

# 2024



Република Северна Македонија  
**Министерство за финансии**

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ  
ЗА ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА СИСТЕМОТ НА ЈАВНА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА  
КОНТРОЛА ЗА 2024 ГОДИНА**

Скопје, јули 2025 година

# СОДРЖИНА

Страна

<b>РЕЗИМЕ.....</b>	<b>4</b>
<b>1.ВОВЕД.....</b>	<b>7</b>
1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај .....	7
1.2.Цел на Годишниот извештај.....	8
1.3.Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај.....	8
1.4. Доставени годишни финансиски извештаи за 2024 година .....	9
<b>2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2024 ГОДИНА .....</b>	<b>10</b>
2.1. АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА.....	10
А.КОНТРОЛНА СРЕДИНА.....	10
Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ.....	16
В.КОНТРОЛИ.....	19
Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ.....	20
Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ.....	23
<b>3.ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2024 ГОДИНА .....</b>	<b>24</b>
3.1 Состојба на внатрешната ревизија согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација .....	24
3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво .....	24
3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво.....	24
3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата .....	26
3.2 Состојба на внатрешната ревизија согласно доставените годишни извештаи за 2024 година .....	27
3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2024 година.....	27
3.2.2.Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2024 година.....	29
<b>4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА.....</b>	<b>32</b>
4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2024 година .....	32
4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Поглавјето 32 - Финансиска контрола .....	35
4.1.2. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан .....	35
4.2 Резиме од извршени проверки на квалитет на системот за ФУК и ВР во јавни субјекти .....	36
4.3 Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година.....	37

ЗАКЛУЧОЦИ.....	40
----------------	----

ПРИЛОЗИ .....	42
---------------	----

1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај
2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за управување со ризици
3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици
4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија
5. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво
6. Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво
7. Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа
8. Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

## РЕЗИМЕ

Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола го прикажува степенот на развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија со цел известување на Владата на Република Северна Македонија и другите засегнати страни за активностите спроведени во извештајниот период.

Извештајот е изготвен врз основа на доставените годишни финансиски извештаи за 2024 година од буџетските корисници на централно и локално ниво и евиденцијата на Централната единица за хармонизација.

Обврска за доставување годишен финансиски извештај (ГФИ) за 2024 година имаа 180 буџетски корисници, од кои 99<sup>1</sup> се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје). Во 2024 година на централно ниво ГФИ доставија 93 буџетски корисници, што во однос на претходната година е намалување за 2 процентни поени (поради зголемување на бројот на буџетски корисници во 2024 година), а 73 единици на локална самоуправа доставија ГФИ, што е зголемување за 15 процентни поени во однос на претходната година.

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 97% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник, но постојат потешкотии во известувањето и спречувањето на потенцијалните конфликти на интереси.

Раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 92% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот). Анализата на податоците од доставените Решенија за внатрешна распределба на буџетот и генералните овластувања до Централната единица за хармонизација укажува дека 83% од буџетските корисници на централно ниво и 78% од општините и Градот Скопје имаат распределен буџет по организациони единици, а 55% од раководителите на организационите единици во буџетските корисници на централно ниво и само 41% од општините и Градот Скопје имаат генерални овластувања за преземање на финансиски обврски, што укажува на недоволно воспоставени јасни линии на одговорност и отчетност на раководителите. На централно ниво околу 73% буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 59% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 57% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

---

<sup>1</sup> Дополнително, Агенција за лекови и медицински средства достави Годишен финансиски извештај и покрај тоа што нема законска обврска за доставување на истиот.

На локално ниво околу 47%<sup>2</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 39% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 48% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

Евидентно е од добиените резултати за поделните компоненти од процесот на управување со ризици дека во 2024 година процесот на управувањето со ризици кај институциите сеуште претставува предизвик. Имајќи во предвид дека со Реформската Агенда од Планот за раст за земјите од Западен Балкан, процесот на управување со ризици е еден од чекорите (условите) во реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, неопходно е кај јавните субјекти во целост да се подигне свеста за управување со ризици. Потребно е соодветно документирање на процесот на управување со ризици при што во регистрите на ризици ќе бидат вклучени и ризиците од измама и корупција, како и подобрување на системот за известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата.

Кај поголемиот дел од институциите (73%) се применува принципот на „поделба на должности“ така што ниту еден поединец истовремено не е одговорен за иницирање, одобрување и евидентирање трансакции, плаќање, усогласување и преглед на извештаите.

Во однос на компонентата Информации и комуникации, кај 53% од буџетските корисници на централно и локално ниво се дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи, поради што неопходно е унапредување на оваа област.

Анализата на податоците во однос на воспоставениот мониторинг и проценка на системот, укажува дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво воглавно се спроведува: постојан мониторинг, самопроценка и внатрешна и надворешна ревизија, како и воспоставени се процедури кои обезбедуваат интерните акти да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат.

Од вкупно 180 буџетски корисници на централно и локално ниво кои имаат обврска за доставување Извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија, доставија 142 буџетски корисници (79 % што е за 16 процентни поени повеќе во однос на претходната година), од кои 80 буџетски корисници прва линија од централно ниво, односно 81 % и 62 ЕЛС, односно 76.5%. Извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија за 2024 година доставија и 4 субјекти од јавниот сектор на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување.

Анализата на податоците за состојбата на внатрешната ревизија во субјектите на јавниот сектор покажува дека во 2024 година во однос на претходната година на централно и локално ниво зголемен е бројот на субјекти од јавниот сектор каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија за 7 (6%), бројот на внатрешни

ревизори е зголемен за 3 (2%) и бројот на назначени раководители на единиците за внатрешна ревизија е зголемен за 5 (3%).

Во 2024 година реализирани се 65.4% од дадените препораки, што претставува зголемување за 2.5 процентни поени во однос на 2023 година.

За надминување на утврдените слабости во овој извештај дадени се заклучоци за натамошно постапување, чија реализација ќе ја следи Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

## 1. ВОВЕД

Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор во Министерството за финансии, како Централна единица за хармонизација (ЦЕХ) е организациона единица надлежна за хармонизација на активностите за развој на системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор. ЦЕХ согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор<sup>3</sup> и Законот за јавна внатрешна финансиска контрола<sup>4</sup>, е надлежна за подготвување Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

Годишниот извештај има за цел да ја прикаже состојбата на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници на централно и локално ниво.

Системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор се воспоставува со цел обезбедување добро финансиско управување, што подразбира реализација на поставените цели на етички начин, преку законито, правилно, економично, ефективно и ефикасно користење на средствата.

Поради својата сложеност, внатрешните финансиски контроли бараат континуирано следење и проценка на нивната соодветност и функционалност која се спроведува преку самопроценка на системот од раководството на институциите, како и активностите на внатрешната ревизија.

Врз основа на наведеното, во продолжение на документот согледан е степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници во јавниот сектор во 2024 година, а воедно предложени се и мерки за неговиот понатамошен развој.

### 1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај

Согласно член 48 алинеја 10 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, Годишниот извештај е изготвен врз основа на анализа на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола и Извештајот за извршените ревизии и активности на внатрешната ревизија доставени со годишниот финансиски извештај од буџетските корисници до Министерството за финансии, како и активностите на Централната единица за хармонизација поврзани со развојот на системот за внатрешна финансиска контрола. Во декември 2024 година донесен е Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор и согласно член 60 од истиот сеуште важат одредбите од член 47 и 48 став (1) алинеја 10 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола.

<sup>3</sup> „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 255/2024

<sup>4</sup> „Службен весник на Република Македонија“ бр. 90/2009, 188/2013 и 192/15

## 1.2. Цел на Годишниот извештај

Целта на Годишниот извештај е согледување на степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли, известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за активностите кои се спроведени во 2024 година, како и утврдување активности за понатамошен развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија.

## 1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај

Годишниот извештај за 2024 година е изготвен врз основа на анализа и претставување на сумирани податоци од:

- пополнетиот Прашалник за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, како дел од доставените извештаи за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола,
- доставениот Извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија и
- доставената Изјава за квалитетот и состојбата за внатрешните контроли,

доставени од буџетските корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (освен Државниот завод за ревизија), фондовите, општините и Градот Скопје.

Податоците од доставените финансиски извештаи (Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Извештај за реализирани програми, проекти и договори, Годишни сметки или консолидирана годишна сметка и Извештај за спроведени самопроценки)<sup>5</sup> од страна на Централната единица за хармонизација се анализирани и искористени за проверка со податоците/документите коишто тековно се доставуваат до Централната единица за хармонизација.

Со цел сеопфатно известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за системот на внатрешни финансиски контроли и за активностите кои се спроведени во 2024 година, при подготовката на Годишниот извештај се вклучени и активностите на Централната единица за хармонизација, како и податоците од документацијата со која располага истата.

---

<sup>5</sup>Прилог 5 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво

Прилог 6 - Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво

Прилог 7 - Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа

Прилог 8 - Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

#### 1.4 Доставени годишни финансиски извештаи за 2024 година

Обврска за доставување Годишен финансиски извештај (ГФИ) за 2024 година имаа 180 буџетски корисници, од кои 99<sup>6</sup> се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје).

Во 2024 година на централно ниво ГФИ доставија 93<sup>7</sup> буџетски корисници, што во однос на претходната година е намалување за 2 процентни поени (поради зголемување на бројот на буџетски корисници во 2024 година), а 73 единица на локална самоуправа доставија ГФИ, што е зголемување за 15 процентни поени во однос на претходната година.

Табела 1: Преглед на бројот на буџетски корисници кои имаат обврска за доставување на ГФИ за 2024 година и буџетски корисници кои доставиле ГФИ

Буџетски корисници	Број на буџетски корисници кои треба да достават ГФИ	Број на буџетски корисници кои доставиле ГФИ	Број на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ	% на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ		Зголемување /намалување (процентни поени)
				2023	2024	
Централно ниво	99	93	6	4%	6%	-2
Локално ниво	81	73	8	25%	10%	15
Вкупно	180	166	14	13%	8%	+5

(Прилог 1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај).

<sup>6</sup> Дополнително, Агенција за лекови и медицински средства достави Годишен финансиски извештај и покрај тоа што нема законска обврска за доставување на истиот.

<sup>7</sup> Од кои, 5 институции на централно ниво и 4 единици на локална самоуправа не доставија „Извештај за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола“.

## **2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2024 ГОДИНА**

### **2.1 АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА**

Поради својата сложеност, системите за внатрешна контрола бараат следење и проценување на соодветноста и функционалноста преку:

- самопроценка на системите кои ги спроведува раководството и
- активностите на внатрешната и надворешната ревизија.

Самопроценката на системите се спроведува со пополнување на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, преку одговарање на прашањата групирани во следните компоненти:

- контролна средина,
- управување со ризици,
- контроли,
- информации и комуникации и
- мониторинг.

#### **А. КОНТРОЛНА СРЕДИНА**

Контролната средина ги опфаќа следните области:

- етика и интегритет – личен и професионален интегритет, односно етички вредности на вработените и нивните надлежности,
- начин на раководење и стил на управување,
- постоење плански пристап во работењето (дефинирање на мисија, визија, утврдување на стратешки цели и нивно поврзување со оперативните, односно годишните цели),
- уредена организациона структура со јасно поставени овластувања и одговорности за спроведување на целите и управување со буџетските средства и
- воспоставување линии за известување за постигнатите цели и потрошените буџетски средства.

##### **а) Етика и интегритет**

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 97% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознаени со Етичкиот кодекс на државните службеници. Меѓутоа, сеуште е мал бројот на субјектите од јавниот сектор кои имаат свој посебен Етички кодекс кој е објавен на

веб страната на институцијата, а вработените се запознаени со Етичкиот кодекс и етичките вредности на институцијата.

Етичкиот кодекс во пракса треба да придонесе вработените да почнат да размислуваат за етичките прашања пред да се соочат со нив и да им се овозможи да одбијат извршување на неетични активности, односно да се дефинираат границите меѓу прифатливото и неприфатливото однесување. Исто така, Етичкиот кодекс и упатставата за негова примена треба да помогнат во воведувањето и подучувањето на вработените во етичното однесување, а раководителите јасно да го дефинираат она што го сметаат за неетично однесување како превенција на ризикот од нарушување на угледот на институцијата.

Мал е бројот на субјекти од јавниот сектор (околу 50%) кои имаат утврдени јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување и мерки за спречување на потенцијалните конфликти на интерес, а исто така не е назначен повереник за етика (само 22% од субјектите имаат назначено, односно за 6,09 % повеќе од 2023 година), односно не се воспоставени етичките структури во институциите од јавниот сектор како што се: Етичките комитети како група на извршители која има задача да го надгледува етичкото однесување во институцијата и да управува со дискутабилните предмети.

Табела бр. 2: Резултати од подрачјето „Етика и интегритет“

Етика и интегритет	2024 година						2023	+/- 2024-2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 <sup>8</sup> буџетски корисници		%	процентн и поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Запознаеност на вработените со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник	85	96,59	68	98,55	153	97,45	96,48	0,97
Именувано лице (повереник) за етика	28	31,82	7	10,14	35	22,29	16,20	6,09
Постоење дополнителни интерни упатства и/или насоки за однесување на вработените	65	73,86	38	55,07	103	65,60	59,15	6,45
Постоење јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување	51	57,95	28	40,58	79	50,32	45,07	5,25

## б) Раководење и стил на управување

Анализата на добиените податоци укажува на фактот дека раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 92% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите

<sup>8</sup> Буџетски корисници кои ги пополниле бараните податоци во соодветните прилози

поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот).

Воспоставена е комуникација меѓу раководителите и вработените, така што вработените се запознаени со работните цели, резултати и влијанијата/ефектите што се очекувале, и на кој начин нивните проекти и активности придонесуваат за остварување на работните цели на институцијата.

Воспоставена е редовна комуникација меѓу највисоките нивоа на раководство и другите раководители. Во 2024 година на состаноците на највисокото ниво на раководство се дискутира за: стратешките цели кај 88% од институциите, спроведувањето на програми/проекти и постигнатите резултати кај 93% од институциите, за клучните ризици во работењето кај 86% од институциите и за реализација на финансискиот план/буџетот кај 94% од институциите.

Сепак, потребно е да се зголеми вклученоста на состаноците на раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник, особено на централно ниво бидејќи само 32% од буџетските корисници на централно ниво, а 77% на локално ниво на состаноците ги вклучуваат раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник.

Табела бр.3: Резултати од подрачјето „Раководење и стил на управување“

Раководење и стил на управување	2024 година						2023	+/- 2024- 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Одржуваат редовни состаноци на највисоко ниво на раководството (колегиуми)	84	95,45	60	86,96	144	91,72	93,66	-1,94
На состаноците на највисоко ниво на раководството се дискутира за:								
а) стратешките цели	83	94,32	55	79,71	138	87,90	90,14	-2,24
б) спроведувањето на програми / проекти и постигнатите резултати	84	95,45	62	89,86	146	92,99	92,25	0,74
в) клучните ризици во работењето	78	88,64	57	82,61	135	85,99	85,21	0,79
г) реализација на финансискиот план / буџетот	85	96,59	62	89,86	147	93,63	92,96	0,67
На состаноците на највисоко ниво на раководство учествуваат и раководители на органите во состав на буџетскиот корисник	28	31,82	53	76,81	81	51,59	51,41	0,18

### в) Плански пристап во работењето

Мисијата и визијата на институциите се утврдени и објавени на веб страната на институциите и потребно е истите редовно да се ажурираат и подобруваат.

Кај 92% од буџетските корисници се утврдени стратешките цели и имаат усвоено Годишен план за работа кој ќе овозможи понатамошно остварување на стратешките цели.

Кај 64% од буџетските корисници се утврдени показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели, а кај 84% од буџетските корисници, во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели.

Кај 16% од институциите има неусогласеност на стратешките, програмските и оперативните цели, а институциите во надлежност (органите во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост) не секогаш се запознаени со стратешките и програмските цели на надлежната институција и не се вклучени во нивната реализација, а истите во рамки на своите оперативни планови не секогаш обезбедуваат усогласеност со стратешките и програмските цели на надлежната институција.

Значаен е процентот (5.39) на институции каде што има намалување во 2024 година во врска со утврдените показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели на институцијата.

Потребна е поголема вклученост на втората линија буџетски корисници во подготовка на стратешките документи.

Табела бр. 4: Резултати од подрачјето „Плански пристап во работењето“

Плански пристап кон работењето	2024 година						2023	+/- 2024-2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници			
	Број	%	Број	%	Број	%		
Утврдено визија и мисија на институција	84	95,45	53	76,81	137	87,26	90,84	-3,58
Утврдени стратешки цели	85	96,59	60	86,96	145	92,36	95,07	-2,71
Утврдени програми	80	90,91	65	94,20	145	92,36	91,55	0,81
Утврдени цели на програми	80	90,91	64	92,75	144	91,72	90,84	0,88
Целите на програмите се поврзани со стратешките цели	80	90,91	58	84,06	138	87,90	88,73	-0,83
Усвоен годишен план/програма за работа	78	88,64	54	78,26	132	84,08	86,62	-2,54
Во годишниот план/програма за работа се дефинирани целите кои секоја организациона единица треба да ги реализира во текот на годината	76	86,36	52	75,36	128	81,53	78,87	2,66
Целите од годишните планови/програми за работа се поврзани и усогласени со стратешките цели	79	89,77	52	75,36	131	83,44	84,51	-1,07
Во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели	76	86,36	56	81,16	132	84,08	82,39	1,69
Има утврдено показатели на успешност	72	81,82	29	42,03	101	64,33	69,72	-5,39

преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели								
Во подготовката на стратешките документи се вклучени и втората линија буџетски корисници	8	9,09	43	62,32	51	32,48	32,39	0,09

### **г) Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување**

Внатрешната организациона структура е во согласност со регулаторната рамка и во најголем број случаи обезбедува јасна поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надлежностите и работните цели на субјектите од јавниот сектор.

Внатрешната организациона структура е уредена со прописи, Статут или Правилник за внатрешна организација, а со актот за систематизација и со генерални решенија се уредени овластувањата и одговорностите на раководителите на организационите единици за спроведување на целите и управување со финансиските средства кои им се доделени во надлежност заради постигнување на целите и овластувањата и одговорноста за реализација на проекти кои вклучуваат повеќе организациони единици и/или институции во надлежност.

Поделбата на овластувањата и одговорностите во трошењето на одобрените буџетски средства се обезбедува со донесување решение за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет и решенија за давање генерални овластувања за преземање финансиски обврски и генерално овластување за плаќање на раководителот на единицата за финансиски прашања.

Решенија за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет имаат 83% од буџетските корисници на централно ниво и 78% од општините и Градот Скопје. Решенија за генерални овластувања имаат 59% од буџетските корисници на централно ниво и 41% од општините и Градот Скопје. Ова покажува на зголемување на бројот на институции коишто децентрализирано управуваат со буџетските средства.

Неопходни се дополнителни напори за воспоставување јасни линии на известување, кои на раководителите ќе им овозможат следење на реализацијата на работните цели, доделените финансиски средства, резултатите и влијанијата, и особено следењето на работата на институциите во надлежност.

Табела бр.5: Резултати од областа „Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување“

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА, ОВЛАСТУВАЊА И ОДГОВОРНОСТИ И СИСТЕМ НА ИЗВЕСТУВАЊЕ	2024 година						2023	+/- 2024 - 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Јасно дефинирани надлежности и одговорности на организационите единици во процесот на стратешкото планирање	76	86,36	49	71,01	125	79,62	82,39	-2,77
Јасно дефинирани овластувања и одговорности за реализација на договорените цели на програмата/проектот/активноста	72	81,82	54	78,26	126	80,25	80,98	-0,73
Работите на координација на развојот на финансиското управување и контрола се во надлежност на единицата за финансиски прашања	69	78,41	51	73,91	120	76,43	77,46	-1,03
Во другите организациони единици/ органи во состав се воспоставени работни места за финансии	16	18,18	17	24,64	33	21,02	20,40	0,62
Раководителите на организационите единици имаат овластувања за управување со буџетските средства кои им се одобрени за реализација на активностите од нивната надлежност	55	62,50	42	60,87	97	61,78	64,08	-2,30
Највисокото раководство има воспоставено линии на известување за реализацијата на целите и поврзано со тоа за реализација на финансискиот план / буџетот (реализирани цели, потрошени буџетски средства, остварени приходи, настанати обврски и слично)	73	82,95	61	88,41	134	85,35	82,39	2,96
Организационите единици изготвуваат извештаи за реализацијата на целите, програмите, проектите	71	80,68	58	84,06	129	82,17	80,98	1,19
Организационите единици изготвуваат извештај за реализацијата на одобрениот буџет (потрошени буџетски средства за реализација на програми, проекти, активности, приходи, договорени обврски, и сл.)	47	53,41	56	81,16	103	65,61	64,08	1,53

#### д) Управување со човечките ресурси

Резултатите од анализата покажуваат дека во околу 88% од буџетските корисници на централно и локално ниво се изготвуваат планови за обука на вработените поврзани со извршување на нивната работа и во околу 74%, се води евиденција/регистар на спроведени обуки поединечно по вработен, што претставува намалување во однос на претходната година.

Во 38% од буџетските корисници на централно и локално ниво е воспоставена пракса во годишните планови за работа на организационите единици да се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен.

Во Министерството за финансии, основана е Академија за јавни финансии преку која се организираат континуирани обуки од областа на јавните финансии преку што се обезбедува разбирање и постапување во согласност со законите, другите прописи, интерните акти како и процедурите кои ги користат институциите за да се намалат грешките и неправилностите во работењето, како и обезбедување на економично, ефикасно и ефективно користење на средствата.

Табела бр.6: Резултати од областа „Развој на човечките ресурси“

Развој на човечките ресурси (планирање на работењето и следење на успешноста на постигнатите резултати)	2024 година						2023	+/- 2024- 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	Број	%	Број	%	Број	%	%	процентни и поени
88 буџетски корисници			69 буџетски корисници		157 буџетски корисници			
Постојат планови за обука на вработените поврзани со извршувањето на опфатот на нивната работа	78	88,64	60	86,96	138	87,90	92,25	-4,35
Се води евиденција/регистар за обука поединечно по вработен	71	80,68	45	65,22	116	73,89	77,46	-3,57
Вработените се упатуваат на обука поврзана со финансиското управување и контрола (вклучувајќи обука во подрачјата на стратешкото планирање, подготовката и изготвувањето на буџетското барање, управувањето со ризиците, набавката и склучувањето договори, сметководствените системи, неправилности и измами, и сл.)	69	78,41	61	88,41	130	82,80	82,39	0,41
Во годишните планови за работа на организационите единици се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен	31	35,23	28	40,58	59	37,58	39,44	-1,86

## Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

На централно ниво околу 73%<sup>9</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 59% од буџетските корисници ги документираат ризиците во работењето во регистар на ризици, а околу 57% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

На локално ниво околу 47%<sup>10</sup> буџетски корисници имаат донесено Стратегија за управување со ризици, 39% од буџетските корисници ги документираат ризиците во

<sup>9</sup> и <sup>10</sup> Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација

работењето во регистар на ризици, а околу 48% ги документираат ризиците во нивните плански документи.

Во 2024 година на централно ниво 61% од буџетските корисници имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а 36% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици. На локално ниво, околу 25% од општините имаат назначено лице одговорно за координирање на процесот за управување со ризици на ниво на целата институција, а околу 13% од нив имаат назначено координатори за ризици по организациони единици. Кај буџетските корисници на централно и локално ниво сеуште не е доволно развиена праксата за стратешките, програмските и оперативните цели да се утврдуваат ризиците земајќи ги предвид најзначајните внатрешни и надворешни фактори, односно промените во внатрешната и надворешната средина на институцијата и институциите во надлежност. Тие вообичаено се фокусираат на проценката на ризикот поврзана со усогласеноста (регуларноста) на работењето, а помалку на ризиците кои влијаат на резултатите од нивната работа. Исто така, постои неусогласеност помеѓу утврдените ризици во планските документи на институциите и регистрите на ризици. Поради тоа потребно е зајакнување на координацијата помеѓу организационите единици за стратешко планирање со координаторите за управување со ризици во институциите.

