

2023



Република Северна Македонија
Министерство за финансии

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА СИСТЕМОТ НА ЈАВНА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА
КОНТРОЛА ЗА 2023 ГОДИНА**

Скопје, јули 2024 година

СОДРЖИНА

Страна

РЕЗИМЕ	4
1. ВОВЕД	6
1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај	6
1.2. Цел на Годишниот извештај.....	6
1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај.....	7
1.4. Доставени годишни финансиски извештаи за 2023 година.....	7
2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2023 ГОДИНА	9
2.1. АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА.....	9
А. КОНТРОЛНА СРЕДИНА.....	9
Б. УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ.....	16
В. КОНТРОЛИ.....	18
Г. ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ.....	19
Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ.....	21
3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2023 ГОДИНА	22
3.1 Состојба на внатрешната ревизија согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација	22
3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво	22
3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво.....	22
3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата.....	24
3.2 Состојба на внатрешната ревизија согласно доставените годишни извештаи за 2023 година	25
3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2023 година.....	25
3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2023 година.....	27
4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА	32
4.1 Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2023 година	32
4.1.1 Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Поглавјето 32 - Финансиска контрола	34

4.2 Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година.....	35
--	----

ЗАКЛУЧОЦИ.....	38
-----------------------	-----------

ПРИЛОЗИ.....	40
---------------------	-----------

1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај
2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за управување со ризици
3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици
4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија
5. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво
6. Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво
7. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа
8. Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

РЕЗИМЕ

Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола го прикажува степенот на развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија со цел известување на Владата на Република Северна Македонија и другите засегнати страни за активностите спроведени во извештајниот период.

Извештајот е изготвен врз основа на доставените годишни финансиски извештаи за 2023 година од буџетските корисници на централно и локално ниво и евиденцијата на Централната единица за хармонизација.

Обврската за доставување Годишен финансиски извештај за 2023 година ја исполнија 96% од буџетските корисници на централно ниво и 75% од буџетските корисници на локално ниво, што во однос на претходната година претставува зголемување од 8 процентни поени на централно ниво, а на локално ниво нема промена во однос на претходната година.

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 96% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник, но постојат потешкотии во известувањето и спречувањето на потенцијалните конфликти на интереси.

Раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 94% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот). Анализата на податоците од доставените Решенија за внатрешна распределба на буџетот и генералните овластувања до Централната единица за хармонизација укажува дека 72% од буџетските корисници на централно ниво и 74% од општините и Градот Скопје имаат распределен буџет по организациони единици, а само 49% од раководителите на организационите единици во буџетските корисници на централно ниво и 42% од општините и Градот Скопје имаат генерални овластувања за преземање на финансиски обврски, што укажува на недоволно воспоставени јасни линии на одговорност и отчетност на раководителите. На централно ниво околу 71%¹ буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 78% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 69% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

На локално ниво околу 46%² буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 42% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 53% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

¹ и ² Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација, сеуште е мал бројот на институции во јавниот сектор кои утврдуваат и ризици од корупција и измами во работењето.

Потребно е подобрување на документирањето на ризиците во регистарот на ризици во кој што ќе бидат вклучени и ризиците од корупција, како и на системот за известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата и институциите во надлежност. Од вкупно 178 буџетски корисници на централно и локално ниво, извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија доставија 113 буџетски корисници (63.4 % што е за 9.8 процентни поени повеќе во однос на претходната година), односно 65 буџетски корисници од централно (67 %) и 48 буџетски корисници (59.2 %) од локално ниво.

Од вкупно 178 буџетски корисници на централно и локално ниво, извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија доставија 113 буџетски корисници (63.4 % што е за 9.8 процентни поени повеќе во однос на претходната година), односно 65 буџетски корисници од централно (67 %) и 48 буџетски корисници (59.2 %) од локално ниво.

Анализата на податоците за состојбата на внатрешната ревизија во субјектите на јавниот сектор покажува дека во 2023 година во однос на претходната година на централно и локално ниво вкупниот број на внатрешни ревизори е намален за еден (0.5%), додека бројот на раководители останува ист од причина што на централно ниво е зголемен, а на локално ниво намален за еден.

Во 2023 година процентот на реализирани препораки на внатрешната ревизија на централно ниво е намален за 4 процентни поени односно од 66.5% на 62.5%, а на локално ниво, е зголемен за 2 процентни поени односно од 61.4% на 63.4%

За надминување на утврдените слабости во овој извештај дадени се заклучоци за натамошно постапување, чија реализација ќе ја следи Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

1. ВОВЕД

Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор во Министерството за финансии, како Централна единица за хармонизација (ЦЕХ) е организациона единица надлежна за хармонизација на активностите за развој на системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор. ЦЕХ согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола³, е надлежна за подготвување Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

Годишниот извештај има за цел да ја прикаже состојбата на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници на централно и локално ниво.

Системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор се воспоставува со цел обезбедување добро финансиско управување, што подразбира реализација на поставените цели на етички начин, преку законито, правилно, економично, ефективно и ефикасно користење на средствата.

Поради својата сложеност, внатрешните финансиски контроли бараат континуирано следење и проценка на нивната соодветност и функционалност која се спроведува преку самопроценка на системот од раководството на институциите, како и активностите на внатрешната ревизија.

Врз основа на наведеното, во продолжение на документот согледан е степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници во јавниот сектор во 2023 година, а воедно предложени се и мерки за неговиот понатамошен развој.

1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај

Согласно член 48 алинеја 10 од Законот, Годишниот извештај е изготвен врз основа на анализа на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола и Извештајот за извршените ревизии и активности на внатрешната ревизија доставени со годишниот финансиски извештај од буџетските корисници до Министерството за финансии, како и активностите на Централната единица за хармонизација поврзани со развојот на системот за внатрешна финансиска контрола.

1.2. Цел на Годишниот извештај

Целта на Годишниот извештај е согледување на степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли, известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за активностите кои се спроведени во 2023 година, како и утврдување активности за понатамошен развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија.

³„Службен весник на Република Македонија “бр. 90/2009, 188/2013 и 192/15

1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај

Годишниот извештај за 2023 година е изготвен врз основа на анализа и претставување на сумирани податоци од:

- пополнетиот Прашалник за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, како дел од доставените извештаи за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола,
- доставениот Извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија и
- доставената Изјава за квалитетот и состојбата за внатрешните контроли,

доставени од буџетските корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (освен Државниот завод за ревизија), фондовите, општините и Градот Скопје.

Податоците од доставените финансиски извештаи (Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Извештај за реализирани програми, проекти и договори, Годишни сметки или консолидирана годишна сметка и Извештај за спроведени самопроценки)⁴ од страна на Централната единица за хармонизација се анализирани и искористени за проверка со податоците/документите коишто тековно се доставуваат до Централната единица за хармонизација.

Со цел сеопфатно известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за системот на внатрешни финансиски контроли и за активностите кои се спроведени во 2023 година, при подготовката на годишниот извештај се вклучени и активностите на Централната единица за хармонизација, како и податоците од документацијата со која располага истата.

1.4 Доставени годишни финансиски извештаи за 2023 година

Обврска за доставување годишен финансиски извештај (ГФИ) за 2023 година имаа 178 буџетски корисници, од кои 97 се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје).

Во 2023 година на централно ниво ГФИ доставија 93⁵ буџетски корисници, што во однос на претходната година е зголемување за 8 процентни поени, а 61 единица на локална самоуправа доставија ГФИ, што е исто во однос на претходната година.

⁴ Прилог 5 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво

Прилог 6 - Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво

Прилог 7 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа

Прилог 8 - Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

⁵ Од кои, 6 институции на централно ниво и 6 единици на локална самоуправа не доставија „Извештај за активностите за

Табела 1: Преглед на бројот на буџетски корисници кои имаат обврска за доставување на ГФИ за 2023 година и буџетски корисници кои доставиле ГФИ

Буџетски корисници	Број на буџетски корисници кои треба да достават ГФИ	Број на буџетски корисници кои доставиле ГФИ	Број на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ	% на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ		Зголемување /намалување (процентни поени)
				2022	2023	2022-2023
Централно ниво	97	93	4	12%	4%	+8
Локално ниво	81	61	20	25%	25%	0
Вкупно	178	154	24	18%	13%	+5

(Прилог 1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај).

2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2023 ГОДИНА

2.1 АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА

Поради својата сложеност, системите за внатрешна контрола бараат следење и проценување на соодветноста и функционалноста преку:

- самопроценка на системите кои ги спроведува раководството и
- активностите на внатрешната и надворешната ревизија.

Самопроценката на системите се спроведува со пополнување на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, преку одговарање на прашањата групирани во следните компоненти:

- контролна средина,
- управување со ризици,
- контроли,
- информации и комуникации и
- мониторинг.

А. КОНТРОЛНА СРЕДИНА

Контролната средина ги опфаќа следните области:

- етика и интегритет – личен и професионален интегритет, односно етички вредности на вработените и нивните надлежности,
- начин на раководење и стил на управување,
- постоење плански пристап во работењето (дефинирање на мисија, визија, утврдување на стратешки цели и нивно поврзување со оперативните, односно годишните цели),
- уредена организациона структура со јасно поставени овластувања и одговорности за спроведување на целите и управување со буџетските средства и
- воспоставување линии за известување за постигнатите цели и потрошените буџетски средства.

а) Етика и интегритет

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 96% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници. Меѓутоа, сеуште е мал бројот на субјектите од јавниот сектор кои имаат свој посебен Етички кодекс кој е објавен на

веб страната на институцијата, а вработените се запознаени со Етичкиот кодекс и етичките вредности на институцијата.

Во субјектите од јавниот сектор сеуште постои поедноставено гледање дека одлуките се регулираат или со закон или со слободна волја. Тоа води до погрешно расудување дека ако нешто е законито мора да е етично, а не се препознава трета област – етиката. Заради тоа, често се јавуваат несогласувања и етички дилеми, а доброто и лошото не можат јасно да се препознаат и утврдат.

Етичкиот кодекс во пракса треба да придонесе вработените да почнат да размислуваат за етичките прашања пред да се соочат со нив и да им се овозможи да одбијат извршување на неетични активности, односно да се дефинираат границите меѓу прифатливото и неприфатливото однесување. Исто така, Етичкиот кодекс и упатставата за негова примена треба да помогнат во воведувањето и подучувањето на вработените во етичното однесување, а раководителите јасно да го дефинираат она што го сметаат за неетично однесување како превенција на ризикот од нарушување на угледот на институцијата.

Мал е бројот на субјекти од јавниот сектор (околу 45%) кои имаат утврдени јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување и мерки за спречување на потенцијалните конфликти на интерес, а исто така не е назначен повереник за етика (само 16% од субјектите имаат назначено), односно не се воспоставени етичките структури во институциите од јавниот сектор како што се: Етичките комитети како група на извршители која има задача да го надгледува етичкото однесување во институцијата и да управува со дискутабилните предмети.

Табела бр. 2: Резултати од подрачјето „Етика и интегритет“

Етика и интегритет	2023 година						2022	+/- 2023-2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Запознаеност на вработените со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник	83	95,40	54	98,18	137	96,48	93,1	3,38
Именувано лице (повереник) за етика	19	21,84	4	7,27	23	16,20	13,1	3,1
Постоење дополнителни интерни упатства и/или насоки за однесување на вработените	57	65,52	27	49,09	84	59,15	57,9	1,25
Постоење јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување	41	47,13	23	41,82	64	45,07	40	5,07

б) Раководење и стил на управување

Анализата на добиените податоци укажува на фактот дека раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 94% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот).

Воспоставена е комуникација меѓу раководителите и вработените, така што вработените се запознаени со работните цели, резултати и влијанијата/ефектите што се очекувале, и на кој начин нивните проекти и активности придонесуваат за остварување на работните цели на институцијата.

Воспоставена е редовна комуникација меѓу највисоките нивоа на раководство и другите раководители. Во 2023 година на состаноците на највисокото ниво на раководство се дискутира за: стратешките цели кај 90% од институциите, спроведувањето на програми/проекти и постигнатите резултати кај 92% од институциите, за клучните ризици во работењето кај 85% од институциите и за реализација на финансискиот план/буџетот кај 93% од институциите.

Сепак, потребно е да се зголеми вклученоста на состаноците на раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник, особено на централно ниво бидејќи само 32% од буџетските корисници на централно ниво, а 82% на локално ниво на состаноците ги вклучуваат раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник.

Табела бр.3: Резултати од подрачјето „Раководење и стил на управување“

Раководење и стил на управување	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Одржуваат редовни состаноци на највисоко ниво на раководството (колегиуми)	85	97,70	48	87,27	133	93,66	91	2,66
На состаноците на највисоко ниво на раководството се дискутира за:								
а) стратешките цели	84	96,55	44	80	128	90,14	88,96	1,18
б) спроведувањето на програми / проекти и постигнатите резултати	84	96,55	47	85,45	131	92,25	89,7	2,55
в) клучните ризици во работењето	78	89,66	43	78,18	121	85,21	81,4	3,81
г) реализација на финансискиот план / буџетот	85	97,70	47	85,45	132	92,96	89,7	3,26
На состаноците на највисоко ниво на раководство учествуваат и раководители на органите во состав на буџетскиот корисник	28	32,18	45	81,82	73	51,41	47,6	3,81

в) Плански пристап во работењето

Мисијата и визијата на институциите се утврдени и објавени на веб страната на институциите и потребно е истите редовно да се ажурираат и подобруваат.

Кај 95% од буџетските корисници се утврдени стратешките цели, а околу 87% од буџетските корисници имаат усвоено Годишен план за работа кој ќе овозможи понатамошно остварување на стратешките цели.

Кај 70% од буџетските корисници се утврдени показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели, а кај 82% од буџетските корисници, во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели.

Кај 15,5% од институциите сеуште има проблеми во меѓусебното усогласување на стратешките, програмските и оперативните цели, а институциите во надлежност (органите во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост) не секогаш се запознаени со стратешките и програмските цели на надлежната институција и не се вклучени во нивната реализација, а истите во рамки на своите оперативни планови не секогаш обезбедуваат усогласеност со стратешките и програмските цели на надлежната институција.

Потребна е поголема вклученост на втората линија буџетски корисници во подготовка на стратешките документи.

Табела бр. 4: Резултати од подрачјето „Плански пристап во работењето“

Плански пристап кон работењето	2023 година						2022	+/- 2023-2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Утврдено визија и мисија на институција	84	96,55	45	81,82	129	90,84	84,8	6,04
Утврдени стратешки цели	85	97,70	50	90,91	135	95,07	90,3	4,77
Утврдени програми	78	89,66	52	94,55	130	91,55	87,6	3,95
Утврдени цели на програми	78	89,66	51	92,73	129	90,84	86,9	3,94
Целите на програмите се поврзани со стратешките цели	77	88,51	49	89,09	126	88,73	84,1	4,63
Усвоен годишен план/програма за работа	77	88,51	46	83,64	123	86,62	80,00	6,62
Во годишниот план/програма за работа се дефинирани целите кои секоја организациона единица треба да ги реализира во текот на годината	70	80,46	42	76,36	112	78,87	76,5	2,37
Целите од годишните планови/програми за работа се поврзани и усогласени со стратешките цели	77	88,51	43	78,18	120	84,51	80,7	3,81
Во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели	74	85,06	43	78,18	117	82,39	77,2	5,19

Има утврдено показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели	72	82,76	27	49,09	99	69,72	62,1	7,62
Во подготовката на стратешките документи се вклучени и втората линија буџетски корисници	8	9,20	38	69,09	46	32,39	29,7	2,69

г) Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување

Внатрешната организациона структура е во согласност со регулаторната рамка и во најголем број случаи обезбедува јасна поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надлежностите и работните цели на субјектите од јавниот сектор. Потешкотии постојат во поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надзорот на институциите во надлежност.

Внатрешната организациона структура е уредена со прописи, Статут или Правилник за внатрешна организација, а со актот за систематизација и со генерални решенија се уредени овластувањата и одговорностите на раководителите на организационите единици за спроведување на целите и управување со финансиските средства кои им се доделени во надлежност заради постигнување на целите и овластувањата и одговорноста за реализација на проекти кои вклучуваат повеќе организациони единици и/или институции во надлежност.

Поделбата на овластувањата и одговорностите во трошењето на одобрените буџетски средства се обезбедува со донесување решение за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет и решенија за давање генерални овластувања за преземање финансиски обврски и генерално овластување за плаќање на раководителот на единицата за финансиски прашања.

Решенија за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет имаат 72% од буџетските корисници на централно ниво и 74% од општините и Градот Скопје. Решенија за генерални овластувања имаат 49% од буџетските корисници на централно ниво и 42% од општините и Градот Скопје.

Неопходни се дополнителни напори за воспоставување јасни линии на известување, кои на раководителите ќе им овозможат следење на реализацијата на работните цели, доделените финансиски средства, резултатите и влијанијата, и особено следењето на работата на институциите во надлежност.

Табела бр.5: Резултати од областа „Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување“

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА, ОВЛАСТУВАЊА И ОДГОВОРНОСТИ И СИСТЕМ НА ИЗВЕСТУВАЊЕ	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	проце нтни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Јасно дефинирани надлежности и одговорности на организационите единици во процесот на стратешкото планирање	78	89,66	39	70,91	117	82,39	77,2	5,19
Јасно дефинирани овластувања и одговорности за реализација на договорените цели на програмата/проектот/активноста	72	82,76	43	78,18	115	80,98	77,2	3,78
Работите на координација на развојот на финансиското управување и контрола се во надлежност на единицата за финансиски прашања	69	79,31	41	74,55	110	77,46	75,9	1,56
Во другите организациони единици/ органи во состав се воспоставени работни места за финансии	15	17,24	14	25,45	29	20,4	16,5	3,9
Раководителите на организационите единици имаат овластувања за управување со буџетските средства кои им се одобрени за реализација на активностите од нивната надлежност	57	65,52	34	61,82	91	64,08	57,9	6,18
Највисокото раководство има воспоставено линии на известување за реализацијата на целите и поврзано со тоа за реализација на финансискиот план / буџетот (реализирани цели, потрошени буџетски средства, остварени приходи, настанати обврски и слично)	72	82,76	45	81,82	117	82,39	77,9	4,49
Организационите единици изготвуваат извештаи за реализацијата на целите, програмите, проектите	69	79,31	46	83,64	115	80,98	74,5	6,48
Организационите единици изготвуваат извештај за реализацијата на одобрениот буџет (потрошени буџетски средства за реализација на програми, проекти, активности, приходи, договорени обврски, и сл.)	48	55,17	43	78,18	91	64,08	60	4,08

д) Управување со човечките ресурси

Резултатите од анализата покажуваат дека во околу 92% од буџетските корисници на централно и локално ниво се изготвуваат планови за обука на вработените поврзани со извршување на нивната работа и во околу 77%, се води евиденција/регистар на спроведени обуки поединечно по вработен.

Во 39% од буџетските корисници на централно и локално ниво е воспоставена пракса во годишните планови за работа на организационите единици да се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен.

