



**МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ**

**НАЦРТ СТРАТЕШКИ ПЛАН
2026 – 2028 ГОДИНА**

Почитувани,

Стратешкиот план претставува комплексен и сеопфатен документ кој содржи, мерки и активности групирани во програми и потпрограми, кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, а со тоа и на Владата на Република Северна Македонија.

Стратешкото планирање е алатка која има моќ, креираната визија да ја претвори во реалност.

Со стратешкото планирање се овозможува реализација на приоритети, цели и активности, која ќе продуцира нови работни места, поголема ефикасност, продуктивност, пораст на инвестициите, повисок животен стандард и подобар живот за сите граѓани на Република Северна Македонија.

Стратешкиот план на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини во наредните три години претставува рамка за создавање на услови за развој на енергетиката, рударството и минералните сировини, предлага политики за обезбедување на енергетска стабилност и сигурност, за истражување и одржливо искористување на минералните сировини.

Изминатата година беа направени клучни реформи во делот на подобрување на бизнис климата во земјата, подобрување на условите за работа на странските, но и домашните компании, како и за подобрување на деловната клима за нови инвестиции во енергетиката, пред се во делот на обновливите извори на енергија.

Предвидени се цели на кои активно ќе работиме и во наредниот период преку нашите програми, проекти, мерки и активности.

Кои се приоритетите на Министерството за енергетика рударство и минерални сировини во наредниот период?



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Главен приоритет е финансиска поддршка за компаниите, во насока на помагање во справувањето со повеќедимензионалните последици од енергетската криза како последица од војната во Украина, поттикнување на решенија за справување со развојните предизвици кои произлегуваат од здравствено-економска и енергетска криза. Во контекст на претходното, согласно новите состојби кои произлегоа од енергетската криза, беа подготвени повеќе уредби и нови мерки и програми со цел поддршка на деловниот сектор во надминување на негативните ефекти од кризата, кои активности ќе продолжат и во претстојниот период.

Еден од клучните приоритети во наредниот период ќе биде пред сè зголемување на учеството на обновливите видови на енергија во финалната потрошувачка на енергија а аналогно на тоа заштита на животната средина и раст на инвестициите во енергетскиот сектор, интегрирање на пазарите на електрична енергија со земјите од регионот и земјите членки на ЕУ, како и планирање и одржливо користење на просторот и природните богатства. Реализација на овие цели, кои се во согласност со утврдените стратешки приоритети на Владата на Република Северна Македонија ќе придонесе за обезбедување забрзан и одржлив економски раст, повисок животен стандард и квалитет на живот на граѓаните.

**Министер за енергетика рударство и минерални
сировини
Сања Божиновска**



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ВОВЕД

Стратешкиот план како среднорочен стратешки документ, тесно е поврзан со процесот на буџетско планирање и извршување за период од три години, кој претставува значаен инструмент на планирање и следење на спроведувањето на Програмите во надлежност на Министерството за енергетика рударство и минерални сировини. Стратешкиот план е изготвен врз основа на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ број 256/2023) и Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ број 177/2024), Програмата за работа на Владата на Република Северна Македонија и Националната Програма за усвојување на правото на Европската Унија.

Геолошкиот завод на Република Северна Македонија (во натамошниот текст: „Геолошкиот завод“) е стручна, самостојна, управна организација со надлежности утврдени со Законот за Геолошкиот завод на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 136/12, 41/14, 61/16, 64/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 147/24) и друг закон. Полниот назив е Геолошки завод на Република Северна Македонија. Геолошкиот завод има својство на правно лице. Седиштето на Геолошкиот завод е во административно деловните простории во административниот објект Палата „Емануел Чучков“, на ул. „Бихаќка“ бр. 2, 1000 Скопје.

Бирото за метрологија е орган во состав на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, надлежна институција за спроведување на Законот за метрологијата („Службен весник на Република Македонија“ бр. 55/02, 84/07, 120/09, 136/11, 06/12, 164/13 и 14/41, 192/15, 53/16, 64/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 215/21, 147/24 и 156/25). Улогата на Бирото за метрологија, како национален метролошки институт на Република Северна Македонија е континуирано да го развива метролошкиот систем во Република Северна Македонија, преку обезбедување следливост на мерењата до меѓународно ниво, десеминирање на следливоста преку калибрирање на еталони и мерна опрема за акредитираните лаборатории за калибрација и други институции, на корисниците да им обезбеди соодветна техничка поддршка, да соработува со регионални и меѓународни институции за метрологија и да учествува во релевантните договори за заемно признавање на мерните можности. Воедно согласно Законот за метрологијата, Бирото за метрологија е надлежна институција за вршење на работите од областа на законската метрологија, во насока на заштита на потрошувачите, заштита на животната средина, безбедноста на производите и слично.

Покрај Законот за метрологијата, Бирото за метрологија е надлежна институција за спроведување на Законот за контрола на предмети од скапоцени метали („Службен весник на Република Македонија“ бр. 23/95, 22/07, 136/11 06/12, 164/13, 192/15 и 53/16). Во рамки на надлежностите пропишани со Законот за контрола на предмети од скапоцени метали, Бирото за метрологија води Регистар на производители на предмети од скапоцени метали, ги води постапките и доделува Знак на производител, врши контрола и жигосување на предметите изработени од скапоцени метали пред нивно пуштање во промет, ја претставува Република Македонија во меѓународните организации од оваа област и слично.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Бирото за метрологија се јавува и во својство на орган за одобрување во постапката за оцена на сообразност на возилата, согласно Законот за возила „Службен весник на Република Македонија“ бр.140 /08 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.148/25).

МИСИЈА

Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини на Република Северна Македонија има за мисија да обезбеди одржлив развој на енергетскиот сектор и рационално искористување на рударските и минералните ресурси. Главниот фокус е да се создадат услови за стабилно снабдување со енергија, да се поттикне енергетската ефикасност со имплементација на мерки во согласност со ЕУ директивите и националниот закон, и да се зголеми користењето на обновливите извори на енергија. Министерството се стреми да ги зајакне законодавните рамки и регулаторните политики, насочувајќи се кон усогласување со европските стандарди и заштита на животната средина.

Мисијата на Геолошкиот завод е да ја унапредува научната, стручната и институционалната основа за разбирање, истражување и управување со геолошката реалност на државата, преку спроведување на систематски и современи основни геолошки истражувања.

Како единствена институција надлежна за изведување на истражувања од јавен интерес во областа на геологијата, Геолошкиот завод ја предводи изградбата на националната геолошка инфраструктура преку:

- изработка на различни типови на основни геолошки карти,
- ревизија и чување на стручната геолошка документација,
- одредување на минералниот потенцијал на Република Северна Македонија и создавање основа за негово рационално користење и
- подготовка на геолошки информации релевантни за просторен развој, водоснабдување, енергетика, земјоделство и намалување на геолошките ризици.

Во контекст на глобалните предизвици и технолошкиот напредок, Геолошкиот завод има за цел да ја трансформира својата работа преку:

- дигитализација на геолошката документација,
- развој на геолошкиот информативен систем,
- интеграција во националната инфраструктура на просторни податоци (НИПП) и
- воспоставување на отворен, достапен и аналитички гео-портал за корисници од јавниот, приватниот и академскиот сектор.

Преку овие процеси, Геолошкиот завод го зацврстува својот статус како стратешка, научна и дигитално ориентирана институција, која обезбедува веродостојни геолошки податоци и знаења за рационално и одржливо управување со природните ресурси – во интерес на државата, науката, стопанството и граѓаните.

Мисијата на Бирото за метрологија е да обезбеди одржување и развој на метролошкиот систем на Република Северна Македонија. Под одржување на метролошкиот систем се подразбира остварување и обезбедување на следливоста на мерните единици од SI системот и нивна десеминација до сите корисници во нашата земја, а пред се во областите дефинирани со Законот и тоа за:

- унифицирана употреба на законски мерни единици;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- единствено мерење во Република Северна Македонија и доверба во резултатите од мерењата;
- заштита на јавниот интерес;
- заштита на јавниот ред;
- заштита на здравјето на луѓето;
- заштита на животната средина;
- заштита на потрошувачите;
- општата техничка безбедност;
- прибирањето даноци и други давачки и
- чесна и слободна трговија на стоки и услуги.

ВИЗИЈА

Визијата на Министерството е да ја направи Република Северна Македонија енергетски независна и еколошки одржлива држава, со современ и иновативен енергетски систем кој ќе го поддржува економскиот развој и ќе ги исполнува потребите на граѓаните и индустријата, да биде пример за енергетска ефикасност во регионот, со намалена потрошувачка на енергија.

Министерството има цел да создаде енергетски сектор кој ќе биде двигател на економскиот раст, со зголемена енергетска ефикасност, намалени штетни емисии и употреба на најнови технологии во енергетиката, рударството и управувањето со минерални сировини, поттикнување и инвестирање во истражување на сите видови на минерални сировини со посебен осврт кон ретките минерални сировини, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини.

Овие принципи како двигател ја насочуваат работата на Министерството во остварување на одржлив и стабилен развој, поставувајќи ја Северна Македонија како пример и извор за модерни и еколошки енергетски решенија во регионот.

Визијата на Геолошкиот завод е да биде чекор поблиску до развивање во високо специјализирана, технолошки напредна и научно препознатлива институција, која преку систематски основни геолошки истражувања создава дигитализирана, функционална и широко достапна геолошка основа за управување со природните ресурси, развој на инфраструктура и одржлива животна средина.

Геолошкиот завод се стреми да изгради модернизирани и мултидимензионален пристап кон геолошките истражувања, во кој ќе:

- ги унапреди основните геолошки истражувања преку примена на вештачка интелигенција, геоинформатички алатки и технологии за далечинско управување,



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- изгради модерен, целосно функционален Гео-портал (Единствен Геолошки информациски систем), со поврзана дигитална база на податоци, достапна за јавните институции, академијата, приватниот сектор и граѓаните,

- воспостави акредитирана лабораторија за основни геолошки истражувања, со капацитети за геохемиски, инженерско-геолошки и минерално-геолошки анализи,

- истражи и документира потенцијалот на територијата на државата за критични минерални сировини и геотермална енергија, во согласност со националните приоритети и европските директиви.

Преку активно вмрежување во европски научни и стручни програми, Геолошкиот завод ќе го зајакне својот капацитет за учество во ЕУ проекти и ќе изгради стратешки партнерства со реномирани геолошки институции.

Нашата визија е Геолошкиот завод да стане национален центар за геолошко знаење, истражување и дигитален пристап, кој ќе обезбедува информирани основа за одлучување, ќе ја поддржува научната заедница, ќе поттикнува економски раст преку геоинвестициски податоци и ќе придонесува за геолошка безбедност и одржливо управување со ресурсите на Република Северна Македонија.

Визијата на Бирото за метрологија е да обезбеди метролошки услуги во сите стратешки области на национално ниво и да се обезбеди меѓународно признавање на мерењата и калибрациите извршени во Република Северна Македонија.

ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ЕНЕРГЕТИКА РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Задачите и обврските на Министерството за енергетика рударство и минерални сировини, согласно надлежностите утврдени со Закон се однесуваат на развој на енергетскиот сектор, зголемување на енергетската ефикасност и поттикнување на поголемо искористување на обновливите извори на енергија, конкурентност, сигурност на снабдување со енергија и заштита на животната средина, обезбедување на покривачки и финансиски посплатливи јавни услуги, како и одржливо искористување на минералните и неминерални природни ресурси преку истражувања и експлоатација на минералните сировини и одржување рекултивација на веќе експлоатирани површини.

Задачите и обврските на Бирото за метрологија, согласно надлежностите утврдени со Закон, се однесуваат на активности во областа на научната, индустриската и законската метрологија; контрола на предмети од скапоцени метали и во постапката за оцена на сообразност на возилата.

Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини ги врши работите што се однесуваат на:

- енергетиката, енергетската политика и планирањето на развојот во областа на електрична енергија, природен гас, нафта и деривати на нафта, топлотна енергија и термални води, како и други видови енергија и нивна експлоатација;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- снабдувањето со енергија;
- спроведувањето на постапки за селекција и именување на органите на раководење, управување и надзор во правните лица од областа на енергетиката во целосна или доминантна државна сопственост;
- стратегијата и политиката за енергетска безбедност;
- рационалната употреба на енергијата и енергетска ефикасност, обновливи извори на енергија;
- координацијата на работата и реализација на енергетските инвестиции;
- рударството, стратегија и политика за развој на рударството;
- експлоатацијата на минерални сировини и геолошки ресурси;
- геолошките истражувања и истражувања поврзани со експлоатација на минерални сировини;
- изработката на програма за истражувачки работи од областа на основните геолошки истражувања поврзани со одржливото користење на ресурсите;
- политика за јавно приватно партнерство и концесии на добра од општ интерес;
- надзорот од негова надлежност и
- врши други работи утврдени со закон
- ефективна координација на ИПА претпристапниот инструмент

Во рамки на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини функционираат три органи

- Бирото за метрологија (буџетски корисник од втора линија)
- Геолошки завод (буџетски корисник од втора линија)
- Државен инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини (орган во состав)

Согласно Законот за Геолошкиот завод на Република Македонија, Геолошкиот завод е надлежен да:

- врши истражувачки, стручно аналитички и други работи од областа на основните геолошки истражувања кои се од јавен интерес на Република Македонија, а кои се однесуваат на изработка на основните геолошки, хидрогеолошки, инженерско-геолошки, геохемиски и сеизмотектонски карти и други геолошки карти;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- врши подготовка за нивно печатење;
- врши утврдување на закономерноста на концентрацијата и разместувањето на природните минерални сировини во земјината кора;
- ги подготвува геолошките подлоги за просторно планирање, градежништво, водоснабдување, земјоделство, шумарство, урбанизација и изградба на инфраструктурни објекти;
- учествува во изработката на стратегијата за геолошки истражувања, одржливо искористување и експлоатација на минералните сировини;
- воспоставува контакти со меѓународни геолошки институции преку размена на геолошки информации, за геолошкиот состав и структура на земјината кора, подготвува и реализира заеднички истражувачки проекти;
- ги подготвува податоците за меѓународниот геолошки информациски систем и за Националната инфраструктура на просторните податоци на Република Македонија од областа на геологијата;
- ја предлага програмата за основните геолошки истражувања на просторот на Република Македонија до Владата на Република Македонија;
- врши архивирање, управување и издавање на геолошка документација и геолошки податоци од научните, проспекциските, основните и деталните геолошки истражувања, резултати во сопственост на Република Македонија и на геолошката документација за утврдување на геолошките, хидрогеолошките и геотехничките особини на тлото за потребите на изградба на објекти;
- води катастар на наоѓалишта и појави на минерални сировини во Република Македонија;
- дава геолошки услуги за подготовка на геолошка документација во нестандартни формати;
- го креира и го развива единствениот геолошки информациски систем на Република Македонија (во натамошен текст: ГИСРМ) и дава информации и податоци на корисниците на резултатите од геолошките истражувања и
- врши и други работи пропишани со овој и друг закон.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Согласно Законот за минерални сировини, Геолошкиот завод е надлежен и за:

- издавање на согласност за вршење на научни геолошките истражувања и
- вршење на стручна оцена (ревизија) на геолошката документација од геолошките истражувања за утврдување на геолошките, хидрогеолошките и геотехничките особини на тлото за потребите на изградба на објекти, просторно планирање, уредување на просторот и заштита и унапредување на животната средина овозможува контрола на пропишаните мерки, стандарди и технички нормативи, како и примена на современите достигнувања и методи во геологијата.

Согласно Законот за националната инфраструктура на просторните податоци на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 38/14 и 106/16 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 129/23 и 74/25), Геолошкиот завод учествува во хармонизација на националното со европското законодавство во областа на просторните податоци, промоцијата на националната инфраструктура на просторни податоци, креирањето на метаподатоци, хармонизацијата и стандардизацијата на просторните податоци и услуги

Бирото за метрологија ги врши работите што се однесуваат на:

- Развој и имплементирање на политиката за националната метролошка инфраструктура,
- Обезбедување на услови во лабораториите на Бирото за остварување и признавање на национални еталони,
- Членство во CGPM на Метарската конвенција (Генералната конференција за тегови и мери),
- Членство во Европска организација за законска метрологија- WELMEC,
- Членство во EURAMET- Европска организација на Национални метролошки институти,
- Учество во EMPIR (Европски проекти за истражување и иновации во метрологијата) проекти,
- Промовирање и примена на дисперзираниот модел на метролошката инфраструктура, особено за оние големини на мерните единици, за кои постои интерес и капацитет кај останатите субјекти од метролошката инфраструктура,



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Свкупна поддршка на научните институции во остварувањето и достигнувањето на нивото на национални еталони, за кои Бирото нема можности, како резултат на примената на дисперзивниот модел за развој на метролошката инфраструктура,
- Активно учество и лидерство во областа на инфраструктурата за квалитет, заедно со другите столбови на инфраструктурата за квалитет на ИАРСМ и ИСРСМ,
- AQUIUS и транспозиција на европското законодавство,
- Оцена на сообразноста на типот на мерила со метролошките барања,
- Прва, периодична и вонредна верификација на мерила,
- Контрола и метролошки надзор над пакувани производи и мерни шишиња,
- Тестирање квалитет на нафта и нафтени деривати,
- Постапки и доделување знак на производител на предмети од скапоцени метали,
- Контрола и жигосување на предметите изработени од скапоцени метали пред нивно пуштање во промет,
- Одобрување на возила

Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини

Задачите и обврските на Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини, согласно надлежностите утврдени со Законот за државна инспекција за енергетика рударство и минерални сировини се однесуваат на :

1. вршење инспекциски надзор над примената на законите и техничките прописи при користење на техничката опрема во следните области:

- опрема под притисок;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- пренослива опрема под притисок;
- производи и постројки наменети за работа во експлозивна атмосфера
- електроенергетски постројки, електрични производи и уреди и
- експлоатација на минерални сировини;

2. водење на евиденција на независни правни лица кои ги исполнуваат условите за вршење на технички преглед и периодични испитувања определени со Законот за државна инспекција за енергетика рударство и минерални сировини;

3. надзор и над примената на законите и другите прописи при вршењето на геолошките истражувања и експлоатација на минералните сировини согласно со Закон за минерални сировини;

4. водење на евиденција за технички прегледи и периодични испитувања на техничката опрема за која донесува решение за ставање во употреб

Специфичности

· Државниот инспекторат за техничка инспекција според надлежностите утврдени со Закон, по својата Мисија и Визија предлага и реализира програми и проекти кои се однесуваат на развојот на повеќе витални економски сектори како што се енергетиката, областа поврзана со опремата под притисок, лифтови, жичари, кранови и транспортери и во областа на експлоатација на минерални сировини и геолошки истражувања и искористувањето на минералните сировини. Со тоа е одредена специфичноста на Државниот инспекторат за техничка инспекција за зголемено учество на хоризонтални програми и проекти во споредба со другите органи на државната управа.

СПЕЦИФИЧНОСТИ НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ЕНЕРГЕТИКА РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини според надлежностите утврдени со Закон, по својата Мисија и утврдена Визија предлага и реализира програми и проекти кои се однесуваат на развојот на повеќе витални економски сектори како што се развој на енергетиката, енергетската ефикасност и поттикнување на искористување на обновливите извори на енергија, искористувањето на природни ресурси, гасификација.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Специфичноста на Министерството за енергетика рударство и минерални сировини произлегува од зголемено учество во програми и проекти кои се однесуваат на :

- обезбедување забрзан, одржлив и инклузивен економски раст,
- повисок животен стандард и квалитет на живот на граѓаните,
- унапредување на енергетска транзиција, инвестирање во енергетска ефикасност и зелен развој, намалување на аерозагадувањето и влијанието на климатските промени,
- унапредување на рударството, инвестирање во технолошки процеси, намалување на отпадот добиен со експлоатација на минералните сировини и заштита на животната средина.

Приоритетна цел:

- Сигурно и безбедно снабдување со електрична енергија на потрошувачите
- Развој на нова енергетска инфраструктура
- Планирање и одржливо искористување на природните богатства;
- Вложување во зелена економија и креирање на зелени работни места;
- Подобрување на квалитетот на хуманото планирање, уредување и одржливо искористување на просторот
- Остварување на годишни заштеди на енергија согласно националниот План за енергија и клима
- Реконструкција на најмалку 3% на згради кои ги користат лицата од јавниот сектор на државно ниво
- Воведување на принципот „Енергетска ефикасност на прво место“ во сите јавни инвестиции.
- Дигитален систем за мониторинг и транспарентност за следење на потрошувачката на енергија

Цел на Програмата: Создавање на услови за стабилно и одржливо обезбедување со енергија, раст на инвестициите во енергетскиот сектор, подобрување на енергетската ефикасност и поголемо вклучување на обновливите извори на енергија во енергетската потрошувачка како и овозможување на геолошките и проспекциските истражувања на одредени простори за утврдување на минералните и неминерални природни ресурси и рационално и одржливо искористување на минералните сировини .

Геолошкиот завод е единствена државна институција која е надлежна за вршење на основните геолошки истражувања кои се од јавен интерес за Република Северна Македонија. За извршување на оваа надлежност, изготвува годишна програма за основните геолошки истражувања која усвојува Владата на Република Северна Македонија. Преку програмата се реализираат проекти од областа на основните геолошки истражувања.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Геолошкиот завод го креира и го развива единствениот геолошки информациски систем на Република Северна Македонија и дава информации и податоци на корисниците на резултатите од геолошките истражувања врз основа на утврден тарифник за таа намена.

Геолошкиот завод врши имплементирање и водење на катастар на наоѓалишта и појави на минерални сировини како јавна книга во која се води историја на податоци за сите наоѓалишта и појави на минерални сировини (металични, неметалични и енергетски), подземните води (термални, минерални и термоминерални, подземни води и подземни гасови) како и подземните гасови. Геолошкиот завод издава согласност за вршење на научни геолошки истражувања и врши стручна оценка (ревизија) на геолошката документација.

Работењето на Геолошкиот завод се заснова на принципи на законитост, стручност, професионалност, транспарентност и одговорност за работењето.

Примарна цел на Бирото за метрологија е остварување на национални еталони на што поголем број мерни SI единици, а со тоа и обезбедување на следливост во земјата и во светот, што всушност претставува и континуирана задача на Бирото за нивно чување и одржување. Со процесот на глобализација и меѓународното поврзување, се поважно станува да се обезбеди меѓусебна доверба на националните метролошки институти и прифаќање на сертификатите што истите ги издаваат (за калибрација, тестирање и оценка на сообразноста на типот на мерилата). Тоа се постигнува пред сè со одржување на Системот за квалитет во лабораториите за калибрација и тестирање, користење на механизмот на “peer assessment” и активно учество во работата на техничките тела на CGPM и EURAMET, како и оценка на системот за квалитет преку потпишување на соодветни договори и аранжмани. Имплементацијата на ISO 17025, покрај остварувањето на националните еталони е важен чекор и во меѓународното признавање на нашите национални еталони, сертификатите за калибрација/тестирање и резултатите добиени од мерењата, а со тоа и признавање на домашната инфраструктура, базирана на дисперзираниот модел.

Секундарна цел (традиционална и важна) е обезбедување на имплементација, во најголема можна мера, на активности, поврзани со метролошката контрола (верификација на мерила, метролошки и стручен надзор) и сертификациските активности (оценка на сообразноста тип на мерила и хомологација на возила), контрола и жигосување на предмети од скапоцени метали, хемиска анализа на предмети од скапоцени метали, доделување на знак на производител, што произлегуваат од неговата законска рамка.

Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини

Приоритети и цели на Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини:

- Зајакнување на надзорот на пазарот, продолжување со хармонизација на законодавството и постојано унапредување на институционалниот капацитет за примена на хармонизираната легислатива;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини;
- Интензивирање на искористувањето на минералните ресурси;
- Привлекување на странски инвестиции;
- Зголемен девизен прилив од искористување на минералните сировини;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и техничките прописи при користење на техничка опрема;
- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и другите прописи при вршењето на геолошките истражувања и експлоатацијата на минералните суровини;

Планирање и одржливо искористување на природните богатства

- Зајакнување на инспекцискиот надзор во функција на одржливо искористување на природните богатства и заштитата на животната средина

- Обезбедување енергетска сигурност и стабилност;
- Поттикнување на растот на инвестициите во енергетскиот и рударскиот сектор;

Вложување во зелена економија и креирање на зелени работни места;

Подобрување на квалитетот на хуманото планирање, уредување и одржливо искористување на просторот

- Зголемување на користењето на природниот гас и искористување на сончевата енергија во домаќинствата;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните суровини,
- Интегрирање на пазарите на електрична енергија со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија;
- Планирање и одржливо користење на просторот и природните богатства и развивање на институционалните капацитети,
- Унапредување на правната рамка од областа на минералните суровини.

Цел на Програмата: Создавање на услови за ефикасно искористување на природните ресурси преку почитување на законските обврски кои произлегуваат од Законот за Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални суровини, Закон за енергетика, Законот за минерални суровини и подзаконските акти.

Показатели за успех на Програмата:

- Односот помеѓу планиран и остварен број на инспекциски надзори согласно со годишната програма за работа на ДИЕРМС и месечните планови.
- Издадени решенија за ставање во употреба на нова неевидентирани техничка опрема.
- Примени известувања за извршени периодични технички прегледи на веќе евидентирана техничка опрема.
- Однос на планирани неправилности со констатирани неправилности во текот на годината.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРИОРИТЕТИ И ЦЕЛИ НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ЕНЕРГЕТИКА РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРИОРИТЕТИ

Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини на Република Северна Македонија е посветено на управувањето и развојот на енергетскиот сектор, минералните ресурси и рударството, обезбедување одржлив економски раст и енергетска независност и стабилност на земјата и интегрирање на пазарите на електрична енергија и гас со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија.

Во своите приоритети, Министерството се фокусира на зајакнување на енергетската сигурност, унапредување на внатрешниот пазар на енергија во согласност со правилата на ЕУ за конкурентен пазар на енергија, подобрување на енергетската ефикасност, посветеност кон декарбонизација и климатски цели, поттикнување на истражување, иновации и конкурентност, како и поддршка на проекти кои имаат за цел зголемување на користењето на обновливите извори на енергија, како што се ветерната, сончевата и хидроенергијата.

Исто така во своите приоритети Министерството се фокусира и на креирање на политики за одржливо искористување на минералните сировини преку донесување на Стратегија за геолошки истражувања, одржливо искористување и експлоатација на минералните сировини на Република Северна Македонија 2026-2046, од која ќе произлезе и донесување на акциски план. Во приоритетите спаѓа и донесување на Закон за геологија и Закон за рударство согласно европските директиви..

ЦЕЛИ

Министерство активно работи на имплементацијата на енергетската политика, следејќи ја европската агенда за намалување на емисиите од стакленички гасови, зголемување на енергетската ефикасност и развој на обновливите извори на енергија.

Преку мониторинг и анализа на ефектите од применетите мерки, Министерството обезбедува транспарентност во енергетските процеси и соработка со локалните и меѓународните институции..

Министерството работи на заокружување на правната рамка потребна за диверзификација на различни извори на енергија, намалување на зависноста од јаглен и проширување на учеството на обновливи извори на енергија во бруто финалната потрошувачка на енергија. Истовремено



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Министерството развива сет на активности за продлабочување на регионалната енергетска соработка преку иницијативи поврзани со Договорот за Енергетска заедница, CESEC и други иницијативи.

Напорите за проширување на инфраструктурата за природен гас имаат за цел да ја намалат зависноста од електрична енергија за греење, додека инвестициите во технологии за складирање на енергија, како што се складирањето во батерии и пумпна хидроакумулација, се преземаат со цел да се подобри стабилноста на мрежата. Електроенергетските интерконекции се воспоставени со сите соседни земји, со исклучок на Албанија.

Пазарот на електрична енергија е целосно либерализиран и секој потрошувач може да биде снабдуван од различен снабдувач по сопствен избор, тука вклучувајќи го и Универзалниот снабдувач. Ова е постигнато преку усогласување на националните регулативи со пазарните правила на ЕУ за поттикнување на конкуренција и ефикасност. Во тек е развој на нова прекугранична интерконекција со Албанија. Операциите за пренос и дистрибуција се целосно раздвоени, со што се промовира поголема независност на операторот на преносниот систем на електрична енергија, МЕРСО. Во тек се бројни инвестиции во електроенергетските мрежи, кои не само што ја зголемуваат сигурноста на снабдувањето, туку овозможуваат и приклучоци за нови капацитети од обновливи извори на енергија (првенствено соларни и ветерни). Зајакнувањето на механизмите за спојување на пазарите е исто така приоритет, со цел да се олесни поинтегриран и поконкурентен регионален енергетски пазар.

Целите на Министерството се и во насока на истражување и рационално искористување на минералните сировини и заштита на животната средина, со фокус на доделување на концесии за детални геолошки истражувања и експлоатација на минералните сировини на транспарентен начин со јавен повик..

Геолошкиот завод ја заснова својата стручна и научна позиција врз основа на континуирана и стратешки ориентирана соработка со домашни и меѓународни институции. Со своето експертско знаење и долгогодишно искуство, Геолошкиот завод претставува сигурен партнер во процесите на просторно и ресурсно управување, во подготовката на стратешки документи и јавни политики, како и во реализација на научно-истражувачки проекти.

На национално ниво, соработката е насочена кон поддршка на надлежните министерства, агенции и јавни институции преку обезбедување на веродостојни геолошки податоци, стручни мислења и документација со значење за просторното планирање, енергетиката, водоснабдувањето, заштитата од геолошки ризици и искористувањето на минералните ресурси. Паралелно со тоа, Геолошкиот завод ја негува соработката со универзитетските и научно-истражувачките центри, особено во доменот на основните геолошки истражувања, апликативната геологија и дигиталната трансформација на геонауката.

На меѓународно ниво, Геолошкиот завод е полноправен член на Асоцијацијата на европски геолошки заводи (EuroGeoSurveys), со што е директно вклучен во европските текови на научна и институционална размена. Преку своето учество во работните тела на Асоцијацијата, Геолошкиот завод



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

придонесува кон развојот на заеднички стандарди, европски истражувачки иницијативи и тематски платформи во областа на геоинформатиката, критичните минерали, геоенергијата и просторните податоци.

Во наредниот период, Геолошкиот завод ќе ја интензивира својата надворешна соработка преку активно учество во програми и проекти на Европската Унија, како Horizon Europe и други тематски иницијативи поврзани со критични сировини, геотермална енергија и дигитализација на геолошките податоци. Истовремено, ќе се работи на зацврстување на институционалните партнерства преку размена на искуства, заеднички истражувања, развој на стручни кадри и заедничко користење на новоформираната лабораториска и дигитална инфраструктура. Соработката претставува клучен столб во развојната визија на Геолошкиот завод. Преку наведените соработки се овозможува интегрирање во меѓународната научна заедница, поттикнување на иновациите, унапредување на домашните капацитети и обезбедување на отворен, модерен и кориснички ориентиран пристап до геолошките знаења и услуги

Приоритети и цели на Бирото за метрологија

1. Изградба на ефикасна, независна и професионална институција со цел исполнување на барањата на индустријата и заштита на потрошувачите односно во функција на:

- заштита на јавниот интерес
- заштита на јавниот ред
- заштита на здравјето на луѓето,
- заштита на животната средина;
- заштита на потрошувачите;
- општата техничка безбедност;

2. Меѓународно препознатлив, одржлив, професионален и ефикасен метролошки систем кој ги задоволува барањата и потребите на македонското стопанство и индустрија



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

3. Ефикасен систем за контрола на предмети од скапоцени метали во функција на заштита на потрошувачите со контрола на исполнетоста на условите пропишани со закон за предметите од скапоцени метали пред и по нивно пуштање во промет;

4. Ефикасен систем за хомологација со воведување електронска обработка на податоци при хомологација на возила со цел креирање на база на податоци на хомологирани возила, побрзо и поквалитетно излегување во пресрет на барање на клиентите, подобра контрола на технички служби вклучени во оваа постапка

Приоритети и цели на Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини:

- Зајакнување на надзорот на пазарот, продолжување со хармонизација на законодавството и постојано унапредување на институционалниот капацитет за примена на хармонизираната легислатива;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини;
- Интензивирање на искористувањето на минералните ресурси;
- Привлекување на странски инвестиции;
- Зголемен девизен прилив од искористување на минералните сировини;
- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и техничките прописи при користење на техничка опрема;
- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и другите прописи при вршењето на геолошките истражувања и експлоатацијата на минералните сировини;
- Планирање и одржливо искористување на природните богатства
- Зајакнување на инспекцискиот надзор во функција на одржливо искористување на природните богатства и заштитата на животната средина
- Обезбедување енергетска сигурност и стабилност;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Поттикнување на растот на инвестициите во енергетскиот и рударскиот сектор;

Вложување во зелена економија и креирање на зелени работни места;

Подобрување на квалитетот на хуманото планирање, уредување и одржливо искористување на просторот

- Зголемување на користењето на природниот гас и искористување на сончевата енергија во домаќинствата;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини,
- Интегрирање на пазарите на електрична енергија со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија;
- Планирање и одржливо користење на просторот и природните богатства и развивање на институционалните капацитети,
- Унапредување на правната рамка од областа на минералните сировини.

Цел на Програмата: Создавање на услови за ефикасно искористување на природните ресурси преку почитување на законските обврски кои произлегуваат од Законот за Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини, Закон за енергетика, Законот за минерални сировини и подзаконските акти.

Показатели за успех на Програмата:

- Односот помеѓу планиран и остварен број на инспекциски надзори согласно со годишната програма за работа на ДИЕРМС и месечните планови.
- Издадени решенија за ставање во употреба на нова неевидентирани техничка опрема.
- Примени известувања за извршени периодични технички прегледи на веќе евидентирана техничка опрема.
- Однос на планирани неправилности со констатирани неправилности во текот на годината



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ОСВРТ НА ОСТВАРЕНИТЕ РЕЗУЛТАТИ ВО 2024/2025 ГОДИНА

ПРОГРАМА 1 : АДМИНИСТРАЦИЈА

Потпрограма Администрација :

- Набавка на возила
- Склучување на договор за набавка и сервисирање на професионална аудио опрема
- Воведување сигурна,стабилна и модерна IP телефонија-инсталирање на IP PBX систем(IP централа)
- Интеграција на професионален систем за заштитен ѕид (Firewall)-зголемување на сајбер безбедноста
- Модернизација на ИТ инфраструктурата-набавка на компјутери ,лаптоп,сервери и периферна опрема
- Изработка на Регистер на ризици-со цел идентификување,процена и управување со ризиците
- Набавка на дрон со цел унапредување на оперативните и мониторинг активности
- Организација на 14-тиот Меѓународен форум за енергија за одржлив развој(IFESD-14).

Потпрограма Биро за метрологија:

Воспоставување на управување и етички основи

Цел 1:Обезбедување на координација на метролошкиот систем:

Меѓуресорски комитет за координација и Платформа за дигитална координација

Анализа и усогласување со правото на ЕУ

Цел 2: Зајакнување на организациската доверба и тимската работа

Сеопфатен етички кодекс

Редовни сесии за обука

Ревизии на усогласеност

Обврска на лидерите

Цел 3: Развивање на капацитетите

Проценување на потребите

Вклучување на засегнатите страни

Испитување на идните потреби:

Идни национални потреби за метрологија.