Следејќи ги најдобрите европски практики во насока на зајакнување на процесот на управување со ризици, покрај методолошките алатки подготвени од Централната единица за хармонизација, се јавува потреба процесот на управување со ризици да биде уреден со интерен акт/процедура во секоја институција, согласно која јасно ќе се пропише целата постапка во процесот и улогата на сите учесници во процесот согласно специфичностите во работењето на институцијата.

Од евиденцијата на Централната единица за хармонизација, сеуште е мал бројот на институции во јавниот сектор кои утврдуваат ризици од корупција и измами во работењето, како и буџетските корисници коишто известуваат за главните ризици до буџетскиот корисник од прва линија.

Согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, процесот на управување со ризици е одговорност и на раководителите на внатрешните организациони единици во јавниот сектор.

Евидентно е од добиените резултати за пооделните компоненти од процесот на управување со ризици дека во 2024 година процесот на управувањето со ризици кај институциите сеуште претставува предизвик. Имајќи во предвид дека со Реформската Агенда од Планот за раст за земјите од Западен Балкан, процесот на управување со ризици е еден од чекорите (условите) во реформата за „Зајакнување на Јавната внатрешна финансиска контрола“, неопходно е кај јавните субјекти во целост да се подигне свеста за управување со ризици. Потребно е соодветно документирање на процесот на управување со ризици при што во регистрите на ризици ќе бидат вклучени и ризиците од измама и корупција, како и подобрување на системот за

известување за утврдените ризици и реализација на мерките за нивно намалување на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на институцијата.

(Прилог 3. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено Регистар на ризици)

Табела бр. 7: Резултати од „Управување со ризици“

Управување со ризици	2024 година						2023	+/- 2024- 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Се утврдуваат ризиците кои можат да влијаат на реализирањето на:								
а) стратешките цели	69	78,41	42	60,87	111	70,70	72,53	-1,83
б) целите на програмата / проектот / активноста	64	72,73	45	65,22	109	69,43	71,13	-1,70
в) целите содржани во годишната програма за работа	59	67,05	43	62,32	102	64,97	66,20	-1,23
Ризиците се наведени во писмена форма во :								
а) плански документи (стратешки документи / план на развојни програми/годишни планови за работа )	57	64,77	33	47,83	90	57,32	62,68	-5,36
б) во регистарот на ризици, утврдени во согласност со насоките за спроведување на процесот на управување со ризици кај буџетските корисници	66	75,00	27	39,13	93	59,24	64,08	-4,84
За утврдените ризици се проценува нивната веројатност и влијание	67	76,14	39	56,52	106	67,52	70,42	-2,90
Воспоставен е систем за известување за најзначајните ризици	50	56,82	22	31,88	72	45,86	50,70	-4,84
Има назначено лице одговорно за координирање на воспоставувањето на процесот за управување со ризици	54	61,36	17	24,64	71	45,22	47,89	-2,67
Има назначено координатори за ризици по организационите единици	32	36,36	9	13,04	41	26,11	28,87	-2,75
Буџетските корисници во состав на буџетот известуваат за главните ризици	8	9,09	24	34,78	32	20,38	22,53	-2,15

## В.КОНТРОЛИ

Буџетските корисници на централно и локално ниво за поголем број од значајните работни процеси<sup>11</sup> имаат усвоени пишани правила, односно интерни акти (упатства и насоки) со кои врз основа на законите и другите прописи, подетално се уредуваат правилата на постапување, се дефинираат учесниците, нивните овластувања и одговорности, контролните активности, вклучувајќи претходни и дополнителни контроли и пропишуваат обрасци.

Се уште е низок процентот на пишани интерни процедури кои содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија и мали се сознанијата за тоа во колкава мерка буџетските корисници од втора линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управувањето со имот и сл.

Кај поголемиот дел од институциите (73%) се применува принципот на „поделба на должности“ така што ниту еден поединец истовремено не е одговорен за иницирање, одобрување и евидентирање трансакции, плаќање, усогласување и преглед на извештаите.

Во случај кога не е можно да се примени принципот на „поделба на должности“ поради ограничен број на вработени, раководителите утврдуваат други мерки за да се намали изложеноста на ризик едно лице да биде во ситуација да направи и скрие грешки, неправилности и измами во вршењето на своите должности.

Табела бр. 8: Резултати од областа на контролите

КОНТРОЛИ	2024 година						2023	+/- 2024- 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат пишани интерни процедури (правилници, упатства, насоки) кои како продолжение на прописите подетално ги уредуваат следниве процеси:								
а) процес на подготовка и реализација на стратешкиот план	46	52,27	30	43,48	76	48,41	50	-1,59
б) процес на подготовка и реализација на буџетското барање/предлог буџетот	68	77,27	58	84,06	126	80,25	80,28	-0,03
в) процес на евидентирање на деловните настани и трансакции	72	81,82	42	60,87	114	72,61	72,53	0,08
г) процес на набавки и договарање	77	87,50	53	76,81	130	82,80	82,39	0,41
д) процес на управување со имотот - материјални и нематеријални средства	53	60,23	33	47,83	86	54,78	57,04	-2,26
ѓ) процес на наплата на сопствените приходи	22	25,00	41	59,42	63	40,13	39,44	0,69
е) процес на поврат на неоправдано потрошени или погрешно платени буџетски средства	37	42,05	36	52,17	73	46,50	46,48	0,02

<sup>11</sup> Процесите поврзани со планирање, програмирање, извршување на буџетот, односно финансискиот план, набавки и склучување договори, евиденција на работни настани и трансакции, управување со имот (материјален и нематеријален), управување со проекти, наплата на сопствени приходи, поврат на неоправдано потрошени или погрешно исплатени финансиски средства

Интерните процедури се ажурираат	71	80,68	46	66,67	117	74,52	78,17	-3,65
Обезбедена е примената на принципот на поделба на должности во согласност со законот и стандардите, односно исто лице да не биде одговорно за одобрување, извршување, сметководство и контрола	70	79,55	45	65,22	115	73,25	76,06	-2,81
Се спроведуваат дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства. (На пр. контроли на лице место за исплатените субвенции, дотации, помош, разни надоместоци, трансферираните буџетски средства до крајните корисници и сл.)	55	62,50	42	60,87	97	61,78	61,27	0,51
Постапката на спроведување на дополнителни контроли е уредена преку пишани процедури	36	40,91	14	20,29	50	31,85	34,51	-2,66
Постапката за спроведување на дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства е :								
а) дел од редовното работење на организационите единици во институцијата задолжени за тоа	60	68,18	39	56,52	99	63,06	60,56	2,50
б) ad hoc задача во случаите кога се појавува потреба за дополнителни контроли(На пр. во случај на анонимни пријави за можни неправилности во користењето на буџетските средства )	49	55,68	31	44,93	80	50,95	52,82	-1,87
Пишаните интерни процедури кои се однесуваат на подготовка и реализација на стратешките планови, подготовката и реализацијата на финансискиот план/буџетот, набавките и договарањето, дополнителната контрола и слично, содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија	11	12,50	25	36,23	36	22,93	21,83	1,10
Постојат сознанија во колкава мерка буџетските корисници од втората линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управување со имотот и слично.	4	4,55	21	30,43	25	15,92	14,79	1,13

## Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ

Кај 53% од буџетските корисници на централно и локално ниво се дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи, поради што неопходно е унапредување на оваа област.

Анализата на податоците добиени со ГФИ во однос на воспоставените информации и комуникации, укажува на тоа дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво, воглавно е воспоставен внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, односно финансискиот план, спроведување програми, проекти и активности, следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства, но потребно е подобрување на истиот со оглед на тоа дека во 2024 година оваа област сеуште е предизвик за поголемиот дел од институциите.

Кај поголем дел од буџетските корисници се уште не е воспоставен автоматизиран внатрешен систем за известување со кој се обезбедуваат навремени, точни и целосни податоци и информации и нивна размена помеѓу внатрешните организациони единици за потребите на планирање и извршување на буџетот, спроведување на програмите, проектите и активностите, како и следење на реализацијата на работните цели и потрошените финансиски средства.

Дефиниран е процес за управување со документи и нивно чување во согласност со правната рамка и интерните акти, но не се развиени системите кои ќе овозможат размена на информации помеѓу институциите и институциите во надлежност.

Табела бр. 9: Резултати од областа „Информации и комуникации“

ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ	2024 година						2023	+/- 2024- 2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници		%	процент ни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи	58	65,91	25	36,23	83	52,87	56,34	-3,47
Воспоставен систем за известување за реализацијата на програмите / проектите	63	71,59	50	72,46	113	71,97	76,06	-4,09
Воспоставен редовен систем на следење и анализирање на извршувањето на финансискиот план / буџетот	84	95,45	61	88,41	145	92,36	95,07	-2,71
Организационите единици учествуваат во подготовката на финансискиот план/буџетот	76	86,36	61	88,41	137	87,26	90,84	-3,58
Организационите единици добиваат информации за одобрените буџетски средства за спроведување на програмите / проектите / активностите за кои тие се надлежни	73	82,95	62	89,86	135	85,99	87,32	-1,33
За потребата за следење на спроведувањето на финансискиот план / буџетот, подетално е разработена економска класификација од утврдената во Правилникот за сметковниот план за буџетите и буџетските корисници, односно дали е отворена аналитика на сметковниот план	63	71,59	49	71,01	112	71,34	71,13	0,21
Сметководствените системи овозможуваат следење на расходите / приходите по:								
а) програми	73	82,95	67	97,10	140	89,17	90,14	-0,97
б) проекти	52	59,09	57	82,61	109	69,43	67,61	1,82
в) активности	47	53,41	48	69,57	95	60,51	60,56	-0,05
г) организациони единици	46	52,27	43	62,32	89	56,69	57,75	-1,06
Дали имате централизирана евиденција на сите потпишани договори и договорни обврски и дали таа е поддржана од информатичкиот систем	69	78,41	44	63,77	113	71,97	71,83	0,14
Покрај пропишаните финансиски извештаи (биланс на состојба, биланс на приходите и расходите и консолидиран биланс) има и дополнителни интерни извештаи за потребите на финансиското управување (на пр. извештаи за неплатени обврски по програми / проекти / организациони единици, извештаи за договорени, но се уште не фактурирани обврски, извештаи за постигнатите резултати на програмите / проектите, и сл.)	73	82,95	57	82,61	130	82,80	78,17	4,63
Работните системи (финансии, набавки и договарање, материјална евиденција, кадри, и сл.) во доволна мерка се поддржани со информатичката технологија (ИТ системот)	71	80,68	57	82,61	128	81,53	84,51	-2,98
ИТ системите кои поддржуваат одредени процеси се интегрирани едни со други	49	55,68	31	44,93	80	50,95	56,34	-5,39
Клучните работни процеси кои се спроведуваат во рамките на организационите единици се документирани, односно дали се јасно дефинирани постапките, задачите на поединечните учесници, овластувањата и одговорностите (на пример, дали	72	81,82	40	57,97	112	71,34	73,94	-2,6

постојат интерни упатства , насоки, правилници, дали се изготвени мапи/ книги на работните процеси и сл.)								
Втората линија буџетски корисници изготвуваат и други извештаи освен пропишаните финансиски извештаи, кои ги доставуваат на буџетскиот корисник од прва линија *	9	10,23	22	31,88	31	19,74	19,72	0,02
Остварена е информатичка поврзаност со втората линија буџетски корисници (на пример, преку системот на Трезорот и сл.)	14	15,91	45	65,22	59	37,58	36,62	0,96

## Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ

Анализата на податоците добиени во ГФИ во однос на воспоставениот мониторинг и проценка на системот, укажува дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво воглавно се спроведува: постојан мониторинг, самопроценка и внатрешна и надворешна ревизија, како и воспоставени се процедури кои обезбедуваат интерните акти да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат.

Во понатамошниот период потребно е да се развијат соодветни системи за следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од страна на матичните буџетски корисници, преку целосна имплементација на Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

Табела бр. 10: Резултати од „Следење и проценка на системот“

Следење и проценка на системот	2024 година						2023	+/- 2024-2023
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	88 буџетски корисници		69 буџетски корисници		157 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Највисоките раководители имаат воспоставено систем за известување кој им овозможува добивање извештаи за функционирање на системот на финансиско управување и контрола, за кој тие се одговорни	59	67,05	36	52,17	95	60,51	61,97	-1,46
Воспоставени процедури кои обезбедуваат интерните акти (правилници, упатства, насоки и сл.) да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат	69	78,41	40	57,97	109	69,43	71,13	-1,7
Се спроведуваат препораките на надворешните ревизори	73	82,95	60	86,96	133	84,71	85,91	-1,2
Препораките на внатрешна ревизија се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките	54	61,36	48	69,57	102	64,97	67,60	-2,63
Постојат соодветни системи за известување воспоставени од буџетските корисници од првата линија кои обезбедуваат следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија	9	10,23	30	43,48	39	24,84	23,94	0,9

### **3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2024 ГОДИНА**

#### **3.1 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ЕВИДЕНЦИЈАТА НА ЦЕНТРАЛНАТА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА**

##### **3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво**

Согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација заклучно со 31.12.2024 година кај 117 субјекти од јавниот сектор на централно ниво воспоставена е функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 118 внатрешни ревизори, од кои 40 (34%) се раководители. Во 2024 година во однос на претходната година на централно ниво бројот на субјекти каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија е зголемен за 7 (6%), бројот на назначени раководители е зголемен за 3 (9%), додека бројот на внатрешни ревизори останува непроменет.

Кај субјектите од јавниот сектор на локално ниво заклучно со 31.12.2024 година во 84 субјекти од јавниот сектор е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 70 внатрешни ревизори, од кои 20 (околу 28%) се раководители. Во 2024 година во однос на претходната година на локално ниво бројот на внатрешни ревизори е зголемен за 3 (4%), бројот на назначени раководители е зголемен за 2 (11%), додека бројот на субјекти кои воспоставиле внатрешна ревизија останува непроменет.

Од горенаведеното може да се констатира дека во 2024 година во однос на претходната година на централно и локално ниво бројот на субјекти од јавниот сектор каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија е зголемен за 7 (6%), бројот на внатрешни ревизори е зголемен за 3 (2%), а бројот на раководители на единиците за внатрешна ревизија е зголемен за 5 (3%).

##### **3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво**

Од 117 буџетски корисници на централно ниво кои воспоставија функција на внатрешна ревизија, 82 се буџетски корисници прва линија, од кои 69 имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, еден субјект има само назначен внатрешен ревизор, 13 имаат склучен договор за вршење внатрешна ревизија<sup>12</sup>. Останатите 18 буџетски корисници прва линија немаат воспоставена функција на внатрешна ревизија.

Од основаните 70 единици за внатрешна ревизија на буџетските корисници прва линија од централно ниво, 34 (48.5%) не се екипирани, 18 (25.7%) се екипирани со по

<sup>12</sup> Еден субјект има склучено и договор и има основано сопствена единица за внатрешна ревизија

еден внатрешен ревизор, а 17 (25.7%) со два и повеќе ревизори и еден назначен внатрешен ревизор.

Од 84 буџетски корисници на локално ниво кои воспоставија функција на внатрешна ревизија, 77 се единици на локална самоуправа (ЕЛС), а 7 јавни претпријатија.

Од 77 ЕЛС на локални ниво, 67 (околу 87%) ЕЛС имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, 9 имаат и сопствена единица за внатрешна ревизија и истовремено склучено договор за вршење на внатрешна ревизија и 10 имаат склучено само договор за вршење на внатрешна ревизија (13%). Од основаните 67 единици за внатрешна ревизија, 32 (48%) не се екипирани, 23 (34%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 12 (18%) се со два и повеќе ревизори.

Од погоре изнесените податоци се гледа дека е висок процентот на основани единици за внатрешна ревизија кои не се екипирани односно се екипирани со по еден внатрешен ревизор (на централно ниво околу 74%, а на локално ниво 83%). Со цел да се исполнат минималните критериуми од два ревизори во секоја единица за внатрешна ревизија, во наредниот период потребно е преземање активности за екипирање на единиците за внатрешна ревизија.

*Табела бр. 11: Преглед на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставиле внатрешна ревизија*

Буџетски корисници од прва линија, фондови и општини	Вкупен број на буџетски корисници (буџетски корисници од прва линија, фондови и општини)	Број на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставија внатрешна ревизија до 31.12.2024				Вкупно	% на буџетски корисници кои до 31.12.2024 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор			
Централно ниво	100	69	12	1	82	82%	
Локално ниво	81	67	10	0	77	95%	
Вкупно	181	136	22	1	159	88%	

Функција на внатрешна ревизија е воспоставена и во 42<sup>13</sup> буџетски корисници од централно и локално ниво основани со закон, носители на јавни овластувања и единки корисници (35 на централно и 7 на локално ниво).

<sup>13</sup> За коишто ЦЕХ има евиденција

Табела бр. 12: Преглед за буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници	Вкупен број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници за кои ЦЕХ има евиденција	Број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија до 31.12.2024				% на буџетски корисници кои до 31.12.2024 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор	Вкупно	
Централно ниво	35	29	3	3	35	100
Локално ниво	7	7	0	0	7	100
Вкупно	42	36	3	3	42	100

### 3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата

Од вкупно 20 министерства, во единиците за внатрешна ревизија, во 6 министерства нема вработени, во 6 министерства има по еден вработен внатрешен ревизор, а во 30% од екипираните министерствата нема раководители на единиците за внатрешна ревизија. Ова укажува на фактот дека во значаен дел од министерствата не се соодветно пополнети единиците за внатрешна ревизија.

Во 16 министерства единиците за внатрешна ревизија се организирани како одделенија, а во 4 министерства како сектори.

Имајќи предвид дека со Правилникот за организациската класификација (Службен весник на Република Северна Македонија бр.277/2024) министерствата ќе добијат улога на матични буџетски корисници кои согласно Законот за системот на внатрешна финасиска контрола во јавниот сектор, ќе треба да спроведуваат внатрешна ревизија во буџетските корисници и претпријатијата во јавна сопственост, од нивна надлежност, потребно е преземање на итни мерки за реорганизирање на единиците за внатрешна ревизија и нивно екипирање.

Табела бр. 13: Организација и екипираност на ЕВР во министерствата<sup>14</sup>

Ред. бр.	Институција	Број на вработени во ЕВР	Раководител назначен (да/не)	Организациски облик на ЕВР
1.	Министерство за финансии	5	да	сектор
2.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	5	не	сектор
3.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	5	да	сектор
4.	Министерство за одбрана	7	да	сектор

<sup>14</sup> Состојба заклучно со јуни 2025 година

5.	Министерство за внатрешни работи	2	да	одделение
6.	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија	1	не	одделение
7.	Министерство за здравство	0	не	одделение
8.	Министерство за култура и туризам	0	не	одделение
9.	Министерство за правда	0	не	одделение
10.	Министерство за животна средина и просторно планирање	2	да	одделение
11.	Министерство за транспорт и врски	2	да	одделение
12.	Министерство за образование и наука	0	не	одделение
13.	Министерство за локална самоуправа	1	да	одделение
14.	Министерство за економија и труд	1	не	одделение
15.	Министерство за дигитална трансформација	1	не	одделение
16.	Министерство за односи меѓу заедниците	2	не	одделение
17.	Министерство за јавна администрација	0	не	одделение
18.	Министерство за спорт	0	не	одделение
19.	Министерство за европски прашања	1	да	одделение
20.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини	1	не	одделение

### 3.2 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ДОСТАВЕНИТЕ ГОДИШНИ ИЗВЕШТАИ ЗА 2024 ГОДИНА

Обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија имаа 180 буџетски корисници од кои 99 на централно и 81 на локално ниво.

Од вкупно 180 буџетски корисници, извештај доставија 142 субјекти<sup>15</sup> односно 79%, а не доставија 38<sup>16</sup> субјекти односно 21%.

Освен буџетските корисници, извештај дополнително доставија 4 субјекти<sup>17</sup> од јавниот сектор на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување. Со ова бројот на доставени извештаи на централно ниво е 84.

(Прилог 4. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија).

#### 3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2024 година

На централно ниво извештај доставија вкупно 84 буџетски корисници од кои 80 се буџетски корисници прва линија, 3 се буџетски корисници втора линија и еден самостоен орган на државната управа<sup>18</sup>. Од 84 буџетски корисници на централно ниво кои доставија извештај, 52 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 227 работни места, а пополнети се 90, односно само 40%.

<sup>15</sup> 80 од централно и 62 од локално ниво

<sup>16</sup> 19 на централно и 19 на локално ниво

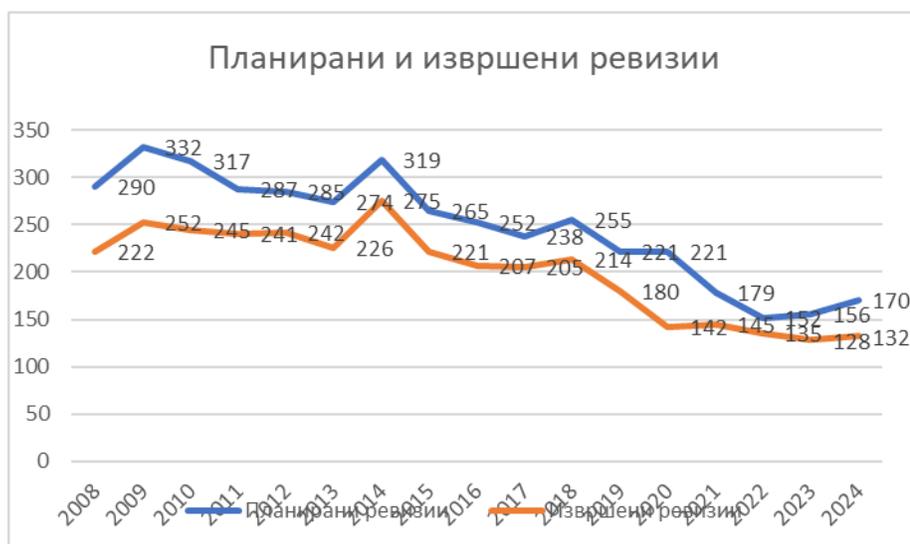
<sup>17</sup> Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање, Биро за јавни набавки и Агенција за лекови и медицински средства

<sup>18</sup> Фонд за осигурување на депозити, Управа за финансиско разузнавање, Биро за јавни набавки и Агенција за лекови и медицински средства

Од буџетските корисници кои доставија извештај, во 13 буџетски корисници на централно ниво функцијата на внатрешната ревизија се извршувала од единица за внатрешна ревизија од друг субјект од јавниот сектор согласно договор склучен меѓу раководителите на двата субјекти, а кај еден буџетски корисник функцијата на внатрешната ревизија е извршена од внатрешен ревизор наведен во регистарот на овластени внатрешни ревизори согласно склучен договор.

Согласно Годишните планови за 2024 година на централно ниво планирано е извршување на 170 ревизии, од кои 147 се првично планирани и 23 ad-hoc, дополнителни ревизии на барање на раководителите. Од вкупно планираните 170 ревизии, извршени се 132 ревизии, односно 78%.

Во 2024 година првично планирани се 15 ревизии поврзани со програмите на ЕУ, од кои се извршени 14, односно околу 93% што претставува зголемување на реализацијата на првично планираните ревизии за 7 процентни поени. По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 132 ревизии:

- 40% (53) се системски ревизии,
- 38% (50) се ревизии на регуларност,
- 5% (7) се ревизии за следење на препораките,
- 12% (16) се комбинирани ревизии,
- 1% (1) ИТ ревизии,
- 4% (5) се финансиски ревизии.