Во Министерството за финансии, основана е Академија за јавни финансии во која во периодот што следи ќе се организира континуирани обуки од областа на јавните финансии преку што ќе се обезбеди разбирање и постапување во согласност со законите, другите прописи, интерните акти како и процедурите кои ги користат институциите за да се намалат грешките и неправилностите во работењето, како и обезбедување на економично, ефикасно и ефективно користење на средствата.

Табела бр.6: Резултати од областа „Развој на човечките ресурси“

Развој на човечките ресурси (планирање на работењето и следење на успешноста на постигнатите резултати)	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат планови за обука на вработените поврзани со извршувањето на опфатот на нивната работа	78	89,66	53	96,36	131	92,25	89,7	2,55
Се води евиденција/регистар за обука поединечно по вработен	73	83,91	37	67,27	110	77,46	75,2	2,26
Вработените се упатуваат на обука поврзана со финансиското управување и контрола (вклучувајќи обука во подрачјата на стратешкото планирање , подготовката и изготвувањето на буџетското барање, управувањето со ризиците , набавката и склучувањето договори , сметководствените системи , неправилности и измами , и сл.)	70	80,46	47	85,45	117	82,39	77,9	4,49
Во годишните планови за работа на организационите единици се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен	32	36,78	24	43,64	56	39,44	35,9	3,54

Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

На централно ниво околу 71%⁶ буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 78% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 69% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

На локално ниво околу 46%⁷ буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 42% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 53% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

И покрај тоа што поголем дел од буџетските корисници имаат донесено стратегии за управување со ризици, истите кај повеќето од нив не се ажурираат редовно.

Во 2023 година на централно ниво 60% од буџетските корисници имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а 36% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици. На локално ниво, околу 29% од општините имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а околу 18% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици.

Кај буџетските корисници на централно и локално ниво сеуште не е доволно развиена праксата за стратешките, програмските и оперативните цели да се утврдуваат ризиците земајќи ги предвид најзначајните внатрешни и надворешни фактори, односно промените во внатрешната и надворешната средина на институцијата и институциите во надлежност. Тие вообичаено се фокусираат на проценката на ризикот поврзана со усогласеноста (регуларноста) на работењето, а помалку на ризиците кои влијаат на резултатите од нивната работа. Исто така, постои неусогласеност помеѓу утврдените ризици во планските документи на институциите и регистрите на ризици. Поради тоа потребно е зајакнување на координацијата помеѓу организационите единици за стратешко планирање со координаторите за управување со ризици во институциите.

Следејќи ги најдобрите европски практики во насока на зајакнување на процесот на управување со ризици, покрај методолошките алатки подготвени од Централната единица за хармонизација, се јавува потреба процесот на управување со ризици да биде уреден со интересен акт/процедура во секоја институција, согласно која јасно ќе се пропише целата постапка во процесот и улогата на сите учесници во процесот согласно специфичностите во работењето на институцијата.

^{6 и 7} Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација, сеуште е мал бројот на институции во јавниот сектор кои утврдуваат ризици од корупција и измами во работењето.

Потребно е подобрување на документирањето на ризиците во регистарот на ризици во кој што ќе бидат вклучени и ризиците од корупција, како и на системот за известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата и институциите во надлежност.⁸

(Прилог 2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за управување со ризици)

(Прилог 3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици)

Табела бр. 7: Резултати од „Управување со ризици“

Управување со ризици	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Се утврдуваат ризиците кои можат да влијаат на реализирањето на:								
а) стратешките цели	68	78,16	35	63,64	103	72,53	69,7	2,83
б) целите на програмата / проектот / активноста	65	74,71	36	65,45	101	71,13	66,2	4,93
в) целите содржани во годишната програма за работа	60	68,97	34	61,82	94	66,20	62,1	4,1
Ризиците се наведени во писмена форма во :								
а) плански документи (стратешки документи / план на развојни програми/годишни планови за работа)	60	68,97	29	52,73	89	62,68	56,6	6,08
б) во регистарот на ризици, утврдени во согласност со насоките за спроведување на процесот на управување со ризици кај буџетските корисници	68	78,16	23	41,82	91	64,08	60,7	3,38
За утврдените ризици се проценува нивната веројатност и влијание	68	78,16	32	58,18	100	70,42	66,9	3,52
Воспоставен е систем за известување за најзначајните ризици	54	62,07	18	32,73	72	50,70	47,6	3,1
Има назначено лице одговорно за координирање на воспоставувањето на процесот за управување со ризици	52	59,77	16	29,09	68	47,89	44,1	3,79
Има назначено координатори за ризици по организационите единици	31	35,63	10	18,18	41	28,87	27,6	1,27
Буџетските корисници во состав на буџетот известуваат за главните ризици	12	13,79	20	36,36	32	22,53	20	2,53

⁸ Само околу 14% од буџетските корисници од централно ниво добиваат информации за најзначајните ризици од органите во состав и втората линија буџетски корисници. Овој процент е поголем на локално ниво и изнесува 36%.

В.КОНТРОЛИ

Буџетските корисници на централно и локално ниво за поголем број од значајните работни процеси⁹ имаат усвоени пишани правила, односно интерни акти (упатства и насоки) со кои врз основа на законите и другите прописи, подетално се уредуваат правилата на постапување, се дефинираат учесниците, нивните овластувања и одговорности, контролните активности, вклучувајќи претходни и дополнителни контроли и пропишуваат обрасци.

Процедурите им се достапни на раководителите и вработените и кај поголемиот дел од институциите се ажурираат зависно од измените на законите и другите прописи на кои се темелат, од промените во работењето на институцијата и институциите во надлежност како и од резултатите од надворешната оценка на системот на внатрешни контроли и самопроценката на системот на внатрешни контроли.

Се уште е низок процентот на пишани интерни процедури кои содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија и мали се сознанијата за тоа во колкава мерка буџетските корисници од втора линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управувањето со имот и сл.

Кај поголемиот дел од институциите (76%) се применува принципот на „поделба на должности“ така што ниту еден поединец истовремено не е одговорен за иницирање, одобрување и евидентирање трансакции, плаќање, усогласување и преглед на извештаите.

Во случај кога не е можно да се примени принципот на „поделба на должности“ поради ограничен број на вработени, раководителите утврдуваат други мерки за да се намали изложеноста на ризик едно лице да биде во ситуација да направи и скрие грешки, неправилности и измами во вршењето на своите должности.

Табела бр. 8: Резултати од областа на контролите

КОНТРОЛИ	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат пишани интерни процедури (правилници, упатства, насоки) кои како продолжение на прописите подетално ги уредуваат следниве процеси:								
а) процес на подготовка и реализација на стратешкиот план	46	52,87	25	45,45	71	50	44,1	5,9
б) процес на подготовка и реализација на буџетското	67	77,01	47	85,45	114	80,28	73,1	7,18

⁹ Процесите поврзани со планирање, програмирање, извршување на буџетот, односно финансискиот план, набавки и склучување договори, евиденција на работни настани и трансакции, управување со имот (материјален и нематеријален), управување со проекти, наплата на сопствени приходи, поврат на неоправдано потрошени или погрешно исплатени финансиски средства

барање/предлог буџетот								
в) процес на евидентирање на деловните настани и трансакции	67	77,01	36	65,45	103	72,53	66,9	5,63
г) процес на набавки и договарање	74	85,06	43	78,18	117	82,39	77,2	5,19
д) процес на управување со имотот - материјални и нематеријални средства	53	60,92	28	50,91	81	57,04	53,8	3,24
ѓ) процес на наплата на сопствените приходи	22	25,29	34	61,82	56	39,44	37,9	1,54
е) процес на поврат на неоправдано потрошени или погрешно платени буџетски средства	35	40,23	31	56,36	66	46,48	44,1	2,38
Интерните процедури се ажурираат	72	82,76	39	70,91	111	78,17	75,2	2,98
Обезбедена е примената на принципот на поделба на должности во согласност со законот и стандардите, односно исто лице да не биде одговорно за одобрување, извршување, сметководство и контрола	69	79,31	39	70,91	108	76,06	71,7	4,36
Се спроведуваат дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства. (На пр. контроли на лице место за исплатените субвенции, дотации, помош, разни надоместоци, трансферираните буџетски средства до крајните корисници и сл.)	52	59,77	35	63,64	87	61,27	57,2	4,07
Постапката на спроведување на дополнителни контроли е уредена преку пишани процедури	38	43,68	11	20,00	49	34,51	33,1	1,41
Постапката за спроведување на дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства е :								
а) дел од редовното работење на организационите единици во институцијата задолжени за тоа	55	63,22	31	56,36	86	60,56	59,3	1,26
б) ad hoc задача во случаите кога се појавува потреба за дополнителни контроли(На пр. во случај на анонимни пријави за можни неправилности во користењето на буџетските средства)	47	54,02	28	50,91	75	52,82	52,4	0,42
Пишаните интерни процедури кои се однесуваат на подготовка и реализација на стратешките планови, подготовката и реализацијата на финансискиот план/буџетот, набавките и договарањето, дополнителната контрола и слично, содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија	10	11,49	21	38,18	31	21,83	21,4	0,43
Постојат сознанија во колкава мерка буџетските корисници од втората линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управување со имотот и слично.	4	4,60	17	30,91	21	14,79	13,8	0,99

Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ

Анализата на податоците добиени со ГФИ во однос на воспоставените информации и комуникации, укажува на тоа дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво, воглавно е воспоставен внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, односно финансискиот план, спроведување програми, проекти и активности, следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства.

Кај поголем дел од буџетските корисници се уште не е воспоставен автоматизиран внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, спроведување на програмите, проектите и активностите, како и следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства.

Дефиниран е процес за управување со документи и нивно чување во согласност со правната рамка и интерните акти, но не се развиени системите кои ќе овозможат размена на информации помеѓу институциите и институциите во надлежност.

Табела бр. 9: Резултати од областа „Информации и комуникации“

ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ	2023 година						2022	+/- 2023- 2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процент ни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи	56	64,37	24	43,64	80	56,34	54,5	1,84
Воспоставен систем за известување за реализацијата на програмите / проектите	64	73,56	44	80	108	76,06	71	5,06
Воспоставен редовен систем на следење и анализирање на извршувањето на финансискиот план / буџетот	82	94,25	53	96,36	135	95,07	90,3	4,77
Организационите единици учествуваат во подготовката на финансискиот план/буџетот	74	85,06	55	100	129	90,84	84,8	6,04
Организационите единици добиваат информации за одобрените буџетски средства за спроведување на програмите / проектите / активностите за кои тие се надлежни	71	81,61	53	96,36	124	87,32	82,8	4,52
За потребата за следење на спроведувањето на финансискиот план / буџетот, подетално е разработена економска класификација од утврдената во Правилникот за сметковниот план за буџетите и буџетските корисници, односно дали е отворена аналитика на сметковниот план	61	70,11	40	72,73	101	71,13	67,6	3,53
Сметководствените системи овозможуваат следење на расходите / приходите по:								
а) програми	74	85,06	54	98,18	128	90,14	86,2	3,94
б) проекти	50	57,47	46	83,64	96	67,61	64,1	3,5
в) активности	46	52,87	40	72,73	86	60,56	59,3	1,26
г) организациони единици	46	52,87	36	65,45	82	57,75	55,2	2,55
Дали имате централизирана евиденција на сите потпишани договори и договорни обврски и дали таа е поддржана од информатичкиот систем	63	72,41	39	70,91	102	71,83	68,3	3,53
Покрај пропишаните финансиски извештаи (биланс на состојба, биланс на приходите и расходите и консолидиран биланс) има и дополнителни интерни извештаи за потребите на финансиското управување (на пр. извештаи за неплатени обврски по програми / проекти / организациони единици, извештаи за договорени, но се уште не фактурирани обврски, извештаи за постигнатите резултати на програмите / проектите, и сл.)	69	79,31	42	76,36	111	78,17	75,2	2,98
Работните системи (финансии, набавки и договарање, материјална евиденција, кадри, и сл.) во доволна мерка се поддржани со информатичката технологија (ИТ системот)	72	82,76	48	87,27	120	84,51	81,4	3,11
ИТ системите кои поддржуваат одредени процеси се интегрирани едни со други	49	56,32	31	56,36	80	56,34	53,1	3,24
Клучните работни процеси кои се спроведуваат во рамките на организационите единици се документирани, односно дали се јасно дефинирани постапките, задачите на поединечните учесници, овластувањата и одговорностите (на пример, дали	70	80,46	35	63,64	105	73,94	69,7	4,24

постојат интерни упатства , насоки, правилници, дали се изготвени мапи/ книги на работните процеси и сл.)								
Втората линија буџетски корисници изготвуваат и други извештаи освен пропишаните финансиски извештаи, кои ги доставуваат на буџетскиот корисник од прва линија *	9	10,34	19	34,55	28	19,72	20	-0,28
Остварена е информатичка поврзаност со втората линија буџетски корисници (на пример, преку системот на Трезорот и сл.)	13	14,94	39	70,91	52	36,62	35,2	1,42

Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ

Анализата на податоците добиени во ГФИ во однос на воспоставениот мониторинг и проценка на системот, укажува дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво воглавно се спроведува: постојан мониторинг, самопроценка и внатрешна и надворешна ревизија, како и воспоставени се процедури кои обезбедуваат интерните акти да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат.

Во понатамошниот период потребно е да се развијат соодветни системи за следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија (со имплементација на новиот Предлог закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, се очекува дека овие состојби значително ќе се надминат)

Табела бр. 10: Резултати од „Следење и проценка на системот“

Следење и проценка на системот	2023 година						2022	+/- 2023-2022
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	87 буџетски корисници		55 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Највисоките раководители имаат воспоставено систем за известување кој им овозможува добивање извештаи за функционирање на системот на финансиско управување и контрола , за кој тие се одговорни	57	65,52	31	56,36	88	61,97	59,3	2,67
Воспоставени процедури кои обезбедуваат интерните акти (правилници, упатства, насоки и сл.) да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат	66	75,86	35	63,64	101	71,13	67,6	3,53
Се спроведуваат препораките на надворешните ревизори	72	82,76	50	90,91	122	85,91	81,4	4,51
Препораките на внатрешна ревизија се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките	52	59,77	44	80	96	67,6	64,8	2,8
Постојат соодветни системи за известување воспоставени од буџетските корисници од првата линија кои обезбедуваат следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија	8	9,20	26	47,27	34	23,94	23,4	0,54

3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2023 ГОДИНА

3.1 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ЕВИДЕНЦИЈАТА НА ЦЕНТРАЛНАТА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво

Согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација заклучно со 31.12.2023 година кај 110 субјекти од јавниот сектор на централно ниво воспоставена е функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 118 внатрешни ревизори, од кои 37 (околу 34%) се раководители. Во 2023 година во однос на претходната година на централно ниво бројот на внатрешни ревизори е зголемен за еден.

Кај субјектите од јавниот сектор на локално ниво заклучно со 31.12.2023 година кај 84 субјекти од јавниот сектор е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 67 внатрешни ревизори, од кои 18 (околу 21%) се раководители. Во 2023 година во однос на претходната година на локално ниво бројот на внатрешни ревизори е намален за два, од кои еден е раководител.

Од горенаведеното може да се констатира дека во 2023 година во однос на претходната година на централно и локално ниво бројот на внатрешни ревизори е намален за еден (0.5%), додека бројот на раководители останува ист од причина што на централно ниво е зголемен, а на локално ниво намален за еден.

Во изминатиот период забележана е тенденција на намалување на бројот на внатрешни ревизори и раководители поради нивната старосна структура, но и поради флукуација на внатрешните ревизори во приватниот сектор, каде што се повисоки примањата, како и миграција надвор од државата.

3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво

Од основаните 65 единици за внатрешна ревизија на буџетските корисници прва линија, 26 (40%) не се екипирани, 21 (32.3%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 18 (27.7%) со два и повеќе ревизори. Останатите 19 буџетски корисници од централно ниво кои немаат воспоставено внатрешна ревизија се мали субјекти кои имаат буџет под 50 милиони денари и немаат законска обврска за воспоставување на сопствена единица за внатрешна ревизија (4 комисии, 3 агенции, 9 инспекторати и 3 други тела).

Од 77 буџетски корисници на локално ниво кои воспоставија функција на внатрешна ревизија, 58 (околу 75.3%) имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, 9 имаат и сопствена единица за внатрешна ревизија и имаат истовремено склучено договор за вршење на внатрешна ревизија (околу 11.6%) и 10 имаат склучено само договор за вршење на внатрешна ревизија (1.3%). Од основаните 67 единици за внатрешна ревизија, 28(41.8%) не се екипирани, 28(41.8%) се екипирани со по еден

внатрешен ревизор, а 11 (16.4%) се со два и повеќе ревизори. Останатите 4 општини (Старо Нагоричане, Студеничани, Арачиново и Долнени) немаат воспоставено внатрешна ревизија.

Од погоре изнесените податоци се гледа дека е висок процентот на основани единици за внатрешна ревизија кои не се екипирани односно се екипирани со по еден внатрешен ревизор (на централно ниво околу 70.6%, а на локално ниво 82%). Со цел да се исполнат минималните критериуми од два ревизори во секоја единица за внатрешна ревизија, во наредниот период потребно е преземање активности за екипирање на единиците за внатрешна ревизија.

Табела бр. 11: Преглед на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници од прва линија, фондови и општини	Вкупен број на буџетски корисници (буџетски корисници од прва линија, фондови и општини)	Број на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставиле внатрешна ревизија до 31.12.2023				% на буџетски корисници кои до 31.12.2023 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Единица за внатрешна ревизија и договор	Вкупно	
Централно ниво	98	64	14	1	79	80.6 %
Локално ниво	81	37	10	9	56	69 %
Вкупно	179	112	26	10	151	%

Внатрешна ревизија е воспоставена и во 38¹⁰ буџетски корисници основани со закон, носители на јавни овластувања и единки корисници (од кои 31 на централно и 7 на локално ниво).

Табела бр. 12: Преглед на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници	Вкупен број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници за кои ЦЕХ има евиденција	Број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија до 31.12.2023				% на буџетски корисници кои до 31.12.2023 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор	Вкупно	
Централно ниво	31	27	0	4	31	100
Локално ниво	7	7	0	0	7	100
Вкупно	38	34	0	4	38	100

¹⁰ За коишто ЦЕХ има евиденција

3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата

Од вкупно 20¹¹ министерства, во единиците за внатрешна ревизија во 2 министерства нема вработени, во 6 министерства има по еден вработен, а во 8 нема раководител на единиците за внатрешна ревизија, за четири новоосновани министерства ЦЕХ нема податоци.

Ова укажува на фактот дека во министерствата не се исполнети условите за работа на единиците за внатрешна ревизија.

Во 12 министерства единиците за внатрешна ревизија се организирани како одделенија.

Имајќи предвид дека со новиот Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор министерствата ќе ја добијат улогата на матични буџетски корисници кои ќе треба да спроведуваат внатрешна ревизија во своите органи во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерските друштва во државна сопственост од нивната надлежност, потребно е преземање на итни мерки за реорганизирање на единиците за внатрешна ревизија и нивно екипирање.

