

2025



Република Северна Македонија
Министерство за финансии

**ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ
ЗА ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА СИСТЕМОТ НА ЈАВНА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА
КОНТРОЛА ЗА 2025 ГОДИНА**

Скопје, јули 2026 година

СОДРЖИНА

Страна

РЕЗИМЕ.....	4
1.ВОВЕД.....	6
1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај	6
1.2.Цел на Годишниот извештај.....	7
1.3.Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај	7
1.4. Доставени годишни финансиски извештаи за 2025 година	8
2. СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2025 ГОДИНА	8
2.1. АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА.....	8
А.КОНТРОЛНА СРЕДИНА.....	8
Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ.....	15
В.КОНТРОЛИ.....	18
Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ.....	19
Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ.....	20
3.ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2025 ГОДИНА	22
3.1 Состојба на внатрешната ревизија согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација	22
3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво	22
3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво.....	22
3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата	24
3.2 Состојба на внатрешната ревизија согласно доставените годишни извештаи за 2025 година	25
3.2.1. Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2025 година.....	26
3.2.2.Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2025 година.....	27
4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА.....	30
4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2025 година	30
4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Поглавјето 32 - Финансиска контрола	32
4.1.2. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан	32
4.3 Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година.....	34
ЗАКЛУЧОЦИ.....	40

ПРИЛОЗИ41

1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај
2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија
3. Збиен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво
4. Збиен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво
5. Збиен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа
6. Збиен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

РЕЗИМЕ

Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола го прикажува степенот на развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија со цел известување на Владата на Република Северна Македонија и другите засегнати страни за активностите спроведени во извештајниот период.

Извештајот е изготвен врз основа на доставените годишни финансиски извештаи за 2025 година од буџетските корисници на централно и локално ниво и евиденцијата на Централната единица за хармонизација.

Обврска за доставување годишен финансиски извештај (ГФИ) за 2025 година имаа 164 буџетски корисници, од кои 83 се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје). Во 2025 година на централно ниво ГФИ доставија 79 буџетски корисници, а 70 единици на локална самоуправа доставија ГФИ.

Од анализата на податоците евидентно е дека воспоставеноста на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор има значаен напредок и континуитет во воспоставеноста на сите негови елементи споредено со претходните години.

Во областа на финансиското управување и контрола евидентен прогрес има во воспоставувањето на процесот на управување со ризици кај јавните субјекти. Исто така, во областа на „Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување,“ се бележи прогрес, односно подигање на свесноста на раководствата на јавните субјекти во делегирање на овластувања и одговорности, како и известување за остварување на стратешките и оперативните цели на субјектите. Во останатите области на финансиското управување и контрола, исто така постои одреден напредок и континуитет на воспоставеноста на системот.

Во областа на внатрешната ревизија во 2025 година, во споредба со претходниот период, се бележи континуитет во воспоставеноста, со простор за зајакнување на капацитетите на единиците за внатрешна ревизија, односно соодветно екипирање на истите.

Од вкупно 164 буџетски корисници на централно и локално ниво, кои имаат обврска за доставување, Извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија, доставија 139 буџетски корисници односно 85% (што е за 6 процентни поени повеќе во однос на претходната година), од кои 72 се буџетски корисници прва линија од централно ниво, односно 86.7% и 67 ЕЛС, односно 82.7%. Извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија за 2025 година доставија и три субјекти од јавниот сектор на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување.

Во делот на спроведување на чекорите од Реформската Агенда за делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, Министерството за финансии - Централната единица за хармонизација, имаше во

своја надлежност два чекори со рок за имплементација до крајот на 2025 година. Во текот на 2025 година ЦЕХ ги презеде сите неопходни мерки и активности во координација со јавните субјекти, чекорите беа исполнети, за што, до Европската Комисија во јануари 2026 година беше известно дека чекорите се исполнети, а подоцна Европската Комисија исполнувањето на овие чекори го оцени како „целосно исполнети“. Исто така, во 2025 година, преку Централната единица за хармонизација, беа организирани и спроведени шест ад-хок ревизии на активностите од Реформската агенда, што преставуваше особен предизвик во тој период. Со тоа нашата држава се издвои како единствена во регионот на земјите од Западен Балкан којашто има спроведено ваков вид на активност во рамките на Реформската Агенда.

Евидентниот напредок и континуитет во воспоставеноста на системот на јавна внатрешна финансиска контрола, споредено со претходните години, вклучително и подигнување на свесноста на раководствата на јавните субјекти за воспоставување на системот, е резултат на донесувањето на новиот Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор и интензивирањето на координацијата на воспоставувањето на системот од страна на Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација.

Централната единица за хармонизација во 2025 година, вклучително и годините наназад, спроведе низа активности за зајакнување на системот, односно подготвени се повеќе нови современи методолошки алатки, организирани и одржани се повеќе обуки, како и организирани и спроведени низа клучни активности за реализација на реформите предвидени со Реформската Агенда од Планот за реформи и раст за земјите од Западен Балкан.

За понатамошно унапредување на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор дадени се заклучоци за натамошно постапување, чија реализација ќе ја следи Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

1. ВОВЕД

Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор во Министерството за финансии, како Централна единица за хармонизација (ЦЕХ) е организациона единица надлежна за хармонизација на активностите за развој на системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор. ЦЕХ согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор¹ и Законот за јавна внатрешна финансиска контрола², е надлежна за подготвување Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола.

Годишниот извештај има за цел да ја прикаже состојбата на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници на централно и локално ниво.

Системот на внатрешни финансиски контроли во јавниот сектор се воспоставува со цел обезбедување добро финансиско управување, што подразбира реализација на поставените цели на етички начин, преку законито, правилно, економично, ефективно и ефикасно користење на средствата.

Поради својата сложеност, внатрешните финансиски контроли бараат континуирано следење и проценка на нивната соодветност и функционалност која се спроведува преку самопроценка на системот од раководството на институциите, како и активностите на внатрешната ревизија.

Врз основа на наведеното, во продолжение на документот согледан е степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли кај буџетските корисници во јавниот сектор во 2025 година, а воедно предложени се и мерки за неговиот понатамошен развој.

1.1. Законска основа за изготвување на Годишниот извештај

Согласно член 48 алинеја 10 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, Годишниот извештај е изготвен врз основа на анализа на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола и Извештајот за извршените ревизии и активности на внатрешната ревизија доставени со годишниот финансиски извештај од буџетските корисници до Министерството за финансии, како и активностите на Централната единица за хармонизација поврзани со развојот на системот за внатрешна финансиска контрола. Во декември 2024 година донесен е Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор и согласно член 60 од истиот сеуште важат одредбите од член 47 и 48 став (1) алинеја 10 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола.

¹ „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 255/2024

² „Службен весник на Република Македонија“ бр. 90/2009, 188/2013 и 192/15

1.2. Цел на Годишниот извештај

Целта на Годишниот извештај е согледување на степенот на развој на системот на внатрешни финансиски контроли, известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за активностите кои се спроведени во 2025 година, како и утврдување активности за понатамошен развој на финансиското управување и контрола и внатрешната ревизија.

1.3. Основа за подготовка и опфат на Годишниот извештај

Годишниот извештај за 2025 година е изготвен врз основа на анализа и претставување на сумирани податоци од:

- пополнетиот Прашалник за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, како дел од доставените извештаи за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола,
- доставениот Извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија и
- доставената Изјава за квалитетот и состојбата за внатрешните контроли,

доставени од буџетските корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (освен Државниот завод за ревизија), фондовите, општините и Градот Скопје.

Податоците од доставените финансиски извештаи (Извештај за планирани и потрошени средства по ставки, Извештај за реализирани програми, проекти и договори, Годишни сметки или консолидирана годишна сметка и Извештај за спроведени самопроценки)³ од страна на Централната единица за хармонизација се анализирани и искористени за проверка со податоците/документите коишто тековно се доставуваат до Централната единица за хармонизација.

Со цел сеопфатно известување на Владата на Република Северна Македонија и другите заинтересирани страни за системот на внатрешни финансиски контроли и за активностите кои се спроведени во 2025 година, при подготовката на Годишниот извештај се вклучени и активностите на Централната единица за хармонизација, како и податоците од документацијата со која располага истата.

³Прилог 3 - Збиен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација по буџетски корисници на централно ниво

Прилог 4 - Збиен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор кај буџетските корисници на централно ниво

Прилог 5- Збиен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација кај единиците на локалната самоуправа

Прилог 6- Збиен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа

1.4 Доставени годишни финансиски извештаи за 2025 година

Обврска за доставување Годишен финансиски извештај (ГФИ) за 2025 година имаа 164 буџетски корисници, од кои 83⁴ се на централно и 81 на локално ниво (општините и Градот Скопје).

Во 2025 година на централно ниво ГФИ доставија 79⁵ буџетски корисници, што во однос на претходната година има зголемување за 1.3 процентни поени а 70 единици на локална самоуправа доставија ГФИ, што е намалување за 4 процентни поени во однос на претходната година.

Табела 1: Преглед на бројот на буџетски корисници кои имаат обврска за доставување на ГФИ за 2025 година и буџетски корисници кои доставиле ГФИ

Буџетски корисници	Број на буџетски корисници кои треба да достават ГФИ	Број на буџетски корисници кои доставиле ГФИ	Број на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ	% на буџетски корисници кои не доставиле ГФИ		Зголемување /намалување (процентни поени)
				2024	2025	
Централно ниво	83	79 ⁶	4	6%	5%	+1
Локално ниво	81	70	11	10%	14%	-4
Вкупно	164	149	15	16%	9%	+7

(Прилог 1. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле Годишен финансиски извештај).

⁴ Дополнително, Агенција за лекови и медицински средства достави Годишен финансиски извештај и покрај тоа што нема законска обврска за доставување на истиот.

⁵ Од кои, 5 институции на централно ниво и 4 единици на локална самоуправа не доставија „Извештај за активностите за воспоставување и развој на финансиското управување и контрола“.

⁶ Агенцијата за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој, ГФИ достави во финалната фаза на подготовка на овој извештај односно во јули 2026 и податоците од овој субјект не се обработени во овој извештај.

2.СОСТОЈБА НА СИСТЕМОТ НА ВНАТРЕШНА ФИНАНСИСКА КОНТРОЛА ВО 2025 ГОДИНА

2.1 АНАЛИЗА НА ПРАШАЛНИКОТ ЗА САМОПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ ЗА ФИНАНСИСКО УПРАВУВАЊЕ И КОНТРОЛА

Поради својата сложеност, системите за внатрешна контрола бараат следење и проценување на соодветноста и функционалноста преку:

- самопроценка на системите кои ги спроведува раководството и
- активностите на внатрешната и надворешната ревизија.

Самопроценката на системите се спроведува со пополнување на Прашалникот за самопроценка на системот за финансиско управување и контрола, преку одговарање на прашањата групирани во следните компоненти:

- контролна средина,
- управување со ризици,
- контроли,
- информации и комуникации и
- мониторинг.

А.КОНТРОЛНА СРЕДИНА

Контролната средина ги опфаќа следните области:

- етика и интегритет – личен и професионален интегритет, односно етички вредности на вработените и нивните надлежности,
- начин на раководење и стил на управување,
- постоење плански пристап во работењето (дефинирање на мисија, визија, утврдување на стратешки цели и нивно поврзување со оперативните, односно годишните цели),
- уредена организациона структура со јасно поставени овластувања и одговорности за спроведување на целите и управување со буџетските средства и
- воспоставување линии за известување за постигнатите цели и потрошените буџетски средства.

а) Етика и интегритет

Анализата на податоците од доставените самопроценки укажува дека вработените во околу 97% од буџетските корисници на централно и локално ниво се запознати со Етичкиот кодекс на државните службеници, а дел од јавните субјектите имаат и сопствен Етички кодекс.

Етичкиот кодекс во пракса треба да придонесе вработените да почнат да размислуваат за етичките прашања пред да се соочат со нив и да им се овозможи да одбијат извршување на неетични активности, односно да се дефинираат границите меѓу прифатливото и неприфатливото однесување. Исто така, Етичкиот кодекс и упатставата за негова примена треба да помогнат во воведувањето и подучувањето на вработените во етичното однесување, а раководителите јасно да го дефинираат она што го сметаат за неетично однесување како превенција на ризикот од нарушување на угледот на институцијата.

Евидентен е напредокот во именувањето на лице (повереник) за етика за 5,17 процентни поени, постоењето дополнителни интерни упатства и/или насоки за однесување на вработените има зголемување за 8,46 процентни поени, како и постоењето на јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување, каде има зголемување за 9,86 процентни поени. Овие индикатори укажуваат на зајакнување на свесноста на јавните субјекти од аспект на унапредување на нивната контролна средина во делот на етика и интегритет, коешто индиректно делува во зајакнување на борбата против корупција во работењето на јавните субјекти.

Табела бр. 2: Резултати од подрачјето „Етика и интегритет“

Етика и интегритет	2025 година							
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		2024	+/- 2025-2024
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 ⁷ буџетски корисници		%	проценти и поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Запознаеност на вработените со Етичкиот кодекс на државните службеници или посебниот кодекс на буџетскиот корисник	72	94,74	65	98,48	137	96,48	97,45	-0,97
Именувано лице (повереник) за етика	31	40,79	8	12,12	39	27,46	22,29	5,17
Постоење дополнителни интерни упатства и/или насоки за однесување на вработените	59	77,63	37	56,06	96	67,61	59,15	8,46
Постоење јасни правила (интерни акти) со кои се дефинираат состојбите на потенцијален конфликт на интереси и начинот на постапување	50	65,79	28	42,42	78	54,93	45,07	9,86

б) Раководење и стил на управување

Анализата на добиените податоци укажува на фактот дека раководењето и стилот на управување кај буџетските корисници е на високо професионално ниво, редовно се одржуваат состаноци на највисоко раководно ниво (во 92% од институциите се одржуваат овие редовни колегиуми) и на истите редовно се застапени темите поврзани со финансиското управување и контрола (реализација на стратешките

⁷ Буџетски корисници кои ги пополниле бараните податоци во соодветните прилози

цели, спроведувањето на програмите и проектите, степенот на постигнатите резултати, клучните ризици во работењето и реализацијата на финансискиот план/буџетот).

Воспоставена е комуникација меѓу раководителите и вработените, така што вработените се запознати со работните цели, резултати и влијанијата/ефектите што се очекувале, и на кој начин нивните проекти и активности придонесуваат за остварување на работните цели на институцијата.

Воспоставена е редовна комуникација меѓу највисоките нивоа на раководство и другите раководители. Во 2025 година на состаноците на највисокото ниво на раководство се дискутира за: стратешките цели кај 89% од институциите, спроведувањето на програми/проекти и постигнатите резултати кај 94% од институциите, за клучните ризици во работењето кај 92% од институциите и за реализација на финансискиот план/буџетот кај 94% од институциите.

Сепак, потребно е да се зголеми вклученоста на состаноците на раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник, особено на централно ниво бидејќи само 34% од буџетските корисници на централно ниво, а 76% на локално ниво на состаноците ги вклучуваат раководителите на органите во состав на буџетскиот корисник.

Табела бр.3: Резултати од подрачјето „Раководење и стил на управување“

Раководење и стил на управување	2025 година							
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		2024	+/- 2025-2024
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процент ни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Одржуваат редовни состаноци на највисоко ниво на раководството (колегиуми)	73	96,05	58	87,88	131	92,25	91,72	0,53
На состаноците на највисоко ниво на раководството се дискутира за:								
а) стратешките цели	73	96,05	54	81,82	127	89,44	87,90	1,54
б) спроведувањето на програми / проекти и постигнатите резултати	74	97,37	60	90,91	134	94,37	92,99	1,38
в) клучните ризици во работењето	72	94,74	58	87,88	130	91,55	85,99	5,56
г) реализација на финансискиот план / буџетот	73	96,05	60	90,91	133	93,66	93,63	0,03
На состаноците на највисоко ниво на раководство учествуваат и раководители на органите во состав на буџетскиот корисник	26	34,21	50	75,76	76	53,52	51,59	1,93

в) Плански пристап во работењето

Мисијата и визијата на институциите се утврдени и објавени на веб страната на институциите и потребно е истите редовно да се ажурираат и подобруваат.

Кај 93% од буџетските корисници се утврдени стратешките цели и имаат усвоено Годишен план за работа кој ќе овозможи понатамошно остварување на стратешките цели.

Кај 65% од буџетските корисници се утврдени показатели на успешност преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели, а кај 85% од буџетските корисници, во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели.

Кај 16% од институциите има неусогласеност на стратешките, програмските и оперативните цели, а институциите во надлежност (органите во состав, втората линија буџетски корисници и јавните претпријатија и акционерски друштва во државна сопственост) не секогаш се запознаени со стратешките и програмските цели на надлежната институција и не се вклучени во нивната реализација, а истите во рамки на своите оперативни планови не секогаш обезбедуваат усогласеност со стратешките и програмските цели на надлежната институција.

Генерално кај горенаведените индикатори се согледува континуитет во воспоставеноста на системот, додека во делот на вклученост на втората линија буџетски корисници во подготовка на стратешките документи евидентен е напредокот од 5,55 процентни поени.

Табела бр. 4: Резултати од подрачјето „Плански пристап во работењето“

Плански пристап кон работењето	2025 година							
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		2024	+/- 2025-2024
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процентни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Утврдено визија и мисија на институција	74	97,37	50	75,76	124	87,32	87,26	0,06
Утврдени стратешки цели	75	98,68	57	86,36	132	92,96	92,36	0,6
Утврдени програми	71	93,42	63	95,45	134	94,37	92,36	2,01
Утврдени цели на програми	71	93,42	63	95,45	134	94,37	91,72	2,65
Целите на програмите се поврзани со стратешките цели	71	93,42	56	84,85	127	89,44	87,90	1,54
Усвоен годишен план/програма за работа	68	89,47	52	78,79	120	84,51	84,08	0,43
Во годишниот план/програма за работа се дефинирани целите кои секоја организациона единица треба да ги реализира во текот на годината	64	84,21	49	74,24	113	79,58	81,53	-1,95
Целите од годишните планови/програми за работа се поврзани и усогласени со стратешките цели	69	90,79	51	77,27	120	84,51	83,44	1,07
Во планските документи во кои се наведени податоци за целите, се содржани податоци за проценетите финансиски средства потребни за реализација на поставените цели	68	89,47	53	80,30	121	85,21	84,08	1,13
Има утврдено показатели на успешност	65	85,53	27	40,91	92	64,79	64,33	0,46

преку кои се следи спроведувањето на утврдените цели								
Во подготовката на стратешките документи се вклучени и втората линија буџетски корисници	13	17,11	41	62,12	54	38,03	32,48	5,55

г) Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување

Внатрешната организациона структура е во согласност со регулаторната рамка и во најголем број случаи обезбедува јасна поделба на овластувањата и одговорностите за спроведување на надлежностите и работните цели на субјектите од јавниот сектор.

Внатрешната организациона структура е уредена со прописи, Статут или Правилник за внатрешна организација, а со актот за систематизација и со генерални решенија се уредени овластувањата и одговорностите на раководителите на организационите единици за спроведување на целите и управување со финансиските средства кои им се доделени во надлежност заради постигнување на целите и овластувањата и одговорноста за реализација на проекти кои вклучуваат повеќе организациони единици и/или институции во надлежност.

Поделбата на овластувањата и одговорностите во трошењето на одобрените буџетски средства се обезбедува со донесување решение за внатрешна распределба на вкупниот одобрен буџет и решенија за давање генерални овластувања за преземање финансиски обврски и генерално овластување за плаќање на раководителот на единицата за финансиски прашања.

Од аспект на делегирања на овластувања и одговорности во 2025 година, евидентен е значаен напредок кај буџетските корисници особено во следните области:

- зголемување од 9,35 процентни поени за индикаторот: „Раководителите на организационите единици имаат овластувања за управување со буџетските средства кои им се одобрени за реализација на активностите од нивната надлежност“;
- зголемување од 4,09 процентни поени за индикаторот: „Највисокото раководство има воспоставено линии на известување за реализацијата на целите и поврзано со тоа за реализација на финансискиот план / буџетот (реализирани цели, потрошени буџетски средства, остварени приходи, настанати обврски и слично)“;
- зголемување од 4,45 процентни поени за индикаторот: „Организационите единици изготвуваат извештаи за реализацијата на целите, програмите, проектите“;
- зголемување од 4,81 процентни поени за индикаторот: „Организационите единици изготвуваат извештај за реализацијата на одобрениот буџет (потрошени буџетски средства за реализација на програми, проекти, активности, приходи, договорени обврски, и сл.)“.

Табела бр.5: Резултати од областа „Организациона структура, овластувања и одговорности и систем на известување“

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА, ОВЛАСТУВАЊА И ОДГОВОРНОСТИ И СИСТЕМ НА ИЗВЕСТУВАЊЕ	2025 година								2024	+/- 2025 - 2024
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		%	про цент ни поен и		
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници					
	Број	%	Број	%	Број	%				
Јасно дефинирани надлежности и одговорности на организационите единици во процесот на стратешкото планирање	70	92,11	48	72,73	118	83,10	79,62	3,48		
Јасно дефинирани овластувања и одговорности за реализација на договорените цели на програмата/проектот/активноста	67	88,16	52	78,79	119	83,80	80,25	3,55		
Работите на координација на развојот на финансиското управување и контрола се во надлежност на единицата за финансиски прашања	65	85,53	51	77,27	116	81,69	76,43	5,26		
Во другите организациони единици/ органи во состав се воспоставени работни места за финансии	21	27,63	20	30,30	41	28,87	21,02	7,85		
Раководителите на организационите единици имаат овластувања за управување со буџетските средства кои им се одобрени за реализација на активностите од нивната надлежност	57	75,00	44	66,67	101	71,13	61,78	9,35		
Највисокото раководство има воспоставено линии на известување за реализацијата на целите и поврзано со тоа за реализација на финансискиот план / буџетот (реализирани цели, потрошени буџетски средства, остварени приходи, настанати обврски и слично)	67	88,16	60	90,91	127	89,44	85,35	4,09		
Организационите единици изготвуваат извештаи за реализацијата на целите, програмите, проектите	65	85,53	58	87,88	123	86,62	82,17	4,45		
Организационите единици изготвуваат извештај за реализацијата на одобрениот буџет (потрошени буџетски средства за реализација на програми, проекти, активности, приходи, договорени обврски , и сл.)	45	59,21	55	83,33	100	70,42	65,61	4,81		

д) Управување со човечките ресурси

Резултатите од анализата покажуваат дека во околу 89% од буџетските корисници на централно и локално ниво се изготвуваат планови за обука на вработените поврзани со извршување на нивната работа и во околу 76%, се води евиденција/регистар на спроведени обуки поединечно по вработен, што претставува зголемување во однос на претходната година.

Во 39% од буџетските корисници на централно и локално ниво е воспоставена пракса во годишните планови за работа на организационите единици да се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен.

Цениме дека во значаен дел од напредокот во 2025 година за 5.93 процентни поени за индикаторот „Вработените се упатуваат на обука поврзана со финансиското управување и контрола (вклучувајќи обука во подрачјата на стратешкото планирање, подготовката и изготвувањето на буџетското барање, управувањето со ризиците, набавката и склучувањето договори, сметководствените системи, неправилности и измами, и сл.),“ е резултат на соработката помеѓу Централната единица за хармонизација и Академијата за јавни финансии. Имено, во 2025 година Централната единица за хармонизација обезбеди обуки во областа на Јавната внатрешна финансиска контрола за повеќе од 400 вработени во јавните субјекти.

Табела бр.6: Резултати од областа „Развој на човечките ресурси“

Развој на човечките ресурси (планирање на работењето и следење на успешноста на постигнатите резултати)	2025 година							
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		2024	+/- 2025 - 2024
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	проц ентн и поен и
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат планови за обука на вработените поврзани со извршувањето на опфатот на нивната работа	70	92,11	57	86,36	127	89,44	87,90	1,54
Се води евиденција/регистар за обука поединечно по вработен	65	85,53	43	65,15	108	76,06	73,89	2,17
Вработените се упатуваат на обука поврзана со финансиското управување и контрола (вклучувајќи обука во подрачјата на стратешкото планирање, подготовката и изготвувањето на буџетското барање, управувањето со ризиците, набавката и склучувањето договори, сметководствените системи, неправилности и измами, и сл.)	67	88,16	59	89,39	126	88,73	82,80	5,93
Во годишните планови за работа на организационите единици се доделуваат задачи/активности поединечно по вработен	29	38,16	27	40,91	56	39,44	37,58	1,86

Б.УПРАВУВАЊЕ СО РИЗИЦИ

Во 2025 година кај буџетските корисници на централно и локално ниво евидентно се забележува голем напредок во процесот на управување со ризици. Притоа, за стратешките, програмските и оперативните цели се утврдуваат ризици земајќи ги предвид најзначајните внатрешни и надворешни фактори, односно промените во внатрешната и надворешната средина на институцијата и институциите во

надлежност. Видливо е зголемување на усогласеноста помеѓу утврдените ризици во планските документи на институциите и регистрите на ризици како резултат на зајакната координација помеѓу организационите единици за стратешко планирање со координаторите за управување со ризици во институциите.

