаите за имплементација на акциските планови;
- супервизија на работењето на единицата на внатрешна ревизија во Општина Гази Баба;
- во Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација се спроведуваат активности за координација и соработка со Државната комисија за спречување на корупција, за спроведување и следење на активности поврзани со „Националната стратегија за спречување на корупција и судирот на интереси 2021-2025“;
- Централната единица за хармонизација редовно е вклучена и учествува на состаноци и настани коишто се организираат со цел спречување на корупција и измами од работењето во јавниот сектор;
- Централната единица за хармонизација учествува во подготовка на потребната документација во областа на Реформата на јавната администрација. Исто така, учествуваше и на објаснувачкиот состанок и на состанокот на билатералниот

скрининг со Европската Комисија организирани за областа Реформа на јавната администрација. Оваа вклученост обезбедува хоризонтален и координиран пристап во спроведувањето на реформите во поделните области.

Во 2022 година, Централната единица за хармонизација, во соработка со експертите од твинининг проектот „Зајакнување на функциите на буџетско планирање, извршување и внатрешна контрола“, ги спроведе следните активности:

- подготовка на Нацрт прирачник за Внатрешна ревизија;
- подготовка на Нацрт Правилник за содржината на рамката за воспоставување и развој на системот за внатрешна контрола и компонентите на внатрешната контрола;
- организација и спроведување на пет пилот ревизии во пет институции од јавниот сектор;
- подготовка на извештај со предлог техничка спецификација за ИТ апликација, со цел подобрување на процесот на годишно известување за системот на јавна внатрешна финансиска контрола;
- организација и спроведување на работилница/работни состаноци со пет пилот институции за зајакнување на контролните активности во насока на превенција од измами и корупција при спроведување на постапките за јавни набавки, со дадени препораки за подобрување;
- организација и спроведување на работилница за унапредување на координативната улога на Централната единица за хармонизација;
- организација и спроведување на работилница/презентација на нов Нацрт прирачник за внатрешна ревизија, на институциите од јавниот сектор
- организација и спроведување на работилница со практични примери за спроведување на Заклучоци усвоени по Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола;
- организација и спроведување на работилница за ИТ ревизија.

Со новите акти за организација на работата и систематизација на работните места во Министерството за финансии од декември 2022 година, во рамки на Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор е основано Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија. Во текот на 2023 година ова одделение треба да се екипира и преку спроведување на својата функција значајно ќе се зголеми мониторинг улогата на Централната единица за хармонизација во спроведувањето на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

#### **4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со поглавјето 32 - Финансиска контрола**

Врз основа на „Одлуката за воспоставување на структура за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.200/2022 и бр.224/2022), „Одлуката за определување на институциите чии претставници се дел од работните групи за подготовка на преговарачките позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.224/2022), како и заклучоците од 78-ма седница на Владата одржана на 05.09.2022 година, од страна на Министерството за финансии како институција носител на Поглавјето 32 - Финансиска контрола, до Секретаријатот за европски прашања, доставена е номинација за Работна група за Поглавје 32 - Финансиска контрола (Кластер 1 – Фундаментални вредности). Согласно ова, за раководител на работната група е номиниран Помошник раководителот на Централната единица за хармонизација.

Министерството за финансии, преку Централната единица за хармонизација согласно одредбите на погоре наведените одлуки има клучна улога во целокупната координација и подготовка на сите материјали за објаснувачкиот состанок за поглавјето, билатералниот скрининг и подготовка на извештаи за напредокот и сите останати обврски кои произлегуваат за поглавјето, а се по барање на Европската Комисија.

За статусот и реализацијата на мерките и активностите во поглавјето, Министерството за финансии редовно преку Секретаријатот за европски прашања, известува до Владата на Република Северна Македонија.

Напредокот во ова поглавје е презентираан на состанокот на Поткомитетот за економски и финансиски прашања и статистика, одржан виртуелно на 6 -ти октомври 2022 година.

На 19-ти септември 2022 година, во Брисел, Белгија од страна на Европската Комисија беше организиран дополнителен објаснувачки состанок за Поглавјето 32 – Финансиска контрола.

На 6-ти декември 2022 година, во Брисел, Белгија во просториите на Европската Комисија беше организиран состанок за билатерален скрининг за Поглавјето 32 – Финансиска контрола.

#### **4.2. Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година**

Владата на Република Северна Македонија на седумдесет и деветтата седница, одржана на 6 септември, 2022 година го усвои со заклучоци „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година“.

Со Заклучокот број 6: „Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за јавна внатрешна финансиска контрола да ја известува Владата со Годишниот извештај за

функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година за реализација на заклучоците од Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2021.“

Во врска со задолженијата од Заклучокот број 1 :

„ Се задолжуваат сите министерства до 10.05.2023 година:

- да донесат сопствен Етички кодекс во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етичките комитети;
- да ја ревидираат, ажурираат и подобрат мисијата и визијата на институцијата и истите да ги објават на својата веб страната;
- да го подобрат процесот на управување со ризици преку: ажурирање на Стратегиите за управување со ризици, соодветно документирање на ризиците од работењето во регистарот на ризици и нивните плански документи, како и подобрување на известувањето за утврдените ризици на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на министерството и институциите во негова надлежност. Воедно, при утврдување на ризиците да ги разгледуваат различните форми на измама (фалсификување на документи, давање неточни информации за финансиската состојба и успешноста на исполнување на поставените цели, фиктивните договори и фактури, давање мито и слично).
- да го изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во министерството и неговите институции во надлежност изготвен, врз основа на спроведената самопроценка и изјавата за квалитет и состојбата на внатрешните контроли.
- да обезбедат спроведување на препораките на надворешната и внатрешната ревизија во министерството и институциите во надлежност.“

а со Заклучок број 5:

„ Се задолжуваат сите министерства да го известат Министерството за финансии - Секторот за јавна внатрешна финансиска контрола за преземените активности по заклучоците до 10.05.2023 година.“

Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, врз основа на доставените известувања од министерствата, податоците наведени во Годишните финансиски извештаи за 2022 година, како и на основ на

евиденцијата со која располага Секторот, направена е анализа за постапување по задолженијата (Табела бр. 14: Податоци за министерствата за постапување по заклучоците од Владата на РСМ по Годишниот извештај за функционирање на ЈВФК за 2021 година од доставени известувања, годишни финансиски извештаи и евиденцијата на ЦЕХ).

Министерството за здравство (доставен е само Прилог 5 и Прилог 6 во делот за внатрешна ревизија) и Министерството за образование и наука, немаат доставено ниту Годишен финансиски извештај за 2022 години, ниту известување за постапување по заклучоците. Министерството за одбрана за постапувањето по заклучоците известува со допис, а нема доставено Годишен финансиски извештај. За останатите министерства податоците за постапувањето по заклучоците се превземени од годишниот финансиски извештај.

Во врска со задолженијата од Заклучокот број 2:

„ Се задолжуваат сите министерства до 31.12.2022 година до Министерството за финансии да достават План за организација и екипирање на единиците внатрешната ревизија (организациона структура на единицата и предлог план за екипирање на истите за наредните 3 години (2023,2024 и 2025 година), имајќи го предвид бројот на вработени и буџетот на самото министерство, органите во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост од нивна надлежност во кои ќе треба да спроведуваат внатрешна ревизија, доколку истите немаат сопствена единица за внатрешна ревизија или истата е нефункционална“,

и задолженијата од Заклучокот број 3:

„ Се задолжува Министерството за финансии – Секторот за јавна внатрешна финансиска контрола, врз основа на добиените поединечните планови за организација и екипирање на единиците за внатрешна ревизија од сите министерства, да направи анализа на истите и да изготви и достави информација до Владата на Република Северна Македонија до 31.03.2023 година“,

Министерството за финансии подготви и на 31.03.2023 година под број. 16-2462/1 достави до Владата на Република Северна Македонија „Информација за постапување на министерствата по Заклучок бр.2 по усвоениот „Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година,, од страна на Владата на Република Северна Македонија на седумдесет и деветтата седница, одржана на 6 септември, 2022 година“. Информацијата е во владина процедура, односно во тек е постапка на давање на мислења по текстот на информацијата од страна на министерствата.

Во врска со задолженијата од Заклучокот број 4:

„ Се задолжуваат Министерство за култура, Министерство за информатичко општество и администрација и Министерството за политички систем и односи меѓу заедниците до 31.03.2023 година да ги екипираат единиците за внатрешна ревизија со најмалку двајца внатрешни ревизори“,

Министерството за политички систем и односи меѓу заедниците со допис број 04-373/1 од 03.05.2023 година, до Министерството за финансии извести дека во единицата за внатрешна ревизија е вработен еден внатрешен ревизор.

Министерството за финансии, преку Централната единица за хармонизација, врз основа на континуирано следење на тековната состојба на системот на јавна внатрешна финансиска контрола и подготовка на анализа за истата, како и анализата на реализацијата на заклучоците по „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година“, со овој Годишен извештај направи ревидирање на заклучоците од извештајот од претходната година и предлага нови, ажурурани и модифицирани заклучоци за унапредување на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

Табела бр. 14: Податоци за министерствата за постапување по заклучоците од Владата на РСМ по Годишниот извештај за функционирање на ЈВФК за 2021 година од доставени известувања, годишни финансиски извештаи и евиденцијата на ЦЕХ

Задолженија по заклучок бр.1							
Р.б р.	Министерство	Да донесат сопствен Етички кодекс во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етичките комитети	Да ја ревидираат, ажурираат и подобрат мисијата и визијата на институцијата и истите да ги објават на својата веб страната	Да го подобрат процесот на управување со ризици преку: ажурирање на Стратегиите за управување со ризици, соодветно документирање на ризиците од работењето во регистарот на ризици и нивните плански документи, како и подобрување на известувањето за утврдените ризици на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на министерството и институциите во негова надлежност. Воедно, при утврдување на ризиците да ги разгледуваат различните форми на измама (фалсификување на документи, давање неточни информации за финансиската состојба и успешноста на исполнување на поставените цели, фиктивните договори и фактури, давање мито и слично)	Да го изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во министерството и неговите институции во надлежност изготвен, врз основа на спроведената самопроценка и изјавата за квалитет и состојбата на внатрешните контроли	Да обезбедат спроведување на препораките на надворешната и внатрешната ревизија во министерството и институциите во надлежност	Забелешка
1	Министерство за одбрана	Има Етички кодекс објавен на веб страна. Во тек е постапка за негово ажурирање.					Податокот е од доставено известување по заклучокот. Годишен финансиски извештај не е доставен.
2	Министерство за внатрешни	Има Етички кодекс објавен на веб	Мисијата и визијата се утврдени во	Воспоставен е систем на управување со ризици.	Доставен е План за воспоставување на ФУК и	Препораките се спроведуваат.	Податоците се од доставено

	<b>работи</b>	страна. Назначен е повереник за етика, односно овластено е лице за советување за интегритет, примање на подароци и судир на интереси.	Стратешкиот план 2022-2024 година. Истите се објавени на веб страна.	Процесот на управување со ризици е уреден со „Процедура за управување со ризици“.. Во рамките на процесот за стратешко планирање на Министерството, начинот на дефинирање и управување со стратешки ризици на ниво на Стратешки план и Стратешка програма е утврден во Упатство за начин на постапување на организациските единици во МВР, бр. 13.1-27249/1 од 29.03.2018г., бр. 13.1.1-18386/1 од 28.02.2022г. и бр. 13.1.1-113685/1 од 15.11.2022г.	методологија за спроведување на планот за 2023 година.		известување по заклучокот, Годишен финансиски извештај за 2022г. и План за воспоставување и развој на ФУК за 2023 г.
3	<b>Министерство за надворешни работи</b>	МНР има донесено Етички кодекс за вработените во министерството и истиот е објавен на веб страна. Именувано е лице повереник за етика.	Утврдени се визијата и мисијата согласно Законот за надворешни работи и објавени се на веб страната.	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2016 година, истите не се ажурирани.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Препораките се спроведуваат.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
4	<b>Министерство за финансии</b>	Донесен е Етички кодекс и објавен на веб страна.	Ажурирана мисија и визија објавени на веб страна на МФ.Истите се објавени на веб страна.	Стратегијата за управување со ризици е донесена во 2019 г. и истата не е ажурирана. Регистарот на ризици се ажурира на годишно ниво. Донесен е План за проценка на ризици од корупција.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Препораките се спроведуваат.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
5	<b>Министерство за здравство</b>						Годишен финансиски извештај не е доставен. Не е доставено известување

6	<b>Министерство за правда</b>	Се применува кодексот на административни службеници. Не е назначен повереник за етика.	Утврдени во Стратешкиот план, објавен на веб страна.	Ажурирана Стратегија за управување со ризици 2022-2024. Не е доставен ажуриран Регистар за управување со ризици.	Не е доставен План за развој на ФУК.	По препораките од надворешните ревизори се постапува, се преземаат конкретни дејствија за сите препораки и забелешки, и за истите се известува ДЗР. Се постапува по препораките на внатрешната ревизија, и истото може да се види од извештаите за посипеност по препораки.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
7	<b>Министерство за транспорт и врски</b>	Се применува Кодекс на административни службеници објавен на веб страната. Не е назначен повереник за етика.	Мисијата и визијата се утврдени во стратешкиот план, објавен на веб страна.	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2014 година, истите не се ажурирани.	Донесен е План за развој на ФУК за 2023 г.	Спроведувањето на препораките на надворешните ревизори го потврдува раководителот на субјектот со ИЗПМ образец . Препораките на ВР се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
8	<b>Министерство за економија</b>	Се применува кодексот на административни службеници. Не е назначен повереник за етика.	Утврдени во Стратешки план 2022-2024, објавен на веб страна.	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2015 година и истите не се ажурирани.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Надворешните ревизори преку ИЗПМ образец. Се спроведуваат препораките и од внатрешните ревизори.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.