Табела бр. 13: Организација и екипираност на ЕВР во министерствата¹²

Ред. бр.	Институција	Број на вработени во ЕВР	Раководител назначен (да/не)	Организационен облик на ЕВР
1.	Министерство за финансии	5	да	сектор
2.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	5	да (со овластување)	сектор
3.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	5	да	сектор
4.	Министерство за одбрана	7	да	сектор
5.	Министерство за внатрешни работи	2	да	одделение
6.	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија	1	не	одделение
7.	Министерство за здравство	1	да	одделение
8.	Министерство за култура и туризам	0	не	одделение
9.	Министерство за правда	2	не	одделение
10.	Министерство за животна средина и просторно планирање	2	да	одделение
11.	Министерство за транспорт и врски	2	не	одделение
12.	Министерство за образование и наука	1	не	одделение
13.	Министерство за локална самоуправа	1 (мирување)	да	одделение
14.	Министерство за економија и труд	1	не	одделение
15.	Министерство за дигитална трансформација	0	не	одделение
16.	Министерство за односи меѓу заедниците	1	не	одделение
17.	Министерство за јавна администрација			нема

¹¹ Четири министерства се ново формирани (Министерство за европски прашања, Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, Министерство за јавна администрација и Министерство за спорт

¹² Состојба заклучно со јуни 2024 година

				податок
18.	Министерство за спорт			нема податок
19.	Министерство за европски прашања			нема податок
20.	Министерство за енергетика ,рударство и минерални суровини			нема податок

3.2 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ДОСТАВЕНИТЕ ГОДИШНИ ИЗВЕШТАИ ЗА 2023 ГОДИНА

Обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија имат 178 буџетски корисници од кои 97 на централно и 81 на локално ниво.

Од вкупно 178 буџетски корисници, извештај доставија 63.4%, односно 113¹³, а не доставија 36.5%, односно 65¹⁴ субјекти.

Освен буџетските корисници, извештај доставија 3 субјекти¹⁵ од јавниот сектор на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување. Со ова бројот на доставени извештаи на централно ниво е 68.

(Прилог 4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија).

3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2023 година

На централно ниво извештај доставија вкупно 68 буџетски корисници од кои 65 се буџетски корисници прва линија, 3 се буџетски корисници втора линија¹⁶. Од 68 буџетски корисници на централно ниво кои доставија извештај, 43 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 197 работни места, а пополнети се 72, односно само околу 36.5 %.

Од буџетските корисници кои доставија извештај, во 13 буџетски корисници на централно ниво внатрешната ревизија е извршена од друг субјект од јавниот сектор согласно договор склучен меѓу раководителите на двата субјекти, а во 2 буџетски корисници внатрешната ревизија е извршена од внатрешни ревизори наведени во регистарот на овластени внатрешни ревизори согласно склучен договор.

Согласно Годишните планови за 2023 година на централно ниво планирано е извршување на 156 ревизии (2022 година 163), од кои 145 се првично планирани и 11 ad-hoc дополнителни ревизии на барање на раководителите.

¹³ 65 од централно и 48 од локално ниво

¹⁴ 32 на централно и 33 на локално ниво

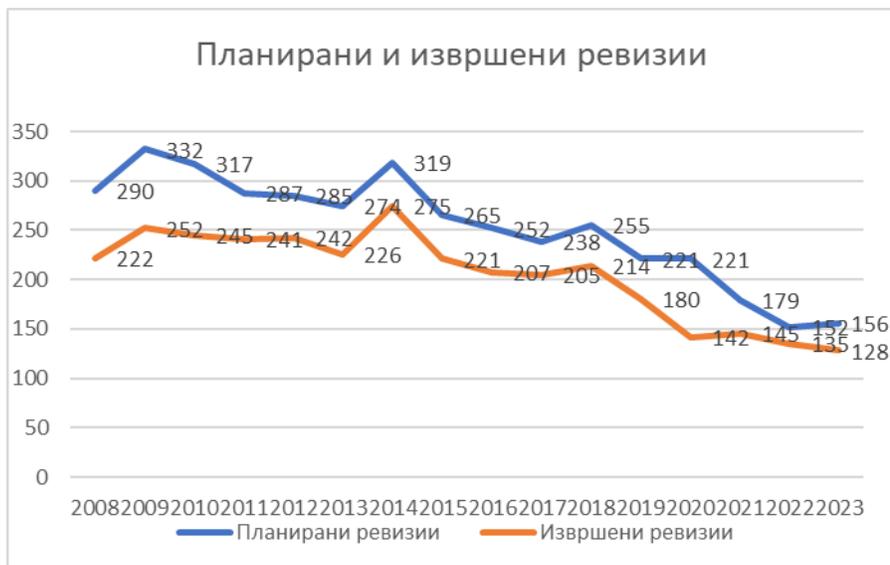
¹⁵ Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање, и Биро за јавни набавки

¹⁶ Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање и Биро за јавни набавки

Од вкупно планираните 156 ревизии, извршени се 128 ревизии¹⁷, односно 83 %¹⁸, што претставува пораст во реализацијата на планираните ревизии за околу 0.2 процентни поени.

Во 2023 година првично планирани се 22 ревизии поврзани со програмите на ЕУ¹⁹, од кои се извршени 19²⁰, односно околу 86%²¹ што претставува намалување на реализацијата на првично планираните ревизии за еден процентен поен. Од 19 извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ, само една ревизија е ad hoc ревизија на барање на раководството.

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 128 ревизии:

- 40.6% (52) се системски ревизии,
- 32% (41) се ревизии на регуларност,
- 7% (9) се ревизии за следење на препораките,
- 15.7% (20) се комбинирани ревизии и
- 0,8% (1) ИТ ревизии
- 0,8% (1) ревизија на успешност
- 3.1% (4) се финансиски ревизии.

Во 2023 година од 2507 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2023 година) реализирани се 1567, односно 62.5 % од препораките (во

¹⁷ 2022 година 135 ревизии

¹⁸ 2022 година 82.8%

¹⁹ 2022 година 18

²⁰ 2022 година 18

²¹ 2022 година 83%

2022 година 66.5)²² што претставува намалување на реализацијата на дадените препораки за 4 процентни поени.

Во 2023 година за извршените ревизии на централно ниво дадени се 577 препораки, од кои 459 се со рок за реализација во 2023 година, а се реализирани 264 .

Од 2048 препораки од извештаите од претходни години во 2023 година се реализирани 1303 препораки²³.

Единиците за внатрешна ревизија на централно ниво во 2023 година извршиле 128 ревизии (во 2022 година 135) за кои потрошиле 10.582 ревизорски денови (во 2022 година 10.248), односно 83 ревизорски денови просечно, што претставува зголемување на просечниот број на денови за една ревизија за 7 дена.



3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2023 година

Од 81 субјект на локално ниво кои имаат обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија извештај доставија 48 општини (во 2022 година 42).

Од 48 субјекти на локално ниво кои доставија извештај, 36 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 98 работни места, а пополнети се 58, односно околу 59%, 11 имаат склучен договор за вршење на внатрешна ревизија со друг субјект од јавниот сектор и еден субјект има склучен договор за вршење на внатрешна ревизија со овластен внатрешен ревизор во јавниот сектор.

²² Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

²³ За 193 препораки од претходни години и 111 од 2023 година не е доспеан рокот за реализација.

Согласно Годишните планови за 2023 година на локално ниво планирано е извршување на 133²⁴ ревизии од кои 126 првично планирани и 7 ad hoc ревизии на барање на раководителите, од нив се извршени 105 ревизии²⁵, односно околу 79 %²⁶. Во 2023 година иако 14 општини²⁷ известија дека користат средства од ЕУ фондовите, првично планирани и извршени се 2 ревизии поврзани со програмите на ЕУ, и една ad hoc, односно вкупно извршени се 3 ревизии поврзани со програмите на ЕУ .

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 105 ревизии:

- околу 15.2 % (16) се системски ревизии,
- околу 42.9 % (45) се ревизии на регуларност,
- околу 5.7 % (6) се ревизии на успешност,
- околу 13.3% (14) се финансиски ревизии,
- околу 6.7% (7) се ревизии за следење на препораките,
- околу 16.2 % (17) се комбинирани ревизии.

Во 2023 година од 1150 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2023 година) реализирани се 729, односно 63.3% од препораките (во 2022 година 63.3%)²⁸.

Во 2023 година за извршените ревизии на локално ниво дадени се 524 препораки, од кои 356 се со рок за реализација во 2023 година, а реализирани се 250.

Од 794 препораки од извештаите од претходни години во 2023 година се реализирани 479 препораки²⁹.

²⁴ Во 2022 година 181

²⁵ во 2022 година 132

²⁶ во 2022 година 73%

²⁷ во 2022 година 13

²⁸ Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

²⁹ За 24 препораки од претходни години и 111 препораки од 2023 година не е доспеан рокот за реализација.

Единиците за внатрешна ревизија на локално ниво во 2023 година извршиле 105 ревизии за кои потрошиле 4907 ревизорски денови (во 2022 година 6824), односно 47 ревизорски денови просечно (во 2022 година 52).

Бројот на потрошени ревизорски денови за една ревизија по години е прикажан на следниот графикон:



Постигнат напредок во внатрешната ревизија во 2023 година во однос на претходната година

ЦЕНТРАЛНО НИВО	ЛОКАЛНО НИВО
<ul style="list-style-type: none"> • зголемување на бројот на субјекти кои доставија извештај за 21.4 % (од 56 на 68); • зголемување на бројот на субјекти на централно ниво кои доставија извештај од 56 на 65; • зголемување на бројот на ревизори од 117 на 118; • зголемување на бројот на раководители од 36 на 37; • зголемување на бројот на спроведени препораки од тековната година, од 255 на 264; • зголемување на бројот на спроведени препораки од претходните години, од 1073 на 1303; • зголемување на бројот на планирани ревизии поврзани со програмите на ЕУ од 18 на 22; • зголемување на бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ од 18 на 19; • зголемување на бројот на извршени комбинирани ревизии од 12 на 20; • извршени се 4 финансиски ревизии, во однос на 2022 кога не е спроведена ниту една; 	<ul style="list-style-type: none"> • зголемување на бројот на субјекти кои доставија извештај за 9.5 % (од 42 на 46); • зголемување на бројот на извршени ревизии на успешност од 2 на 6; • зголемување на бројот на извршени последователни ревизии од 2 на 7; • зголемување на процентот на извршени ревизии во однос на планираните за 6 процентни поени; • зголемувањена процентот на спроведени препораки во однос на дадени за 2 процентни поени односно од 61.4% на 63.4%;

Утврдени слабости во внатрешната ревизија во 2023 година во однос на претходната година

ЦЕНТРАЛНО НИВО	ЛОКАЛНО НИВО
<ul style="list-style-type: none"> • намалување на бројот на планирани ревизии за 4.2 % (од 163 на 156); • намалување на бројот на извршени ревизии за 5.1 % (од 135 на 128); • намалување на бројот на дадени препораки за 8.7% (од 633 на 577); • намалување на процентот на спроведени препораки во однос на бројот на дадени за околу 4 процентни поени односно од 66.5% на 62.5%; • намалување на бројот на извршени ревизии на усогласеност од 63 на 41; • намалување на бројот на извршени последователни ревизии од 16 на 9; • зголемување на бројот на вкупните ревизорски денови за реализираните ревизии од 10248 во 2022 година на 10582 во 2023 година, односно 7 ревизорски денови просечно по ревизија • во 4 субјекти од јавниот сектор на централно ниво³⁰ внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија. 	<ul style="list-style-type: none"> • намалување на бројот на внатрешни ревизори за 2.8 % (од 69 на 67); • намалување на бројот на раководители за 5.2 % од (19 на 18); • намалување на бројот на планирани ревизии од 181 на 133 односно за 26.5%; • намалување на бројот на извршени ревизии од 132 на 105; • намалување на бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ од 9 на 3 ревизии; • намалување на бројот на извршени системски ревизии од 34 на 16, односно за 53% процентни поени; • намалување на бројот на извршени ревизии на усогласеност од 59 на 45; • намалување на бројот на извршени финансиски ревизии од 16 на 14; • намалување на бројот на извршени комбинирани ревизии од 19- на 17; • намалување на бројот на дадени препораки во претходната и извештајната година од 2096 на 1150; • намалување на бројот на спроведени препораки дадени во претходната и извештајниот период од 1287 на 729; • мален бројот на препораки дадени во извештајниот

³⁰ Државен архив на Република Северна Македонија, Министерство за здравство, Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој и Управа за водење матични книги

	<p>период од 746 на 524;</p> <ul style="list-style-type: none">• намален бројот на спроведени препораки во извештајниот период од 350 на 250;• во 4 субјекти од јавниот сектор на локално ниво³¹ внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија.
--	--

³¹ ЕЛС Битола, Гостивар, Брвеница и Штип,

4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2023 година

Во 2023 година, Централната единица за хармонизација продолжи да ги спроведува реформите во јавната внатрешна финансиска контрола преку следните активности:

- континуирана координација на развојот, воспоставувањето, спроведувањето и одржувањето на системот на јавна внатрешна финансиска контрола преку непосредна комуникација и поддршка на единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија од институциите од јавниот сектор;
- анализа на целокупната документација којашто ја подготвуваат единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола;
- имплементацијата на мерките и активностите наведени во „Програма за Управување со јавните финансии 2022-2025“ – Столб 6 – Јавна внатрешна финансиска контрола, приоритети: Финансиско управување и контрола и Внатрешна ревизија;
- подготвен е Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година, истиот беше усвоен од Владата на Република Северна Македонија на 29 август 2023 година.
- подготовка на мислења по барање на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија, во врска со конечните извештаи на Државниот завод за ревизија, акциските планови коишто се подготвуваат врз основа на овие извештаи и извештаите за имплементација на акциските планови;
- супервизија на работењето на единицата на внатрешна ревизија во ЈСП Скопје;
- координација за спроведување на ad hoc внатрешна ревизија на системот на управување и внатрешна контрола на ИПА структурата во Јавното претпријатие за железничка инфраструктура Железници на Република Северна Македонија;
- спроведување активности за координација и соработка на Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација со Државната комисија за спречување на корупција, за спроведување и следење на активности поврзани со „Националната стратегија за спречување на корупција и судирот на интереси 2021-2025“;
- Централната единица за хармонизација редовно е вклучена и учествува на состаноци и настани коишто се организираат со цел спречување на корупција и измами од работењето во јавниот сектор;

- Централната единица за хармонизација учествува во подготовка на потребната документација за Реформската агенда 2024-2027 којашто е поврзана со Планот за раст на земјите од Западен Балкан.

Во 2023 година, Централната единица за хармонизација, во соработка со експертите од твининг проектот „Зајакнување на функциите на буџетско планирање, извршување и внатрешна контрола“, ги спроведе следните активности:

- Подготвен е Нацрт Правилник за начинот на вршење на работите од надлежност на Единицата за финансиски прашања;
- Подготвено е Нацрт Упатство за извршување на проверки на квалитет на активностите на внатрешната ревизија;
- Подготвен е Нацрт Правилник за континуиран професионален развој на внатрешните ревизори;
- Развој/подобрување на контролни активности за превенција од идно креирање на долгови во 5 пилот институции (анализа на состојбите, прашалници, интервјуа и препораки за подобрување);
- Развој на децентрализирана раководна отчетност во 5 пилот институции (анализа на тековно важечките прописи поврзани со системот на менаџерска одговорност, прашалник за пилот институциите, интервјуа и препораки за подобрување);
- Подобрување на управувањето со ризици во најмалку 5 пилот институции (анализа на тековно важечките прописи поврзани со системот на управување со ризици, прашалник за пилот институциите, интервјуа и препораки за подобрување);
- Подобрување на системот на информации и комуникации и мониторинг во 5 пилот институциите (анализа на тековно важечките прописи поврзани со системот на информации, комуникации и мониторинг, прашалник за пилот институциите, интервјуа и препораки за подобрување);
- Организирани се две еднодневни работилници: “Финансиско управување и контрола-практична имплементација, (централно и локално ниво);
- Организирана е Координативна конференција на Твининг проектот во Министерството за финансии на РСМ-Постигнати резултати;
- Организирани се две еднодневни работилници за внатрешните ревизори на централно и локално ниво на тема „Разбирање и практични искуства во процесот на внатрешна ревизија заснован на ризик“;
- Организирани се две еднодневни работилници за вработените во Единиците за финансиски прашања на тема „Единица за финансиски прашања - координативна улога за развој на финансиското управување и контрола и управување со ризиците во субјектите од јавниот сектор“;

- Организирани се две еднодневни работилници за внатрешните ревизори на централно и локално ниво на тема „Систем за обезбедување и подобрување на квалитетот на внатрешната ревизија (внатрешна и надворешна проценка)“;
- Реализирана е студиска посета на Министерството за финансии - Кралство Холандија;
- Во третиот квартал од 2023 започна координацијата и спроведување на три пилот проверки на квалитет на системот на финансиско управување и контрола и три пилот проверки на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија (во три пилот институции: Министерство за финансии, Агенцијата за катастар на недвижности и Општина Велес). Конечните извештаи од спроведените проверки на квалитет се издадени од вториот квартал на 2024 година, поради што подетални информации за спроведените пилот проверки ќе бидат презентирани со Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година.

4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со поглавјето 32 - Финансиска контрола

Врз основа на „Одлуката за воспоставување на структура за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.200/2022 и бр.224/2022), „Одлуката за определување на институциите чии претставници се дел од работните групи за подготовка на преговарачките позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.224/2022), како и заклучоците од 78-ма седница на Владата одржана на 05.09.2022 година, од страна на Министерството за финансии како институција носител на Поглавјето 32 - Финансиска контрола, до Секретаријатот за европски прашања, доставена е номинација за Работна група за Поглавје 32 - Финансиска контрола (Кластер 1 – Фундаментални вредности). Согласно ова, за раководител на работната група е номиниран Раководителот на Централната единица за хармонизација.

Министерството за финансии, преку Централната единица за хармонизација согласно одредбите на погоре наведените одлуки има клучна улога во целокупната координација и подготовка на сите материјали за објаснувачкиот состанок за поглавјето, билатералниот скрининг и подготовка на извештаи за напредокот и сите останати обврски кои произлегуваат за поглавјето, а се по барање на Европската Комисија.

За статусот и реализацијата на мерките и активностите во поглавјето, Министерството за финансии редовно преку Секретаријатот за европски прашања, известува до Владата на Република Северна Македонија.

4.2. Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година

Владата на Република Северна Македонија на Сто осумдесет и првата седница, одржана на 29 август 2023 година го усвои со заклучоци „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022 година“.

Со Заклучокот број 5 „Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, да ја извести Владата со Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година за реализација на заклучоците од Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022“. Согласно овој заклучок во овој сегмент од Годишниот извештај е прегледот за реализација на активностите од Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2022.

Со Заклучокот број 4: „Се задолжуваат сите министерства, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 10.05.2024 година, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор за преземените активности по заклучоците“.

Од 16 министерства кои беа задолжени со заклучокот, известување за постапување по заклучоците доставиле 11, а пет министерства воопшто не доставиле известување за постапување по било кој од заклучоците, односно известување не доставиле следните министерства: Министерство за надворешни работи, Министерството за здравство, Министерство за култура, Министерство за правда и Министерство за информатичко општество и администрација.