Подигнатото ниво на свесност за воспоставување на управувањето со ризици кај буџетските корисници во сите сегменти од овој процес во најголема мера е резултат на низата активности, првенствено превземени од Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација со донесувањето на новата „Методологија за управување со ризици кај јавните субјекти,“ и организираниите/одржаните серија обуки на тема „Управување со ризици“.

Со „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027“ од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан во делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“ утврден е чекорот: „Минимум 70% од матичните буџетски корисници на централно ниво да имаат документ за управување со ризик, вклучително и антикорупцискиот ризик и ги евидентираат идентификуваните ризици во плановите за ублажување,“ со рок за исполнување до декември 2025 година за чие спроведување надлежна институција е Министерството за финансии. Министерството за финансии-Централната единица за хармонизација по преземени низа мерки и активности го реализираше чекорот во предвидениот рок и во јануари 2026 година, нашата држава до Европската Комисија извести дека овој чекор е исполнет со 76%, а подоцна беше и оценет од страна на Европската Комисија како „целосно исполнет“.

Табела бр. 7: Резултати од „Управување со ризици“

Управување со ризици	2025 година						2024	+/- 2025 - 2024
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	про цент ни поен и
	Бр ој	%	Број	%	Број	%		
Се утврдуваат ризиците кои можат да влијаат на реализирањето на:								
а) стратешките цели	66	86,84	43	65,15	109	76,76	70,70	6,06
б) целите на програмата / проектот / активноста	63	82,89	45	68,18	108	76,06	69,43	6,66
в) целите содржани во годишната програма за работа	59	77,63	43	65,15	102	71,83	64,97	6,86
Ризиците се наведени во писмена форма во :								
а) плански документи (стратешки документи / план на развојни програми/годишни планови за работа)	60	78,95	33	50,00	93	65,49	57,32	8,17

б) во регистарот на ризици, утврдени во согласност со насоките за спроведување на процесот на управување со ризици кај буџетските корисници	64	84,21	29	43,44	93	65,49	59,24	6,25
За утврдените ризици се проценува нивната веројатност и влијание	64	84,21	39	59,09	103	72,54	67,52	5,02
Воспоставен е систем за известување за најзначајните ризици	50	65,79	22	33,33	72	50,70	45,86	4,84
Има назначено лице одговорно за координирање на воспоставувањето на процесот за управување со ризици	53	69,74	18	27,27	71	50,00	45,22	4,78
Има назначено координатори за ризици по организационите единици	38	50,00	10	15,15	48	33,80	26,11	7,69
Буџетските корисници во состав на буџетот известуваат за главните ризици	11	14,47	24	36,36	35	24,65	20,38	4,27

В.КОНТРОЛИ

Буџетските корисници на централно и локално ниво за поголем број од значајните работни процеси⁸ имаат усвоени пишани правила, односно интерни акти (упатства и насоки) со кои врз основа на законите и другите прописи, подетално се уредуваат правилата на постапување, се дефинираат учесниците, нивните овластувања и одговорности, контролните активности, вклучувајќи претходни и дополнителни контроли и пропишуваат обрасци.

Иако има пораст од 3.13%, се уште е низок процентот на пишани интерни процедури кои содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија и мали се сознанијата за тоа во колкава мерка буџетските корисници од втора линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управувањето со имот и сл..

Кај поголемиот дел од институциите (77%) се применува принципот на „поделба на должности“ така што ниту еден поединец истовремено не е одговорен за иницирање, одобрување и евидентирање трансакции, плаќање, усогласување и преглед на извештаите. Овој индикатор бележи континуиран пораст со текот на годините и во 2025 година истиот е покачен за повеќе од три процентни поени.

Во услови на ограничен број на вработени, раководителите утврдуваат други мерки за да се намали изложеноста на ризик едно лице да биде во ситуација да направи и скрие грешки, неправилности и измами во вршењето на своите должности.

Табела бр. 8: Резултати од областа на контролите

КОНТРОЛИ	2025 година						2024	+/- 2025- 2024
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	76 буџетски корисници		66буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процен тни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Постојат пишани интерни процедури (правилници, упатства, насоки) кои како продолжение на прописите подетално ги уредуваат следниве процеси:								
а) процес на подготовка и реализација на стратешкиот план	48	63,16	30	45,45	78	54,93	48,41	6,52
б) процес на подготовка и реализација на буџетското барање/предлог буџетот	60	78,95	56	84,85	116	81,69	80,25	1,44
в) процес на евидентирање на деловните настани и трансакции	65	85,53	41	62,12	106	74,65	72,61	2,04
г) процес на набавки и договарање	67	88,16	52	78,79	119	83,80	82,80	1,00
д) процес на управување со имотот - материјални и нематеријални средства	52	68,42	33	50,00	85	59,86	54,78	5,08
е) процес на наплата на сопствените приходи	24	31,58	42	63,64	66	46,48	40,13	6,35
е) процес на поврат на неоправдано потрошени или погрешно платени буџетски средства	36	47,37	36	54,55	72	50,70	46,50	4,20

⁸ Процесите поврзани со планирање, програмирање, извршување на буџетот, односно финансискиот план, набавки и склучување договори, евиденција на работни настани и трансакции, управување со имот (материјален и нематеријален), управување со проекти, наплата на сопствени приходи, поврат на неоправдано потрошени или погрешно исплатени финансиски средства

Интерните процедури се ажурираат	66	86,84	48	72,73	114	80,28	74,52	5,76
Обезбедена е примената на принципот на поделба на должности во согласност со законот и стандардите, односно исто лице да не биде одговорно за одобрување, извршување, сметководство и контрола	64	84,21	45	68,18	109	76,76	73,25	3,51
Се спроведуваат дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства. (На пр. контроли на лице место за исплатените субвенции, дотации, помош, разни надоместоци, трансферираните буџетски средства до крајните корисници и сл.)	52	68,42	42	63,44	94	66,20	61,78	4,42
Постапката на спроведување на дополнителни контроли е уредена преку пишани процедури	39	51,32	17	25,76	56	39,44	31,85	7,59
Постапката за спроведување на дополнителни контроли на наменското трошење на исплатените буџетски средства е :								
а) дел од редовното работење на организационите единици во институцијата задолжени за тоа	59	77,63	40	60,61	99	69,72	63,06	6,66
б) ad hoc задача во случаите кога се појавува потреба за дополнителни контроли(На пр. во случај на анонимни пријави за можни неправилности во користењето на буџетските средства)	50	65,79	31	46,97	81	57,04	50,95	6,09
Пишаните интерни процедури кои се однесуваат на подготовка и реализација на стратешките планови, подготовката и реализацијата на финансискиот план/буџетот, набавките и договарањето, дополнителната контрола и слично, содржат упатства за начинот на соработка и активностите за буџетските корисници од втора линија	10	13,16	27	40,91	37	26,06	22,93	3,13
Постојат сознанија во колкава мерка буџетските корисници од втората линија ги имаат уредено контролните активности во процесите на подготовка и реализација на финансиските планови/буџетите, набавките и договарањето, управување со имотот и слично.	6	7,89	19	28,79	25	17,60	15,92	1,68

Г.ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ

Во 2025 година, кај буџетските корисници, се забележува напредок кај сите сегменти во областа на Информации и комуникации.

Во идниот период потребно е да се обезбеди континуитет во унапредувањето на состојбите, како и потреба од евидентно подобрување на воспоставеноста на соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи и интеграција на ИТ системите кои поддржуваат одредени процеси се интегрирани едни со други.

Табела бр. 9: Резултати од областа „Информации и комуникации“

ИНФОРМАЦИИ И КОМУНИКАЦИИ	2025 година						2024	+/- 2025- 2024
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно			
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процент ни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Дефинирани соодветни линии на известување за реализацијата на стратешките цели содржани во стратешките документи	55	72,37	27	40,91	82	57,75	52,87	4,88
Воспоставен систем за известување за реализацијата на програмите / проектите	60	78,95	50	75,76	110	77,46	71,97	5,49

Воспоставен редовен систем на следење и анализирање на извршувањето на финансискиот план / буџетот	73	96,05	60	90,91	133	93,66	92,36	1,30
Организационите единици учествуваат во подготовката на финансискиот план/буџетот	70	92,11	61	92,42	131	92,25	87,26	4,99
Организационите единици добиваат информации за одобрените буџетски средства за спроведување на програмите / проектите / активностите за кои тие се надлежни	69	90,79	61	92,42	130	91,55	85,99	5,56
За потребата за следење на спроведувањето на финансискиот план / буџетот, подетално е разработена економска класификација од утврдената во Правилникот за сметковниот план за буџетите и буџетските корисници, односно дали е отворена аналитика на сметковниот план	58	76,32	48	72,73	106	74,65	71,34	3,31
Сметководствените системи овозможуваат следење на расходите / приходите по:								
а) програми	70	92,11	65	98,48	135	95,08	89,17	5,90
б) проекти	52	68,42	57	86,36	109	76,76	69,43	7,33
в) активности	49	64,47	48	72,73	97	68,31	60,51	7,80
г) организациони единици	47	61,84	48	72,73	95	66,90	56,69	10,21
Дали имате централизирана евиденција на сите потпишани договори и договорни обврски и дали таа е поддржана од информатичкиот систем	64	84,21	42	63,64	106	74,65	71,97	2,68
Покрај пропишаните финансиски извештаи (биланс на состојба, биланс на приходите и расходите и консолидиран биланс) има и дополнителни интерни извештаи за потребите на финансиското управување (на пр. извештаи за неплатени обврски по програми / проекти / организациони единици, извештаи за договорени, но се уште не фактурирани обврски, извештаи за постигнатите резултати на програмите / проектите, и сл.)	63	82,89	54	81,82	117	82,39	82,80	-0,41
Работните системи (финансии, набавки и договарање, материјална евиденција, кадри, и сл.) во доволна мерка се поддржани со информатичката технологија (ИТ системот)	64	84,21	58	87,88	122	85,92	81,53	4,39
ИТ системите кои поддржуваат одредени процеси се интегрирани едни со други	49	64,47	31	46,97	80	56,34	50,95	5,39
Клучните работни процеси кои се спроведуваат во рамките на организационите единици се документирани, односно дали се јасно дефинирани постапките, задачите на поединечните учесници, овластувањата и одговорностите (на пример, дали постојат интерни упатства, насоки, правилници, дали се изготвени мапи/ книги на работните процеси и сл.)	66	86,84	42	63,64	108	76,06	71,34	4,72
Втората линија буџетски корисници изготвуваат и други извештаи освен пропишаните финансиски извештаи, кои ги доставуваат на буџетскиот корисник од прва линија *	11	14,47	22	33,33	33	23,24	19,74	3,50
Остварена е информатичка поврзаност со втората линија буџетски корисници (на пример, преку системот на Трезорот и сл.)	15	19,74	45	68,18	60	42,25	37,58	4,67

Д. МОНИТОРИНГ И ПРОЦЕНКА НА СИСТЕМОТ

Анализата на податоците добиени во ГФИ во однос на воспоставениот мониторинг и проценка на системот, укажува дека кај буџетските корисници на централно и локално ниво воглавно се спроведува: постојан мониторинг, самопроценка и внатрешна и надворешна ревизија, како и воспоставени се процедури кои обезбедуваат интерните акти да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат.

Во 2025 година, евидентен е значаен напредок и подигнување на свеста кај буџетските корисници особено во следните области:

- зголемување од 3,57 процентни поени за индикаторот: „Највисоките раководители имаат воспоставено систем за известување кој им овозможува добивање извештаи за функционирање на системот на финансиско управување и контрола, за кој тие се одговорни“,
- зголемување од 3,32⁹ процентни поени за индикаторот: „Се спроведуваат препораките на надворешните ревизори“ и
- зголемување од 4,75¹⁰ процентни поени за индикаторот: „Препораките на внатрешна ревизија се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките“.

Во понатамошниот период потребно е да се унапредат системите за следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од страна на матичните буџетски корисници, преку целосна имплементација на Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор.

Табела бр. 10: Резултати од „Следење и проценка на системот“

Следење и проценка на системот	2025 година							
	Централно ниво		Локално ниво		Вкупно		2024	+/- 2025-2024
	76 буџетски корисници		66 буџетски корисници		142 буџетски корисници		%	процен тни поени
	Број	%	Број	%	Број	%		
Највисоките раководители имаат воспоставено систем за известување кој им овозможува добивање извештаи за функционирање на системот на финансиско управување и контрола, за кој тие се одговорни	54	71,05	37	56,06	91	64,08	60,51	3,57
Воспоставени процедури кои обезбедуваат интерните акти (правилници, упатства, насоки и сл.) да се спроведуваат во пракса и да се ажурираат	61	80,26	41	62,12	102	71,83	69,43	2,40
Се спроведуваат препораките на надворешните ревизори	68	89,47	57	86,36	135	88,03	84,71	3,32
Препораките на внатрешна ревизија се спроведуваат согласно акциските планови за спроведување на препораките	51	67,11	48	72,73	99	69,72	64,97	4,75
Постојат соодветни системи за известување воспоставени од буџетските корисници од првата линија кои обезбедуваат следење на функционирањето на системот на финансиско управување и контрола кај буџетските корисници од втора линија	8	10,53	28	42,42	36	25,35	24,84	0,51

⁹ При пресметката на овој индикатор, во опфатот се и буџетските корисници коишто во 2025 не биле предмет на надворешна ревизија

¹⁰ При пресметката на овој индикатор, во опфатот се и буџетските корисници кај коишто во 2025 не била спроведена внатрешна ревизија

3. ИЗВЕШТАЈ ЗА ИЗВРШЕНИТЕ РЕВИЗИИ И АКТИВНОСТИ НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА ВО 2025 ГОДИНА

3.1 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ЕВИДЕНЦИЈАТА НА ЦЕНТРАЛНАТА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

3.1.1 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај субјектите од јавниот сектор на централно и локално ниво

Согласно евиденцијата на Централната единица за хармонизација заклучно со 31.12.2025 година кај 117 субјекти од јавниот сектор на централно ниво воспоставена е функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 121 внатрешен ревизор, од кои 42 (35%) се раководители. Во 2025 година во однос на претходната година на централно ниво бројот на субјекти каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија останува непроменет, а бројот на назначени раководители е зголемен за 2 (5%), и бројот на внатрешни ревизори е зголемен за 3 (2.5 %).

Кај субјектите од јавниот сектор на локално ниво заклучно со 31.12.2025 година во 85 субјекти од јавниот сектор е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија, во кои се вработени 65 внатрешни ревизори, од кои 22 (околу 34%) се раководители. Во 2025 година во однос на претходната година на локално ниво бројот на внатрешни ревизори е намален за 5 (7%), а бројот на назначени раководители е зголемен за 2 (10%), и бројот на субјекти кои воспоставиле внатрешна ревизија е зголемен за 1 (1%) .

Од горенаведеното може да се констатира дека во 2025 година во однос на претходната година на централно и локално ниво состојбата на воспоставеност и екипираност генерално е непроменета, односно бројот на субјекти од јавниот сектор каде е воспоставена функцијата на внатрешна ревизија е зголемен за еден, бројот на внатрешни ревизори е намален за 2 (1%), а бројот на раководители на единиците за внатрешна ревизија е зголемен за 4 (околу 7%).

Во периодот што следи, субјектите од јавниот сектор поради недоволната екипираност, потребно да преземат активности за значајно екипирање на единиците за внатрешна ревизија, во согласност со законски утврдените критериуми.

3.1.2 Организација и екипираност на внатрешната ревизија кај буџетските корисници на централно и локално ниво

Од 117 буџетски корисници на централно ниво кои имаат воспоставено функција на внатрешна ревизија, 74 се буџетски корисници од прва линија, од кои 64 имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија, еден субјект има само назначен внатрешен ревизор, 9 имаат склучено договор за вршење внатрешна ревизија. Останатите 10 буџетски корисници од прва линија немаат воспоставено функција на внатрешна ревизија. Функцијата на внатрешна ревизија е воспоставена и во 43 јавни

субјекти од централно ниво основани со закон, носители на јавни овластувања и единки корисници¹¹.

Од основаните 64 единици за внатрешна ревизија на буџетските корисници прва линија од централно ниво, 28 (44%) не се екипирани, 17 (26.5%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 19 (29.5%) со два и повеќе ревизори.

Од 85 јавни субјекти на локално ниво кои воспоставија функција на внатрешна ревизија, 78 се единици на локална самоуправа (ЕЛС), а 7 јавни претпријатија.

Од 78 ЕЛС на локално ниво, 70 (околу 90%) ЕЛС имаат основано сопствена единица за внатрешна ревизија (од нив 9 имаат и сопствена единица за внатрешна ревизија и истовремено склучено договор за вршење на внатрешна ревизија) и 8 имаат склучено само договор за вршење на внатрешна ревизија (10%). Од основаните 70 единици за внатрешна ревизија, 35 (50%) не се екипирани, 25 (36%) се екипирани со по еден внатрешен ревизор, а 10 (14%) се со два и повеќе ревизори.

Од погоре изнесените податоци се гледа дека е висок процентот на основани единици за внатрешна ревизија кои не се екипирани односно се екипирани со по еден внатрешен ревизор (на централно ниво околу 71%, а на локално ниво 86%). Со цел да се исполнат минималните законски критериуми во секоја единица за внатрешна ревизија потребно е јавните субјекти да преземат мерки за соодветно пополнување на единиците за внатрешна ревизија. Дополнително, во врска со претходно наведеното, со Реформската Агенда со рок за реализација декември 2027 година утврдено е дека „Најмалку 80 % од единиците за внатрешна ревизија на матичните буџетски корисници ги исполнуваат условите за персонал утврдени во Законот за ЈВФК,,.

Табела бр. 11: Преглед на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници од прва линија, фондови и општини	Вкупен број на буџетски корисници (буџетски корисници од прва линија, фондови и општини)	Број на буџетски корисници од прва линија, фондови и општини кои воспоставија внатрешна ревизија до 31.12.2025				% на буџетски корисници кои до 31.12.2025 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор	Вкупно	
Централно ниво	83	64	9	1	74	89 %
Локално ниво	81	70	8	0	78	96 %
Вкупно	164	134	17	1	152	92 %

Функција на внатрешна ревизија е воспоставена и во 50¹² јавни субјекти од централно и локално ниво основани со закон, носители на јавни овластувања и единки корисници (43 на централно и 7 на локално ниво).

Табела бр. 12: Преглед на јавни субјекти основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија

Буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници	Вкупен број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници за кои ЦЕХ има евиденција	Број на буџетски корисници основани со закон на кои им е доделено јавно овластување и единки корисници кои воспоставиле внатрешна ревизија до 31.12.2025				% на буџетски корисници кои до 31.12.2025 воспоставиле внатрешна ревизија
		Единица за внатрешна ревизија	Договор	Нема единица за внатрешна ревизија, има внатрешен ревизор	Вкупно	
Централно ниво	43	37	4	2	43	100
Локално ниво	7	7	0	0	7	100
Вкупно	50	44	4	2	50	100

3.1.3 Организација и екипираност на внатрешната ревизија во министерствата

Од вкупно 20 министерства, во единиците за внатрешна ревизија, во 6 министерства нема вработени внатрешни ревизори, во 7 министерства има по еден вработен внатрешен ревизор. Во шест министерства коишто имаат екипирана единица за внатрешна ревизија, нема назначено раководител на истата. Ова укажува на фактот дека во значаен дел од министерствата не се соодветно пополнети единиците за внатрешна ревизија.

Во 16 министерства единиците за внатрешна ревизија се организирани како одделенија, а во 4 министерства како сектори.

Имајќи предвид дека со Правилникот за организациската класификација (Службен весник на Република Северна Македонија бр.277/2024 и неговите измени) министерствата ќе добијат улога на матични буџетски корисници кои согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, ќе треба да спроведуваат внатрешна ревизија во буџетските корисници и претпријатијата во јавна сопственост, од нивна надлежност, потребно е преземање на итни мерки за реорганизирање на единиците за внатрешна ревизија и нивно соодветно екипирање.

¹² и ¹² За коишто ЦЕХ има евиденција

Табела бр. 13: Организација и екипираност на ЕВР во министерствата¹³

Ред. бр.	Институција	Број на вработени во ЕВР	Раководител назначен (да/не)	Организационен облик на ЕВР
1.	Министерство за финансии	6	да	сектор
2.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	4	да ¹⁴	сектор
3.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	3	да	сектор
4.	Министерство за одбрана	8	да	сектор
5.	Министерство за внатрешни работи	1	не	одделение
6.	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија	1	не	одделение
7.	Министерство за здравство	0	не	одделение
8.	Министерство за култура и туризам	0	не	одделение
9.	Министерство за правда	0	не	одделение
10.	Министерство за животна средина и просторно планирање	2	да	одделение
11.	Министерство за транспорт и врски	0	не	одделение
12.	Министерство за образование и наука	1	не	одделение
13.	Министерство за локална самоуправа	1	да	одделение
14.	Министерство за економија и труд	1	не	одделение
15.	Министерство за дигитална трансформација	1	не	одделение
16.	Министерство за односи меѓу заедниците	2	не	одделение
17.	Министерство за јавна администрација	0	не	одделение
18.	Министерство за спорт	0	не	одделение
19.	Министерство за европски прашања	2	да	одделение
20.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини	1	да	одделение

3.2 СОСТОЈБА НА ВНАТРЕШНАТА РЕВИЗИЈА СОГЛАСНО ДОСТАВЕНИТЕ ГОДИШНИ ИЗВЕШТАИ ЗА 2025 ГОДИНА

Обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија имаа 164 буџетски корисници од кои 83 на централно и 81 на локално ниво.

Од вкупно 164 буџетски корисници, извештај доставија 139 субјекти¹⁵ односно 85%, а не доставија 25¹⁶ субјекти односно 15%.

Освен буџетските корисници, извештај дополнително доставија три јавни субјекти¹⁷ на централно ниво, иако немаат обврска за негово доставување. Со ова бројот на доставени извештаи на централно ниво е 75.

(Прилог 2. Преглед на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија).

¹³ Состојба заклучно со јуни 2026 година

¹⁴ Назначен раководител со овластување

¹⁵ 72 од централно и 67 од локално ниво

¹⁶ 11 на централно и 14 на локално ниво

¹⁷ Управа за финансиско разузнавање, Биро за јавни набавки и Агенција за лекови и медицински средства

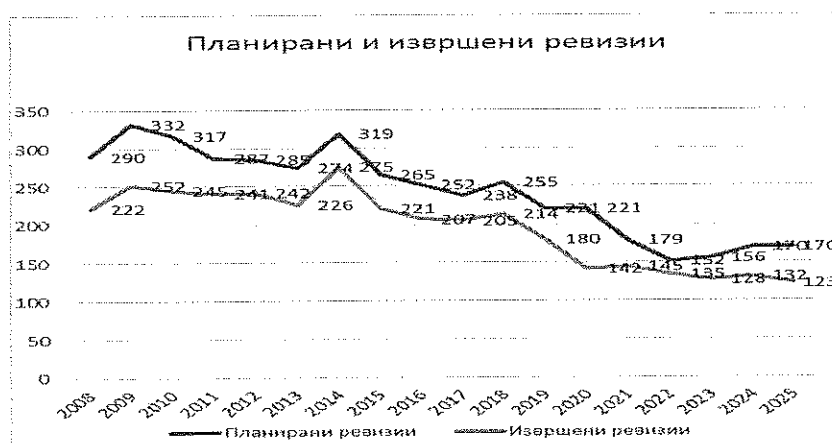
3.2.1 Состојба на внатрешната ревизија на централно ниво согласно доставените годишни извештаи за 2025 година

На централно ниво извештај доставија вкупно 75 јавни субјекти од кои 72 се буџетски корисници прва линија, два се буџетски корисници втора линија и еден самостоен орган на државната управа¹⁸. Од 75 јавни субјекти на централно ниво кои доставија извештај, 55 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 210¹⁹ работни места, а пополнети се 86²⁰, односно само 41%.

Од буџетските корисници кои доставија извештај, во 9 буџетски корисници на централно ниво функцијата на внатрешната ревизија се извршувала од единица за внатрешна ревизија од друг субјект од јавниот сектор согласно договор склучен меѓу раководителите на двата субјекти, а кај еден буџетски корисник функцијата на внатрешната ревизија е извршена од внатрешен ревизор наведен во регистарот на овластени внатрешни ревизори согласно склучен договор.

Согласно Годишните планови за 2025 година на централно ниво планирано е извршување на 170 ревизии, од кои 154 се првично планирани и 16 ad-hoc ревизии, односно дополнителни ревизии на барање на раководителите. Од вкупно планираните 170 ревизии, извршени се 123 ревизии, односно 72% од планираните ревизии.