9	<b>Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство</b>	Се применува кодексот на административни службеници. Не е назначен повереник за етика.	Утврдени во Стратешки план на министерството 2021-2023 и Национална стратегија на земјоделството и руралниот развој 2021-2027.	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2015 година. Во тек е постапка на ажурирање.	Донесен е План за развој на ФУК за 2023 г.	Се преземаат мерки за спроведување на препораките.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г., Планот за развој на ФУК и евиденцијата на ЦЕХ.
10	<b>Министерство за информатичко општество и администрација</b>	Се применува кодексот на административни службеници. Не е назначен повереник за етика.	Утврдени во Стратешкиот план	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици од 2021 г. објавена на веб страна.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Се преземаат мерки за спроведување на препораките.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
11	<b>Министерство за труд и социјална политика</b>	Се применува кодексот на административни службеници. Не е назначен повереник за етика.	Утврдени во Стратешки план 2022-2024, објавен на веб страна.	Стратегија за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2019 година и истите не се ажурирани.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Се преземаат мерки за спроведување на препораките.	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.
12	<b>Министерство за образование и наука</b>						Годишен финансиски извештај не е доставен. Не е доставено известување
13	<b>Министерство за локална самоуправа</b>	Се применува општиот кодекс за однесување на административни службеници. Објавен на веб страна.	Утврдени и објавени на веб страна.	Стратегијата за управување со ризици и Регистар на ризици донесени во 2019 година, истите не се ажурирани.	Доставен е План за воспоставување на ФУК и методологија за спроведување на планот за 2023 година.	Секоја организациона единица по извршена ревизија е задолжена да ги следи препораките и да ги применува.	Податокот е од доставен Годишен финансиски извештај и План за развој на ФУК.
14	<b>Министерство за култура</b>	Нема Етички кодекс.	Утврдена во Националната стратегија за развој на културата за период 2018-2022	Стратегијата за управување со ризици од 2014 г. и Регистар на ризици донесени во 2015 година не се ажурирани.	Не е доставен План за развој на ФУК.	Препораките се спроведуваат	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.

15	Министерство за животна средина и просторно планирање	Нема Етички кодекс.	Утврдени мисија и визија	Не е доставена Стратегијата за управување со ризици и Регистар на ризици	Доставен е План за воспоставување на ФУК и методологија за спроведување на планот за 2023 година.	Препораките се спроведуваат	Податокот е од доставен Годишен финансиски извештај и План за развој на ФУК.
16	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	Потврден одговор, нема дополнителни информации	Утврдени во Стратешки план објавен на веб страна	Не е доставена Стратегијата за управување со ризици и Регистар на ризици	Не е доставен План за развој на ФУК.	Препораките се спроведуваат	Податоците се од доставениот Годишен финансиски извештај за 2022 г. и евиденцијата на ЦЕХ.

Врз основа на изнесеното, Министерството за финансии предлага Владата на Република Северна Македонија да го разгледа Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година и ги донесе следните:

## ЗАКЛУЧОЦИ

1. Владата на Република Северна Македонија го разгледа и усвои Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година.
2. Се задолжуваат Министерство за здравство, Министерство за правда, Министерство за транспорт и врски, Министерство за економија, Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство, Министерство за информатичко општество и администрација, Министерство за труд и социјална политика, Министерство за образование и наука, Министерство за локална самоуправа, Министерство за култура, Министерство за животна средина и просторно планирање, Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците и им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2023 година, да донесат сопствен Етички кодекс во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етички комитет.
3. Се задолжуваат министерствата и им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 30.04.2024 година да спроведат внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици.

Воедно, се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, до 31.12.2023 година на министерствата и единиците на локалната самоуправа да им даде насоки за спроведување на внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици.

4. Се задолжуваат министерствата и им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во институцијата.
5. Се задолжуваат министерства и им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 10.05.2024 година, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор за преземените активности по заклучоците.
6. Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор да ја извести Владата со „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година“ за реализација на заклучоците од „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022“.

# ПРИЛОЗИ

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле  
Годишен финансиски извештај (прилог 1,2,3,4 и 6)

Р.бр.	Име на институција
1.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација <sup>33</sup>
2.	Министерство за одбрана
3.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права <sup>34</sup>
4.	Инспекторат за употреба на јазиците <sup>35</sup>
5.	Државен девизен инспекторат
6.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост <sup>36</sup>
7.	Државен инспекторат за транспорт <sup>37</sup>
8.	Државен инспекторат за труд <sup>38</sup>
9.	Министерство за образование и наука
10.	Државен просветен инспекторат
11.	Министерство за здравство
12.	Народен правобранител

Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	8.	Кисела Вода	15.	Росоман
2.	Врапчиште	9.	Кичево	16.	Сарај
3.	Гевгелија	10.	Лозово	17.	Сопиште
4.	Гостивар	11.	Маврово и Ростуше	18.	Студеничани
5.	Демир Капија	12.	Неготино	19.	Чаир
6.	Дојран	13.	Петровец	20.	Шуто Оризари
7.	Желино	14.	Ранковце		

Општина Дојран достави неполнет, а потпишан Годишен финансиски извештај, Општина Штип, Кривопаштани, Новаци и Теарце доставија нецелосно пополнет извештај и Општина Богданци достави извештај по стар темплејт.

<sup>33</sup> Доставен е Извештај за планирани и потрошени средства по ставки и Изјава за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли. Останатите прилози се доставени неполнети.

<sup>34</sup> Доставена е само Годишна сметка за 2022 година, други прилози не се доставени. (Доставено известување дека Бирото нема вработено ниту еден економист).

<sup>35</sup> Доставен е Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Изјава за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли и Годишна сметка за 2022 година. Останатите прилози не се пополнети (Доставено е известување дека согласно Актите за внатрешна организација и систематизација на работните места на Инспекторатот, предвидени се одделение за финансиски прашања и за внатрешна ревизија (како самостојни одделенија) но во овие одделенија нема вработени лица. Сметководствено-финансиските услуги за Инспекторатот ги врши СОЗР. Врз основа на горенаведеното, Инспекторатот не е во можност да ги достави пополнети Извештајот за реализирана програма/проект/договор, извештајот за спроведените самопроценки и извештајот за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола).

<sup>36</sup> Доставена е само Годишна сметка за 2022 година и Изјава за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли. Прилозите 1, 2, 3 и 4 не се доставени.

<sup>37</sup> Доставени се само Извештај за планирани и потрошени средства по ставки и Извештај за реализирана програма/проект/договор. Останатите прилози не се доставени.

<sup>38</sup> Доставени се Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Извештај за реализирана програма/проект/договор и Годишна сметка за 2022 година. Останатите прилози не се доставени.

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за  
управување со ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Државна изборна комисија
2.	Комисија за заштита на конкуренцијата
3.	Регулаторна комисија за домување
4.	Комисија за заштита од дискриминација
5.	Оперативно-техничка агенција
6.	Уставен суд на Република Северна Македонија
7.	Служба за општи и заеднички работи
8.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедници
9.	Агенција за управување со одземен имот
10.	Агенција за примена на јазикот
11.	Министерство за одбрана
12.	Агенција за национална безбедност
13.	Управа за водење на матичните книги
14.	Инспекторат за употреба на јазиците
15.	Државен девизен инспекторат
16.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
17.	Државен пазарен инспекторат
18.	Министерство за животна средина и просторно планирање и води
19.	Државен инспекторат за животна средина
20.	Државен комунален инспекторат
21.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој
22.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
23.	Државен инспекторат за локална самоуправа
24.	Агенција за иселеништво
25.	Државен архив на Република Северна Македонија
26.	Биро за регионален развој
27.	Судски совет на Република Северна Македонија
28.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
29.	Совет на јавни обвинители

Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	16.	Желино	31.	Пехчево
2.	Боговиње	17.	Зелениково	32.	Пласница
3.	Босилово	18.	Зрновци	33.	Радовиш
4.	Брвеница	19.	Кавадарци	34.	Ранковце
5.	Василево	20.	Кисела Вода	35.	Росоман
6.	Врапчиште	21.	Кичево	36.	Сарај
7.	Гевгелија	22.	Конче	37.	Свети Николе
8.	Градско	23.	Липково	38.	Сопиште
9.	Дебар	24.	Лозово	39.	Старо Нагоричане
10.	Дебарца	25.	Маврово и Ростуше	40.	Студеничани
11.	Делчево	26.	Македонска Каменица	41.	Теарце
12.	Демир Капија	27.	Могила	42.	Тетово
13.	Демир Хисар	28.	Неготино	43.	Чаир
14.	Дојран	29.	Новаци	44.	Чашка
15.	Долнени	30.	Ново Село		/

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено  
Регистар на ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија
2.	Државен завод за ревизија
3.	Државна изборна комисија
4.	Комисија за заштита на конкуренцијата
5.	Регулаторна комисија за домување
6.	Комисија за заштита од дискриминација
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка
8.	Оперативно-техничка агенција
9.	Уставен суд на Република Северна Македонија
10.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија
11.	Служба за општи и заеднички работи
12.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедници
13.	Агенција за управување со одземен имот
14.	Агенција за примена на јазикот
15.	Министерство за одбрана
16.	Министерство за внатрешни работи
17.	Агенција за национална безбедност
18.	Управа за водење на матичните книги
19.	Инспекторат за употреба на јазиците
20.	Државен девизен инспекторат
21.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија
22.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
23.	Државен пазарен инспекторат
24.	Државен инспекторат за техничка инспекција
25.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост
26.	Министерство за животна средина и просторно планирање и води
27.	Државен инспекторат за животна средина
28.	Државен инспекторат за транспорт
29.	Државен комунален инспекторат
30.	Државен инспекторат за труд
31.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
32.	Државен инспекторат за локална самоуправа
33.	Агенција за иселеништво
34.	Државен архив на Република Северна Македонија
35.	Биро за регионален развој
36.	Судски совет на Република Северна Македонија

37.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
38.	Совет на јавни обвинители
39.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија

Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	18.	Долнени	35.	Пехчево
2.	Битола	19.	Желино	36.	Пласница
3.	Богданци	20.	Зелениково	37.	Радовиш
4.	Боговиње	21.	Зрновци	38.	Ранковце
5.	Босилово	22.	Кавадарци	39.	Росоман
6.	Брвеница	23.	Кисела Вода	40.	Сарај
7.	Василево	24.	Кичево	41.	Свети Николе
8.	Виница	25.	Конче	42.	Сопиште
9.	Врапчиште	26.	Липково	43.	Старо Нагоричане
10.	Гевгелија	27.	Лозово	44.	Струга
11.	Градско	28.	Маврово и Ростуше	45.	Студеничани
12.	Дебар	29.	Македонска Каменица	46.	Теарце
13.	Дебарца	30.	Могила	47.	Тетово
14.	Делчево	31.	Неготино	48.	Чашка
15.	Демир Капија	32.	Новаци	49.	Штип
16.	Демир Хисар	33.	Ново Село	50.	/
17.	Дојран	34.	Петровец		/

## Преглед

на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија

	Институција
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија
2.	Државна изборна комисија
3.	Агенција за заштита на личните податоци
4.	Регулаторна комисија за домување
5.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација <sup>39</sup>
6.	Државна комисија за одлучување во управна
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка <sup>40</sup>
8.	Оперативно - техничка агенција
9.	Секретаријат за законодавство <sup>41</sup>
10.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија
11.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците
12.	Агенција за примена на јазикот <sup>42</sup>
13.	Министерство за одбрана
14.	Центар за управување со кризи
15.	Агенција за национална безбедност
16.	Министерство за правда <sup>43</sup>
17.	Управа за извршување на санкции
18.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права
19.	Инспекторат за употреба на јазиците <sup>44</sup>
20.	Државен девизен инспекторат
21.	Министерство за економија
22.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот
23.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
24.	Државен инспекторат за техничка инспекција
25.	Државен инспекторат за животна средина <sup>45</sup>

39 Доставен празен извештај и непотпишан, а изјавата на раководителот на субјектот се однесува и на податоци од ГИ за ВР

40 Доставен празен извештај

41 Не е доставен, бидејќи е раскинат договорот со СОЗР за вршење ревизија

42 Известување - Нема доставено извештај бидејќи единицата за внатрешна ревизија не е екипирана

43 Има известување дека од 21.10.2020 година, одделението за внатрешна ревизија е без раководител

44 Доставен е празен ГИ за ВР и непотпишан, а изјавата на раководителот на субјектот се однесува и на податоци од ГИ за ВР

26.	Државен инспекторат за транспорт
27.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам
28.	Државен комунален инспекторат <sup>46</sup>
29.	Министерство за образование и наука
30.	Државен инспекторат за труд
31.	Биро за развој на образованието
32.	Државен просветен инспекторат
33.	Министерство за информатичко општество и администрација
34.	Државен управен инспекторат <sup>47</sup>
35.	Министерство за култура
36.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат <sup>48</sup>
37.	Министерство за локална самоуправа
38.	Државен инспекторат за локална самоуправа
39.	Агенција за иселеништво
40.	Биро за судски вештачења
41.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
42.	Совет на јавни обвинители <sup>49</sup>
43.	Народен правобранител

Рб.	Институција
1.	Општина Арачиново
2.	Општина Богданци <sup>50</sup>
3.	Општина Босилово
4.	Општина Василево
5.	Општина Врапчиште
6.	Општина Гази Баба <sup>51</sup>
7.	Општина Гевгелија
8.	Општина Ѓорче Петров
9.	Општина Гостивар

<sup>45</sup> Доставен е потпишан, но празен ГИ за ВР

<sup>46</sup> Доставен по мејл во скенирана форма, празен извештај

<sup>47</sup> Доставен е потпишан, празен извештај.