Од 80 општини и Градот Скопје на кои им беше препорачано постапување по заклучокот, известување за постапување по заклучоците доставиле 27 субјекти (26 општини и Градот Скопје), а 54 воопшто не доставиле известување за постапување по заклучоците.

Со Заклучокот број 1: „Се задолжуваат Министерство за здравство, Министерство за правда, Министерство за транспорт и врски, Министерство за економија, Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство, Министерство за информатичко општество и администрација, Министерство за труд и социјална политика, Министерство за образование и наука, Министерство за локална самоуправа, Министерство за култура, Министерство за животна средина и просторно планирање, Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2023 година, да донесат сопствен Етички кодекс во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етички комитет“.

Од задолжените министерства ниту едно министерство не известило дека постапило по заклучокот, исто така и на локално ниво ниту една општина не известила дека постапила по заклучокот и дека имаат донесено сопствен етички кодекс во кој, меѓу другото, ќе

биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етички комитет.

Со Заклучокот број 2, Се задолжуваат министерствата, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 30.04.2024 година да спроведат внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици. Воедно, се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, до 31.12.2023 година на министерствата и единиците на локалната самоуправа да им даде насоки за спроведување на внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици“.

Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 31.12.2023 подготви даде насоки за спроведување на внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици.

Од доставените известувања и постапувања по насоките на Министерството за финансии, во 7 министерства е спроведена внатрешна ревизија на процесот на управување со ризици. Од извршените 7 ревизии:

- со три ревизии е дадено мислење дека процесот на управување со ризици во голема мера е имплементиран, односно утврдени се мали отстапувања во имплементацијата на барањата од Законот и другите прописи што го уредуваат овој процес и работната методологија обезбедени од Централната единица за хармонизација што може да се елиминираат со спроведување на препораките. Има можности за мали подобрувања на дизајнот, воспоставеноста и функционирањето на процесот за управување на ризици;
- со три ревизии е дадено мислење дека процесот на управување со ризици е делумно имплементиран, односно утврдени се значителни отстапувања во имплементацијата на барањата од Законот и другите прописи со коишто се уредува процесот за управување на ризици и работната методологија обезбедени од Централната единица за хармонизација не го нарушуваат во целост управувањето со ризици во институцијата. Сепак, има можности за значително подобрување на дизајнот, воспоставеноста и функционирањето на процесот за управување на ризици, а спроведувањето на препораките значително ќе го подобри истиот;
- со една ревизија даено е мислење дека процесот на управување со ризици не е имплементиран, односно утврдена е дека во целост не се применуваат Законот, другите прописи и работната методологија обезбедени од Централната единица за хармонизација, што го уредуваат процесот на управување со ризици, со што овој процес во институцијата не е дизајниран, воспоставен и функционален.

Од доставените известувања и постапувања по насоките на Министерството за финансии, во 20 општини (19 општини и Градот Скопје) е спроведена внатрешна ревизија

на процесот на управување со ризици. Од извршените 20 ревизии на процесот на управување со ризици:

- со осум ревизии е дадено мислење дека процесот на управување со ризици во голема мера е имплементиран;
- со осум ревизии е дадено мислење дека процесот на управување со ризици е делумно имплементиран;
- со една ревизија дадено е мислење дека процесот на управување со ризици не е имплементиран;
- во три општини, ревизорите не дале мислење за нивото на имплементираност на процесот на управување со ризици.

Со Заклучокот број 3, „Се задолжуваат министерствата и им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во институцијата“.

Од доставените известувања во 7 министерства е постапено по заклучокот, односно 7 министерства изготвиле/ажурирале план за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите, со цел понатаму и да ја следат неговата реализација во институцијата.

На локално ниво од доставените известувања во 13 општини е постапено по заклучокот, односно 13 општини изготвиле/ажурирале план за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите, со цел понатаму и да ја следат неговата реализација во институцијата.

Врз основа на изнесеното, Министерството за финансии предлага Владата на Република Северна Македонија да го разгледа Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година и ги донесе следните:

ЗАКЛУЧОЦИ

1. Владата на Република Северна Македонија го разгледа и усвои Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година.
2. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година, да донесат сопствен Етички кодекс или да го ажурираат постоечкиот доколку има потреба, во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етички комитет.
3. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година да воспостават/подобрат процесот на управување со ризици преку: подготовка/ажурирање на Стратегиите за управување со ризици, соодветно документирање на ризиците од работењето во регистарот на ризици и нивните плански документи, како и подобрување на известувањето за утврдените ризици на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на министерството и институциите во негова надлежност. Воедно, при утврдување на ризиците да ги разгледуваат различните форми на ризици од корупција и истите да бидат составен дел од регистарот на ризици на институцијата.
4. Се задолжува Министерството за јавна администрација во соработка со Министерството за финансии до 31.10.2024 година, да утврди воспоставување на задолжителна работна задача и обврска поврзана со процесот на управување со ризици во актите за систематизација на работните места, за категоријата на Раководни административни службеници.
5. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го

изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во институцијата.

6. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година, да спроведат преоценување на дадените а неспроведени препораки од внатрешната ревизија, на предлог на внатрешната ревизија соодветно да ги ажурираат евиденциите на препораките при што ќе бидат исклучени препораките кои не се повеќе релевантни/спроведливи.
7. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 10.05.2025 година, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор за преземените активности по заклучоците.
8. Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор да ја извести Владата со „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година“ за реализација на заклучоците од „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023“.

ПРИЛОЗИ

Преглед
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле
Годишен финансиски извештај (прилог 1,2,3,4 и 6)

Р.бр.	Име на институција
1.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации
2.	Министерство за надворешни работи
3.	Државен девизен инспекторат
4.	Министерство за здравство

Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	8.	Зелениково	15.	Росоман
2.	Бутел	9.	Карбинци	16.	Сарај
3.	Гевгелија	10.	Кичево	17.	Сопиште
4.	Град Скопје	11.	Маврово и Ростуше	18.	Старо Нагоричани
5.	Демир Капија	12.	Неготино	19.	Студеничани
6.	Дојран	13.	Петровец	20.	Чаир
7.	Желино	14.	Ранковце	/	/

Преглед
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за
управување со ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Државна изборна комисија
2.	Комисија за заштита на конкуренцијата
3.	Регулаторна комисија за домување
4.	Комисија за заштита од дискриминација
5.	Оперативно-техничка агенција
6.	Фискален совет
7.	Уставен суд на Република Северна Македонија
8.	Служба за општи и заеднички работи
9.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедници
10.	Агенција за управување со одземен имот
11.	Министерство за одбрана
12.	Агенција за национална безбедност
13.	Управа за водење на матичните книги
14.	Инспекторат за употреба на јазиците
15.	Државен девизен инспекторат
16.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
17.	Државен пазарен инспекторат
18.	Министерство за животна средина и просторно планирање и води
19.	Државен инспекторат за животна средина
20.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој
21.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
22.	Државен инспекторат за локална самоуправа
23.	Агенција за иселеништво
24.	Државен архив на Република Северна Македонија
25.	Биро за регионален развој
26.	Судски совет на Република Северна Македонија
27.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
28.	Совет на јавни обвинители

Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	16.	Зелениково	31.	Пласница
2.	Босилово	17.	Зрновци	32.	Радовиш

3.	Брвеница	18.	Кавадарци	33.	Ранковце
4.	Василево	19.	Кисела Вода	34.	Росоман
5.	Врапчиште	20.	Кичево	35.	Сарај
6.	Гевгелија	21.	Конче	36.	Свети Николе
7.	Градско	22.	Липково	37.	Сопиште
8.	Дебар	23.	Лозово	38.	Старо Нагоричане
9.	Дебрца	24.	Маврово и Ростуше	39.	Студеничани
10.	Делчево	25.	Македонска Каменица	40.	Теарце
11.	Демир Капија	26.	Могила	41.	Тетово
12.	Демир Хисар	27.	Неготино	42.	Чаир
13.	Дојран	28.	Новаци	43.	Чашка
14.	Долнени	29.	Ново Село	/	/
15.	Желино	30.	Пехчево	/	/

Преглед
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено
Регистар на ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија
2.	Државен завод за ревизија
3.	Државна изборна комисија
4.	Комисија за заштита на конкуренцијата
5.	Регулаторна комисија за домување
6.	Комисија за заштита од дискриминација
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка
8.	Оперативно-техничка агенција
9.	Фискален совет
10.	Уставен суд на Република Северна Македонија
11.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија
12.	Служба за општи и заеднички работи
13.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедници
14.	Агенција за управување со одземен имот
15.	Министерство за одбрана
16.	Министерство за внатрешни работи
17.	Агенција за национална безбедност
18.	Управа за водење на матичните книги
19.	Инспекторат за употреба на јазиците
20.	Државен девизен инспекторат
21.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија
22.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
23.	Државен пазарен инспекторат
24.	Државен инспекторат за техничка инспекција
25.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост
26.	Министерство за животна средина и просторно планирање и води
27.	Државен инспекторат за животна средина
28.	Државен инспекторат за транспорт
29.	Државен инспекторат за труд
30.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
31.	Државен инспекторат за локална самоуправа
32.	Агенција за иселеништво

33.	Државен архив на Република Северна Македонија
34.	Биро за регионален развој
35.	Судски совет на Република Северна Македонија
36.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
37.	Совет на јавни обвинители
38.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија

Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	18.	Долнени	35.	Пехчево
2.	Битола	19.	Желино	36.	Пласница
3.	Богданци	20.	Зелениково	37.	Радовиш
4.	Боговиње	21.	Зрновци	38.	Ранковце
5.	Босилово	22.	Кавадарци	39.	Росоман
6.	Брвеница	23.	Кисела Вода	40.	Сарај
7.	Василево	24.	Кичево	41.	Свети Николе
8.	Виница	25.	Конче	42.	Сопиште
9.	Врапчиште	26.	Липково	43.	Старо Нагоричане
10.	Гевгелија	27.	Лозово	44.	Струга
11.	Градско	28.	Маврово и Ростуше	45.	Студеничани
12.	Дебар	29.	Македонска Каменица	46.	Теарце
13.	Дебарца	30.	Могила	47.	Тетово
14.	Делчево	31.	Неготино	48.	Чашка
15.	Демир Капија	32.	Новаци	49.	Штип
16.	Демир Хисар	33.	Ново Село	/	/
17.	Дојран	34.	Петровец	/	/

Преглед

на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија

	Институција
1.	Државна изборна комисија
2.	Комисија за заштита на конкуренцијата
3.	Агенција за заштита на личните податоци
4.	Регулаторна комисија за домување
5.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација
6.	Државна комисија за одлучување во управна постапка и постапка од работен однос во втор степен
7.	Фискален совет
8.	Секретаријат за законодавство ³²
9.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија
10.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците
11.	Агенција за примена на јазикот
12.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации
13.	Центар за управување со кризи
14.	Министерство за правда ³³
15.	Управа за извршување на санкции
16.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права
17.	Министерство за надворешни работи
18.	Државен девизен инспекторат
19.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони ³⁴
20.	Државен инспекторат за техничка инспекција
21.	Државен инспекторат за транспорт
22.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам
23.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија
24.	Биро за развој на образованието

³² Известување дека не може да доставуваат Извештај од причина што немат воспоставена функција на внатрешна ревизија

³³ Известување дека не е во можност да достави Извештај од причина што нема раководител на ЕВР, а согласно евиденцијата на ЦЕХ има еден внатрешен ревизор и со еден внатрешен ревизор е склучен договор

³⁴ Известување дека имаат основано одделение за внатрешна ревизија но истата не е пополнета со ниту еден вработен за што и не може да доставува Извештај

25.	Министерство за информатичко општество и администрација
26.	Министерство за култура
27.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат ³⁵
28.	Министерство за локална самоуправа
29.	Државен инспекторат за локална самоуправа
30.	Агенција за иселеништво
31.	Биро за судски вештачења
32.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија

Рб.	Институција
1.	Општина Арачиново
2.	Општина Босилово
3.	Општина Бутел
4.	Општина Василево
5.	Општина Врапчиште
6.	Општина Гевгелија
7.	Општина Гостивар
8.	Општина Ѓорче Петров
9.	Град Скопје
10.	Општина Дебарца
11.	Општина Демир Капија
12.	Општина Дојран ³⁶
13.	Општина Зелениково
14.	Општина Илинден
15.	Општина Карбинци
16.	Општина Кисела Вода ³⁷
17.	Општина Кичево
18.	Општина Конче
19.	Општина Кратово
20.	Општина Липково
21.	Општина Маврово и Ростуше
22.	Општина Неготино
23.	Општина Петровец
24.	Општина Пласница
25.	Општина Радовиш
26.	Општина Ранковце
27.	Општина Росоман

³⁵ Изјавата за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли е опфатен и Извештајот за извршени ревизии и активностите на внатрешната ревизија

³⁶ Известување дека нема одделение за внатрешна ревизија ниту вработен внатрешен ревизор

³⁷ Со Изјавата за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли е опфатен и Извештајот за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија

28.	Општина Сарај
29.	Општина Сопиште
30.	Општина Старо Нагоричане
31.	Општина Студеничани
32.	Општина Теарце
33.	Општина Чаир

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација
по буџетски корисници на централно ниво за 2023 година

Р. бр.	Име на институција	Планирани средства	Потрошени средства	Процент на реализација
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија	108,366,000	104,907,405	96.81
2.	Агенција за разузнавање	317,159,075	315,490,581	99.47
3.	Собрание на Република Северна Македонија	652,490,000	636,414,719	97.54
4.	Државна комисија за спречување на корупција	63,862,000	57,527,018	90.08
5.	Државна изборна комисија	80,057,478	78,651,240	98.24
6.	Комисија за заштита на конкуренцијата	25,455,724	25,403,637	99.80
7.	Агенција за заштита на личните податоци	20,805,000	16,365,475	78.66
8.	Државна комисија за жалби по јавни набавки	19,996,000	18,110,615	90.57
9.	Регулаторна комисија за домување	11,138,000	10,627,820	95.42
10.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	12,440,000	10,404,728	83.64
11.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација	23,063,000	21,515,046	93.29
12.	Државна комисија за одлучување во управна постапка од работен однос во втор степен	56,091,000	55,164,579	98.35
13.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	43,964,000	43,543,172	99.04
14.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка	27,441,086	26,542,601	96.73
15.	Оперативно - Техничка Агенција	219,034,000	123,777,827	56.51
16.	Фискален совет	/	/	/
17.	Уставен суд на Република Северна Македонија	57,923,040	56,237,356	97.09
18.	Генерален секретаријат на Владата на Република Северна Македонија	9,913,580,000	9,723,734,067	98.08
19.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	1,213,221,000	1,087,407,943	89.63
20.	Секретаријат за законодавство	23,296,000	20,977,633	90.05
21.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	171,112,000	160,739,230	94.36%
22.	Агенција за администрација	44,628,000	42,998,718	96.35
23.	Секретаријат за европски прашања	158,175,000	139,862,744	88.42
24.	Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	251,230,000	235,194,751	93.62
25.	Агенција за остварување на правата на заедниците	19,125,000	18,692,155	97.74
26.	Агенција за управување со одземен имот	35,062,405	33,084,618	94.36
27.	Инспекциски совет	30,482,000	27,871,565	91.44
28.	Агенција за примена на јазикот	/	/	/

29.	Министерство за одбрана	15,081,283,000	14,658,724,969	97.20
30.	Дирекција за заштита и спасување	360,247,000	322,499,449	89.52
31.	Центар за управување со кризи	268,410,000	257,876,009	96.08
32.	Министерство за внатрешни работи	12,923,379,823	12,660,740,160	97.97
33.	Агенција за национална безбедност	440,400,000	438,020,654	99.46
34.	Министерство за правда	641,038,000	612,750,275	95.59
35.	Управа за извршување на санкции	1,317,521,000	1,237,793,153	93.95
36.	Управа за водење на матичните книги	351,190,617	350,812,604	99.89
37.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права	/	/	/
38.	Инспекторат за употреба на јазиците	15,693,691	15,157,204	96.58
39.	Министерство за финансии	1,227,540,615	960,501,971	78.25
40.	Царинска управа на Република Северна Македонија	1,322,536,000	1,232,957,542	93.23
41.	Агенција за стоковни резерви	668,373,000	598,510,926	89.55
42.	Управа за јавни приходи	3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
43.	Управа за финансиска полиција	73,263,665	68,506,128	93.51
44.	Агенција за задолжителни нафтени резерви - Макора	1,229,120,000	677,476,012	55.12
45.	Министерство за економија	953,942,000	821,650,412	86.13
46.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	49,428,000	48,442,652	98.01
47.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	87,121,392	80,379,325	92.26
48.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	3,043,376,356	2,365,760,874	77.73
49.	Државен пазарен инспекторат	197,737,000	184,950,175	93.53
50.	Државен инспекторат за техничка инспекција	27,961,000	24,217,211	86.61
51.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост	/	/	/
52.	Министерство за животна средина и просторно планирање	1,950,847,000	1,628,422,021	83.47
53.	Државен инспекторат за животна средина	35,725,000	32,805,626	91.83
54.	Министерство за транспорт и врски	20,101,406,000	19,839,584,889	98.70
55.	Државен инспекторат за транспорт	35,927,000	35,763,795	99.55
56.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам	17,581,825	16,875,174	95.98
57.	Државен комунален инспекторат	10,677,772	9,616,530	90.06
58.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	1,632,083,000	1,466,853,474	89.88
59.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	86,666,737	74,630,968	86.11
60.	Управа за хидрометеоролошки работи	163,954,000	142,315,970	86.80
61.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	10,300,428,000	9,411,130,766	91.37
62.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	872,168,000	812,560,923	93.17
63.	Државен инспекторат за земјоделство	157,596,000	138,573,074	87.93

64.	Државен инспекторат за шумарство и ловство	23,694,000	23,142,571	97.67
65.	Министерство за труд и социјална политика	55,427,790,717	55,262,928,815	99.70
66.	Државен инспекторат за труд	147,396,000	139,442,902	94.60
67.	Министерство за образование и наука	34,776,697,168	27,938,200,105	80.34
68.	Биро за развој на образованието	203,214,858	188,935,402	92.97
69.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	739,291,009	624,744,946	84.51
70.	Државен просветен инспекторат	/	/	/
71.	Агенција за млади и спорт	862,260,550	804,030,404	93.25
72.	Министерство за информатичко општество и администрација	1,575,172,092	1,476,169,687	93.71
73.	Државен управен инспекторат	37,030,000	36,273,700	97.96
74.	Министерство за култура	223,164,000	210,240,560	94.21
75.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат	67,294,268	60,661,537	90.14
76.	Министерство за локална самоуправа	456,170,000	321,476,835	70.47
77.	Државен инспекторат за локална самоуправа	9,694,000	8,490,000	87.58
78.	Агенција за иселеништво	20,277,000	19,994,531	98.61
79.	Агенција за заштита на правото за слободен пристап до информациите од јавен карактер	19,588,000	17,418,406	88.92
80.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	10,882,549	10,410,133	95.66
81.	Агенција за катастар на недвижности	723,597,000	651,833,153	90.08
82.	Државен завод за статистика	211,977,000	205,730,934	97.05
83.	Државен архив на Република Северна Македонија	171,310,000	165,501,592	96.61
84.	Биро за судски вештачења (Биро за процена)	45,412,000	36,739,970	80.90
85.	Македонска академија на науките и уметностите	225,724,000	191,415,353	84.80
86.	Биро за регионален развој	577,142,261	566,230,160	98.11
87.	Судски совет на Република Северна Македонија	57,695,653	55,754,633	96.64
88.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	741,477,000	657,626,188	88.69
89.	Совет на јавни обвинители	28,613,000	27,820,015	97.23
90.	Народен правобранител	91,155,200	88,261,507	96.83
91.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
92.	Агенција за вработување на Република Македонија	3,837,500,000	2,985,874,584	77.81
93.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	101,188,839,000	99,466,362,330	98.30

Фискалниот совет, Агенција за примена на јазикот, Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права и Државен завод за заштита на индустриска сопственост не доставија Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2023 година.