Во 2025 година првично планирани се 15 ревизии поврзани со програмите на ЕУ, од кои се извршени 14 односно околу 93% од првично планираните ревизии, додека за разлика од претходната година, извршени се и 5 ad-hoc ревизии поврзани со програмите на ЕУ и со тоа бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ во 2025 година е 19, што воедно претставува зголемување на бројот на ad-hoc ревизиите и вкупниот број на извршени ревизии поврзани со ЕУ фондовите за 5 ревизии односно за 36%. Со ова бројот на планираните и извршени ревизии по години се како што следат:



¹⁸управа за финансиско разузнавање, Биро за јавни набавки и Агенција за лекови и медицински средства

¹⁹ Систематизирани се и 4 работни места со звање „референт“, кои не се влезени во вкупниот број на систематизирани работни места

²⁰ Пополнето е едно работно место со звање „референт“, кој не е влезен во вкупниот број на пополнети работни места

Од извршените 123 ревизии:

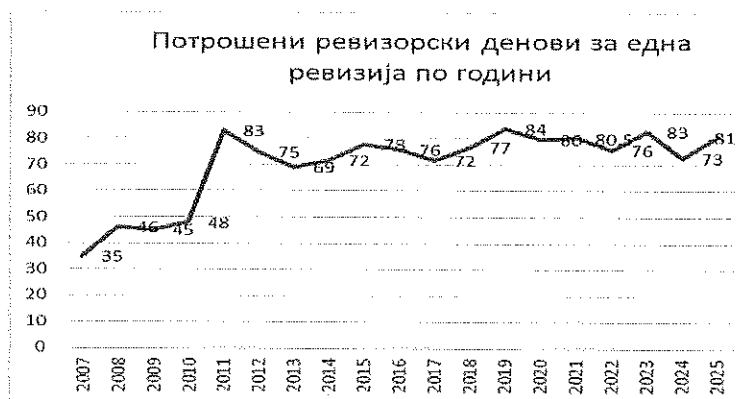
- 39% (48) се системски ревизии,
- 35% (43) се ревизии на регуларност,
- 6.5% (8) се ревизии за следење на препораките,
- 14.5% (18) се комбинирани ревизии,
- 2.5% (3) се финансиски ревизии,
- 2.5 % (3) се ревизии на успешност.
- ИТ ревизии не се вршени во 2025 година..

Во 2025 година од 1905 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2025 година) реализирани се 1226, односно 64.4% од препораките.

Во 2025 година за извршените ревизии на централно ниво дадени се 621 препорака, од кои 540 се со рок за реализација во 2025 година, а се реализирани 290 (54%).

Од 1365 препораки од извештаите од претходни години во 2025 година се реализирани 936 препораки²¹ (68.5 %).

Единиците за внатрешна ревизија на централно ниво во 2025 година за извршените 123 ревизии потрошиле 9967 ревизорски денови, односно 81 ревизорски ден просечно по ревизија.



3.2.2 Состојба на внатрешната ревизија на локално ниво согласно доставените годишни извештаи за 2025 година

Од 81 ЕЛС кои имаа обврска за доставување извештај за извршени ревизии и активности на внатрешната ревизија извештај доставија 67 ЕЛС.

Од 67 ЕЛС кои доставија извештај, 46 имаат основано единица за внатрешна ревизија во кои се систематизирани 128²² работни места, а пополнети се 49²³, односно само 38%,

²¹ За 81 препораки од претходни години и 81 од 2025 година не е доспеан рокот за реализација.

²² Систематизирани се и 4 работни места со звање „референт“, кои не се влезени во вкупниот број на систематизирани работни места

11²⁴ имаат склучено договор за вршење на внатрешна ревизија со друг субјект од јавниот сектор и два буџетски корисници имаат склучен договор за вршење на внатрешна ревизија со овластен внатрешен ревизор во јавниот сектор²⁵.

Согласно Годишните планови за 2025 година на локално ниво планирано е извршување на 112 ревизии од кои 106 првично планирани и 6 ad hoc ревизии на барање на раководителите, од кои извршени се 91 ревизија, односно 81%.

Во 2025 година, иако 17 ЕЛС известија дека користат средства од ЕУ фондовите, не се планирани ниту извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ фондовите.

По години планираните и извршени ревизии се како што следат:



Од извршените 91 ревизија:

- 10 % (9) се системски ревизии,
- 65 % (59) се ревизии на регуларност,
- 7.5% (7) се финансиски ревизии,
- 5.5% (5) се ревизии за следење на препораките,
- 1% (1) ревизија на успешност,
- 11 % (10) се комбинирани ревизии.
- ИТ ревизии не се вршени во 2025 година.

Во 2025 година од 1174 препораки (од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2025 година) реализирани се 735, односно 62.6% од препораките²⁶.

Во 2025 година за извршените ревизии на локално ниво дадени се 399 препораки, од кои 289 се со рок за реализација во 2025 година, а реализирани се 190 препораки²⁷.

Од 885 препораки од извештаите од претходни години во 2025 година се реализирани 545 препораки²⁸.

Единиците за внатрешна ревизија на локално ниво во 2025 година извршиле 91 ревизија за кои потрошиле 4410 ревизорски денови, односно 48.5 ревизорски денови просечно по ревизија.

²³ Пополнети се и 3 работни места со звање „референт“, кои не се влезени во вкупниот број на систематизирани работни места

²⁴ 11 ЕЛС имаат и воспоставена единица за внатрешна ревизија и склучен договор за вршење внатрешна ревизија

²⁵ Двата буџетски корисници имаат основано единица за внатрешна ревизија но истите не се екипирани, а функцијата на внатрешна ревизија се вршела врз основа на склучен договор за вршење на внатрешна ревизија со овластени внатрешни ревизори во јавниот сектор

²⁶ Пресметано со примена на „passport“ индикаторот - „Процент на спроведени препораки на внатрешна ревизија“

²⁷ За 9 препораки немаме информации за нивниот статус

²⁸ За 40 препораки од претходни години и 101 препораки од 2024 година не е доспеан рокот за реализација.



Постигнат напредок во внатрешната ревизија во 2025 година во однос на претходната година

ЦЕНТРАЛНО НИВО

- зголемување на бројот на внатрешни ревизори во јавните субјекти за 2.5 % (од 118 на 121);
- зголемување на бројот на единици за внатрешна ревизија со назначени раководители за 5 % (од 40 на 42);
- зголемување на процентот на доставени извештаи од страна на јавните субјекти кои имаат законска обврска за доставување за 5 процентни поени (од 82 % на 87 %);
- зголемување на бројот на извршени ревизии поврзани со програмите на ЕУ за 36% (од 14 на 19);
- зголемување на бројот на првично планирани ревизии за 5 % (од 147 на 154);
- Зголемување на бројот на дадени препораки (од тековната и претходните години) со рок за реализација во 2025 година за 24 % (од 1860 на 1905)

ЛОКАЛНО НИВО

- зголемување на бројот на единици со назначени раководители за 10% (од 20 на 22);
- зголемување на процентот на доставени извештаи од страна на јавните субјекти кои имаат законска обврска за доставување за 6.5 процентни поени (од 76.5% на 82.5%);
- зголемување на процентот на реализација на планираните ревизии за 2.5 процентни поени (од 78.5 % на 81 %);
- зголемување на процентот на реализација на препораки од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2025 година за 2 процентни поени (од 62 % на 64 %)
- зголемување на процентот на реализација на препораки од претходните години за 2 процентни поени (од 59.5 % на 61.5%)

Утврдени слабости во внатрешната ревизија во 2025 година во однос на претходната година

ЦЕНТРАЛНО НИВО

- намалување на бројот на извршени ревизии од 132 на 123 ревизии;
- намалување на реализацијата на планираните ревизии за 6 процентни поени (од 78% на 72%);
- намалување на процентот на реализирани препораки од претходната и тековната година со рок за доспевање во 2025 година за 4 процентни поени (од 68.4 % на 64.4 %)
- намалување на процентот на реализирани препораки дадени во 2025 година со рок за доспевање во 2025 година за 6 процентни поени (од 60% на 54%)
- во 2025 година не е извршена ИТ ревизија.

ЛОКАЛНО НИВО

- намалување на бројот на планирани ревизии за 19.5 % (од 139 на 112 ревизии)
- намалување на бројот на извршени ревизии за 16.5 % (од 109 на 91 ревизии)
- намалување на процентот на реализирани препораки дадени во 2025 година со рок за доспевање во 2025 година за еден процентен поен (48.6 на 47.6)
- во 2025 година не се планирани ниту се извршени ревизии поврзани со Програмите на ЕУ;
- во 2025 година е извршена ИТ ревизија.

4. ЦЕНТРАЛНА ЕДИНИЦА ЗА ХАРМОНИЗАЦИЈА

4.1. Реализирани активности на Централната единица за хармонизација во 2025 година

Во 2025 година, Централната единица за хармонизација продолжи да го координира воспоставувањето и развојот на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор преку следните најзначајни активности:

- подготовка на подзаконски акти за системот на финансиско управување и контрола и функцијата на внатрешната ревизија, а кои произлегуваат од Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор;
- подготвена нова “Методологија за управување со ризици кај јавните субјекти”, објавена на веб страната на МФ и доставена до сите засегнати страни;
- подготвено “Упатство за подготовка на Стратегија за внатрешна ревизија и Годишен план за внатрешна ревизија”- објавено на веб страната на МФ и доставено до сите засегнати страни;
- подготвени “Насоки за спроведување на ИТ ревизија”- објавени на веб страната на МФ и доставени до сите засегнати страни;
- подготвени “Насоки за спроведување на Ревизија на успешност”, објавени на веб страната на МФ и доставени до сите засегнати страни;
- континуирана координација на развојот, воспоставувањето, спроведувањето и одржувањето на системот на јавна внатрешна финансиска контрола преку непосредна комуникација и поддршка на единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија од јавните субјекти;
- анализа на целокупната документација којашто ја подготвуваат единиците за финансиски прашања и единиците за внатрешна ревизија согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола/Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор;
- имплементација на мерките и активностите наведени во „Програма за Управување со јавните финансии 2025-2028“ – Столб 6 – Јавна внатрешна финансиска контрола, приоритети: Финансиско управување и контрола и Внатрешна ревизија;
- подготвен Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година, усвоен од Владата на Република Северна Македонија на 7ми Октомври 2025 година;
- подготовка на мислења (вкупно 136) по конечните извештаи на Државниот завод за ревизија, доставени акциски планови и информации за постапување по

препораките на државниот ревизор, мислења по Извештаи на независен ревизор за извршена ревизија на годишната сметка и финансиските извештаи кај јавни субјекти, како и мислења по извештаи на внатрешна ревизија, а по барање на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија или други јавни субјекти;

- организирање и координирање на активностите за спроведување на ад-хок ревизии по барање на јавните субјекти (вкупно две ревизии);
- спроведување активности за координација и соработка на Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација со Државната комисија за спречување на корупција, за спроведување и следење на активности поврзани со „Националната стратегија за спречување на корупција и судирот на интереси 2021-2025,“ и подготовката на новата „Националната стратегија за спречување на корупција и судирот на интереси 2026-2030“;
- редовна вклученост и учество на Централната единица за хармонизација на состаноци и настани коишто се организираат со цел спречување на корупција и измами од работењето во јавниот сектор;
- оддржани обуки преку Академијата за јавни финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор одржа обуки на тема „Управување со ризици“, „Внатрешна ревизија - почетно ниво“ и „Подготовка на Програма за обезбедување и унапредување на квалитетот на внатрешната ревизија“. Исто така, ЦЕХ е вклучена во организација на обуки преку проектот финансиран од ЕУ „Поддршка на имплементацијата на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии“. Во 2025 година, во рамки на овие обуки учествуваа повеќе од 400 вработени во јавниот сектор;
- учество на Централната единица за хармонизација на состаноците на Поткомитетот за економија, финансии и статистика (ЕКФИН) - подготовка на соодветен материјал (позадински материјал) за потребите на мисијата на Поткомитетот за економија, финансии и статистика (ЕКФИН) и учество на 22-от состанок на ЕКФИН;
- учество на Централната единица за хармонизација на објаснувачките состаноци за Реформската агенда со ЕК - подготовка на соодветен материјал за потребите на состанокот и учество на него;
- Централната единица за хармонизација активно е вклучена во имплементација на проектните активности во рамки на проектот финансиран од ЕУ „Поддршка на имплементацијата на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии“.

4.1.1. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со поглавјето 32 - Финансиска контрола

Врз основа на „Одлуката за воспоставување на структура за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ и „Одлуката за определување на институциите чии претставници се дел од работните групи за подготовка на преговарачките позиции за преговори за пристапување на Република Северна Македонија во Европската Унија“ од страна на Министерството за финансии како институција носител на Поглавјето 32 - Финансиска контрола, до Министерството за европски прашања, доставена е номинација за Работна група за Поглавје 32 - Финансиска контрола (Кластер 1 – Фундаментални вредности). Согласно ова, за раководител на работната група е номиниран Раководителот на Централната единица за хармонизација.

Министерството за финансии, преку Централната единица за хармонизација согласно одредбите на погоре наведените одлуки има клучна улога во целокупната координација и подготовка на сите материјали за објаснувачкиот состанок за поглавјето, билатералниот скрининг и подготовка на извештаи за напредокот и сите останати обврски кои произлегуваат за поглавјето, а се по барање на Европската Комисија.

Во 2025 година, навремено се координирани и спроведени сите активности и подготвени се сите потребни документи во врска со Поглавјето 32, по барање на МЕП и ЕК. Централната единица за хармонизација, во континуитет презема активност за реализација на препораките дадени од ЕК во Извештајот за напредокот на РСМ во делот на Јавна внатрешна финансиска контрола од Поглавјето.

За статусот и реализацијата на мерките и активностите во Поглавјето, Министерството за финансии редовно преку Секретаријатот за европски прашања/Министерството за европски прашања, известува до Владата на Република Северна Македонија.

4.1.2. Активности на Централната единица за хармонизација поврзани со Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан

Во однос на Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан којшто е донесен од страна на ЕУ, а по однос на истиот е донесена и Реформската Агенда за нашата држава, Централната единица за хармонизација има т.н. двојна улога. Првата улога е спроведување/координација на спроведување на чекорите од Реформската Агенда во делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, а другата улога е согласно Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, каде што Централната единица за хармонизација во име на министерот за финансии е надлежна за координација и воспоставување и развојот на системот на внатрешна финансиска контрола, вклучително и за активностите предвидени согласно Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан.

Во делот на спроведување на чекорите од Реформската Агенда во делот на реформата за „Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола“, Централната единица за

хармонизација, имаше во своја надлежност два чекори со рок за имплементација до крајот на 2025 година.

За чекорот: “Минимум 70% од матичните буџетски корисници на централно ниво да имаат документ за управување со ризик, вклучително и антикорупцискиот ризик и ги евидентираат идентификуваните ризици во плановите за ублажување” до ЕК е известно дека е реализиран. Заклучно со 26.12.2025 година, до ЦЕХ-МФ се доставени Регистри на ризици од 64 (76%) институции со што се оствари минималниот лимит од условот односно 70% од буџетските корисници прва линија да имаат регистри на ризици, со утврдени ризици од корупција и мерки за намалување на ризиците. Во меѓувреме МФ-ЦЕХ подготви и достави до Владата Извештај за информирање за исполнување на овој чекор, оваа Информација е усвоена од Владата на 138-та седница одржана на 23.12.2025 година. Од страна на ЕК е оценето дека овој чекор е „целосно исполнет“.

За чекорот: “Најмалку 80% од буџетските корисници на централно ниво и 75% на локално ниво да поднесуваат извештај за извршените внатрешни ревизии [во однос на фискалната 2024 година]” до ЕК е известно дека е реализиран. На 31.07.2025 г. до Владата е поднесен Годишен извештај за ЈВФК каде е наведено дека овој чекор е исполнет. На централно ниво, од потребните 80%, 81% од буџетските корисници поднеле извештај за извршени внатрешни ревизии (т.е. доставен Прилог 5 - Извештај за извршени ревизии и активности за внатрешна ревизија за 2024 година), додека на локално ниво, од потребните 75%, 77% од буџетските корисници поднеле извештај за извршени внатрешни ревизии (т.е. доставен Прилог 5 - Извештај за извршени ревизии и активности за внатрешна ревизија за 2024 година).

На работните состаноци со ГД ЕНЕСТ, јасно е нотирана улогата на Централната единица за хармонизација за координација, воспоставување и развој на системот на внатрешна финансиска контрола. Исто така, од страна на ГД ЕНЕСТ е истакната клучна улога на единиците за внатрешна ревизија во однос на овој финансиски инструмент на ЕУ.

Имајќи го предвид фактот дека не сите јавни субјекти, кои имаат обврска за реализација на чекорите во рамки на Реформската агенда, имаат сопствена функционална единица за внатрешна ревизија, Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација, во насока на давање на придонес во процесот на спроведување на чекорите од Реформската агенда во сите засегнати субјекти, согласно надлежностите од член 52, став 1, алинеја 10 од Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 255/2024), во периодот од октомври до декември 2025 година, организираше и го координираше процесот на извршување на шест ад-хок ревизии, кои се спроведоа во сите јавни субјекти кои имаат надлежност за спроведување на активностите/чекорите од „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027“ од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан, заклучно со декември 2025 година.

Организацијата и координацијата на ад-хок ревизиите ја имаше во целост Централната единица за хармонизација при Министерство за финансии.

Целта на ревизиите беше да се даде разумно уверување за дизајнот, воспоставеноста и функционирањето на системот на внатрешни контроли во процесот на спроведување на активностите од „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027“ од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан, во сите субјекти опфатени со ревизијата, заклучно со декември 2025 година.

Ревизиите се извршија во период од Октомври до Декември 2025 година и за резултатите од истите, ревизорските тимови изготвија, а Министерството за финансии достави Конечни ревизорски меморандуми до ревидираните субјекти,

Министерството за финансии - Централната единица за хармонизација, имајќи ја предвид целокупната организација и координација над процесот на спроведувањето на ад-хок ревизиите, како и врз основа на доставените извештаи од сите извршени ад-хок ревизии за потребите и барањата на Реформската агенда изготви Консолидиран извештај од извршени ад-хок/планирани ревизии на системот на внатрешни контроли на процесот на спроведување на активностите од “Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027” од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан.

Консолидираниот извештај од извршени ад-хок/планирани ревизии содржи клучни сегметни и заклучоци од Конечните ревизорски меморандуми за спроведените ад-хок/планирани ревизии на системот на внатрешни контроли во процесот на спроведување на активностите од „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027“ од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан беше доставен до Министерството за европски прашања за натамошно известување и постапување.

Во 2025 година, Централната единица за хармонизација редовно учествуваше во подготовката на сите документи поврзани со овој инструмент, вклучително и учество на состаноци со Министерството за европски прашања и ГД ЕНЕСТ (DG ENEST) при Европската Комисија.

4.3. Известување по заклучоци од Годишниот извештај за функционирање на системот за јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година

Владата на Република Северна Македонија на сто и осумнаесеттата седница оддржана на 7 октомври 2025 година го усвои со заклучоци „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година“.

Со Заклучокот 7: „Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор да ја извести Владата со „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2025 година“ за реализација на заклучоците од „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024 година“. Согласно овој заклучок во овој сегмент од Годишниот извештај е прегледот за реализација на активностите произлезени од заклучоците по Годишниот

извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2024.

Со Заклучокот број 1: Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го воспостават/подобрат процесот на управување со ризици преку документирање на клучните ризици во регистар на ризици вклучително и различните форми на ризици од корупција, со утврдени мерки за нивно намалување и за истото, со доставување на целокупната документација за управување со ризици, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 15.10.2025 година. Од задолжените субјекти, 68 субјекти на централно ниво известиле дека постапиле по заклучокот, односно ги документирале клучните ризици во Регистар на ризици вклучително и различните форми на ризици од корупција, со утврдени мерки за нивно намалување и ја доставиле целокупната документација за управување со ризици до Министерство за финансии, додека на локално ниво 35 ЕЛС известиле дека постапиле по заклучокот, а една ЕЛС известила дека е во фаза на постапување по истиот, односно ажурирање.

Со Заклучокот број 2: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да утврдат воспоставување на задолжителна работна задача и обврска поврзана со процесот на управување со ризици во актите за систематизација на работните места при следното носење на нови акти за систематизација, за категоријата на Раководни административни службеници и да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 31.12.2026 година.

Рокот за постапување по овој заклучок од страна на јавните субјекти е 31.12.2026 година и напоменуваме дека истиот е усогласен со рокот за подготовка на новите функционални анализи и новите акти за систематизација усогласено со Новиот Закон за државни службеници.

Во меѓувреме дел од субјетите, имаат дадено задолжение на Секторите за управување со човечки ресурси, во тек, при подготовката на новите акти за систематизација, да го имаат предвид и постапувањето по овој заклучок.

Со Заклучокот број 3: „Се задолжуваат Министерството за здравство, Министерството за култура и туризам, Министерството за правда, Министерство за образование и наука, Министерство за јавна администрација и Министерство за спорт до 30.04.2026 година да ги екипираат единиците за внатрешна ревизија со најмалку двајца вработени од кои минимум еден на работно место со звање советник преку спроведување на постапка за вработување, мобилност, распоредување или превземање“.

Од доставените известувања на субјектите, тековната евиденција и базите кои ги води Централната единица за хармонизација при Министерството за финансии, само во

Министерството за образование и наука е вработен еден внатрешен ревизор, а во останатите министерства, опфатени со заклучокот, и понатаму се нефункционални единиците за внатрешна ревизија, односно истите се без ниту еден внатрешен ревизор.

Со Заклучокот број 4: „Се задолжуваат сите министерства, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа, чишто единици за внатрешна ревизија не се екипирани со минималниот број на вработени лица, согласно законски утврдените критериуми, до 30.09.2026 година да преземат мерки за екипирање на единиците за внатрешна ревизија, согласно утврдените законски критериуми“.

Од доставените известувања од страна на субјектите, тековната евиденција и базите кои ги води Централната единица за хармонизација при Министерството за финансии, бројот на внатрешни ревизори во министерствата е 34, додека бројот на внатрешни ревизори на локално ниво е 64.

Од вкупно 20 министерства, во единиците за внатрешна ревизија, во 6 министерства нема вработени внатрешни ревизори, во 7 министерства има по еден вработен внатрешен ревизор. Во шест министерства коишто имаат екипирана единица за внатрешна ревизија, нема назначено раководител на истата.

Ова укажува на фактот дека кај значаен дел од министерствата и ЕЛС не се соодветно пополнети единиците за внатрешна ревизија согласно законски утврдените критериуми.

Со заклучокот број 5: „Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, коишто се вклучени во приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ, во континуитет да обезбедуваат спроведување на внатрешна ревизија на чекорите/активностите/процесите од Реформската Агенда коишто се во нивна надлежност. Воедно, по барање на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, задолжително да достават известување за спроведените ревизии.“.

Со заклучокот број 6: „Се задолжуваат сите јавни субјекти од Регистарот на јавни субјекти на Република Северна Македонија објавен на веб страната на Министерството за финансии, коишто имаат вработено внатрешни ревизори, да обезбедат достапност на истите, согласно потребите од страна на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, да бидат ангажирани во ад хок ревизии, за спроведување на внатрешна ревизија на приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ.

Во врска со „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027,, според Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан, согласно укажувањата/насоките добиени на семинарот за „Контрола и ревизија,, организиран од страна на ГД ЕНЕСТ при ЕК и СИГМА (одржан на 18 и 19 јуни 2025 во Тирана), како и насоките добиени повторно

од ГД ЕНЕСТ на „Првиот Мониторинг комитет,, оддржан на 02.07.2025, произлезе и потребата, единиците за внатрешна ревизија при подготовка на планските документи за ревизија да ги земат во предвид и врз основа на проценка на ризици да планираат спроведување на ревизија на активностите предвидени со Реформската агенда, односно заклучокот е:

„Јавните субјекти што го спроведуваат Планот за раст и развој се одговорни за обезбедување соодветни функции на внатрешна контрола и ревизија.

Националниот координатор на Реформската агенда, заедно со субјектите одговорни за исполнување на функциите на ревизија и/или нивна координација (на пр. единиците за внатрешна ревизија, Централната единица за хармонизација и Државниот завод за ревизија), ефикасно да се координираат за да спроведат ревизии на функционирањето на внатрешните контроли, процесите на управување со ризици и управување на вклучените субјекти каде што е релевантно спроведувањето на чекорите во согласност со пристапот за проценка на ризикот.

Секоја Декларација за гаранција/потврда се очекува да се потпира на декларациите за управување, доставени од раководителите на засегнатите субјекти и ќе вклучува резиме на досега спроведените ревизии, обезбедувајќи транспарентност и одговорност во процесот на следење и имплементација.“

По иницијатива и известување на Централната единица за хармонизација до соодветните организациони единици во Министерство за финансии, а имајќи го предвид претходното, со Годишниот план за внатрешна ревизија на Министерство за финансии беше планирана и извршена Ревизија на системот на внатрешни контроли на активностите од Реформската агенда 2024 – 2027 во Министерството за финансии.

Имајќи го предвид фактот дека не сите јавни субјекти, кои имаат обврска за реализација на чекорите во рамки на Реформската агенда, имаат сопствена функционална единица за внатрешна ревизија, Министерството за финансии преку Централната единица за хармонизација, во насока на давање на придонес во процесот на спроведување на чекорите од Реформската агенда во сите засегнати субјекти, согласно надлежностите од член 52, став 1, алинеја 10 од Законот за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 255/2024), во периодот од октомври до декември 2025 година, организираше и го координираше процесот на извршување ад-хок ревизии, кои се спроведоа во сите јавни субјекти кои имаат надлежност за спроведување на активностите/чекорите од „Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027“ од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан, заклучно со декември 2025 година.