Проценување на вештините на работната сила

Подобрување на вештините и ефикасноста на персоналот



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Евалуација на опрема и инфраструктура

Цел 4: Подобрвање на услугите и оптимизирање на оперативната ефикасност

Интегрирана дигитална платформа:

Дизајнирање и имплементација:

Дефинирање на јасни критериуми за избор на програмери

Идентификација на донатори: Потенцијални донатори: Проверка дали има потенцијални донатори, како што се GIZ или EU.

Алатка за брза дијагностика: за да се идентификуваат областите за подобрување на услугата и оперативната ефикасност.

Цел 5: Модернизирање на капацитетите за хостирање на национални стандарди и опрема за калибрација

Проценување на потребите: темелна проценка на потребите за идентификување на специфичните барања за системите за греење, вентилација и климатизација, филтрација на воздухот и мерки против вибрации.

Финансирање и одобрување: Обезбедено финансирање и одобренија за проектот за модернизација.

Воведување на системи за греење, вентилација и климатизација: Имплементирање на најсовремени системи за греење, вентилација и климатизација во клучните лаборатории за одржување на прецизни нивоа на температура и влажност.

Системи за филтрирање на воздух: Инсталирање основни системи за филтрирање на воздухот и сензори кои детектираат квалитет на чист воздух.

Обучување на персоналот: сесии за обука за персоналот за одржување на условите на работната средина и функционирање на новите системи.

Потпрограма Државен инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини:

- Имајќи ги во предвид законските надлежности, Инспекторатот врши инспекциски надзор над примената на законите и техничките прописи при користење на техничката опрема во областите:
- Инспекциски надзор на геолошки истражувања и експлоатација на минерални сировини,
- Инспекциски надзор на електро-енергетски постројки, производи и уреди; производи и постројки наменети за работа во експлозивна атмосфера (ATEX)
- Инспекциски надзор на опрема под притисок и пренослива опрема под притисок,
- Од страна на Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини за периодот од 01.01.2024 година до 15.11.2025 година извршени се вкупно 1026 инспекциски надзори.
- Од нив 662 се редовни 308 вонредни и 56 контролни инспекциски надзори.
- Донесени се 49 решенија за одстранување на недостатоци, поради повреда на законите поднесени се 7 барања за поведување на прекршочна постапка и е наплатена глоба од 1.184.219,00 денари.
- Донесени се 1135 решенија за ставање во употреба по прв пат на техничка опрема, и евидентирани се вкупно 2518 известувања за извршен технички преглед на техничка опрема.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Спроведени се генерички обуки на инспекторите согласно законот за инспекциски надзор на платформам Е- учење и една специјализирана обука на инспекторите со физичко присуство.

ПРОГРАМА 2: ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ

Потпрограма: Искористување на природни ресурси:

- Изработка на два нови нацрт закони: Закон за геологија и Закон за рударство;
- Донесен нов Тарифник за утврдување на висината на концесискиот надоместок;
- Доставена Финална верзија на Стратегија за минерални сировини од МАНУ до МЕРМС;
- Спроведена јавна расправа по Стратегијата;
- Донесена Уредба за изменување на Уредбата за технички преглед на рударски објекти
- Изработени Проекти за рекултивација на деградирани напуштени просоти согласно Програмата за рекултивација на деградирани напуштени простори на кои престанала концесијата и е исцрпена минералната сировина;
- Пренесување од МЕТ во МЕРМС на ГИС-системот и неговите софтверски алатки и негово одржување,
- Пренесување од МЕТ во МЕРМС на системот е-концесии за доделување на концесии со електронска аукција и негово одржување,
- Спроведена постапка за набавка на дрон;
- Спроведена постапка за набавка на софтвер за следење, евиденција на концесиски договори на минерални сировини и водење на катастар на простори со ГИС софтверски алатки;
- Спроведување на повеќе постапки (тендери) за доделување на концесии за детални геолошки истражувања и експлоатација на минерални сировини,
- Изработка на Дозволи за детални геолошки истражувања и за експлоатација на минерални сировини.

Потпрограма: Геолошки завод:

Програма за основни геолошки истражувања за 2024 година

Програмата за основни геолошки истражувања за 2024 година („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 12/24) е целосно реализирана, односно реализирани се следните позиции:

- Изработка на Основна хидрогеолошка карта на Република Северна Македонија во размер 1:100 000, лист Скопје (IV фаза на реализација) и
 - Изработка на Основна инженерскогеолошка карта на Република Северна Македонија во размер 1:100 000, лист Скопје (III фаза на реализација).
- Стручна оцена (ревизија) на геолошката документација



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Во 2024 година примени се вкупно 57 барања за стручни оценки (ревизији) на геолошка документација. Согласно Тарифникот за утврдување на висината на надоместоците за вршење на стручна оценка (ревизија) на геолошката документација и рударските проекти („Службен весник на Република Македонија“ бр. 155/15 и 5/18), по основ на услуга за извршена стручна оценка (ревизија) на геолошка документација наплатени се средства во износ 2.155.000 денари и истите согласно член 34 став (6) од Законот за минерални сировини се приход на Буџетот на Република Северна Македонија.

Приходи остварени од користење и увид во податоците од геолошкиот информативен систем како и за користење на резултатите од геолошките истражувања

Согласно Тарифникот за висината на надоместокот за користење и увид во податоците од геолошкиот информативен систем, како и за користење на резултатите од геолошките истражувања („Службен весник за Република Македонија“ бр. 200/14 и 137/15) во 2024 година реализирани се 2 барања и наплатени се средства во износ од 24.600 денари.

Меѓународни активности и соработка

Учеството во работата на Генералното собрание на Асоцијацијата на европски геолошки заводи (EuroGeoSurveys, The Geological Surveys of Europe) каде се донесуваат многу значајни работни, статутарни и финансиски одлуки и се разгледуваат разни информации, извештаи, проекти, работни програми и други стратешки документи, кои се однесуваат на досегашно работењето на “EuroGeoSurveys” како и останатите меѓународни активности преку учество на 2 (две) Генерални собранија на ЕГС во Република Чешка и Белгија.

Во месец Октомври Геолошки завод зема учеството во работата на Генералното собрание на Асоцијацијата на европски геолошки заводи (EuroGeoSurveys, The Geological Surveys of Europe) каде се донесуваат многу значајни работни, статутарни и финансиски одлуки и се разгледуваат разни информации, извештаи, проекти, работни програми и други стратешки документи, кои се однесуваат на досегашно работењето на “EuroGeoSurveys” како и останатите меѓународни активности во Брисел, Белгија.

Во месец Ноември заедно со Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, Геолошки завод организираше работилница на тема „геологија“ на која присуствуваа и претставници на Геолошкиот завод на Естонија како и претставници од Министерството за екологија и клима на Естонија. За време на овој настан се воспоставија контакти и насоки за понатамошна соработка помеѓу надлежните институции на двете земји на полето на размена на знаење и практики на начинот на искористување на минералните сировини.

Националната инфраструктура на просторни податоци (НИПП)

Согласно Законот за националната инфраструктура на просторните податоци на Република Северна Македонија, Геолошкиот завод е член на Советот на национална инфраструктура на просторните податоци на Република Северна Македонија (НИПП). Во рамките на НИПП, Геолошкиот завод зема активно учество, врши обработка и подготовка на геолошките податоци со цел навремено и соодветно ставање на истите во функција за користење и нивно усогласување со националната инфраструктура на просторните податоци на Република Северна Македонија (НИПП). Во 2024 година се организираа неколку обуки и советувања на кои вработените земаа активно учество и придонесоа до поквалитетно функционирање и организирање на просторните податоци на НИПП порталот.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Дополнително во месец Февруари 2024 година се оддржа НИПП отворен ден организиран од страна на Агенцијата за катастар на недвижности на Република Северна Македонија на кој активно учество земаа и претставници од Геолошкиот завод. Геолошкиот завод согласно Годишната програма за НИПП за 2024 година објавена во службен весник бр.12/24 има обрски да публикува веб услуги преку веб сервиси со геолошки податоци и истите обврски е потребно да се реализираат до крајот на 2024 година во координација со Агенцијата за катастар на недвижности. Директорот на Геолошкиот завод учествува на седници на Советот на НИПП каде се донесени одлуки во однос на функционирањето на НИПП.

Единствен геолошки информациски систем

Во текот на 2024 година согласно Проектот за дигитално архивирање на геолошка документација се отпочна со постапка на креирање на единствен систем за управување со скенираната геолошка документација со примена на ГИС технологија и скенирање на геолошката документација која е предмет на вршење на стручна оцена (ревизија). Се дефинираа следните чекори околу процесот на скенирање на геолошката документација од библиотеката на Геолошки завод и притоа се дефинираа потребните софтверски ресурси потребни за оваа намена. Се изработи техничка спецификација на специјализиран софтвер базиран на ГИС технологија кој ќе овозможи скенирање, уредување и управување со геолошката документација. Дополнително, се пристапи и кон планирање за развој на единствен јавен геолошки портал кој ќе биде во функција на сите кои се заинтересирани за геолошкиот потенцијал на Република Северна Македонија како за постапките за добивање на геолошки податоци кои ќе можат да се користат за научни и истражувачки цели.

Програма за основни геолошки истражувања за 2025 година

За 2025 година, во рамките на Програмата за основни геолошки истражувања за 2025 година, се предвидени десет тематски и функционално поврзани активности, кои опфаќаат и теренска работа и дигитална трансформација на податоци и системи. Првите пет активности ќе се реализираат врз основа на јавна набавка, по донесување на програмата од страна на Владата на Република Северна Македонија, и ќе бидат доверени на изведувачи избрани преку транспарентна постапка за доделување на договори за услуги. Овие активности вклучуваат:

1. Изработка на Основна инженерскогеолошка карта на Република Северна Македонија во размер 1:100.000 – лист Скопје, како IV фаза од континуираниот процес на инженерскогеолошко картирање,
2. Изработка на Основна хидрогеолошка карта во размер 1:100.000 – лист Куманово, како II фаза на оваа специфична подпрограма,
3. Развој на Web портал – Единствен геолошки информациски систем со придружни сервиси за јавни и институционални корисници,
4. Апликација за дигитализација и просторно управување со геолошка документација,
5. Студија за основни геолошки истражувања за процена на геотермалниот потенцијал на Република Северна Македонија, која ќе служи како основа за идни апликативни проекти.

Следните пет активности ќе ги спроведе Геолошкиот завод со сопствени кадри и технички ресурси, без потреба од дополнителни буџетски средства. Овие активности се веќе започнати, делумно или во целост, и опфаќаат:

5. Изработка на макропроект за Основна геолошка карта (ОГК) 2 - Пелагонија, во размер 1:50.000, со фокус на рудниот реон Селечка Планина,



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

7. Проект за идентификација и мапирање на критични минерални сировини и ретки елементи, со акцент на домашниот минерален потенцијал во согласност со европските приоритети,
8. Комплетирање на изработката на ОГК во размер 1:100.000, со вклучување на дополнителни полигонални целини,
9. Комплетирање на изработката на ОГК во размер 1:25.000, со ревизија и векторизација на постојна документација,
10. Дигитализација, векторизација и просторно поврзување на геолошка документација – Фаза 1 од воспоставувањето на Единствениот геолошки систем.

Геолошкиот завод веќе активно работи на реализација на активностите што се во негова надлежност, со вклучување на интердисциплинарни тимови, користење на современи дигитални алатки и примена на стандардизирани геолошки методологии. Се очекува сите активности предвидени во рамките на Програмата за основните геолошки истражувања за 2025 година да бидат целосно реализирани и спроведени до крајот на календарската година, согласно динамиката на изведба и административната рамка за нивна имплементација.

Стручна оценка (ревизија) на геолошката документација

Заклучно со 30.06.2025 година поднесени се вкупно 31 барања за вршење на стручни оценки (ревизии) на геолошката документација во согласност со член 34 од Законот за минерални сировини, и наплатени се 1.185.000 денари, приход на Буџетот на Република Северна Македонија.