Збирен преглед на извештаи за реализирани програма/проект/договор
кај буџетските корисници на централно ниво

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Собрание на Република Северна Македонија	Собрание на РСМ	588,440,000	581,030,265	98.74
		Контакти со граѓани	7,400,000	6,479,142	87.56
		Изградба на собраниска зграда	4,760,000	165,200	3.47
		Собраниски канал	900,000	551,691	61.30
		Парламентарен институт	4,500,000	3,105,895	69.02
		Програма за поддршка на парламентот	46,490,000	45,082,526	96.97
	Вкупно		652,490,000	636,414,719	97.54
2.	Државна комисија за спречување на корупција	Спречување на корупција и судир на интереси	63,862,000	57,527,018	90.08
	Вкупно		63,862,000	57,527,018	90.08
3.	Државна изборна комисија	Редовни активности	80,057,478	78,651,240	98.24
	Вкупно		80,057,478	78,651,240	98.24
4.	Агенција за заштита на личните податоци	Во 2023 година во Буџетот на Агенцијата за заштита на лични податоци не се предвидени средства за реализација на проекти			
5.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	Совет за ревизија	12,440,000	10,404,728	83.64
	Вкупно		12,440,000	10,404,728	83.64
6.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	43,964,000	43,543,172	99.04
	Вкупно		43,964,000	43,543,172	99.04
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка	Програма 10 - Администрација	27,441,086	26,542,601	96.73

	Вкупно		27,441,086	26,542,601	96.73
8.	Оперативно - Техничка Агенција	Нераспределен дел од буџетот на ОТА	1,000,000	330,026	33.00
		Буџет наменет за заеднички расходи	69,147,636	49,980,159	72.28
		Сектор за општи и заеднички работи	2,000,000	847,243	42.36
		Сектор за информатичко техничка поддршка	110,429,985	72,620,399	65.76
		Проект за дигитализација	30,496,379	0	0.00
		Проект за интегриран систем за следење комуникации	5,960,000	0	0.00
	Вкупно		219,034,000	123,777,827	56.51
9.	Уставен суд на Република Северна Македонија	Администрација	57,923,040	56,237,356	97.09
	Вкупно		57,923,040	56,237,356	97.09
10.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија	Мерки за справување со Ковид 19 кризата и други антикризни мерки	50,140,000	7,500,000	14.96
		Администрација, потпрограма 13 Фонд за иновации и технолошки развој	20,782,000	1,638,195	7.88
	Вкупно		70,922,000	9,138,195	13
11.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	Реконструкција за згради на владини органи 1А	19,112,250	0	0.00
		Изградба и реконструкција на административни згради на државни органи 1Б	308,025,550	307,813,271	99.93
	Вкупно		327,137,800	307,813,271	94.09
12.	Секретаријат за законодавство	Администрација	553,920	385,600	69.61
	Вкупно		553,920	385,600	69.61
13.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	Државно правобранителство	171,112,000	160,739,230	93.94
	Вкупно		171,112,000	160,739,230	93.94
14.	Агенција за администрација	Договор за набавка на информатичка и видео опрема, канцелариска опрема, опрема за греење и климатизација, набавка на лиценци и надградба на софтвери за 2023 г.	3,336,103	3,072,830	92.11
	Вкупно		3,336,103	3,072,830	92.11
15.	Секретаријат за европски прашања	СЕП	89,265,000	81,648,663	91.47
		Дипломатски и конзуларни претставништва	17,377,000	15,122,472	87.03

		Зајакнување и развој на процесот на европска интеграција	33,300,000	31,372,572	94.21
		Центар за обуки	4,082,000	221,100	5.42
		Реформа на јавна администрација	248,000	0	0.00
		Помош при транзиција	13,903,000	11,497,937	82.70
	Вкупно		158,175,000	139,862,744	88.42
16.	Агенција за остварување на правата на заедниците	Остварување на правата на заедниците	19,125,000	18,692,155	97.74
	Вкупно		19,125,000	18,692,155	97.74
17.	Агенција за управување со одземен имот	Администрација	35,062,405	33,084,618	94.36
	Вкупно		35,062,405	33,084,618	94.36
18.	Инспекциски совет	Администрација	30,482,000	27,871,565	91.44
	Вкупно		30,482,000	27,871,565	91.44
19.	Министерство за одбрана	Набавка на балистичка заштитна опрема	40,526,324	40,526,324	100.00
		Набавка на заштитна летачка опрема	1,166,560	1,166,560	100.00
		Набавка на информатичка опрема	36,950,444	36,950,444	100.00
		Набавка на лесни оклопни возила	2,609,372,870	2,609,372,870	100.00
		Набавка на опрема за противвоздушна одбрана	941,213,130	941,213,130	100.00
		Набавка на опрема за скијање	1,875,669	1,875,669	100.00
		Набавка на радио уреди	63,375,066	63,375,066	100.00
		Ремонт на хеликоптери	105,087,635	105,087,635	100.00
		Реновирање и адаптација на објекти	56,625,991	56,625,991	100.00
		Набавка на телефонски систем за МО и АРМ	18,968,276	18,968,276	100.00
	Вкупно		3,875,161,965	3,875,161,965	100.00
20.	Дирекција за заштита и спасување	Заштита и спасување -купување возила со пумпи за гасење пожар	10,000,000	9,996,896	99.97
	Вкупно		10,000,000	9,996,896	99.97
21.	Центар за управување со кризи	Нераспределен дел од буџетот	617,896	401,591	64.99
		Буџет наменет за покривање на трошоци за вработените во ЦУК	206,612,638	206,553,736	99.97
		Буџет наменет за покривање на трошоците за комунални услуги и други заеднички потреби	23,506,946	23,278,906	99.03
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со користење на	7,472,870	7,472,804	100.00

		телекомуникациски услуги, набавка и одржување на опрема за информатика и телекомуникации			
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со меѓународна соработка	2,429,650	2,405,367	99.00
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со комуникациско-информативен систем со единствен број за повикување (E-112).	22,320,000	13,497,862	60.47
		ЕУ проект eFIDAR / програма "IPA Cross-border Cooperation Programme Greece" – донаторска сметка 78576	3,760,846	2,830,816	75.27
		ЕУ Проект HELP / програма "IPA Cross-border Co-operation Programme Greece" – донаторска сметка 78542	387,973	133,996	34.54
		ЕУ донација од Република Романија – Development of operational capabilities of the Crisis Management Center through endowments of necessary goods (Развој на оперативните капацитети на Центарот за управување со кризи преку обезбедување на неопходни средства) - донаторска сметка 78580	1,224,000	1,223,750	99.98
		ЕУ Проект-грант CRISIS (Comprehensive Risk Assessment of basic services and transport infrastructure) – донаторска сметка 78561	77,181	77,181	100.00
	Вкупно		268,410,000	257,876,009	96.08
22.	Министерство за внатрешни работи	Администрација	126,809,000	126,641,382	99.87
		Угостителство	54,761,000	44,493,261	81.25
		Јавна безбедност	10,196,163,823	10,062,633,333	98.69
		Сектори за внатрешни работи	288,500,000	287,873,070	99.78
		Регионални центри за гранични работи	1,270,954,000	1,269,685,203	99.90
		Интегрирано гранично управување	12,650,000	12,596,505	99.58
		Центар за обука	67,192,000	66,839,870	99.48
		Реформи во полицијата	726,341,176	613,961,459	84.53
		Реконструкција и опремување	178,958,824	175,516,241	98.08
		Борба против трговија со луѓе и илегална миграција	1,050,000	499,836	47.60
	Вкупно		12,923,379,823	12,660,740,160	97.97
23.	Министерство за правда	Администрација	639,393,000	611,447,933	95.63
		Г1 Борба против корупција и организиран криминал	0	0	0
		К2 Стручно оспособување и усовршување	0	0	0
		Национален совет за медијација	1,645,000	1,302,342	79.17
	Вкупно		641,038,000	612,750,275	95.59
24.	Управа за извршување на санкции	20 Санкции	51,130,270	40,005,167	78.24
		20 Санкции (Пробација)	11,500,000	382,332	3.32
		30 Казнено поправни установи	1,113,844,456	1,097,959,786	98.57

		Б Реформи на казнено поправните установи	12,724,000	3,674,862	28.88
		ЗА Изградба, реконструкција и опремување на казнено поправните установи	12,717,370	5,486,830	43.14
	Вкупно		1,201,916,096	1,147,508,977	95.47
25	Министерство за финансии	Надградба и одржување на софтвер за управување со јавен долг	472,000	219,000	46.40
		Одржување и техничка поддршка на Трезорскиот информациона систем	6,254,000	3,804,662	60.84
		Проект купи стан купи куќа за млади	110,000,000	96,592,271	87.81
		Одржување на апликациите за е буџет, е-циркулар и граѓански буџет	1,416,000	566,400	40.00
		Одржување на електронскиот систем за пријавување и евиденција на обврските ЕСПЕО	496,000	489,936	98.78
	Вкупно		118,638,000	101,672,269	85.70
26.	Царинска управа на Република Северна Македонија	Заеднички трошоци	1,036,310,000	1,013,690,000	97.82
		Сектор за управување со човечки ресурси	17,870,000	12,380,000	69.28
		Сектор за царински систем	4,800,000	4,110,000	85.63
		Сектор за акцизи	25,080,000	22,650,000	90.31
		Сектор за ИКТ за одржување и надградба на ИТ системите во Царинската управа	53,470,000	48,270,000	90.27
		Сектор за административни и технички работи	83,480,000	68,450,000	82.00
		Сектор за контрола и истраги	9,700,000	2,170,000	22.37
		Сектор за правни работи	11,260,000	9,170,000	81.44
		Сектор за професионална одговорност	5,310,000	4,270,000	80.41
		Сектор за финансиски прашања	5,310,000	4,270,000	80.41
		Одделение Кабинет на директорот	2,100,000	1,660,000	79.05
		Одделение за меѓународна соработка, проекти и европска интеграција	23,140,000	14,550,000	62.88
		Изнајмување на работни простории за потребите на Царинарница Гевгелија	800,000	100,000	12.50
		Царина 2021-2027 за 2023	2,700,000	300,000	11.11
		Проект за Унапредување на СОЦДАД	23,820,000	13,680,000	57.43
		Проект за Одржување и развој на ИИС	6,150,000	6,130,000	99.67
		Проект за Одржување и развој на систем за наплата	3,000,000	0	0.00
		Проект за Развој на интегрирана тарифна околина (ИТО)	8,250,000	8,210,000	99.52
		Проект за инфраструктурен развој помеѓу Р.С.Македонија и Грција	4,900,000	2,890,000	58.98
		Проект за инфраструктурен развој помеѓу Р.С.Македонија и Бугарија	350,000	250,000	71.43
	Вкупно		1,327,800,000	1,237,200,000	93.18
27.	Агенција за стоконни резерви	Управување со стоконни резерви	668,373,000	598,510,926	89.55

	Вкупно		668,373,000	598,510,926	89.55
28.	Управа за јавни приходи		3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
	Вкупно		3,897,445,000	3,613,632,428	92.72
29.	Агенција за задолжителни нафтени резерви	Задолжителни резерви на нафта и нафтени деривати	1,229,120,000	677,476,012	55.12
	Вкупно		1,229,120,000	677,476,012	55.12
30.	Министерство за економија	Програма за развој на туризмот	15,200,000	14,091,195	92.71
		Програма за заштита на потрошувачите	2,000,000	2,000,000	100.00
		Програма за општествена одговорност	450,000	448,853	99.75
		Договор за набавка на систем е-концесии	1,200,000	1,197,000	99.75
		Надградба на ГИС софтверски алатки	500,000	499,999	100.00
		Договор за изработка на технички нормативи кои произлегуваат од законска регулатива од областа на минерални сировини	5,000,000	4,906,440	98.13
		Договор за изготвување Стратегија за геолошки истражувања, одржливо искористување и експлоатација на минералните сировини	7,000,000	7,000,000	100.00
		Програма за основни геолошки истражувања	8,500,000	8,499,998	100.00
		Агенција за енергетика на РСМ	9,734,166	8,203,963	84.28
		Програма за промоција на обновливи извори на енергија и поттикнување на енергетска ефикасност во домаќинствата	70,000,000	48,167,877	68.81
		Програма за заштита на ранливи потрошувачи на енергија за 2023	60,000,000	58,365,700	97.28
		Програма за работа на ИСРМ	35,243,000	31,614,516	89.70
		Институт за акредитација на РСМ	45,340,000	35,997,900	79.40
		Програма за развој на претприемништво и конкурентноста на мали и средни претпријатија	26,800,000	26,594,254	99.23
		Програма за поддршка на претприемништвото, конкурентноста и иновативноста на МСП	36,653,490	36,223,229	98.83
		Програма за поттикнување на сигурноста во снабдувањето со природен гас во домаќинствата за 2023	10,000,000	2,300,000	23.00
		М-интеграција во ЕУ Потпрограма МА-помош при транзиција и институционална надградба за 2023г	12,575,000	12,548,595	99.79
			Биро за метрологија		156,359,000
	Вкупно		502,554,656	393,277,680	78.26
31.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	Промоција на туризмот, анализа, истражување и меѓународна соработка	10,559,000	9,124,157	86.41
		Проекти, поддршка на туризмот и административно правни работи	1,600,000	159,300	9.96
	Вкупно		12,159,000	9,283,457	76.35

32.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	751,566,356	543,986,545	72.38
		Економски развој	2,291,810,000	1,821,774,329	79.49
	Вкупно		3,043,376,356	2,365,760,874	77.73
33.	Министерство за животна средина и просторно планирање	Третман на отпадни води	164,120,000	164,098,835	99.99
		Изработка на просторни планови	36,000,000	36,000,000	100.00
		Дојранско езеро	75,000,000	73,418,334	97.89
		Програма за води	203,610,000	191,823,648	94.21
		Инвестирање во животна средина	352,000,000	72,946,579	20.72
		Фосилни горива	20,840,000	19,009,198	91.21
	Вкупно		851,570,000	557,296,594	65.44
34.	Министерство за транспорт и врски	Поддршка на имплементацијата на декадата и стратегијата за ромите	20,000,000	19,175,399	95.88
		Сообраќај и комуникации (ставка 488)	956,464,000	937,464,000	98.01
		Изградба на социјални станови (488-2В)	65,000,000	65,000,000	100.00
		Изградба на социјални станови (489-2В)	280,000,000	280,000,000	100.00
		Проект за унапредување на трговијата во Западен Балкан	53,320,000	22,108,393	41.46
		Проект за поврзување на локалните патишта во РСМ	572,000,000	545,246,143	95.32
		2М-Програма за финансирање на патна инфраструктура за проектот Коридор 8 и коридор 10Д	14,500,000,000	14,500,000,000	100.00
		Изработка на урбанистички планови и државна урбанистичка планска документација во РСМ за 2023	19,000,000	19,000,000	100.00
		Програма на Министерство за транспорт и врски за реализација на проекти од комуналната инфраструктура за 2023 година (ставка 482)	162,660,644	147,352,551	90.59
		Урбанизам и градежништво, ставка 488-Капитални дотации до ЕЛС (488-30)	47,780,000	47,780,000	100.00
		Водовод и канализација за општините, фаза 1	306,150,000	295,572,444	96.54
		Гасификација на Република Македонија-фаза 1-делница Штип-Неготино-Битола и делница Скопје-Тетово-Гостивар.	255,878,500	254,270,166	99.37
		Договор за вршење на јавна патничка услуга како услуга од јавен интерес во железнички превоз на патници и компензирање на дел од загубите при давање на услугата за период 2023-2025 година	450,000,000	376,779,409	83.73
		Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура за 2023 година (489-ДА)	320,000,000	319,752,733	99.92
		Модернизација на железнички Коридор 10, финансиран со средства од Европска Банка за обнова и развој	71,785,000	71,784,031	100.00
		Рехабилитација на источен дел од железничка пруга на Коридор 8, фаза 1 - делница Куманово – Бељаковце	385,165,365	385,165,365	100.00

		Изградба на нова и реконструкција на постојната делница Бељаковце-Крива Паланка-источниот дел од железничката пруга на Коридор VIII, фаза 2	980,371,635	964,335,836	98.36
	Вкупно		19,445,575,144	19,250,786,470	99.00
35.	Државен инспекторат за транспорт	Договор за набавка на сметководствени услуги	117,557	117,557	100.00
		Договор за набавка на услуга за осигурување за потребите на ДИТ	300,000	76,171	25.39
		Договор за набавка и монтажа на гуми за патнички моторни возила за период од една година	236,000	42,480	18.00
		Договор за набавка на информатичка опрема	336,000	336,000	100.00
		Договор за набавка на канцелариски материјали	354,000	199,966	56.49
		Договор за набавка на услуга за сервисирање и одржување на информатичка опрема	236,000	58,541	24.81
		Договор за набавка на тонери за период од една година	236,000	0	0.00
		Договор за набавка на услуги за сервисирање и тековно одржување на патнички моторни возила на ДИТ	1,416,000	57,077	4.03
		Договор за набавка на хотелско-угостителски услуги за одржување на семинар во Струмица за потребите на ДИТ	190,600	190,600	100.00
	Вкупно		3,422,157	1,078,392	31.51
36.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам	Инспекторати (буџетска програма)	17,581,825	16,875,174	95.98
	Вкупно		17,581,825	16,875,174	95.98
37.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	Модернизација на земјоделството во 2023	36,591,000	17,231,770	47.09
		Програма за проширена репродукција на шумите	20,000,000	15,973,522	79.87
		Програма за развој и унапредување на ловството и за одгледување и заштита нма дивечот под заштита во репроцентите	25,000,000	20,519,686	82.08
		Програма за капитални субвенции за развој на плански региони во областа на земјоделството и руралниот развој	13,000,000	6,732,089	51.79
		Програма за финансирање на микро земјоделски производители на вино и алкохолни пијалоци за 2023	58,240,000	50,923,169	87.44
		Програма за финансирање на микро земјоделски производители на храна за 2023	100,000,000	71,061,799	71.06
		Фитосанитарна политика	21,781,840	11,704,132	53.73
		Програма за спроведување на мониторинг во областа на производството, преработката складирањето, дистрибуцијата, употребата и сообразноста на губрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата, како и контрола на квалитетот на губрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата за 2022	22,180,000	11,933,052	53.80