Министерството за финансии преку ЦЕХ достави известување до сите јавни субјекти каде што се спроведуваа ад-хок ревизиите, како и до оние јавни субјекти, чии внатрешни ревизори беа вклучени во спроведувањето на ад-хок ревизиите организирани и координирани од страна на ЦЕХ.

Ад хок ревизиите беа извршени од страна на ревизорски тимови составени од внатрешни ревизори од различни јавни субјекти, поаѓајќи од целта на ревизијата, природата на предметот на ревизија и корисноста на мултидисциплинарниот приод.

Организацијата и координацијата на ад-хок ревизиите ја имаше во целост Централната единица за хармонизација при Министерство за финансии.

Министерството за финансии - Централната единица за хармонизација, имајќи ја предвид целокупната организација и координација над процесот на спроведувањето на ад-хок ревизиите, како и врз основа на доставените извештаи од сите извршени ад-хок ревизии за потребите и барањата на Реформската агенда изготви Консолидиран извештај од извршени ад-хок/планирани ревизии на системот на внатрешни контроли на процесот на спроведување на активностите од “Реформската агенда на Северна Македонија 2024-2027” од Инструментот за реформи и раст на Западен Балкан. Консолидиран извештај беше доставен до Министерството за европски прашања за натамошно известување и постапување.

Во насока на почитување на заклучоците 5 и 6, ЦЕХ при МФ со допис извести до сите субјекти вклучени во процесот на спроведување на чекорите од Реформската агенда, при подготовка на планските документи за внатрешна ревизија за 2026 година, да планираат и спроведување на ревизија на системот на внатрешни контроли во спроведувањето на чекорите од Реформската агенда во нивните субјекти, како дел од нивното работење. По оваа насока субјектите, каде што има функционална единица за внатрешна ревизија, постапија, односно со Годишните планови за внатрешна ревизија имаат планирано спроведување на ревизија на системот на внатрешни контроли во процесот на спроведување на чекорите од Реформската агенда.

Врз основа на изнесеното, Министерството за финансии предлага Владата на Република Северна Македонија да го разгледа Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2025 година и ги донесе следните:

ЗАКЛУЧОЦИ

1. Владата на Република Северна Македонија го разгледа и усвои Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2025 година.
2. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да го воспостават/подобрат процесот на управување со ризици преку документирање/ажурирање на клучните ризици во регистар на ризици вклучително и различните форми на ризици од корупција, со утврдени мерки за нивно намалување и за истото, со доставување на целокупната документација за управување со ризици, да го известат Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор до 20.10.2026 година.
3. Се задолжуваат Министерството за здравство, Министерството за култура и туризам, Министерството за правда, Министерство за транспорт, Министерство за јавна администрација и Министерство за спорт до 31.12.2026 година да ги екипираат единиците за внатрешна ревизија со најмалку двајца вработени од кои минимум еден на работно место со звање советник преку спроведување на постапка за вработување, мобилност, распоредување или превземање.
4. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, а им се препорачува на единиците на локалната самоуправа да направат анализа на екипираноста на единиците за внатрешна ревизија и во насока на исполнување на условот од Реформската Агенда од Реформата за Зајакнување на јавната внатрешна финансиска контрола за соодветна екипираност на единиците за внатрешна ревизија, да ги екипираат единиците за внатрешна ревизија со минималниот број на вработени лица, согласно законски утврдените критериуми, најкасно до 30.06.2027 година преку спроведување на постапка за вработување, мобилност, распоредување или превземање. Најдоцна до крајот на секој квартал да го известуваат Министерството за

финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор за имплементацијата на овој заклучок.

5. Се задолжуваат сите буџетски корисници од прва линија од областа на законодавната, извршната и судската власт (централна власт) и фондовите, коишто се вклучени во приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ, во континуитет да обезбедуваат спроведување на внатрешна ревизија на чекорите/активностите/процесите од Реформската Агенда коишто се во нивна надлежност. Воедно, по барање на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, задолжително да достават известување за спроведените ревизии.
6. Се задолжуваат сите јавни субјекти од Регистарот на јавни субјекти на Република Северна Македонија објавен на веб страната на Министерството за финансии, коишто имаат вработено внатрешни ревизори, да обезбедат достапност на истите, согласно потребите од страна на Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор, да бидат ангажирани во ад хок ревизии и ад хок ревизии за спроведување на внатрешна ревизија на приоритетните области од Реформската Агенда од Инструментот за реформи и раст за Западен Балкан донесен од страна на ЕУ.
7. Се задолжува Министерството за финансии - Секторот за централна хармонизација на системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор да ја извести Владата со „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2026 година“ за реализација на заклучоците од „Годишниот извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2025 година“.

ПРИЛОЗИ

Преглед
на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле
Годишен финансиски извештај (прилог 1,2,3,4 и 6)

Р.бр.	Име на институција
1.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права
2.	Фискален совет
3.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот
4.	Министерство за здравство

Р.бр.	Единица на локална самоуправа
1.	Општина Арачиново
2.	Општина Гевгелија
3.	Општина Гостивар
4.	Општина Дојран
5.	Општина Долнени
6.	Општина Карбинци
7.	Општина Маврово и Ростуше
8.	Општина Сарај
9.	Општина Сопиште
10.	Општина Студеничани
11.	Општина Чаир

Преглед

на буџетски корисници од централно и локално ниво кои не доставиле извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешна ревизија

Р.бр.	Институција
1.	Фискален совет ²⁹
2.	Државно правобранителство
3.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации
4.	Управа за извршување на санкции
5.	Управа за водење на матичните книги
6.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот
7.	Министерство за јавна администрација
8.	Министерство за здравство
9.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права
10.	Министерство за култура и туризам
11.	Јавно обвинителство на РСМ

Р.бр.	Институција
1	Општина Студеничани
2	Општина Арачиново
3	Општина Сарај
4	Општина Чаир
5	Општина Липково ³⁰
6	Општина Карбинци
7	Општина Сопиште
8	Општина Маврово и Ростуше
9	Општина Дебарца
10	Општина Горче Петров
11	Општина Василево ³¹
12	Општина Босилово ³²
13	Општина Пласница ³³
14	Град Скопје

²⁹ Известување дека Фискален совет во моментот се соочува со сериозен дефицит на човечки ресурси и институцијата има само еден вработен и поради овој факт институцијата нема институционален капацитет да ги подготви и достави бараните детални извештаи.

³⁰ Општина Липково достави празен Прилог 5 со известување дека нема внатрешен ревизор.

³¹ Општина Василево достави известување дека нема изготвено извештај во делот на внатрешната ревизија бидејќи нема внатрешен ревизор.

³² Општина Босилово достави известување со кое извести дека Извештајот за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија не е пополнет бидејќи во општина Босилово не е извршена внатрешна ревизија од страна на внатрешен ревизор.

³³ Достави известување со кое извести дека Извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија за 2025 година ќе биде доставен од страна на Раководителот на одделението за внатрешна ревизија на општина Кичево со кои имаат склучено договор за меѓуопштинска соработка во областа на внатрешната ревизијата.

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација
по буџетски корисници на централно ниво за 2025 година

Р. бр.	Име на институција	Планирани средства	Потрошени средства	Процент на реализација
1.	Кабинет на претседателот на Република Северна Македонија	127,812,436	122,741,311	96.03
2.	Агенција за разузнавање	362,398,000	362,219,848	99.95
3.	Собрание на Република Северна Македонија	904,600,000	795,282,297	87.95
4.	Државна комисија за спречување на корупција	86,390,000	75,125,041	85.00
5.	Државна изборна комисија	623,467,152	559,531,966	89.75
6.	Комисија за заштита на конкуренцијата	34,800,000	32,318,964	99.49
7.	Агенција за заштита на личните податоци	25,922,000	20,743,581	80.02
8.	Државна комисија за жалби по јавни набавки	32,134,000	29,886,424	93.01
9.	Регулаторна комисија за домување	10,561,000	9,512,195	90.07
10.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	14,984,000	10,683,158	71.30
11.	Комисија за спречување и заштита од дискриминација	33,325,000	32,525,027	97.60
12.	Државна комисија за одлучување во управна постапка, постапка од работен однос и инспекциски надзор во втор степен	95,551,000	90,892,440	95.12
13.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за препристапна помош	51,259,000	50,581,471	98.68
14.	Оперативно - Техничка Агенција	204,400,000	85,043,618	41.61
15.	Фискален совет	/	/	/
16.	Уставен суд на Република Северна Македонија	84,461,085	78,706,876	93.19
17.	Генерален секретаријат на Влада на Република Северна Македонија	4,387,702,000	4,326,649,890	98.61
18.	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	1,351,450,000	1,318,301,348	97.55
19.	Секретаријат за законодавство	25,728,000	22,603,301	87.85
20.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	218,192,000	208,264,305	95.45
21.	Агенција за администрација	46,137,000	44,449,728	96.34
22.	Министерство за европски прашања	184,208,000	129,120,176	70.00
23.	Министерство за односи меѓу заедниците	179,337,000	168,430,845	95.45
24.	Агенција за остварување на права на заедниците	17,305,000	16,797,831	97.07

25.	Агенција за управување со одземен имот		40,624,000	37,983,651
26.	Инспекциски совет	32,142,000	29,135,388	90.65
27.	Агенција за примена на јазикот	/	/	/
28.	Министерство за одбрана	20,450,820,000	17,031,676,639	83.28
29.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	36,201,000	35,816,783	98.94
30.	Дирекција за заштита и спасување	325,305,000	281,243,748	86.46
31.	Центар за управување со кризи	297,814,047	295,656,916	99.28
32.	Министерство за внатрешни работи	16,543,597,000	15,790,343,042	95.45
33.	Агенција за национална безбедност	504,301,000	495,283,714	98.21
34.	Министерство за правда	792,593,000	739,082,156	93.25
35.	Управа за извршување на санкции	1,518,203,000	1,426,232,685	93.94
36.	Управа за водење на матичните книги	273,102,000	267,592,709	98.00
37.	Биро за застапување на РСМ пред Европскиот суд за човекови права	/	/	/
38.	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија	1,837,385,000	1,813,729,000	98.71
39.	Министерство за финансии	1,698,932,000	1,148,066,888	68.00
40.	Царинска управа на Република Северна Македонија	1,816,281,000	1,637,173,097	90.14
41.	Агенција за стоковни резерви	464,111,000	289,343,430	62.34
42.	Управа за јавни приходи	5,087,654,000	4,617,734,271	90.76
43.	Управа за финансиска полиција	93,335,135	92,474,782	99.08
44.	Агенција за задолжителни нафтени резерви	1,176,760,000	905,597,898	76.96
45.	Министерство за економија и труд	5,119,029,000	4,996,796,744	98.00
46.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	53,303,000	51,712,156	97.02
47.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот	/	/	/
48.	Дирекција за технолошки индустриски развојни зони	2,270,004,648	1,492,049,716	65.73
49.	Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини	686,775,000	359,811,659	52.39
50.	Државен завод за заштита на индустриска сопственост	50,441,920	46,406,953	92.00
51.	Министерство за животна средина и просторно планирање	4,169,854,000	2,930,954,291	70.29
52.	Министерство за транспорт	16,820,510,000	12,393,619,524	73.68
53.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	1,957,361,000	1,758,605,348	89.85
54.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	84,526,000	76,301,158	90.27
55.	Управа за хидрометеоролошки работи	124,286,230	105,891,489	85.20

56.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	/	/	/
57.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	590,963,000	521,680,502	88.28
58.	Министерство за социјална политика, демографија и млади	79,074,225,885	78,824,328,809	99.68
59.	Министерство за образование и наука	45,006,315,027	42,878,053,068	95.27
60.	Биро за развој на образованието	287,992,589	252,792,537	87.78
61.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	562,204,805	491,140,148	87.36
62.	Министерство за спорт	1,125,911,000	1,104,277,765	98.08
63.	Министерство за дигитална трансформација	1,959,827,973	1,920,604,308	98.00
64.	Министерство за јавна администрација	197,186,000	185,846,000	94.25
65.	Министерство за култура и туризам(не правилно пополент образец 1)	/	/	/
66.	Министерство за здравство	/	/	/
67.	Министерство за локална самоуправа	358,779,000	267,483,675	74.55
68.	Агенција за иселеништво	19,112,000	18,250,246	95.49
69.	Агенција за заштита на правото за слободен пристап до информации од јавен карактер	19,784,000	19,035,242	96.22
70.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	11,215,000	10,624,158	94.73
71.	Агенција за катастар на недвижности	927,287,000	834,496,854	89.99
72.	Државен завод за статистика	249,970,000	223,045,027	89.23
73.	Државен архив на Република Северна Македонија	205,995,000	181,475,922	88.10
74.	Биро за процена	44,674,000	32,211,108	72.10
75.	Македонска академија на науките и уметностите	265,432,625	194,461,315	73.26
76.	Биро за регионален развој	273,624,000	235,052,251	85.90
77.	Судска власт на Република Северна Македонија	75,524,770	74,664,515	98.86
78.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	860,776,584	788,903,268	91.65

79.	Совет на јавни обвинители	33,579,000	32,240,304	96.00
80.	Народен правобранител	92,828,000	89,454,335	96.37
81.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија	54,769,000,000	51,490,572,156	94.01
82.	Агенција за вработување на Република Македонија	4,454,000,000	3,739,895,798	83.97
83.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија	139,969,289,000	132,751,504,583	94.84

Збирен преглед на извештаи за реализирана програма/проект/договор
кај буџетските корисници на централно ниво

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на погроше ни средства
1.	Собрание на Република Северна Македонија	Собрание на РСМ	843,650,000	773,973,956	91.74
		Контакти со граѓани	9,400,000	5,273,154	56.10
		Изградба на собраниска зграда	9,100,000	5,223,851	57.40
		Собраниски канал	7,900,000	1,282,969	16.24
		Парламентарен институт	10,350,000	3,388,447	32.73
		Програма за поддршка на парламентот	19,200,000	6,139,920	31.98
	Вкупно		899,600,000	795,282,297	88.40
2.	Државна комисија за спречување на корупција	Спречување на корупција и судир на интереси	86,390,000	73,125,041	85.00
			86,390,000	73,125,041	85.00
3.	Државна изборна комисија	Државна изборна комисија/изборни активности	528,932,956	468,555,166	88.58
			528,932,956	468,555,166	88.58
4.	Агенција за заштита на личните податоци	Во 2025 година во Буџетот на Агенцијата за заштита на лични податоци не се предвидени средства за реализација на проекти			
5.	Совет за унапредување и надзор на ревизија	Совет за ревизија	14,984,000	10,683,158	71.30
			14,984,000	10,683,158	71.30
6.	Државна комисија за одлучување во управна постапка, постапка од работен однос и инспекциски надзор во втор степен	Администрација	95,551,000	90,892,440	95.12

	Вкупно		95,551,000	90,892,440	95.12
7.	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапа помош	Ревизорско тело за ревизија на инструментот за претпристапа помош	51,259,000	50,581,471	98.68
	Вкупно		51,259,000	50,581,471	98.68
		Нераспределен дел од буџетот на ОГА	700,000	199,934	28.56
		Буџет наменет за заеднички расходи	39,386,713	36,974,198	93.87
		Буџет наменет за заеднички расходи - Безбедност	22,509,000	11,053,604	49.11
		Заеднички расходи – Одделение за управување со човечки ресурси и други правни работи	7,796,000	809,622	10.39
8.	Оперативно - Техничка Агенција	Заеднички расходи – Сектор за аналитика, норматива и протокол во ОГА	600,000	0	0
		Сектор за информатичко техничка поддршка	80,721,012	34,146,261	42.30
		Проект за дигитализација	5,187,150	1,859,999	35.86
		Проект за интегриран систем за следење комуникации	47,500,125	0	0.00
	Вкупно		204,400,000.	85,043,618	41.61
9.	Уставен суд на Република Северна Македонија	Администрација	84,461,085	78,706,876	99.19
	Вкупно		84,461,085	78,706,876	99.19
	Служба за општи и заеднички работи на Владата на РСМ	Реконструкција за згради на владини органи 1А	30,768,281	25,905,155	84.19
10.		Изградба и реконструкција на административни згради на државни органи 1Б	237,697,000	237,693,919	100
	Вкупно		268,465,281	263,599,074	98.19
11.	Секретаријат за законодавство	Администрација	279,800	216,450	75.78

	Вкупно			279,800	216,450		75.78
12.	Државно правобранителство на Република Северна Македонија	Државно правобранителство					
	Вкупно			218,192,000	208,264,305		95.45
				218,192,000	208,264,305		95.45
13.	Агенција за администрација	Набавка на канцелариска опрема, информатичка и видео опрема, опрема за греење и климатизација и набавка на лиценци за софтвер		2,173,471	1,301,502		59.88
	Вкупно			2,173,471	1,301,502		59.88
		МЕР		107,116,000	101,475,493		95.00
		Дипломатски и конзуларни претставништва		15,052,000	12,792,262		85.00
		Зајакнување и развој на процесот на европска интеграција		31,700,000	3,174,952		10.00
		Центар за обуки		240,000	0		0
14.	Министерство за европски прашања	Поддршка од ЕУ за спроведување на еу стратегијата за Јадранско – јонскиот регион (ЕУСАИР)		3,713,806	390,981		10.53
		Помош при транзиција		30,100,000	11,677,469		39.00
		Програма Е0		1,269,596	539,993		42.53
		Програма Д5		1,383,750	0		0
	Вкупно			190,575,152	130,051,150		68.23
15.	Агенција за остварување на правата на заедниците	Остварување на правата на заедниците		17,305,000	16,797,831		97.07
	Вкупно			17,305,000	16,797,831		97.07
16.	Агенција за управување со одземен имот	Администрација		40,624,000	37,983,651		93.50
	Вкупно			40,624,000	37,983,651		93.50
17.	Инспекциски совет	Администрација		32,142,000	29,135,388		90.65
	Вкупно			32,142,000	29,135,388		90.65

18.	Министерство за одбрана	Набавка на информатичка опрема	7,007,500	7,007,500	100.00
		Реновирање и адаптација на објекти	40,986,000	40,986,000	100.00
		Набавка на опрема за артилерија	397,199,900	397,199,900	100.00
		Набавка на опрема за противвоздушна одбрана	1,631,610,306	1,631,610,306	100.00
		CLSSA со САД	105,459,400	105,459,400	100.00
		Набавка на радио уреди	64,239,740	64,239,740	100.00
	Вкупно		2,246,502,846	2,246,502,846	100.00
19.	Дирекција за безбедност на класифицирани информации	Договор - Осигурување на недвижности, колективно осигурување на вработените и патничко осигурување за 2025 година, за потребите на дирекцијата за безбедност на класифицирани информации за 2025 година	/	177,000	100.00
		Одржување на клима уреди за 2025 година	/	11,115	100.00
		Техничко одржување на објектите на ДБКИ за 2025 година	/	52,038	100.00
		Набавка на тонери за 2025 година	/	247,431	100.00
		Гориво за моторни возила за 2025 година	/	34,453	100.00
		Канцелариски потрошни материјали аз 2025 та година	/	94,376	100.00
		Одржување на хигиена во деловните простории на ДБКИ за 2025га година	/	508,060	100.00
		Гориво за моторни возила за 2025 година	/	300,000	100.00
		Одржување на хигиена во деловните простории на ДБКИ за 2025Та година	/	548,700	100.00
		Техничко одржување на објектите на ДБКИ за 2025а година	/	72,800	100.00
	Вкупно		/	2,046,973	100.00
20.	Дирекција за заштита и спасување	Опрема за заштита и спасување	2,000,000	1,570,000	78.50

	Вкупно		2,000,000	1,570,000	78.50
		Нераспределен дел од буџетот	2,898,667	2,534,674	87.44
		Буџет наменет за покривање на трошоци за вработените во ЦУК	248,433,836	247,619,447	99.67
		Буџет наменет за покривање на трошоците за комунални услуги и други заеднички потреби	15,860,994	15,381,255	96.98
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со користење на телекомуникациски услуги, набавка и одржување на опрема за информатика и телекомуникации	5,864,087	5,809,666	99.07
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со меѓународна соработка	3,212,100	3,183,750	99.12
		Буџет наменет за покривање на трошоци на ЦУК врзани со комуникациско-информативен систем со единствен број за повикување (E-112)	18,650,316	18,611,677	99.79
		ЕУ ПРОЕКТ - ГРАНТ ЕМЕРГЕ Мулти ризик платформа за брза евалуација и планирање на потребите - донагорска сметка	1,927,000	1,551,698	80.52
		Неискористени средства на донагорски сметки за потребите на ЦУК	420,047	417,799	99.46
		Еу проект - Кортекс - донагорска сметка 785 04	547,000	549,950	99.99
	Вкупно		297,814,047	295,660,916	99.28
		Администрација	165,173,000	155,385,607	94.07
		Угостителство	71,422,000	54,676,143	76.55
		Јавна безбедност	12,437,870,000	11,980,770,375	96.32
		Сектори за внатрешни работи	341,300,000	318,327,568	93.27
		Регионални центри за гранични работи	1,543,910,000	1,524,978,961	98.77
		Интегрирано гранично управување	450,000	0	0.00
		Центар за обука	124,890,000	112,788,470	90.31
		Реформи во полицијата	1,685,582,000	1,472,593,741	87.36

		Реконструкција и опремување	172,000,000	170,618,017	99.20
		Борба против трговија со луѓе и илегална миграција	1,000,000	204,160	20.42
	Вкупно		16,543,597,000	15,790,343,042	95.45
23.	Агенција за национална безбедност	Агенција за национална безбедност	504,301,000	490,371,840	98.21
		Стручно оспособување и усовршување	0	0	0
	Вкупно		504,301,000	490,371,840	98.21
24.	Министерство за правда	Администрација	773,641,813	721,940,583	93.32
		Г1 Борба против корупција и организиран криминал	74,000	23,500	31.76
		К2 Стручно оспособување и усовршување	0	0	0.00
		Национален совет за медијација	2,079,000	1,520,439	73.13
		Инспекторат за употреба на јазиците	16,798,187	15,597,634	92.85
	Вкупно		792,592,999	739,082,156	93.25
25.	Управа за извршување на санкции	20 Санкции	58,579,000	49,106,360	84.00
		20 Санкции (Пробација)	6,500,000	4,020,420	62.00
		30 Казнено поправни установи	1,287,109,033	1,280,350,324	99.47
		Б Реформи на казнено поправните установи	15,911,043	12,601,509	79.00
		3А Изградба, реконструкција и опремување на казнено поправните установи	29,276,650	29,185,435	99.69
	Вкупно		1,397,375,726	1,375,264,048	98.42
26	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија	Програм 10 Администрација	774,183,000	764,392,000	98.74
		Програм 20 - ДКП	1,042,508,000	1,029,168,000	98.72

	Програм 30 - Иселеништво	5,700,000	5,533,000	97.07
	Програм 41- Јавна дипломатија	3,100,000	3,063,000	98.81
	Програм 43 - Демаркација и одржување на Република С. Македонија	1,594,000	1,480,000	92.85
	Програм ВА - Интеграција на РСМ во Нато	10,300,000	10,093,000	97.99
	Вкупно	1,837,385,000	1,813,729,000	98.71
	Одржување на софтвер за книговодство во водење на кредитите и неповратните средства	354,000	238,183	67.28
	Одржување на Менаџмент информатиски систем на УИПР	1,700,000	1,692,120	99.54
	Одржување на систем за продажба и давање во закуп на движни и недвижни ствари (е аукции) на УИПР	354,000	346,920	98.00
	Одржување и сервис на контрола на пристап на работно време на УИПР	354,000	47,959	13.55
	Одржување и надградба на електронскиот систем за пријавување и евиденција на обврските - ЕСПЕО	496,000	436,128	87.93
	ИПВНПН податочна мрежа за пренос на податоци за потребите на трезорското работење и УИПР	4,484,000	1,086,426	24.23
	Одржување на апликацијата за е буџет и граѓански буџет	1,416,000	877,920	62.00
	Членство на РСМ во БЕПС - Инклузивна рамка на ОЕЦД	2,785,000	2,750,982	98.78
	Преплатата на пристап до глобален систем за следење на податоци од меѓународните финансиски пазари - Блумберг	3,534,000	2,883,038	81.58
	Купи куќа купи стан и Купи куќа за млади	74,100,000	70,648,066	95.34
	Одржување на веб апликација ФАМА	118,000	70,359	59.63

Министерство за
финансии

Одржување и техничка поддршка на Трезорскиот информатичен систем (трис)	3,650,000	4,510,150	124.00
Одржување на софтвер за управување со јавен долг (е дефт)	1,416,000	914,500	64.58
Одржување на хортикултурното уредување во зградата на МФ	213,000	212,016	99.54
Потрошни материјали за тоалетите во објектот на МФ	1,770,000	853,116	48.20
Поштенски услуги за потребите на УИПР	3,500,000	1,632,959	46.66
Преплата на електронска база - Службен весник	508,500	508,500	100.00
Објавување на огласи	1,280,000	976,944	76.32
Изнајмување на интегрирана податочна инфраструктура (платформа)	6,680,000	5,915,785	88.56
Годишна чланарина во Меѓународна мрежа на финансиска едукација при организацијата за економска соработка и развој (инфе -оецд)	346,000	224,440	64.87
Интернет симетрична конекција	295,000	204,230	69.23
Одржување на менаџмент информатички систем за користење на еу-ипа фондовите	3,540,000	2,660,900	75.17
Одржување на веб страната на мф	295,000	247,800	84.00
Одржување и надградба на системот за сигурносна заштита на информатичниот систем	962,000	743,951	77.33
Одржување на трафостаницата на МФ	354,000	122,720	34.67