<sup>48</sup> Доставено празен извештај, истиот е непотпишан но Изјавата е потпишана

<sup>49</sup> Доставен е потпишан, празен извештај.

<sup>50</sup> Доставен празен извештај со кој известуваат дека немаат поплнето одделението за внатрешна ревизија, Извештајот не е потпишен а со изјавата е опфатена и делот за внатрешна ревизија

<sup>51</sup> Со пропратното писмо со кои се доставени извештаите кои се однесуваат на финансиското управување и контрола, известуваат дека документите кои ги изготриваа Секторот за внатрешна ревизија ќе бидат доставени дополнително

10.	Општина Липково
11.	Општина Конче
12.	Општина Демир Капија
13.	Општина Дојран <sup>52</sup>
14.	Општина Долнени <sup>53</sup>
15.	Општина Желино
16.	Општина Карпош <sup>54</sup>
17.	Општина Кисела Вода
18.	Општина Кичево
19.	Општина Маврово и Ростуше
20.	Општина Петровец
21.	Општина Неготино
22.	Општина Чаир
23.	Општина Шуто Оризари
24.	Општина Пласница
25.	Општина Радовиш
26.	Општина Ранковце
27.	Општина Ресен <sup>55</sup>
28.	Општина Сарај
29.	Општина Сопиште
30.	Општина Старо Нагоричани
31.	Општина Студеничани
32.	Општина Теарце
33.	Општина Илинден
34.	Општина Јегуновце <sup>56</sup>
35.	Општина Зелениково <sup>57</sup>
36.	Општина Карбинци <sup>58</sup>
37.	Општина Вевчани
38.	Општина Дебарца
39.	Општина Кратово

<sup>52</sup> Известување дека работните места во Одделението за внатрешна ревизија се непополнети и

<sup>53</sup> Доставена е само Изјава за квалитетот и состојбите на внатрешните контроли, потпишана од страна на градоначалникот, со која се потврдуваат податите во Годишниот извештај за активностите на внатрешната ревизија, но истиот е поплнет само со општи податци за општината и систематизираното одделение и истиот е непотпишан

<sup>54</sup> Доставен празен Извештај, а по мејл доставено е известување дека од ноември 2022 година имаат ангажиран внатрешен

<sup>55</sup> Доставен празен извештај истиот има само печат, а изјавата е потпишана од страна на раководителот на субјектот и има печат

<sup>56</sup> Доставен само со податици за раководителот на субјектот и дека е основано одделение за внатрешна ревизија, но истиот е копија и фали последната страна каде треба да биде заверено со потпис и печат

<sup>57</sup> Доставен извештај со основни податоци и истиот нема последна страна каде се заверува со потпис и печат, а Изјавата е потпишана и е опфатен и делот за внатрешна ревизија

<sup>58</sup> Доставен извештај но истиот е непополнет

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација  
по буџетски корисници на централно ниво

Р. бр.	Име на институција	Планирани средства	Потрошени средства	Процент на реализација
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија	99,016,000	98,712,646	99.69
2.	Агенција за разузнавање	318,490,000	318,261,573	99.93
3.	Собрание на Република Северна Македонија	572,800,000	506,217,156	88.38
4.	Државна комисија за спречување на корупција	46,824,000	44,650,298	95.36
5.	Државна изборна комисија	162,230,574	159,346,027	98.22
6.	Комисија за заштита на конкуренцијата	23,004,000	22,556,864	98.06
7.	Агенција за заштита на личните податоци	21,371,000	17,642,529	82.55
8.	Државна комисија за жалби по јавни набавки	16,311,000	15,309,444	93.86
9.	Регулаторна комисија за домување	10,082,000	8,493,006	84.24
10.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	13,770,000	9,736,328	70.71
11.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација	9,528,000	8,918,032	93.60
12.	Државна комисија за одлучување во управна постапка од работен однос во втор степен	49,819,000	49,158,290	98.67
13.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	40,895,000	40,218,034	98.34
14.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка	22,474,000	21,714,429	96.62
15.	Оперативно - Техничка Агенција	348,234,000	306,364,481	87.98
16.	Уставен суд на Република Северна Македонија	50,748,333	47,104,875	92.82
17.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	1,242,348,000	1,040,570,552	83.76
18.	Секретаријат за законодавство	21,692,000	19,791,234	91.24
19.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	139,463,713	135,728,507	97.32
20.	Агенција за администрација	43,611,000	42,735,619	94.36%
21.	Секретаријат за европски прашања	101,612,000	96,437,234	94.91
22.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	249,989,000	239,117,079	95.65
23.	Агенција за остварување на правата на заедниците	15,925,000	13,404,134	84.17
24.	Агенција за управување со одземен имот	30,426,000	29,981,089	98.54
25.	Инспекциски совет	27,285,000	26,125,657	95.75
26.	Агенција за примена на јазикот	/	/	/

27.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	35,299,000	34,985,320	99.11
28.	Дирекција за заштита и спасување	309,419,100	277,075,960	89.55
29.	Центар за управување со кризи	220,194,000	206,584,840	93.82
30.	Министерство за внатрешни работи	11,772,615,000	11,614,047,986	98.65
31.	Агенција за национална безбедност	402,572,000	401,110,000	99.64
32.	Министерство за правда	574,738,000	554,122,634	96.41
33.	Управа за извршување на санкции	1,301,057,000	1,045,824,441	80.38
34.	Управа за водење на матичните книги	324,635,000	322,165,543	99.24
35.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права	/	/	/
36.	Инспекторат за употреба на јазиците	14,555,000	12,154,190	83.51
37.	Министерство за надворешни работи	1,503,749,000	1,451,803,334	96.55
38.	Министерство за финансии	1,424,931,000	1,113,844,743	78.17
39.	Царинска управа на Република Северна Македонија	1,210,403,000	1,119,143,689	92.46
40.	Агенција за стоковни резерви	986,496,000	774,965,819	78.56
41.	Управа за јавни приходи	3,324,400,000	2,994,585,646	90.08
42.	Управа за финансиска полиција	74,353,862	73,794,147	99.25
43.	Агенција за задолжителни нафтени резерви - Магора	1,481,770,000	1,134,700,327	76.58
44.	Министерство за економија	1,302,778,000	1,115,633,615	85.63
45.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	46,556,000	44,943,222	96.54
46.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	81,043,000	73,699,128	90.94
47.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	2,822,641,000	2,134,179,569	75.61
48.	Државен пазарен инспекторат	186,419,000	182,080,046	97.67
49.	Државен инспекторат за техничка инспекција	28,559,000	21,755,044	76.18
50.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост	/	/	/
51.	Министерство за животна средина и просторно планирање	1,304,419,000	1,167,975,191	89.54
52.	Државен инспекторат за животна средина	36,279,000	34,659,931	95.54
53.	Министерство за транспорт и врски	5,756,277,000	4,734,523,387	82.25
54.	Државен инспекторат за транспорт	32,976,267	31,775,485	96.36
55.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам	17,786,000	17,016,432	95.67
56.	Државен комунален инспекторат	10,048,737	8,908,539	88.65
57.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	2,112,301,000	1,969,491,180	93.24
58.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	76,386,000	68,228,084	89.32
59.	Управа за хидрометеоролошки работи	174,389,000	173,652,054	99.58
60.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	8,805,316,000	8,424,996,898	95.68
61.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	682,730,000	652,355,665	95.55

62.	Државен инспекторат за земјоделство	147,466,000	131,726,902	89.33
63.	Државен инспекторат за шумарство и ловство	22,772,000	22,194,483	97.46
64.	Министерство за труд и социјална политика	53,663,724,737	53,303,627,485	99.33
65.	Државен инспекторат за труд	140,720,000	135,325,925	96.17
66.	Биро за развој на образованието	179,433,733	162,056,051	90.32
67.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	679,569,188	532,894,693	78.42
68.	Државен просветен инспекторат	/	/	/
69.	Агенција за млади и спорт	642,907,000	636,879,535	99.06
70.	Министерство за информатичко општество и администрација	1,606,138,092	1,569,038,680	97.69
71.	Државен управен инспекторат	34,025,000	33,560,625	98.64
72.	Министерство за култура	209,480,000	201,523,432	96.20
73.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат	69,280,000	59,473,585	85.85
74.	Министерство за локална самоуправа	457,858,000	299,896,295	65.50
75.	Државен инспекторат за локална самоуправа	8,493,888	7,198,450	84.75
76.	Агенција за иселеништво	22,910,000	21,858,466	95.41
77.	Агенција за заштита на правото за слободен пристап до информациите од јавен карактер	22,334,000	18,972,794	84.95
78.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	14,003,907	13,900,575	99.26
79.	Агенција за катастар на недвижности	661,115,000	648,552,690	98.10
80.	Државен завод за статистика	236,120,000	211,774,798	89.69
81.	Државен архив на Република Северна Македонија	159,894,100	158,197,196	98.94
82.	Биро за судски вештачења	44,662,000	36,805,695	82.41
83.	Македонска академија на науките и уметностите	160,760,000	153,600,588	95.55
84.	Биро за регионален развој	603,473,000	602,626,518	99.86
85.	Судски совет на Република Северна Македонија	51,570,586	50,934,967	98.77
86.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	607,132,000	580,131,276	95.55
87.	Совет на јавни обвинители	23,490,000	21,772,765	92.69
88.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	38,785,000,000	38,718,749,396	99.83
89.	Агенција за вработување на Република Македонија	3,703,000,000	3,302,685,811	89.19
90.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	87,818,200,000	87,607,369,972	99.76

Збирен преглед на извештаи за реализирани програма/проект/договор  
кај буџетските корисници на централно ниво

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Собрание на Република Северна Македонија	Собрание на РСМ	517,692,000	489,673,108	94.59
		Контакти со граѓани	7,400,000	5,977,859	80.78
		Собраниски канал	2,100,000	534,755	25.46
		Парламентарен институт	4,108,000	1,949,977	47.47
		Програма за поддршка	41,500,000	8,081,457	19.47
	Вкупно		572,800,000	506,217,156	88.38
2.	Државна комисија за спречување на корупција	Спречување на корупција и судир на интереси за 2022	46,824,000	44,650,298	95.36
	Вкупно		46,824,000	44,650,298	95.36
3.	Државна изборна комисија	Изборни активности	162,230,574	159,346,027	98.22
	Вкупно		162,230,574	159,346,027	98.22
4.	Агенција за заштита на личните податоци	Не се предвидени средства за реализација на проекти, но спроведен е твининг проект „Поддршка во имплементација на модернизираниот национална рамка за заштита на личните податоци“ финансиран од ЕУ со буџет од 700.000 евра во периодот од 01.06.2021г. до 31.08.2022г.			
5.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	Совет за ревизија	13,770,000	9,736,328	70.71
	Вкупно		13,770,000	9,736,328	70.71
6.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	40,895,000	40,218,034	98.34
	Вкупно		40,895,000	40,218,034	98.34
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка	Програма 10 - Администрација	22,474,000	21,714,429	96.62
	Вкупно		22,474,000	21,714,429	96.62

8.	Оперативно - Техничка Агенција	Нераспределен дел од буџетот на ОТА	1,400,000	366,165	26.15
		Буџет наменет за заеднички расходи	56,676,000	46,881,795	82.72
		Сектор за општи и заеднички работи	3,352,000	2,894,926	86.36
		Сектор за информатичко техничка поддршка	50,537,000	38,906,830	76.99
		Проект за градежни објекти/реконструкција	1,450,500	1,932,302	133.22
		Проект за дигитализација	48,233,500	29,904,163	62.00
		Проект за интегриран систем за следење комуникации	186,585,000	186,018,300	99.70
	Вкупно		348,234,000	306,904,481	88.13
9.	Уставен суд на Република Северна Македонија	Администрација	50,748,333	47,104,875	92.82
	Вкупно		50,748,333	47,104,875	92.82
10.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија	П1 - Мерки за справување со COVID-19 кризата и други антикризни мерки	51,000,000	31,786,385	62.33
		13 - Фонд за иновации и технолошки развој за 2022	7,700,000	570,804	7.41
	Вкупно		58,700,000	32,357,189	55.12
11.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	Програма 1А - Реконструкција на згради на владини органи	4,356,000	1,516,118	34.81
		Програма 1Б - Изградба и реконструкција на административни згради на државни органи	237,637,000	223,742,117	94.15
	Вкупно		241,993,000	225,258,235	93
12.	Секретаријат за законодавство	Администрација	479,800	398,143	82.98
	Вкупно		479,800	398,143	82.98
13.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	Државно правобранителство	139,463,713	135,728,507	97.32
	Вкупно		139,463,713	135,728,507	97.32
14.	Агенција за администрација	Договор за набавка на информатичка и видео опрема, канцелариска и друга опрема, набавка на лиценци и награда на софтвери за 2022г.	3,899,983	3,430,820	87.97
	Вкупно		3,899,983	3,430,820	87.97
15.	Секретаријат за европски прашања	СЕП	69,331,000	67,530,269	97.40
		Дипломатски и конзуларни претставништва	7,526,000	6,722,523	89.32
		Зајакнување и развој на процесот на Европска интеграција	22,534,000	21,454,533	95.21
		Центар за обуки	1,900,000	729,909	38.42
		Донација - Поддршка од ЕУ за Спроведување на Стратегијата на ЕУ Јадранско-јонскиот регион (ЕУСАИР) во РСМ	8,275,308	2,156,068	26.05