		година			
		Програма за семе и саден материјал во 2023 година	1,500,000	1,057,700	70.51
		Програма за водостопанство	407,943,193	403,516,798	98.91
		6А Хидросистем Злетовица	68,572,967	36,339,719	52.99
		6Б Хидросистем Лисиче	24,164,000	24,128,033	99.85
		6Г Наводнување на долината на реката Вардар	136,309,000	132,175,168	96.97
		6Д Наводнување на Северна Македонија	975,500	0	0.00
	Вкупно		936,257,500	803,296,637	85.80
38.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	Администрација	70,534,418	62,182,209	88.16
		Совети	14,332,319	11,253,077	78.52
		Систем за мониторинг	1,800,000	660,033	36.67
	Вкупно		86,666,737	74,095,319	85.49
39.	Управа за хидрометеоролошки работи	Администрација	96,103,200	95,619,848	99.50
		Хидрометеоролошки работи	67,850,800	46,696,122	68.82
	Вкупно		163,954,000	142,315,970	86.80
40.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	Програма за финансиска поддршка во земјоделството	8,072,634,000	7,949,576,117	98.48
		Програма за финансиска поддршка на руралниот развој	1,303,366,000	706,995,832	54.24
		Програма за финансиска поддршка на рибарството и аквакултурата	133,000,000	78,549,491	59.06
		Програма за спроведување на интервентен фонд за земјоделството	290,000,000	288,616,682	99.52
		Програма за финансиска поддршка во органското земјоделско производство	4,000,000	27,149	0.68
		Програма за поттикнување на потрошувачка на свежо овошје	32,000,000	29,812,740	93.16
		Програма за поддршка за социјална сигурност на жените кои вршат земјоделска дејност	1,000,000	0	0.00
		ИПАРД Програма	300,750,000	206,426,214	68.64
	Вкупно		10,136,750,000	9,260,004,225	91.35
41.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	Здравствена заштита на животните	307,448,000	273,526,360	88.97
		Мониторинг на безбедноста на храната	3,600,000	2,708,561	75.24
		Ветеринарно јавно здравје	25,000,000	15,738,140	62.95
	Вкупно		336,048,000	291,973,061	86.88
42.	Министерство за труд и социјална политика	Програма 10 - Администрација	3,682,792,403	3,670,359,029	99.66
		Програма 30 - Установи за детска заштита	9,324,071	5,436,874	58.31
		Програма 3А - Изградба, опремување и одржување на објекти за детска заштита	358,649,411	341,375,443	95.18

	Програма 40 - Центри за социјална работа и завод за социјални дејности	616,057,895	609,247,331	98.89	
	Програма 41 - Дневни центри и прифатилишта за вонинституционална социјална заштита	94,783,302	93,276,657	98.41	
	Програма 42 - Установи за институционална социјална заштита	315,415,600	291,645,659	92.46	
	Програма 43 - Поддршка на имплементација на стратегијата за ромите	7,082,900	4,580,739	64.67	
	Програма 46 - Деинституционализација на социјални услуги	570,493,278	561,678,296	98.45	
	Програма 47 -Подобрување на социјалните услуги и пензискиот систем	272,419,000	250,913,035	92.11	
	Програма 4А -Изградба,опремување и одржување на објекти за социјална заштита и домови за стари лица	9,247,400	4,458,575	48.21	
	Програма 50 -Надоместоци за социјална заштита	9,611,477,018	9,608,804,883	99.97	
	Програма 51 -Надоместоци за цивилни инвалиди од војната	52,366,471	52,366,471	100.00	
	Програма 52 -Надоместоци за детска заштита	3,993,092,000	3,988,519,955	99.89	
	Програма 53 -Надоместоци за борци и воени инвалиди	435,366,000	433,161,768	99.49	
	Програма 54 -Надоместоци за заштита на бегалци и азиланти	10,900,000	7,296,400	66.94	
	Програма 60 - Поддршка за социјални фондови - Трансфери до Фондот за ПИОМ	18,015,500,000	18,015,500,000	100.00	
	Програма 61 -Транзициони трошоци по основ на пензиска реформа	12,400,000,000	12,400,000,000	100.00	
	Програма 80 - Родова еднаквост и недискриминација	4,385,986	3,929,051	89.58	
	Програма А2 -Пренесување на надлежности на ЕЛС	2,870,969,000	2,828,796,724	98.53	
	Програма Б5 - Субвенционирање на придонеси за поддршка на плати	1,111,521,982	1,110,478,879	99.91	
	Програма БА -Поттикнување на вработување	272,000,000	272,000,000	100.00	
	Програма К2 - Стручно оспособување и усовршување	200,000	0	0.00	
	Програма МЕ - Мерки за претпристапна помош - ИПА2	4,676,000	58,664	1.25	
	Програма Р1 Мерки за справување со Ковид кризата	709,071,000	709,044,382	100.00	
	Вкупно	55,427,790,717	55,262,928,815	99.70	
43.	Државен инспекторат за труд	Договор за набавка на сметководствени услуги	260,000	239,776	92.22
		Договор за набавка на осигурителни услуги , неживотно осигурување на вработените	170,000	117,725	69.25
		Договор за набавка на осигурителни услуги , животно осигурување на вработените	80,000	51,995	64.99
		Договор за набавка на гориво за возила со безготовинско плаќање на бензиски пумпи	1,770,000	1,143,327	64.59
		Договор за набавка на печатење материјали	413,000	72,247	17.49
		Договор за набавка на услуга за сервисирање на службени моторни возила	1,180,000	153,418	13.00
		Договор за набавка на услуга за осигурување на моторни возила сопственост на ДИТ (Автоодговорност)	180,000	122,520	68.07
		Договор за набавка на стоки-канцелариски материјал и тонери	767,000	639,103	83.33

		Договор за набавка клими инвертер разладни уреди	382,320	382,320	100.00
		Договор за набавка на поштенски услуги	1,000,000	929,442	92.94
		Договор за јавна набавка на услуги за систематски здравствени прегледи за вработените на ДИТ	170,000	105,600	62.12
		Договор за набавка на услуги за објавување на огласи во дневни весници	5,900,000	288,642	4.89
	Вкупно		12,272,320	4,246,115	34.60
44.	Министерство за образование и наука	Администрација	318,589,872	278,879,432	87.54
		Основно образование	1,515,171,580	1,458,021,883	96.23
		Средно образование	1,329,718,988	1,280,522,613	96.30
		Високо образование	7,264,363,344	6,696,266,759	92.18
		Ученички стандард	435,086,466	422,944,761	97.21
		Студентски стандард	1,731,281,000	1,676,317,148	96.83
		Наука	462,622,776	366,192,277	79.16
		Децентрализација	20,319,460,000	20,165,396,629	99.24
		Интеграција во ЕУ	394,211,638	386,991,750	98.17
		Инвестиции во образованието	1,040,425,142	886,778,284	85.23
	Вкупно		34,810,930,806	33,618,311,536	96.57
45.	Биро за развој на образованието	Администрација-заеднички трошоци	106,905,460	102,112,101	95.52
		Педагошка евиденција и документација	13,425,000	13,182,039	98.19
		Развој и подготовка на наставни програми за основно образование	13,700,000	8,506,992	62.09
		Развој и подготовка на наставни програми за гимназиско образование и образованието на ученици со посебни потреби	700,000	698,398	99.77
		Истражување и развој на образованието	300,000	284,156	94.72
		Подготовка на тестови за екстерна проверка на учениците	5,770,000	5,755,681	99.75
		Подготовка и реализација на државна матура	39,620,637	38,981,623	98.39
		Национално тестирање	300,000	299,725	99.91
		Меѓународни тестирања	1,600,000	1,587,535	99.22
		Развој и подготовка на наставни програми за средно стручно образование и постсредно образование	20,893,761	17,527,152	83.89
	Вкупно		203,214,858	188,935,402	92.97
46.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	Еразмус +	649,100,000	564,795,111	87.01
	Вкупно		649,100,000	564,795,111	87.01
47.	Агенција за млади и спорт	Програма за распределба на средства од игри на среќа и автомат клубовите за финансирање на националните спортски федерации и МОК	245,000,000	245,000,000	100.00

		Европска недела на спортот	11,970,068	10,800,199	90.23
		Поддршка на младинско учество за животна средина и климатски промени	642,482	642,482	100.00
		Програма за изградба и реконструкција на спортски објекти	420,296,500	364,618,683	86.75
		Програма за развој на спорт и млади	17,600,000	17,600,000	100.00
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и забавните игри за 2023 година за финансирање на националните спортски федерации и проекти на Агенцијата за млади и спорт за унапредување на спортот во Република Северна Македонија за 2023 година, ставка 463	29,000,000	29,000,000	100.00
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и забавните игри за 2023 година за финансирање на националните спортски федерации и проекти на Агенцијата за млади и спорт за унапредување на спортот во Република Северна Македонија за 2023 година - ставка 464	9,000,000	9,000,000	100.00
		Програма за финансиска поддршка на проекти од областа на младите, на младинските организации, организациите за млади и младински чадор организации за 2023 година	5,600,000	5,600,000	100.00
	Вкупно		739,109,050	682,261,364	92.31
48.	Министерство за информатичко општество и администрација	Информациски и комуникациски технологии	123,943,300	81,699,723	65.92
		Реформа на јавната администрација	76,220,000	43,355,394	56.88
		Марнет	36,874,792	19,425,645	52.68
	Вкупно		237,038,092	144,480,762	60.95
49.	Државен управен инспекторат	Инспекторати	37,030,000	36,273,700	97.96
	Вкупно		37,030,000	36,273,700	97.96
50.	Министерство за култура	Изградба на „Турски театар“	139,672,000	139,545,357	99.91
		Изградба на „Стариот театар“ во Струмица	25,300,000	25,300,000	100.00
		Изградба на културно образовен центар во Тетово со нов театар и библиотека	217,589,706	217,589,706	100.00
	Вкупно		382,561,706	382,435,063	99.97
51.	Министерство за локална самоуправа	Администрација	47,973,000	46,851,878	97.66
		Активности поврзани со децентрализација	13,400,000	13,400,000	100.00
		Интеграција во ЕУ	96,308,000	83,946,929	87.17
		Регионален развој	298,489,000	177,278,028	59.39
	Вкупно		456,170,000	321,476,835	70.47
52.	Агенција за иселеништво	Иселеништво	20,277,000	19,994,531	98.61
	Вкупно		20,277,000	19,994,531	98.61
53.	Комисија за односи со	Ново поглавје во развојот на нашето мултифункционално општество	10,882,549	10,410,133	95.66

	верски заедници и религиозни групи				
	Вкупно		10,882,549	10,410,133	95.66
54.	Агенција за катастар на недвижности	2А Геодетско катастарски информациона систем	126,050,000	118,664,881	94.14
		20 Катастар на недвижности	556,774,000	499,131,692	89.65
		22 Основни геодетски работи и картографија	12,150,000	6,686,687	55.03
		Администрација	25,973,000	24,773,494	95.38
		К2 Стручно оспособување и усовршување	1,350,000	1,344,240	99.57
		23 Унапредување и технички развој на ГИКС	1,300,000	1,232,159	94.78
	Вкупно		723,597,000	651,833,153	90.08
55.	Државен завод за статистика	Администрација	2,322,000	1,348,094	58.06
		Статистички истражувања	184,405,000	181,769,142	98.57
		Интеграција во ЕУ	25,250,000	22,613,698	89.56
	Вкупно		211,977,000	205,730,934	97.05
56.	Државен архив на Република Северна Македонија	Администрација	157,468,000	154,583,242	98.17
		Инспекциски надзор и заштита на архивскиот материјал	12,700,000	9,985,250	78.62
		Зачувување на фотографското наследство на браќата Манаки-Time stands still	1,142,000	933,100	81.71
	Вкупно		171,310,000	165,501,592	98.17
57.	Биро за судски вештачења (Биро за процена)	Програма 20 - Судски вештачења	45,412,000	36,739,970	80.90
	Вкупно		45,412,000	36,739,970	80.90
58.	Македонска академија на науките и уметностите	Администрација, научноистражувачка дејност, научноистражувачки и уметнички проекти, издавачка дејност, организација на научни собири и уметнички изложби и меѓуакадемска соработка	225,724,000	191,415,353	84.80
	Вкупно		225,724,000	191,415,353	84.80
59.	Биро за регионален развој	Програма за рамномерен регионален развој	577,142,261	566,230,160	98.11
	Вкупно		577,142,261	566,230,160	98.11
60.	Судски совет на Република Северна Македонија	Нераспределен дел од буџетот на Судскиот совет на РСМ	57,695,563	55,754,633	96.64
			57,695,563	55,754,633	96.64
61.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	Јавно обвинителство на РСМ	741,477,000	657,626,188	88.69
	Вкупно		741,477,000	657,626,188	88.69

62.	Совет на јавни обвинители	Совет на јавните обвинители на РСМ	28,613,000	27,820,015	97.23
	Вкупно		28,613,000	27,820,015	97.23
63.	Народен правобранител	Народен правобранител на Република Северна Македонија	91,155,200	88,261,507	96.83
	Вкупно		91,155,200	88,261,507	96.83
64.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	Договорни здравствени услуги	43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
	Вкупно		43,510,000,000	42,910,569,286	98.62
65.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија	Осигурување на невработени лица	1,681,000,000	1,305,722,977	77.68
		Поттикнување на вработувањето	1,789,000,000	1,363,583,850	76.22
		Вкупно	3,470,000,000	2,669,306,827	76.93
66.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	Исплата на пензии	77,737,839,000	77,599,837,672	99.82
		Исплата на здравствено осигурување на корисници на пензии	9,950,000,000	8,664,411,635	87.08
		Плаќања до приватни пензиски фондови	12,400,000,000	12,172,487,478	98.17
		Исплата на надоместоци од инвалидско осигурување	74,828,011	2,364,515	3.16
		Исплата на средства за интернатско сместување на деца со пречки во психофизички развој	2,000,000	41,930	2.10
		Исплата на солидарен фонд	450,000,000	463,160,000	102.92
		Исплата на плати и надоместоци	312,000,000	308,614,252	98.91
		Исплата на други расходи	279,200,000	257,813,912	92.34
	Вкупно		101,205,867,011	99,468,731,394	98.28

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација
кај единиците на локалната самоуправа

Р.бр.	Име на институцијата	Планирани средства	Потрошени средства	% на реализација
1.	Општина Аеродром	1,160,601,000	987,450,752	85.08
2.	Општина Берово	375,000,000	334,564,653	89.22
3.	Општина Битола	2,327,232,367	1,933,145,408	83.07
4.	Општина Богданци	200,843,570	161,247,982	80.29
5.	Општина Боговиње	405,608,672	352,755,005	86.97
6.	Општина Босилово	189,681,988	172,269,184	90.82
7.	Општина Брвеница	265,002,526	233,476,357	88.10
8.	Општина Валандово	307,855,000	262,941,688	85.41
9.	Општина Василево	198,322,457	171,347,061	86.40
10.	Општина Вевчани	70,234,000	53,667,379	76.41
11.	Општина Велес	377,268,074	324,667,790	86.06
12.	Општина Веница	362,787,000	341,349,933	94.09
13.	Општина Гази Баба	1,527,264,926	1,185,208,114	77.60
14.	Општина Ѓорче Петров	761,206,639	578,006,920	75.93
15.	Општина Гостивар	1,252,387,957	1,167,793,964	93.25
16.	Општина Градско	95,666,979	80,327,991	83.97
17.	Општина Дебар	419,187,000	398,236,679	95
18.	Општина Дебрца	126,520,050	114,077,791	90.17
19.	Општина Делчево	352,121,715	324,746,793	92.23
20.	Општина Демир Хисар	215,964,256	196,894,177	91.17
21.	Општина Долнени	319,904,401	300,271,344	93.86
22.	Општина Зрновци	57,342,165	51,306,714	89.47
23.	Општина Илинден	424,546,000	371,727,795	87.56
24.	Општина Јегуновце	176,939,886	161,084,343	91.04
25.	Општина Кавадарци	584,972,000	420,220,072	71.84
26.	Општина Карпош	1,264,866,000	1,100,636,532	87.02

27.	Општина Кисела Вода	1,117,488,555	932,214,669	83.42
28.	Општина Конче	156,454,849	126,732,595	81
29.	Општина Кочани	702,745,000	628,388,269	89.42
30.	Општина Кратово	220,159,589	174,396,858	79.21
31.	Општина Крива Паланка	544,460,837	475,266,229	87.29
32.	Општина Крушево	243,740,764	195,732,201	80.30
33.	Општина Куманово	2,413,381,291	2,054,312,644	85.12
34.	Општина Липково	649,920,667	397,729,878	61.2
35.	Општина Лозово	102,030,197	67,350,363	66.01
36.	Општина Македонска Каменица	354,962,835	246,145,622	69.34
37.	Општина Македонски Брод	226,710,776	199,595,653	88.04
38.	Општина Могила	191,567,722	113,934,157	59.47
39.	Општина Новаци	228,424,787	185,235,655	81.09
40.	Општина Ново Село	67,383,000	57,065,717	84.69
41.	Општина Охрид	726,670,000	721,346,427	99.27
42.	Општина Пехчево	120,687,873	100,660,836	83.41
43.	Општина Пласница	54,476,032	36,258,289	66.56
44.	Општина Прилеп	529,715,000	482,354,202	91.06
45.	Општина Пробиштип	440,985,217	387,176,952	88
46.	Општина Радовиш	683,160,231	515,171,929	75.41
47.	Општина Ресен	397,825,338	358,995,159	90.24
48.	Општина Свети Николе	440,861,284	387,059,535	87.80
49.	Општина Струга	456,879,894	422,660,588	92.51
50.	Општина Струмица	1,668,804,518	1,513,828,308	90.71
51.	Општина Тетово	1,875,220,387	2,161,559,687	115.27
52.	Општина Центар	1,254,488,000	1,107,731,184	88.30
53.	Општина Центар Жупа	133,118,000	125,619,932	94.37
54.	Општина Чашка	196,769,231	159,916,136	81.27
55.	Општина Чешиново - Облешево	118,517,917	107,608,162	90.79
56.	Општина Чучер Сандево	207,257,000	165,172,873	79.69
57.	Општина Штип	580,027,000	509,955,279	87.92

Општините: Врапчиште, Кривогаштани, Теарце и Шуто Оризари не доставија Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2023 година.

Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа за 2023 година

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Општина Босилово				
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во општина Босилово	11,464,800	7,348,245	64.09
		Изградба на бетонски одводен канал за атмосферска вода во населено место Моноспитово	5,414,067	714,067	13.19
		Изградба на локални улици во с.Моноспитово	2,993,421	2,510,119	83.85
		Изградба на локална улица во с.Иловица	1,664,349	1,266,893	76.12
		Изградба на локален пат Бориево-Колешино (трета фаза)	2,749,946	2,749,946	100
		Изградба на спортско рекреативна трим патека и поставување на урбана опрема во Општина Босилово	839,846	839,846	100
	ВКУПНО		25,126,429	15,429,116	61.4
2.	Општина Брвеница				
		Поквалитетен живот на граѓаните на општината преку создавање олеснети услови за живот на граѓаните на општина Брвеница	243,695,763	202,043,868	82.91
3.	Општина Гази Баба				
	Програма за				

	урбанистичко планирање и комунална инфраструктура				
		Изработка на просторни и урбанистички планови	2,700,000	665,037	24.63
		Научно истражување (вклучувајќи статистичко истражување)	500,000	0	0
		Рушење на објекти	4,000,000	0	0
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на улици, патишта и автопати	5,350,000	2,133,834	39.88
		Изградба на улици, патишта и автопати	65,150,000	7,448,508	11.43
		Реконструкција на улици, патишта и автопати	95,330,000	45,371,022	47.59
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на пречистителни станици и колектори	5,654,000	3,617,650	63.98
		Изградба на пречистителни станици и колектори	27,540,000	32,852,766	119.29
		Реконструкција на пречистителни станици и колектори	20,800,000	9,200,053	44.23
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на капацитети за водоснабдување	2,300,000	7,080	0.31
		Изградба на капацитети за водоснабдување	2,500,000	2,499,719	99.99
		Реконструкција на капацитети за водоснабдување	7,000,000	665,138	9.50
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на други објекти	10,832,000	5,307,315	49.00
		Изградба на други објекти	70,694,000	34,050,357	48.17
		Реконструкција на други објекти	15,490,000	16,408,736	105.93
		Земјиште	7,400,000	1,324,645	17.90
	ВКУПНО		343,240,000	161,551,860	47.07

	1.Компонента	Програма Ф-Урбанистичко планирање и комунална инфраструктура	407,218,000	186,453,546	45.79
	Активност	Подпрограма Ф1-Урбанистичко планирање	7,700,000	1,071,155	13.91
		Подпрограма Ф2-Уредување на градежно земјиште	1,250,000	447,788	35.82
		Подпрограма ФА-Уредување на градежно земјиште (капитални трошоци)	336,040,000	160,886,823	47.88
		Подпрограма ФД-Уредување на простор во рурални подрачја(капитални трошоци)	0	0	0
	ВКУПНО		342,448,000	225,343,694	65.80
	Компонента	Програма Ј-Комунални дејности	210,580,000	164,708,512	78.22
	Активност	Подпрограма Ј3 -Јавно осветлување	44,300,000	39,544,263	89.26
		Подпрограма Ј4-Јавна чистота	54,200,000	50,492,473	93.16
		Подпрограма Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	4,000,000	2,832,000	70.80
		Подпрограма Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	9,400,000	9,382,362	99.81
		Подпрограма Ј8-Други комунални дејности	31,000,000	30,500,975	98.39
		Подпрограма ЈП -Други комунални дејности	15,000,000	11,929,565	79.53
		Подпрограма ЈА-Изградба на јавно осветлување	30,880,000	30,186,439	97.75
		Подпрограма ЈД-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	1,800,000	1,770,000	98.33
		Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема(капитални трошоци)	20,000,000	0	0
	ВКУПНО		210.580.000	176.638.077	83.88
	Компонента-	Подпрограма ЛА-Спорт и рекреација (Капитални	13,572,000	13,087,484	96.43

	Активност	трошоци)			
	Компонента-Активност	Програма Н-Основно образование	0	0	0
	Компонента-Активност	Програма В-Детски градинки	15,120,000	12,777,482	84.1
	Компонента-Активност-Проект МСИП 2	Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема (капитални трошоци)	53,000,000	52,997,114	99.99
	ВКУПНО		1,071,348,000	794,884,802	74.19
4.	Општина Валандово				
		Изградба и реконструкција на локални улици и патишта	19,273,000	17,792,162	92.32
		Сопствено учество за реализација на Проект преку Југоисточно плански регион за урбано уредување од манастир Св.Ѓорѓи до Исар Кула и пешачка патека со урбана опрема од с.Пирава до манастир Св.Ѓорѓи	1,305,000	1,109,170	84.99
		Реализација на проект парк-шума Валандово	2,830,000	2,000,000	70.67
		Изградба и реконструкција на спортски објекти во Општина Валандово	8,000,000	4,129,999	51.62
		Реализација на Фолк-Фест 2023	6,050,000	5,474,513	90.49
		Изработка на урбанистички планови за населени места Јосифово, Раброво и Калково	1,425,000	1,424,186	99.94
		Реализација на регулација на суводолица покрај регионален пат од с.Горна мала до с.Јосифово, сопствено учество	1,391,000	1,298,680	93.36
		Поставување на хоризонтална и вертикална сообраќајна сигнализација	300,000	234,065	78.02

	ВКУПНО		40.574.000	33.462.775	82.47
5.	Општина Василево				
		Изградба,реконструкција,одржување и заштита на локалните патишта и улици во Општина Василево	12,340,000	8,004,309	64.86
		Изградба на систем за одведување и пречистување на отпадни води	6,000,000	300,000	5
	ВКУПНО		18.340.000	8.304.309	45.28
6.	Општина Вевчани				
		Совет на општина	490,000	149,423	30.49
		Градоначалник	2,915,000	2,213,765	75.94
		Општинска администрација	12,316,000	10,883,885	88.37
		Капитални трошоци на општината	1,754,000	1,198,964	68.36
		Урбанистичко планирање	120,000	0	0
		Поддршка на локален економски развој	258,000	37,933	14.70
		Проекти за енергетска ефикасност	35,000	0	0
		Јавно осветлување	1,000,000	950,626	95.06
		Заштита на животна средина и природа	3,330,000	0	0
		Одржување и заштита на локални улици и патишта	450,000	242,451	53.88
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	5,095,000	4,510,600	88.53
		Изградба на локални улици и патишта	1,180,000	0	0
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	7,476,000	2,215,793	29.64
		Културни манифестации и творештво	2,200,000	342,345	15.56
		Спорт и рекреација	30,000	0	0

		Основно образование	23,522,000	23,261,572	98.89
		Заштита на животна средина и природа	688,000	63,573	9.24
		Детска градинка	7,130,000	6,787,239	95.19
		Детска градинка	220,000	0	0
		Родова еднаквост	20,000	0	0
	ВКУПНО		70.229.000	52.858.169	75.27
7.	Општина Ѓорче Петров				
		Изградба и реконструкција на улици со вклучена подготовка на проекти и надзор над изградба	87,081,585	40,769,702	46.82
		Одржување на локални патишта и улици(зимско и крпење на ударни дупки)	7,000,000	5,382,530	76.89
		Изградба на простор за паркирање	1,321,167	1,321,167	100
		Одржување на јавно осветлување	10,000,000	7,761,077	77.61
		Поставување и одржување на урбана опрема	3,000,000	909,546	30.32
		Изградба на фекална канализација со подготовка на проектна документација во рурален и урбан дел на општината	30,217,177	14,034,447	46.45
		Изградба на капацитети за водоснабдување	7,120,146	4,374,395	61.44
		Поправка и тековно одржување на спортски објекти	3,000,000	1,485,502	49.52
		Подготвување на проекти на деловни објекти за социјална заштита и заштита на деца	3,850,000	1,850,000	48.05
		Одржување и користење на паркови и зеленило	2,970,000	1,760,533	59.28
		Одржување на општински објекти	6,700,000	4,366,460	65.17
	ВКУПНО		162.260.075	84.015.359	

					51.78
8.	Општина Градско	A00 - Совет на општина	5,246,000	4,920,790	93.80
		Д00 - Градоначалник	1,855,000	1,689,289	91.07
		Е00- Општинска администрација	18,039,110	17,011,031	94.30
		ЕА0 - Капитални трошоци на општината	136,000	53,549	39.37
		Ф10 - Урбанистичко планирање	360,000	330,400	91.78
		ФА0-Уредување на градежно земјиште	0	0	0
		Г20-Поттикнување на развојот на туризмот	500,000	500,000	100
		Ј30 - Јавно осветлување	2,200,000	1,837,172	83.51
		Ј50-Јавен локален превоз на патници	300,000	240,028	80.01
		Ј60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици	1,270,000	1,141,655	89.89
		Ј70-Одржување и користење на паркови и зеленило	200,000	190,452	95.23
		Ј80 - Други комунални услуги	210,000	0	0
		ЈА0-Изградба на јавно осветлување	2,080,000	2,073,876	99.71
		ЈД0-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	16,354,184	11,663,374	71.32
		ЈГ0 - Изградба на системи за водоснабдување	25,000	23,400	93.60
		К40-Културни манифестации и творештво	240,000	237,575	98.99
		ЛО0-Спорт и рекреација	100,000	100,000	100
		ЛО0-Спорт и рекреација (капитални трошоци)	2,231,368	0	0
		Н10-Основно образование	43,656,877	37,837,785	86.67
		Љ0-Заштита и спасување	87,440	0	0
		Т10-Унапредување на здравствена заштита	10,000	0	0

		В10-Детски градинки	536,000	477,615	89.11
		Програма Ц1-Родова еднаквост	30,000	0	0
		Ј70-Одржување и користење на паркови и зеленило	200,000	190,452	95.23
	ВКУПНО		95.666.979	80.327.991	83.97
9.	Општина Дебар				
		Уредување на градежно земјиште	7,250,000	6,858,095	94.59
		Изградба на јавно осветлување	5,000,000	4,982,729	99.65
		Изградба на локални патишта	12,000,000	11,961,804	99.68
		Изградба на систем за водоснабдување	8,000,000	8,000,000	100
		Изградба на депонии за отпад	200,000	200,000	100
		Прекугранична соработка	4,750,000	4,423,161	93.12
		Прекугранична соработка	1,000,000	71,272	7.13
	ВКУПНО		38,200,000	36,497,061	95.54
10.	Општина Демир Хисар				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	20.682.925	18.550.635	89.69
	ВКУПНО		20,682,925	18,550,635	89.69
11.	Општина Долнени	Договор за финансиска поддршка во руралниот развој	11,177,088	11,177,088	100
	ВКУПНО		11,177,088	11,177,088 .	100
12.	Општина Илинден				
		Изградба на систем за одведување и пречистување на отпадни и фекални води	28,000,000	25,523,504	91.16
	ВКУПНО		28,000,000	25,523,504	91.16

13.	Општина Јегуновце				
		Материјали за реконструкција на водовод и канализација	1,928,889	1,928,889	100
		Набавка на опрема за потребите на О.Јегуновце	2,075,067	2,075,067	100
		Проекти за инфраструктурни објекти	133,267	133,267	100
		Изградба на други објекти	2,962,825	2,962,825	100
		Реконструкција и одржување на улици и патишта	7,050,799	7,050,799	100
	ВКУПНО		14,150,847	14,150,847	100
14.	Општина Карпош				
		Изградба и реконструкција на локални патишта за 2023 година	33,819,000	17,991,294	53.20
		Изградба на простор за паркирање за 2023 година	1,700,000	1,065,593	62.68
		Реконструкција на основни училишта за 2023 година	5,340,000	4,312,984	80.77
		Реконструкција на детски градинки за 2023 година	1,400,000	898,041	64.15
		Изградба, реконструкција и одржување на парковски површини за 2023 година	6,200,000	5,497,762	88.67
		Изградба и одржување на урбана опрема за 2023 година	1,600,000	977,411	61.09
	ВКУПНО		50,059,000	30,743,085	61.41
15.	Општина Кисела Вода				
		А0-Совет на ОКВ	11,350,000	10,480,797	92.34
		В1 - Детски градинки	19,822,000	18,622,470	93.95
		ВА - Капитални трошоци Детски градинки	0	0	0
		Г1 - Подршка на локален економски развој	8,286,000	4,466,647	53.91

	ГД - Капитални трошоци Локален економски развој	4,500,000	0	0
	Д0 - Градоначалник	6,065,227	5,572,964	91.88
	Д1 - Месна самоуправа	4,800,000	3,561,664	74.20
	ДА - Месна самоуправа капитални расходи	0	0	0
	Е0-Општинска администрација	155,157,000	147,776,803	95.24
	ЕА - Општинска администрација капитални расходи	10,758,000	8,787,096	81.68
	Ј0 - Одржување на урбана опрема	7,150,000	1,377,909	19.27
	Ј3 - Јавно осветлување	50,243,994	38,579,104	76.78
	Ј4 - Јавна чистота	14,234,000	13,721,846	96.40
	Ј6- Одржување и заштита на локални патишта	3,000,000	1,481,292	49.38
	Ј7- Одржување и користење на паркови и зеленино	0	0	0
	Ј8 - Други комунални услуги	2,900,000	2,019,783	69.65
	ЈА-Изградба на јавно осветлување	700,000	561,672	80.24
	ЈГ- Изградба на системи за водоснабдување	7,150,000	5,052,263	70.66
	ЈД - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	111,941,000	86,150,332	76.96
	ЈЕ - Изградба на простор за паркирање	200,000	0	0
	ЈИ - Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	25,269,000	16,351,230	64.71
	ЈК-Јавна чистота Капитални расходи	0	0	0
	ЈМ- Паркови и зеленино Капитални расходи	0	0	0
	ЈН - Урбана опрема капитални расходи	24,100,000	23,614,627	97.99
	ЈФ - Изградба на сообраќајна сигнализација	1,700,000	700,842	41.23

		К4 - Културни манифестации и творештво	7,700,000	6,213,872	80.70
		КА Културни манифестации и творештво Капитални расходи	2,994,571	2,218,866	74.10
		Л0 -Спорт и рекреација	8,400,000	8,240,041	98.10
		Р1 - Заштита на животна средина и природа	12,944,000	4,540,832	35.08
		Р1 - Заштита на животна средина и природа-капитални расходи	4,800,000	2,608,301	54.34
		Ф1-Урбанистичко планирање	8,300,000	1,176,489	14.17
		Ф2 - Уредување на градежно земјиште	2,500,000	0	0
		ФА - Уредување на градежно земјиште капитални расходи	500,000	0	0
		Н1 - Образование	8,350,000	3,670,469	43.96
		НА-Капитални трошоци Образование	500,000	0	0
		Родова еднаквост	100,000	0	0
	ВКУПНО		526,414,792	417,548,211	79.32
16.	Општина Крива Паланка				
		АО-Совет на Општина	5,026,500	4,721,871	93.94
		ДО-Градоначалник	1,867,500	1,745,858	93.49
		ВО-Противпожарна заштита	1,625,000	909,072	55.94
		ЕО Општинска администрација	66,677,522	63,118,847	94.66
		ЕА-Капитални трошоци на Општината	3,816,918	3,776,285	98.94
		Д1-Месна самоуправа	150,000	73,160	48.77
		Г1-Урбанистичко планирање	2,940,000	1,719,205	58.48

	G1-Поддршка на ЛЕР	5,638,788	4,333,340	76.85
	ЈО-Одржување на урбана опрема	1,500,000	0	0
	Ј1-Снабдување со вода	160,000	21,493	13.43
	Ј2-Одведување и прочистување на отпадни води	415,000	293,686	70.77
	Ј3-Јавно осветлување	9,704,311	7,931,861	81.74
	Ј4-Јавна чистота	5,316,000	4,710,195	88.60
	Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	18,400,000	17,905,822	97.31
	Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	6,078,000	6,019,646	99.04
	Ј8-Други комунални услуги	2,600,000	2,351,041	90.42
	ЈА-Изградба на јавно осветлување	6,450,000	4,730,608	73.34
	ЈД - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	45,314,598	39,913,264	88.08
	ЈГ - Изградба на системи за водоснабдување	1,750,000	634,328	36.25
	ЈИ - Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	10,860,828	6,041,815	55.63
	ЈЛ-Други комунални услуги	10,980,000	9,681,040	88.17
	ЈН-Урбана опрема (капитални расходи)	2,500,000	2,445,561	97.82
	К3-Музејска и кинотечна дејност	3,958,000	3,777,465	95.44
	К4-Културни манифестации и творештво	8,419,963	7,187,792	85.37
	КА-Културни манифестации (капитални расходи)	1,790,150	1,422,455	79.46
	ЛО-Спорт и рекреација	2,233,610	2,224,610	99.60
	Р1-Заштита на животна средина	1,535,000	1,420,926	92.57
	Х1-Родова еднаквост	70,000	0	0

	ВКУПНО		227,777,688	199,111,246	87.41
17.	Општина Куманово				
		Јавно осветлување	87,800,000	85,048,486	96.87
		Јавна чистота	32,000,000	31,916,663	99.74
		Јавен локален превоз	63,750,000	61,288,812	96.14
		Одржување и заштита на локални патишта	62,320,767	29,055,898	46.62
		Други комунални услуги	8,205,698	6,780,300	82.63
		Изградба на јавно осветлување	14,500,000	0	0
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	72,418,354	42,915,846	59.26
		Изградба на улици	124,190,730	43,397,790	34.94
		Изградба на простор за паркирање	3,600,000	2,805,793	77.94
		Изградба на сообраќајна сигнализација	1,000,000	414,144	41.41
		Изградба на системи за водоснабдување	2,068,185	1,508,653	72.95
		Изградба на системи за водоснабдување	16,028,622	5,291,368	33.01
		Изградба на системи за одведување и пречистување на	1,000,000	0	0
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	18,832,148	9,413,362	49.99
		Јавна чистота	7,200,000	7,170,120	99.59
		Други комунални услуги	16,961,085	16,857,600	99.39
		Паркови и зеленило	4,250,000	4,214,954	99.18
		Урбана опрема	2,060,348	949,606	46.09
	ВКУПНО		538,185,937	349,029,395	64.85
18.	Општина Липково				

		Набавка на нафта и нафтени деривати	1,300,000	144,989	11.15
		Набавка на масло за греење -екстра лесно	800,000	154,537	19.32
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	1,475,000	0	0
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	826,000	152,951	18.52
		Изградба на резервоар за вода за пиење во с.Слупчане	11,934,447	0	0
		Купување на смарт таблици за основни училишта на Општина Липково	1,800,000	1,796,643	99.81
		Купување на материјали за одржување на улично осветлување	2,000,000	95,425	4.77
	ВКУПНО		20,135,447	2,344,545Error! Not a valid link.	11.64
19.	Општина Лозово				
		Совет на Општина Лозово	2,886,361	2,238,305	77.55
		Градоначалник	4,590,000	3,332,041	72.59
		Општинска администрација	17,307,000	14,294,545	82.59
		Капитални трошоци на општината	5,081,000	3,188,604	62.76
		Уредување на простор во рурални подрачја	10,000,000	0	0
		Одржување на урбана опрема	150,000	0	0
		Јавно осветлување	1,500,000	997,169	66.48
		Јавна чистота	2,448,000	1,959,014	80.03
		Одржување и заштита на локални патишта, улици	390,000	28,320	7.26
		Одржување и користење на паркови и зеленило	100,000	0	0