Сервисирање и одржување на ИП апарати	236,000	22,096	9.36
Одржување на дизел агрегат	236,000	19,116	8.10
Набавка , поддршка и претплата на лиценци за ред хат ентерпрајз линукс	87,000	86,969	99.96
Софтвер за заштита на крајни корисници/ сервер (антивирус)	3,357,900	3,357,900	100.00
Одржување и сервисирање на електроенергетски развод и осветлување на зградата	590,000	152,873	25.91
Одржување и сервис на контрола на пристап на работно време за МФ	472,000	146,614	31.06
Одржување и сервисирање на систем за греење, ладење и вентилација	1,180,000	181,071	15.35
Одржување и сервисирање на инвентар и составни делови на објектот	472,000	107,025	22.67
Одржување на систем за видео надзор	708,000	565,313	79.85
Одржување на УПС системот	354,000	85,487	24.15
Одржување и сервисирање на системот за контролирано ладење на сервер сала	590,000	93,220	15.80
Одржување на сториц системи	2,950,000	2,315,160	78.48
Управувани услуги за превентивно и адаптивно одржување на сајбер безбедност	2,360,000	978,415	41.46
Одржување на системот за интегрирано комуникациско решение за ип телефонија	726,000	423,325	58.31

	Адвокатски услуги	9,872,000	7,936,354	80.39
	Одржување на информатичка опрема , активна и пасивна мрежа и мобилни апарати	1,357,000	379,402	27.96
	Поддршка и претплата на лиценци за управување со безбедносни информации и настани	4,452,000	4,452,000	100.00
	Одржување на сервери	2,360,000	1,906,767	80.80
	Набавка на видео опрема за презентација	472,000	302,186	64.02
	Набавка на ИКТ опрема	4,830,000	4,828,483	99.97
	Систем за безбедносна анализа на мрежен сообраќај	1,770,000	1,752,890	99.03
	Објавување на оглас за јавна набавка	300,000	300,000	100.00
	Поддршка и претплата на лиценци за имплементација на е мајл секурити гејтвеј	1,416,000	1,257,900	88.83
	Масло за горење за потребите на УИПР	1,950,000	1,169,667	59.98
	Потрошни делови за одржување на зградата на Министерството за финансии	354,000	35,400	10.00
	Вкупно	152,417,400	133,661,745	87.69
	Заеднички трошоци	138,358,000	133,764,000	96.68
	Сектор за управување со човечки ресурси	4,804,000	4,070,000	84.72
	Сектор за царински систем	813,000	762,000	93.73
	Сектор за акцизи	3,220,000	2,884,000	89.57
	Сектор за ИКТ за одржување и надградба на ИТ системите во	12,914,000	11,612,000	89.92
27.	Царинска управа на Република Северна Македонија			

	Царинската управа				
	Сектор за административни и технички работи	8,442,000	7,292,000	86.38	
	Сектор за контрола и истраги	66000	44000	66.37	
	Сектор за правни работи	910,000	885,000	97.21	
	Сектор за професионална одговорност	2000	0	0.00	
	Сектор за финансиски прашања	1,021,000	982,000	96.18	
	Одделение Кабинет на директорот	309,000	223,000	72.02	
	Сектор за меѓународна соработка, проекти и европска интеграција	535,000	472,000	88.11	
	Изнајмување на работни простории за потребите на Царинарница Гевгелија	3000	3000	100.00	
	Царина 2027 за 2025	460,000	265,000	57.76	
	Проект за граничен премин Клепало	939,000	438,000	46.64	
	Проект за граничен премин Делчево	8,822,000	16000	0.19	
	Сектор за посебни истражни мерки	5000	5000	100.00	
	Вкупно	181,623,000	163,719,000	90.14	
28.	Агенција за стоковни резерви	464,111,000	289,343,430	62.30	
	Вкупно	464,111,000	289,343,430	62.30	
29.	Управа за јавни приходи	5,087,654,000	4,617,734,271	90.76	
	Вкупно	5,087,654,000	4,617,734,271	90.76	
30.	Агенција за задолжителни нафтени резерви	700,000,000	452,155,380	64.59	

	Вкупно		700,000,000	452,155,380	64.59
30.	Министерство за економија и труд	Програма М - Интеграција во Еу, под програма Ме- Помош при транзиција и институционална надградба	6,200,000	6,200,000	100.00
		Програма за развој на претприемништвото и конкурентноста на малите и средните претпријатија	5,610,000	2,353,402	41.95
		Договор	4,397,600,000	4,374,986,389	99.49
		Институт за акредитација на Р.С.М.	44,652,000	38,887,197	87.09
		Програма за работа на ИСРСМ	38,569,000	33,307,762	86.36
		Агенција за поддршка на претприемништво	53,847,500	12,610,500	23.42
		Програма 16 општествена одговорност	1,700,000	0	0
		Програма за заштита на потрошувачите	1,660,000	0	0
		Програма 11 индустриска заштита / програма за поддршка на конкурентноста преработувачка индустрија и општествена одговорност	8,489,465	2,843,039	33.4
			4,558,327,965	4,471,188,289	98.08
31.	Агенција за странски инвестиции и промоција на извозот на Република Северна Македонија	Договор за донација со Регионал Кооперативон Канцил лоциран во Сараево, Босна и Херцеговина	308,000	298,023	97.76
	Вкупно		308,000	298,023	97.76
32.	Агенција за промоција и поддршка на туризмот		/	/	/
			/	/	/
			/	/	/
			/	/	/
33.	Дирекција за технолошки	Дирекција за ТИРЗ	763,808,319	352,029,301	46.09

индустриски развојни зони	Економски развој	1,506,196,329	1,140,020,415	75.69
Вкупно		2,270,004,648	1,492,049,716	65.73
34. Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини	Програма за поттикнување на енергетската ефикасност преку вградување на високоефикасни инвертер клима уреди	120,000,000	0	0
	Програма за заштита на ранливи потрошувачи на енергија	42,300,000	5,717,000	13.52
	Програма за финансиска поддршка за производство на електрична енергија од повластени производители кои користат премија	42,300,000	5,717,000	13.52
	Проекти за рекултивација на деградирани напуштени простори	1,711,000	1,711,000	100.00
	Набавка на услуга за изработка на Ревизија на проекти за рекултивација на деградирани напуштени простори	188,800	188,800	100.00
	Набавка на услуги за изработка на физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини за локалитет Лојане, општина Липково, за минерална сировина - антимон	578,200	578,200	100.00
	Набавка на услуги за изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини за локалитет Тајмишет општина Кичево, за минерална сировина - руди на железо	578,200	578,200	100.00
	Договор за набавка на услуги за Одржување и миграција на софтвери Дел 1 - Миграција и одржување на ГИС софтверски систем	336,300	168,150	50.00
	Договор за набавка на услуги за Одржување и миграција на софтвери Дел 1 - Миграција и одржување на системот Е- концесии	424,800	177,000	41.67
	Договор за набавка на Дрон со дополнителна опрема и софтвер	4,660,371	4,660,371	100.00
35. Министерство за животна средина и просторно планирање	Договор за набавка на ГИС софтвер за обновливи извори на енергија и минерални сировини	7,765,000	7,765,000	100.00
	Вкупно	220,842,671	27,259,721	12.40
	Инвестирање во животна средина	447,963,000	122,183,394	22.22
	Годишна програма за изработка на просторен план на Р.С.Македонија за 2025 година	101,050,000	62,243,335	61.63

[illegible]

37.	Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство	Вкупно	Програма 20 - Програма на Министерство за транспорт и врски за реализација на проекти од патна инфраструктура за 2025 (ставка 482)	49,525,000	20,728,653	41.85
			АА - Инфраструктурни проекти во општините за 2025 година	2,007,999,929	1,938,226,239	96.53
			Програма 30 - Урбанизам и градежништво - Програма на Министерство за транспорт и врски за реализација на проекти од комуналната инфраструктура во 2-25 година (ставка 482)	233,119,439	167,663,292	71.92
			Програма 11 - Поддршка на имплементација на декадата и стратегијата за ромите за 2025	20,000,000	18,370,344	91.85
			3д гасификација за 2025 година	1,406,300	750,480	53.37
			ДА - Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура за 2025 година	779,400,000	492,299,166	63.16
			Програма за определување на средства потребни за доделување финансиска поддршка за поттикнување и развој на воздушниот сообраќај во Република Македонија на домашни и странски превозници за 2025 година	72,000,000	33,986,544	47.20
			Годишна програма за изработка на урбанистички планови и државна урбанистичка планска документација во Република Македонија	30,000,000	29,990,001	99.97
			2м - Програма за финансирање на патна инфраструктура за Проектот коридор 8 и Коридор 10д за 2025та година	8,497,650,000	7,189,393,181	84.60
				14,932,398,745	12,018,181,338	80.47
			Конкурентност и земјоделскиот сектор	22,520,000	17,529,194	77.00
			Институционален капацитет за пристап на еу	67,692,000	11,701,970	17.00
			Управување со проектот	11,788,000	7,484,983	63.00
			Програма - за проширена репродукција на шумите	27,000,000	18,395,876	68.13

	Програма-развој и унапредување на ловството	3,000,000	453,829	15.13
	Фотосанитарен мониторинг и мониторинг во областа на производството преработката, складирањето, дистрибуцијата, употребата и сообразноста на фитофармацевтските производи и резидуи од фитофармацевтските производи во производство од примарно земјоделско производство	23,179,300	11,266,337	48.61
	Програма за семе и саден материјал во 2025година	2,000,000	955,677	47.78
	Програма за водостопанство за 2025га	375,305,000	367,959,333	98.04
	ба хидросистем злеговица	8,780,000	8,254,500	94.01
	Хидросистем лисиче	23,483,000	23,456,640	99.89
	бд наводнување на Северна Македонија	169,216,115	113,116,223	66.85
	Вкупно	734,963,415	580,574,562	79.02
38.	Агенција за поттикнување на развојот на земјоделството Битола	Администрација	75,408,000	96.00
		Совети	6,408,000	36.20
		Систем за мониторинг на фарма	2,410,000	75.00
	Вкупно	84,226,000	76,301,158	90.59
39.	Управа за хидрометеоролошки работи	Администрација	98,336,230	99.79
		Хидрометеоролошки работи	25,950,000	29.91
	Вкупно	124,286,230	105,891,489	85.21
40.	Агенција за финансиска поддршка во земјоделството и руралниот развој	/	/	/
		/	/	/
		/	/	/
		/	/	/

41.		/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/
		/	/	/	/	/	/
	Вкупно	/	/	/	/	/	/
41.	Агенција за храна и ветеринарство на Република Северна Македонија	Здравствена заштита на животните	208,054,000	168,925,701	81.20		
		Мониторинг на безбедноста на храната	4,000,000	1,647,133	41.20		
		Ветеринарно јавно здравје	22,000,000	12,886,857	58.58		
	Вкупно		234,054,000	183,459,691	78.40		
42.		Програма 10 - администрација	321,015,135	295,212,561	91.96		
		Програма 11 - млади	15,852,172	12,769,300	81.00		
		Програма 30 - Установи за детска заштита	17,979,082	12,301,966	68.42		
		Програма 3А - Изградба, опремување и одржување на објекти за детска заштита	53,643,000	37,258,853	69.45		
	Министерство за социјална политика, демографија и млади	Програма 40 - центри за социјална работа и завод за социјални дејност	791,591,212	780,977,073	98.65		
		Програма 41 - Дневни центри и прифатилишта за вонинституционална социјална заштита	107,885,767	106,882,819	99.07		
		Програма 42 - Установи за социјална заштита	355,830,957	335,131,807	94.18		
		Програма 43 - Поддршка на имплементација на декада и стратегија за ромите	6,658,000	3,105,064	70.83		
		Програма 46 - деинституционализација на социјални услуги	1,000,077,000	995,101,862	99.50		
		Програма 47 програма за подобрување на социјалните услуги и пензискиот систем	461,250,000	371,449,650	80.53		

43.	Министерство за образование и наука	Вкупно	Програма 4А - Изградба, опремување и одржување на објекти	14,375,535	10,096,146	70.23
			Програма 50 - надоместоци за социјална заштита	11,443,542,600	11,438,484,212	99.96
			Програма 51 - надоместоци за цивилни инвалиди од војна	54,716,000	53,800,090	98.33
			Програма 52 - надоместоци за детска заштита	3,320,672,700	3,320,656,325	99.00
			Програма 53 - Надоместоци за борци и воени инвалиди	505,923,000	505,602,875	99.94
			Програма 54 - Надоместоци за заштита на бегалци и азиланти	7,541,000	6,050,350	80.23
			Програма 60 - Поддршка за социјални фондови - трансфери до фондот за ПИОМ	37,347,500,000	37,347,500,000	100.00
			Програма 61 - Транзициони трошоци по основ на пензиска реформа	16,000,000,000	16,000,000,000	100.00
			Програма 80- Родова еднаквост и недискриминација	2,215,000	2,013,398	90.90
			Програма А2 - Пренесување на надлежностите на ЕЛС	3,574,610,000	3,552,819,436	99.39
			Програма аа - Инфраструктурни проекти во општините	64,557,840	58,582,356	90.74
			Програма к2 - Стручно оспособување и усовршување	200,000	18,400	9.20
			Програма МЕ - мерки за претпристапна помош - ИПА 2	2,080,000	2,080,000	100.00
				54,514,529,000	54,202,035,263	99.43
			Администрација	412,352,355	384,208,471	93.17
			Основно образование	1,775,883,951	1,757,005,851	98.94
			Средно образование	1,952,438,467	1,856,608,278	95.47
			Високо образование	11,813,831,202	10,438,194,865	88.36

[illegible]

45.	Национална агенција за европски образовни програми и мобилност	Еразмус +				
	Вкупно		400,725,000	357,521,819	89.22	
			400,725,000	357,521,819	89.22	
46.	Министерство за спорт	Програма за изградба и реконструкција на спортски објекти за 2025 година	362,931,000	348,733,933	96.09	
		Програма за развој на спорт и млади за 2025 година	4,000,000	4,000,000	100.00	
		Програма за распределба на средства од иги на среќа и забавните игри за 2025 година за финансирање на националните спортски федерации и активности и проекти з апромоција и нунапредување на спортот во Р.С.М.	33,000,000	33,000,000	100.00	
		Програма субвенции од областа на спортот за 2025 година	415,300,000	414,312,671	99.76	
		Одлука за користење на средства за капитални дотации до единиците на локалната самоуправа за инфраструктурни проекти од областа на спортот за 2025 година	163,416,000	163,416,000	100.00	
	Вкупно		978,647,000	963,462,604	98.45	
47.	Министерство за дигитална трансформација	Информациони и комуникациски технологии	299,738,287	289,973,153	96.74	
		Реформа на јавната администрација	9,943,713	8272743	83.20	
		Марнет	23,115,000	8906258	38.53	
	Вкупно		332,797,000	307,152,154	92.29	
48.	Министерство за јавна администрација	ИКТ/Развој и имплементација на ИКТ	29,800,000	28,359,000	95.16	
		Реформа на јавната администрација	39,775,000	38,558,000	96.94	
	Вкупно		69,575,000	66,917,000	96.18	
49.	Министерство за култура и туризам	Изградба на нов објект за театар и библиотека во Тетово	15,000,000	11,801,566	78.68	
		Изградба на нов објект за НУ Турски театар	115,000,000	110,092,599	95.73	
		Реконструкција на Универзална сала	18,775,000	17,330,786	92.31	

		Реконструкција на Ну Музеј на Р.С.Македонија	15,000,000	0	0
	Вкупно		163,775,000	139,224,951	85.00
50.	Министерство за локална самоуправа	Администрација	59,292,000	54,851,854	92.51
		Активности поврзани со децентрализација	18,750,000	18,750,000	100.00
		Интеграција во ЕУ	89,948,000	54,311,929	60.38
		Регионален развој	183,425,000	133,537,719	72.80
		Инспекторат за локална самоуправа	7,364,000	5,932,173	80.56
	Вкупно		358,779,000	267,383,675	74.54
51.	Агенција за иселеништво	Иселеништво	19,112,000	18,250,246	95.49
	Вкупно		19,112,000	18,250,246	95.49
52.	Комисија за односи со верски заедници и религиозни групи	Ново поглавје во развојот на нашето мултиконфесионално општество	11,215,000	10,624,158	95.00
	Вкупно		11,215,000	10,624,158	95.00
53.	Агенција за катастар на недвижности	Програма 20	702,337,000	650,151,423	92.57
		Програма к2	2,000,000	1,171,924	58.60
		Програма ГКИС	178,150,000	148,950,255	83.61
		Програма 22	18,300,000	11,917,792	65.12
		Програма 23	2,000,000	388,080	19.40
	Вкупно	Администрација	5,500,000	3,013,203	54.79
54.	Државен завод за статистика		908,287,000	815,592,677	89.79
		Администрација	3,139,000	1,991,867	63.46
		Статистички истражувања	222,531,000	202,187,735	90.86
		Интеграција во ЕУ	24,050,000	18,709,762	77.80
	Вкупно		249,720,000	222,889,364	89.26

55.	Државен архив на Република Северна Македонија	Администрација	195,875,000	173,823,488	89.00
	Вкупно	Инспекциски надзор и заштита на архивскиот материјал	1,780,000	1,892,000	106.00
			197,655,000	175,715,488	88.90
56.	Биро за процена	20 Судски вештачења	44,674,000	32,211,108	72.10
	Вкупно		44,674,000	32,211,108	72.10
57.	Македонска академија на науките и уметностите	Администрација, научноистражувачка дејност, научно-истражувачки проекти, издавачка дејност, организација на научни собири и уметнички изложби и меѓуакадемска соработка за 2025	265,432,625	194,461,315	73.26
	Вкупно		265,432,625	194,461,315	73.26
58.	Биро за регионален развој	Рамномерен регионален развој	273,624,000	235,052,251	86.00
	Вкупно		273,624,000	235,052,251	86.00
59.	Судски совет на Република Северна Македонија	Нераспределен дел на буџетот на Судскиот совет на Република Северна Македонија	75,524,770	74,664,515	99.99
	Вкупно		75,524,770	74,664,515	99.99
60.	Јавно обвинителство на Република Северна Македонија	Програмата/проектот/договорот за јавно обвинителство на РСМ	793,743,148	727,114,285	91.61
	Вкупно		793,743,148	727,114,285	91.61
61.	Совет на јавни обвинители	Совет на јавните обвинители на РС Македонија	34,858,000	32,500,304	93.24
	Вкупно		34,858,000	32,500,304	93.24
62.	Народен правобранител	Народен правобранител	92,475,000	89,275,265	97.00

	Национален превентивен механизам	221,000	167,069	76.00
	Механизам за граѓанска контрола	40000	0	0.00
	Механизам за правата на децата и лицата со попреченост	40000	4,305	4.31
	Национален известувач за трговија со луѓе и илегална миграција	52,000	12,001	23.00
	Вкупно	92,828,000	89,458,640	96.70
63.	Фонд за здравствено осигурување на Република Северна Македонија			
	Договорни здравствени услуги	47,476,426,000	44,503,119,049	98.31
	Вкупно	47,476,426,000	44,503,119,049	93.74
64.	Агенција за вработување на Република Северна Македонија			
	20-Осигурување на невработени лица	1,541,000,000	1,316,005,366	85.40
	Поттикнување на вработувањето	2,491,328,000	2,058,096,317	82.61
	Вкупно	4,032,328,000	3,374,101,683	83.68
	Исплата на пензии	110,515,000,000	107,437,802,664	97.22
	Плаќање до приватни пензиски фондови за 2025	15,990,500,000	14,868,368,391	92.98
	Исплата на надоместоци од инвалидско осигурување	121,791,041	1,900,390	1.56
	Исплата на средства за интернатско сместување на деца со пречки во психофизички развој	1,500,000	0	0
65.	Фонд за пензиско и инвалидско осигурување на Р.С.Македонија			
	Исплата на солидарен фонд	500,000,000	521,248,780	104.25
	Исплата на плати и надоместоци	379,689,000	371,413,485	97.82
	Исплата на други расходи	246,808,959	170,932,193	69.26
	Исплата на здравствено осигурување на корисници на пензии	12,214,000,000	9,379,838,680	76.80
	Вкупно	139,969,289,000	132,751,504,583	94.48

Прилог 5

Збирен преглед за планирани и потрошени средства и процент на реализација
кај единиците на локалната самоуправа за 2025 година

Р.бр.	Име на институцијата	Планирани средства	Потрошени средства	% на реализација
1.	Општина Аеродром	1,659,653,000	1,345,136,707	81.05
2.	Општина Берово	445,449,000	396,215,979	88.95
3.	Општина Битола	3,010,406,459	2,386,382,652	79.27
4.	Општина Богданци	268,581,455	212,195,426	79.01
5.	Општина Боговиње	546,401,337	390,869,629	71.54
6.	Општина Босилово	298,422,278	249,812,034	83.71
7.	Општина Брвеница	414,229,422	357,979,194	86.42
8.	Општина Бутел	939,120,803	786,438,664	83.74
9.	Општина Валандово	371,204,000	325,410,163	87.66
10.	Општина Василево	271,396,677	236,691,128	87.21
11.	Општина Вевчани	83,604,000	72,543,431	86.77
12.	Општина Велес	608,011,778	442,757,856	72.82
13.	Општина Винаца	493,049,000	431,252,602	87.47
14.	Општина Гази Баба	1,906,215,858	1,583,680,989	83.08
15.	Општина Ѓорче Петров	1,134,250,117	805,504,960	71.02
16.	Град Скопје	7,947,831,000	6,403,838,376	80.57
17.	Општина Градско	138,122,949	132,071,993	95.62
18.	Општина Дебар	553,849,221	492,466,555	88.92
19.	Општина Дебрца	205,403,507	161,283,071	78.52
20.	Општина Делчево	474,434,976	416,436,651	87.78
21.	Општина Демир Капија	207,986,299	141,685,254	68.12
22.	Општина Демир Хисар	242,727,859	222,324,382	91.59
23.	Општина Желино	180,956,155	170,417,263	94.18
24.	Општина Зелениково	126,522,502	91,734,474	72.50
25.	Општина Зрновци	82,270,303	74,142,703	90.12
26.	Општина Илинден	631,902,000	537,792,370	85.11
27.	Општина Јегуновце	250,087,593	231,460,734	92.55
28.	Општина Кавадарци	736,990,180	602,803,459	81.79

29.	Општина Карпош	1,872,582,953	1,469,986,376	78.50
30.	Општина Кисела Вода	1,644,395,558	1,210,287,428	73.60
31.	Општина Кичево	1,316,217,000	1,093,109,884	83.05
32.	Општина Конче	199,455,766	147,940,864	74.17
33.	Општина Кочани	857,083,000	773,667,591	90.27
34.	Општина Кратово	326,733,317	286,733,317	87.76
35.	Општина Крива Паланка	718,663,629	604,898,217	84.17
36.	Општина Крушево	305,408,971	247,886,606	81.17
37.	Општина Куманово	3,171,906,079	2,619,767,040	82.59
38.	Општина Липково	639,561,816	549,920,772	85.98
39.	Општина Лозово	134,079,036	89,345,691	66.64
40.	Општина Македонска Каменица	489,185,794	348,634,118	71.27
41.	Општина Македонски Брод	295,762,320	245,574,891	83.03
42.	Општина Могила	216,479,907	157,809,161	72.90
43.	Општина Неготино	291,935,962	214,427,642	73.45
44.	Општина Новаци	229,761,273	193,535,134	84.23
45.	Општина Ново Село	119,879,000	98,797,057	82.41
46.	Општина Охрид	1,354,740,000	1,063,199,406	78.48
47.	Општина Петровец	218,700,188	179,705,336	82.17
48.	Општина Пехчево	160,309,321	121,666,473	75.89
49.	Општина Пласница	90,898,627	75,311,733	82.85
50.	Општина Прилеп	2,061,366,939	1,846,255,854	89.56
51.	Општина Пробиштип	528,720,374	392,026,140	74
52.	Општина Радовиш	819,571,001	704,154,907	85.92
53.	Општина Ранковце	156,613,839	109,430,797	69.87
54.	Општина Ресен	592,752,850	434,997,838	73.39
55.	Општина Росоман	151,524,158	120,696,235	79.65
56.	Општина Свети Николе	585,234,300	482,858,559	82.51
57.	Општина Старо Нагоричане	163,093,000	131,776,623	80.80
58.	Општина Струга	567,002,732	496,082,814	87.49
59.	Општина Струмица	1,520,700,299	1,414,308,348	93.00
60.	Општина Теарце	383,418,657	348,942,815	91.01
61.	Општина Тетово	2,548,607,372	3,026,689,109	118.76

62.	Општина Центар	1,785,803,140	1,415,591,229	79.27
63.	Општина Центар Жупа	177,783,000	161,765,333	90.99
64.	Општина Чашка	278,595,943	225,002,387	80.76
65.	Општина Чешиново - Облешево	75,094,779	59,883,438	79.74
66.	Општина Чучер Сандево	337,835,076	199,038,624	58.92
67.	Општина Штип	1,367,731,000	1,079,534,840	78.93
68.	Општина Шуто Оризари	515,421,830	353,065,228	68.50

Општина Врапчиште и Општина Кривогаштани не доставија Извештај за планирани и потрошени средства по ставки (споредбен табеларен приказ) со Годишниот финансиски извештај за 2025 година.