	Вкупно		109,566,308	98,593,302	89.99
16.	Агенција за остварување на правата на заедниците	Остварување на правата на заедниците	15,925,000	15,204,134	95.47
	Вкупно		15,925,000	15,204,134	95.47
17.	Агенција за управување со одземен имот	Администрација	30,426,000	29,981,089	98.54
	Вкупно		30,426,000	29,981,089	98.54
18.	Инспекциски совет	Администрација	27,285,000	26,125,675	95.75
	Вкупно		27,285,000	26,125,675	95.75
19.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	Гориво за моторни возила	300,000	133,385	44.46
		Набавка „Организиран вонлиниски превоз на патници на релација Скопје-Велес-Скопје“	20,000	20,000	100.00
		Набавка на „Алармен систем“	79,981	79,981	100.00
		Набавка на информатичка опрема	34,152	34,152	100.00
		Набавка на „Компаративна анализа,“	60,000	60,000	100.00
		Набавка на канцелариски потрошни материјали	155,868	155,868	100.00
		Набавка на канцелариски потрошни материјали	68,240	68,240	100.00
		Набавка на „Научна стручна анализа“	60,000	60,000	100.00
		Набавка на огнен сид	52,064	52,064	100.00
		Одржување на хигиена во службените простории на ДБКИ	406,392	406,392	100.00
		Осигурување од смрт од болест	19,065	19,065	100.00
		Осигурување на недвижности на ДБКИ	44,675	44,675	100.00
		Колективно осигурување на вработените	49,692	49,692	100.00
		Патничко осигурување за службени патувања на вработените	13,750	13,750	100.00
		Одржување на апликативно програмско решение за целокупно финансиско и материјално работење на ДБКИ	35,400	35,400	100.00
		Осигурување на моторни возила	49,280	49,280	100.00
		Чистење на кровови и олуци	20,000	20,000	100.00
		Набавка на софтвер за антивирус	63,000	63,000	100.00
		Набавка на сигурносна врата	365,753	365,753	100.00
		Одржување и надградба на софтвер за издавање на безбедносни сертификати на веќе постоечки софтвер	155,760	155,760	100.00
		Сметководство за ДБКИ	71,980	71,980	100.00
Редовно техничко одржување на системот за видео надзор	59,500	59,500	100.00		
Превод од англиски на македонски	60,000	60,000	100.00		
Преземање, транспорт, преработка, рециклирање и уништување на отпад	0	0	#DIV/0!		
	Вкупно		2,244,552	2,077,937	92.58
20.	Дирекција за заштита и	Заштита и спасување -купување возила со пумпи за гасење пожар	42,700,000	42,521,619	99.58

	спасување				
	Вкупно		42,700,000	42,521,619	99.58
21.	Центар за управување со кризи	Нераспределен дел од буџетот на ЦУК	826,901	726,245	87.83
		Буџет наменет за покривање на трошоците на вработените во ЦУК	169,867,000	169,731,458	99.92
		Буџет наменет за покривање на трошоците за комунални услуги и други заеднички потреби	22,381,365	21,338,541	95.34
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со користење на телекомуникациски услуги, набавка и одржување на опрема за информатика и телекомуникации	5,767,134	5,424,798	94.06
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со меѓународната соработка	980,100	857,957	87.54
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со воспоставување на Центар за обука за управување со кризи	4,638,500	4,638,272	100.00
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со реконструкција на објектите на ЦУК	1,149,000	1,148,754	99.98
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со воспоставување на комуникациско-информативен систем со единствен број за повикување (112)	440,000	440,000	100.00
		Нераспределен дел од буџетот на приходна сметка на ЦУК	0	0	#DIV/0!
		ЕУ Проект eFIDAR/ програма IPA Cross-border Cooperation Programme Greece - донаторска с-ка 78576	9,835,000	331,439	3.37
		ЕУ Проект HELP/ програма IPA Cross-border Cooperation Programme Greece - донаторска с-ка 78542	1,240,000	620,995	50.08
		ЕУ Проект-грант CRISIS (Comperhensive Risk Assesment of basic services and transport infrastructure) донаторска с-ка 78561	1,845,000	1,326,381	71.89
		ЕУ донација од Република Романија (Развој на оперативните капацитети на Центарот за управување со кризи преку обезбедување на неопходни средства) донаторска сметка 78580	1,224,000	0	0.00
	Вкупно		220,194,000	206,584,840	93.82
22.	Министерство за внатрешни работи	Администрација	95,839,000	95,716,259	99.87
		Угостителство	62,433,000	49,548,591	79.36
		Јавна безбедност	9,632,620,000	9,488,248,015	98.50
		Сектори за внатрешни работи	208,100,000	207,689,661	99.80
		Регионални центри за гранични работи	1,151,555,000	1,151,234,617	99.97
		Интергрирано гранично управување	12,650,000	12,631,106	99.85
		Центар за обука	62,631,000	62,420,727	99.66
		Реформи во полицијата	359,937,000	359,786,353	99.96
		Реконструкција и опремување	185,000,000	184,992,761	100.00
		Борба против трговија со луѓе и илегална миграција	1,850,000	1,779,886	96.21

	Вкупно		11,772,615,000	11,614,047,976	98.65
23.	Министерство за правда	Администрација	574,738,000	554,200,674	96.43
		Борба против корупција и организиран криминал	0	0	0
		Стручно оспособување и усовршување	0	0	0
	Вкупно		574,738,000	554,200,674	96.43
24.	Управа за извршување на санкции	Санкции	52,953,931	33,195,672	62.69
		Санкции	2,750,000	710,010	25.82
		Казнено поправни установи	1,009,657,054	999,622,016	99.01
		Реформи на казнено-поправните установи	120,123,086	7,807,114	6.50
		Изградба, реконструкција и опремување на казнено поправните установи	26,173,000	23,634,877	90.30
	Вкупно		1,211,657,071	1,064,969,689	87.89
25	Министерство за надворешни работи	Администрација	349,355,086	333,439,512	95.44
		ДКП	1,057,986,414	1,038,607,751	98.17
		Иселеништво	2,200,000	2,199,888	99.99
		Јавна дипломатија	6,668,000	6,255,114	93.81
		Интеграција за РСМ во НАТО	5,010,000	2,297,719	45.86
		Претседавање на РСМ во ОБСЕ	82,529,500	69,003,350	83.61
	Вкупно		1,503,749,000	1,451,803,334	96.55
26	Министерство за финансии	Одржување на софтверска апликација за проектите Купи куќа купи стан и Купи куќа за млади	70,800	70,800	100.00
		Надградба на софтвер за материјално работење	354,000	0	0.00
		Одржување на апликативна програма за основни средства	118,000	84,960	72.00
		Одржување на апликациите за е-буџет, е-циркулар и за граѓански буџет	1,179,995	884,997	75.00
		Одржување на електронскиот систем за пријавување и евиденција на обврските - ЕСПЕО	495,600	489,936	98.86
		надградба и одржување на софтвер за управување со јавен долг	1,179,292	862,344	73.12
		Проект Купи куќа купи стан и Проект Купи куќа за млади	108,254,799	107,885,321	99.66
		одржување на апликацијата за менаџмент информациски систем	3,540,000	2,145,240	60.60
		изнајмување на интегрирана податочна инфраструктура (платформа)	20,046,312	19,788,400	98.71
		одржување и техничка поддршка на Трезорскиот информациски систем (ТРИС).	5,133,000	4,321,500	84.19
		Надградба на менаџмент информациски систем на УИПР	1,250,800	0	0.00
			Вкупно		141,622,598
27.	Царинска управа на Република Северна Македонија	Заеднички трошоци	941,210,000	937,520,000	99.61
		Сектор за управување со човечки ресурси	9,630,000	8,140,000	84.53
		Сектор за царински систем	6,180,000	2,740,000	44.34
		Сектор за акцизи	31,930,000	21,960,000	68.78

		Сектор за ИКТ за одржување и надградба на ИТ системите во Царинската управа	36,870,000	28,240,000	76.59
		Сектор за административни и технички работи	81,210,000	70,870,000	87.27
		Сектор за контрола и истраги	5,050,000	2,640,000	52.28
		Сектор за правни работи	10,320,000	5,310,000	51.45
		Сектор за професионална одговорност	120,000	0	0.00
		Сектор за финансиски прашања	3,090,000	2,060,000	66.67
		Одделение Кабинет на директорот	5,020,000	3,290,000	65.54
		Одделение за меѓународна соработка, проекти и европска интеграција	141,450,000	11,630,000	8.22
		Изнајмување на работни простории за потребите на Царинарница Гевгелија	70,000	70,000	100.00
		Царина 2020 за 2022	4,980,000	2,160,000	43.37
		Проект за Унапредување на СОЦДАД	15,700,000	12,520,000	79.75
		Проект за Одржување и развој на ИИС	4,980,000	3,370,000	67.67
		Проект за Одржување и развој на систем за наплата на буџетски приходи	600,000	500,000	83.33
		Проект за Развој на интегрирана тарифна околина (ИТО)	6,200,000	6,090,000	98.23
		Проект за инфраструктурен развој помеѓу Македонија и Грција	32,800,000	0	0.00
		Вкупно	1,337,410,000	1,119,110,000	83.68
28.	Агенција за стоковни резерви	Управување со стоковни резерви	986,496,000	774,965,819	78.56
		Вкупно	986,496,000	774,965,819	78.56
29.	Управа за јавни приходи		3,324,400,000	2,994,585,646	90.08
		Вкупно	3,324,400,000	2,994,585,646	90.08
30.	Агенција за задолжителни нафтени резерви	Задолжителни резерви на нафта и нафтени деривати	1,481,770,000	1,134,860,327	76.59
		Вкупно	1,481,770,000	1,134,860,327	76.59
31.	Министерство за економија	Програма за поддршка на конкурентноста на преработувачката индустрија и општествена одговорност	7,000,000	6,318,710	90.27
		Програма за развој на туризмот	5,330,000	4,046,057	75.91
		Програма за заштита на потрошувачите	2,000,000	2,000,000	100.00
		Програма за општествена одговорност	800,000	775,148	96.89
		Програма 17 за унапредување на деловните активности	16,860,000	16,826,457	99.80
		Договор за одржување на системот е-концесии	119,935	109,945	91.67
		Договор за одржување на ГИС софтверски алатки	149,999	137,500	91.67
		Договор за изготвување Стратегија за геолошки истражувања, одржливо искористување и експлоатација на минералните сировини	3,500,000	3,500,000	100.00
		Програма за основни геолошки истражувања	6,700,000	6,699,993	100.00
		Агенција за енергетика на РСМ	9,330,272	7,905,178	84.73

		програма за финансиска поддршка за производство на електрична енергија од повластени производители кои користат премија за 2022	8,000,000	7,557,000	94.46
		Програма за заштита на ранливи потрошувачи на енергија за 2022	34,000,000	32,069,800	94.32
		Програма за поддршка на претприемништвото, конкурентноста и иновативноста на МСП	29,667,949	29,119,944	98.15
		Програма за работа на ИСРМ	34,834,408	27,991,400	80.36
		Институт за акредитација на РСМ	37,706,990	20,797,874	55.16
		Програма за развој на претприемништво и конкурентноста на мали и средни претпријатија	7,500,000	7,497,706	99.97
	Вкупно		203,499,553	173,352,712	85.19
32.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	Промоција на туризмот, анализа, истражување и меѓународна соработка	12,720,000	11,615,805	91.32
		Поддршка на туризмот и административно правни работи	1,584,962	774,918	48.89
		Субвенционирање на странски туристички организиран промет	42,500,000	38,271,910	90.05
		Заеднички расходи	22,246,038	21,584,943	97.03
		Сопствена сметка	1,992,000	1,451,552	72.87
	Вкупно		81,043,000	73,699,128	90.94
33.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	911,327,000	694,320,604	76.19
		Економски развој	1,911,314,000	1,439,858,965	75.33
	Вкупно		2,822,641,000	2,134,179,569	75.61
34.	Министерство за животна средина и просторно планирање	Третман на отпадни води	255,101,000	240,110,918	94.12
		Изработка на просторни планови	50,000,000	39,800,000	79.60
		Дојранско езеро	159,368,000	149,523,228	93.82
		Програма за води	50,940,000	44,260,678	86.89
		Инвестирање во животна средина	98,000,000	70,738,863	72.18
		Фосилни горива (финансирање на проекти од ЕЛС)	25,950,000	25,599,780	98.65
	Вкупно		639,359,000	570,033,467	89.16
35.	Министерство за транспорт и врски	Договор за вршење на јавна патничка услуга како услуга од јавен интерес во железнички превоз на патници и компензирање на дел од загубите при давање на услугата за период 2020-2022 година	487,000,000	486,999,486	100.00
		Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура за 2022 година	320,000,000	319,966,570	99.99
		Рехабилитација на источен дел од железничка пруга на Коридор 8, фаза 1 - делница Куманово - Бељаковце	755,976,000	616,792,128	81.59
		Изградба на нова и реконструкција на постојната делница Бељаковце- Крива Паланка-источниот дел од железничката пруга на Коридор VIII, фаза 2	526,022,000	475,784,222.00	90.45
		Модернизација на железнички Коридор 10, финансиран со средства од Европска Банка за обнова и развој	122,717,000	99,958,763.00	81.45
		Проект за поврзување на локалните патишта во РСМ	500,000,000	401,593,325	80.32