Во 2024 година од 1860 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2024 година) реализирани се 1272, односно 68.4 % од препораките.

Во 2024 година за извршените ревизии на централно ниво дадени се 641 препораки, од кои 510 се со рок за реализација во 2024 година, а се реализирани 304<sup>19</sup>.

Од 1350 препораки од извештаите од претходни години во 2024 година се реализирани 968 препораки<sup>20</sup>.

Единиците за внатрешна ревизија на централно ниво во 2024 година извршиле 132 ревизии за кои потрошиле 8.615 ревизорски денови, односно 73 ревизорски денови просечно по ревизија.



### 3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2024 година

Од 81 субјект на локално ниво кои имаа обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија извештај доставија 62 ЕЛС.

Од 62 ЕЛС кои доставија извештај, 45 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 141 работно место, а пополнети се 64, односно само 45%, 12<sup>21</sup> имаат склучено договор за вршење на внатрешна ревизија со друг субјект од јавниот сектор и два буџетски корисници имаат склучен договор за вршење на внатрешна ревизија со овластени внатрешни ревизор во јавниот сектор.

Согласно Годишните планови за 2024 година на локално ниво планирано е извршување на 139 ревизии од кои 129 првично планирани и 10 ad hoc ревизии на барање на раководителите, од кои извршени се 109 ревизии, односно 78,5 %.

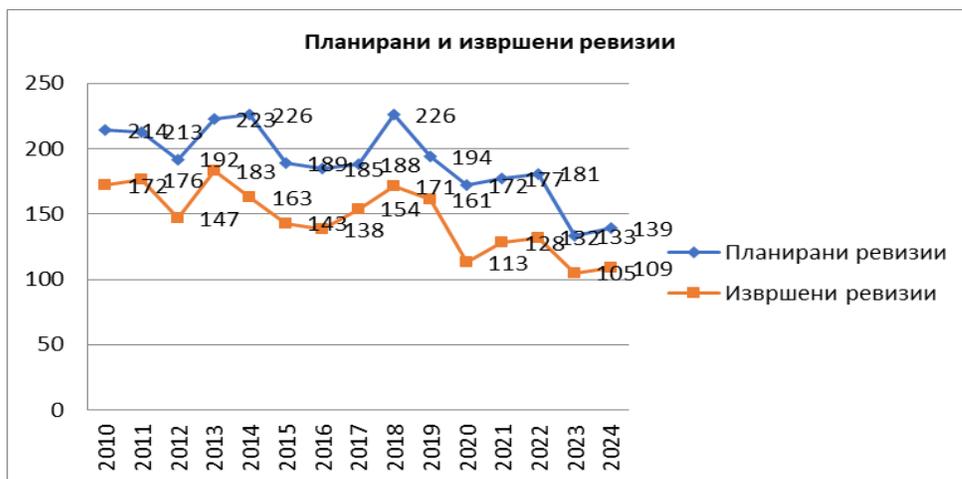
<sup>19</sup> За 5 препораки нема информација за статусот на реализација

<sup>20</sup> За 146 препораки од претходни години и 126 од 2024 година не е доспеан рокот за реализација.

<sup>21</sup> од кои еден буџетски корисник има и основано единица за внатрешна ревизија и склучен договор за вршење на внатрешна ревизија

Во 2024 година, иако 19 ЕЛС известија дека користат средства од ЕУ фондовите, не се планирани ни извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ.

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 109 ревизии:

- 8.3 % (9) се системски ревизии,
- 60.5 % (66) се ревизии на регуларност,
- 7.3% (8) се финансиски ревизии,
- 5.5% (6) се ревизии за следење на препораките,
- 18.4 % (20) се комбинирани ревизии.

Во 2024 година од 1512 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2024 година) реализирани се 943, односно 62.4% од препораките<sup>22</sup>.

Во 2024 година за извршените ревизии на локално ниво дадени се 504 препораки, од кои 344 се со рок за реализација во 2024 година, а реализирани се 245 препораки<sup>23</sup>.

Од 1168 препораки од извештаите од претходни години во 2024 година се реализирани 698 препораки<sup>24</sup>.

Единиците за внатрешна ревизија на локално ниво во 2024 година извршиле 109 ревизии за кои потрошиле 6134 ревизорски денови, односно 56 ревизорски денови просечно по ревизија.

<sup>22</sup> Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

<sup>23</sup> За 22 препораки немаме информации за нивниот статус

<sup>24</sup> За 247 препораки од претходни години и 138 препораки од 2024 година не е доспеан рокот за реализација.



### Постигнат напредок во внатрешната ревизија во 2024 година во однос на претходната година

#### ЦЕНТРАЛНО НИВО

- зголемување на бројот на субјекти каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија за 6% (од 110 на 117);
- зголемување на бројот на субјекти кои доставија извештај за 23.5% (од 68 на 84);
- зголемување на бројот на единици за внатрешна ревизија со назначени раководители за 9% (од 37 на 40);
- зголемување на бројот на планирани ревизии за 9% (од 156 на 170);
- зголемување на бројот на извршени ревизии за 3% (од 128 на 132);
- зголемување на процентот на спроведени препораки од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2024 година за 5 процентни поени (од 62.5 % на 68.4%);
- зголемување на бројот на дадени и спроведени препораки за извршените ревизии во 2024 година за 11% (од 577 на 641) односно 15% (од 264 на 304).

#### ЛОКАЛНО НИВО

- зголемување на бројот на внатрешни ревизори за 4.4% (од 67 на 70);
- зголемување на бројот на единици со назначени раководители за 11% (од 18 на 20);
- зголемување на бројот на субјекти кои доставија извештај за 29% (од 48 на 62);
- зголемување на бројот на планирани ревизии 4.5% (од 133 на 139);
- зголемување на бројот на извршени ревизии за 4% (од 105 на 109 ревизии);
- зголемување на бројот на дадени препораки од претходната и тековната година за 31,5% (од 1150 на 1512);
- зголемување на реализација на бројот на препораките од претходната и тековната година од 729 на 943;
- зголемување на бројот на спроведени препораки од извештаите од претходни години во 2024 година за 46% (од 479 на 698).

### Утврдени слабости во внатрешната ревизија во 2024 година во однос на претходната година

#### ЦЕНТРАЛНО НИВО

- намалување на реализацијата на планираните ревизии за 5 процентни поени (од 83% на 78%);
- намалување на бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ од 19 на 14;
- во 2024 година не е извршена ревизија на успешност;
- во 5 субјекти од јавниот сектор на централно ниво<sup>25</sup> внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија.

#### ЛОКАЛНО НИВО

- во 2024 година не се планирани ниту се извршени ревизии поврзани со Програмите на ЕУ;
- во 2024 година нема извршени ИТ и ревизии на успешност;
- во 3 субјекти од јавниот сектор на локално ниво<sup>26</sup> внатрешните ревизори не ги извршуваат исклучиво работите на внатрешна ревизија.

<sup>25</sup> Државен архив на Република Северна Македонија, Министерство за социјална политика, демографија и млади, Министерство за земјоделство шумарство и водостопанство, Управа за водење матични книги, Агенција за лекови.

<sup>26</sup> ЕЛС Битола, Штип и Желино.

## 4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

### 4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2024 година

Во 2024 година, Централната единица за хармонизација продолжи да ги спроведува реформите во јавната внатрешна финансиска контрола преку следните активности:

- ажурирање на Предлог-законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, во согласност со новите меѓународни стандарди за внатрешна ревизија и Законот за буџети, како и дополнителни технички корекции и целосна координација на активностите до донесување на законот од страна на Собранието на РСМ;
- континуирана координација на развојот, воспоставувањето, спроведувањето и одржувањето на системот на јавна внатрешна финансиска контрола преку непосредна комуникација и поддршка на единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија од институциите од јавниот сектор;
- анализа на целокупната документација којашто ја подготвуваат единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола/Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор;
- имплементација на мерките и активностите наведени во „Програма за Управување со јавните финансии 2022-2025“ – Столб 6 – Јавна внатрешна финансиска контрола, приоритети: Финансиско управување и контрола и Внатрешна ревизија;
- подготвен Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година, усвоен од Владата на Република Северна Македонија на 10 декември 2024 година;
- подготовка на мислења по барање на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија и јавни субјекти во врска со конечните извештаи на Државниот завод за ревизија, акциските планови коишто се подготвуваат врз основа на овие извештаи и извештаите за имплементација на акциските планови, како и мислења по Извештај на независен ревизор;
- Спроведени се 6 проверки на квалитет на системот за ФУК и ВР во три институции: Министерството за финансии, Агенцијата за кататастар на недвижности и во ЕЛС Велес;
- Следење на активностите поврзани со заклучокот на Владата на РС Македонија за вршење вонредна ревизија на наменското трошење на буџетските средства кај буџетските корисници од страна на внатрешните ревизори;

- Координативни активности за спроведување на ад-хок ревизии во ЈУ од областа на здравството за потребите на јавните здравствени установи, универзитетски клиници, завод и ургентен центар – Скопје и во Министерство за односи меѓу заедниците;
- спроведување активности за координација и соработка на Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација со Државната комисија за спречување на корупција, за спроведување и следење на активности поврзани со „Националната стратегија за спречување на корупција и судирот на интереси 2021-2025“;
- Редовна вклученост и учество на Централната единица за на состаноци и настани коишто се организираат со цел спречување на корупција и измами од работењето во јавниот сектор;
- Учество на Централната единица за хармонизација во подготовката на потребната документација за Реформската агенда 2024-2027 којашто е поврзана со Планот за раст на земјите од Западен Балкан и спроведување на чекорите за истата во делот на реформата за Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола;
- Одржани обуки преку Академијата за јавни финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор одржа обуки на тема „Управување со ризици“, „Внатрешна ревизија - почетно ниво“ и „Финансиско управување, контрола и сметководство, известување, информации и комуникации“;
- Учество на Централната единица за хармонизација на состаноците на Поткомитетот за економија, финансии и статистика (ЕКФИН) - подготовка на соодветен материјал (позадински материјал) за потребите на мисијата на Поткомитетот за економија, финансии и статистика (ЕКФИН) и учество на 21-от состанок на ЕКФИН;
- Учество на Централната единица за хармонизација на состаноците на Специјалната работна група за РЈА - подготовка на соодветниот материјал (позадински материјал) за потребите на состанокот и учество на 13-от Состанок на Специјалната работна група за РЈА;
- Учество на Централната единица за хармонизација на објаснувачките состаноци за Реформската агенда со ЕК - подготовка на соодветен материјал за потребите на состанокот и учество на него.

Во 2024 година, Централната единица за хармонизација, во соработка со експертите од твининиг проектот „Зајакнување на функциите на буџетско планирање, извршување и внатрешна контрола“ и по други основи на меѓународна соработка ги спроведе следните активности/обуки:

- организирани две еднодневни работилници наменети за вработените во ЕФП, координаторите за управување со ризици и вработените вклучени во стратешкото планирање на институциите на централно и локално ниво на тема „Презентација на резултатите и дадените препораки за финансиско управување и контрола во пет пилот-институции“;
- организирани четири сесии на работилница наменета за внатрешните ревизори, вработените во ЕФП и за високото раководство на субјектите од јавниот сектор на тема „Презентација на идните реформи во областите на ЈВФК според Нацрт-законот за ЈВФК пред соодветните засегнати страни“;
- организирани две еднодневни работилници наменети за вработените во ЕФП на институциите на централно и локално ниво на тема „Финансиско управување и контрола - практична имплементација на централно и локално ниво“;
- организирани две еднодневни работилници наменети за внатрешните ревизори на институциите на централно и локално ниво на тема „Изработка на стратешки и годишни работни планови за внатрешна ревизија“;
- организирани две еднодневни работилници наменети за внатрешните ревизори на институциите на централно и локално ниво на тема „Консултативни ангажмани на внатрешната ревизија и практично искуство во примената на ревизорските алатки, техники и методи“;
- организирани две дводневни работилници наменети за внатрешните ревизори („Спроведување ревизија на успешност“ и „Спроведување ИТ ревизија“), кои Секторот за централна хармонизација на системот за внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор ги организираше во рамки на Програмата за билетарална соработка со Министерството за финансии на Холандија;
- организирани две дводневни работилници („Спроведување процена на квалитетот во финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија“ и „Менаџерска отчетност, управување со ризици и стратешко планирање“), кои Секторот за централна хармонизација на системот за внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор ги организира во рамки на Програмата за билетарална соработка со Министерството за финансии на Холандија.
- организиран вебинар од страна на Заедницата на експерти од областа на внатрешната ревизија на ПЕМПАЛ (PEMPAL IACOP) на тема „Практични совети за спроведување на новите глобални стандарди за внатрешна ревизија на Институтот за внатрешни ревизори“ („Practical advice on implementing the IIA's New Global Internal Audit Standards“) по барање на Централната единица за хармонизација (при учеството на редовните состаноци на извршниот одбор на Заедницата на експерти од областа на внатрешната ревизија на ПЕМПАЛ);
- внатрешните ревизори, вработените од единиците за финансиски прашања и координаторите за управување со ризици од институциите на централно и

локално ниво беа известени/координирани од страна на ЦЕХ за учеството на онлајн курсот на темата „Управување со ИТ ризици“ („IT Risk Management“), организирана од страна на ЦЕФ - Љубљана;

- внатрешните ревизори на централно и локално ниво беа известени/координирани од страна на ЦЕХ за учество на вебинар на тема „Практични совети за спроведување на новите глобални стандарди за внатрешна ревизија на Институтот за внатрешни ревизори“ („Practical advice on implementing the IIA's New Global Internal Audit Standards“), со фокус на Домен 5 „Извршување услуги за внатрешна ревизија“, организиран од страна на Заедницата на експерти од областа на внатрешната ревизија на ПЕМПАЛ (PEMPAL IACOR);

#### **4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со поглавјето 32 - Финансиска контрола**

Врз основа на „Одлуката за воспоставување на структура за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.200/2022 и бр.224/2022), „Одлуката за определување на институциите чии претставници се дел од работните групи за подготовка на преговарачките позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ (Службен весник на Република Северна Македонија бр.224/2022), како и заклучоците од 78-ма седница на Владата одржана на 05.09.2022 година, од страна на Министерството за финансии како институција носител на Поглавјето 32 - Финансиска контрола, до Секретаријатот за европски прашања, доставена е номинација за Работна група за Поглавје 32 - Финансиска контрола (Кластер 1 – Фундаментални вредности). Согласно ова, за раководител на работната група е номиниран Раководителот на Централната единица за хармонизација.

Министерството за финансии, преку Централната единица за хармонизација согласно одредбите на погоре наведените одлуки има клучна улога во целокупната координација и подготовка на сите материјали за објаснувачкиот состанок за поглавјето, билатералниот скрининг и подготовка на извештаи за напредокот и сите останати обврски кои произлегуваат за поглавјето, а се по барање на Европската Комисија.

За статусот и реализацијата на мерките и активностите во поглавјето, Министерството за финансии редовно преку Секретаријатот за европски прашања/Министерството за европски прашања, известува до Владата на Република Северна Македонија.

#### **4.1.2. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан**

Во однос на Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан којшто е донесен од страна на ЕУ, а по однос на истиот е донесена и Реформската Агенда за нашата држава, Централната единица за хармонизација има т.н. двојна улога. Првата улога е спроведување/координација на спроведување на чекорите од Реформската Агенда во делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, а

другата улога е согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, каде што Централната единица за хармонизација во име на министерот за финансии е надлежна за координација и воспоставување и развојот на системот на внатрешна финансиска контрола, вклучително и за активностите предвидени согласно Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан.

Во делот на спроведување на чекорите од Реформската Агенда во делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, Централната единица за хармонизација, во 2024 година, редовно учествуваше во подготовката на сите документи поврзани со овој инструмент, вклучително и учество на состаноци со Министерството за европски прашања и ГД ЕНЕСТ (DG ENEST) при Европската Комисија.

Во 2024 година, Централната единица за хармонизација, го изготви/ажурираше Предлог Законот за системот на внатрешната финансиска контрола јавниот сектор, ја координираше целокупната законодавна постапка за истиот и со неговото донесување од страна на Собранието на РСМ се исполни првиот услов (и единствен за 2024 година) од Реформската Агенда, а кој се однесува на оваа област..

На работните состаноци со ГД ЕНЕСТ, јасно е нотирана улогата на Централната единица за хармонизација за координација, воспоставување и развој на системот на внатрешна финансиска контрола. Исто така, од страна на ГД ЕНЕСТ е истакната клучна улога на единиците за внатрешна ревизија во однос на овој финансиски инструмент на ЕУ.

#### **4.2 Резиме од извршени проверки на квалитет на системот за ФУК и ВР во јавни субјекти**

Во рамки на Твининг Проектот “Strengthening Budget Planning, Execution and Internal Control Functions”, во рамки на Компонента 2 „Strengthened Public Internal Financial Control system through efficient implementation of PIFC Policy Paper“ беа спроведени 6 пилот проверки, од кои три за функционирање на системот за финансиско управување и контрола и три пилот проверки за функционирање на внатрешна ревизија во три јавни субјекти: Министерство за финансии, Агенција за катастар на недвижности и ЕЛС Велес. Пилот проверките беа спроведени од страна на вработени од Централната единица за хармонизација под менторство и експертска поддршка од страна на експерти од Кралството Холандија, Република Хрватска и Република Литванија. Во рамки на проверките беа изготвени конечни извештаи од извршените проверки со препораки за подобрување на системот за ФУК и внатрешната ревизија во проверените јавни субјекти.

Една од целите на спроведените проверки е Централната единица за хармонизација да ги земе предвид податоците и информациите добиени при проверките на квалитетот, во насока на подобрување на методологијата за јавна внатрешна финансиска контрола, како и при подготовка на дополнителни инструкции, насоки, упатства, развој на обуки и други активности што произлегуваат од нејзината надлежност.

#### **4.3. Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година**

Владата на Република Северна Македонија на триесет и осмата седница оддржана на 10 декември 2024 година го усвои со заклучоци „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023 година“.

Со Заклучокот број 7: „Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, да ја извести Владата со Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година за реализација на заклучоците од Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023“. Согласно овој заклучок во овој сегмент од Годишниот извештај е прегледот за реализација на активностите од Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2023.

Со Заклучокот број 6: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 10.05.2025 година, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор за преземените активности по заклучоците“.

Од 99 јавни субјекти - прва линија буџетски корисници кои беа задолжени со заклучокот, известување за постапување по заклучоците доставиле 41, а 58 субјекти воопшто не доставиле известување за постапување по било кој од заклучоците.

Од 80 општини и Градот Скопје на кои им беше препорачано постапување по заклучокот, известување за постапување по заклучоците доставиле 21 ЕЛС (20 ЕЛСи Градот Скопје), а 60 ЕЛС воопшто не доставиле известување за постапување по заклучоците.

Со Заклучокот број 1: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година, да донесат сопствен Етички кодекс или да го ажурираат постоечкиот доколку има потреба, во кој, меѓу другото, ќе биде утврден начинот на постапување со пријавените случаи на неетичко однесување, ќе назначат повереник за етика и основаат Етички комитет“.

Од задолжените субјекти, 17 субјекти на централно ниво известиле дека постапиле по заклучокот, на локално ниво 8 ЕЛС известиле дека постапиле по заклучокот, а две ЕЛС известиле дека се во фаза на постапување по истиот, односно ажурирање.

Со Заклучокот број 2: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а

им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година да воспостават/подобрат процесот на управување со ризици преку: подготовка/ажурирање на Стратегиите за управување со ризици, соодветно документирање на ризиците од работењето во регистарот на ризици и нивните плански документи, како и подобрување на известувањето за утврдените ризици на начин што одговорното лице на институцијата ќе добива навремени информации за најзначајните ризици на министерството и институциите во негова надлежност. Воедно, при утврдување на ризиците да ги разгледуваат различните форми на ризици од корупција и истите да бидат составен дел од регистарот на ризици на институцијата“.

Од субјектите на централно ниво кои доставиле известување, по заклучокот број 2 постапиле 23 јавни субјекти, односно имаат Стратегија за управување со ризици, Регистар на ризици и структура за управување со ризици, додека еден субјект известил дека е формирана Работна група за изготвување на Стратегија за управување со ризици.

На локално ниво од страна на ЕЛС кои известиле, по заклучокот број 2 постапиле 8 ЕЛС, односно истите имаат Стратегија за управување со ризици, Регистар на ризици и структура за управување со ризици, една ЕЛС известила дека нема стратегија за управување со ризици, но има Правилник за управување со ризици од корупција, а една ЕЛС известила дека стратегијата за управување со ризици е во фаза на ажурирање.

Со Заклучокот број 3: „Се задолжува Министерството за јавна администрација во соработка со Министерството за финансии до 31.12.2024 година, да утврди воспоставување на задолжителна работна задача и обврска поврзана со процесот на управување со ризици во актите за систематизација на работните места, за категоријата на Раководни државни службеници“. Во однос на овој заклучок известуваме дека на 12.06.2025 година во просториите на Министерството за финансии беше одржан состанок со претставници од Министерството за јавна администрација и беше дискутирано по заклучокот на Влада, реалниот проблем со кој се соочуваме во процесот на управување со ризици и на истиот беа разгледани идејни решенија за надминување на проблемот. Со оглед на тоа што со членот 11, став 1 алинеја 4 од Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, Раководителите на внатрешните организациони единици се одговорни за: „управување со ризик кој може да има влијание на остварување на целите“, на координативниот состанок договоривме, да се даде нов предлог заклучок до Владата на РСМ со Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година, при што јавните субјекти ќе се задолжат за утврдување и воспоставување на задолжителна работна задача и обврска поврзана со процесот на управување со ризици во актите за систематизација на работните места, за категоријата на Раководни државни службеници.

Со Заклучокот број 4: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го изготват/ажурираат планот за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско

управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите и да ја следат неговата реализација во институцијата“

Од доставените известувања, 33 јавни субјекти на централно ниво известиле дека е постапено по заклучокот, односно изготвиле/ажурирале план за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите, со цел понатаму и да ја следат неговата реализација во институцијата.

На локално ниво од доставените известувања во 13 ЕЛС е постапено по заклучокот, односно 13 ЕЛС изготвиле/ажурирале план за развој на системот за внатрешна контрола за клучните процеси на финансиско управување и контрола со план за отстранување на слабостите и неправилностите, со цел понатаму и да ја следат неговата реализација во институцијата, а две општини известиле дека планот им е во фаза на ажурирање.

Со заклучокот број 5: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа до 31.12.2024 година, да спроведат преоценување на дадените а неспроведени препораки од внатрешната ревизија, на предлог на внатрешната ревизија соодветно да ги ажурираат евиденциите на препораките при што ќе бидат исклучени препораките кои не се повеќе релевантни/спроведливи“.

Од доставените известувања, 12 јавни субјекти на централно ниво известиле дека редовно се следи спроведувањето на препораките на внатрешната ревизија и по потреба се врши нивно преоценување (дел од субјектите известиле дека препораките редовно се спроведуваат), а еден субјект известил дека се отпочнати активности за следење и преоценување на препораките на внатрешната ревизија.

На локално ниво, од доставените известувања 6 ЕЛС известиле дека се следи спроведувањето на препораките и по потреба се врши преоценување.