До крајот на 2025 година се очекува зголемен број на предмети за вршење на стручни оценки (ревизии) на геолошката документација согласно обврските на концесионерите кои произлегуваат од Законот за минерални сировини.

Приходи остварени од користење и увид во податоците од геолошкиот информативен систем како и за користење на резултатите од геолошките истражувања

Заклучно со 31.06.2025 година согласно Тарифникот за висината на надоместокот за користење и увид во податоците од геолошкиот информативен систем, како и за користење на резултатите од геолошките истражувања („Службен весник на Република Македонија“ бр. 200/14 и 137/15) остварен е приход во износ од 23.260 денари. До крајот на 2025 година се очекува зголемен приход по овој основ. Очекувањата се должат на можноста за потенцијални доделувања на концесии за геолошки истражувања, а со тоа и потребата од користење на веќе постоечките геолошки истражувања.

Во првата половина од 2025 година, Геолошкиот завод интензивно работеше на зајакнување на меѓународните односи и повторно позиционирање во регионалните и европските стручни мрежи. Активностите во оваа насока имаат за цел размена на знаења, иницирање на заеднички истражувања и воспоставување долгорочни партнерства со сродни институции.

Реотпочнување на комуникацијата со геолошки институции од регионот

Реиницирана е активна комуникација со сите значајни геолошки заводи и институции од поранешните југословенски републики (Србија, Хрватска, Словенија, Босна и Херцеговина, Црна Гора), како и со други геолошки служби од Европа. Во тек е координација на заедничка средба во втората половина на годината, која ќе има за цел:



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- размена на искуства и добри практики,
- дефинирање приоритетни области за заедничка работа,
- и потпишување на меморандуми за соработка со повеќе институции.

Очекуваната средба е планирана за есенскиот период и ќе претставува значаен чекор кон регионално стратешко поврзување на геолошките служби.

Иницирање на билатерална научна соработка со Полска

Во рамките на проширувањето на европските партнерства, отпочната е комуникација со истакнати професори и истражувачи од Институтот за наука за Земјата од република Полска, со цел заедничко отпочнување на научно-истражувачки проект за откривање и карактеризација на нови минерали на територијата на Република Северна Македонија.

Проектот е во подготвителна фаза, при што се разменуваат научни податоци и теренски информации, а средба и потпишување на меморандум за соработка се предвидени за септември 2025 година. Со оваа иницијатива се отвора можност за:

- воведување на најсовремени аналитички методи во минералогиската,
- објавување на научни трудови од заеднички интерес,
- и зголемување на меѓународната научна видливост на македонскиот геолошки потенцијал.

Изготвување на извештаи, информации и стручни мислења од областа на геологија

- Годишен извештај за работата на Геолошкиот завод на Република Северна Македонија за 2024 година,
- Годишен извештај за реализација на Програмата за основни геолошки истражувања за 2024 година,
- Програма за основни геолошки истражувања за 2025 година,
- Дадено мислење на Агенцијата за катастар на недвижности во областа на геолошко толкување на теренот за локациите за мерни станици кои се планирани да бидат поставени на Шар Планина.

Дигитализирање на геолошка документација

Во текот на 2025 година се направи анализа со која се утврди моменталниот статус на процесите на дигитализација на основните геолошки карти и на геолошката документација. Согласно тоа се отпочна процес на дооформување на веќе дигитализираните карти преку дополнителна дигитализација на геолошките профили и столбови. Во однос на дигитализацијата на геолошката документација во тек е процес на скенирање и внесување во геолошкиот информациски систем на Геолошки завод.

Национална инфраструктура на просторните податоци (НИПП)

Геолошкиот завод на Република Северна Македонија, како институција со долгорочна улога во креирањето, управувањето и анализата на геолошки просторни податоци, активно учествува во развојот на Националната инфраструктура на просторните податоци (НИПП). Во текот на последните неколку години, Заводот значително ги унапреди своите капацитети за дигитално управување со просторни информации, особено во делот на геолошките, хидрогеолошките и инженерскогеолошките карти, кои се основа за просторниот развој на државата.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Во првата половина од 2025 година, се реализирани активности на дигитализација, векторизација и стандардизирање на клучните податоци кои ќе бидат дел од Единствениот геолошки информативен систем, компатибилен со НИПП. Во исто време, во подготовка е и првата фаза на веб-портал кој ќе служи како интерфејс за пристап до геолошки просторни податоци од јавен интерес. Геолошкиот завод континуирано соработува со Националната контакт точка за НИПП, придржувајќи се до техничките и метаподаточните стандарди пропишани од INSPIRE директивата и домашната регулатива.

До крајот на 2025 година, се очекува:

- целосно мапирање на достапните геолошки податоци со просторна компонента;
- нивно поврзување со метаподаточен каталог и отворен пристап за јавни и институционални корисници;
- интеграција на дигиталните геолошки карти во националниот геопортал;
- подобрување на интероперабилноста со други национални сектори (урбанизам, животна средина, енергетика).

Преку овој процес, Геолошкиот завод не само што обезбедува доверливи и ажурирани просторни податоци, туку и го зацврстува своето место како клучен носител на геолошката компонента во националната просторна политика и развој.

Единствен геолошкиот информациски систем

Во првата половина од 2025 година, е дефиниран концептот и започната е подготовката за воспоставување на Единствениот геолошки информациски систем – дигитална, централизирана национална гео-база на податоци која ќе ги интегрира сите значајни геолошки информации од јавен интерес. Овој систем претставува основа за долгорочна дигитална трансформација на геолошкиот сектор и ќе овозможи стандардизирано, сигурно и интерактивно управување со податоци од основните геолошки истражувања.

Во тек е постапката за обезбедување соодветна техничка и програмска поддршка за негово имплементирање, а паралелно се врши и идентификација, дигитализација и првично интегрирање на историските геолошки бази на податоци, архиви и аналогни карти.

До крајот на годината, се очекува:

- завршување на техничката и програмската архитектура на системот,
- создавање и функционално активирање на почетен модел на базата,
- вклучување на првите просторни и табеларни податоци (карти, слоеви, истражувачки извештаи),
- обезбедување интерфејс за внатрешна институционална употреба и основна форма на надворешен пристап,
- воспоставување на административна рамка за управување со пристап, безбедност и метаподатоци.

Со ова, Геолошкиот завод поставува основа за модерен, транспарентен и широко применлив систем што ќе биде клучна алатка за истражување, развој, образование, планирање и меѓународна соработка.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Тековни активности

Геолошкиот завод спроведува широка програма на активности насочени кон унапредување на основните геолошки истражувања, дигитализација на геолошките податоци, јакнење на институционалниот капацитет и проширување на меѓународната соработка. Во центарот на делувањето е воспоставувањето на Единствениот геолошки информациски систем – дигитална геобаза која ќе ги обедини сите геолошки податоци и ќе овозможи напредна анализа, планирање и јавен пристап.

Паралелно се одвиваат и активности поврзани со интеграцијата во Националната инфраструктура на просторни податоци (НИПП), како и интензивна работа на терен за реализација на тематските геолошки карти, идентификација на критични минерални сировини и проценка на геотермалниот потенцијал на државата. Воспоставувањето на акредитирана лабораторија за основни геолошки истражувања исто така е дел од тековните институционални приоритети.

На стратешко и регулаторно ниво, Геолошкиот завод учествува во работните групи за подготовка на нов Закон за геолошки истражувања и Закон за рударство, со цел обезбедување модерен и ефективен правен основ за управување со геолошките ресурси.

Меѓународната соработка се засилува преку активното учество во EuroGeoSurveys – Асоцијацијата на европски геолошки служби, каде Геолошкиот завод придонесува во тематските групи поврзани со геотермален потенцијал, минерални сировини и дигитализација.

Посебно се истакнува новоразвиената соработка со Институтот за наука за Земјата од Полска, со кој се развива заеднички проект за откривање и документирање на нови минерали на територијата на Република Северна Македонија, преку современи минерално-петрографски и геохемиски анализи.

Во насока на заштита и промоција на геонаследството, Геолошкиот завод ја иницираше постапката за заштита на македонскиот рубин како минерал со културно и научно значење, а во тек е и изработка на национален каталог на типични минерали, карпи и фосили кои се карактеристични за македонското поднебје. Овој каталог се оформува како научно потврдена збирка/колекција која ќе биде основа за иден геолошки музеј и ќе претставува придонес во зачувување на природното наследство.

Со овие активности, Геолошкиот завод ја потврдува својата водечка улога како научна, дигитална и развојно ориентирана институција од стратешко значење за државата.

ГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА

Програма: Развој на енергетиката:

- Донесен Закон за енергетика
- Донесен Закон за изменување и дополнување на Законот за енергетика,
- Донесен Закон за изменување и дополнување на Законот за енергетска ефикасност,
- Донесен Правилник за обновливи извори на енергија



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Донесен Правилник за изменување и дополнување на Правилникот за обновливи извори на енергија,
- Донесена Уредба за гаранции за потекло
- Донесен Правилник за условите за евидентирање на количините и потребниот капацитет на објектите за складирање на сурова нафта, нафтени деривати, биогорива или горива за транспорт
- Усвоен патоказ за праведна транзиција,
- Извештај за ОИЕ до Енергетска заедница,
- Донесена Методологија за мерење на енергетска сиромаштија
- Министерството зстана сопственик на акциите на операторот на електропреносниот систем
- Владата донесе одлука за назначување на MEMO ДООЕЛ за Номиниран оператор на електрична енергија
- Извештај за сигурноста во снабдувањето со гас до Енергетска заедница,
- Донесување на Енергетскиот биланс -Министерството за економија го подготви Енергетскиот биланс. Владата на Република Северна Македонија го донесе Енергетскиот биланс за 2025 година,
- Донесување на Енергетскиот биланс -Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини го подготви Енергетскиот биланс. Владата на Република Северна Македонија го донесе Енергетскиот биланс за 2025 година,
- На почетокот на 2024 година се донесоа Програма за заштита на ранливите потрошувачи на енергија и Програма за финансиска поддршка за производство на електрична енергија,
- Во 2025 година се донесоа Програма за заштита на ранливите потрошувачи на енергија и Програма за финансиска поддршка за производство на електрична енергија
- Издадени Овластувања за енергетски контролор според Законот за измена на законот за енергетска ефикасност.
- Издадени се Решенија за упис во Регистарот на електроцентрали од обновливи извори на енергија
- Усогласување со ЕУ законодавство
- Донесување и имплементација на сите релевантни подзаконски акти , согласно Законот за енергетска ефикасност во рок од две години согласно измената во Законот за измена на законот за енергетска ефикасност
- Двогодишни извештаи за заштеда на енергија согласно националниот План за енергија и клима до Енергетската заедница.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ОСВРТ НА ОЧЕКУВАНИ РЕЗУЛТАТИ ВО 2026 ГОДИНА

ПРОГРАМА 1 : АДМИНИСТРАЦИЈА

Потпрограма Администрација :

- Набавка на Систем за напредна заштита
- Набавка на лиценци за огнен сид и телефонија и набавка на лиценци за СИЕМ
- Софтвер за евиденција на работно време и баркод читач
- Спроведување на Програма за заштита на ранливи потрошувачи преку купување и вградување на инвертер клима уреди во домаќинствата, ранливи потрошувачи на енергија
- Набавка на опрема за Секундарна локација: Сервери, Систем за складирање на податоци и мрежна опрема
- Паметен систем за автоматско планирање генерирање проект, одобрување автоматско генерирање дозволи и имплементација на проекти и изградба на обновливи извори на енергија и нивно безбедно приклучување на енергетскиот систем набавка на компјутери и лаптопи
- Подготовка на Извештај за Стратегиска оценка на животната средина за План за енергија и клима на Република Северна Македонија
- Имплементација на систем МКС EN ISO 9001:2025-Систем за менаџирање со квалитет
- Изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини на кои им се одземени концесиите за експлоатација и на локалитетите има преостанати рудни резерви
- Одржување на единствениот електронски систем за електронска аукција за доделување на договори за воспоставување на јавно приватно партнерство
- Градежни работи за санација и адаптација на деловен простор
- Програма за рекултивација на деградирани простории, на кои е исцрпена минералната сировина
- Организација на настан Ден на рударите