		Проект за унапредување на трговијата во Западен Балкан	208,000,000	22,977,340	11.05
		Гасификација на Република Македонија-фаза 1-делница Штип-Неготино-Битола и делница Скопје-Тетово-Гостивар.	575,125,500	325,553,894	56.61
		Водовод и канализација за општините, фаза 1	362,500,000	273,488,791	75.45
		Поддршка на имплементацијата на декадата и стратегијата за ромите	20,000,000	19,537,954	97.69
		Програма на Министерство за транспорт и врски за реализација на проекти од комуналната инфраструктура за 2022 година (ставка 482)	208,446,559	172,040,772	82.53
		Сообраќај и комуникации (ставка 488)	432,000,000	426,500,000	98.73
		Урбанизам и градежништво, ставка 488-Капитални дотации до ЕЛС	2,000,000	0	0.00
		Проект за водоснабдување и одведување на отпадни води	246,518,000	178,831,617	72.54
		Изградба на социјални станови (488-2B)	200,000,000	200,000,000	100.00
		Изработка на урбанистички планови и државна урбанистичка планска документација во РМ	14,000,000	13,421,045	95.86
	Вкупно		4,980,305,059	4,033,445,907	80.99
36.	Државен инспекторат за транспорт	Договор за набавка и монтажа на гуми за патнички моторни возила	236,000	127,592	54.06
		Договор за набавка на канцелариски материјали	354,000	245,524	69.36
		Договор за набавка на сметководствени услуги	151,335	10,687	7.06
		Договор за набавка на стоки за набавка на Екстра лесно масло за домаќинство	236,000	145,741	61.75
		Договор за набавка на гориво за службени возила со безготовинско плаќање, sukcesивно во текот на една година	689,120	491,228	71.28
		Договор за набавка на мобилна телефонија и мобилен интернет	1,180,000	698,921	59.23
		Договор за набавка на печатење и издавање на промотивен и друг материјал	472,000	155,613	32.97
		Договор за набавка на интернет конекција и фиксна телефонија	944,000	414,189	43.88
		Договор за набавка на потрошен материјал и додатна опрема за службени моторни возила и услуги за сервисирање и тековно одржување на патнички моторни возила	1,557,600	556,297	35.72
		Договор за набавка на лиценци за софтвер за тахографи	359,900	359,900	100.00
		Договор за набавка на услуга за сервисирање и одржување на информатичка опрема	236,000	236,000	100.00
		Договор за набавка на осигурување за потребите на ДИТ	191,595	120,370	62.83
		Договор за набавка на осигурување (живот) за потребите на ДИТ	54,000	21,250	39.35
	Вкупно		6,661,550	3,583,312	53.79
37.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам	Инспекторати (буџетска програма)	17,786,000	17,016,432	95.67
	Вкупно		17,786,000	17,016,432	95.67
38.	Министерство за земјоделство, шумарство	Програма за модернизација на земјоделството	42,900,000	2,258,727	5.27
		Програма за проширена репродукција на шумите за 2022 година	16,000,000	15,377,750	96.11

и водостопанство	Програма за развој и унапредување на ловството и за одгледување и заштита на дивечот под заштита на репроцентрите за 2022 година	9,000,000	8,409,781	93.44	
	Програма за капитални субвенции за развој на плански региони во областа на земјоделството и руралниот развој	20,476,226	14,548,327	71.05	
	Програма за финансирање на микро земјоделски производители на вино при МЗШВ за 2022 г	34,118,026	34,117,384	100.00	
	Програма за фитосанитарна политика во 2022 г	19,685,840	6,328,575	32.15	
	Програма за спроведување на мониторинг во областа на производството, преработката складирањето, дистрибуцијата, употребата и сообразноста на ѓубрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата, како и контрола на квалитетот на ѓубрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата за 2022 година	398,160	197,749	49.67	
	Програма за семе и саден материјал во 2022 година	1,500,000	1,107,431	73.83	
	Програма за водостопанство	874,609,314	811,750,425	92.81	
	6А Хидросистем Злетовица	63,598,737	62,346,682	98.03	
	6Б Хидросистем Лисиче	24,200,000	24,170,592	99.88	
	6Г Наводнување на долината на реката Вардар	355,074,471	316,819,500	89.23	
Вкупно		1,461,560,774	1,297,432,923	88.77	
39.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	Администрација	68,253,000	65,344,476	95.74
		Совети	7,153,000	2,032,930	28.42
		Систем за мониторинг на фарма-ФМС	980,000	850,408	86.78
Вкупно		76,386,000	68,227,814	89.32	
40.	Управа за хидрометеоролошки работи	Администрација	93,444,500	93,109,685	99.64
		Хидрометеоролошки работи	80,944,500	80,542,369	99.50
Вкупно		174,389,000	173,652,054	99.58	
41.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	Програма за финансиска поддршка во земјоделството	6,650,264,000	6,583,133,799	98.99
		Програма за финансиска поддршка на руралниот развој	789,936,000	545,773,093	69.09
		Програма за финансиска поддршка на рибарството и аквакултурата	50,200,000	13,636,874	27.17
		Програма за спроведување на интервентен фонд за земјоделството	720,000,000	708,850,866	98.45
		Програма за финансиска поддршка во органското земјоделско производство	120,000,000	118,821,435	99.02
		Програма за поттикнување на потрошувачка на свежо овошје	20,000,000	19,946,250	99.73
		ИПАРД Програма	276,128,774	274,716,464	99.49
Вкупно		8,626,528,774	8,264,878,781	95.81	
42.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	Програма за користење средства за здравствена заштита на животните	257,897,000	241,467,658	93.63
		Програма за користење на средства за мониторинг на безбедноста на храната	2,200,000	1,074,668	48.85
		Програма за користење на средства за ветеринарно јавно здравје	22,400,000	16,864,936	75.29

	Вкупно		282,497,000	259,407,262	91.83
43.	Министерство за труд и социјална политика	Програма 10 - Администрација	3,181,463,690	3,168,357,267	99.59
		Програма 30 - Установи за детска заштита	5,667,404	5,083,241	89.69
		Програма 3А - Изградба, опремување и одржување на објекти за детска заштита	61,748,111	44,465,029	72.01
		Програма 40 - Центри за социјална работа и завод за социјални дејности	585,100,640	569,910,667	97.40
		Програма 41 - Дневни центри и прифатилишта за вонинституционална социјална заштита	88,362,926	86,092,069	97.43
		Програма 42 - Установи за институционална социјална заштита	293,072,429	255,448,577	87.16
		Програма 43 - Поддршка на имплементација на стратегијата за ромите	9,330,000	4,746,684	50.88
		Програма 46 - Деинституционализација на социјални услуги	335,402,316	322,744,917	96.23
		Програма 47 - Подобрување на социјалните услуги и пензискиот систем	383,182,055	353,223,477	92.18
		Програма 4А - Изградба, опремување и одржување на објекти за социјална заштита и домови за стари лица	7,177,141	4,949,455	68.96
		Програма 50 - Надоместоци за социјална заштита	8,203,220,000	8,141,832,103	99.25
		Програма 51 - Надоместоци за цивилни инвалиди од војната	56,400,000	52,751,138	93.53
		Програма 52 - Надоместоци за детска заштита	3,936,920,000	3,845,090,632	97.67
		Програма 53 - Надоместоци за борци и воени инвалиди	405,822,924	403,322,877	99.38
		Програма 54 - Надоместоци за заштита на бегалци и азиланти	11,600,000	8,067,266	69.55
		Програма 60 - Поддршка за социјални фондови - Трансфери до Фондот за ПИОМ	17,514,500,000	17,514,500,000	100.00
		Програма 61 - Транзициони трошоци по основ на пензиска реформа	10,559,000,000	10,559,000,000	100.00
		Програма 80 - Родова еднаквост и недискриминација	15,123,022	6,398,698	42.31
		Програма А2 - Пренесување на надлежности на ЕЛС	2,465,628,000	2,404,529,207	97.52
				Програма Б5 - Субвенционирање на придонеси за поддршка на плати	3,729,200,000
		Програма БА - Поттикнување на вработување	400,000,000	400,000,000	100.00
		Програма К2 - Стручно оспособување и усовршување	200,000	0	0.00
		Програма МЕ - Мерки за претпристапна помош - ИПА2	5,103,245	61,206	1.20
		Програма Р1 Мерки за справување со Ковид кризата	1,410,500,834	799,335,517	56.67
	Вкупно		53,663,724,737	52,603,055,321	98.02
44.	Државен инспекторат за труд	Договор за набавка на сметководствени услуги	269,750	164,619	61.03
		Договор за набавка на тоалетна хартија и средства за хигиена	92,233	7,738	8.39
		Договор за набавка на осигурителни услуги, неживотно осигурување на вработените	220,000	74,124	33.69
		Договор за набавка на осигурителни услуги, животно осигурување на вработените	80,000	60,466	75.58
		Договор за набавка гориво за возила	4,130,000	1,393,205	33.73
		Договор за набавка на печатење материјали	413,000	29,264	7.09

		Договор за набавка на телекомуникациски услуги во фиксна телефонија, интернет веб хост и мобилен интернет	1,180,000	312,644	26.50
		Договор за набавка на мобилни комуникациски услуги	1,770,000	1,499,799	84.73
		Договор за набавка на услуга за сервисирање на службени моторни возила	1,180,000	708,372	60.03
		Договор за набавка на услуга за осигурување на моторни возила сопственост на ДИТ (Автоодговорност)	153,306	153,306	100.00
		Договор за набавка на стоки-канцелариски материјал и тонери	746,791	467,742	62.63
		Договор за набавка на услуги за технички преглед и регистрација на патнички моторни возила	52,800	52,800	100.00
		Договор за набавка на поштенски услуги за 2022 г.	730,000	444,335	60.87
		Договор за јавна набавка на услуги за систематски здравствени прегледи за вработените на ДИТ за 2022 година	250,000	177,200	70.88
		Договор за јавна набавка на стоки и услуги за санација на кров за 2022 г.	261,127	261,127	100.00
		Договор за јавна набавка на стоки и услуги за подполагачки и занаетски работи за 2022 година	318,348	246,084	77.30
		Договор за јавна набавка на стоки и услуги за објавување на огласи во дневни весници за 2022 г.	295,000	295,000	100.00
	Вкупно		12,142,355	6,347,825	52.28
45.	Биро за развој на образованието	Администрација -заеднички т-ци	95,472,393	91,109,551	95.43
		Педагошка евиденција и документација	8,425,000	7,917,261	93.97
		Развој и подготовка на наставни програми за основно образование	10,200,000	6,713,745	65.82
		Развој и подготовка на наставни програми за гимназиско образование и образование на ученици со посебни потреби	700,000	676,352	96.62
		Истражување и развој на образованието	800,000	236,338	29.54
		Подготовка на тестови за екстерна проверка на учениците	3,800,000	2,581,242	67.93
		Подготовка и реализација на државна матура	37,008,794	33,413,555	90.29
		Национално тестирање	300,000	88,888	29.63
		Меѓународни тестирања	1,300,000	1,048,033	80.62
		Развој и подготовка на наставни програми за средно стручно образование и постсредно образование	19,127,546	18,160,464	94.94
	Вкупно		177,133,733	161,945,429	91.43
46.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	Договор за ЕАС-2022-0054 за 2022 г. ЕРАЗМУС +	600,430,000	475,598,986	79.21
	Вкупно		600,430,000	475,598,986	79.21
47.	Агенција за млади и спорт	Програма за изградба и реконструкција на спортски објекти	243,472,000	242,364,787	99.55
		Програма за развој на спорт и млади	25,000,000	25,000,000	100.00
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и забавните игри за 2022 година за финансирање на националните спортски федерации и	35,000,000	35,000,000	100.00

		проекти на Агенцијата за млади и спорт за унапредување на спортот во Република Северна Македонија за 2022 година - ставка 463			
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и забавните игри за 2022 година за финансирање на националните спортски федерации и проекти на Агенцијата за млади и спорт за унапредување на спортот во Република Северна Македонија за 2022 година - ставка 464	9,700,000	9,700,000	100.00
		Програма за финансиска поддршка на проекти од областа на младите, на младинските организации, организациите за млади и младински чадор организации за 2022 година ( Службен весник број 97/22 )	5,900,000	5,900,000	100.00
		Европска недела на спортот	10,000,000	8,349,361	83.49
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и автомат клубовите за 2022 г. За финансирање на националните спортски федерации и МОК	200,000,000	199,997,178	100.00
	Вкупно		529,072,000	526,311,326	99.48
48.	Министерство за информатичко општество и администрација	ИКТ	125,200,000	112,012,385	89.47
		Реформа на јавната администрација	70,020,000	65,283,086	93.23
		МАРнет	39,056,092	25,605,344	65.56
	Вкупно		234,276,092	202,900,815	86.61
49.	Државен управен инспекторат	Инспекторати	34,025,000	33,560,625	98.64
	Вкупно		34,025,000	33,560,625	98.64
50.	Министерство за култура	Изградба на културно-образовен центар во Тетово со нов театар и библиотека	246,000,000	246,000,000	100.00
		Изградба на „Стариот театар“ во Струмица	16,096,791	15,472,461	96.12
	Вкупно		262,096,791	261,472,461	99.76
51.	Министерство за локална самоуправа	Администрација	44,870,500	41,408,415	92.28
		Активности поврзани со децентрализација	13,750,000	13,750,000	100.00
		Интеграција во ЕУ	95,233,000	67,086,395	70.44
		Регионален развој	304,004,500	177,651,485	58.44
	Вкупно		457,858,000	299,896,295	65.50
52.	Агенција за иселеништво	Иселеништво	22,910,000	21,858,466	95.41
	Вкупно		22,910,000	21,858,466	95.41
53.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	Ново поглавје во развојот на нашето мултифункционално општество	14,003,907	13,900,575	99.26
	Вкупно		14,003,907	13,900,575	99.26
54.	Агенција за катастар на недвижности	Администрација	217,678,000	217,263,861	99.81
		Програма за катастар на недвижности	291,684,000	284,569,515	97.56
		Основни геодетски работи и картографија	8,150,000	7,452,705	91.44