Врз основа на изнесеното, Министерството за финансии предлага Владата на Република Северна Македонија да го разгледа Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година и ги донесе следните:

## ЗАКЛУЧОЦИ

1. Владата на Република Северна Македонија го разгледа и усвои Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година.
2. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го воспостават/подобрат процесот на управување со ризици преку документирање на клучните ризици во регистар на ризици вклучително и различните форми на ризици од корупција, со утврдени мерки за нивно намалување и за истото, со доставување на целокупната документација за управување со ризици, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 15.10.2025 година.
3. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да утврдат воспоставување на задолжителна работна задача и обврска поврзана со процесот на управување со ризици во актите за систематизација на работните места при следното носење на нови акти за систематизација, за категоријата на Раководни административни службеници и да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 31.12.2026 година.
4. Се задолжуваат Министерството за здравство, Министерството за култура и туризам, Министерството за правда, Министерство за образование и наука, Министерство за јавна администрација и Министерство за спорт до 30.04.2026 година да ги екипираат единиците за внатрешна ревизија со најмалку двајца вработени од кои минимум еден на работно место со звање советник преку спроведување на постапка за вработување, мобилност, распоредување или превземање;

5. Се задолжуваат сите министерства, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа, чишто единици за внатрешна ревизија не се екипирани со минималниот број на вработени лица, согласно законски утврдените критериуми, до 30.09.2026 година да преземат мерки за екипирање на единиците за внатрешна ревизија, согласно утврдените законски критериуми.
6. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, коишто се вклучени во приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ, во континуитет да обезбедуваат спроведување на внатрешна ревизија на чекорите/активностите/процесите од Реформската Агенда коишто се во нивна надлежност. Воедно, по барање на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, задолжително да достават известување за спроведените ревизии.
7. Се задолжуваат сите јавни субјекти од Регистарот на јавни субјекти на Република Северна Македонија објавен на веб страната на Министерството за финансии, коишто имаат вработено внатрешни ревизори, да обезбедат достапност на истите, согласно потребите од страна на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, да бидат ангажирани во ад хок ревизии, за спроведување на внатрешна ревизија на приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ.
8. Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор да ја извести Владата со „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2025 година“ за реализација на заклучоците од „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година“.

# **ПРИЛОЗИ**

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле  
Годишен финансиски извештај (прилог 1,2,3,4 и 6)

Р.бр.	Име на институција
1.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка <sup>27</sup>
2.	Фискален совет
3.	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија
4.	Агенција за задолжителни нафтени резерви - Макора
5.	Државен девизен инспекторат
6.	Државен инспекторат за локална самоуправа

Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Општина Гостивар
2.	Град Скопје
3.	Општина Дојран
4.	Општина Маврово и Ростуше
5.	Општина Сарај
6.	Општина Сопиште
7.	Општина Студеничани
8.	Општина Чаир

<sup>27</sup> Од 17.09.2024 е укината, со Законот за престанување на важењето на Законот за основање на Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка, а нејзините надлежности ги презема „Државната комисија за одлучување во управна постапка, постапка од работен однос и инспекциски надзор во втор степен“, која достави Годишен финансиски извештај за 2024 година.

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат донесено Стратегија за  
управување со ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Државна изборна комисија
2.	Комисија за заштита на конкуренцијата
3.	Регулаторна комисија за домување
4.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација
5.	Фискален совет
6.	Уставен суд на Република Северна Македонија
7.	Агенција за управување со одземен имот
8.	Министерство за одбрана
9.	Агенција за национална безбедност
10.	Управа за водење на матичните книги
11.	Инспекторат за употреба на јазиците
12.	Државен девизен инспекторат
13.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
14.	Државен пазарен инспекторат
15.	Министерство за животна средина и просторно планирање
16.	Државен инспекторат за животна средина
17.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој
18.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
19.	Државен инспекторат за локална самоуправа
20.	Агенција за иселеништво
21.	Државен архив на Република Северна Македонија
22.	Биро за регионален развој
23.	Судски совет на Република Северна Македонија
24.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
25.	Совет на јавни обвинители
26.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини
27.	Министерство за односи меѓу заедниците

Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа	Р.бр	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	16.	Зрновци	31.	Радовиш
2.	Босилово	17.	Кавадарци	32.	Ранковце
3.	Брвеница	18.	Кисела Вода	33.	Росоман

4.	Василево	19.	Кичево	34.	Сарај
5.	Врапчиште	20.	Конче	35.	Свети Николе
6.	Гевгелија	21.	Липково	36.	Сопиште
7.	Градско	22.	Лозово	37.	Старо Нагоричане
8.	Дебар	23.	Маврово и Ростуше	38.	Студеничани
9.	Дебрца	24.	Македонска Каменица	39.	Теарце
10.	Делчево	25.	Могила	40.	Тетово
11.	Демир Капија	26.	Неготино	41.	Чаир
12.	Дојран	27.	Новаци	42.	Чашка
13.	Долнени	28.	Ново Село	/	/
14.	Желино	29.	Пехчево	/	/
15.	Зелениково	30.	Пласница	/	/

Преглед  
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои немаат изготвено  
Регистар на ризици

Р.бр.	Име на институција
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија
2.	Државен завод за ревизија
3.	Државна изборна комисија
4.	Комисија за заштита на конкуренцијата
5.	Регулаторна комисија за домување
6.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација
7.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка **
8.	Фискален совет
9.	Уставен суд на Република Северна Македонија
10.	Служба за општи и заеднички работи
11.	Агенција за управување со одземен имот
12.	Министерство за одбрана
13.	Агенција за национална безбедност
14.	Управа за водење на матичните книги
15.	Инспекторат за употреба на јазиците
16.	Државен девизен инспекторат
17.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони
18.	Државен пазарен инспекторат
19.	Државен инспекторат за техничка инспекција
20.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост
21.	Министерство за животна средина и просторно планирање
22.	Државен инспекторат за животна средина
23.	Државен инспекторат за транспорт
24.	Државен инспекторат за труд
25.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат
26.	Државен инспекторат за локална самоуправа
27.	Агенција за иселеништво
28.	Државен архив на Република Северна Македонија
29.	Биро за регионален развој
30.	Судски совет на Република Северна Македонија
31.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
32.	Совет на јавни обвинители
33.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија
34.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини
35.	Министерство за односи меѓу заедниците

\*\* Од 17.09.2024 е укината, со Законот за престанување на важењето на Законот за основање на Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка, а нејзините надлежности ги презема „Државната комисија за одлучување во управна постапка, постапка од работен однос и инспекциски надзор во втор степен“, која достави Годишен финансиски извештај за 2024 година.

Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа	Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Арачиново	18.	Желино	35.	Пласница
2.	Битола	19.	Зелениково	36.	Радовиш
3.	Богданци	20.	Зрновци	37.	Ранковце
4.	Боговиње	21.	Кавадарци	38.	Росоман
5.	Босилово	22.	Кисела Вода	39.	Сарај
6.	Брвеница	23.	Кичево	40.	Свети Николе
7.	Василево	24.	Конче	41.	Сопиште
8.	Виница	25.	Липково	42.	Старо Нагоричане
9.	Врапчиште	26.	Лозово	43.	Студеничани
10.	Гевгелија	27.	Маврово и Ростуше	44.	Теарце
11.	Градско	28.	Македонска Каменица	45.	Тетово
12.	Дебар	29.	Могила	46.	Чашка
13.	Дебарца	30.	Неготино	47.	Штип
14.	Делчево	31.	Новаци	/	/
15.	Демир Капија	32.	Ново Село	/	/
16.	Дојран	33.	Петровец	/	/
17.	Долнени	34.	Пехчево	/	/

## Преглед

на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија

	Институција
1.	Државна комисија за одлучување во втор степен во областа на инспекцискиот надзор и прекршочната постапка
2.	Агенција за примена на јазикот
3.	Управа за извршување на санкции
4.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права <sup>28</sup>
5.	Агенција за задолжителни нафтени резерви
6.	Државен девизен инспекторат
7.	Државен пазарен инспекторат
8.	Државен инспекторат за транспорт
9.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам
10.	Државен инспекторат за труд
11.	Министерство за јавна администрација
12.	Министерство за култура и туризам
13.	Министерство за здравство
14.	Агенција за иселеништво
15.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија
16.	Народен правобранител <sup>29</sup>
17.	Фискален совет
18.	Државен инспекторат за локална самоуправа
19.	Агенција за храна и ветеринарство

Рб.	Институција
1	Општина Арачиново
2	Општина Босилово
3	Општина Ѓорче Петров
4	Општина Василево

<sup>28</sup> Известување дека имаат склучен договор за вршење на функцијата на внатрешна ревизија со Министерството за правда, но бидејќи Одделението за внатрешна ревизија на Министерството за правда не е екипирана, не се во можност да постапуваат по барањата од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола

<sup>29</sup> Известување дека делот на извештајот кој се однесува на внатрешната ревизија нема да биде пополнет бидејќи во Одделението за внатрешна ревизија не е екипирана.

5	Општина Дебарца
6	Општина Демир Капија
7	Општина Дојран
8	Општина Зелениково
9	Општина Карбинци
10	Општина Липково
11	Општина Маврово и Ростуше
12	Општина Пласница
13	Општина Радовиш
14	Општина Росоман
15	Општина Шутка
16	Општина Сарај
17	Општина Сопиште
18	Општина Студеничани
19	Општина Чаир

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација  
по буџетски корисници на централно ниво за 2024 година

Р. бр.	Име на институција	Планирани средства	Потрошени средства	Процент на реализација
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија	114,771,317	110,048,112	95.88
2.	Агенција за разузнавање	341,101,000	340,181,503	99.73
3.	Собрание на Република Северна Македонија	797,360,000	768,642,902	96.40
4.	Државна комисија за спречување на корупција	88,019,000	75,431,602	85.70
5.	Државна изборна комисија	1,496,129,554	1,494,500,922	99.89
6.	Комисија за заштита на конкуренцијата	29,496,011	29,221,460	99.07
7.	Агенција за заштита на личните податоци	23,054,000	19,965,777	86.60
8.	Државна комисија за жалби по јавни набавки	24,162,000	23,010,968	95.24
9.	Регулаторна комисија за домување	12,172,000	11,342,814	93.19
10.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	11,533,000	10,311,188	89.41
11.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација	31,962,000	31,797,407	99.49
12.	Државна комисија за одлучување во управна постапка, постапка од работен однос и инспекциски надзор во втор степен	80,558,000	75,035,639	93.14
13.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	51,987,000	51,406,211	98.88
14.	Оперативно - Техничка Агенција	209,911,000	117,022,960	55.75
15.	Уставен суд на Република Северна Македонија	72,455,838	72,257,805	99.73
16.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија	4,399,261,000	4,364,754,916	99.22
17.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	1,129,919,000	1,063,817,498	94.15
18.	Секретаријат за законодавство	25,040,000	22,995,169	91.83
19.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	207,846,000	199,264,666	94.36%
20.	Агенција за администрација	47,922,000	45,311,748	94.55
21.	Министерство за европски прашања	141,356,000	123,626,674	87.46
22.	Министерство за односи меѓу заедниците	190,084,000	181,526,855	95.50
23.	Агенција за остварување на правата на заедниците	18,734,000	17,514,842	93.49
24.	Агенција за управување со одземен имот	39,453,000	39,433,450	99.95

25.	Инспекциски совет	31,439,000	30,087,655	95.70
26.	Агенција за примена на јазикот	/	/	/
27.	Министерство за одбрана	17,764,683,000	16,644,802,296	93.70
28.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	39,329,000	37,696,200	95.85
29.	Дирекција за заштита и спасување	325,305,000	281,243,748	86.46
30.	Центар за управување со кризи	324,069,000	281,670,988	86.92
31.	Министерство за внатрешни работи	15,293,592,000	15,053,548,134	98.43
32.	Агенција за национална безбедност	520,278,000	490,420,840	94.26
33.	Министерство за правда	698,663,000	664,286,630	95.08
34.	Управа за извршување на санкции	1,449,172,000	1,357,834,477	93.70
35.	Управа за водење на матичните книги	297,309,109	293,389,854	98.68
36.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права	/	/	/
37.	Инспекторат за употреба на јазиците	/	/	/
38.	Министерство за финансии	1,683,070,000	1,158,013,809	68.80
39.	Царинска управа на Република Северна Македонија	1,660,066,000	1,553,182,508	93.56
40.	Агенција за стоковни резерви	503,466,000	261,338,043	51.91
41.	Управа за јавни приходи	4,528,362,000	4,350,216,551	96.07
42.	Управа за финансиска полиција	78,541,556	77,291,898	98.41
43.	Министерство за економија и труд	507,354,000	451,012,473	88.90
44.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	51,757,126	50,443,220	97.46
45.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	102,077,000	98,760,270	96.75
46.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	3,062,845,280	2,490,919,082	81.33
47.	Државен пазарен инспекторат	225,730,000	221,609,662	98.17
48.	Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини (Државен инспекторат за техничка инспекција)	30,980,000	27,323,964	88.20
49.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини	418,187,000	286,411,476	68.49
50.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост	/	/	/
51.	Министерство за животна средина и просторно планирање	2,927,352,000	1,883,078,284	64.33
52.	Државен инспекторат за животна средина	33,936,000	33,239,450	97.95
53.	Министерство за транспорт	10,384,234,000	8,503,709,773	81.89

54.	Државен инспекторат за транспорт	44,026,000	43,641,104	99.13
55.	Државен инспекторат за градежништво и урбанизам	20,499,000	19,038,089	92.87
56.	Државен комунален инспекторат	10,924,507	10,700,135	97.95
57.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	1,713,109,000	1,574,681,636	91.92
58.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	81,264,000	71,826,567	88.39
59.	Управа за хидрометеоролошки работи	135,828,000	133,587,544	98.35
60.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	10,330,477,000	10,007,663,405	96.88
61.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	752,536,000	704,809,940	93.66
62.	Државен инспекторат за земјоделство	171,165,000	159,490,259	93.18
63.	Државен инспекторат за шумарство и ловство	28,028,000	27,933,263	99.66
64.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	68,066,074,201	67,687,501,241	99.44
65.	Државен инспекторат за труд	168,758,000	161,005,760	95.41
66.	Министерство за образование и наука	40,791,901,360	39,268,493,491	96.27
67.	Биро за развој на образованието	278,472,527	252,878,152	90.81
68.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	562,204,805	491,140,123	87.36
69.	Државен просветен инспекторат	85,300,000	84,565,253	99.14
70.	Министерство за спорт	918,607,000	838,713,025	91.30
71.	Министерство за дигитална трансформација	2,003,718,000	1,967,774,473	98.21
72.	Државен управен инспекторат	41,812,000	41,441,916	99.11
73.	Министерство за јавна администрација	110,809,650	104,518,860	94.32
74.	Министерство за култура и туризам	272,526,000	259,711,582	95.30
75.	Министерство за здравство	/	/	/
76.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат	76,437,000	67,616,153	88.46
77.	Министерство за локална самоуправа	461,163,000	334,730,590	72.58
78.	Агенција за иселеништво	18,844,000	18,275,624	96.98
79.	Агенција за заштита на правото за слободен пристап до информациите од јавен карактер	20,051,000	19,643,429	97.97
80.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	11,321,000	10,522,215	92.94
81.	Агенција за катастар на недвижности	825,356,000	767,501,895	92.99
82.	Државен завод за статистика	226,188,000	217,146,469	96.00

83.	Државен архив на Република Северна Македонија	199,995,000	189,981,770	94.99
84.	Биро за процена	45,200,000	35,575,231	78.71
85.	Македонска академија на науките и уметностите	229,818,026	184,953,751	80.48
86.	Биро за регионален развој	710,491,000	685,890,282	96.54
87.	Судска власт на Република Северна Македонија	67,086,605	61,841,100	92.18
88.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	811,655,000	758,832,047	93.49
89.	Совет на јавни обвинители	34,858,000	32,500,304	93.24
90.	Народен правобранител	98,514,000	96,948,148	98.41
91.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	49,350,445,000	48,514,817,588	98.31
92.	Агенција за вработување на Република Македонија	3,857,090,000	3,265,996,880	84.68
93.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	119,077,360,000	115,250,664,951	96.79
94.	Агенција за лекови и медицински средства**	141,334,000	80,279,756	56.80

\*Агенција за примена на јазикот, Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права, Инспекторат за употреба на јазиците, Државен завод за заштита на индустриска сопственост и Министерство за здравство не доставија Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2024 година.

\*\* Агенцијата за лекови и медицински средства која нема законска обврска за доставување Годишен финансиски извештај достави Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2024 година.

Збирен преглед на извештаи за реализирани програма/проект/договор  
кај буџетските корисници на централно ниво

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Собрание на Република Северна Македонија	Собрание на РСМ	722,100,000	706,621,917	97.86
		Контакти со граѓани	4,400,000	3,894,687	88.52
		Изградба на собраниска зграда	43,950,000	40,894,318	93.05
		Собраниски канал	4,150,000	2,590,479	62.42
		Парламентарен институт	8,300,000	6,989,085	84.21
		Програма за поддршка на парламентот	13,760,000	7,652,146	55.61
	Вкупно		<b>796,660,000</b>	<b>768,642,632</b>	<b>96.48</b>
2.	Државна комисија за спречување на корупција	Спречување на корупција и судир на интереси	88,019,000	88,019,000	100.00
	Вкупно		<b>88,019,000</b>	<b>88,019,000</b>	<b>100.00</b>
3.	Државна изборна комисија	Државна изборна комисија/изборни активности	1,409,585,087	1,409,533,274	100.00
	Вкупно		<b>1,409,585,087</b>	<b>1,409,533,274</b>	<b>100.00</b>
4.	Агенција за заштита на личните податоци	Во 2024 година во Буџетот на Агенцијата за заштита на лични податоци не се предвидени средства за реализација на проекти			
5.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	Совет за ревизија	11,533,000	10,311,188	89.41
	Вкупно		<b>11,533,000</b>	<b>10,311,188</b>	<b>89.41</b>
6.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапна помош	51,987,000	51,406,211	98.88
	Вкупно		<b>51,987,000</b>	<b>51,406,211</b>	<b>98.88</b>
7.	Оперативно - Техничка	Нераспределен дел од буџетот на ОТА	30,387,000	550,695	1.81

	Агенција	Буџет наменет за заеднички расходи	64,992,175	55,237,799	84.99
		Сектор за општи и заеднички работи	2,500,000	550,281	22.01
		Сектор за информатичко техничка поддршка	82,551,425	49,524,185	59.99
		Проект за дигитализација	17,248,400	11,160,000	64.70
		Проект за интегриран систем за следење комуникации	12,000,000	0	0.00
		Проект за градежни објекти/реконструкција во ОТА	232,000	0	0.00
	Вкупно		<b>209,911,000</b>	<b>117,022,960</b>	<b>55.75</b>
8.	Уставен суд на Република Северна Македонија	Администрација	72,455,838	72,257,805	99.73
	Вкупно		<b>72,455,838</b>	<b>72,257,805</b>	<b>99.73</b>
9.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија	Администрација, потпрограма 13 Фонд за иновации и технолошки развој	35,882,000	2,823,639	7.87
	Вкупно		<b>35,882,000</b>	<b>2,823,639</b>	<b>7.87</b>
10.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	Реконструкција за згради на владини органи 1А	25,320,000	25,319,949	100.00
		Изградба и реконструкција на административни згради на државни органи 1Б	243,022,322	240,836,662	99.10
	Вкупно		<b>268,342,322</b>	<b>266,156,611</b>	<b>99.19</b>
11.	Секретаријат за законодавство	Администрација	449,799	341,925	76.02
	Вкупно		<b>449,799</b>	<b>341,925</b>	<b>76.02</b>
12.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	Државно правобранителство	207,846,000	199,264,666	95.87

	Вкупно		<b>207,846,000</b>	<b>199,264,666</b>	<b>95.87</b>
13.	Агенција за администрација	Договор за набавка на опрема за греење и климатизација, набавка на лиценци и надградба на софтвери	2,905,103	2,381,534	81.98
	Вкупно		<b>2,905,103</b>	<b>2,381,534</b>	<b>81.98</b>
14.	Министерство за европски прашања	МЕП	95,151,000	86,054,045	90.44
		Дипломатски и конзуларни претставништва	16,165,000	15,632,437	96.71
		Зајакнување и развој на процесот на европска интеграција	25,600,000	20,525,963	80.18
		Центар за обуки	2,000,000	190,084	9.50
		Реформа на јавна администрација	240,000	0	0.00
		Помош при транзиција	2,200,000	1,224,145	55.64
	Вкупно		<b>141,356,000</b>	<b>123,626,674</b>	<b>87.46</b>
15.	Агенција за остварување на правата на заедниците	Остварување на правата на заедниците	18,734,000	17,514,842	93.49
	Вкупно		<b>18,734,000</b>	<b>17,514,842</b>	<b>93.49</b>
16.	Агенција за управување со одземен имот	Администрација	39,453,000	39,433,450	99.95
	Вкупно		<b>39,453,000</b>	<b>39,433,450</b>	<b>99.95</b>
17.	Инспекциски совет	Администрација	31,439,000	30,087,655	95.70
	Вкупно		<b>31,439,000</b>	<b>30,087,655</b>	<b>95.70</b>
18.	Министерство за одбрана	Набавка на информатичка опрема	17,911,190	17,911,190	100.00
		Набавка на хеликоптери	2,470,915,238	2,470,915,238	100.00
		Набавка на опрема за артилерија	493,052,722	493,052,722	100.00
		Набавка на опрема за противвоздушна одбрана	818,446,200	818,446,200	100.00
		CLSSA со САД	14,313,499	14,313,499	100.00
		Набавка на радио уреди	55,757,194	55,757,194	100.00
		Реновирање и адаптација на објекти	149,534,607	149,534,607	100.00

	Вкупно		4,019,930,650	4,019,930,650	100.00
19.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	Набавка и испорака на канцелариски потрошни материјали	/	104,959	/
		Одржување на хигиена во деловните простории на ДБКИ	/	508,060	/
		Осигурување на недвижности на ДБКИ	/	96,618	/
		Техничко одржување на објектите на ДБКИ	/	99,415	/
		Перење на службени моторни возила	/	/	/
		Набавка на информатичка опрема	/	459,070	/
		Набавка на горива	/	354,000	/
		Набавка на антивирусни лиценци	/	62,871	/
		Набавка и испорака на тонери	/	251,458	/
		Одржување и сервисирање на клима уредите	/	11,115	/
		Коллективно осигурување на вработените	/	44,844	/
		Одржување на апликативно програмско решение за целокупното финансиско и материјално работење	/	35,400	/
		Рамковен договор за отворање, одржување и затворање на платежна сметка во странска валута	/	/	/
		Договор за вршење општи и заеднички работи	/	/	/
		Услуга за сметководствено работење	/	71,980	/
		Договор за „деловно техничка соработка“	/	/	/
	Вкупно		/	2,099,790	/
20.	Дирекција за заштита и спасување	Заштита и спасување	5,000,000	4,999,986	100.00

	Вкупно		<b>5,000,000</b>	<b>4,999,986</b>	<b>100.00</b>
21.	Центар за управување со кризи	Нераспределен дел од буџетот	11,180,824	7,096,747	63.47
		Буџет наменет за покривање на трошоци за вработените во ЦУК	226,214,489	225,851,295	99.84
		Буџет наменет за покривање на трошоците за комунални услуги и други заеднички потреби	25,839,203	25,837,865	99.99
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со користење на телекомуникациски услуги, набавка и одржување на опрема за информатика и телекомуникации	5,681,445	5,679,974	99.97
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со меѓународна соработка	2,430,039	2,435,731	100
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со комуникациско-информативен систем со единствен број за повикување (Е-112).	21,973,000	14,736,043	67.06
		Буџет наменет за итна набавка на противпожарна опрема	30,750,000	33,333	0.11
	Вкупно		<b>324,069,000</b>	<b>281,670,988</b>	<b>86.92</b>
22.	Министерство за внатрешни работи	Администрација	132,026,000	131,543,563	99.63
		Угостителство	54,166,000	45,568,585	84.13
		Јавна безбедност	11,972,381,000	11,747,063,329	98.12
		Сектори за внатрешни работи	224,000,000	223,768,624	99.90
		Регионални центри за гранични работи	1,373,653,000	1,373,025,117	99.95
		Интегрирано гранично управување	12,400,000	12,020,109	96.94
		Центар за обука	77,753,000	77,245,108	99.35
		Реформи во полицијата	1,207,500,000	1,204,298,509	99.73
		Реконструкција и опремување	238,713,000	238,423,164	99.88
		Борба против трговија со луѓе и илегална миграција	1,000,000	592,008	59.20
	Вкупно		<b>15,293,592,000</b>	<b>15,053,548,116</b>	<b>98.43</b>