Потпрограма Биро за метрологија: Очекувани резултати на Бирото во 2026 година

- Унапредување и признавање на мерните можности во областа на научната и индустриската метрологија;
- Јакнење на човечките ресурси преку вработување на нов инженерски кадар и обука на постојниот;
- Одржување на мерната следливост и калибрациониот статус на еталонската опрема;
- Меѓународно признавање на мерните можности на Бирото за метрологија преку уписи на калибрационите и мерните можности на лабораториите во Меѓународното биро за мери и тегови (BIPM KCDB);



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Учество во меѓулабораториски споредби на меѓународно ниво организирани во рамки на EURAMET (Европската Организација на Национални Метролошки Институти);
- Учество во EMPIR (Европска програма за истражување и развој од област на метрологијата) проекти;
- Реализација на национални еталони;
- Одржување и проширување на акредитираниот Систем за управување со квалитет согласно МКС EN ISO/IEC 17025:2018;
- Организирање на меѓулабораториски споредби за потребите на акредитираните лаборатории, на национално ниво;
- Измена на националните жигови кои се користат за потврда на степенот на финост на предметите од скапоцени метали;
- Одржување и надградба на електронскиот регистар (софтверот) за хомологација на возила;
- Учество во работата на меѓународните организации;
- Јакнење на меѓународна соработка преку потпишување на Меморандуми и учество во меѓународни проекти;

Потпрограма Државен инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини:

Спроведување на законските обврски во функција на одржливо искористување на природните ресурси :

- Реализација на предвидените активности согласно годишниот план за 2026 година во кој е предвидено вршење на вкупно 743 инспекциски надзори;
- Очекувано издавање на решенија за ставање во употреба околу 500 решенија и известувања за периодични технички прегледи на опрема околу 1500 известувања;
- Имплементација на софтвер за регистрација на техничка опрема и изготвување решенија кој е изготвен и предаден во ДИЕРМС;
- Обука на вработените во ДИЕРМС и тоа: задолжителни генерички обуки и задолжителни специјализирани обуки согласно закон за инспекциски надзор;
- Подигнување на капацитетот на ДИЕРМС преку трансформација на вработените во редовен работен однос а кој до сега се времено вработени и дополнителни нови вработувања;
- Подигнување на капацитетот на ДИЕРМС преку обнова на возниот парк;
- Зголемување на ефикасноста во спречување на незаконското работење на правните и други субјекти;

ПРОГРАМА 2: ОДРЖЛИВО ИСКОРИСТУВАЊЕ НА МИНЕРАЛНИТЕ СУРОВИНИ:

- Донесување на Стратегијата за геолошки истражувања, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини од страна на Владата на Република Северна Македонија;
- Донесување на Законот за геологија и Законот за рударство;
- Донесување на сите подзаконски акти кои ќе пролезат од двата закони (Закон за геологија и Закон за рударство),



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Спроведување на јавна набавка на софтвер за следење на наплата на концесиски надоместоци;
- Спроведување на јавна набавка на информациски систем за мерење на товарена минерална суровина (софтвер и хардвер) согласно новиот Закон за рударство кој ќе биде донесен, со кој треба да се набави и софтвер и хардвер;
- Донесување на Програма за рекултивација на деградирани напуштени простори;
- Изработка на Извештај за реализација на Програмата за рекултивација на деградирани простори за 2024;
- Спроведување на јавна набавка за Изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација;
- Доделување на концесии за детални геолошки истражувања со цел добивање на подетални податоци на просторите со минерални суровини;
- Доделување на концесии за вршење на проспекциски геолошки истражувања на минерални суровини со цел за дефинирање на одредени простори за нивно детално геолошко истражување;
- Доделување на концесии за експлоатација на минерални суровини со цел отварање на нови рудници (површински и подземни) и ставање во нивна функција;
- Издавање на дозволи за детални геолошки истражувања и експлоатација на минерални суровини;
- Издавање на решенија за употреба на рударски објекти во рудниците каде се врши подземна експлоатација на минералните суровини;
- Одржување на системот е-концесии за доделување на концесии со електронска аукција;
- Одржување на ГИС системот и неговите софтверски алатки;
- Доделување на лиценци за изработка на геолошка документација и рударски проекти ќе продолжи по електронски пат;
- Издавање на Овластувања за изработка на геолошка документација и за изработка на рударски проекти.

Геолошки завод

Во услови на глобални геополитички турбуленции, зголемена побарувачка за минерални ресурси, климатски предизвици и дигитална трансформација на науката, Геолошкиот завод на Република Северна Македонија ги темели своите планови за 2026 година на три столба: научна релевантност, јавно-институционална корисност и европска интегрираност. Стратегијата е ускладена со приоритетите на програмите Horizon Europe, Raw Materials 2030, Green Deal и активностите на EuroGeoSurveys.

Геолошки истражувања и картографирање

Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе го задржи во фокусот спроведувањето на основните геолошки истражувања, при што особено внимание ќе биде посветено на проучување и евалуација на минералниот потенцијал, хидрогеолошките услови и инженерската геологија, со цел обезбедување на научно базирана основа за одржлив развој и управување со природните ресурси.

Во рамки на стратегискиот пристап за развој на североисточниот регион на државата, ќе биде завршена и целосно комплетирана изработката на:



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Нова фаза од изработката на тематска хидрогеолошка карта во размер 1:100 000 за лист Куманово, која ќе овозможи детална презентација на подземните води, нивниот квалитет, количина и проток, како и идентификација на потенцијални извори и зони за заштита;
- Нова фаза од изработката на тематска инженерскогеолошка карта за лист Куманово, во размер 1:100 000, која ќе обезбеди суштински податоци за градежните услови, стабилноста на теренот, ризиците од геолошки непогоди и соодветни препораки за планирање на инфраструктурни проекти.

Покрај тоа, во 2026 година ќе отпочне и сеопфатен проект за Катастар на свлечишта и нестабилни падини, кој има за цел интеграција на теренската документација, сателитските снимки и историските податоци за појави на свлечишта во единствен, динамичен гео-информациски систем (GIS), односно единствен геолошки информациски систем. Овој проект претставува клучен чекор во адаптацијата кон климатските промени, овозможувајќи подобро планирање и превенција при изградба и одржување на инфраструктурата, како и заштита на населението и имотот.

Исто така, 2026 година ќе означи почеток на Програмата за геохемиско картирање на Република Северна Македонија. Целта на оваа програма е да се дефинира природниот геохемиски фон на територијата, со цел рана идентификација на геохемиски аномалии кои можат да укажат на присуство на минерални сировини, но и потенцијални извори на почвено загадување и геоздравствени ризици. Резултатите од оваа програма ќе служат како основа за проценка на еколошките ризици, управување со земјоделското земјиште и развој на здравствени превентивни мерки поврзани со геохемиската состојба на животната средина.

Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зајакне својата улога како носител на националната геолошка инфраструктура, обезбедувајќи прецизни, релевантни и навремени податоци за потребите на државните институции, научната заедница и приватниот сектор.

Геотермален потенцијал и критични сировини

Во 2026 година, активностите поврзани со геотермален потенцијалта ќе добијат значаен импулс преку продолжување на истражувањата на геотермалниот потенцијал на територијата на Република Северна Македонија. Ова ќе се реализира преку првата фаза од систематските истражувања, која ќе се базира на анализата и препораките од претходно изработената Студија за геотермалниот потенцијал. Во оваа фаза ќе се користат современи геофизички и геохемиски методи за детална карактеризација на термалните извори и геотермалните резервоари, со цел да се идентификуваат најперспективните локалитети за понатамошна експлоатација.

Покрај тоа, во рамките на иницијативите за транзиција кон зелена енергија и намалување на емисиите на стакленички гасови, ќе биде покрената посебна програма за истражување на геолошки структури погодни за складирање на јаглерод диоксид (CO₂). Ова ќе вклучува детален геолошки и геофизички преглед на потенцијални резервоари во длабоките подземни слоеви, како и оценка на нивната капацитетност и стабилност. Истражувањата ќе се одвиваат во соработка со домашни и странски експерти, со цел развој на одржливи технологии за намалување на јаглеродниот отпечаток во индустриските процеси.

Во делот на критичните минерални сировини, Геолошкиот завод ќе воспостави институционален мониторинг систем кој ќе обезбеди постојана евиденција и анализа на достапноста на овие сировини од стратешко значење за националната економија и индустрија. Системот ќе вклучува



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

активна идентификација на нови и постојни минерални ресурси, проценка на нивниот квалитет и количина, како и приоритетно планирање на истражувачки активности во согласност со листата на критични сировини дефинирана од Европската Унија.

Овој мониторинг систем ќе овозможи рана детекција на евентуални ризици за снабдување и ќе даде основа за донесување стратешки одлуки во врска со управувањето и развојот на минералните ресурси. Воедно, ќе биде поттикнато и развојот на национални политики за поддршка на одржливата експлоатација и ревитализација на индустрискиот потенцијал поврзан со критичните сировини.

Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зајакне својата улога како водечка институција во областа на геотермален потенцијалта и минералните сировини, придонесувајќи кон постигнување на енергетската независност и зелена транзиција на државата.

Дигитализација и Гео-информациски систем

Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе се фокусира на развојот и функционалното поврзување на Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС) со Националниот инфраструктурен податочен портал (НИПП) и Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини. Оваа интеграција ќе обезбеди една унифицирана и модерна дигитална платформа која ќе овозможи непречена размена и пристап до геолошки податоци на национално ниво.

Клучен елемент во овој процес ќе биде примената на автоматизирани системи за обработка и управување со податоци, кои преку cloud-сервиси ќе овозможат висока достапност, флексибилност и сигурност на информации. Интеграцијата со geo-API (Application Programming Interface) ќе овозможи лесна и брза комуникација помеѓу различни системи и платформи, со што ќе се олесни достапноста на геопросторните податоци за различни кориснички групи.

Една од приоритетните цели е обезбедување на јавен пристап до релевантни геолошки податоци, што ќе ја зголеми транспарентноста и отвореноста на информациите за јавноста, институциите и истражувачите. Ова ќе придонесе за подобра едукација, научно истражување и ефективно донесување одлуки во секторите поврзани со природни ресурси, животна средина и урбанистичко планирање.

Покрај тоа, дигиталната трансформација ќе овозможи развој на интерактивни мапи и тематски слоеви со податоци за минерални ресурси, хидрогеологија, геотехнички карактеристики и потенцијални ризици како свлечишта и земјотреси. Овие алатки ќе бидат достапни не само за стручната јавност, туку и за локалните самоуправи кои имаат потреба од точни и ажурирани податоци за управување со територијата и креирање стратегии за развој.

Воведувањето на дигитални технологии во работата на Геолошкиот завод ќе ја зголеми ефикасноста и брзината на собирање, анализа и презентација на податоците, а истовремено ќе придонесе за заштеда на ресурси и намалување на хартиената документација. Ова е чекор кон воспоставување на паметна и одржлива геолошка инфраструктура која ќе го поддржува долгогодишниот развој на науката и индустријата во земјата.

Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе продолжи да ја унапредува својата улога како клучен партнер во меѓународните геолошки мрежи и институционални платформи, со цел да обезбеди континуиран развој на научноистражувачките капацитети и примената на современи технологии.

• Активен придонес во EuroGeoSurveys (EGS): Геолошкиот завод ќе го продолжи активното учество во работата на EuroGeoSurveys, особено во тематските групи кои се фокусираат на дигитализација, геотермален потенцијал и минерални сировини. Ова ќе овозможи размена на знаења и



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

искуства со водечки европски институции, како и заедничко учество во проекти финансирани од Европската унија. Посебен акцент ќе се стави на развојот на иновативни методологии за геолошка обработка на податоци и оценка на потенцијалот за обновливи и критични минерални ресурси.