		Програма ГКИС	1,350,000	1,349,124	99.94
		Реформа на катастар и регистрација на недвижности	23,742,000	23,723,355	99.92
		Стручно оспособување и усовршување	1,351,000	1,349,810	99.91
		Геодетско катастарски информациона систем	117,160,000	112,844,320	96.32
	Вкупно		661,115,000	648,552,690	98.10
55.	Државен завод за статистика	Администрација	4,821,200	4,356,141	90.35
		Статистички истражувања	178,193,800	173,619,124	97.43
		Интеграција во ЕУ	53,105,100	33,803,533	63.65
	Вкупно		236,120,100	211,778,798	89.69
56.	Државен архив на Република Северна Македонија	Администрација	44,048,107	43,196,711	98.07
		Инспекциски надзор и заштита на архивскиот материјал	114,510,893	113,690,911	99.28
		Проект за заштита и дигитализација на фондот Браќа Манаки - Тајм Стил Стендс за 2022	1,335,100	1,309,574	98.09
	Вкупно		159,894,100	158,197,196	98.94
57.	Биро за судски вештачења	Програма 20 - Судски вештачења	44,662,000	36,805,695	82.41
	Вкупно		44,662,000	36,805,695	82.41
58.	Македонска академија на науките и уметностите	Администрација, научно истражувачка дејност, научноистражувачки проекти, издавачка дејност, организација на научни собири и уметнички изложби и меѓуакадемска соработка	167,885,000	171,421,386	102.11
	Вкупно		167,885,000	171,421,386	102.11
59.	Биро за регионален развој	Програма за рамномерен регионален развој	603,743,000	602,703,801	99.83
	Вкупно		603,743,000	602,703,801	99.83
60.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	Јавно обвинителство на РСМ	607,132,000	580,131,276	95.55
	Вкупно		607,132,000	580,131,276	95.55
61.	Совет на јавни обвинители	Совет на јавните обвинители на РСМ	23,490,000	21,772,765	92.69
			23,490,000	21,772,765	92.69
62.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	Договорни здравствени услуги	33,968,000,000	33,903,518,000	99.81
		Сектори	144,103,000	120,188,387	83.40
	Вкупно		34,112,103,000	34,023,706,387	99.74
63.	Агенција за вработување на Република Македонија	Програма 20 - Осигурување на невработени лица	1,542,000,000	1,407,852,987	91.30
		Програма БА - Поттикнување на вработувањето	1,787,000,000	1,553,325,360	86.92
	Вкупно		3,329,000,000	2,961,178,347	88.95
64.	Фонд за пензиско и	Исплата на пензии	67,206,000,000	67,097,141,209	99.84

инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	Исплата на здравствено осигурување на корисници на пензии	8,646,000,000	8,607,555,207	99.56
	Плаќања до приватни пензиски фондови	10,925,500,000	10,825,137,141	99.08
	Исплата на надоместоци од инвалидско осигурување	52,400,000	2,814,988	5.37
	Исплата на средства за интернатско сместување на деца со пречки во психофизичкиот развој	300,000	37,737	12.58
	Исплата на солидарен фонд	450,000,000	558,525,900	124.12
	Исплата на плати и надоместоци	258,800,000	258,343,878	99.82
	Исплата на други расходи	279,200,000	257,813,912	92.34
Вкупно		87,818,200,000	87,607,369,972	99.76

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација  
кај единиците на локалната самоуправа

Р.бр.	Име на институцијата	Планирани средства	Потрошени средства	% на реализација
1.	Општина Аеродром	1,300,908,000	1,119,348,591	86.04
2.	Општина Берово	335,000,000	288,200,108	86.03
3.	Општина Битола	2,279,490,335	1,858,319,097	81.52
4.	Општина Богданци	196,129,167	166,282,535	84.78
5.	Општина Боговиње	342,889,692	272,793,719	79.56
6.	Општина Босилово	176,512,852	139,643,248	79.11
7.	Општина Брвеница	265,002,526	233,476,357	88.10
8.	Општина Бутел	579,416,939	493,633,814	85.19
9.	Општина Валандово	260,342,420	219,820,195	84.44
10.	Општина Василево	163,850,949	144,580,328	88.24
11.	Општина Вевчани	56,846,000	47,496,532	83.55
12.	Општина Велес	327,423,824	284,158,899	86.79
13.	Општина Веница	331,257,000	287,021,184	86.65
14.	Општина Гази Баба	1,361,278,518	1,086,459,245	79.81
15.	Општина Ѓорче Петров	903,100,119	509,932,326	56.46
16.	Град Скопје	7,233,291,000	5,783,131,666	79.95
17.	Општина Градско	80,967,455	78,812,020	97.34
18.	Општина Дебар	395,324,000	325,888,080	82.44
19.	Општина Дебарца	114,000,000	100,014,047	87.73
20.	Општина Делчево	305,909,623	277,832,988	90.82
21.	Општина Демир Хисар	187,042,946	151,912,344	81.22
22.	Општина Долнени	317,882,438	243,378,766	76.56
23.	Општина Зелениково	83,191,242	67,705,314	81.39
24.	Општина Зрновци	49,516,700	45,454,799	91.80
25.	Општина Илинден	362,829,000	328,284,998	90.48
26.	Општина Јегуновце	164,537,168	148,827,589	90.45
27.	Општина Кавадарци	545,233,000	515,734,902	94.59
28.	Општина Карбинци	153,760,517	135,183,448	87.92

29.	Општина Карпош	1,185,878,000	1,089,144,702	91.84
30.	Општина Конче	123,373,922	97,969,793	79.41
31.	Општина Кочани	661,442,000	604,062,501	91.33
32.	Општина Кратово	220,150,589	173,180,249	78.66
33.	Општина Крива Паланка	478,778,660	400,267,291	83.60
34.	Општина Крушево	199,071,000	162,024,402	81.39
35.	Општина Куманово	2,242,809,872	1,859,090,286	82.89
36.	Општина Липково	400,834,457	377,674,945	94.22
37.	Општина Македонска Каменица	307,786,465	240,530,897	78.15
38.	Општина Македонски Брод	217,266,700	170,742,813	78.59
39.	Општина Могила	142,871,017	105,114,715	73.57
40.	Општина Новаци	173,604,493	119,904,612	69.07
41.	Општина Ново Село	84,436,000	70,856,070	83.92
42.	Општина Охрид	652,300,000	631,925,409	96.88
43.	Општина Пехчево	108,444,000	91,132,719	84.04
44.	Општина Прилеп	551,609,000	430,126,054	77.98
45.	Општина Пробиштип	158,400,000	139,142,520	88
46.	Општина Радовиш	615,796,457	476,356,697	77.36
47.	Општина Ресен	349,393,115	296,405,104	84.83
48.	Општина Свети Николе	454,407,538	391,382,826	86.13
49.	Општина Струга	434,471,906	389,109,525	89.56
50.	Општина Струмица	1,472,610,996	1,217,311,189	82.66
51.	Општина Теарце	84,210,551	80,786,282	95.93
52.	Општина Тетово	1,737,998,391	1,977,319,564	113.77
53.	Општина Центар	1,042,423,884	928,661,155	89.09
54.	Општина Чашка	168,156,093	151,516,454	90.10
55.	Општина Чешиново - Облешево	108,942,298	98,850,733	90.74
56.	Општина Чучер Сандево	198,980,073	142,817,414	71.77
57.	Општина Штип	413,606,000	372,897,511	90.16

## Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

Р.б р	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1	Општина Босилово	Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во општина Босилово	6,600,000	891,580	13.51
		Изградба на бунар со пумпна станица за снабдување со вода за пиење на населението во с. Дрвош	3,557,211	495,275	13.92
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во општина Босилово	4,214,934	962,547	22.84
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во општина Босилово	5,340,217	4,021,387	75.30
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во Општина Босилово	6,600,000	5,033,181	76.26
		Изградба на повеќенаменско игралиште во населено место Робово	1,705,121	1,405,597	82.43
		Изградба на повеќенаменско игралиште во населено место Моноспитово	1,632,980	1,689,170	103.44
		Изградба на бетонски одводен канал за атмосферска вода во населено место Моноспитово	5,414,067	4,700,000	86.81
		Изградба на локална улица во с. Старо Балдовци	708,836	708,386	99.94
		Изградба на локална улица во с. Моноспитово	2,993,421	0	0.00
	ВКУПНО		38,766,787	19,907,123	51.35
2.	Општина Брвеница	Поквалитетен живот на граѓаните на општината преку создавање олеснети услови за живот на граѓаните на општина Брвеница	261,952,526	230,434,139	87.97
3.	Општина Бутел	Урбанистичко планирање	1,000,000	78,351	7.84
		Уредување на градежно земјиште	400,000	0	0.00
		Одржување на урбана опрема	200,000	0	0.00
		Јавно осветлување	39,200,000	24,171,709	61.66
		Јавна чистота	11,250,000	9,768,477	86.83

		Одржување и заштита на локални патишта и улици и одржување на режим на сообраќајот	8,600,000	8,417,804	97.88
		Изградба на јавно осветлување	8,500,000	6,140,232	72.24
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	32,800,000	11,683,221	35.62
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	3,250,000	0	0.00
		Урбана опрема	8,200,000	4,795,298	58.48
		Културни манифестации и творештво	7,130,000	6,122,942	85.88
		Основно образование	273,666,877	270,334,447	98.78
		Детски градинки	81,488,862	72,337,805	88.77
		Поддршка на локалниот економски развој	700,000	0	0.00
		Проекти за енергетска ефикасност	0	0	0
		Заштита на животна средина и природа	4,870,000	1,552,063	31.87
		<b>ВКУПНО</b>	<b>481,255,739</b>	<b>415,402,349</b>	<b>86.32</b>
4.	Општина Гази Баба				
	Програма за урбанистичко планирање и комунална инфраструктура				
		Изработка на урбанистички планови	8,000,000	7,601,343	95.02
		Изработка на проекти	15,670,000	20,699,065	132.09
		Изградба на улици и патишта	24,600,000	46,578,210	189.34
		Реконструкција на улици и патишта	94,600,000	43,624,205	46.11
		Одржување на локални патишта и улици	5,800,000	2,478,582	42.73
		Изградба на пречистителни станици и колектори	56,500,000	37,839,283	66.97
		Реконструкција на пречистителни станици и колектори	1,500,000	2,489,213	165.95
		Изградба и реконструкција на капацитети за водоснабдување	4,000,000	3,796,805	94.92
		Реконструкција на капацитети за водоснабдување	13,300,000	2,999,430	22.55
		Изградба на други објекти (паркови, игралишта, паркинзи, тротоари и др.)	48,700,000	38,164,972	78.37
		Реконструкција на други објекти (паркови, игралишта, паркинзи, тротоари и др.)	9,000,000	20,431,952	227.02
		Реконструкција на основни училишта	0	0	#DIV/0!
		Изградба на детски градинки	15,000,000	13,064,994	87.10
		Реконструкција на детски градинки	0	0	#DIV/0!
		Изградба и одржување на урбана опрема	300,000	274,149	91.38

		Откуп на земјиште	1,000,000	486,249	48.62
		Изградба на јавно осветлување	10,000,000	26,727,880	267.28
		Реконструкција и одржување на јавно осветлување	42,334,000	20,999,988	49.61
		Изградба,реконструкција и одржување на локални патишта	5,800,000	0	0.00
		Одржување на други градби	17,000,000	10,157,689	59.75
		Изградба на системи за отпадни води	53,000,000	52,997,114	99.99
		Изградба на спортски центар Црешево-Стајковци	11,000,000	0	0.00
	Вкупно		437,104,000	351,411,123	80.40
	1.Компонента	Програма Ф-Урбанистичко планирање и комунална инфраструктура	342,448,000	226,343,694	66.10
	Активност	Подпрограма Ф1-Урбанистичко планирање	9,600,000	7,983,954	83.17
		Подпрограма Ф2-Уредување на градежно земјиште	750,000	280,356	37.38
		Подпрограма ФА-Уредување на градежно земјиште (капитални трошоци)	332,098,000	217,079,384	65.37
		Подпрограма ФД-Уредување на простор во рурални подрачја(капитални трошоци)	0	0	0
	ВКУПНО		342,448,000	225,343,694	65.80
	Компонента	Програма Ј-Комунални дејности	236,644,000	158,610,510	67.02
	Активност	Подпрограма Ј3 -Јавно осветлување	43,460,000	32,979,915	75.89
		Подпрограма Ј4-Јавна чистота	43,240,000	37,422,380	86.55
		Подпрограма Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	5,800,000	2,478,582	42.73
		Подпрограма Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	700,000	0	0.00
		Подпрограма Ј8-Други комунални дејности	32,150,000	27,639,881	85.97
		Подпрограма ЈА-Изградба на јавно осветлување	52,334,000	47,727,868	91.20
		Подпрограма ЈД-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	5,800,000	0	0.00
		Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема(капитални трошоци)	38,000,000	10,361,884	27.27
		Подпрограма ЈН-Урбана опрема (Капитални трошоци)	0	0	0
	ВКУПНО		221,484,000	158,610,510	71.61
	Компонента-Активност	Подпрограма ЛА-Спорт и рекреација (Капитални трошоци)	4,000,000	0	0.00
	Компонента-Активност	Програма Н-Основно образование	662,000	0	0.00
	Компонента-Активност	Програма В-Детски градинки	12,650,000	6,522,361	51.56
	Компонента-Активност-Проект МСИП 2	Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема(капитални трошоци)	53,000,000	52,997,114	99.99