Прилог 6

Збирен преглед на извештаи за Реализирана програма/проект/договор кај единиците на локалната самоуправа за 2025 година

Р.бр	Институција	Реализирани програми	Планирани средства	Потрошени средства	% на потрошени средства
1.	Општина Босилово				
		Изградба, реконструкција, одржување и заштита на локалните патишта и улици во Општина Босилово	14,500,000	10,500,000	72,41
		Реконструкција на улица во Старо Балдовци	797,700	747,990	93,77
		Реконструкција на игралиште во Босилово	2,781,059	2,781,059	100
		Изградба на мало спортско игралиште во с. Секирник	1,710,000	1,552,880	90,81
		Изградба на улици на територија на Општина Босилово	9,476,457	5,715,593	60,31
		Изградба на фекална канализација во с. Моноспитово (прва фаза)	31,088,492	16,946,287	54,51
		Изградба на улица на дел од КП бр. 3892 КО Моноспитово вон град	2,071,259	414,252	20
		Изградба на улица во с. Босилово КП бр. 4358	2,506,583	485,907	19,39
		Изградба на улица во с. Босилово КП бр. 4362	2,333,444	452,678	19,40
		Изградба на улица во с. Гечерлија од КП бр. 426	1,729,450	335,422	19,39
		Изградба на улица во с. Дрвош на КП бр. 1801	1,146,694	223,025	19,45
		Изградба на улица на КП бр. 2521 и 3892/2 КО Моноспитово	1,720,234	330,137	19,19

	Изградба на улица 1 КП бр.4006/1 во Моноспитово	1,053,578	793,424	75,31
	Изградба на улица 2 дел од КП бр.1695 с.Сарај	899,494	179,899	20
	Реконструкција на дел од водоводна мрежа во с.Иловица и с.Штука -реконструкција на три резервоари за вода	5,716,742	847,200	14,82
	Набавка на товарно возило самоподигај за собирање на смет и надградба -губретарка	5,108,970	3,615,204	70,76
	Реконструкција на локален пат Турново-Борицево	5,413,250	4,207,161	77,72
	Реконструкција на дел од локален пат Турново-Иловица	1,851,336	1,621,159	87,57
	ВКУПНО	91,904,742	51,749,277	56,3
2.	Општина Брвеница			
	Поквалитетен живот на граѓаните на општината преку создавање олеснети услови за живот на граѓаните на општина Брвеница	154,780,013	84,319,586	54,48
3.	Општина Бутел			
	Урбанистичко планирање	1,000,000	69,396	6,94
	Уредување на градежно земјиште	50,000	0	0
	Одржување на урбана опрема	0	0	0
	Јавно осветлување	39,600,000	31,397,950	79,29
	Јавна чистота	17,950,000	11,573,392	64,48
	Одржување и заштита на локални патишта и улици и одржување на режим на сообраќајот	8,100,000	3,920,344	48,4
	Изградба на јавно осветлување	0	0	0

		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	116,419,370	85,401,228	73.36
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	43,091,113	28,224,177	65.5
		Водоводна мрежа	4,366,000	2,082,917	47.71
		Урбана опрема	5,816,000	2,838,583	48.81
		Културни манифестации и творештво	5,322,000	4,817,672	90.52
		Основно образование	407,330,430	404,090,624	99.2
		Капитални расходи во основно образование	34,698,120	0	0
		Детски градинки	92,798,326	86,477,319	99.19
		Реконструкција на градинка ЈОУ ДГ 11 Октомври	18,700,000	17,697,494	94.64
		Поддршка на локалниот економски развој	100,000	0	0
		Проекти за енергетска ефикасност	0	0	0
		Спорт и рекреација	29,609,536	9,295,602	31.39
		Заштита на животна средина и природа	3,000,000	1,837,704	61.26
	ВКУПНО		827,950,895	689,724,402	83.30
4.	Општина Гази Баба				
	Програма за урбанистичко планирање и комунална инфраструктура				
		Изработка на просторни и урбанистички планови	2,700,000	1,512,470	56.02
		Научно истражување (вклучувајќи статистичко истражување)	500,000	0	0.00
		Рушење на објекти	0	0	0.00

	Підготування на проекти включувајќи и дизајн на улици, патишта и автопати	2,500,000	2,087,628	83.51
	Изградба на улици, патишта и автопати	110,542,751	83,155,863	75.23
	Реконструкција на улици, патишта и автопати	84,802,672	61,500,793	72.52
	Підготување на проекти включувајќи и дизајн на пречестителни станици и колектори	2,500,000	1,360,249	54.41
	Изградба на пречестителни станици и колектори	10,800,000	9,500,219	87.96
	Реконструкција на пречестителни станици и колектори	29,000,000	8,747,038	30.16
	Підготување на проекти включувајќи и дизајн на капацитети за водоснабдување	2,500,000	553	0.02
	Изградба на капацитети за водоснабдување	3,000,000	3,821,170	127.37
	Реконструкција на капацитети за водоснабдување	2,000,000	3,446,928	172.35
	Підготување на проекти включувајќи и дизајн на други објекти	8,500,000	4,871,952	57.32
	Изградба на други објекти	16,500,000	25,572,487	154.98
	Реконструкција на други објекти	19,551,000	11,595,617	59.31
	Земјиште	25,000,000	0	0
ВКУПНО		320,396,423	217,172,967	67.78
1.Компонента	Програма Ф-Урбанистичко планирање и комунална инфраструктура	323,646,423	218,410,743	67.48
Активност	Подпрограма Ф1-Урбанистичко планирање	5,600,000	2,437,148	43.52
	Подпрограма Ф2-Уредување на градежно земјиште	850,000	313,098	36.84
	Подпрограма ФА-Уредување на градежно земјиште (капитални трошоци)	317,196,423	215,660,497	67.99
	Подпрограма ФД-Уредување на простор во рурални	0	0	0

		подрачја(капитални трошоци)			
	ВКУПНО		323,646,423	218,410,743	67.48
	Компонента	Програма Ј-Комунални дејности	264,824,027	215,870,396	81.51
	Активност	Подпрограма Ј3 -Јавно осветлување	43,000,000	42,086,290	97.88
		Подпрограма Ј4-Јавна чистота	57,235,204	56,709,741	99.08
		Подпрограма Ј6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	4,000,000	3,540,000	88.50
		Подпрограма Ј7-Одржување и користење на паркови и зеленило	11,200,000	11,074,092	98.88
		Подпрограма Ј8- Други комунални дејности	34,867,954	32,903,742	94.37
		Подпрограма ЈП - Други комунални дејности	7,660,000	6,160,000	80.42
		Подпрограма ЈА-Изградба на јавно осветлување	28,200,000	25,956,872	92.05
		Подпрограма ЈД-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	32,539,968	8,549,570	26.27
		Подпрограма ЈИ-Изградба на системи за отпадни води опрема (капитални трошоци)	46,120,901	28,890,089	62.64
	ВКУПНО		264,824,027	215,870,396	81.51
	Компонента-Активност	Програма Н-Основно образование	105,277,786	77,729,025	73.83
	Компонента-Активност	Програма В-Детски градинки	115,136,585	59,021,923	51.26
	ВКУПНО		1,129,281,244	788,205,054	69.80
5.	Општина Валандово				
		Изградба и реконструкција на локални улици и патишта	3,100,000	3,077,077	99.26

	за 2024				
	Изградба и реконструкција на локални улици и патишта за 2025	1,000,000	1,000,000		100.00
	Реконструкција на Кино Сала-Дом на култура	4,100,000	4,049,634		98.77
	Изградба на капела на градски гробишта	4,100,000	4,084,437		99.62
	Подготовка на проекти	12,500	12,285		98.28
	Подготовка на проекти	65,000	64,382		99.05
	Изградба на новопланирана улица на индустриска зона во К.О Јосифово	10,100,000	10,010,227		99.11
	Бушотина во с.Казандол	310,000	303,800		98.00
	Реконструкција на улица „Поројска“, с.Удово	2,900,000	2,861,175		98.66
	Изградба на водовод во с.Калково	460,000	453,246		98.53
	Изградба на колектор Валандово	15,600,000	15,595,667		99.97
	Реконструкција на улица во с.Калково	1,700,000	1,700,000		100.00
	ВКУПНО	43,447,500	43,211,930		99.46
6.	Општина Василево				
	Изградба,реконструкција,одржување и заштита на локалните патишта и улици во Општина Василево	22,422,000	0		0.00
	Подобрување на квалитетот на живот на младите	9,679,888	5,635,646		58.22
	Реконструкција на улица во Пиперево	24,911,391	5,821,004		23.37
	Канализационен систем Василево	28,061,374	28,061,374		100.00
	Канализационен систем Пиперево	6,995,312	4,868,933		69.60
	Канализационен систем Радичево	53,504,185	35,215,304		65.82
	ВКУПНО	145,574,150	79,602,261		54.68

7.	Општина Вевчани					
	Совет на Општина	481,500		272,749		56.65
	Градоначалник	2,997,000		2,489,696		83.07
	Општинска администрација	14,347,784		12,738,787		88.79
	Капитални трошоци на општината	1,050,000		421,321		40.13
	Поддршка на локален економски развој	50,000		35,402		70.80
	Проекти за енергетска ефикасност	1,602,785		1,463,495		91.31
	Јавно осветлување	2,961,169		414,702		14.00
	Одржување и заштита на локални улици и патишта	800,000		454,510		56.81
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	9,210,131		6,922,031		75.16
	Изградба на системи за водоснабдување	110,000		0		0.00
	Изградба на системи за одведување и пречистување на одпадни води	2,129,027		1,829,000		85.91
	Јавна чистота-капитални расходи	500,000		500,000		100.00
	Културни манифестации и творештво	2,375,000		2,361,280		99.42
	Спорт и рекреација	1,000,000		882,817		88.28
	Спорт и рекреација-капитални трошоци	2,571,398		2,569,998		99.95
	Основно образование	27,493,000		27,175,399		98.84
	Заштита на животна средина и природа	820,250		764,921		93.25
	Заштита на животна средина и природа	1,201,000		419,177		34.90
	Детска градинка	7,832,956		7,270,878		92.82
	Одржување и користење на паркови и зеленило	236,000		236,000		100.00
	Јавна чистота	650,000		464,640		71.48

		Јавно осветлување	2,060,000	2,010,277	97.59
		Изборни активности	1,030,000	786,344	76.34
		Родова еднаквост	35,000	0	0.00
	ВКУПНО		83,544,000	72,483,424	86.76
8.	Општина Виница				
		Изградба реконструкција и рехабилитација на улици во Виница и населени места	6,000,000	6,000,000	100.00
	ВКУПНО		6,000,000	6,000,000	100.00
9.	Општина Ѓорче Петров				
		Изградба и реконструкција на улици со вклучена подготовка на проекти и надзор над изградба	132,301,632	92,746,810	70.10
		Одржување на локални пагитшта и улици(зимско и крпење на ударни дупки)	6,438,940	3,252,371	50.51
		Изградба на простор за паркирање	2,000	0	0.00
		Одржување на јавно осветлување	9,000,000	9,000,000	100.00
		Поставување и одржување на урбана опрема	3,000,000	2,999,678	99.99
		Изградба на фекална канализација со подготовка на проектна документација во рурален и урбан дел на општината	20,261,252	0	0.00
		Изградба на капацитети за водоснабдување	43,000	0	0.00
		Поправка и тековно одржување на спортски објекти	5,500,000	3,481,824	63.31
		Подготвување на проекти,изградба и реконструкција на основни училишта	24,777,130	18,786,187	75.82
		Подготвување на проекти на деловни објекти за социјална заштита и заштита на деца	78,572,320	20,393,663	25.96

		Одржување и користење на паркови и зеленило	4,825,150	3,517,045	72.89
		Одржување на општински објекти	26,419,566	16,440,334	62.23
	ВКУПНО		311,140,990	170,617,912	54.84
10.	Град Скопје				
		Социјална заштита	65,980,000	53,643,688	81.30
		Противпожарна заштита	355,601,000	319,517,013	89.85
		Унапредување на здравствена заштита	850,000	81,112	9.54
		Средно образование	2,666,444,000	2,377,570,765	89.17
		Заштита на животна средина и природа	10,600,000	3,762,213	35.49
		Спорт и рекреација	10,600,000	3,762,213	35.49
		Културни манифестации и творештва	45,600,000	19,124,951	41.94
		Музејска и кинотечна дејност	160,841,000	111,311,942	69.21
		Музичка и сценско уметничка дејност	226,444,000	103,416,827	45.67
		Библиотекарство	79,765,000	69,876,351	87.60
		Други комунални услуги	145,466,000	110,393,989	75.89
		Одржување и користење на паркови и зеленило	71,000,000	68,439,247	96.39
		Одржување и заштита на локални патишта	249,900,000	200,663,777	80.30
		Јавен градски превоз	950,000,000	912,100,000	96.01
		Јавна чистота	32,000,000	25,771,457	80.54
		Јавно осветлување	100,050,000	82,791,657	82.75
		Одржување на урбана опрема	5,550,000	375,659	6.77
		Поттикнување на развој на туризмот	3,650,000	3,299,920	90.41

	Поддршка на локален економски развој	6,000,000	4,755,000	79.25
	Уредување на градежно земјиште	2,500,000	683,555	27.34
	Урбанистичко планирање	7,500,000	6,502,211	86.70
	Градска администрација	1,114,602,000	985,020,228	88.37
	Градоначалник	3,700,000	2,806,566	75.85
	A1-Совет на Град Скопје	22,000,000	60,000	0.27
	A0-Совет на Град Скопје	57,085,000	40,093,338	70.23
	Спорт и рекреација	1,500,000	0	0.00
	Противпожарна заштита (капитални расходи)	2,500,000	0	0.00
	Заштита на животна средина (капитални расходи)	47,100,000	600,000	1.27
	Средно образование (капитални расходи)	27,483,000	4,049,125	14.73
	Културни манифестации и творештва	33,295,000	281,414	0.85
	Урбана опрема	3,000,000	0	0.00
	Јавна чистота	14,000,000	0	0.00
	Паркови и зеленило (капитални расходи)	361,000,000	320,975,885	88.91
	Други комунални услуги	4,500,000	1,498,509	33.30
	Изградба на сообраќајна сигнализација	6,200,000	0	0.00
	Изградба на системи за водоснабдување	35,600,000	35,541,449	99.84
	Изградба на магистрални и собирни улици	817,000,000	468,493,070	57.34
	Изградба на јавно осветлување	99,600,000	40,256,490	40.42
	Изградба на комерцијални објекти	12,500,000	7,689,549	61.52
	Уредување на градежно земјиште (капитални расходи)	960,000	0	0.00

		Капитални трошоци на општинага	65,605,000	17,110,452	26.08
		Јавен превоз (капитални трошоци)	1,500,000	0	0.00
	ВКУПНО		7,927,071,000	6,402,319,622	80.77
11.	Општина Градско				
		A00 - Совет на општина	5,180,000	5,055,195	97.59
		A10-Изборни активности и референдуми	300,000	300,000	100.00
		D00 - Градоначалник	2,142,000	2,079,816	97.10
		E00- Општинска администрација	25,860,026	24,314,024	94.02
		EA0 - Капитални трошоци на општинага	8,000	8,000	100.00
		ГД-Проекти за енергетска ефикасност	874,176	874,176	100.00
		J30 - Јавно осветлување	2,300,000	2,243,171	97.53
		J50-Јавен локален превоз на патници	100,000	93,600	93.60
		J60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици	860,000	854,899	99.41
		J70-Одржување и користење на паркови и зеленило	300,000	289,800	96.60
		J80 - Други комунални услуги	241,000	235,764	97.83
		JA0-Изградба на јавно осветлување	2,073,876	2,073,876	100.00
		JDA-Модернизација на централното подрачје во Градско	4,479,405	4,479,405	100.00
		JDB-Реконструкција на дел 2 од улица 8-ми Септември во Градско	11,317,416	11,317,416	100.00
		Изградба на системи за водоснабдување	10,973,861	10,658,974	97.13
		JK0 -Јавна чистота (капитални расходи)	1,859,925	1,859,925	100.00
		K40-Културни манифестации и творештво	2,169,750	1,972,414	90.91
		LO0-Спорт и рекреација	370,000	368,000	99.46

		Л100-Спорт и рекреација (капитални трошоци)	1,466,134	1,466,134	100.00
		Н10-Основно образование	52,245,444	50,645,759	96.94
		Програма НАА-Проширување и доградба на ООУ Даме Груев Градско со нов објект	6,678,757	5,091,699	76.24
		В10-Детски градинки	360,000	334,783	93.00
		Ц1-Родова еднаквост	30,000	30,000	100.00
	ВКУПНО		132,189,770	126,646,830	95.81
12.	Општина Дебар				
		Уредување на градежно земјиште	9,200,000	3,638,209	39.55
		Изградба на јавно осветлување	10,700,000	9,971,000	93.19
		Изградба на локални патишта	54,173,660	38,356,866	70.80
		Изградба на систем за водоснабдување	16,892,544	9,188,868	54.40
		Изградба на депонии за отпад	300,000	0	0.00
		Прекугранична соработка	500,000	0	0.00
		Прекугранична соработка	1,400,000	0	0.00
	ВКУПНО		93,166,204	61,154,943	65.64
13.	Општина Демир Капија				
		Совет на општината	9,957,034	7,249,427	72.81
		Изборни активности и референдуми	2,500,000	2,048,910	81.96
		Градоначалник	3,617,000	2,660,240	73.55
		Општинска администрација	28,224,901	23,709,647	84.00
		Капитални трошоци на општината	2,667,367	1,757,334	65.88

	Урбанистичко планирање	4,354,000	617,046	14.17
	Уредување на градежно земјиште-капитални трошоци	2,600,000	306,800	11.80
	Уредување на простор во рурални подрачја - капитални расходи	3,000,000	2,225,248	74.17
	Локален економски развој	820,000	119,364	14.56
	Поттикнување на развој на туризам	800,000	0	0.00
	Јавно осветлување	5,300,000	5,293,017	99.87
	Јавна чистота	1,500,000	969,996	64.67
	Одржување и заштита на локални патништа, улици	500,000	345,976	69.20
	Одржување и користење на паркови и зеленило	2,000,000	1,649,557	82.48
	Други комунални услуги	300,000	299,041	99.68
	Одржување на урбана опрема	100,000	0	0.00
	Изградба на јавно осветлување	8,000,000	0	0.00
	Изградба на електрични инсталации за улично осветлување	1,581,595	0	0.00
	Изградба и реконструкција на локални патништа и улици	11,553,290	11,263,342	97.49
	Реконструкција на локален пат с.Челевец	7,222,946	0	0
	Изградба на системи за водоснабдување	5,000,000	4,315,391	86.31
	Музичка и сценско уметничка дејност	8,191,250	7,271,197	88.77
	Културни манифестации и творештво	2,500,000	2,500,000	100.00
	Спорт и рекреација	800,000	310,000	38.75
	Спорт и рекреација (капитални трошоци)	5,702,426	0	0.00
	Основно образование	50,346,534	45,661,349	90.69

		Капитални расходи за основно образование	5,941,851	471,943	7.94
		Заштита на животна средина	472,000	185,817	39.37
		Унапредување на здравствена заштита	430,000	430,000	100.00
		Детски градинки	19,844,610	17,897,238	90.19
		Противпожарна заштита	200,000	34,102	17.05
		Родова еднаквост	300,000	41,369	13.79
	ВКУПНО		77,534,995	64,721,818	83.47
14.	Општина Демир Хисар				
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	19,925,230	12,722,719	63.85
	ВКУПНО		19,925,230	12,722,719	63.85
15.	Општина Желино				
		Урбанистичко планирање	800,000	800,000	100.00
		Тековно одржување и изградба на јавно осветлување	4,272,000	4,052,008	94.85
		Изградба и реконструкција на локални патишта	75,214,256	75,214,256	100.00
		Изградба на системи за водоснабдување	2,480,000	1,262,000	50.89
		Изградба на систем за канализација	960,000	500,000	52.08
	ВКУПНО		83,726,256	81,828,264	97.73
16.	Општина Зелениково				
		Договор за набавка на горива за моторни возила	800,000	450,000	56.25
		Договор за адвокатски услуги	350,000	245,256	70.07
		Договор за набавка на геодетски и катастарски услуги за потребите на Општина Зелениково	400,000	257,552	64.39

	Договор за поштенски услуги	72,000	32,682	45.39
	Договори за набавка на телекомуникациски услуги-мобилна и фиксна телефонија	200,000	164,775	82.39
	Договор за набавка на багер по пат на финансиски лизинг	1,000,000	918,363	91.84
	Договор за набавка на електроматеријали на улично осветлување ЈЗ-423	1,000,000	752,511	75.25
	Договор за поправки и одржување на мрежата за улично осветлување на територијата на Општина Зелениково	1,000,000	352,000	35.20
	Договор за субвенционирање на ЈСП за општински линиски превоз на патници Ј5-461	280,000	181,440	64.80
	Договор за субвенционирање на ЈКП Зелениково за одржување и заштита на локални патишта и улици Ј6-461	150,000	150,000	100.00
	Договор за субвенционирање на ЈКП Зелениково за одржување и користење на паркови и зеленило	150,000	150,000	100.00
	Договор за изработка на проектна документација на ниво на основен проект со вклучена ревизија за потребите на Општина Зелениково	900,000	511,707	56.86
	Договор за реконструкција на главна улица во Зелениково до последна автобуска постројка	818,129	818,129	100.00
	Договор за реконструкција на крак 2 од локална улица 27 во Зелениково	493,205	493,205	100.00
	Договор за реконструкција на крак 1 од локална улица 27 во Зелениково	697,189	697,189	100.00
	Договор за реконструкција и изградба на улица 1 крак 1.1 крак 1.2 и крак 1.3 во с.Пакошево	1,654,250	1,654,250	100.00

		Договор за реконструкција на локална улица 23-Прелози во Зелениково	3,437,951	3,437,951	100.00
		Договор за тампонирање на локални улици и патишта	1,000,000	500,000	50.00
		Договор за реконструкција на локална улица над последна автобуска во Станица Зелениково	156,111	133,285	85.38
		Договор за набавка на услуги за вршење на стручен надзор над изградба на градби од втора категорија	150,000	53,867	35.91
		Договор за набавка и поставување на сообраќајна сигнализација	72,000	47,200	65.56
		Договор за реконструкција на крак 2 од фекална канализација во село Зелениково	1,656,891	1,656,891	100.00
		Договор за набавка на специјализирано возило за собирање и транспорт на комунален отпад	4,698,000	4,698,000	100.00
		Договор за набавка на мултифункционално возило за потребите на Општината	1,920,000	300,000	15.63
		Договор за изградба на детско игралиште во Зелениково	586,000	585,433	99.90
		Реализирани средства за субвенционирање на ФК Зелениково	100,000	100,000	100.00
	ВКУПНО		23,741,726	19,341,686	81.47
17.	Општина Илинден				
		Изградба и реконструкција на улици	30,000,000	29,900,000	99.67
	ВКУПНО				
18.	Општина Јегуновце				
		Набавка на опрема за потребите на О.Јегуновце	12,942,429	12,942,429	100
		Проекти за инфраструктурни објекти	904,000	904,000	100
		Изградба на други објекти	7,522,928	7,522,928	100

		Реконструкција и одржување на улици и патишта	31,947,278	31,947,278	100
	ВКУПНО		53,316,635	53,316,635	100
19.	Општина Карпош				
		Изградба и реконструкција на локални патишта за 2025 година	105,611,104	28,244,075	26.74
		Реконструкција на основни училишта за 2025 година	38,803,300	14,668,435	37.80
		Реконструкција на детски градинки за 2025 година	138,612,000	32,013,390	23.10
		Изградба, реконструкција и одржување на парковски површини за 2025 година	7,300,000	5,276,123	72.28
		Изградба и одржување на урбана опрема за 2025 година	11,700,000	11,106,947	94.93
	ВКУПНО		302,026,404	91,308,970	30.23
20.	Општина Кисела Вода				
		А0-Совет на ОКВ	12,521,000	11,079,090	88.48
		В1 - Детски градинки	33,303,000	31,902,065	95.79
		ВА - Капитални трошоци Детски градинки	37,800,000	15,848,383	41.93
		Г1 - Поддршка на локален економски развој	7,056,000	1,173,265	16.63
		ГД - Капитални трошоци Локален економски развој	4,350,000	3,242,440	74.54
		Д0 - Градоначалник	6,390,000	6,141,463	96.11
		Д1 - Месна самоуправа	23,650,000	17,924,573	75.79
		ДА - Месна самоуправа капитални расходи	0	0	0
		Е0-Општинска администрација	206,754,744	190,757,714	92.26
		ЕА - Општинска администрација капитални расходи	22,123,211	17,632,217	79.70
		Ј0 - Одржување на урбана опрема	6,100,000	3,300,000	54.10