- Унапредување на билатералната соработка со Полскиот институт за наука за Земјата:
Во рамките на ова партнерство, Геолошкиот завод ќе ја интензивира соработката преку заеднички теренски истражувања и лабораториски анализи со цел откривање и карактеризација на нови минерали и минерални депозити. Оваа соработка ќе опфати и обука на стручни кадри, размена на експерти и споделување на современи техники во минералогичката и геохемијата.
- Развој на нови партнерства и Европските геолошки заводи со релевантни институции:
Особено ќе се фокусира на воспоставување тесна соработка во доменот на геохемија, подземни води и истражување на критичните минерални сировини, кои се од стратешко значење за економијата и енергетската независност на државата. Овие партнерства ќе бидат основа за заеднички научно-истражувачки проекти, размена на лабораториски капацитети и имплементација на најновите европски стандарди и протоколи во геолошките истражувања.

Покрај тоа, Геолошкиот завод ќе учествува во меѓународни конференции, работилници и семинари, со цел да ја промовира својата работа и да воспостави нови контакти за идни соработки. Институционалниот развој ќе биде насочен и кон унапредување на човечките ресурси преку обуки, квалификации и мотивација на вработените за усвојување на современи методи и стандарди.

Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зацврсти својата позиција како современа и кредибилна институција на меѓународната сцена, која активно придонесува кон одржливото управување со природните ресурси и заштитата на животната средина.

ГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА

Програма: Развој на енергетиката:

- Донесување на соодветни подзаконски акти од Закон за енергетика потребни за спојување на пазарите на електрична енергија,
- Донесување нов Закон за инфраструктура за водород
- Донесување на Годишен план за изградба на енергетски објекти за производство на електрична и топлинска енергија и складирање на електрична енергија за 2026 година;
- Подготовка на Извештај за сигурноста во снабдувањето со електрична енергија,
- Процена на адекватност на ресурсите,
- Спроведување на испити и издавање на Уверенија за ракувачи со одделни видови на енергетски уреди и постројки и
- Донесување на Уредба за мерки и активности за справување со електроенергетска криза
- Донесување на Закон за обновливи извори на енергија,
- Донесување на Закон за маркирање на нафтени деривати



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- Донесување на Закон за изменување и дополнување на Закон за енергетска ефикасност и соодветни подзаконски акти
- Подготовка на Стратегија за развој на енергетиката до 2050 година,
- Донесување на Национален план за енергија и клима 2025-2030,
- Активности за спроведување на Патоказот за праведна транзиција,
- Донесување на Инвестиционен план за забрзана транзиција од јаглен,
- Подготовка и донесување на Енергетски биланс,
- Донесување на Програма за ранливи потрошувачи на енергија за 2026 година
- Донесување на Програма за финансиска поддршка за производство на електрична енергија за 2026 година,
- Донесување на Програма за диверзификација на изворите на енергија и поттикнување на сигурноста во снабдувањето со гас во домаќинствата за 2026 година,
- Спроведување на електронско полагање на испити за ракувачи со одделни видови на енергетски уреди и постројки,
- Издавање на Уверенија за положен испит за ракувачи со одделни видови на енергетски уреди и постројки,
- Следење на реализација на Договорите за концесија за производство на електрична енергија од мали хидро центри,
- Следење на реализација на Договорите за право на користење на премија
- Зајакнување на меѓународната соработка и дијалог со соседите.

ПРОГРАМИ

Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини во периодот 2026-2028 ќе ги реализира следниве вертикални и хоризонтални програми и потпрограми со мерки и активности кои се во функција на остварување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија и приоритетите и целите на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини. Во Стратешкиот план за работа на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини креирани се следниве стратешки програми:

1. ПРОГРАМА: АДМИНИСТРАЦИЈА

ПОТПРОГРАМА : 10 АДМИНИСТРАЦИЈА

ПОТПРОГРАМА: 13 БИРО ЗА МЕТРОЛОГИЈА

ПОТПРОГРАМА: 19 ДРЖАВЕН ИНСПЕКТОРАТ ЗА ЕНЕРГЕТИКА РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

2. ПРОГРАМА : ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИ РЕСУРСИ

ПОТПРОГРАМА : 20 ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИ РЕСУРСИ



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПОТПРОГРАМА : 21 ГЕОЛОШКИ ЗАВОД

3. ПРОГРАМА РАЗВОЈ ЗА ЕНЕРГЕТИКА

ПОТПРОГРАМА : 32 РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКА

ПОТПРОГРАМА : ЗД ГАСИФИКАЦИЈА

ПЛАНОВИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМИТЕ

Програмата е: (забележете го видот на Програмата)

Хоризонтална

Вертикална

ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА 1

Оправданост на програмата

Формирањето и унапредувањето на програма за администрација во Министерството за енергетика е оправдано поради зголемената комплексност на енергетскиот сектор, кој опфаќа политики за обновливи извори на енергија, енергетска ефикасност, безбедност на снабдување и усогласување со меѓународни и европски регулативи.

Ефикасната администрација претставува клучен предуслов за:

- квалитетна имплементација на енергетските политики,
- транспарентно и отчетно управување со јавните ресурси,
- координација меѓу различни институции и засегнати страни,
- навремено донесување и спроведување одлуки.

Дополнително, динамичните промени во енергетската транзиција и дигитализацијата на јавната управа наметнуваат потреба од стручно оспособен административен кадар со специфични знаења од областа на енергетиката, правото, економијата и јавниот менаџмент.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Дизајн на програмата

Програмата за администрација во Министерството за енергетика треба да биде дизајнирана како интегриран и флексибилен систем кој ќе одговори на институционалните потреби и стратешките цели на министерството. Таа треба да ги опфати следните клучни елементи:

1. **Јасно дефинирани цели и надлежности**
Програмата треба да биде насочена кон подобрување на административната ефикасност, стандардизација на процедурите и унапредување на квалитетот на јавните услуги.
2. **Функционална организациска структура**
Дизајнот треба да обезбеди јасна поделба на одговорностите, вертикална и хоризонтална координација, како и рационално користење на човечките и финансиските ресурси.
3. **Развој на човечки ресурси**
Посебен акцент треба да се стави на континуирана обука, професионален развој и евалуација на административниот кадар, со цел градење компетентна и мотивирана администрација.
4. **Дигитализација и модернизација на процесите**
Воведувањето на електронски системи за управување со документи, податоци и услуги ја зголемува транспарентноста, ја намалува бирократијата и ја подобрува ефикасноста.
5. **Механизми за следење и евалуација**
Програмата треба да вклучува јасни индикатори за успех и редовна анализа на резултатите, со можност за навремени корекции и подобрувања.

3. Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа:

ПРОГРАМА 1: АДМИНИСТРАЦИЈА

Програмата „Администрација“ во Министерството за енергетика има за цел да обезбеди ефикасно, законито и професионално извршување на надлежностите на министерството, како поддршка на креирањето и спроведувањето на националните енергетски политики



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

1. Јакнење на административните и институционалните капацитети

Цел: Обезбедување стручен, компетентен и мотивиран административен кадар.

Овој приоритет се реализира преку континуирана обука, професионален развој, унапредување на системот за управување со човечки ресурси и јакнење на административната етика.

2. Подобрување на ефикасноста и квалитетот на административните процеси

Цел: Рационално, навремено и економично извршување на административните задачи.

Се работи на поедноставување и стандардизација на процедурите, намалување на административниот товар и подобра внатрешна координација.

3. Обезбедување законитост и правна сигурност во работењето

Цел: Доследна примена на законите и подзаконските акти од областа на енергетиката.

Програмата обезбедува правна поддршка за носење акти, управни постапки и одлучување во согласност со принципите на владеење на правото.

4. Дигитализација и модернизација на административното работење

Цел: Воведување современи ИКТ решенија за поефикасно и транспарентно работење.

Овој приоритет опфаќа електронско управување со документи, дигитални услуги и подобрена достапност на информации за граѓаните и институциите.

5. Зголемување на транспарентноста и отчетноста

Цел: Отворено и одговорно управување со јавните средства и информации.

Се обезбедува редовно информирање на јавноста, пристап до информации од јавен карактер и механизми за внатрешна и надворешна контрола.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

6. Поддршка на стратешките енергетски политики и проекти

Цел: Ефикасна административна поддршка за спроведување на енергетските стратегии и програми.

Администрацијата обезбедува логистичка, правна и финансиска поддршка за реализација на проекти во областа на енергетиката.

7. Подобрување на меѓуинституционалната и меѓународната соработка

Цел: Ефикасна координација со други органи на државната управа и меѓународни партнери.

Овој приоритет придонесува за усогласување со европските стандарди и успешно учество во регионални и меѓународни иницијативи.

Цел на Програмата:

Целта на Програмата „Администрација“ во Министерството за енергетика е да обезбеди ефикасно, законито, транспарентно и професионално административно работење, како основна поддршка за креирање, координација и спроведување на националните политики и стратешки цели во областа на енергетиката.

Програмата е насочена кон:

- јакнење на институционалните и човечките капацитети,
- унапредување на административните и управните процеси,
- обезбедување правна сигурност и усогласеност со националното и европското законодавство,
- дигитализација и модернизација на административното работење,
- зголемување на транспарентноста, отчетноста и довербата на јавноста.

Показатели за успех на Програмата:

1. Ефикасност на административните постапки



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Показатели:

- Просечно време за решавање на управни предмети- 12 месеци
- Процент на предмети решени во законски рок-50%
- Намалување на заостанати предмети (во %)-100%

2. Квалитет и законитост на донесените акти

Показатели:

- Број на укинати или поништени акти поради неправилности-2(два)
- Процент на акти усогласени со законодавството и ЕУ регулативите-30%
- Број на забелешки од надзорни и ревизорски органи-/

3. Развој и капацитет на човечки ресурси

Показатели:

- Процент на административни службеници опфатени со обуки-50%
- Просечен број на обуки по вработен-2/3
- Процент на успешно оценети вработени според системот за учинок-80%

4. Дигитализација на административните процеси

Показатели:

- Процент на дигитализирани административни услуги-30%
- Број на предмети обработени електронски-/
- Намалување на користење хартиена документација (во %)-0%



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

5. Транспарентност и отчетност

Показатели:

- Број на објавени информации и документи од јавен карактер-100/120 годишно
- Процент на навремено одговорени барања за пристап до информации-100%
- Редовност на објавување извештаи и програми-да

6. Задоволство на корисниците на услуги

Показатели:

- Ниво на задоволство на граѓаните и институциите (анкети)-задоволни
- Број на поднесени претставки и жалби-10/20 годишно
- Процент на решени претставки во предвиден рок-100%

7. Финансиска дисциплина и рационално користење на средствата

Показатели:

- Степен на реализација на програмскиот буџет 50%
- Број на утврдени неправилности во финансиското работење-/
- Намалување на трошоци по административна постапка-50%

8. Меѓуинституционална координација

Показатели:

- Број на координациски состаноци и работни групи-10 месечно
- Навременост во доставување информации до други институции-во рок



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- **Степен на имплементација на заеднички активности-40%**

Показател за успешност:

Просечно време за решавање на управни предмети-3 до 6 месеци

Степен на дигитализираност на административните процеси (%)-30%

Процент на навремено одговорени барања од граѓани и институции-100%

Стратешки приоритети и цели на Бирото за метрологија

1. Изградба на ефикасна, независна и професионална институција со цел исполнување на барањата на индустријата и заштита на потрошувачите односно во функција на:
 - заштита на јавниот интерес
 - заштита на јавниот ред
 - заштита на здравјето на луѓето,
 - заштита на животната средина;
 - заштита на потрошувачите;
 - општата техничка безбедност;
2. Меѓународно препознатлив, одржлив, професионален и ефикасен метролошки систем кој ги задоволува барањата и потребите на македонското стопанство и индустрија
3. Ефикасен систем за контрола на предмети од скапоцени метали во функција на заштита на потрошувачите со контрола на исполнетоста на условите пропишани со закон за предметите од скапоцени метали пред и по нивно пуштање во промет;
4. Ефикасен систем за хомологација со воведување електронска обработка на податоци при хомологација на возила со цел креирање на база на податоци на хомологирани возила, побрзо и поквалитетно излегување во пресрет на барање на клиентите, подобра контрола на технички служби вклучени во оваа постапка



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Биро за метрологија - Заштита на јавниот интерес, јавниот ред, здравјето на луѓето, животната средина, заштита на потрошувачите, општата техничка безбедност; унапредување на инфраструктурата за квалитет што значи отворање на пазарот за домашните производи и зголемување на конкурентноста, усогласување на техничкото законодавство од област на метрологијата со ЕУ, јакнење на административните капацитети и обезбедување на препознатливост на метролошкиот систем.