	ВКУПНО		1,071,348,000	794,884,802	74.19
5.	Општина Валандово	Изградба и реконструкција на локални улици и патишта	15,953,303	14,432,799	90.47
		Сопствено учество за реализација на Проект преку Југоисточно плански регион за урбано уредување на пешачка патека од град Валандово до пл.Плавуш	530,000	233,070	43.98
		Реализација на проект Валандово-Град на Култура 2022 година	7,040,000	6,172,123	87.67
		Комунални услуги-набавка на пропратна опрема за решавање на водоводна инфраструктура	1,300,000	1,260,800	96.98
		Уредување на простор за изградба на инклузивно игралиште за деца во Град Валандово	700,000	494,729	70.68
		Изработка на урбанистички планови за населени места Раброво и Калково	1,000,000	492,301	49.23
		Замена на постоечките светилки за улично осветлување со нови Лед светилки	4,122,000	3,149,572	76.41
		Поставување на хоризонтална и вертикална сообраќајна сигнализација	450,000	133,860	29.75
	ВКУПНО		31,095,303	26,369,254	84.80
6	Општина Василево	Изградба,реконструкција,одржување и заштита на локалните патишта и улици во Општина Василево	20,758,000	5,470,462	26.35
		Реконструкција на локален пат	20,758,000	9,311,873	44.86
		Изградба на систем за одведување и пречистување на отпадни води	300,000	300,000	100.00
	Вкупно		41,816,000	15,082,335	36.07
7	Општина Гази Баба	Урбанистичко планирање и комунална инфраструктура	328,438,000	228,812,627	69.67
		Комунални дејности	198,180,000	142,367,705	71.84
	ВКУПНО		526,618,000	371,180,332	70.48
8	Општина Ѓорче Петров	Изградба и реконструкција на улици со вклучена подготовка на проекти и надзор над изградба	115,123,863	20,765,759	18.04
		Одржување на локални патишта и улици( зимско и крпење на ударни дупки)	18,307,760	5,565,953	30.40
		Изградба на простор за паркирање	3,365,720	1,242,244	36.91
		Одржување на јавно осветлување	10,140,928	1,647,171	16.24
		Поставување и одржување на урбана опрема	7,973,640	1,886,037	23.65
		Изградба на фекална канализација со подготовка на проектна документација во рурален и урбан дел на општината	21,151,534	1,909,604	9.03
		Изградба на капацитети за водоснабдување	15,250,712	473,865	3.11
		Поправка и тековно одржување на спортски објекти	5,490,724	825,334	15.03
		Подготвување на проекти на деловни објекти за социјална заштита и заштита на деца	3,200,000	349,513	10.92
		Одржување и користење на паркови и зеленило	4,657,264	2,172,993	46.66
		Одржување на општински објекти	9,798,430	1,337,329	13.65

	ВКУПНО		214,460,575	38,175,802	17.80
9.	Град Скопје	Совет на Град Скопје	46,230,000	32,252,054	69.76
		Совет на Град Скопје	21,000,000	20,697,400	98.56
		Градоначалник	1,800,000	1,309,686	72.76
		Градска администрација	765,670,000	659,551,316	86.14
		Урбанистичко планирање	35,000,000	29,360,459	83.89
		Уредување на градежно земјиште	22,000,000	5,134,291	23.34
		Уредување на градежно земјиште (капитални расходи)	16,200,000	14,120,286	87.16
		Поддршка на локален економски развој	15,950,000	10,788,282	67.64
		Поттикнување на развојот на туризам	13,800,000	7,916,820	57.37
		Одржување на урбана опрема	4,500,000	2,197,913	48.84
		Јавно осветлување	283,000,000	268,803,096	94.98
		Јавна чистота	30,000,000	27,203,020	90.68
		Јавен градски превоз	683,000,000	683,000,000	100.00
		Одржување и заштита на локални патишта	368,590,000	275,512,946	74.75
		Одржување и користење на паркови и зеленило	71,900,000	64,616,872.00	89.87
		Одржување на простор за паркирање	5,000,000	5,000,000	100.00
		Библиотекарство	72,519,000	66,819,856	92.14
		Музичка и сценско уметничка дејност	179,941,000	117,130,898	65.09
		Музејска и кинотечна дејност	142,199,000	109,194,147	76.79
		Културни манифестации и творештва	54,107,000	42,754,016	79.02
		Спорт и рекреација	21,900,000	19,198,772	87.67
		Средно образование	2,065,027,000	1,806,844,271	87.50
		Средно образование-капитални расходи	48,300,000	6,707,463	13.89
		Заштита на животна средина и природа	75,270,000	40,353,843	53.61
		Заштита на животна средина (капитални расходи)	13,400,000	5,984,950	44.66
		Унапредување на здравствена заштита	3,000,000	2,391,477	79.72
		Противпожарна заштита	226,750,000	177,244,932	78.17
		Противпожарна заштита (капитални расходи)	24,600,000	0	0.00
		Капитални тошоци на општината	63,830,000	30,131,098	47.21
		Изградба на комерцијални објекти	32,000,000	4,596,100	14.36
		Изградба на јавно осветлување	106,490,000	96,509,807	90.63

		Изградба на магистрални и собирни улици	980,400,000	739,777,975	75.46
		Изградба на сообраќајна сигнализација	5,200,000	1,477,475	28.41
		Други комунални услуги	166,450,000	140,942,450	84.68
		Паркови и зеленило (капитални расходи)	137,200,000	125,216,082	91.27
		Урбана опрема (капитални расходи)	16,800,000	4,424,835	26.34
		Културни манифестации и творештво (капитални расходи)	140,158,000	19,661,256	14.03
		Спорт и рекреација (капитални расходи)	74,200,000	34,661,414	46.71
		Изградба на системи за водоснабдување	6,400,000	0	0.00
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	16,600,000	0	0.00
		Јавна чистота (капитални расходи)	5,000,000	0	0.00
		Социјална заштита (капитални расходи)	14,800,000	0	0.00
		Социјална заштита	112,100,000	83,644,108	74.62
		Други комунални услуги	181,250,000	148,576,927	81.97
	Вкупно		7,369,531,000	5,931,708,593	80.49
10	Општина Градско	A00 - Совет на општина	2,198,000	2,137,850	97.26
		D00 - Градоначалник	1,434,880	1,382,608	96.36
		E00- Општинска администрација	15,771,771	15,327,984	97.19
		EA0 - Капитални трошоци на општината	86,000	73,999	86.05
		F10 - Урбанистичко планирање	360,000	360,000	100.00
		J30 - Јавно осветлување	1,551,000	1,503,906	96.96
		J50-Јавен локален превоз на патници	280,000	276,350	98.70
		J60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици	750,000	636,302	84.84
		J70-Одржување и користење на паркови и зеленило	250,000	248,270	99.31
		J80 - Други комунални услуги	200,000	122,554	61.28
		JA0-Изградба на јавно осветлување	692,000	691,292	99.90
		JD0-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	18,601,007	18,601,007	100.00
		JG0 - Изградба на системи за водоснабдување	228,920	228,920	100.00
		Програма JЛ0 - Други комунални услуги (капитални расходи)	480,000	479,434	99.88
		ЛО0-Спорт и рекреација	100,000	100,000	100.00
		ЛО0-Спорт и рекреација (капитални трошоци)	1,160,000	1,159,940	99.99
		H10-Основно образование	35,503,877	34,329,166	96.69
		T10-Унапредување на здравствена заштита	20,000	10,856	54.28

		В10-Детски градинки	600,000	456,512	76.09
		ВА0-Капитални расходи за детски градинки	680,000	679,070	99.86
		Програма Ц1-Родова еднаквост	20,000	6,000	30.00
	Вкупно		80,967,455	78,812,020	97.34
11	Општина Дебар	Уредување на градежно земјиште	13,400,000	5,974,000	44.58
		Изградба на јавно осветлување	10,000,000	5,084,000	50.84
		Изградба на локални патишта	10,000,000	1,283,000	12.83
		Изградба на систем за водоснабдување	6,200,000	1,182,000	19.06
		Изградба на депонии за отпад	800,000	0	0.00
		Прекугранична соработка	1,100,000	437,000	39.73
	Вкупно		41,500,000	13,960,000	33.64
12	Општина Демир Хисар	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	18,212,237	6,968,315	38.26
	Вкупно		18,212,237	6,968,315	38.26
13	Општина Зелениково	Набавка на канцелариски материјали и набавка на тонери	72,000	71,197	98.88
		Набавка на информатичка опрема	189,278	166,950	88.20
		Индустриска сол за зимско одржување на улици	150,000	48,871	32.58
		Набавка на друга опрема	200,000	27,442	13.72
		Договор за набавка на пелети за греење	350,000	249,900	71.40
		Договор за регулација и уредување на дел од речното корито на Зелениковска река	3,057,465	2,564,435	83.87
		Договор за реконструкција на ул.10 крак 1 во с.Зелениково ЈД-482	1,065,096	1,065,096	100.00
		Договор за изведба на една хидрогеолошка дупнатина во с.Градовци за потребите за водоснабдување во Општина Зелениково ЈГ-482	500,000	498,668	99.73
		Договор за набавка на специјализирано возило за собирање и транспорт на цврст отпад ЈК-486	2,730,094	2,729,500	99.98
		Договор за изградба на детски игралишта во Општина Зелениково	2,100,000	2,045,504	97.40
		Договор за поштенски услуги	100,000	60,960	60.96
		Договор за набавка на телекомуникациски услуги-мобилна и фиксна телефонија	180,000	140,305	77.95
		Договор за набавка на електорматеријали на улично осветлување	500,000	499,995	100.00
		Договор за набавка на услуги за одржување на улично осветлување	205,450	205,450	100.00
		Договор за субвенционирање на ЈСП за општински линиски превоз на патници Ј5-461	300,000	272,160	90.72
		Трансфер на средства до Здружение Градовци за заштита и подобрување на	30,000	30,000	100.00

		животната средина и природа			
		Договор за набавка на багер по пат на финансиски лизинг	1,000,000	878,701	87.87
		Договор за набавка на горива за моторни возила	800,000	450,000	56.25
		Договор за адвокатски услуги	250,000	209,002	83.60
		Договор за набавка на услуги за изработка на проектни документации	300,000	68,912	22.97
		Договор за набавка на геодетски и катастарски услуги	400,000	233,266	58.32
		Договор за набавка на материјали за изработка на летниковци во с.Градовци	74,500	54,284	72.86
		Договор за набавка на услуги за вршење на стручен надзор над изградба на градби од втора категорија	400,000	212,341	53.09
	Вкупно		14,953,883	12,782,939	85.48
14	Општина Илинден	Изградба и реконструкција на локални улици и патишта	24,838,000	24,800,000	99.85
15	Општина Јегуновце	Материјали за реконструкција на водовод и канализација во н.м Жилче и Шемшево	1,803,238	1,803,238	100.00
		Набавка на опрема за потребите на О.Јегуновце	2,900,012	2,900,012	100.00
		Проекти за инфраструктурни објекти	366,809	366,809	100.00
		Набавка транспортни возила	7,250,414	7,250,414	100.00
		Изградба на пешачка патека во н.м Копанце	2,240,737	2,240,737	100.00
		Реконструкција и одржување на улици и патишта	2,591,252	2,591,252	100.00
	ВКУПНО		17,152,462	17,152,462	100.00
16	Општина Карбинци	Изградба реконструкција одржување и заштита на локални патишта и улици	46,643,492	47,352,151	101.52
		Изградба и реконструкција и одржување на водоводни и канализациони системи	68,451,055	9,676,673	14.14
		Одржување на јавна чистота	1,140,000	949,174	83.26
		Изработка на урбанистички планови	500,000	287,174	57.43
		Програма за активности на Општина Карбинци во областа на спорт, млади и поддршка на НВО Секторот и месните заедници	4,383,000	4,303,000	98.17
		Изградба и реконструкција на останата инфраструктура (урбано уредување, образование, заштита и развој на децата)	14,551,173	13,296,364	91.38
	ВКУПНО		135,668,720	75,864,536	55.92
17	Општина Карпош	Изградба и реконструкција на локални патишта за 2022 година	70,219,000	68,281,648	97.24
		Изградба на простор за паркирање за 2022 година	5,800,000	5,800,000	100.00
		Реконструкција на основни училишта за 2022 година	9,209,000	6,453,300	70.08
		Реконструкција на детски градинки за 2022 година	11,758,000	9,724,837	82.71
		Изградба, реконструкција и одржување на парковски површини за 2022 година	29,000,000	28,927,572	99.75
		Изградба и одржување на урбана опрема за 2022 година	16,250,000	7,269,762	44.74

	ВКУПНО		142,236,000	126,457,119	88.91
18	Општина Крива Паланка	АО-Совет на Општина	6,655,000	6,528,331	98.10
		DO-Градоначалник	1,554,000	1,319,289	84.90
		EO Општинска администрација	54,704,039	51,688,407	94.49
		D1-Месна самоуправа	120,000	29,880	24.90
		EA-Капитални расходи на Општината	1,575,000	1,529,953	97.14
		WO-Противпожарна заштита	10,574,920	10,163,863	96.11
		F1-Урбанистичко планирање	900,000	118,000	13.11
		G1-Поддршка на ЛЕР	4,236,000	3,680,756	86.89
		JO-Одржување на урбана опрема	495,482	495,482	100.00
		J1-Снабдување со вода	201,200	196,224	97.53
		J2-Одведување и прочистување на отпадни води	200,000	200,000	100.00
		J3-Јавно осветлување	10,380,000	9,425,560	90.81
		J4-Јавна чистота	4,500,000	4,497,801	99.95
		J6-Одржување на патишта и улици	16,700,000	16,268,257	97.41
		J7-Одржување и користење на паркови и зеленило	5,000,000	4,910,128	98.20
		J8-Други комунални услуги	7,254,221	5,591,061	77.07
		R1-Заштита на животна средина	1,110,000	1,085,551	97.80
		JA-Изградба на јавно осветлување	10,950,000	10,017,513	91.48
		JG - Изградба на системи за водоснабдување	1,890,000	15,280	0.81
		JИ - Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	3,600,000	695,580	19.32
		JD - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	42,732,390	14,874,234	34.81
		JL-Други комунални услуги (капитални расходи)	25,666,564	21,427,393	83.48
		K3-Музејска и кинотечна дејност	4,502,118	3,947,179	87.67
		K4-Културни манифестации и творештво	6,973,940	6,199,054	88.89
		KA-Културни манифестации (капитални расходи)	3,367,635	2,872,072	85.28
		LO-Спорт и рекреација	770,000	701,001	91.04
		X1-Родова еднаквост	10,000	0	0.00
		V1-Детска градинка	36,318,843	28,531,124	78.56
		N1-Основно образование	149,386,287	136,281,128	91.23
		N2-Средно образование	65,629,404	55,777,793	84.99
		NB-Капитални расходи за средно образование	72,000	70,800	98.33