		J3 - Јавно осветлување	39,100,000	31,019,959	79.33
		J4 - Јавна чистота	14,900,000	12,701,039	85.24
		J6- Одржување и заштита на локални патишта	4,000,000	2,847,174	71.18
		J7- Одржување и користење на паркови и зеленино	0	0	0
		J8 - Други комунални услуги	2,900,000	1,529,121	52.73
		JA-Изградба на јавно осветлување	2,123,471	0	0.00
		JГ- Изградба на системи за водоснабдување	7,100,000	6,555,789	92.34
		JD - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	248,488,203	116,014,147	46.69
		JE - Изградба на простор за паркирање	9,400,000	0	0.00
		JИ - Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	19,178,971	12,053,335	62.85
		JK-Јавна чистота Капитални расходи	300,000	59,750	19.92
		JM- Паркови и зеленило Капитални расходи	0	0	0
		JH - Урбана опрема капитални расходи	31,400,000	23,332,257	74.31
		JФ - Изградба на сообраќајна сигнализација	3,300,000	625,465	18.95
		K4 - Културни манифестации и творештво	14,384,000	12,270,415	85.31
		KA Културни манифестации и творештво Капитални расходи	472,000	291,111	61.68
		L0 Спорт и рекреација	17,550,000	11,288,714	64.32
		P1 - Заштита на животна средина и природа	1,200,000	1,000,000	83.33
		P1 - Заштита на животна средина и природа-капитални расходи	15,800,000	8,808,091	55.75
		Ф1-Урбанистичко планирање	3,140,503	1,023,345	32.59

		Ф2 - Уредување на градежно земјиште	2,500,000	0	0.00
		ФА - Уредување на градежно земјиште капитални расходи	2,000,000	1,116,025	55.80
		Н1 - Образование	16,330,000	7,443,296	45.58
		НА-Капитални трошоци Образование	113,762,173	26,265,991	23.09
		Родова еднаквост	200,000	5,556	2.78
	ВКУПНО		929,577,276	575,251,790	61.88
21.	Општина Кичево				
		Набавка на авио билети	354,000	176,940	49.98
		Градежни машини	800,000	388,957	48.62
		Договор за украсување за празници	708,000	0	0.00
		Одржување на фотокопири	410,640	220,608	53.72
		Поставување на фотоволтаични панели	4,602,000	0	0.00
		Договор за униформи	3,000,000	1,178,873	39.30
		Договор за реконструкција на улици	18,880,000	9,350,621	49.53
		Договор за реконструкција на улици	20,000,000	19,032,685	95.16
		Договор за вертикална и патоказна сообраќајна сигнализација	2,489,800	0	0.00
		Договор за локален паг	2,187,720	0	0.00
		Договор за промотивни материјали	2,242,000	899,936	40.14
		Договор за осветлување	300,000	199,975	66.66
		Договор за медија простор	410,640	220,608	53.72
		Договор за обележување на улици	1,298,000	1,237,121	95.31

		Материјали за поправки	354,000	278,328	78.62
		Корпи за отпадоци	800,000	595,782	74.47
		Договор за школска опрема	2,000,000	1,736,000	86.80
		Одржување на јавно осветлување	2,500,000	2,476,123	99.04
		Одржување на зеленило	967,600	708,000	73.17
		Договор за дигитални потписи	2,187,720	0	0.00
		Рачно крпење на ударни дупки	3,500,000	4,127,109	117.92
		Чистење на диви депонии	4,897,000	4,851,000	99.06
		Дезинсекција, дератизација, дезинфекција	312,000	313,880	100.60
		Субвенција на градежни материјали	800,000	388,957	48.62
		Договор за горива	2,500,000	1,640,304	65.61
		Договор за геодетски услуги	1,000,000	586,567	58.66
		Видео опрема	578,577	578,577	100.00
		Ветеринарни услуги	1,800,000	1,494,830	83.05
		Аудио опрема	578,577	578,577	100.00
		ВКУПНО	82,458,274	53,260,358	64.59
22.	Општина Крива Паланка				
		АО-Совет на Општина	7,302,000	6,301,355	86.30
		ДО-Градоначалник	2,177,000	2,061,145	94.68
		WO-Противпожарна заштита	1,640,000	975,642	59.49
		WA-Противпожарна заштита капитални расходи	70,000	68,980	98.54
		ЕО Општинска администрација	80,396,000	74,935,480	93.21

	EA-Капитални трошоци на Општината	440,000	193,884	44.06
	A1-Изборни активности и референдум	3,000,000	299,754	9.99
	D1-Месна самоуправа	80,000	75,225	94.03
	F1-Урбанистичко планирање	2,450,000	1,152,349	47.03
	G1-Поддршка на ЈЕР	6,639,806	6,211,511	93.55
	J0-Одржување на урбана опрема	1,800,000	1,765,280	98.07
	J1-Снабдување со вода	200,000	199,505	99.75
	J2-Одведување и прочистување на отпадни води	300,000	274,039	91.35
	J3-Јавно осветлување	10,090,691	8,070,527	79.98
	J4-Јавна чистота	6,500,000	6,411,867	98.64
	J6-Одржување и заштита на локални патишта и улици	11,850,000	11,301,067	95.37
	J7-Одржување и користење на паркови и зеленило	6,500,000	6,450,675	99.24
	J8-Други комунални услуги	3,050,000	2,085,966	68.39
	JA-Изградба на јавно осветлување	8,400,000	7,401,400	88.11
	JD - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	15,776,000	13,788,284	87.40
	JDA - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	15,000,000	6,734,297	44.90
	JDB - Реконструкција на улица Калин Камен	12,232,464	12,223,355	99.93
	JDV- Изградба и реконструкција на улица Св.Јоаким со Единство и атмосферска канализација	11,511,814	11,511,814	100.00
	JEА-Изградба на простор за паркирање-катна гаража	48,867,654	48,867,654	100.00
	JG-Изградба на систем за водоснабдување	1,730,000	955,195	55.21
	JI-Изградба на системи за одведување и пречистување	11,330,000	5,107,547	45.08

	на отпадни води				
	JL-Други комунални услуги	6,970,000	6,846,845		98.23
	JLA-Партерно уредување на Мајор Корито	1,886,471	0		0.00
	JN-Урбана опрема	300,000	300,900		100.30
	JLA-Изградба на спортски рекреативни детски игралишта	10,000,000	4,104,581		41.05
	K3-Музејска и кинотека дејност	5,341,500	4,774,141		89.38
	K4-Културни манифестации и творештво	13,130,000	12,097,818		92.14
	KA-Културни манифестации и творештво (капитални расходи)	591,000	517,876		87.63
	LO-Спорт и рекреација	2,760,599	2,214,000		80.20
	LAA-Уредување на делови на спортски комплекс-трибини	3,417,344	1,814,120		53.09
	N1-Спорт и рекреација	400,000	396,627		99.16
	N2-Спорт и рекреација	3,950,000	3,156,351		79.91
	R1-Заштита на животна средина	2,100,000	1,003,131		47.77
	X1-Родова еднаквост	50,000	0		0.00
	ВКУПНО	320,230,343	272,650,187		85.14
23.	Општина Кривопаштани				
	Програма ДО	3,373,500	2,409,305		71.42
	Програма ЕО	24,230,569	21,017,256		86.74
	Програма ЕА	2,146,000	1,840,257		85.75
	Програма ЈЗ	6,800,000	5,489,527		80.73

	Програма Ј4	250,000	64,000	25.60
	Програма Ј6	1,900,000	35,400	1.86
	Програма Ј8	100,000	80,000	80.00
	Програма ЈА	200,000	0	0.00
	Програма ЈГ	1,900,000	0	0.00
	Програма ЈД	28,763,885	19,168,065	66.64
	Програма ЈИ	622,555	0	0.00
	Програма ЈН	5,024,444	245,000	4.88
	Програма К4	450,000	0	0.00
	Програма КА	1,260,000	950,000	75.40
	Програма Н1	2,600,000	2,486,687	95.64
	Програма П1	100,000	0	0.00
	Програма Ф1	1,000,000	449,108	44.91
	Програма Ф2	500,000	300,000	60.00
	Програма Х1	35,000	0	0.00
	ВКУПНО	81,255,953	54,534,605	67.11
24.	Општина Куманово			
	Јавно осветлување	84,400,000	81,859,267	96.99
	Јавна чистога	50,000,000	42,000,000	84.00
	Јавен локален превоз на патници	84,900,000	79,264,144	93.36
	Одржување и заштита на локални патишта	61,200,000	34,126,064	55.76
	Други комунални услуги	3,600,000	3,509,750	97.49

	Изградба на системи за водоснабдување	2,000,000	0	0.00
	Изградба на водоводна мрежа во град Куманово	18,945,163	12,350,435	65.19
	Основен проект за реконструкција на вод.мрежа на ул.11 октомври	1,850,000	0	0.00
	Изградба и реконструкција на локални пагшта и улици	96,106,532	81,491,101	84.79
	Изградба на улици	106,102,397	53,142,285	50.09
	Изградба на дел од улици 717 и 725лок.Гладно Поле	2,830,508	0	0.00
	Реконструкција на ул.425 во нас.Иго Тричковиќ	7,548,102	0	0.00
	Изградба на дел од ул.722,723 и 716 со паркинг простор во МЗ Перио Чичо	3,610,498	0	0.00
	Реконструкција на дел од улица 600 во с.Проевце	2,796,236	0	0.00
	Реконструкција на улица индустриска во Куманово	15,832,139	0	0.00
	Реконструкција на дел од улица Б Богдански	576,457	0	0.00
	Реконструкција на улица .Киро Фетак	1,005,364	0	0.00
	Реконструкција на дел од улица Веселин Вујоски	254,948	0	0.00
	Реконструкција на дел од ул.Васко Карангелески	715,117	0	0.00
	Реконструкција на дел од ул.Бајрам Шабани со тротоари	3,836,088	0	0.00
	Реконструкција на локален пат од крстосување со постојниот пат Куманово, с.Пчиња кон с.Романовце	11,954,563	0	0.00
	Изградба на дел од улици 716 и 719 лок.Гладно Поле	2,020,752	0	0.00
	Изградба на дел од ул.Авној со крак 1,2,3	3,126,905	0	0.00
	Изградба на водоводна мрежа ,фекална и атмосферска канализација	210,612,489	57,990,931	27.53
	Изградба на простор за паркирање	8,200,000	3,908,030	47.66

		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	8,000,000	0	0.00
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	19,110,000	0	0.00
		Изградба на атмосферска канализација на улица Бајрам Шабани	21,424,089	20,964,565	97.86
		Основен проект за реконструкција на фекална канализација на ул.11 октомври	1,708,427	0	0.00
		Други комунални услуги	11,000,000	10,696,894	97.24
		Урбана опрема	3,212,552	1,152,553	35.88
		Изградба на сообраќајна сигнализација	4,700,000	84,960	1.81
	ВКУПНО		853,179,326	482,540,979	56.56
25.	Општина Липково				
		Набавка на нафта и нафтени деривати	1,300,000	376,130	28.93
		Регулација на речно корито на водотек голем дол н.м Оризаре	14,957,982	14,703,793	98.30
		Привремени вработувања	590,000	370,470	62.79
		Набавка на услуги за мобилни, фиксни и интернет услуги	1,062,000	388,517	36.58
		Изградба на речно корито во с.Слупчане	5,750,492	5,571,366	96.89
		Набавка и транспорт на прехранбени продукти и пијалоци	93,718	19,138	20.42
		Привремени вработувања	1,409,999	115,461	8.19
		Набавка на масло за греење	800,000	168,750	21.09
	ВКУПНО		25,964,191	21,713,625	83.63

26.	Општина Лозово						
	Совет на Општина Лозово		3,800,000		2,187,121		57.56
	Изборни активности и референдуми		2,000,000		1,787,635		89.38
	Градоначалник		6,320,292		5,277,344		83.50
	Општинска администрација		18,213,519		14,435,445		79.26
	Капитални трошоци на општината		1,300,000		1,023,999		78.77
	Урбанистичко планирање		500,000		0		0.00
	Реконструкција на партерно уредување на н.м Сарамзалино		2,053,200		0		0.00
	Реконструкција на партерно уредување на н.м Дорфулија		4,864,133		0		0.00
	Реконструкција на партерно уредување на н.м Милино		1,917,552		0		0.00
	Јавно осветлување		2,600,000		1,645,451		63.29
	Јавна чистога		1,900,000		1,756,261		92.43
	Одржување и заштита на локални патишта, улици		950,000		708,944		74.63
	Одржување и користење на паркови и зеленило		300,000		0		0.00
	Изградба на јавно осветлување		7,187,814		7,177,193		99.85
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици		5,050,580		1,336,582		26.46
	Реконструкција на локален пат Гуземелци-Кнежје		2,640,960		0		0.00
	Реконструкција на партерно уредување на КП 2349/1 во н.м Лозово		4,103,382		0		0.00
	Културни манифестации и творештво		1,480,000		1,441,109		97.37
	Културни манифестации и творештво-(капитални трошоци)		8,578,000		0		0.00

	Спорт и рекреација	865,000	748,454	86.53
	Спорт и рекреација (капитални трошоци)	3,300,000	0	0.00
	Основно образование	40,515,792	39,414,681	97.28
	Капитални расходи за основно образование	322,000	295,728	91.84
	Заштита и спасување	250,000	0	0.00
	Заштита на животна средина и природа	430,000	0	0.00
	Детски градинки	7,974,194	7,675,609	96.26
	Капитални расходи за детски градинки	966,664	0	0.00
	Противпожарна заштита	290,000	0	0.00
	Противпожарна заштита (капитални трошоци)	50,000	0	0.00
	Родова еднаквост	50,000	0	0.00
	ВКУПНО	130,773,082	86,911,556	66.46
27.	Општина Македонска Каменица			
	A0 - Совет на општина Македонска Каменица	15,067,000	14,447,364	95.89
	A10-Изборни активности и референдум	3,299,600	3,123,336	94.66
	D0 - Градоначалник на Општина Македонска Каменица	7,733,500	6,388,557	82.61
	E0- Општинска администрација	62,363,864	51,287,049	82.24
	EA-Капитални трошоци на општината	1,390,000	1,104,776	79.48
	ЕАА-Изградба на нова административна зграда на општина М.Каменица	5,000,000	3,256,257	65.13
	Ф10-Урбанистичко планирање	9,100,000	0	0.00
	Ф20-Уредување на градежно земјиште	6,750,000	5,258,079	77.90

	ФА0-Уредување на градежно земјиште (капитални трошоци)	10,000,000	7,966,299	79.66
	Г10-Поддршка на локален економски развој	495,000	495,000	100.00
	Г20-Поттикнување на развојот на туризмот	5,771,247	0	0.00
	ГА0-Изградба на комерцијални објекти	14,000,000	0	0.00
	ГД0-Проекти за енергетска ефикасност	850,000	448,002	52.71
	Ј30-Јавно осветлување	5,300,000	5,435,076	102.55с
	Ј40-Јавна чистота	27,489,730	25,610,813	93.17
	Ј60-Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќајот	2,000,000	0	0.00
	ЈА0-Изградба на јавно осветлување	2,000,000	0	0.00
	ЈД0-Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	28,744,246	12,097,085	42.09
	ЈДА-Изградба и реконструкција на улици, патишта и тротоари	36,000,000	29,539,869	82.06
	ЈДБ-Реконструкција на дел од локален пат до Ситновска маала во Општина М.Каменица	5,416,018	4,970,547	91.77
	ЈДД-Реконструкција на локален пат во с.Луковица (Ефендиска маала)	951,656	0	0.00
	ЈДЕ-Реконструкција на локален пат за поврзување на с.Цера и с.Сага	3,742,059	0	0.00
	ЈДФ-Реконструкција на локален пат во с.Цера (Гребенска маала)	3,514,387	0	0.00
	ЈДГ-Реконструкција на локален пат во с.Косевица од Врбачка до Паровска маала	2,573,729	0	0.00
	ЈДХ-Реконструкција на локален пат за поврзување на	4,396,468	0	0.00

	с.Косовица и с.Моштица				
	ЈДВ-Изградба на градска улица Питу Гули во М.Каменица	14,339,173	1,558,185		10.87
	ЈГА-Изградба на системи за водоснабдување и наводнување	8,000,000	6,582,063		82.28
	ЈИА-Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	12,000,000	9,178,606		76.49
	К4-Културни манифестации и творештво	3,850,000	3,839,229		99.72
	Л00-Спорт и рекреација	8,700,000	8,699,996		100.00
	ЛА0-Спорт и рекреација (Капитални трошоци)	300,000	0		0.00
	МБА-Подобро искористување на природното и историското наследство до зголемена туристичка атрактивност	4,771,247	0		0.00
	Н1-Основно образование	89,061,795	75,582,984		84.87
	Н2 - Средно образование	35,592,017	30,651,054		86.12
	Љ0-Заштита и спасување	200,000	0		0.00
	Р10-Заштита на животна средина и природа	330,000	46,001		13.94
	Т10-Унапредување на здравствена заштита	500,000	166,900		33.38
	В1-Детски градинки	32,108,058	28,303,102		88.15
	ВАО-Капитални расходи за детски градинки	220,000	120,000		54.55
	Нь00-Противпожарна заштита	13,865,000	11,800,607		85.11
	НьА0-Противпожарна заштита (капитални трошоци)	1,300,000	1,295,475		99.65
	Ц10-Родова еднаквост	100,000	0		0.00
ВКУПНО		489,185,794	349,252,311		71.39

28.	Општина Македонски Брод						
		Програма за изградба, реконструкција, одржување и заштита на локални патшта и улици.Програма за изградба,реконструкција и одржување на водоводи, канализациони мрежи и собирање и одведување на атмосферски води. Програма за локален економски развој и развој на туризмот,Програма за јавна чистота, Програма за подигнување и одржување на зелени површини,Програма за заштита на животната средина и природата,Програма за заштита и благосостојба на животните, Програма за развој на културата и образованието и Програма за поддршка на младите и спортот	60,339,932	32,946,556	54,60		
29.	Општина Охрид						
		Совет на Општина	61,064,000	57,132,734	93.56		
		Градоначалник	4,776,000	4,486,820	93.95		
		Изборни активности и референдум	10,000,000	10,000,000	100.00		
		Општинска администрација	253,975,722	234,491,377	92.33		
		Капитални трошоци на општината	9,570,000	6,995,782	73.10		
		Урбанистичко планирање	5,000,000	904,819	18.10		
		Уредување на градежно земјиште	218,590,000	212,761,958	97.33		
		Уредување на градежно земјиште	9,550,000	4,823,324	50.51		
		Поддршка на локален економски развој	15,640,000	9,104,337	58.21		
		Поттикнување на развојот на туризмот	13,000,000	2,381,793	18.32		
		Проекти за енергетска ефикасност	900,000	451,114	50.12		

	Одржување на урбана опрема	400,000	0	0.00
	Јавно осветлување	78,921,416	75,414,121	95.56
	Јавна чистота	23,231,272	23,029,519	99.13
	Одржување и заштита на локални улици патишта и автопати	13,650,000	6,643,120	48.67
	Одржување и користење на паркови и зеленило	18,207,307	17,027,366	93.52
	Други комунални расходи	11,400,000	5,793,564	50.82
	Изградба на јавно осветлување	11,500,000	7,871,704	68.45
	Изградба на систем за прочистување и одведување на отпадни води	1,954,111	0	0.00
	Изградба и реконструкција на локални патишта	114,271,796	41,124,385	35.99
	Изградба на катна гаража	21,711,104	0	0.00
	Изградба на систем за водоснабдување	72,075,631	32,333,119	44.86
	Изградба на сообраќајна сигнализација	1,900,000	978,075	51.48
	Капитални расходи за други комунални услуги	28,600,000	17,054,540	59.63
	Урбана опрема	7,450,000	3,127,996	41.99
	Капитални расходи за паркови и зеленило	5,519,663	0	0.00
	Културни манифестации и творештво	22,080,000	21,689,059	98.23
	Културни манифестации и творештво (капитални инвестиции)	610,000	0	0.00
	Спорт и рекреација	81,310,000	80,961,564	99.57
	Основно образование	36,510,000	30,874,806	84.57
	Средно образование	2,550,500	2,550,204	99.99
	Капитални расходи за основно образование	97,733,734	91,696,433	93.82

	Капитални расходи за средно образование	11,357,326	944,800	8.32
	Заштита на животна средина и природа	6,840,000	3,800,217	55.56
	Унапредување на здравствена заштита	7,680,318	7,054,096	91.85
	Противпожарна заштита и природа	45,943,000	34,359,470	74.79
	Противпожарна заштита (капитални расходи)	1,600,000	999,696	62.48
	Родова еднаквост	500,000	0	0.00
	Детски градинки	12,128,000	11,995,088	98.90
	Капитални расходи за детски градинки	9,500,000	941,850	9.91
	Заштита и спасување	2,957,100	2,501,662	84.60
	Заштита и спасување (капитални расходи)	22,000.00	21,948.00	99.76
	ВКУПНО	1,352,180,000	1,064,322,460	78.71
30.	Општина Петровец			
	Опрема за ладење и греење на општинска зграда	1,184,080	789,640	66.69
	Одржување на улично осветлување, одржување на зелени површини, одржување на патишта на територијата на Општина Петровец	15,489,123	12,649,721	81.67
	Изградба на капацитети за водоснабдување	7,740,000	2,924,925	37.79
	Реконструкција на улици	50,195,184	42,271,006	84.21
	Реконструкција на локална улица во н.м Градманци	9,750,916	9,731,748	99.80
	Реконструкција на локален пат траса н.м Коњари-Дивље	5,263,094	4,445,259	84.46
	Изградба на канализациони системи	4,774,295	3,283,099	68.77
	Изработка на урбанистички планови	2,300,000	2,300,000	100.00
	Изградба на детска градинка	9,469,721	2,655,961	28.05

		Изградба на Културен дом	6,040,347	5,932,940	98.22
		Изградба на Улично осветлување	4,283,500	3,894,000	100.00
	ВКУПНО		116,490,260	90,878,299	78.01
31.	Општина Пехчево				
		Реконструкција на улица во с.Црник на дел КП 3976/1 и дел од КП 3974 во с.Црник -Општина Пехчево	1,060,310	1,060,310	100.00
32.	Општина Пласница				
		Изградба, реконструкција, санација, одржување и заштита на локални патишта,улици и мостови на територијата на општина Пласница	48,030,871	44,503,436	92.66
		Одржување на јавна чистота на територијата на Општина Пласница	200,000	0	0.00
		Изградба,реконструкција,санација,одржување и заштита на канализациони системи (водоводна, атмосферска и фекална канализациона мрежа) и систем за снабдување со вода за пиење на територијата на Општина Пласница	9,248,214	3,480,582	37.64
		Решавање на проблемот на бездомните животни на територијата на Општина Пласница	354,000	100,646	28.43
		Набавка на материјали и одржување на мрежата на улично осветлување на територијата на Општина Пласница	999,998	603,346	60.33
		Вршење на дератизација на канализационен систем по шахти, ларвицидна дезинсекција на бари и мочуриштата и адултицидна дезинсекција на територијата на Општина Пласница	124,372	124,372	100.00
	ВКУПНО		58,957,455	48,812,382	82.79
33.	Општина Прилеп				

	Рехабилитација на улици на територијата на Општина Прилеп	62,580,000	62,580,000	100.00
	Поставување на паркиралиште како модуларна еднократна конструкција	10,000,000	10,014,112	100.14
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	13,686,000	0	0.00
	Реконструкција на постоечки водоводни линии во градски четврт Карабдалица	9,984,000	6,513,638	65.24
	Изградба на дел од улица „Победа„	15,000,000	0	0.00
	Изградба на кружен тек на мост „Табана„	30,000,000	0	0.00
	Поставување на урбана опрема и партерно уредување во центарот на градот	3,988,795	0	0.00
	ВКУПНО	145,238,795	79,107,750	54.47
34.	Општина Прошиштип			
	Совет на Општина	5,700,000	4,164,123	73.05
	Изборни активности	1,500,000	0	0.00
	Детски градинки	1,700,000	1,570,392	92.38
	Поддршка на локален економски развој	3,060,000	2,035,751	66.53
	Проекти за енергетска ефикасност	100,000	0	0.00
	Градоначалник	3,848,000	2,057,621	53.47
	Општинска администрација	57,920,400	50,000,646	86.33
	Капитални расходи на општината	6,594,555	829,643	12.58
	Одржување на урбана опрема	700,000	199,998	28.57
	Јавно осветлување	8,730,000	6,680,083	76.52

	Јавна Чистота	3,680,000	3,216,838	87.41
	Одржување и заштита на локални патишта и улици	2,600,000	2,122,183	81.62
	Одржување и користење на паркови и зеленило	5,100,000	3,914,605	76.76
	Други комунални услуги	1,500,000	0	0.00
	Изградба на јавно осветлување	15,158,561	6,339,893	41.82
	Изградба на системи за водоснабдување	5,400,000	2,178,208	40.34
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	50,601,307	17,531,317	34.65
	Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	3,977,389	1,157,974	29.11
	Капитални расходи за други комунални услуги	23,167,318	5,137,778	22.18
	Капитални расходи за урбана опрема	2,700,000	0	0.00
	Изградба на сообраќајна сигнализација	2,570,000	720,000	28.02
	Музичка и сценско - уметничка дејност	2,000,000	1,848,568	92.43
	Културни манифестации и творештво	5,996,479	4,936,548	82.32
	Спорт и рекреација	4,275,100	2,900,002	67.83
	Капитални расходи за спорт и рекреација	2,450,000	1,767,073	72.13
	Заштита и спасување	610,000	0	0.00
	Против пожарна заштита	7,502,183	5,729,498	76.37
	Заштита на животна средина и природа	2,600,000	2,030,620	78.10
	Капитални расходи за заштита на животна средина и природа	2,500,000	1,200,000	48.00
	Унапредување на здравствена заштита	15,100,000	10,912,269	72.27
	Урбанистичко планирање	2,000,000	1,477,953	73.90