		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	2,700,000	0	0
		Асфалтирање на улица во населено место Дорфулија	2,668,883	0	0
		Паркови и зеленило (Капитални расходи)	200,000	0	0
		Изградба на градски парк во Лозово	4,000,000	0	0
		Културни манифестации и творештво	1,220,000	1,129,000	92.54
		Спорт и рекреација	480,000	352,000	73.33
		Спорт и рекреација (капитални трошоци)	2,910,000	0	0
		Основно образование	35,082,462	32,919,700	93.84
		Капитални расходи за основно образование	382,000	315,464	82.58
		Заштита на животна средина и природа	550,000	130,562	23.74
		Унапредување на здравствената заштита	30,000	0	0
		Детски градинки	6,774,491	6,400,709	94.48
		Капитални расходи за детски градинки	510,000	4,930	0.97
		Противпожарна заштита	70,000	60,000	85.71
	ВКУПНО		102,030,197	67,350,363	66.01
20.	Општина Македонска Каменица				
		А0 - Совет на општина Македонска каменица	17,571,436	13,908,477	79.15
		Д0 - Градоначалник на Општина Македонска каменица	4,410,000	3,363,848	76.28
		Е0- Општинска администрација	45,804,710	36,226,531	79.09
		ЕА-Капитални трошоци на општината	8,560,000	2,619,273	30.60
		Ф10-Урбанистичко планирање	6,000,000	0	0

		Ф30-Уредување на простор во рурални подрачја	300,000	299,577	99.86
		ФАА-Уредување на градежно земјиште на индустриска зона	10,000,000	5,193,480	51.93
		Г10-Поддршка на локален економски развој	2,000,000	1,190,500	59.53
		ГА0-Изградба на комерцијални објекти	3,000,000	0	0
		ГДА-Проекти за енергетска ефикасност за јавни објекти	4,000,000	509,296	12.73
		Ј10-Снабдување со вода	1,030,000	135,522	13.16
		Ј3-Јавно осветлување	6,000,000	5,823,700	97.06
		Ј4-Јавна чистота	20,000,000	19,742,165	98.71
		Ј60-Одржување и заштита на локални патишта, улици и мостови и регулирање на режим на сообраќајот	1,930,000	1,307,819	67.76
		ЈА0 - Изградба на јавно осветлување	2,200,000	1,523,890	69.27
		ЈДО-Изградба и реконструкција на локални патишта	13,200,000	2,841,748	21.53
		ЈДА-Изградба и реконструкција на улици, патишта и тротоари	33,000,000	11,064,005	33.53
		ЈГА-Изградба на системи за водоснабдување и наводнување	5,000,000	0	0
		ЈИА-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	3,000,000	2,871,993	95.73
		ЈИА-Други комунални услуги (капитални расходи)	950,000	0	0
		ЈПА-Уредување на речно корито, изградба на други објекто,партерно уредување	10,000,000	5,590,488	55.90
		К4-Културни манифестации и творештво	3,400,000	3,185,589	93.69
		ЛО0-Спорт и рекреација	7,100,000	7,100,000	100
		ЛА0-Спорт и рекреација (Капитални трошоци)	65,614	0	0

		Н1-Основно образование	78,016,795	64,846,781	83.12
		Н2 - Средно образование	29,379,289	27,485,699	93.55
		ЉО-Заштита и спасување	300,000	0	0
		Р10-Заштита на животна средина и природа	200,000	47,360	23.68
		Т10-Унапредување на здравствена заштита	1,000,000	169,790	16.98
		В1-Детски градинки	28,076,291	22,369,220	79.67
		В20-Домови за стари	1,200,000	0	0
		ВАО-Капитални расходи на детски градинки	90,000	38,900	43.22
		ЊО0-Противпожарна заштита	8,078,700	6,689,971	82.81
		Џ10-Родова еднаквост	100,000	0	0
	ВКУПНО		354,962,835	246,145,622	69.34
21.	Општина Охрид				
		Совет на општина	58,674,000	58,192,089	99.18
		Градоначалник	4,132,400	4,120,317	99.71
		Општинска администрација	196,745,283	195,297,297	99.26
		Капитални трошоци на општината	6,094,051	6,093,651	99.99
		Урбанистичко планирање	600,000	572,228	95.37
		Уредување на градежно земјиште	4,000,000	3,991,396	99.78
		Уредување на градежно земјиште	171,000,000	170,979,433	99.99
		Поддршка на локален економски развој	1,250,000	1,242,000	99.36
		Поттикнување на развојот на туризмот	10,130,500	10,124,109	99.94

	Проекти за енергетска ефикасност	600,000	600,000	100
	Одржување на урбана опрема	770,000	769,532	99.94
	Јавно осветлување	55,200,000	55,200,000	100
	Јавна чистота	14,239,410	14,239,410	100
	Одржување и заштита на локални улици патишта и автопати	8,250,000	8,233,765	99.80
	Одржување и користење на паркови и зеленило	9,822,456	9,821,730	99.99
	Други комунални расходи	6,600,000	6,592,264	99.88
	Изградба на јавно осветлување	6,200,000	6,050,880	97.59
	Изградба на сообраќајна сигнализација	7,050,000	7,047,214	99.96
	Капитални расходи за други комунални услуги	8,500,000	8,499,325	99.99
	Урбана опрема	17,900,000	17,898,302	99.99
	Капитални расходи за паркови и зеленило	1,200,000	1,199,853	99.99
	Културни манифестации и творештво	10,310,000	10,254,912	99.47
	Спорт и рекреација	41,890,000	41,831,655	99.86
	Основно образование	24,837,000	24,321,417	97.92
	Средно образование	2,766,000	2,751,519	99.48
	Капитални расходи за основно образование	6,250,000	6,154,932	98.48
	Заштита на животна средина и природа	2,720,000	2,718,935	99.96
	Унапредување на здравствена заштита	7,427,900	7,239,325	97.46
	Противпожарна заштита и природа	29,572,000	27,494,418	92.97
	Капитални расходи за противпожарна заштита	1,593,000	1,569,995	98.56
	Родова еднаквост	500,000	400,000	80.00

		Детски градинки	6,100,000	6,100,000	100
		Капитални расходи за детски градинки	1,400,000	1,399,891	99.99
		Заштита и спасување	2,346,000	2,345,000	99.99
	ВКУПНО		726,670,000	721,346,794	99.27
22.	Општина Пехчево				
		Спроведување на јавна набавка и потпишување на договор	552,165	552,165	100
	ВКУПНО		552,165	552,165	100
23.	Општина Прилеп				
		Изградба на главен доводен цевковод во село Канатларци	18,100,000	0	0
		Изградба на детска градинка во населба "Точила"	44,423,000	44,423,000	100
		Регхабилитација на улици на територија на Општина Прилеп	40,000,000	40,000,000	100
	ВКУПНО		102,523,000	84,423,000	82.35
24.	Општина Радовиш				
		Совет на општина	11,380,000	10,804,041	94.94
		Градоначалник	2,458,000	2,274,699	92.54
		Месна самоуправа	15,174	15,174	100
		Општинска администрација	68,648,241	61,892,602	90.16
		Капитални трошоци на општина	1,436,000	1,234,424	85.96
		Урбанистичко планирање	2,000,000	149,225	7.46
		Уредување на градежно земјиште	1,600,000	633,165	39.57
		Поддршка на локален економски развој	6,039,931	5,309,466	87.91

	Изградба на комерцијални објекти	30,500,000	22,813,996	74.80
	Проекти за енергетска ефикасност	3,169,032	996,842	31.46
	Одржување на урбана опрема	750,000	0	0.00
	Јавно осветлување	11,220,000	8,282,692	73.82
	Јавна чистота	5,858,180	5,630,689	96.12
	Одржување и заштита на локални патишта, улици	12,250,000	4,056,597	33.12
	Одржување и користење на паркови и зеленило	5,500,000	4,681,841	85.12
	Други комунални услуги	1,550,000	1,226,647	79.14
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	39,998,649	22,913,063	57.28
	Изградба на системи за водоснабдување	6,438,756	0	0.00
	Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	15,429,299	5,725,252	37.11
	Библиотекарство	6,425,514	5,400,806	84.05
	Музичко и сценско-уметничка дејност	5,169,020	4,081,413	78.96
	Културни манифестации и творештво	4,100,000	4,022,000	98.10
	Културни манифестации и творештво (капитални расходи)	3,145,000	652,002	20.73
	Спорт и рекреација	8,340,000	8,303,946	99.57
	Спорт и рекреација (капитални трошоци)	600,000	0	0.00
	Регионален развој	28,006,256	195,302	0.70
	Основно образование	253,730,313	220,678,126	86.97
	Средно образование	79,192,943	55,868,084	70.55
	Капитални расходи за основно образование	38,000	0	0.00

		Капитални расходи за средно образование	476,000	70,800	14.87
		Заштита и спасување	4,000,000	2,328,451	58.21
		Детски градинки	56,186,500	48,288,735	85.94
		Капитални расходи детски градинки	620,000	37,498	6.05
		Противпожарна заштита	6,789,423	6,604,351	97.27
		Родова еднаквост	100,000	0	0.00
	ВКУПНО		683,160,231	515,171,929 Error! Not a valid link.	75.41
25.	Општина Ресен				
		Света вода	4,808,422	4,808,422	100
		Преспански јаболкобер	120,000	120,000	100
		Донација Преспански Јаболкобер	1,165,987	1,082,225	92.82
		Зелен транспорт	3,334,772	3,334,772	100
		Општинско-корисна работа	1,292,000	824,500	63.82
		Споменик на природата	9,744,983	6,700,474	68.76
		АВРМ-Работно ангажирање на невработени лица	137,400	137,400	100
	ВКУПНО		20,603,564	17,007,793	82.55
26.	Општина Свети Николе				
		Совет на општина Свети Николе	4,436,000	4,162,623	93.84
		Градоначалник	11,593,799	9,749,133	84.09
		Месна самоуправа	400,000	344,781	86.20

	Општинска администрација	55,244,266	47,628,644	86.21
	Капитални инвестиции	1,170,000	896,253	76.60
	Урбанистичко планирање	6,000,000	1,026,278	17.10
	Уредување на градежно земјиште	2,350,000	620,472	26.40
	Уредување на градежно земјиште-капитални расходи	6,190,000	4,492,607	72.58
	Поддршка на локален економски развој	4,850,761	4,057,913	83.66
	Поттикнување на развој на туризмот	300,000	0	0
	Изградба на објекти-амфитеатар	2,000,000	1,998,894	99.94
	Улично осветлување	7,100,000	5,450,482	76.77
	Јавна чистота	8,450,000	5,999,384	71
	Јавен локален превоз на патници	400,000	319,725	79.93
	Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќајот	200,000	97,503	48.75
	Одржување и користење на паркови и зеленило	171,000	92,383	54.03
	Други комунални услуги	700,000	479,893	68.56
	Друга урбана опрема-капитални расходи	2,000,000	1,810,450	90.52
	Изградба на улици и патишта	24,991,164	24,455,280	97.86
	Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	8,000,000	5,396,912	67.46
	Изградба и реконструкција на системи за водоснабдување	4,000,000	2,661,087	66.53
	Јавна чистота (Капитални расходи)	481,239	481,239	100
	Други комунални услуги (капитални расходи)	562,000	558,049	99.30
	Паркови и зеленило (Капитални расходи)	100,000	0	0

	Музичко и сценско уметничка дејност-Буџетска сметка	836,000	835,803	99.98
	Музичко и сценско уметничка дејност-Самофинансирачка сметка	1,019,000	351,665	34.51
	Музичко и сценско уметничка дејност-наменска сметка	7,379,248	7,115,131	96.42
	Музејска и кинотечна дејност-Буџетска сметка	909,000	786,039	86.47
	Музејска и кинотечна дејност-самофинансирачка сметка	3,801	0	0
	Музејска и кинотечна дејност-Наменска сметка	5,500,000	5,444,976	99
	Културни манифестации	1,870,000	1,405,065	75.14
	Културни манифестации (Капитални)	826,000	750,442	90.85
	Спорт и рекреација	3,930,000	3,820,161	97.21
	Спорт и рекреација (Капитални трошоци)	441,725	441,725	100
	Прекугранична соработка	500,000	179,711	35.94
	Основно образование-наменска сметка	130,287,999	128,221,420	98.41
	Основно образование-сметка за самофинансирачки активности	696,300	592,611	85.11
	Основно образование-буџетска сметка	1,817,060	1,431,866	78.80
	Основно образование-донаторска сметка	554,690	493,382	88.95
	Основно образование-буџетска сметка-капитални расходи	318,000	0	0
	Средно образование-сметка за самофинансирачки активности	4,656,900	1,911,657	41.05
	Средно образование-сметка за наменски активности	48,098,341	43,639,083	90.73
	Средно образование-буџетска сметка	1,653,000	1,641,127	99.28

		Средно образование-Донаторска сметка	8,540,288	3,262,508	38.20
		Детска градинка-сметка за самофинансирачки активности	10,717,000	8,414,847	78.52
		Детска градинка-сметка за наменски активности	36,425,430	35,816,445	98.33
		Детска градинка-Буџетска сметка	3,240,000	2,176,784	67.18
		Детска градинка-Донаторска сметка	1,000,000	676,546	67.65
		Социјална заштита-самофинансирачка сметка-капитални расходи	350,000	60,293	17.23
		Социјална заштита-буџетска сметка-капитални расходи	120,000	70,800	59
		Противпожарна заштита	8,521,273	6,742,491	79.13
		Противпожарна заштита -наменска сметка	5,927,000	5,927,000	100
		Родова еднаквост	200,000	50,512	25.26
		Противпожарна заштита (капитални расходи)	2,060,000	2,019,460	98.03
		Заштита на животна средина	500,000	0	0
	ВКУПНО		440,588,284	387,059,535	87.85
27.	Општина Центар				
		Капитални трошоци на општината	6,000,000	5,791,485	96.52
		Уредување на градежно земјиште	30,900,000	24,969,776	80.81
		Комунални дејности (капитални расходи)	41,060,000	34,734,956	84.60
		Реконструкција и модернизација на јавно осветлување	12,000,000	0	0
		Реконструкција на улица "Аминта Трети"	51,000,000	47,541,815	93.22
		Реконструкција на улица "Козара " во населба Капиштец	3,000,000	2,518,798	83.96
		Изградба (продолжување) на монтажаен паркинг во населбата Капиштец спроти ТЦ "Беверли Хилс "	1,000,000	0	0

		Набавка на комунални возила	7,180,000	7,176,930	99.96
		Спорт и рекреација	5,000,000	3,877,952	77.56
		Основно образование (капитални расходи)	9,500,000	3,211,103	33.80
		Реконструкција на основни училишта	27,000,000	25,346,410	93.88
		Изградба на нова детска градинка	83,500,000	83,000,000	99.40
		Подобрување на енергетска ефикасност на детските градинки	10,800,000	10,785,605	99.87
		Реконструкција на детските градинки	25,500,000	24,386,609	95.63
		ВКУПНО	313,440,000	273,341,439	87.21
28.	Општина Центар Жупа				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	15,200,000	15,037,969	98.93
		ВКУПНО	15,200,000	15,037,969	98.93
29.	Општина Чашка				
		A00 - Совет на општина	2,700,000	2,408,708	89.21
		A10-Изборни активности и референдуми	0	0	0
		D00 - Градоначалник	2,615,000	2,189,991	83.75
		E00 - Општинска администрација	43,989,000	37,557,356	85.38
		EA0 - Капитални инвестиции на општината	2,890,000	1,732,946	59.96
		F10 - Урбанистичко планирање	700,000	580,396	82.91
		FA0-Уредување на градежно земјиште	5,207,000	184,080	3.54
		G10-Поддршка на локалниот развој	90,000	76,730	85.26
		J30 - Јавно осветлување	6,000,000	3,234,038	53.90

		J40 - Јавна чистота	1,800,000	1,800,000	100
		J60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќај	700,000	700,000	100
		J80 - Други комунални услуги	950,000	899,277	94.66
		ЈДО - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	14,915,460	14,554,812	97.58
		ЈДА-Урбано Јаболчиште	6,000,000	0	0
		ЈИО-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	0	0	0
		ЈГО Изградба на системи за водоснабдување	2,850,000	2,710,072	95.09
		ГДО-Проекти за енергетска ефикасност	80,000	0	0
		ЈО-Одржување и користење на паркови и зеленило	700,000	700,000	100
		К40-Културни манифестации и творештво	100,000	97,670	97.67
		ЛОО-Спорт и рекреација	350,000	305,000	87.14
		В1-Детски градинки	6,028,427	5,582,096	92.60
		Програма Н10-Основно образование	97,794,344	84,398,516	86.30
		Програма Q0-Заштита и спасување	100,000	100,000	100
		Програма Њ0-Противпожарна заштита	60,000	0	0
		Програма Х10-Родова еднаквост	150,000	104,448	69.63
		ВКУПНО	196,769,231	159,916,136	81.27
30.	Општина Чучер Сандево				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	29,800,000	8,548,620	28.69
		Изградба на системи за водоснабдување	9,100,000	6,346,588	69.74

		Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	10,000,000	1,554,406	15.54
		Капитални расходи за спорт и рекреација	8,000,000	8,000,000	100
	ВКУПНО		56,900,000	24,449,614	42.97
31.	Општина Штип				
		Совет на Општината	9,700,000	8,837,451	91.11
		Градоначалник	7,710,000	5,763,361	74.75
		Месна самоуправа	605,000	429,317	70.96
		Општинска администрација	170,270,000	159,279,048	93.54
		Капитални трошоци на општината	2,530,000	1,411,219	55.78
		Урбанистичко планирање	15,000,000	8,841,585	58.94
		Уредување на градежно земјиште	89,667,000	85,347,636	95.18
		Поддршка на локален економски развој	32,829,000	18,109,376	55.16
		Изградба на комерцијални објекти	91,398,000	44,037,477	48.18
		Изградба на детска градинка во нас. Пребег 2	100,000	0	0.00
		Јавно осветлување	40,510,000	40,407,197	99.75
		Јавна чистота	10,000,000	4,421,243	44.21
		Јавен локален превоз на патници	15,000,000	12,199,920	81.33
		Одржување и заштита на локални патишта и улици	36,000,000	34,593,684	96.09
		Одржување и користење на паркови и зеленило	10,000,000	9,838,405	98.38
		Изградба на јавно осветлување	6,866,000	3,339,034	48.63
		Изградба на систем за водоснабдување	36,500,000	32,312,655	88.53
		Изградба и реконструкција на лок.патишта и улици	11,000,000	8,439,490	76.72

		Обиколница од ул.Г.Делчев до Б.Кежовица	100,000	0	0
		Продолжување на Булевар партизанска	100,000	0	0
		Изградба на систем за одводнување	24,300,000	19,968,514	82.17
		Музичко и сценско уметничка дејност	9,689,000	8,253,224	85.18
		Културни манифестации и творештво	23,550,000	16,693,490	70.89
		Културни манифестации и творештво (капитални трошоци)	781,000	20,000	2.56
		Спорт и рекреација	15,300,000	14,969,766	97.84
		Основно образование	280,124,000	272,369,362	97.23
		Средно образование	236,441,000	225,507,886	95.38
		Капитални расходи за основно образование	900,000	156,140	17.35
		Капитални расходи за средно образование	1,520,000	199,831	13.15
		Детски Градинки	175,511,000	144,007,888	82.05
		Капитални расходи за детски градинки	3,910,000	752,194	19.24
		Противпожарна заштита	21,897,000	19,769,701	90.28
		Противпожарна заштита-Капитални трошоци	3,825,000	3,767,410	98.49
		Родова еднаквост	500000	432544	86.51
	ВКУПНО		1,384,133,000	1,204,476,048	87.02