		JN-Урбана опрема	1,205,000	1,090,837	90.53
		NA-Капитални расходи за основно образование	364,617	37,760	10.36
	ВКУПНО		479,598,660	400,267,291	83.46
19	Општина Липково	Набавка на нафта и нафтени деривати	1,475,000	430,230	29.17
		Набавка на електрична енергија	7,600,000	5,521,916	72.66
		Сервисирање и одржување на службени возила со вклучени резервни делови	400,000	191,840	47.96
		Набавка, монтажа и балансирање на гуми на моторни возила	400,000	214,111	53.53
		Набавка на прехранбени продукти и пијалоци	200,000	96,108	48.05
		Набавка на масло за греење -екстра лесно	708,000	631,604	89.21
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	2,242,000	0	0.00
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	649,000	0	0.00
		Услуги за вршење на надзор за изградба на објекти на територија на општина Липково	2,000,000	514,642	25.73
		Зимско одржување на патната мрежа на Теритрија на Општина Липково	1,416,000	0	0.00
		Поставување на спомен обележје на територија на Општина Липково	12,990,714	12,981,795	99.93
		Купување на бекатон плочки, тампон и ситен песок	12,000,000	9,186,509	76.55
	ВКУПНО		42080714.00	29768755.00	70.74
20	Општина Охрид	Совет на општина	25,747,278	24,509,857	95.19
		Градоначалник	3,532,500	2,953,937	83.62
		Општинска администрација	167,893,176	165,602,452	98.64
		Капитални трошоци на општината	3,696,000	3,551,230	96.08
		Урбанистичко планирање	1,500,000	1,144,499	76.30
		Уредување на градежно земјиште	145,190,000	139,777,147	96.27
		Поддршка на локален економски развој	4,560,000	3,770,475	82.69
		Поттикнување на развојот на туризмот	4,299,422	2,895,372	67.34
		Проекти за енергетска ефикасност	1,200,000	1,200,000	100.00
		Јавно осветлување	71,670,000	71,637,336	99.95
		Јавна чистота	11,375,582	11,375,582	100.00
		Одржување и заштита на локални улици патишта и автопати	2,600,000	2,299,420	88.44
		Одржување и користење на паркови и зеленило	10,072,456	9,904,858	98.34
		Други комунални расходи	5,700,000	5,295,471	92.90
		Изградба на јавно осветлување	8,000,000	7,995,552	99.94
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	17,500,000	17,171,505	98.12

		Изградба на сообраќајна сигнализација	8,850,000	8,539,091	96.49
		Изградба на системи за водоснабдување	15,470,000	15,397,841	99.53
		Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	17,100,000	16,971,344	99.25
		Капитални расходи за паркови и зеленило	700,000	700,000	100.00
		Културни манифестации и творештво	6,790,000	5,368,461	79.06
		Културни манифестации и творештво-капитални расходи	280,000	33,276	11.88
		Спорт и рекреација	34,295,093	33,785,027	98.51
		Основно образование	33,373,020	33,130,043	99.27
		Средно образование	1,742,000	1,626,569	93.37
		Капитални расходи за основно образование	5,979,173	5,228,824	87.45
		Заштита на животна средина и природа	3,780,000	3,133,142	82.89
		Унапредување на здравствена заштита	5,749,300	5,527,456	96.14
		Противпожарна заштита и природа	26,425,000	24,841,057	94.01
		Капитални расходи за противпожарна заштита	1,550,000	1,549,222	99.95
		Родова еднаквост	500,000	280,000	56.00
		Детски градинки	3,928,000	3,810,248	97.00
		Капитални расходи за детски градинки	1,252,000	919,115	73.41
		ВКУПНО	652,300,000	631,925,409	96.88
21	Општина Пехчево		Планирани средства	Потрошени средства	Процент на реализација
		Реконструкција на сува комора во село Црник Пехчево	1,002,970	1,002,970	100.00
		ВКУПНО	1,002,970	1,002,970	100.00
23	Општина Радовиш	совет на општина	10,280,000	9,328,501	90.74
		изборни активности и референдум	4,700,000	4,700,000	100.00
		градоначалник	1,895,100	1,533,188	80.90
		општинска администрација	62,770,217	56,501,666	90.01
		капитални трошоци на општина	3,626,000	3,253,867	89.74
		урбанистичко планирање	2,000,000	271,778	13.59
		поддршка на локален економски развој	6,451,640	5,151,343	79.85
		јавно осветлување	25,820,245	19,110,555	74.01
		јавна чистота	5,500,000	5,413,007	98.42
		одржување и заштита на локални патишта, улици	9,000,000	3,551,219	39.46
		одржување и користење на паркови и зеленило	4,000,000	4,000,000	100.00
		други комунални услуги	1,440,000	1,431,553	99.41
		изградба на јавно осветлување	500,000	499,990	100.00

		изградба и реконструкција на локални патишта и улици	56,051,388	51,722,616	92.28
		изградба на системи за водоснабдување	600,000	0	0.00
		изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	2,419,843	1,490,167	61.58
		библиотекарство	6,471,490	4,330,120	66.91
		музичко и сценско-уметничка дејност	5,575,676	4,082,407	73.22
		културни манифестации и творештво	2,750,000	2,635,000	95.82
		културни манифестации и творештво (капитални расходи)	132,000	62,705	47.50
		спорт и рекреација	6,350,000	6,130,000	96.54
		регионален развој	26,572,010	5,491,553	20.67
		основно образование	227,038,785	188,014,615	82.81
		средно образование	74,298,642	48,718,790	65.57
		капитални расходи за основно образование	38,000	0	0.00
		капитални расходи за средно образование	476,000	0	0.00
		детски градинки	61,122,121	42,333,764	69.26
		капитални расходи детски градинки	1,424,000	734,320	51.57
		противпожарна заштита	6,393,300	5,863,973	91.72
		родова еднаквост	100,000	0	0.00
	ВКУПНО		615,796,457	476,356,697	77.36
24	Општина Ресен	Света вода	4,052,850	4,052,850	100.00
		Преспански јаболкобер	120,000	120,000	100.00
		Донација Преспански Јаболкобер	559,549	554,670	99.13
		Зелен транспорт	4,856,260	4,856,260	100.00
		Општинско-корисна работа	927,900	927,900	100.00
		Споменик на природата	6,310,100	4,470,719	70.85
	ВКУПНО		16,826,659	14,982,399	89.04
25	Општина Тетово	Општинска администрација	0	0	0
	Комунални дејности	Ј2-Одведување и пречистување на отпадни води	6,000,000	1,230,000	20.50
		Изградба на јавно осветлување	12,773,524	1,479,000	11.58
		Изградба на системи за водоснабдување	6,000,000	5,000,000	83.33
		Изградба и реконструкција на локални патишта	37,507,024	37,212,348	99.21
		Изградба на простор за паркирање	3,000,000	2,211,379	73.71
		Изградба на депонии за отпад	0	0	0
		Јавна чистота	0	0	0
		Други комунални услуги	3,000,000	1,859,110	61.97
		Паркови и зеленило (Капитални трошоци)	2,000,000	100,000	5.00
		Урбана Опрема	2,000,000	0	0.00
		Изградба на сообраќајна сигнализација	7,500,000	7,500,000	100.00
	Програми за развој	Прекугранична соработка	0	0	

		Основно и средно образование	0	0	
	Урбано планирање	Уредување на Градежно Земјиште	28,500,000	16,799,600	58.95
	Локален економски развој	Поддршка на локален економски развој	0	0	
	Капитални трошоци	Капитални трошоци на општината	15,800,000	13,172,211	83.37
	Комунални дејности	Одржување и заштита на локални патишта	0	0	
	Спорт и рекреација		0	0	
	Образование-капитални расходи		0	0	
	Заштита на животна средина		0	0	
	Урбано планирање		0	0	
	Образование-капитални расходи		0	0	
	ВКУПНО		124,080,548	86,563,648	69.76
26	Општина Центар	Капитални трошоци на општината	9,160,000	8,379,902	91.48
		Модернизација на ИТ системите	400,000	326,812	81.70
		Уредување на градежно земјиште	23,500,000	5,600,025	23.83
		Комунални дејности	31,700,000	26,832,405	84.64
		Реконструкција на улица	21,000,000	20,622,169	98.20
		Реконструкција на улица "Аминта Трети"	5,000,000	0	0.00
		Реконструкција на улици во локалитет Буњаковец	13,500,000	10,813,477	80.10
		Реконструкција на улици во Локалитет Дебар Маало	21,000,000	18,939,095	90.19
		Реконструкција на улица "Народен Фронт"	3,150,000	3,122,027	99.11
		Реконструкција на улица "Козара" во населба Капиштец	10,000,000	6,925,300	69.25
		Изградба (продолжување) на монтажаен паркинг во населбата Капиштец спроти ТЦ "Беверли Хилс "	1,000,000	0	0.00
		Набавка на комунални возила	9,600,000	8,771,829	91.37
		Спорт и рекреација	3,500,000	2,886,873	82.48
		Основно образование (капитални расходи)	16,800,000	15,300,920	91.08
		Подобрување на енергетската ефикасност на основни училишта	300,000	0	0.00
		Пренамена на објект во детска градинка	60,800,000	60,057,608	98.78
		Подобрување на енергетската ефикасност на детските градинки	3,000,000	2,969,987	99.00
	ВКУПНО		233,410,000	191,548,429	82.07
27	Општина Центар Жупа				
	ВКУПНО	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	5,835,000	1775188	30.42
28	Општина Чашка	А00 - Совет на општина	2,240,000	1,806,826	80.66

		A10-Изборни активности и референдуми	1,800,000	1,740,000	96.67
		Д00 - Градоначалник	2,095,000	1,554,065	74.18
		Е00 - Општинска администрација	39,377,258	35,313,562	89.68
		ЕА0 - Капитални инвестиции на општината	3,190,000	1,213,558	38.04
		Ф10 - Урбанистичко планирање	1,070,000	170,000	15.89
		Г10 - Поддршка на локалниот развој	90,000	0	0.00
		Ј30 - Јавно осветлување	1,000,000	972,687	97.27
		Ј40 - Јавна чистота	1,800,000	1,770,045	98.34
		Ј60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќај	700,000	700,000	100.00
		Ј80 - Други комунални услуги	970,000	809,134	83.42
		ЈД0 - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	17,499,782	16,052,607	91.73
		ЈДА-Локален пат за с Бусилци и Војница	3,120,000	0	0.00
		ЈИО-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	275,000	251,778	91.56
		ЈГО Изградба на системи за водоснабдување	1,200,000	821,196	68.43
		ЈДО-Проекти за енергетска ефикасност	80,000	68,311	85.39
		ЈО-Одржување и користење на паркови и зеленило	700,000	699,304	99.90
		К40-Културни манифестации и творештво	60,000	0	0.00
		ЛОО-Спорт и рекреација	250,000	230,000	92.00
		В1-Детски градинки	5,947,600	5,191,866	87.29
		Програма Н10-Основно образование	84,059,703	81,107,003	96.49
		Програма Њ0-Противпожарна заштита	100,000	96,666	96.67
	ВКУПНО		167,624,343	150,568,608	89.83
29	Општина Чучер Сандево	Уредување на градежно земјиште	11,600,000	6,027,332	51.96
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	28,098,852	20,624,517	73.40
		Изградба на системи за водоснабдување	1,700,000	1,012,986	59.59
		Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	20,893,808	9,439,029	45.18
	ВКУПНО		62,292,660	27,664,835	44.41
30	Општина Штип	Совет на Општината	9,170,000	7,504,590	81.84
		Градоначалник	8,010,000	4,664,963	58.24
		Месна самоуправа	700,000	513,333	73.33
		Општинска администрација	145,480,000	137,784,084	94.71
		Капитални трошоци на општината	6,400,000	4,377,447	68.40
		Урбанистичко планирање	9,000,000	2,573,920	28.60
		Уредување на градежно земјиште	62,000,000	59,754,380	96.38
		Поддршка на локален економски развој	33,621,000	26,449,301	78.67
		Изградба на комерцијални објекти	49,100,000	21,765,546	44.33

	Јавно осветлување	36,350,000	36,134,732	99.41
	Јавна чистота	7,976,000	6,912,182	86.66
	Одржување и заштита на локални патишта и улици	33,000,000	32,871,961	99.61
	Одржување и користење на паркови и зеленило	8,500,000	7,103,181	83.57
	Изградба на системи за водоснабдување	9,500,000	8,512,833	89.61
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	8,000,000	2,867,299	35.84
	Изградба на систем за одводнување	9,000,000	4,814,869	53.50
	Музичко и сценско - уметничка дејност	8,000,000	5,780,875	72.26
	Културни манифестации и творештво	22,200,000	13,952,898	62.85
	Културни манифестации и творештво (капитални трошоци)	716,000	99,504	13.90
	Спорт и рекреација	15,150,000	14,797,372	97.67
	Основно образование	231,877,000	222,579,418	95.99
	Средно образование	213,506,000	183,863,141	86.12
	Капитални расходи за основно образование	1,361,000	444,025	32.62
	Капитални расходи за средно образование	1,660,000	105,098	6.33
	Детски Градинки	155,036,500	124,794,297	80.49
	Капитални расходи за детски градинки	7,377,500	127,347	1.73
	Противпожарна заштита	24,672,000	11,887,924	48.18
	Противпожарна заштита-Капитални трошоци	10,030,000	4,804,998	47.91
	Родова еднаквост	550,000	328,000	59.64
	<b>ВКУПНО</b>	<b>1,127,943,000</b>	<b>948,169,518</b>	<b>84.06</b>