23.	Агенција за национална безбедност	Агенција за национална безбедност	520,078,000	490,371,840	94.29
		Стручно оспособување и усовршување	200,000	49,000	24.50
	Вкупно		<b>520,278,000</b>	<b>490,420,840</b>	<b>94</b>
24.	Министерство за правда	Администрација	698,663,000	664,286,630	95.08
		Г1 Борба против корупција и организиран криминал	150,000	0	0.00
		К2 Стручно оспособување и усовршување	50,000	0	0.00
		Национален совет за медијација	1,740,000	1,511,020	86.84
	Вкупно		<b>700,603,000</b>	<b>665,797,650</b>	<b>95.03</b>
25.	Управа за извршување на санкции	20 Санкции	41,641,787	38,211,726	91.76
		20 Санкции (Пробација)	9,741,213	7,000,511	71.86
		30 Казнено поправни установи	1,242,782,848	1,233,966,933	99.29
		Б Реформи на казнено поправните установи	46,359,762	29,112,519	62.80
		3А Изградба, реконструкција и опремување на казнено поправните установи	13,600,838	12,934,944	95.10
	Вкупно		<b>1,354,126,448</b>	<b>1,321,226,633</b>	<b>97.57</b>
26	Министерство за финансии	Одржување на хортикултурно уредување на зградата на МФ	213,000	175,820	82.54
		Одржување на веб апликација ФАМА	118,000	70,447	59.70
		Одржување и техничка поддршка на Трезорскиот информационален систем (ТРИС)	5,378,000	4,088,700	76.03
		Одржување на трафостаницата на МФ	354,000	162,840	46.00
		Претплата на електронската база - Службен весник	600,000	516,478	86.08
		Скенер	1,416,000	1,147,265	81.02
		Одржување и надградба на системот за сигурносна заштита на информациониот систем	962,000	759,605	78.96

Набавка, поддршка и претплата на лиценци за Red Hat Enterprise Linux	87,000	87,000	100.00
Управување со привилегиран пристап (РАМ)	2,242,000	2,242,000	100.00
Поштенски услуги за потребите на УИПР	3,500,000	1,316,889	37.63
Потрошни материјали за тоалетите во објектот на МФ	1,770,000	863,257	48.77
Изнајмување на интегрирана податочна инфраструктура (платформа)	6,650,000	6,650,000	100.00
Членство на РСМ во БЕПС Инклузивната рамка на ОЕЦД	2,780,431	2,657,508	95.58
Објавување на огласи	2,360,000	1,382,641	58.59
Обезбедување на имот	3,680,000	2,288,020	62.17
Мултифункционални апарати и принтери	3,540,000	3,540,000	100.00
Одржување на менаџмент информациски систем за користење на ЕУ ИПА фондовите	3,510,000	2,651,578	75.54
Одржување на менаџмент информациски систем на УИПР	1,700,000	1,269,090	74.65
Купи куќа купи стан и Купи куќа за млади	88,000,000	87,524,426	99.46
ИПВПН податочна мрежа за пренос на податоци за потребите на трезорското работење и УИПР	4,707,846	4,707,846	100.00
Набавка на информатичка опрема	4,830,000	4,408,429	91.27
Годишна членарина во Меѓународната мрежа за финансиска едукација при организацијата за економска соработка и развој (ИНФЕ-ОЕЦД)	155,009	155,009	100.00

Интернет симетрична конекција	295,000	241,024	81.70
Геодетски елаборати и вештачења	236,000	107,648	45.61
Одржување на апликацијата за е-буџет и за граѓански буџет	1,416,000	1,090,320	77.00
Одржување на дизел агрегат	236,000	67,614	28.65
Одржување и сервис на контрола на пристап на работно време за МФ и УИПР	708,000	4,750	0.67
Одржување на софтвер за книговодствено водење на кредитите и неповратните средства	354,000	324,500	91.67
Одржување на веб страницата на МФ	295,000	53,100	18.00
Претплата на пристап до глобален систем за следење на податоци од меѓународните финансиски пазари-Блумберг	2,937,460	2,937,460	100.00
Сервисирање и одржување на ПП апарати	236,000	59,963	25.41
Батерии за УПС	3,537,000	3,536,885	100.00
Софтвер за антивирусна заштита на крајни корисници/сервер (антивирус)	1,534,000	1,354,500	88.30
Одржување на софтвер за управување со јавен долг (e-dept)	1,416,000	1,062,000	75.00
Одржување и надградба на електронскиот систем за пријавување и евиденција на обврските-ЕСПЕО	495,600	451,704	91.14
Одржување на софтвер Open finance со платформа за јавен долг	472,000	59,064	12.51
Софтвер за мрежна детекција, рано откривање и одговор на малициозни активности	4,357,500,000	4,357,500,000	100.00

		Одржување на систем за продажба и давање во закуп на движни и недвижни ствари (е-аукции) на УИПР	354,000	247,800	70.00
	Вкупно		<b>4,510,575,346</b>	<b>4,497,763,180</b>	<b>99.72</b>
27.	Царинска управа на Република Северна Македонија	Заеднички трошоци	1,291,109,793	1,289,309,665	99.86
		Сектор за управување со човечки ресурси	56,684,066	41,476,886	73.17
		Сектор за царински систем	8,449,490	7,656,442	90.61
		Сектор за акцизи	29,952,740	29,643,635	98.97
		Сектор за ИКТ за одржување и надградба на ИТ системите во Царинската управа	68,669,370	45,341,499	66.03
		Сектор за административни и технички работи	92,090,360	89,056,644	96.71
		Сектор за контрола и истраги	999,964	369,911	36.99
		Сектор за правни работи	3,505,716	3,465,863	98.86
		Сектор за професионална одговорност	0	0	#DIV/0!
		Сектор за финансиски прашања	6,505,516	6,293,146	96.74
		Одделение Кабинет на директорот	2,991,670	2,908,407	97.22
		Одделение за меѓународна соработка, проекти и европска интеграција	12,191,185	11,667,424	95.70
		Изнајмување на работни простории за потребите на Царинарница Гевгелија	83,425	83,425	100.00
		Царина 2027 за 2024	3,977,000	2,907,387	73.11
		Проект за Унапредување на СОЦДАД	12,092,033	12,092,033	100.00
		Проект за Одржување и развој на ИИС	4,702,150	4,021,193	85.52
Проект за Одржување и развој на систем за наплата	3,000,000	0	0.00		
Проект за Развој на интегрирана тарифна околина (ИТО)	7,511,522	6,775,699	90.20		

		Проект за инфраструктурен развој помеѓу Р.С.Македонија и Бугарија	4,450,000	0	0.00
		Проект за граничен премин Клепало	6,100,000	113,249	1.86
		Проект за граничен премин Делчево	48,000,000	0	0.00
	Вкупно		<b>1,663,066,000</b>	<b>1,553,182,508</b>	<b>93.39</b>
28.	Агенција за стоковни резерви	Управување со стоковни резерви	503,466,000	261,338,043	51.91
	Вкупно		<b>503,466,000</b>	261,338,043	51.91
29.	Управа за јавни приходи	20-Управа за јавни приходи	4,528,362,000	4,350,216,551	96.07
	Вкупно		<b>4,528,362,000</b>	4,350,216,551	96.07
30.	Министерство за економија и труд	Програма за работа на ИСРМ	37,417,000	34,381,876	91.89
		Институт за акредитација на РСМ	43,075,000	36,292,253	84.25
		Програма за развој на претприемништво и конкурентноста на мали и средни претпријатија	70,700,000	70,259,260	99.38
		М-интеграција во ЕУ Потпрограма МА-помош при транзиција и институционална надградба за 2024г	7,846,000	5,886,623	75.03
		Биро за метрологија	39,795,698	37,911,116	95.26
		Програма за финансиска поддршка на производство на електрична енергија од повластени производители (премија за 2024)	11,936,000	11,935,487	100.00
		Програма за поддршка на претприемништвото, конкурентноста и иновативноста на МСП	37,485,900	31,918,625	85.15
		Агенција за енергетика на РСМ	6,355,542	5,209,495	81.97
		Програма за основни геолошки истражувања	10,158,058	9,140,317	89.98
		Договор за изготвување Стратегија за геолошки истражувања, одржливо искористување и експлоатација на минералните	3,512,000	3,511,800	99.99

		суровини			
		Програма за општествена одговорност	1,700,000	1,463,022	86.06
		Програма за заштита на потрошувачите	2,600,000	2,059,287	79.20
		Програма за развој на туризмот	0	0	#DIV/0!
		Програма за поддршка на конкурентноста на преработувачката индустрија и општествена одговорност за 2024г.	24,600,000	19,904,910	80.91
	Вкупно		<b>297,181,198</b>	<b>269,874,071</b>	<b>90.81</b>
31.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	Економски маркетинг	51,757,126	50,443,220	97.46
	Вкупно		<b>51,757,126</b>	<b>50,443,220</b>	<b>97.46</b>
32.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	Промоција на туризмот, анализа, истражување и меѓународна соработка	9,730,000	9,430,889	96.93
		Проекти , поддршка на туризмот и административно правни работи	300,000	0	0.00
		Субвенционирање на странски туристички организиран промет	61,802,000	61,565,168	99.62
	Вкупно		<b>71,832,000</b>	<b>70,996,057</b>	<b>98.84</b>
33.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	Дирекција за ТИРЗ	742,065,280	477,557,258	64.36
		Економски развој	2,320,780,000	2,013,361,824	86.75
	Вкупно		<b>3,062,845,280</b>	<b>2,490,919,082</b>	<b>81.33</b>
34.	Министерство за енергетика, рударство и минерални суровини	Програма за поттикнување на енергетската ефикасност преку вградување на високоефикасни инвертер клима уреди во домаќинствата	110,000,000	106,295,000	96.63
		Програма за заштита на ранливи потрошувачи на енергија	45,000,000	42,291,000	93.98

		Проекти за рекултивација на деградирани напуштени простории	2,000,000	/	0.00
	Вкупно		<b>157,000,000</b>	<b>148,586,000</b>	<b>94.64</b>
35.	Министерство за животна средина и просторно планирање	Програма за третман на отпадни води	1,645,954,429	1,044,498,050	63.46
		Програма за изработка на просторни планови	25,231,000	25,231,000	100.00
		Програма за Дојранско езеро	18,700,000	18,640,352	99.68
		Програма за води	367,494,149	197,200,294	53.66
		Програма за инвестиции во животната средина	309,910,500	146,639,031	47.32
		Програма за фосилни горива	16,850,000	16,801,115	99.71
	Вкупно		<b>2,384,140,078</b>	<b>1,449,009,842</b>	<b>60.78</b>
36.	Министерство за транспорт	Поддршка на имплементацијата на декадата и стратегијата за ромите	18,950,000	18,907,412	99.78
		Сообраќај и комуникации (ставка 488-20)	6,000,000	6,000,000	100.00
		Проект за унапредување на трговијата во Западен Балкан	180,000,000	52,443,908	29.14
		Проект за поврзување на локалните патишта во РСМ	1,369,000,000	827,563,486	60.45
		2М-Програма за финансирање на патна инфраструктура за проектот Коридор 8 и коридор 10Д	4,100,000,000	4,100,000,000	100.00
		Изработка на урбанистички планови и државна урбанистичка планска документација во РСМ за 2024	18,000,000	17,992,558	99.96
		Програма на Министерство за транспорт и врски за реализација на проекти од комуналната инфраструктура за 2024 година (ставка 482)	190,999,972	133,955,045	70.13
		Водовод и канализација за општините, фаза 1	390,000	390,000	100.00
		Проект за водоснабдување и одведување на отпадни води за 2024	71,604,000	47,490,931	66.32
		Гасификација на Република Северна Македонија-фаза 1-делница Штип-Неготино-Битола и делница Скопје-Тетово-Гостивар.	616,200	231,960	37.64

		Инфраструктурни проекти во општините	562,664,000	14,391,666	2.56
		Изградба на нова и реконструкција на постојната делница Бељаковце- Крива Паланка-источниот дел од железничката пруга на Коридор VIII, фаза 2	1,917,997,000	1,683,258,940	87.76
		Рехабилитација на источен дел од железничка пруга на Коридор 8, фаза 1 - делница Куманово – Бељаковце	7,700,000	0	0.00
		Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура за 2024година (489-ДА), основен буџет	550,000,000	549,891,271	99.98
		Договор за реализација на одобрените средства од Буџетот на РСМ за 2024 г (за 464-ДА)	526,000,000	525,999,877	100.00
		Договор за вршење на јавна патничка услуга како услуга од јавен интерес во железнички превоз на патници и компензирање на дел од загубите при давање на услугата за период 2023-2025 година (за 461-ДА)	245,000,000	244,999,764	100.00
	Вкупно		<b>9,764,921,172</b>	<b>8,223,516,818</b>	<b>84.21</b>
37.	Државен инспекторат за транспорт	Договор за набавка на сметководствени услуги	109,000	21,177	19.43
		Договор за набавка на информатичка опрема	358,260	358,260	100.00
		Договор за набавка на канцелариски материјали	354,000	44,933	12.69
		Договор за набавка на тонери за период од една година	236,000	0	0.00
		Договор за набавка на колективно осигурување на вработени од ризик од смрт од болест	37,800	37,557	99.36
		Договор за набавка на хотелско-угостителски услуги за одржување на семинар за потребите на ДИТ	241,500	234,841	97.24
		Договор за набавка на потрошен материјал и додатна опрема за службените возила на ДИТ за потребите на ДИТ	118,000	48,908	41.45
	Вкупно		<b>1,454,560</b>	<b>745,676</b>	<b>51.26</b>
38.	Министерство за	Програма за семе и саден материјал	1,500,000	1,230,000	82.00

земјоделство, шумарство и водостопанство	Програма за водостопанство	294,509,000	288,972,514	98.12
	6А Хидросистем Злетовица	9,021,000	6,020,960	66.74
	6Б Хидросистем Лисиче	24,058,000	24,040,374	99.93
	6Г Наводнување на Јужновардарска долина	62,146,000	60,432,152	97.24
	6Д Наводнување на Северна Македонија	113,817,000	52,773,279	46.37
	Модернизација на земјоделството во 2024	71,100,000	46,328,473	65.16
	Програма за проширена репродукција на шумите	19,400,000	18,256,750	94.11
	Програма за развој и унапредување на ловството во РСМ	600,000	399,445	66.57
	Програма за капитални субвенции за развој на плански региони во областа на земјоделството и руралниот развој	32,000,000	5,104,939	15.95
	Програма за финансирање на микро земјоделски производители на вино за 2024	10,000,000	0	0.00
	Програма за финансирање на микро земјоделски производители на храна за 2024	1,800,000	509,580	28.31
	Програма за фитосанитарна политика	10,060,000	5,575,777	55.43
	Програма за спроведување на мониторинг во областа на производството, преработката складирањето, дистрибуцијата, употребата и сообразноста на ѓубрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата, како и контрола на квалитетот на ѓубрињата, биостимулаторите и подобрувачите на својствата на почвата за 2024 година	398,160	53,973	13.56
Вкупно		<b>650,409,160</b>	<b>509,698,216</b>	<b>78.37</b>
39. Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	Администрација	71,009,000	66,450,540	93.58
	Совети	7,888,000	3,166,217	40.14
	Систем за мониторинг на фарма	2,367,000	2,209,810	93.36
Вкупно		<b>81,264,000</b>	<b>71,826,567</b>	<b>88.39</b>

40.	Управа за хидрометеоролошки работи	Администрација	99,871,000	99,079,717	99.21
		Хидрометеоролошки работи	35,957,000	34,507,827	95.97
	Вкупно		<b>135,828,000</b>	<b>133,587,544</b>	<b>98.35</b>
41.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	Програма за финансиска поддршка во земјоделството	8,437,529,306	8,393,788,149	99.48
		Програма за финансиска поддршка на руралниот развој	759,257,694	629,336,922	82.89
		Програма за финансиска поддршка на рибарството и аквакултурата	90,000,000	34,562,987	38.40
		Програма за спроведување на интервентен фонд за земјоделството	390,000,000	376,855,943	96.63
		Програма за финансиска поддршка во органското земјоделско производство	184,000,000	182,644,479	99.26
		Програма за поттикнување на потрошувачка на свежо овошје	30,000,000	29,549,679	98.50
		Програма за поддршка за социјална сигурност на жените кои вршат земјоделска дејност	1,000,000	181,000	18.10
		ИПАРД Програма	231,500,000	166,230,522	71.81
	Вкупно		<b>10,123,287,000</b>	<b>9,813,149,681</b>	<b>96.94</b>
42.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	Здравствена заштита на животните	298,342,000	296,069,056	99.24
		Мониторинг на безбедноста на храната	4,000,000	1,802,217	45.06
		Ветеринарно јавно здравје	22,000,000	16,121,240	73.28
	Вкупно		<b>324,342,000</b>	<b>313,992,513</b>	<b>96.81</b>
43.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	Програма 10 - Администрација	4,634,553,385	4,597,633,109	99.20
		11-Млади	4,297,850	216,248	5.03
		Програма 30 - Установи за детска заштита	9,365,961	4,536,949	48.44
		Програма 3А - Изградба, опремување и одржување на објекти за детска заштита	121,506,858	115,348,196	94.93

Програма 40 - Центри за социјална работа и завод за социјални дејности	697,918,602	688,191,654	98.61
Програма 41-Дневни центри и прифатилишта за вонинституционална социјална заштита	103,155,116	102,074,132	98.95
Програма 42 - Установи за институционална социјална заштита	326,309,168	301,782,989	92.48
Програма 43 - Поддршка на имплементација на стратегијата за ромите	5,863,610	4,153,234	70.83
Програма 46 -Деинституционализација на социјални услуги	923,451,899	909,091,227	98.44
Програма 47 -Подобрување на социјалните услуги и пензискиот систем	260,000,000	189,941,653	73.05
Програма 4А -Изградба,опремување и одржување на објекти за социјална заштита и домови за стари лица	20,109,188	8,729,207	43.41
Програма 50 -Надоместоци за социјална заштита	11,012,801,168	10,944,185,944	99.38
Програма 51 -Надоместоци за цивилни инвалиди од војната	56,370,000	53,646,459	95.17
Програма 52 -Надоместоци за детска заштита	3,778,417,000	3,722,905,845	98.53
Програма 53 -Надоместоци за борци и воени инвалиди	479,080,000	478,150,973	99.81
Програма 54 -Надоместоци за заштита на бегалци и азиланти	10,380,000	7,010,314	67.54
Програма 60 - Поддршка за социјални фондови - Трансфери до Фондот за ПИОМ	24,961,972,000	24,961,972,000	100.00
Програма 61 -Транзициони трошоци по основ на пензиска реформа	15,300,000,000	15,300,000,000	100.00
Програма 80 - Родова еднаквост и недискриминација	1,736,000	1,494,635	86.10
Програма А2 -Пренесување на надлежности на ЕЛС	3,275,650,000	3,215,027,595	98.15
Програма АА - Инфраструктурни проекти во општините	0	0	0
Програма БА -Поттикнување на вработување	0	0	0

		Програма К2 - Стручно оспособување и усовршување	0	0	0
		Програма МЕ - Мерки за претпристапна помош - ИПА2	1,847,000	320,175	17.33
		Програма Р1 Мерки за справување со Ковид кризата	2,081,089,396	2,081,088,703	100.00
	Вкупно		<b>68,065,874,201</b>	<b>67,687,501,241</b>	<b>99.44</b>
44.	Државен инспекторат за труд	Договор за набавка на сметководствени услуги	169,906	151,820	89.36
		Договор за набавка на осигурителни услуги , неживотно осигурување на вработените	170,000	152,120	89.48
		Договор за набавка на осигурителни услуги , животно осигурување на вработените	80,000	70,525	88.16
		Договор за набавка на гориво за возила со безготовинско плаќање на бензиски пумпи	1,711,000	1,022,946	59.79
		Договор за набавка на печатење материјали	413,000	46,268	11.20
		Договор за набавка на услуга за сервисирање на службени моторни возила	1,180,000	495,898	42.03
		Договор за набавка на услуга за осигурување на моторни возила сопственост на ДИТ (Автоодговорност)	250,000	163,767	65.51
		Договор за набавка на стоки-канцелариски материјал и тонери	559,279	230,135	41.15
		Договор за јавна набавка на стоки-печатари (принтери)	152,146	152,146	100.00
		Договор за јавна набавка на услуги за систематски здравствени прегледи за вработените на ДИТ	250,000	45,600	18.24
		Договор за набавка на телекомуникациски услуги-фиксна телефонија, интернет и хостинг на веб страна и деловна пошта	1,003,000	711,910	70.98
		Договор за набавка на мобилни комуникациски услуги	1,711,000	1,594,096	93.17
		Договор за набавка на услуги за објавување на огласи во дневни весници	2,950,000	854,835	28.98
	Вкупно		<b>10,599,331</b>	<b>5,692,066</b>	<b>53.70</b>

45.	Министерство за образование и наука	Администрација	304,950,162	290,936,705	95.40
		Основно образование	1,965,745,625	1,921,349,580	97.74
		Средно образование	1,763,295,595	1,683,437,584	95.47
		Високо образование	8,874,399,541	8,171,391,838	92.08
		Ученички стандард	638,299,380	621,991,213	97.45
		Студентски стандард	1,669,500,000	1,654,604,739	99.11
		Наука	427,728,343	372,305,665	87.04
		Интеграција во ЕУ	444,589,000	435,871,485	98.04
		Инвестиции во образованието	1,111,847,308	819,560,485	73.71
		Децентрализација	22,669,386,656	22,376,214,885	98.71
	Вкупно		<b>39,869,741,610</b>	<b>38,347,664,179</b>	<b>96.18</b>
46.	Биро за развој на образованието	Администрација-заеднички трошоци	120,853,525	112,433,170	93.03
		Педагошка евиденција и документација	45,890,000	42,897,122	93.48
		Развој и подготовка на наставни програми за основно образование	12,000,000	7,158,033	59.65
		Развој и подготовка на наставни програми за гимназиско образование и образование на ученици со посебни потреби	1,800,000	997,002	55.39
		Истражување и развој на образованието	1,300,000	860,097	66.16
		Подготовка на тестови за екстерна проверка на учениците	5,000,000	4,443,741	88.87
		Подготовка и реализација на државна матура	44,688,034	41,707,160	93.33
		Меѓународни тестирања	21,680,000	21,676,366	99.98
		Национално тестирање	120,000	0	0.00
		Развој и подготовка на наставни програми за средно стручно образование и постсредно образование	25,640,968	20,705,461	80.75

	Вкупно		<b>278,972,527</b>	<b>252,878,152</b>	<b>90.65</b>
47.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	Еразмус +	472,511,075	415,737,137	87.98
	Вкупно		<b>472,511,075</b>	<b>415,737,137</b>	<b>87.98</b>
48.	Државен просветен инспекторат	Инспекторати	85,300,000	84,565,253	99.14
	Вкупно		<b>85,300,000</b>	<b>84,565,253</b>	<b>99.14</b>
49.	Министерство за спорт	Спортски објекти-Изградба и реконструкција/санација на спортски објекти	50,761,350	49,885,905	98.28
		Субвенции од областа на спортот	549,680,000	541,147,312	98.45
		Одлука за користење на средства за капитални дотации до ЕЛС за инфраструктурни проекти од областа на спортот за 2024 г.	58,070,450	0	0.00
		Програма за распределба на средства од игри на среќа и автомат клубовите за финансирање на националните спортски федерации и МОК	203,645,000	198,270,000	97.36
		Европска недела на спортот	9,389,000	5,951,381	63.39
	Вкупно		<b>871,545,800</b>	<b>795,254,598</b>	<b>91.25</b>
50.	Министерство за дигитална трансформација	Информациски и комуникациски технолгии	142,889,059	132,544,496	92.76
		Реформа на јавната администрација	80,346,423	79,772,764	99.29
		Марнет	24,050,000	14,589,802	60.66
	Вкупно		<b>247,285,482</b>	<b>226,907,062</b>	<b>91.76</b>
51.	Државен управен инспекторат	Инспекторати	41,812,000	41,441,916	99.11