	Родова еднаквост	30,000	0	0.00
ВКУПНО		802,564,009	532,897,892	66.40
35. Општина Радовиш				
	СОВЕТ НА ОПШТИНА	14,250,000	13,652,493	95.81
	ИЗБОРНИ АКТИВНОСТИ И РЕФЕРЕНДУМ	5,560,000	5,559,880	100.00
	ГРАДОНАЧАЛНИК	2,342,470	2,214,013	94.52
	ОПШТИНСКА АДМИНИСТРАЦИЈА	69,663,249	63,968,612	91.83
	КАПИТАЛНИ ТРОШОЦИ НА ОПШТИНА	2,129,650	1,304,300	61.24
	УРБАНИСТИЧКО ПЛАНИРАЊЕ	1,000,000	276,646	27.66
	УРЕДУВАЊЕ НА ГРАДЕЖНО ЗЕМЈИШТЕ	1,150,000	481,198	41.84
	КАПИТАЛНИ ТРОШОЦИ ЗА УРЕДУВАЊЕ НА ГРАДЕЖНО ЗЕМЈИШТЕ	316,621	316,621	100.00
	ПОДДРШКА НА ЛОКАЛЕН ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ	1,975,945	1,668,170	84.42
	ПОТТИКНУВАЊЕ НА РАЗВОЈОТ НА ТУРИЗМОТ	165,200	165,200	100.00
	ИЗГРАДБА НА КОМЕРЦИЈАЛНИ ОБЈЕКТИ	2,000,000	1,265,940	63.30
	ИЗГРАДБА НА КОМЕРЦИЈАЛНИ ОБЈЕКТИ-ГРАДСКИ ПАЗАР	27,990,686	23,113,217	82.57
	ПРОЕКТИ ЗА ЕНЕРГЕТСКА ЕФИКАСНОСТ	4,602,449	4,186,342	90.96
	ЈАВНО ОСВЕТЛУВАЊЕ	16,300,000	13,603,742	83.46
	ЈАВНА ЧИСТОТА	10,216,442	8,992,138	88.02
	ОДРЖУВАЊЕ И ЗАШТИТА НА ЛОКАЛНИ ПАТИШТА, УЛИЦИ	2,755,870	2,043,330	74.14
	ОДРЖУВАЊЕ И КОРИСТЕЊЕ НА ПАРКОВИ И ЗЕЛЕНИЛО	8,645,899	8,088,338	93.55

	ДРУГИ КОМУНАЛНИ УСЛУГИ	1,824,300	1,757,260	96.33
	ИЗГРАДБА И РЕКОНСТРУКЦИЈА НА ЛОКАЛНИ ПАТИШТА И УЛИЦИ	14,447,073	5,760,747	39.87
	ОДРЖУВАЊЕ, РЕКОНСТРУКЦИЈА, РЕХАБИЛИТАЦИЈА НА ПОСТОЕЧКИ АСФАЛТЕН КОЛОВОЗ	12,002,256	12,002,256	100.00
	ИЗГРАДБА НА СИСТЕМИ ЗА ВОДОСНАБДУВАЊЕ	422,000	409,578	97.06
	ИЗГРАДБА НА СИСТЕМИ ЗА ОДВЕДУВАЊЕ И ПРЕЧИСТУВАЊЕ НА ОТПАДНИ ВОДИ	8,200,008	7,782,588	94.91
	БИБЛИОТЕКАРСТВО	6,198,198	5,754,870	92.85
	МУЗИЧКО И СЦЕНСКО-УМЕТНИЧКА ДЕЈНОСТ	6,366,734	5,386,483	84.60
	КУЛТУРНИ МАНИФЕСТАЦИИ И ТВОРЕШТВО	4,620,000	4,600,000	99.57
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ВО КУЛТУРАТА	696,811	640,014	91.85
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ВО КУЛТУРАТА-РЕКОНСТРУКЦИЈА НА СТОКОВНА КУЌА	59,437,712	38,893,171	65.44
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ВО КУЛТУРА РЕКОНСТРУКЦИЈА НА КУЛТУРЕН ДОМ АЦО КАРАМАНОВ	8,577,595	7,218,680	84.16
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ВО КУЛТУРАТА-РЕКОНСТРУКЦИЈА НА СТОКОВНА КУЌА-ВТОРА ФАЗА	100,000	0	0.00
	СПОРТ И РЕКРЕАЦИЈА	17,871,327	17,611,327	98.55
	РЕГИОНАЛЕН РАЗВОЈ-ГРИН ХИТ	46,430,900	45,729,310	98.49
	ОСНОВНО ОБРАЗОВАНИЕ	291,392,768	250,468,932	85.96
	СРЕДНО ОБРАЗОВАНИЕ	79,801,676	67,115,853	84.10
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ЗА ОСНОВНО ОБРАЗОВАНИЕ	20,044	0	0.00
	КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ЗА СРЕДНО ОБРАЗОВАНИЕ	1,123,000	122,993	10.95

		ЗАШТИТА И СПАСУВАЊЕ	2,000,000	0	0.00
		ДЕТСКИ ГРАДИНКИ	55,774,980	52,882,659	94.81
		СОЦИЈАЛНИ УСЛУГИ	5,130,000	4,481,184	87.35
		КАПИТАЛНИ РАСХОДИ ДЕТСКИ ГРАДИНКИ	60,000	0	0.00
		ПРОТИВПОЖАРНА ЗАШТИТА	22,565,930	21,799,243	96.60
		ПРОТИВПОЖАРНА ЗАШТИТА (КАПИТАЛНИ ТРОШОЦИ)	3,383,208	2,837,573	83.87
		РОДОВА ЕДНАКВОСТ	60,000	0	0.00
	ВКУПНО		819,571,001	704,154,901	85.92
36.	Општина Ранковце				
		Совет на Општина	2,705,000	2,228,586	82.39
		Изборни активности и референдум	2,400,000	2,400,000	100.00
		Градоначалник	2,502,460	1,885,178	75.33
		Противпожарна заштита	10,432,300	9,011,864	86.38
		Општинска администрација	23,436,594	16,035,415	68.42
		Капитални трошоци на општината	2,560,000	336,040	13.13
		Урбанистичко планирање	1,000,000	0	0.00
		Уредување на градежно земјиште	50,000	0	0.00
		Уредување на простор во рурални подрачја (капитални расходи)	150,000	0	0.00
		Јавно осветлување	2,050,000	1,614,679	78.76
		Јавна чистота	550,000	539,344	98.06
		Одржување и заштита на локални патишта и улици	3,750,000	3,540,931	94.42

	Други комунални услуги	200,000	0	0.00
	Изградба на јавно осветлување	4,950,215	3,437,164	69.43
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	15,494,011	16,676,750	107.63
	Реконструкција на локален пат во село Опила	9,894,595	0	0.00
	Реконструкција на локален пат во село Ранковце Кокинска мала	2,127,519	0	0.00
	Изградба на дел од локален пат (Дикина Мала)	2,358,382	0	0.00
	Реконструкција на дел од локален пат во село Опила	4,665,030	0	0.00
	Реконструкција на локален пат во село Гиновци (Железничка пруга)	1,259,266	0	0.00
	Изградба на системи за водоснабдување	100,000	0	0.00
	Изградба на системи за одведување и прочистување на води	3,600,000	14,750	0.41
	Други комунални услуги	100,000	0	0.00
	Урбана опрема (капитални расходи)	180,000	0	0.00
	Културни манифестации и творештво	615,000	292,490	47.56
	Спорт и рекреација	130,000	0	0.00
	Основно образование	58,423,467	51,346,512	87.89
	Компонента NA	360,000	0	0.00
	Заштита и спасување	120,000	0	0.00
	Заштита на животна средина и природа	150,000	71,094	47.40
	Заштита на животна средина и природа (капитални расходи)	300,000	0	0.00
	ВКУПНО	156,613,839	109,430,797	69.87

37.	Општина Ресен					
		Свега вода	958,003	958,003		100.00
		Преспански јаболкобер	200,000	200,000		100.00
		Донација Преспански Јаболкобер	1,310,227	1,307,430		99.79
		Зелен транспорт	565,410	126,502		22.37
		Општинско-корисна работа	1,007,946	886,946		88.00
		Споменик на природата	6,366,911	4,549,841		71.46
		АВРМ-Работно ангажирање на невработени лица	278,400	277,600		99.71
		Линиска инфраструктура	812,125	812,125		100.00
		Парк во населба Пролет	1,337,807	1,337,807		100.00
		Договор за Болно	2,485,821	2,485,821		100.00
		Зелена и сина Преспа	3,940,543	444,909		11.29
		договор за Адрион	1,009,310	40,580		4.02
		договор за ИПДП	10,836,954	10,836,954		100.00
		Реконструкција на Наум Василевски	2,067,591	2,067,591		100.00
		Реконструкција на улици за 2025	2,067,591	2,067,591		100.00
	ВКУПНО		35,244,639	28,399,700		80.58
38.	Општина Росоман					
		Совет на Општина	2,500,000	2,125,337		85.01
		Изборни активности и референдум	1,200,000	0		0.00
		Градоначалник	2,588,120	2,588,120		100.00
		Општинска администрација	21,467,780	16,191,482		75.42

	Капитални трошоци на општината	180,000	75,500	41.94
	Јавно осветлување	2,500,000	2,106,507	84.26
	Изградба на јавно осветлување	1,140,000	999,360	87.66
	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	6,628,000	18,909,006	285.29
	Јавна чистота (капитални расходи)	2,130,000	2,124,806	99.76
	Изградба на системи за водоснабдување	14,740,000	5,061,375	34.34
	Изградба на простор за паркирање	100,000	42,490	42.49
	Паркови и зеленило	90,000	70,000	77.78
	Урбана опрема	1,000,000	999,173	99.92
	Изградба на сообраќајна сигнализација	70,000	32,285	46.12
	Спорт и рекреација	850,000	650,000	76.47
	Урбанистичко планирање	800,000	721,323	90.17
	Уредување на градежно земјиште	110,000	77,124	70.11
	Уредување на градежно земјиште	230,000	209,730	91.19
	Родова еднаквост	115,000	60,000	52.17
	Подршка на локален економски развој	295,000	158,880	53.86
	Детски градинки	14,054,000	11,019,344	78.41
	Основно образование	55,254,000	53,685,590	97.16
	Културни манифестации и творештво	2,100,000	1,745,917	83.14
	Изградба и реконструкција на улици во Општина Росоман	7,000,000	0	0.00
	Изградба и реконструкција улици на територија на Општина Росоман	6,500,000	0	0.00

		Изградба на улици во Општина Росоман	6,303,258	0	0
	ВКУПНО		149,945,158	119,653,349	79.80
39.	Општина Свети Николе				
		Совет на општина Свети Николе	5,395,000	4,781,030	88.62
		Изборни активности и референдуми	6,408,711	4,627,955	72.21
		Градоначалник	16,418,000	14,296,256	87.08
		Месна самоуправа	400,000	280,487	70.12
		Општинска администрација	64,071,805	57,572,199	89.86
		Капитални инвестиции	540,000	329,700	61.06
		Урбанистичко планирање	5,000,000	162,364	3.25
		Уредување на градежно земјиште	2,650,000	437,234	16.50
		Уредување на градежно земјиште-капитални расходи	7,355,000	5,257,587	71.48
		Поддршка на локален економски развој	3,453,000	2,596,737	75.20
		Поттикнување на развој на туризмот	300,000	122,166	40.72
		Снабдување со вода	2,000,000	2,000,000	100.00
		Улично осветлување	7,700,000	6,018,285	78.16
		Јавна чистота	7,500,000	6,853,394	91.38
		Јавен локален превоз на патници	600,000	600,000	100.00
		Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќајот	1,000,000	999,875	99.99
		Одржување и користење на паркови и зеленило	500,000	399,430	79.89
		Други комунални услуги	700,000	461,849	65.98

	Друга урбана опрема-капитални расходи	1,440,927	1,008,520	69.99
	Изградба на улици и папишта	69,231,263	44,884,824	64.83
	Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	2,178,902	2,136,684	98.06
	Изградба и реконструкција на системи за водоснабдување	9,931,392	1,753,209	17.65
	Паркови и зеленило (Капитални расходи)	3,265,873	2,282,291	69.88
	Музичко и сценско уметничка дејност-Буџетска сметка	500,000	500,000	100.00
	Музичко и сценско уметничка дејност-Самофинансирачка сметка	1,241,600	651,833	52.50
	Музичко и сценско уметничка дејност-наменска сметка	9,034,939	9,011,148	99.74
	Музејска и кинотечна дејност-Буџетска сметка	490,000	330,137	67.37
	Музејска и кинотечна дејност-самофинансирачка сметка	60,000	44,655	74.43
	Музејска и кинотечна дејност-Наменска сметка	7,003,762	6,871,882	98.12
	Културни манифестации	2,471,515	1,983,055	80.24
	Културни манифестации (Капитални)	45,000	11,204	24.90
	Спорт и рекреација	4,043,000	3,947,778	97.64
	Изградба на соблекувални на градски стадиони	4,000,260	0	0.00
	Прекугранична соработка	500,000	21,427	4.29
	Основно образование-наменска сметка	151,958,731	151,689,636	99.82
	Основно образование-сметка за самофинансирачки активности	659,000	297,166	45.09
	Основно образование-буџетска сметка	2,518,189	2,416,126	95.95

	Основно образование-донаторска сметка	464,406	356,834	76.84
	Основно образование-буџетска сметка-капитални расходи	5,358,127	0	0.00
	Средно образование-сметка за самофинансирачки активности	4,578,660	2,684,841	58.64
	Средно образование-сметка за наменски активности	53,828,462	53,666,997	99.70
	Средно образование-буџетска сметка	1,243,000	1,232,579	99.16
	Средно образование-Донаторска сметка	5,696,053	3,549,131	62.31
	Средно образование-буџетска сметка-капитални расходи	9,015,053	4,200,995	46.60
	Детска градинка-сметка за самофинансирачки активности	12,650,737	8,378,729	66.23
	Детска градинка-сметка за наменски активности	42,704,550	42,015,228	98.39
	Детска градинка-Буџетска сметка	3,810,000	2,217,173	58.19
	Детска градинка-Донаторска сметка	950,000	564,115	59.38
	Социјална заштита-самофинансирачка сметка- капитални расходи	290,000	75,499	26.03
	Социјална заштита-буџетска сметка-капитални расходи	120,000	59,944	49.95
	Противпожарна заштита	13,233,000	11,849,098	89.54
	Противпожарна заштита -наменска сметка	5,726,106	5,726,000	100.00
	Родова еднаквост	90,000	75,546	83.94
	Заштита на животна средина (капитални расходи)	4,311,703	0	0.00
	Заштита на животна средина-буџетска сметка	5,910,000	5,910,000	100.00
	Заштита на животна средина-донаторски сметки	12,688,680	2,656,727	20.94

	ВКУПНО		585,234,406	482,857,559	82.51
40.	Општина Старо Нагоричане	Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	33,990,000	24,274,403	71.42
41.	Општина Тетово				
		Општинска администрација	0	0	0
	Комунални дејности	Одведување и пречистување на отпадни води	0	0	0
		Изградба на јавно осветлување	0	0	0
		Изградба на системи за водоснабдување	80,847,454	78,120,552	96.63
		Изградба и реконструкција на локални патишта	146,233,649	65,169,674	44.57
		Изградба на простор за паркирање	0	0	0
		Изградба на системи за одведување и пречистување на отпадни води	2,397,512	0	0
		Јавна чистота капитални трошоци	0	0	0
		Други комунални услуги	0	0	0
		Паркови и зеленило (Капитални трошоци)	0	0	0
		Урбана Опрема	0	0	0
		Изградба на сообраќајна сигнализација	0	0	0
	Програми за развој	Прекугранична соработка	4,936,000	0	0
		Основно образование	0	0	0
		Средно образование	0	0	0
	Урбано планирање	Уредување на Градежно Земјиште	19,817,400	24,502,954	123.64
	Локален економски развој	Поддршка на локален економски развој	0	0	0

	Капитални трошоци	Капитални трошоци на општината	253,877	0	0
	Комунални дејности	Одржување и заштита на локални патишта	0	0	0
	Спорт и рекреација		0	0	0
	Образование- капитални расходи		65,000,000	54,371,405	83.65
	Заштита на животна средина		0	0	0
	Урбано планирање		30,000,000	0	0
	Образование- капитални расходи		26,720,000	329,431	1.23
	Локален економски развој		1,041,466	0	0
	ВКУПНО		377,247,358	222,494,016	58.98
42.	Општина Центар				
		Капитални трошоци на општината	12,200,000	11,447,390	93.83
		Изградба на нова општинска зграда	20,000,000	0	0
		Уредување на градежно земјиште	59,800,000	7,438,464	12.44
		Реконструкција и изградба на инфраструктура	25,000,000	4,933,895	19.74
		Комунални дејности (капитални расходи)	83,960,000	43,461,845	51.76
		Реконструкција и модернизација на јавното осветлување	25,600,000	22,415,723	87.56
		Реконструкција на улица „50-та Дивизија„	18,000,000	0	0
		Партерно уредување на улица „8-ми Март„	800,000	0	0

	Пренаменување на улица „Мирослав Крлежа, во пешачка зона	10,500,000	0	0
	Реконструкција на улица „Ленинова,,	7,000,000	0	0
	Партерно уредување на улица „Коста Веселинов,,	300,000	0	0
	Реконструкција на улици во локалитет Дебар Маало	3,300,000	0	0
	Партерно уредување на улица „Коле Неделковски,,	700,000	0	0
	Партерно и хортикултурно уредување во Градски сид блок 1 и Зелено пазарче	10,700,000	0	0
	Реконструкција на улици во населба Капиштец	3,000,000	2,679,141	89.30
	Партерно уредување на улица „Христо Смирненски,,	1,500,000	0	0
	Воведување на пешачка зона за време на викенд во Дебар Маало 1,2 и Парк	5,000,000	0	0
	Изградба на катна гаража во Буњаковец	3,000,000	0	0
	Спорт и рекреација	41,570,000	14,996,809	36.08
	Изградба на Спортска сала Работнички - втора фаза	110,000,000	108,496,903	98.63
	Основно образование (капитални расходи)	27,750,000	24,625,193	88.74
	Реконструкција на основни училишта	10,500,000	8,802,204	83.83
	Заштита на животна средина и природа (капитални расходи)	7,000,000	6,997,310	99.96
	Социјална заштита и заштита на деца (капитални расходи)	5,100,000	880,404	17.26
	Изградба на детска градинка во локалитет Крњево	2,000,000	0	0
	Изградба на детска градинка во локалитет Клинички блок	4,000,000	0	0
	ВКУПНО	498,280,000	257,175,281	51.61

43.	Општина Центар Жупа					
		Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	25,750,000	25,281,329		98.18
44.	Општина Чашка					
		A00 - Совет на општина	3,800,000	3,227,330		84.93
		A10-Изборни активности и референдуми	3,500,000	3,000,000		85.71
		D00 - Градоначалник	3,326,000	2,308,192		69.40
		E00 - Општинска администрација	57,265,570	50,870,807		88.83
		EA0 - Капитални инвестиции на општината	2,490,000	1,212,352		48.69
		F10 - Урбанистичко планирање	1,443,791	112,824		7.81
		FA0-Уредување на градежно земјиште	2,271,000	1,866,043		82.17
		G10-Поддршка на локалниот развој	120,000	30,450		25.38
		J30 - Јавно осветлување	2,450,000	2,271,579		92.72
		J40 - Јавна чистота	2,000,000	2,000,000		100.00
		J60 - Одржување и заштита на локални патишта, улици и регулирање на режим на сообраќај	1,000,000	1,000,000		100.00
		J80 - Други комунални услуги	763,492	349,998		45.84
		JД0 - Изградба и реконструкција на локални патишта и улици	24,940,000	21,854,928		87.63
		JДА-Локален пат за село Ораов дол	2,774,655	0		0.00
		JДБ-Реконструкција на улица 8 септември	1,259,874	0		0.00
		JДМ-Изградба на локален пат за село Папрадиште	3,187,664	0		0.00
		JГ0-Изградба на системи за водоснабдување	2,700,000	2,596,362		96.16
		ГДЮ-Проекти за енергетска ефикасност	80,000	0		0.00

		ЈО-Одржување и користење на паркови и зеленило	1,200,000	1,200,000	100.00
		К40-Културни манифестации и творештво	264,500	210,000	79.40
		ЛОО-Спорт и рекреација	500,000	490,000	98.00
		ЛАБ-Изградба на спортска сала	19,199,531	3,839,478	20.00
		КАА-Изградба на дом на култура	2,845,321	0	0.00
		В1-Детски градинки	8,977,366	6,938,782	77.29
		Програма Н10-Основно образование	120,969,179	117,920,861	97.48
		Програма Q0-Заштита и спасување	200,000	0	0.00
		Програма Р10-Заштита на животна средина и природа	1,000,000	1,000,000	100.00
		Програма В30-Социјална заштита	808,000	666,291	82.46
		ВАА-Изградба на детска градинка во село Мелница	7,000,000	0	0.00
		Програма Њ0-Противпожарна заштита	200,000	0	0.00
		Програма Х10-Родова еднаквост	60,000	36,110	60.18
	ВКУПНО		278,595,943	225,002,387	80.76
45.	Општина Чучер Сандево				
		Изградба и реконструкција на локални пагитшта и улици	30,000,000	14,314,003	47.71
		Изградба на системи за одведување и прочистување на отпадни води	16,000,000	6,416,673	40.10
		Изградба на зграда за општинска јавна установа Културен Дом	6,869,982	0	0.00
		Изградба на пречистителна станица за отпадни води во н.м Кучевачка бара	27,937,204	0	0.00
	ВКУПНО		80,807,186	20,730,676	25.65

46.	Општина Штип						
	Совет на Општината		14,830,000		12,779,944		86.18
	Изборни активности и референдуми		12,000,000		9,500,000		79.17
	Градоначалник		10,075,000		5,764,744		57.22
	Месна самоуправа		755,000		667,138		88.36
	Општинска администрација		212,680,000		190,750,484		89.69
	Капитални трошоци на општината		35,080,000		26,187,177		74.65
	Урбанистичко планирање		12,000,000		5,807,011		48.39
	Уредување на градежно земјиште		235,000,000		190,795,556		81.19
	Поддршка на локален економски развој		58,788,000		42,001,678		71.45
	Изградба на комерцијални објекти		276,572,000		225,691,488		81.60
	ГАБ Конзервација и реставраторски работи на тврдина Исар во Штип		20,617,000		0		0.00
	ГАВ Поставување на урбана опрема парк покрај бања Кежовица		6,902,000		0		0.00
	Јавно осветлување		44,000,000		41,240,905		93.73
	Јавна чистота		21,000,000		19,091,148		90.91
	Јавен локален превоз на патници		18,000,000		16,244,100		90.25
	Одржување и заштита на локални патишта и улици		50,000,000		49,993,907		99.99
	Одржување и користење на паркови и зеленило		20,500,000		20,405,019		99.54
	Изградба на систем за водоснабдување		90,000,000		74,878,572		83.20
	ЈГА Скада систем на водоснабдителен систем на Град Штип		2,438,000		0		0.00
	Изградба и реконструкција на локалните патишта и улици		15,000,000		11,547,894		76.99

	Изградба на градска магистрална улица од нас. Железничка до М.Б. Рибник	149,000,000	79,551,155	53.39
	Продолжување на Булевар партизанска	35,000,000	35,000,000	100.00
	Изградба на крстосница на Булевар Партизанска и ул. Сремски фронт	3,195,000	0	0.00
	Изградба на Ул. Број 1 (Тодор Коларов-Мирче Ацев)	2,887,000	0	0.00
	Изградба на Улица Гоце Делчев (1 фаза)	35,385,000	0	0.00
	Изградба на систем за одводнување	5,000,000	4,999,640	99.99
	Музичко и сценско уметничка дејност	10,985,000	8,406,128	76.52
	Културни манифестации и творештво	30,350,000	28,163,908	92.80
	Културни манифестации и творештво (капитални трошоци)	761,000	0	0.00
	Спорт и рекреација	27,750,000	23,781,204	85.70
	Основно образование	335,642,000	326,872,668	97.39
	Средно образование	231,278,000	203,956,172	88.19
	Капитални расходи за основно образование	540,000	120,000	22.22
	Капитални расходи за средно образование	1,300,000	47,940	3.69
	Детски Градинки	203,617,000	165,596,086	81.33
	Капитални расходи за детски градинки	5,730,000	543,637	9.49
	Противпожарна заштита	14,031,000	13,389,809	95.43
	Родова еднаквост	800,000	719,624	89.95
	ВКУПНО	2,249,488,000	1,834,494,736	81.55

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100

100