	Вкупно		<b>41,812,000</b>	<b>41,441,916</b>	<b>99.11</b>
52.	Министерство за јавна администрација	ИКТ/Развој и имплементација на ИКТ	88,800,000	92,196,677	103.83
		Реформа на јавната администрација	6,566,650	6,374,910	97.08
	Вкупно		<b>95,366,650</b>	<b>98,571,587</b>	<b>103.36</b>
53.	Државен, санитарен и здравствен инспекторат	Инспекторат	76,437,000	67,616,153	88.46
	Вкупно		<b>76,437,000</b>	<b>67,616,153</b>	<b>88.46</b>
54.	Министерство за локална самоуправа	Администрација	57,059,000	50,412,368	88.35
		Активности поврзани со децентрализација	13,000,000	13,000,000	100.00
		Интеграција во ЕУ	79,908,000	65,173,832	81.56
		Регионален развој	311,196,000	206,144,390	66.24
	Вкупно		<b>461,163,000</b>	<b>334,730,590</b>	<b>72.58</b>
55.	Агенција за иселеништво	Иселеништво	18,844,000	18,275,624	96.98
	Вкупно		<b>18,844,000</b>	<b>18,275,624</b>	<b>96.98</b>
56.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	Ново поглавје во развојот на нашето мултиконфесионално општество	11,321,000	10,522,215	92.94
	Вкупно		<b>11,321,000</b>	<b>10,522,215</b>	<b>92.94</b>
57.	Агенција за катастар на недвижности	Администрација	24,500,000	21,734,009	88.71
		Катастар на недвижности	631,434,000	597,184,017	94.58
		Основни геодетски работи и картографија	15,350,000	11,801,316	76.88
		Унапредување и технички развој на ГКИС	2,000,000	240,383	12.02
		Стручно оспособување и усовршување	2,000,000	292,307	14.62

		Геодетско катастарски информациона систем	150,072,000	136,249,863	90.79
	Вкупно		<b>825,356,000</b>	<b>767,501,895</b>	<b>88.71</b>
58.	Државен завод за статистика	Администрација	2,621,000	1,969,706	75.15
		Статистички истражувања	194,917,000	188,726,781	96.82
		Интеграција во ЕУ	28,650,000	26,749,882	93.37
	Вкупно		<b>226,188,000</b>	<b>217,446,369</b>	<b>96.14</b>
59.	Државен архив на Република Северна Македонија	Администрација	183,951,000	177,341,064	96.41
		Инспекциски надзор и заштита на архивскиот материјал	8,778,000	7,025,319	80.03
		Зачувување на фотогравското наследство на браќата Манаки-Time stands still	1,078,000	1,048,866	97.30
	Вкупно		193,807,000	185,415,249	95.67
60.	Биро за процена	20 Судски вештачења	45,200,000	35,575,231	78.71
	Вкупно		<b>45,200,000</b>	<b>35,575,231</b>	<b>78.71</b>
61.	Македонска академија на науките и уметностите	Администрација, научноистражувачка дејност, научно-истражувачки проекти, издавачка дејност, организација на научни собири и уметнички изложби и меѓуакадемска соработка за 2024	229,818,026	184,953,751	80.48
	Вкупно		<b>229,818,026</b>	<b>184,953,751</b>	<b>80.48</b>
62.	Биро за регионален развој	Рамномерен регионален развој	710,491,000	685,890,282	96.54
	Вкупно		<b>710,491,000</b>	<b>685,890,282</b>	<b>96.54</b>
63.	Судски совет на Република Северна Македонија	Јавно обвинителство	811,655,000	758,832,047	93.49
			<b>811,655,000</b>	<b>758,832,047</b>	<b>93.49</b>
64.	Јавно обвинителство на Република Северна	Совет на јавните обвинители на РС Македонија	34,858,000	32,500,304	93.24

	Македонија				
	Вкупно		<b>34,858,000</b>	<b>32,500,304</b>	<b>93.24</b>
65.	Совет на јавни обвинители	Совет на јавните обвинители на РС Македонија	34,858,000	32,500,304	93.24
	Вкупно		<b>34,858,000</b>	<b>32,500,304</b>	<b>93.24</b>
66.	Народен правобранител	Народен правобранител	98,054,000	96,851,827	98.77
		Национален превентивен механизам	160,000	85,866	53.67
		Механизам за граѓанска контрола	100,000	0	0.00
		Механизам за правата на децата и лицата со попреченост	100,000	4,305	4.31
		Национален известувач за трговија со луѓе и илегална миграција	100,000	6,150	6.15
	Вкупно		<b>98,514,000</b>	<b>96,948,148</b>	<b>98.41</b>
67.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	Договорни здравствени услуги	49,350,445,000	48,514,817,588	98.31
	Вкупно		<b>49,350,445,000</b>	<b>48,514,817,588</b>	<b>98.31</b>
68.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија	20-Осигурување на невработени лица	1,571,000,000	1,326,959,133	84.47
		Поттикнување на вработувањето	1,909,000,000	1,590,330,888	83.31
	Вкупно		<b>3,480,000,000</b>	<b>2,917,290,021</b>	<b>83.83</b>
69.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	Исплата на пензии	90,815,220,000	90,274,869,472	99.41
		Исплата на здравствено осигурување на корисници на пензии	11,751,000,000	9,664,563,914	82.24
		Плаќања до приватни пензиски фондови	15,300,000,000	14,221,457,988	92.95
		Исплата на надоместоци од инвалидско осигурување	80,500,154	2,372,611	2.95

	Исплата на средства за интернатско сместување на деца со пречки во психофизички развој	1,500,000	0	0.00
	Исплата на солидарен фонд	500,000,000	479,490,000	95.90
	Исплата на плати и надоместоци	364,640,000	363,125,489	99.58
	Исплата на други расходи	210,199,846	200,063,878	95.18
	<b>Вкупно</b>	<b>119,023,060,000</b>	<b>115,205,943,352</b>	<b>96.79</b>

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација  
кај единиците на локалната самоуправа за 2024 година

Р.бр.	Име на институцијата	Планирани средства	Потрошени средства	% на реализација
1.	Општина Аеродром	1,394,207,000	1,190,306,236	85.38
2.	Општина Арачиново	259,122,804	211,276,927	81.54
3.	Општина Берово	402,822,000	367,821,286	91.31
4.	Општина Битола	2,630,849,537	2,166,946,113	82.37
5.	Општина Богданци	254,672,099	211,539,950	83.06
6.	Општина Боговиње	428,012,635	383,256,855	89.54
7.	Општина Босилово	220,550,401	184,388,209	83.6
8.	Општина Брвеница	263,648,257	231,917,959	87.96
9.	Општина Бутел	778,879,940	704,182,241	90.41
10.	Општина Валандово	321,587,000	302,344,136	94.02
11.	Општина Василево	206,506,004	182,333,118	88.29
12.	Општина Вевчани	74,671,000	74,417,570	99.66
13.	Општина Велес	412,149,937	353,739,917	85.83
14.	Општина Винаца	407,710,000	391,328,577	95.98
15.	Општина Гази Баба	1,699,113,878	1,468,626,010	86.43
16.	Општина Гевгелија	677,730,678	644,308,154	95.07
17.	Општина Ѓорче Петров	826,749,682	658,496,038	79.65
18.	Општина Градско	110,262,348	97,261,434	88.21
19.	Општина Дебар	472,116,012	438,560,765	92.89
20.	Општина Дебрца	161,867,000	136,699,469	84.45
21.	Општина Делчево	406,071,523	358,974,482	88.40
22.	Општина Демир Капија	214,678,993	164,901,075	76.81
23.	Општина Демир Хисар	212,210,999	197,897,245	93.25
24.	Општина Долнени	360,784,101	322,723,756	89.45
25.	Општина Желино	168,368,470	136,878,386	81.3
26.	Општина Зелениково	86,567,143	79,906,848	92.31
27.	Општина Зрновци	64,769,400	59,670,813	92.13

28.	Општина Илинден	510,255,000	464,186,554	90.97
29.	Општина Јегуновце	207,571,720	195,542,658	94.20
30.	Општина Кавадарци	543,195,000	452,262,455	83.26
31.	Општина Карбинци	169,415,525	137,780,934	81.33
32.	Општина Карпош	1,455,639,000	1,310,552,212	90.03
33.	Општина Кисела Вода	1,258,520,442	932,214,669	74.07
34.	Општина Кичево	1,155,120,000	1,048,197,347	90.74
35.	Општина Конче	149,790,137	122,098,125	81.51
36.	Општина Кочани	759,074,000	703,956,488	92.74
37.	Општина Кратово	223,504,181	219,138,749	98.05
38.	Општина Крива Паланка	715,326,325	518,209,616	72.44
39.	Општина Крушево	254,592,700	235,840,101	92.63
40.	Општина Куманово	2,894,056,760	1,378,210,177	47.62
41.	Општина Липково	716,362,464	659,593,787	92.08
42.	Општина Лозово	96,297,674	79,908,488	82.98
43.	Општина Македонска Каменица	385,323,846	314,000,294	81.49
44.	Општина Македонски Брод	253,164,193	218,508,523	86.31
45.	Општина Могила	191,377,663	135,454,644	70.78
46.	Општина Неготино	206,079,298	191,870,723	93.11
47.	Општина Новаци	212,812,917	167,112,867	78.53
48.	Општина Ново Село	80,311,000	65,088,408	81.05
49.	Општина Охрид	1,068,824,812	921,429,094	86.21
50.	Општина Петровец	315,812,875	244,227,953	77.33
51.	Општина Пехчево	154,792,401	141,905,869	91.67
52.	Општина Пласница	60,705,590	44,384,131	73.11
53.	Општина Прилеп	1,882,322,061	1,619,917,264	86.06
54.	Општина Пробиштип	464,116,433	402,192,166	86.66
55.	Општина Радовиш	696,346,396	575,076,773	82.58
56.	Општина Ранковце	141,226,054	115,395,190	81.71
57.	Општина Ресен	513,173,748	408,165,814	79.54
58.	Општина Росоман	159,737,000	132,751,015	83.11
59.	Општина Свети Николе	489,378,469	441,078,432	90.13
60.	Општина Старо Нагоричане	175,982,000	139,228,392	79.12

61.	Општина Струга	485,815,096	428,703,460	88.24
62.	Општина Струмица	1,543,318,669	1,390,822,453	90.12
63.	Општина Теарце	291,892,979	274,800,487	94.14
64.	Општина Тетово	2,055,360,356	2,425,661,666	118.02
65.	Општина Центар	1,417,278,300	1,237,106,296	87.29
66.	Општина Центар Жупа	153,879,000	143,650,013	93.35
67.	Општина Чашка	240,624,921	197,048,304	81.89
68.	Општина Чешиново - Облешево	132,115,217	121,607,003	92.05
69.	Општина Чучер Сандево	256,789,000	225,909,354	87.97
70.	Општина Штип	818,057,000	653,307,341	79.86
71.	Општина Шуто Оризари	356,289,490	/	/

Општина Врапчиште и Општина Кривогаштани не доставија Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2024 година.

Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа за 2024 година

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Општина Босилово				
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во општина Босилово	7,000,000	5,573,441	79.62
		Изградба на улици во с.Иловица	2,913,000	2,147,452	73.72
		Изградба на спортско игралиште во с.Радово	2,089,981	1,973,904	94.45
		Изградба на улици на територија на Општина Босилово	9,476,457	2,301,294	24.28
		Набавка транспорт и вградување на навојна дувалка-аератор за потребите на ЈПКД Огражден Босилово	731,600	716,968	98.00
		Поставување на фотоволтаичен систем на објекти на основните училишта во Општина Босилово	2,902,800	1,133,258	39.04
		Изградба на одводен бетонски канал за атмосферска вода во населено место Моноспитово	2,393,918	2,186,424	91.33
		Изградба на фекална канализација во с.Моноспитово ( прва фаза)	31,088,492	0	0.00
	ВКУПНО		58,596,248	16,032,741	27.36
2.	Општина Брвеница				
		Поквалитетен живот на граѓаните на општината преку создавање олеснети услови за живот на граѓаните на	260,327,257	228,597,651	87.81

		општина Брвеница			
3.	Општина Бутел				
		Урбанистичко планирање	500,000	134,680	26.94
		Уредување на градежно земјиште	100,000	0	0
		Одржување на урбана опрема	0	0	0
		Јавно осветлување	47,400,000	47,197,738	99.57
		Јавна чистота	12,077,000	11,809,110	97.78
		Одржување и заштита на локални патишта и улици и одржување на режим на сообраќајот	8,050,000	5,883,010	73.08
		Изградба на јавно осветлување	0	0	0
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	49,029,000	20,191,316	41.18
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	20,765,000	16,333,100	78.66
		Водоводна мрежа	1,300,000	0	0.00
		Урбана опрема	4,500,000	4,198,666	93.30
		Културни манифестации и творештво	1,530,000	1,312,028	85.75
		Основно образование	362,342,000	362,066,189	99.92
		Спортска сала во дворот на ОУ Св.Климент Охридски	3,200,000	0	0.00
		Детски градинки	71,026,000	70,588,617	99.38
		Реконструкција на градинка ЈОУДГ 11 Октомври	52,000,000	34,892,748	67.10
		Поддршка на локалниот економски развој	1,600,000	841,840	52.62
		Проекти за енергетска ефикасност	0	0	0
		Спорт и рекреација	17,372,000	16,549,159	95.26

		Заштита на животна средина и природа	3,600,000	3,592,775	99.80
	ВКУПНО		656,391,000	595,590,976	90.74
4.	Општина Гази Баба				
	Програма за урбанистичко планирање и комунална инфраструктура				
		Изработка на просторни и урбанистички планови	2,800,000	2,496,466	89.16
		Научно истражување ( вклучувајќи статистичко истражување)	500,000	0	0.00
		Консултантски услуги	400,000	0	0.00
		други договорни услуги	1,000,000	769,066	76.91
		други оперативни расходи	550,000	512,243	93.14
		Подготвување на проекти	4,800,000	1,855,510	38.66
		Изградба на улици,патишта и автопати	146,428,448	118,626,105	81.01
		Реконструкција на улици, патишта и автопати	87,200,000	92,218,658	105.76
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на пречистителни станици и колектори	6,300,000	2,462,439	39.09
		Изградба на пречистителни станици и колектори	10,800,000	19,400,266	179.63
		Реконструкција на пречистителни станици и колектори	19,100,000	14,444,504	75.63
		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на капацитети за водоснабдување	2,000,000	1,904,735	95.24
		Изградба на капацитети за водоснабдување	2,000,000	0	0.00
		Реконструкција на капацитети за водоснабдување	4,000,000	3,887,054	97.18

		Подготвување на проекти вклучувајќи и дизајн на други објекти	8,500,000	6,153,117	72.39
		Изградба на други објекти	74,890,000	44,541,809	59.48
		Реконструкција на други објекти	16,000,000	13,132,860	82.08
		Земјиште	23,700,000	23,690,357	59.48
	ВКУПНО		410,968,448	346,095,189	84.21
	1.Компонента	Програма Ф-Урбанистичко планирање и комунална инфраструктура	410,968,448	346,095,189	84.21
	Активност	Подпрограма Ф1-Урбанистичко планирање	4,700,000	3,265,532	69.48
		Подпрограма Ф2-Уредување на градежно земјиште	550,000	512,243	93.14
		Подпрограма ФА-Уредување на градежно земјиште (капитални трошоци)	405,718,448	342,317,414	84.37
		Подпрограма ФД-Уредување на простор во рурални подрачја(капитални трошоци)	0	0	0
	ВКУПНО		410,968,448	346,095,189	84.21
	Компонента	Програма Ј-Комунални дејности	211,927,581	170,271,681	80.34
	Активност	Подпрограма Ј3-Јавно осветлување	51,600,000	48,914,203	94.79
		Подпрограма Ј4-Јавна чистота	51,250,000	42,659,162	83.24
		Подпрограма Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	4,000,000	3,042,143	76.05
		Подпрограма Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	12,700,000	8,747,632	68.88
		Подпрограма Ј8-Други комунални дејности	33,330,280	32,698,260	98.10
		Подпрограма ЈП -Други комунални дејности	7,800,000	4,600,000	58.97
		Подпрограма ЈА-Изградба на јавно осветлување	32,880,000	29,610,281	90.06

		Подпрограма ЈД-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	5,867,301	0	0.00
		Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема(капитални трошоци)	12,500,000	0	0.00
	ВКУПНО		211,927,581	170,271,681	80.34
	Компонента-Активност	Програма Н-Основно образование	89,106,039	72,935,979	81.85
	Компонента-Активност	Програма В-Детски градинки	28,799,762	14,656,557	50.89
	ВКУПНО		1,151,770,278	950,054,595	82.49
5.	Општина Валандово				
		Изградба и реконструкција на локални улици и патишта	9,530,000	9,327,875	97.88
		Реализација на проект парк-шума Валандово-2 фаза	820,000	817,569	99.70
		Изградба и реконструкција на спортски објекти во Општина Валандово	11,237,000	11,237,000	100.00
		Реализација на Фолк-Фест 2023	6,450,000	6,218,928	96.42
		Санација на кров и фасада на Културен центар во Валандово	10,171,000	10,170,734	100.00
		Изградба на колектор, дел 1	7,234,000	3,531,315	48.82
		Изградба на водоводен систем во с.Калково, фаза 1	1,605,000	1,604,137	99.95
		Поставување на хоризонтална и вертикална сообраќајна сигнализација	508,000	506,802	99.76
	ВКУПНО		47,555,000	43,414,360	91.29
6.	Општина Василево				
		Изградба,реконструкција,одржување и заштита на	14,000,000	16,926,377	120.90

		локалните патишта и улици во Општина Василево			
		Изградба на систем за одведување и пречистување на отпадни води	11,000,000	1,200,480	10.91
	ВКУПНО		25,000,000	18,126,857	72.51
7.	Општина Вевчани				
		Совет на Општина	408,000	172,046	42.17
		Градоначалник	2,762,000	2,317,356	83.90
		Општинска администрација	12,200,000	10,932,718	89.61
		Капитални трошоци на општината	264,000	142,841	54.11
		Поддршка на локален економски развој	250,000	32,269	12.91
		Проекти за енергетска ефикасност	25,000	23,600	94.40
		Јавно осветлување	1,966,000	1,927,380	98.04
		Одржување и заштита на локални улици и патишта	500,000	326,006	65.20
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	3,100,000	2,618,637	84.47
		Изградба на системи за водоснабдување	5,839,000	5,695,001	97.53
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	5,040,000	5,002,104	99.25
		Јавна чистота-капитални расходи	4,691,000	4,689,640	99.97
		Културни манифестации и творештво	1,550,000	1,505,642	97.14
		Спорт и рекреација	80,000	30,000	37.50
		Спорт и рекреација-капитални трошоци	65,000	14,514	22.33
		Основно образование	26,190,000	25,572,338	97.64
		Заштита на животна средина и природа	1,191,000	579,955	48.69

		Заштита на животна средина и природа	370,000	0	0.00
		Детска градинка	7,935,000	7,213,144	90.90
		Детска градинка	240,000	89,500	37.29
		Родова еднаквост	5,000	0	0.00
	ВКУПНО		74,671,000	68,884,691	92.25
8.	Општина Гевгелија				
		Совет на општина	5,085,000	5,085,125	100.00
		Изборни активности и референдуми	0	0	0
		Градоначалник	11,398,768	11,301,855	99.15
		Месна самоуправа	400,000	280,000	70.00
		Капитални расходи за месна самоуправа	0	0	0
		Општинска администрација	92,701,405	92,428,019	99.71
		Капитални инвестиции	10,388,232	10,073,838	96.97
		Урбанистичко планирање	2,000,000	1,649,641	82.48
		Уредување на градежно земјиште	2,000,000	961,907	48.10
		Уредување на градежно земјиште-капитални расходи	20,244,061	20,244,061	100.00
		Поддршка на локален економски развој	5,100,000	5,100,000	100.00
		Поттикнување на развој на туризмот	1,200,000	1,200,000	100.00
		Јавно осветлување	17,500,000	17,491,637	99.95
		Изградба на јавно осветлување	1,000,000	1,000,000	100.00
		Јавна чистота	3,800,000	3,800,000	100.00
		Одржување и заштита на локални патишта,улицы и	4,450,000	4,450,000	100.00

		регулаторна на режим на сообраќајот			
		Одржување и користење на паркови и зеленило	14,000,000	14,000,000	100.00
		Други комунални услуги	4,255,928	4,255,928	100.00
		Изградба и реконструкција на локални патишта	19,700,000	19,700,000	100.00
		Изградба на општински пат -Конско-Серменин-Миравци	200,000	200,000	100.00
		Заобиколен пат околу Гевгелија-Јужен Булевар	200,000	200,000	100.00
		Продолжување на Булевар Гевгелија (Изградба на заобиколен пат)	6,949,936	6,949,936	100.00
		Изградба на простор за паркирање	0	0	0
		Изградба на сообраќајна сигнализација	3,300,000	3,300,000	100.00
		Изградба на системи за водоснабдување	1,260,000	1,260,000	100.00
		Реконструкција на водоводна мрежа во Гевгелија	100,000	100,000	100.00
		Реконструкција на водоводна мрежа во населени места	100,000	100,000	100.00
		Изградба на системи за одведување и пречистување отпадни води	9,058,332	9,058,331	100.00
		Изградба на депонии за отпад	0	0	0
		Јавна чистота капитални расходи	0	0	0
		Други комунални услуги (капитални расходи)	1,000,000	1,000,000	100.00
		Регулација на корито на Сува Река	0	0	0
		Регулација на одводен канал Рауљ	0	0	0
		Изградба на Мулти наменски комплекс "Милци"	1,000,000	1,000,000	100.00
		Паркови и зеленило ( капитални расходи)	0	0	0
		Нов градски парк	1,610,000	1,608,026	99.88

		Урбана опрема (капитални расходи)	12,002,703	12,002,703	100.00
		Библиотекарство	7,040,207	6,256,546	88.87
		Музичка и сценско уметничка дејност	6,859,695	5,709,557	83.23
		Културни манифестации и творештво	11,150,000	11,150,000	100.00
		Капитални расходи во културата	195,000	84,467	43.32
		Спорт и рекреација	21,000,000	20,881,455	99.44
		Капитални расходи за спорт и рекреација	19,000,000	18,393,131	96.81
		Основно образование	163,966,016	158,174,042	96.47
		Средно образование	89,343,135	77,700,541	86.97
		Капитални расходи за основно образование-самофинансирање	775,000	735,000	94.84
		Капитални расходи	80,000	0	0.00
		Заштита и спасување	0	0	0
		Заштита и спасување (капитални расходи)	0	0	0
		Заштита на животна средина и природа	1,131,000	1,130,959	100.00
		Детска градинка	90,718,600	79,292,931	87.41
		Детска градинка -капитални расходи	439,000	73,190	16.67
		Противпожарна заштита	14,168,660	14,054,358	99.19
		Противпожарна заштита-Капитални трошоци	500,000	500,000	100.00
		Родова еднаквост	160,000	145,020	90.64
	ВКУПНО		678,530,678	644,082,204	95
9.	Општина Ѓорче Петров				

		Изградба и реконструкција на улици со вклучена подготовка на проекти и надзор над изградба	50,941,010	37,046,026	72.72
		Одржување на локални патишта и улици( зимско и крпење на ударни дупки)	7,729,620	94,137	1.22
		Изградба на простор за паркирање	0	0	0
		Одржување на јавно осветлување	11,722,000	7,721,899	65.88
		Поставување и одржување на урбана опрема	3,904,400	2,817,500	72.16
		Изградба на фекална канализација со подготовка на проектна документација во рурален и урбан дел на општината	6,000,000	5,992,156	99.87
		Изградба на капацитети за водоснабдување	0	0	0
		Поправка и тековно одржување на спортски објекти	2,800,000	2,461,716	87.92
		Подготвување на проекти на деловни објекти за социјална заштита и заштита на деца	1,010,000	0	0.00
		Одржување и користење на паркови и зеленило	4,719,810	2,511,673	53.22
		Одржување на општински објекти	13,480,000	4,280,571	31.75
	ВКУПНО		102,306,840	62,925,678	61.51
10.	Општина Градско				
		A00 - Совет на општина	5,011,240	4,701,750	93.82
		Д00 - Градоначалник	2,097,000	1,953,337	93.15
		Е00- Општинска администрација	22,872,807	20,387,890	89.14
		ЕА0 - Капитални трошоци на општината	73,997	65,997	89.19
		Ј30 - Јавно осветлување	1,900,000	1,599,542	84.19
		Ј50-Јавен локален превоз на патници	111,534	111,534	100.00

		J60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици	700,000	500,398	71.49
		J70-Одржување и користење на паркови и зеленило	320,000	319,313	99.79
		J80 - Други комунални услуги	170,000	170,000	100.00
		JA0-Изградба на јавно осветлување	4,073,876	4,073,876	100.00
		JD0-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	15,083,010	10,098,657	66.95
		JK0 -Јавна чистота (капитални расходи)	1,900,000	0	0.00
		K40-Културни манифестации и творештво	240,000	237,575	98.99
		LO0-Спорт и рекреација	400,000	182,000	45.50
		LO0-Спорт и рекреација (капитални трошоци)	3,720,000	2,093,966	56.29
		H10-Основно образование	50,112,704	49,334,942	98.45
		B10-Детски градинки	460,000	412,416	89.66
		Програма Ц1-Родова еднаквост	20,000	20,000	100.00
	ВКУПНО		109,266,168	96,263,193	88.10
11.	Општина Дебар				
		Уредување на градежно земјиште	11,200,000	9,431,204	84.21
		Изградба на јавно осветлување	10,350,000	10,313,628	99.65
		Изградба на локални патишта	23,200,000	16,622,622	71.65
		Изградба на систем за водоснабдување	3,000,000	1,345,327	44.84
		Изградба на депонии за отпад	300,000	0	0.00
		Прекугранична соработка	500,000	406,498	81.30
		Прекугранична соработка	11,700,000	7,177,211	61.34
	ВКУПНО		60,250,000	45,296,490	75.18

12.	Општина Демир Капија				
		Совет на општината	3,617,000	2,660,240	73.55
		Општинска администрација	28,224,901	23,709,647	84.00
		Капитални трошоци на општината	2,667,367	1,757,334	65.88
		Урбанистичко планирање	2,300,000	712,953	31.00
		Уредување на градежно земјиште-капитални трошоци	1,650,000	1,612,018	97.70
		Уредување на простор во рурални подрачја -капитални расходи	2,300,000	0	0.00
		Локален економски развој	2,514,384	1,929,112	76.72
		Поттикнување на развој на туризам	300,000	155,984	51.99
		Јавно осветлување	3,800,000	3,288,312	86.53
		Јавна чистота	1,500,000	1,496,624	99.77
		Одржување и заштита на локални патишта, улици	354,000	102,424	28.93
		Одржување и користење на паркови и зеленило	1,500,000	1,499,986	100.00
		Други комунални услуги	1,854,190	1,670,061	90.07
		Изградба на комерцијални објекти	4,000,000	0	0.00
		Одржување на урбана опрема	100,000	12,000	12.00
		Изградба на јавно осветлување	12,000,000	9,987,742	83.23
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	32,670,728	18,344,365	56.15
		Изградба на системи за водоснабдување	8,956,209	4,235,291	47.29
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	9,820,000	6,754,813	68.79
		Музичка и сценско уметничка дејност	300,000	299,402	99.80

		Културни манифестации и творештво	4,613,664	1,841,924	39.92
		Спорт и рекреација	400,000	400,000	100.00
		Спорт и рекреација (капитални трошоци)	2,266,686	658,200	29.04
		Основно образование	47,900,534	45204663	94.37
		Капитални расходи за основно образование	3,000,000	2,212,559	73.75
		Заштита на животна средина	200,000	7,620	3.81
		Унапредување на здравствена заштита	87,185	87,185	100.00
		Детски градинки	18,445,753	16,720,735	90.65
		Противпожарна заштита	150,000	25,016	16.68
		Родова еднаквост	300,000	156,000	52.00
	ВКУПНО		70,083,472	64,413,778	91.91
13.	Општина Демир Хисар				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	20,682,925	18,550,635	89.69
	ВКУПНО		20,682,925	18,550,635	89.69
14.	Општина Долнени	Договор за финансиска поддршка во руралниот развој	11,177,088	11,177,088	100
	ВКУПНО		11,177,088	11,177,088 .	100
15.	Општина Желино				
		Урбанистичко планирање	1,800,000	1,118,902	62.16
		Тековно одржување и изградба на јавно осветлување	8,077,370	3,644,487	45.12
		Изградба и реконструкција на локални патишта	63,763,937	63,763,937	100.00
		Изградба на системи за водоснабдување	2,600,000	1,941,014	74.65
		Изградба на систем за канализација	3,200,000	3,200,000	100.00

	ВКУПНО		79,441,307	73,668,340	92.73
16.	Општина Зелениково				
		Договор за набавка на горива за моторни возила	800,000	350,000	43.75
		Договор за адвокатски услуги	389,358	389,358	100.00
		Договор за набавка на геодетски и катастарски услуги за потребите на Општина Зелениково	400,000	207,292	51.82
		Набавка на канцелариски материјали	72,000	58,568	81.34
		Набавка на материјали за АОП-тонери	50,000	14,815	29.63
		Договор за поштенски услуги	72,000	64,118	89.05
		Договори за набавка на телекомуникациски услуги-мобилна и фиксна телефонија	200,000	179,937	89.97
		Набавка на мобилен телефонски апарат за потребите на Општината	10,000	2,380	23.80
		Договор за набавка на багер по пат на финансиски лизинг	950,000	926,280	97.50
		Набавка на компјутерски софтвер	10,000	8,000	80.00
		Договор за кофинансирање на проект за подобрување на туристичката сигнализација и инфраструктура во скопски плански регион преку поставување туристичка сигнализација и урбана опрема со улично осветлување на археолошки локалитет Градиште, с.Таор Г2-464	1,090,000	1,000,000	91.74
		Договор за одржување на урбана опрема на територија на Општина Зелениково	750,000	750,000	100.00
		Договор за набавка на електроматеријали на улично осветлување ЈЗ-423	750,000	269,984	36.00
		Договор за поправки и одржување на мрежата за	750,000	564,018	75.20

		улично осветлување на територијата на Општина Зелениково			
		Договор за субвенционирање на ЈСП за општински линиски превоз на патници Ј5-461	280,000	272,160	97.20
		Договор за субвенционирањена ЈКП Зелениково за одржување и користење на паркови и зеленило	300,000	300,000	100.00
		Договор за изработка на проектна документација на ниво на основен проект со вклучена ревизија за потребите на општина Зелениково	1,000,000	478,100	47.81
		Договор за изградба на инфраструктура за пристап до земјоделско земјиште	709,200	709,200	100.00
		Договор за реконструкција на главна улица во Зелениково до последна автобуска постројка	5,000,000	4,978,278	99.57
		Договор за набавка на услуги за вршење на стручен надзор над изградба на градби од втора категорија	400,000	173,384	43.35
		Договор за набавка и поставување на сообраќајна сигнализација	183,000	6,109	3.34
		Договор за реконструкција на крак 1 од фекална канализација во село Зелениково	2,300,000	2,253,155	97.96
		Договор за набавка и поставување на монтажен објект во с.Пакошево	1,200,000	1,200,000	100.00
		Реализирани средства за субвенционирање на ФК Зелениково	100,000	100,000	100.00
	ВКУПНО		17,765,558	15,255,136	85.87
17.	Општина Илинден				
		Изградба и реконструкција на улици	30,000,000	27,413,200	91.38
	ВКУПНО		30,000,000	27,413,200	91.38

18.	Општина Јегуновце				
		Набавка на опрема за потребите на О.Јегуновце	4,641,434	4,641,434	100
		Проекти за инфраструктурни објекти	115,174	115,174	100
		Изградба на други објекти	1,964,826	1,964,826	100
		Реконструкција и одржување на улици и патишта	19,046,303	19,046,303	100
	ВКУПНО		25,767,737	25,767,737	100
19.	Општина Карбинци				
		Изградба реконструкција одржување и заштита на локални патишта и улици	46,643,492	47,352,151	101.52
		Изградба и реконструкција и одржување на водоводни и канализациони системи	2,800,000	1,877,683	67.06
		Одржување на јавна чистота	1,300,000	1,295,827	99.68
		Изработка на урбанистички планови	400,000	300,000	75.00
		Програма за активности на Општина Карбинци во областа на спорт, млади и поддршка на НВО Секторот и месните заедници	4,330,161	4,330,161	100.00
		Изградба и реконструкција на останата инфраструктура (урбано уредување, образование, заштита и развој на децата)	29,633,019	29,633,019	100.00
	ВКУПНО		85,106,672	84,788,841	99.63
20.	Општина Карпош				
		Изградба и реконструкција на локални патишта за 2024 година	43,519,000	26,095,876	59.96
		Изградба на простор за паркирање за 2024 година	1,600,000	1,026,671	64.17
		Реконструкција на основни училишта за 2024 година	2,675,000	1,304,340	48.76

		Реконструкција на детски градинки за 2024 година	13,900,000	6,921,145	49.79
		Изградба, реконструкција и одржување на парковски површини за 2024 година	6,600,000	6,258,368	94.82
		Изградба и одржување на урбана опрема за 2024 година	11,100,000	9,166,432	82.58
	ВКУПНО		79,394,000	50,772,832	63.95
21.	Општина Кисела Вода				
		А0-Совет на ОКВ	10,850,000	10,210,558	94.11
		В1 - Детски градинки	24,575,785	23,709,297	96.47
		ВА - Капитални трошоци Детски градинки	35,000,000	5,000,000	14.29
		Г1 - Подршка на локален економски развој	6,247,000	5,601,933	89.67
		ГД - Капитални трошоци Локален економски развој	4,100,000	0	0
		Д0 - Градоначалник	5,120,000	4,969,160	97.05
		Д1 - Месна самоуправа	4,622,000	4,262,793	92.23
		ДА - Месна самоуправа капитални расходи	0	0	0
		Е0-Општинска администрација	170,212,649	163,306,020	95.94
		ЕА - Општинска администрација капитални расходи	8,400,000	7,459,883	88.81
		Ј0 - Одржување на урбана опрема	4,600,000	1,480,758	32.19
		Ј3 - Јавно осветлување	33,100,000	27,335,079	82.58
		Ј4 - Јавна чистота	16,210,000	15,334,336	94.60
		Ј6- Одржување и заштита на локални патишта	3,000,000	1,302,943	43.43
		Ј7- Одржување и користење на паркови и зеленино	0	0	0
		Ј8 - Други комунални услуги	2,600,000	2,285,282	87.90

	ЈА-Изградба на јавно осветлување	200,000	0	0
	ЈГ- Изградба на системи за водоснабдување	13,400,000	492,000	3.67
	ЈД - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	1,088,995,419	89,693,817	8.24
	ЈЕ - Изградба на простор за паркирање	1,400,000	137,232	9.80
	ЈИ - Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	29,000,000	9,389,471	32.38
	ЈК-Јавна чистота Капитални расходи	5,510,000	5,277,690	95.78
	ЈМ- Паркови и зеленило Капитални расходи	0	0	0
	ЈН - Урбана опрема капитални расходи	29,800,000	11,651,542	39.10
	ЈФ - Изградба на сообраќајна сигнализација	1,000,000	989,657	98.97
	К4 - Културни манифестации и творештво	11,965,000	6,800,000	56.83
	КА Културни манифестации и творештво Капитални расходи	300,000	0	0
	ЛО Спорт и рекреација	15,200,000	14,568,309	95.84
	Р1 - Заштита на животна средина и природа	1,700,000	1,599,705	94.10
	Р1 - Заштита на животна средина и природа-капитални расходи	5,100,000	2,791,829	54.74
	Ф1-Урбанистичко планирање	5,780,000	4,508,134	78.00
	Ф2 - Уредување на градежно земјиште	2,500,000	0	0
	ФА - Уредување на градежно земјиште капитални расходи	500,000	500,000	100.00
	Н1 - Образование	13,630,000	8,501,689	62.37
	НА-Капитални трошоци Образование	10,000,000	0	0

		Родова еднаквост	210,000	0	0
	ВКУПНО		1,564,827,853	429,159,117	27.43
22.	Општина Кичево				
		Рекреативни паркови	4,635,423	3,303,955	71.28
		Стручен третман на кучиња скитници	1,416,000	1,416,000	100
		Одржување на јавно осветлување	2,360,000	1,936,881	82.07
		Договор за локален пат	16,684,256	16,684,256	100
		Договор за канцелариски материјали	708,000	230,343	32.53
		Изработка на потпорен сид	4,576,901	4,576,901	100
		Договор за геодетски услуги	1,416,000	284,421	20.09
		Договор за горива	3,500,000	1,316,106	37.60
		Договор за рачно крпење на ударни дупки	590,000	369,734	62.67
		Реконструкција на улици	43,600,000	32,767,536	75.15
		Изградба на фекална канализација	2,391,609	2,391,609	100
		Материјали за одржување на хигиена	212,400	106,462	50.12
		Субвенција на градежни материјали	590,000	0	0.00
		Субвенција на клима уреди	4,500,000	4,500,000	100
		Крпење на ударни дупки	5,130,000	5,130,000	100
		Прехранбени продукти и пијалоци	212,400	47,424	22.33
		Поставување на рампа за влез услуги	294,300	294,300	100
		Хортикултурно уредување	1,520,000	487,517	32.07
		Дезинсекција,дератизација,дезинфекција за 2024 година	313,880	313,880	100

		Украсување за празници	394,120	394,120	100
		Поставување на фотоволтаични панели	7,296,754	6,000,000	82.23
		Уредување на канал	1,665,729	1,665,729	100
		Реконструкција на спортски терени	4,492,327	4,492,327	100
		Договор за огревно дрво	251,623	251,623	100
	ВКУПНО		108,751,722	88,961,124	81.80
23.	Општина Крива Паланка				
		АО-Совет на Општина	6,867,742	6,086,062	88.62
		DO-Градоначалник	2,291,441	2,059,247	89.87
		WO-Противпожарна заштита	1,518,000	1,071,663	70.60
		ЕО Општинска администрација	79,452,233	73,527,387	92.54
		ЕА-Капитални трошоци на Општината	750,000	164,790	21.97
		D1-Месна самоуправа	80,000	0	0
		F1-Урбанистичко планирање	2,440,000	1,780,266	72.96
		G1-Поддршка на ЛЕР	6,171,000	5,739,073	93.00
		ЈО-Одржување на урбана опрема	2,400,000	1,722,800	71.78
		Ј1-Снабдување со вода	350,000	350,000	100
		Ј2-Одведување и прочистување на отпадни води	470,000	363,996	77.45
		Ј3-Јавно осветлување	8,900,000	8,023,175	90.15
		Ј4-Јавна чистота	7,500,000	7,322,824	97.64
		Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	16,940,000	14,698,306	86.77
		Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	7,000,000	6,696,200	95.66

		J8-Други комунални услуги	5,177,000	4,531,708	87.54
		JD - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	44,026,000	30,504,696	69.29
		JDA - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	12,000,000	8,663,411	72.20
		JG - Изградба на системи за водоснабдување	1,430,000	426,372	29.82
		JI - Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	3,340,000	541,413	16.21
		JL-Други комунални услуги	20,220,000	16,837,077	83.27
		JNA-Изградба на спортски рекреативни детски игралишта	4,000,000	2,615,636	65.39
		K3-Музејска и кинотечна дејност	5,263,736	4,740,053	90.05
		K4-Културни манифестации и творештво	15,165,800	14,668,681	96.72
		KA-Културни манифестации и творештво (капитални расходи)	1,022,000	885,566	86.65
		LO-Спорт и рекреација	2,575,000	2,475,333	96.13
		R1-Заштита на животна средина	2,610,000	1,895,389	72.62
		X1-Родова еднаквост	50,000	0	0
	ВКУПНО		260,009,952	218,391,124	83.99
24.	Општина Куманово				
		Јавно осветлување	88,700,000	82,984,841	93.56
		Јавна чистота	42,000,000	34,166,670	81.35
		Одржување и заштита на локални патишта	86,037,032	63,664,901	74.00
		Други комунални услуги	3,720,000	2,793,060	75.08

		Изградба на јавно осветлување	15,300,000	0	0
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	97,028,980	58,892,907	60.70
		Изградба на улици	222,775,695	63,536,812	28.52
		Изградба на простор за паркирање	13,000,000	2,031,464	15.63
		Изградба на сообраќајна сигнализација	2,156,647	393,540	18.25
		Изградба на системи за водоснабдување	8,500,000	6,500,000	76.47
		Изградба на системи за водоснабдување	17,082,994	4,844,983	28.36
		Изградба на системи за одведување и пречистување на	7,284,818	0	0
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	15,558,215	2,450,784	15.75
		Јавна чистота	3,600,000	0	0
		Други комунални услуги	7,000,000	3,000,000	42.86
		Паркови и зеленило	10,878,390	10,878,390	100.00
		Урбана опрема	2,050,385	949,606	46.31
	ВКУПНО		642,673,156	337,087,958	52.45
25.	Општина Липково				
		Набавка на нафта и нафтени деривати	1,000,000	656,629	65.66
		Набавка на масло за греење -екстра лесно	800,000	344,537	43.07
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	1,475,000	0	0
		Изработка на техничка документација во сферата на инфраструктура	1,475,000	1,133,985	76.88
		Изработка на Домот на култура	39,812,611	32,942,647	82.74

		Изградба на водоводна мрежа	200,000,000	180,818,548	90.41
		Купување на материјали за одржување на улично осветлување	2,000,000	631,733	31.59
	ВКУПНО		246,562,611	216,528,079	87.82
26.	Општина Лозово				
		Совет на Општина Лозово	3,115,000	2,379,052	76.37
		Градоначалник	3,875,000	2,779,583	71.73
		Општинска администрација	15,350,686	13,604,235	88.62
		Капитални трошоци на општината	4,218,015	2,996,942	71.05
		Урбанистичко планирање	500,000	0	0
		Уредување на простор во рурални подрачја	600,000	599,608	99.93
		Реконструкција на партерно уредување на н.м Сарамзалино	412,789	0	0
		Реконструкција на партерно уредување на н.м Лозово	1,000,000	0	0
		Реконструкција на партерно уредување на н.м Дорфулија	972,827	0	0
		Реконструкција на партерно уредување на н.м Милино	385,927	0	0
		Јавно осветлување	1,800,000	1,337,893	74.33
		Јавна чистота	2,050,000	1,986,115	96.88
		Одржување и заштита на локални патишта, улици	650,000	0	0
		Одржување и користење на паркови и зеленило	250,000	249,911	99.96
		Изградба на јавно осветлување	778,800	0	0
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	2,700,000	0	0
		Асфалтирање на улица во населено место Дурфулија	668,883	666,678	99.67

		Културни манифестации и творештво	1,360,000	1,254,001	92.21
		Спорт и рекреација	710,000	691,112	97.34
		Спорт и рекреација ( капитални трошоци)	6,685,000	6,020,467	90.06
		Основно образование	37,006,943	36,100,039	97.55
		Капитални расходи за основно образование	567,890	516,766	91.00
		Заштита и спасување	50,008	0	0
		Заштита на животна средина и природа	184,562	114,562	62.07
		Детски градинки	7,805,344	7,287,774	93.37
		Капитални расходи за детски градинки	820,000	0	0
		Противпожарна заштита	300,000	100,000	33.33
		Противпожарна заштита	100,000	0	0
	ВКУПНО		94,917,674	78,684,738	82.90
27.	Општина Македонска Каменица				
		А0 - Совет на општина Македонска каменица	14,898,000	12,684,056	85.14
		Д0 - Градоначалник на Општина Македонска каменица	4,636,000	4,077,605	87.96
		Е0- Општинска администрација	49,070,225	42,967,466	87.56
		ЕА-Капитални трошоци на општината	5,911,000	3,016,116	51.03
		ЕАА-Изградба на нова административна зграда на општина М.Каменица	2,000,000	0	0
		Ф10-Урбанистичко планирање	7,000,000	0	0
		Ф20-Уредување на градежно земјиште	469,000	81,063	17.28
		ФА0-Уредување на градежно земјиште (капитални	17,700,000	13,787,333	77.89

		трошоци)			
		Г10-Поддршка на локален економски развој	1,250,000	1,223,750	97.90
		ГД0-Проекти за енергетска ефикасност	2,532,400	1,982,400	78.28
		Ј30-Јавно осветлување	5,780,000	5,435,076	94.03
		Ј40-Јавна чистота	25,650,000	25,015,414	97.53
		ЈД0-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	11,581,000	4,293,104	37.07
		ЈДА-Изградба и реконструкција на улици, патишта и тротоари	40,000,000	33,496,925	83.74
		ЈДБ-Реконструкција на дел од локален пат до Ситновска маала во Општина М.Каменица	100,000	0	0
		ЈДВ-Изградба на градска улица Питу Гули во М.Каменица	100,000	0	0
		ЈГА-Изградба на системи за водоснабдување и наводнување	10,000,000	9,893,234	98.93
		ЈИА-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	10,000,000	6,815,811	68.16
		К4-Културни манифестации и творештво	3,500,000	3,495,439	99.87
		ЛО0-Спорт и рекреација	9,000,000	9,000,000	100
		ЛА0-Спорт и рекреација (Капитални трошоци)	1,750,000	0	0
		Н1-Основно образование	86,819,195	70,164,969	80.82
		Н2 - Средно образование	32,892,017	30,351,192	92.28
		Љ0-Заштита и спасување	200,000	0	0
		Р10-Заштита на животна средина и природа	200,000	15,333	7.67
		Т10-Унапредување на здравствена заштита	500,000	142,821	28.56

		В1-Детски градинки	29,259,860	25,643,319	87.64
		ВАО-Капитални расходи на детски градинки	1,017,000	838,678	82.47
		Њ00-Противпожарна заштита	11,008,149	9,579,190	87.02
		ЊА0-Противпожарна заштита (капитални трошоци)	400,000	0	0
		Џ10-Родова еднаквост	100,000	0	0
	ВКУПНО		385,323,846	314,000,294	81.49
28.	Општина Македонски Брод				
		Програма за изградба, реконструкција, одржување и заштита на локални патишта и улици,Програма за изградба,реконструкција и одржување на водоводи, канализациони мрежи и собирање и одведување на атмосферски води, Програма за локален економски развој. Програма за развој на туризмот,Програма за јавна чистота, Програма за заштита на животната средина и природата и Програма за развој на културата и спортот	44,896,284	27,225,386	60.64
29.	Општина Охрид				
		Совет на Општина	141,469,000	139,177,766	98.38
		Градоначалник	4,555,000	3,866,180	84.88
		Општинска администрација	232,834,782	219,235,644	94.16
		Капитални трошоци на општината	9,570,000	6,995,782	73.10
		Урбанистичко планирање	2,500,000	162,563	6.50
		Уредување на градежно земјиште	5,700,000	5,960,707	104.57
		Уредување на градежно земјиште	191,646,312	173,989,766	90.79

	Поддршка на локален економски развој	10,660,000	3,019,957	28.33
	Поттикнување на развојот на туризмот	13,500,000	9,368,345	69.40
	Проекти за енергетска ефикасност	600,000	325,375	54.23
	Одржување на урбана опрема	300,000	0	0
	Јавно осветлување	94,650,000	93,006,850	98.26
	Јавна чистота	17,732,072	17,732,072	100
	Одржување и заштита на локални улици патишта и автопати	8,300,000	1,356,613	16.34
	Одржување и користење на паркови и зеленило	9,822,456	9,821,730	99.99
	Други комунални расходи	9,530,000	6,933,866	72.76
	Изградба на јавно осветлување	6,450,000	6,409,260	99.37
	Изградба на сообраќајна сигнализација	7,950,000	5,468,595	68.79
	Капитални расходи за други комунални услуги	8,400,000	6,968,190	82.95
	Урбана опрема	15,000,000	14,872,840	99.15
	Капитални расходи за паркови и зеленило	530,000	0	0
	Културни манифестации и творештво	13,145,500	11,625,936	88.44
	Спорт и рекреација	65,335,000	64,373,356	98.53
	Основно образование	33,515,500	7,253,369	21.64
	Средно образование	2,958,000	2,455,314	83.01
	Капитални расходи за основно образование	97,484,000	64,901,673	66.58
	Заштита на животна средина и природа	3,980,000	1,374,287	34.53
	Унапредување на здравствена заштита	6,875,200	6,750,777	98.19
	Противпожарна заштита и природа	35,039,104	29,603,122	84.49

		Родова еднаквост	500,000	0	0
		Детски градинки	9,660,000	1,500,000	15.53
		Капитални расходи за спорт	475,000	200,000	42.11
		Заштита и спасување	2,923,806	2,746,984	93.95
	ВКУПНО		1,063,590,732	917,456,919	86.26
30.	Општина Петровец				
		Изработка на проекти и урбанистички планови	1,574,066	1,574,066	100
		Набавки за потребите на општина Петровец	649,566	649,566	10
		Одржување на улично осветлување, улици и патишта	6,816,719	6,816,719	100
		Одржување на водводна мрежа	2,845,285	2,845,285	100
		Изградба на канализации во Општина Петровец	11,002,134	11,002,134	100
		Набавка на опрема	603,561	603,561	100
		Изградба на деловни објекти	15,874,624	15,874,624	100
		Реконструкција на улици и патишта	26,548,750	26,548,750	100
	ВКУПНО		65,914,705	65,914,705	100
31.	Општина Пехчево				
		Реконструкција и рехабилитација на локален пат од с.Умлена до спој со регионален пат Р523	15,797,297	15,769,470	99.82
32.	Општина Пласница				
		Изградба, реконструкција, санација, одржување и заштита на локални патишта, улици и мостови на територијата на општина Пласница	16,628,061	11,931,796	71.76
		Одржување на јавна чистота на територијата на Општина Пласница	300,000	289,691	96.56

		Изградба,реконструкција,санација,одржување и заштита на канализациони системи ( водоводна, атмосферска и фекална канализациона мрежа) и систем за снабдување со вода за пиење на територијата на Општина Пласница	16,803,935	15,538,741	92.47
		Решавање на проблемот на бездомните животни на територијата на Општина Пласница	354,000	252,976	71.46
		Набавка на материјали и одржување на мрежата на улично осветлување на територијата на Општина Пласница	700,000	689,250	98.46
		Вршење на дератизација на канализационен систем по шахти, ларвицидна дезинсекција на бари и мочуришпта и адултицидна дезинсекција на територијата на Општина Пласница	55,012	55,012	100
	ВКУПНО		34,841,008	28,757,466	82.54
33.	Општина Прилеп				
		Рехабилитација на улици на територијата на Општина Прилеп	40,000,000	40,000,000	100
		Зголемување на капацитетот на паркинг места во централно градско подрачје	9,500,000	8,192,751	86.24
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	10,000,000	5,741,299	57.41
	ВКУПНО		59,500,000	53,934,050	90.65
34.	Општина Пробиштип				
		Совет на Општина	3,550,000	3,489,435	98.29
		Градоначалник	2,690,705	2,154,555	80.07
		Општинска администрација	55,289,780	49,202,668	88.99

	Капитални расходи ЕЛС	3,558,000	3,206,309	90.12
	Урбанистичко планирање	4,500,000	1,957,153	43.49
	Локален економски развој	4,135,000	3,280,514	79.34
	Дом на култура	1,500,000	1,381,046	92.07
	Јавно осветлување	5,350,000	4,397,972	82.21
	Јавна Чистота	4,000,000	4,000,000	100
	Одржување на локални улици и патишта	2,000,000	1,858,169	92.91
	Одржување на паркови и зеленило	4,000,000	3,831,791	95.79
	Изградба на јавно осветлување	9,198,800	4,055,904	44.09
	Изградба на системи за водоснабдување	3,822,000	2,461,522	64.40
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	36,534,369	31,522,750	86.28
	Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	2,020,000	1,203,508	59.58
	Други комунални капитални расходи	15,434,201	9,711,148	62.92
	Урбана опрема капитални расходи	2,000,000	0	0
	Изградба на сообраќајна сигнализација	1,470,000	860,647	58.55
	Спорт и рекреација	3,816,000	3,395,272	88.97
	Спорт и рекреација капитални расходи	9,548,000	8,726,948	91.40
	Заштита на животната средина	2,500,000	2,107,194	84.29
	Против пожарна заштита	5,211,000	3,761,183	72.18
	Животна средина капитали расходи	500,000	500,000	100
	Заштита и спасување	0	0	0
	Унапредување на здравствена заштита	13,910,000	10,656,731	76.61

		Енергетска ефикасност	100,000	0	0
		Културни манифестации и творештво	5,279,000	5,003,854	94.79
		Други комунални услуги	700,000	0	0
		Одржување на урбана опрема	200,000	0	0
		Родова еднаквост	150,000	150,000	100
	ВКУПНО		362,672,445	297,099,510	81.92
35.	Општина Радовиш				
		Совет на Општина	11,700,000	11,099,322	94.87
		Градоначалник	2,056,589	1,977,378	96.15
		Месна самоуправа	60,000	0	0
		Општинска администрација	58,361,266	54,799,884	93.90
		Капитални трошоци на Општина	855,383	637,122	74.48
		Урбанистичко планирање	3,074,268	1,514,623	49.27
		Уредување на градежно земјиште	1,564,363	989,975	63.28
		Поддршка на локален економски развој	1,785,320	1,393,837	78.07
		Поттикнување на развојот на туризмот	165,200	0	0
		Изградба на комерцијални објекти	20,500,000	20,261,662	98.84
		Проекти за енергетска ефикасност	7,136,279	2,076,079	29.09
		Јавно осветлување	10,739,918	10,736,759	99.97
		Јавна чистота	5,858,180	1,897,830	32.40
		Одржување и заштита на локални патишта, улици	8,728,090	2,327,791	26.67
		Одржување и користење на паркови и зеленило	5,500,000	3,052,565	55.50

	Други комунални услуги	1,405,000	564,566	40.18
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	46,415,482	39,260,582	84.59
	Изградба на системи за водоснабдување	2,793,522	2,793,522	100
	Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	10,360,008	0	0
	Библиотекарство	6,586,705	6,116,461	92.86
	Музичко и сценско-уметничка дејност	5,036,649	4,612,909	91.59
	Културни манифестации и творештво	4,200,000	4,044,444	96.30
	Капитални расходи во културата	1,851,520	1,232,722	66.58
	Капитални расходи во културата-реконструкција на стоковна куќа	300,000	0	0
	Спорт и рекреација	15,245,940	14,705,940	96.46
	Регионален развој	13,226,108	2,726,108	20.61
	Основно образование	275,528,540	239,589,535	86.96
	Средно образование	83,300,289	65,968,398	79.19
	Капитални расходи за основно образование	33,000	15,000	45.45
	Капитални расходи за средно образование	843,775	0	0
	Заштита и спасување	2,271,549	1,670,624	73.55
	Детски градинки	55,915,359	49,903,280	89.25
	Социјални услуги	6,440,000	5,833,797	90.59
	Капитални расходи детски градинки	60,000	0	0
	Противпожарна заштита	19,927,398	19,415,479	97.43
	Противпожарна заштита (капитални трошоци)	6,490,696	3,858,579	59.45

		Родова еднаквост	30,000	0	0
	ВКУПНО		696,346,396	575,076,773	82.58
36.	Општина Ранковце				
		Совет на Општина	2,075,000	1,743,644	84.03
		Градоначалник	2,301,960	1,822,376	79.17
		Противпожарна заштита	3,516,001	2,202,901	62.65
		Општинска администрација	22,511,726	15,865,035	70.47
		Капитални трошоци на општината	3,840,000	3,604,957	93.88
		Уредување на градежно земјиште	50,000	0	0
		Уредување на простор во рурални подрачја (капитални расходи)	150,000	25,000	16.67
		Поддршка на ЛЕР	2,308,000	1,354,665	58.69
		Јавно осветлување	2,800,000	1,575,242	56.26
		Јавна чистота	550,000	388,707	70.67
		Одржување и заштита на локални патишта и улици	2,852,125	2,129,903	74.68
		Изградба на јавно осветлување	200,000	0	0
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	11,867,582	7,449,987	62.78
		Реконструкција на локален пат во село Опила	1,978,919	0	0
		Реконструкција на локален пат во село Ранковце Кокинска мала	425,504	0	0
		Изградба на системи за водоснабдување	60,000	0	0
		Изградба на системи за одведување и прочистување на води	1,500,000	0	0
		Други комунални услуги	100,000	0	0

		Културни манифестации и творештво	560,000	177,588	31.71
		Спорт и рекреација	60,000	0	0
		Заштита и спасување	20,000	0	0
		Заштита на животна средина и природа	10,000	0	0
		Заштита на животна средина и природа (капитални расходи)	200,000	0	0
	ВКУПНО		59,936,817	38,340,005	63.97
37.	Општина Ресен				
		Света вода	310,539	310,539	100
		Преспански јаболкобер	120,000	120,000	100
		Донација Преспански Јаболкобер	1,130,762	1,127,152	99.68
		Зелен транспорт	3,659,825	3,652,073	99.79
		Општинско-корисна работа	1,886,500	1,780,554	94.38
		Споменик на природата	5,340,538	4,130,020	77.33
		АВРМ-Работно ангажирање на невработени лица	278,400	278,400	100
		Речно корито во с.Царев Двор	678,500	678,500	100
		Парк во населба Пролет	1,929,808	1,929,808	100
	ВКУПНО		15,334,872	14,007,046	91.34
38.	Општина Росоман				
		Совет на Општина	2,312,000	1,720,466	74.41
		Градоначалник	2,195,000	2,041,986	93.03
		Општинска администрација	23,699,000	18,199,544	76.79
		Капитални трошоци на општината	120,000	70,990	59.16

		Јавно осветлување	2,900,000	1,829,398	63.08
		Изградба на јавно осветлување	1,010,000	791,330	78.35
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	29,585,000	23,153,377	78.26
		Јавна чистота (капитални расходи)	1,880,000	1,879,462	99.97
		Изградба на системи за водоснабдување	25,790,000	12,649,920	49.05
		Изградба на простор за паркирање	100,000	61,000	61.00
		Паркови и зеленило	90,000	44,651	49.61
		Урбана опрема	900,000	880,279	97.81
		Изградба на сообраќајна сигнализација	70,000	15,635	22.34
		Спорт и рекреација	1,060,000	373,800	35.26
		Урбанистичко планирање	2,200,000	2,188,598	99.48
		Уредување на градежно земјиште	90,000	78,447	87.16
		Уредување на градежно земјиште	160,000	113,137	70.71
		Родова еднаквост	115,000	0	0
		Подршка на локален економски развој	295,000	290,417	98.45
		Детски градинки	11,772,000	9,876,030	83.89
		Основно образование	53,394,000	53,041,608	99.34
	ВКУПНО		159,737,000	129,300,075	80.95
39.	Општина Свети Николе				
		Совет на Општина Свети Николе	5,055,000	4,291,942	84.90
		Градоначалник	14,975,000	13,061,761	87.22
		Месна самоуправа	400,000	232,932	58.23

	Општинска администрација	58,515,030	52,207,450	89.22
	Капитални инвестиции	370,000	240,594	65.03
	Урбанистичко планирање	5,500,000	1,352,311	24.59
	Уредување на градежно земјиште	2,350,000	581,286	24.74
	Уредување на градежно земјиште-капитални расходи	8,500,000	6,944,087	81.70
	Поддршка на локален економски развој	1,762,590	937,423	53.18
	Поттикнување на развој на туризмот	300,000	136,365	45.46
	Изградба на објекти-амфитеатар	200,000	178,876	89.44
	Снабдување со вода	1,000,000	1,000,000	100
	Улично осветлување	6,500,000	5,686,557	87.49
	Јавна чистота	7,500,000	6,780,039	90.40
	Јавен локален превоз на патници	500,000	347,340	69.47
	Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќајот	200,000	0	0
	Одржување и користење на паркови и зеленило	200,000	60,000	30.00
	Други комунални услуги	900,000	790,264	87.81
	Друга урбана опрема-капитални расходи	350,000	181,720	51.92
	Изградба на улици и патишта	27,952,653	25,383,641	90.81
	Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	8,581,817	6,959,847	81.10
	Изградба и реконструкција на системи за водоснабдување	2,454,000	681,220	27.76
	Други комунални услуги (капитални расходи)	562,000	558,049	99.30
	Паркови и зеленило (Капитални расходи)	1,000,000	1,000,000	100

	Музичко и сценско уметничка дејност-Буџетска сметка	990,000	796,927	80.50
	Музичко и сценско уметничка дејност-Самофинансирачка сметка	1,176,000	489,283	41.61
	Музичко и сценско уметничка дејност-наменска сметка	8,593,746	8,540,699	99.38
	Музејска и кинотечна дејност-Буџетска сметка	930,000	715,159	76.90
	Музејска и кинотечна дејност-самофинансирачка сметка	46,000	31,402	68.27
	Музејска и кинотечна дејност-Наменска сметка	7,011,403	6,903,667	98.46
	Културни манифестации	2,270,000	1,869,333	82.35
	Културни манифестации (Капитални)	142,000	81,400	57.32
	Спорт и рекреација	3,600,000	3,584,875	99.58
	Прекугранична соработка	450,000	96,195	21.38
	Основно образование-наменска сметка	144,308,579	142,698,848	98.88
	Основно образование-сметка за самофинансирачки активности	722,718	295,823	40.93
	Основно образование-буџетска сметка	2,400,501	2,301,129	95.86
	Основно образование-донаторска сметка	424,748	290,837	68.47
	Основно образование-буџетска сметка-капитални расходи	1,610,000	1,438,272	89.33
	Средно образование-сметка за самофинансирачки активности	3,530,141	1,852,241	52.47
	Средно образование-сметка за наменски активности	50,798,341	50,669,879	99.75
	Средно образование-буџетска сметка	745,000	699,297	93.87
	Средно образование-Донаторска сметка	2,701,781	2,141,096	79.25

		Средно образование-буџетска сметка-капитални расходи	4,700,000	1,416,818	30.15
		Детска градинка-сметка за самофинансирачки активности	11,812,000	9,003,058	76.22
		Детска градинка-сметка за наменски активности	39,691,883	37,461,204	94.38
		Детска градинка-Буџетска сметка	3,550,000	2,188,994	61.66
		Детска градинка-Донаторска сметка	950,000	950,000	100
		Социјална заштита-самофинансирачка сметка-капитални расходи	270,000	9,971	3.69
		Социјална заштита-буџетска сметка-капитални расходи	1,290,000	1,211,858	93.94
		Противпожарна заштита	10,003,000	8,164,936	81.62
		Противпожарна заштита -наменска сметка	5,726,106	5,726,000	100
		Родова еднаквост	250,000	35,832	14.33
		Заштита на животна средина (капитални расходи)	460,000	265,500	57.72
		Заштита на животна средина-донаторски сметки	4,205,154	1,919,899	45.66
	ВКУПНО		470,987,191	423,444,136	89.91
40.	Општина Старо Нагоричане	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	33,990,000	24,274,403	71.42
41.	Општина Тетово				
		Општинска администрација	0	0	0
	Комунални дејности	Изградба на системи за одвесување и пречистување на отпадни води	0	0	0
		Изградба на јавно осветлување	0	0	0
		Изградба на системи за водоснабдување	65,000,000	0	0

		Изградба и реконструкција на локални патишта	23,842,932	23,842,832	100
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	2,000,000	2,000,000	100
		Јавна чистота капитални трошоци	0	0	0
		Други комунални услуги	9,900,000	9,900,000	100
		Паркови и зеленило (Капитални трошоци)	0	0	0
		Урбана Опрема	0	0	0
		Изградба на сообраќајна сигнализација	0	0	0
	Програми за развој	Прекугранична соработка	14,951,349	8,458,858	56.58
		Основно образование	0	0	0
		Средно образование	0	0	0
	Урбано планирање	Уредување на Градежно Земјиште	12,582,257	12,582,257	100
	Локален економски развој	Поддршка на локален економски развој	0	0	0
	Капитални трошоци	Капитални трошоци на општината	0	0	0
	Комунални дејности	Одржување и заштита на локални патишта	0	0	0
	Спорт и рекреација		0	0	0
	Образование- капитални расходи		0	0	0
	Заштита на животна средина		0	0	0
	Урбано планирање		13,600,000	907,500	6.67
	Образование-		1,520,000	281,713	18.53

	капитални расходи				
	ВКУПНО		143,396,538	57,973,160	40.43
42.	Општина Центар				
		Капитални трошоци на општината	4,600,000	3,442,459	74.84
		Уредување на градежно земјиште	72,565,000	48,522,960	66.87
		Реконструкција и изградба на инфраструктура	500,000	0	0
		Комунални дејности (капитални расходи)	64,365,000	23,791,275	36.96
		Реконструкција и модернизација на јавното осветлување	28,500,000	25,539,634	89.61
		Реконструкција на улица „Аминта Трети,“	2,500,000	2,078,609	83.14
		Реконструкција на улици во локалитет Дебар маало	1,000,000	0	0
		Реконструкција на улица „Елисие Поповски Марко,“ во населба Капиштец	15,000,000	13,445,318	89.64
		Спорт и рекреација (капитални трошоци)	32,100,000	13,913,705	43.34
		Основно образование (капитални расходи)	12,000,000	11,061,421	92.18
		Реконструкција на основни училишта	26,600,000	18,875,538	70.96
		Изградба на нова детска градинка	78,960,000	78,533,503	99.46
	ВКУПНО		338,690,000	239,204,422	70.63
43.	Општина Центар Жупа				
		Подобрување на животниот стандард на граѓаните	13,350,000	12,914,332	96.74
44.	Општина Чашка				
		A00 - Совет на општина	3,400,000	3,029,671	89.11

		A10-Изборни активности и референдуми	0	0	0
		Д00 - Градоначалник	3,026,000	2,550,696	84.29
		Е00 - Општинска администрација	48,567,540	43,334,391	89.23
		ЕА0 - Капитални инвестиции на општината	4,990,000	4,387,271	87.92
		Ф10 - Урбанистичко планирање	2,370,000	418,125	17.64
		ФА0-Уредување на градежно земјиште	5,170,000	2,838,734	54.91
		Г10-Поддршка на локалниот развој	120,000	0	0
		Ј30 - Јавно осветлување	3,050,000	2,374,613	77.86
		Ј40 - Јавна чистота	2,000,000	2,000,000	100
		Ј60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќај	1,000,000	1,000,000	100
		Ј80 - Други комунални услуги	6,720,000	6,024,274	89.65
		ЈД0 - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	29,908,129	15,797,463	52.82
		ЈДВ-Патна инфраструктура до село Војница	3,230,000	0	0
		ЈИО-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	0	0	0
		ЈГО Изградба на системи за водоснабдување	1,700,000	1,250,319	73.55
		ГДО-Проекти за енергетска ефикасност	80,000	0	0
		ЈО-Одржување и користење на паркови и зеленило	700,000	700,000	100
		К40-Културни манифестации и творештво	100,000	0	0
		ЛОО-Спорт и рекреација	500,000	480,000	96.00
		В1-Детски градинки	7,232,523	7,003,887	96.84
		Програма Н10-Основно образование	109,833,129	100,336,774	91.35

		Програма Q0-Заштита и спасување	100,000	100,000	100
		Програма P10-Заштита на животна средина и природа	1,000,000	1,000,000	100
		Програма B30-Социјална заштита	5,577,600	2,191,308	39.29
		Програма H0-Противпожарна заштита	100,000	100,000	10
		Програма X10-Родова еднаквост	150,000	67,778	45.19
	ВКУПНО		240,624,921	196,985,304	81.86
45.	Општина Чучер Сандево				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	45,272,000	41,412,662	91.48
		Изградба на системи за водоснабдување	11,089,000	3,000,000	27.05
		Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	73,000,000	0	0
	ВКУПНО		129,361,000	44,412,662	34.33
46.	Општина Штип				
		Совет на Општината	11,470,000	9,691,038	84.49
		Градоначалник	8,707,500	6,117,826	70.26
		Месна самоуправа	605,000	445,699	73.67
		Општинска администрација	186,540,000	172,498,006	92.47
		Капитални трошоци на општината	14,530,000	3,073,772	21.15
		Урбанистичко планирање	16,000,000	9,118,600	56.99
		Уредување на градежно земјиште	148,441,500	126,141,376	84.98
		Поддршка на локален економски развој	35,846,000	21,454,052	59.85
		Изградба на комерцијални објекти	198,606,000	105,454,829	53.10

	Изградба на детска градинка во нас. Пребер 2	0	0	0
	Јавно осветлување	40,010,000	39,999,928	99.97
	Јавна чистота	15,000,000	10,688,384	71.26
	Јавен локален превоз на патници	20,000,000	18,978,420	94.89
	Одржување и заштита на локални патишта и улици	33,000,000	32,998,320	99.99
	Одржување и користење на паркови и зеленило	29,000,000	13,433,929	46.32
	Изградба на јавно осветлување	6,866,000	2,413,471	35.15
	Изградба на систем за водоснабдување	19,000,000	18,387,335	96.78
	Изградба и реконструкција на лок.патишта и улици	16,000,000	14,020,391	87.63
	Обиколница од ул.Г.Делчев до Б.Кежовица	0	0	0
	Продолжување на Булевар партизанска	28,100,000	28,045,771	99.81
	Изградба на систем за одводнување	35,000,000	20,860,437	59.60
	Музичко и сценско уметничка дејност	10,795,000	7,596,359	70.37
	Културни манифестации и творештво	25,050,000	18,051,846	72.06
	Културни манифестации и творештво (капитални трошоци)	761,000	0	0
	Спорт и рекреација	19,000,000	17,822,358	93.80
	Основно образование	320,034,500	300,316,259	93.84
	Средно образование	225,951,000	211,781,666	93.73
	Капитални расходи за основно образование	938,500	676,197	72.05
	Капитални расходи за средно образование	1,400,000	84,125	6.01
	Детски Градинки	191,207,000	153,164,471	80.10
	Капитални расходи за детски градинки	5,360,000	1,128,326	21.05

		Противпожарна заштита	12,738,000	12,243,551	96.12
		Противпожарна заштита-Капитални трошоци	0	0	0
		Родова еднаквост	500,000	443,509	88.70
	ВКУПНО		1,676,457,000	1,377,130,251	82.15