Биро за метрологија - Број на реализирани барања:

- Издадени Сертификати за калибрација на мерила,
- Издадени сертификати за прва, периодична и вонредна верификација на мерила,
- Позитивно решени предмети од типска и поединечна хомологација,
- Издадени решенија за знак на производител,
- Жигосани предмети од скапоцени метали,
- Издадени решенија во регистарот за упис на сертификатите и ознаките за сообразност на типот на мерило,
- Спроведени надзори над исправноста на мерила кои се користат во законска метрологија и над предметите од скапоцени метали.

Стратешките приоритети и цели на Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини:

- Зајакнување на надзорот на пазарот, продолжување со хармонизација на законодавството и постојано унапредување на институционалниот капацитет за примена на хармонизираната легислатива;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини;
- Интензивирање на искористувањето на минералните ресурси;
- Привлекување на странски инвестиции;
- Зголемен девизен прилив од искористување на минералните сировини;
- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и техничките прописи при користење на техничка опрема;
- Вршење на инспекциски надзор над примената на законите и другите прописи при вршењето на геолошките истражувања и експлоатацијата на минералните сировини;

Планирање и одржливо искористување на природните богатства

- Зајакнување на инспекцискиот надзор во функција на одржливо искористување на природните богатства и заштитата на животната средина
- Обезбедување енергетска сигурност и стабилност;
- Поттикнување на растот на инвестициите во енергетскиот и рударскиот сектор;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Вложување во зелена економија и креирање на зелени работни места;

Подобрување на квалитетот на хуманото планирање, уредување и одржливо искористување на просторот

- Зголемување на користењето на природниот гас и искористување на сончевата енергија во домаќинствата;
- Истражување, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини,
- Интегрирање на пазарите на електрична енергија со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија;
- Планирање и одржливо користење на просторот и природните богатства и развивање на институционалните капацитети,
- Унапредување на правната рамка од областа на минералните сировини.

Цел на Програмата: Создавање на услови за ефикасно искористување на природните ресурси преку почитување на законските обврски кои произлегуваат од Законот за Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини, Закон за енергетика, Законот за минерални сировини и подзаконските акти.

Показатели за успех на Програмата:

- Односот помеѓу планиран и остварен број на инспекциски надзори согласно со годишната програма за работа на ДИЕРМС и месечните планови.
- Издадени решенија за ставање во употреба на нова неевидентирани техничка опрема.
- Примени известувања за извршени периодични технички прегледи на веќе евидентирани техничка опрема.
- Однос на планирани неправилности со констатирани неправилности во текот на годината.

ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА 2

Образложение:

ПРОГРАМАТА 2 : ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИ РЕСУРСИ произлегуваат од:

1. Стратешкиот приоритет на Владата на РСМ содржан во Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година („Службен весник на РСМ број 256/2023) и Одлуката за изменување на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ број 177/2024), со кој е утврден следниот стратешки приоритет:

- економско заживување на земјата, унапредување на енергетската транзиција, поттикнување силен циклус на економски раст, стабилни јавни финансии, подобрување на севкупната транспортна инфраструктура, зголемување на животниот стандард, подобар и поквалитетен живот за секого;

За остварување на стратешкиот приоритет е утврдена следнава приоритетна цел:

- креирање на политики за одржливо искористување на минералните сировини;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

3. Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа:

ПРОГРАМАТА 2 : ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИ РЕСУРСИ

Поттикнување и инвестирање во истражување на сите видови на минерални сировини со посебен осврт кон ретките минерални сировини, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини;

Рационално и планирано искористување на минералните природни ресурси преку истражувања и експлоатација на минералните сировини и одржување рекултивација на веќе експлоатирани површини;

- Унапредување на правната рамка од областа на минералните сировини

Геолошкиот завод ја заснова својата стручна и научна позиција врз основа на континуирана и стратешки ориентирана соработка со домашни и меѓународни институции. Со своето експертско знаење и долгогодишно искуство, Геолошкиот завод претставува сигурен партнер во процесите на просторно и ресурсно управување, во подготовката на стратешки документи и јавни политики, како и во реализација на научно-истражувачки проекти.

На национално ниво, соработката е насочена кон поддршка на надлежните министерства, агенции и јавни институции преку обезбедување на веродостојни геолошки податоци, стручни мислења и документација со значење за просторното планирање, енергетиката, водоснабдувањето, заштитата од геолошки ризици и искористувањето на минералните ресурси. Паралелно со тоа, Геолошкиот завод ја негува соработката со универзитетските и научно-истражувачките центри, особено во доменот на основните геолошки истражувања, апликативната геологија и дигиталната трансформација на геонауката.

На меѓународно ниво, Геолошкиот завод е полноправен член на Асоцијацијата на европски геолошки заводи (EuroGeoSurveys), со што е директно вклучен во европските текови на научна и институционална размена. Преку своето учество во работните тела на Асоцијацијата, Геолошкиот завод придонесува кон развојот на заеднички стандарди, европски истражувачки иницијативи и тематски платформи во областа на геоинформатиката, критичните минерали, геоенергијата и просторните податоци.

Во наредниот период, Геолошкиот завод ќе ја интензивира својата надворешна соработка преку активно учество во програми и проекти на Европската Унија, како Horizon Europe и други тематски иницијативи поврзани со критични сировини, геотермална енергија и дигитализација на геолошките податоци. Истовремено, ќе се работи на зацврстување на институционалните партнерства преку размена на искуства, заеднички истражувања, развој на стручни кадри и заедничко користење на новоформираната лабораториска и дигитална инфраструктура. Соработката претставува клучен столб во развојната визија на Геолошкиот завод. Преку наведените соработки се овозможува интегрирање во меѓународната



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

научна заедница, поттикнување на иновациите, унапредување на домашните капацитети и обезбедување на отворен, модерен и кориснички ориентиран пристап до геолошките знаења и услуги

Цел на Програмата: поттикнување и инвестирање во геолошките и проспекциските истражувања на сите видови на минерални сировини со посебен осврт кон ретките минерални сировини на одедени простори, експлоатација и одржливо искористување на минералните сировини.

Показатели за успех на Програмата:

Бројот на доделени концесии за детални геолошки истражувања, проспекциски геолошки истражувања и експлоатација на минерални сировини.

Показател за успешност:

- Донесување на Стратегија за минерални сировини,
- донесување на Законот за геологија и Законот за рударство,
- донесување на подзаконските акти согласно законската регулатива кои ќе произлезат од двата закони,
- одржување на системот е-концесии за несметано функционирање за доделување на концесии за проспекциски, детални геолошки истражувања и експлоатација со електронска аукција,
- одржување на софтвер за ГИС систем,
- донесување на Програма за рекултивација на деградираните простори,
- изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини набавка на софтвер за следење на наплата на концесиски надоместоци за поголема контрола на уплатите од страна на концесионерите,
- набавка на информациски систем за мерење на товарена минерална сировина (софтвер и хардвер) согласно новиот Закон за рударство кој ќе биде донесен, со кој треба да се набави и софтвер и хардвер.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ОПРАВДАНОСТ И ДИЗАЈН НА ПРОГРАМАТА 3

Образложение:

ПРОГРАМАТА 3 :РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА произлегуваат од:

1. Стратешкиот приоритет на Владата на РСМ содржан во **Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ број 256/2023)** и **Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ број 177/2024)**, од кои произлегуваат како приоритетни цели на МЕРМС :

- обезбедување забрзан, одржлив и инклузивен економски раст, повисок животен стандард и квалитет на живот на граѓаните,
- унапредување на енергетска транзиција, инвестирање во енергетска ефикасност и зелен развој, намалување на аерозагадувањето и влијанието на климатските промени,
- успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија,
- зголемување на учеството на обновливите видови на енергија во финална потрошувачка на енергија,
- обезбедување енергетска сигурност,
- подобрување на енергетска ефикасност.

НПАА :Поглавје 15; Сектор: Енергетика;

3.15.1 Сигурност во снабдувањето

НПАА: Поглавје 1: Слободно движење на стоки и услуги; Сектор: Метрологија;

2.Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа:

ПРОГРАМАТА 3 :РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА

- Зголемување на учеството на обновливите видови на енергија во финалната потрошувачка на енергија, заштита на животната средина и поттикнување на енергетската ефикасност;
- Обезбедување енергетска сигурност и стабилност;
- Закуп на складишни капацитети во соседните држави,
- Раст на инвестициите во енергетскиот сектор;
- Вложување во зелена економија и креирање на зелени работни места;
- Подобрување на квалитетот на хуманото планирање, уредување и одржливо искористување на просторот
- Зголемување на користењето на гас и искористување на сончевата енергија во домаќинствата;
- Интегрирање на пазарите на електрична енергија и гас со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија;



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- **Цел на Програмата:** Создавање на услови за стабилно и одржливо обезбедување со енергија, раст на инвестициите во енергетскиот сектор, подобрување на **енергетската ефикасност преку** намалување на финалната потрошувачка на енергија согласно предвиденото и намалување на емисија на CO₂
- Реконструирани најмалку 9% на згради кои ги користат лицата од јавниот сектор на државно ниво

- Показатели за успех на Програмата:
- Зголемен инсталиран капацитет од обновливи извори на енергија
- Спроведување на годишен план за праведна транзиција
- Исполнување на мерки од Реформската агенда
- Донесени подзакоски акти кои произлегуваат од Законот за енергетика и Законот за ОИЕ
- Број на издадени Решенија за упис во Регистар на електроцентрали од обновливи извори на енергија
- Имплементација на мерки од Планот за енергија и клима
- Донесени овластувања за изградба на енергетски објекти
- Реновирање на 1 % од вкупната корисна површина која ја користат државните згради на годишно ниво,
- Бројот на поддржани апликации за ранливи категории,
- Бројот на поддржани апликации за субвенции за куќен гасен приклучок

Потпрограми (компоненти) од Програмата:

Програма1: АДМИНИСТРАЦИЈА: /

/

Програма2: ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИ РЕСУРСИ

Показател за успешност:
Донесување на Стратегија за минерални сировини, донесување на Законот за геологија и Законот за рударство, донесување на подзаконските акти согласно законската регулатива кои ќе произлезат од двата закони, одржување на системот е-концесии за несметано функционирање за доделување на концесии за проспекциски, детални геолошки истражувања и експлоатација со електронска аукција, одржување на софтвер за ГИС систем, донесување на Програма за рекултивација на деградирани простори, изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини набавка на софтвер за следење на наплата на концесиски



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

	надоместоци за поголема контрола на уплатите од страна на концесионерите, набавка на информациски систем за мерење на товарена минерална сировина (софтвер и хардвер) согласно новиот Закон за рударство кој ќе биде донесен, со кој треба да се набави и софтвер и хардвер.
Програма 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА	Показател за успешност: Зголемен инсталиран капацитет од обновливи извори на енергија Спроведување на годишен план за праведна транзиција Исполнување на мерки од Реформската агенда Донесени подзакоски акти кои произлегуваат од Законот за енергетика и Законот за ОИЕ Донесени овластувања за изградба на енергетски капацитети Број на издадени Решенија за упис во Регистар на електроцентрали од обновливи извори на енергија Имплементација на мерки од Планот за енергија и клима Бројот на поддржани апликации за ранливи категории,

Б: План за спроведување на програмата

ПРОГРАМА 1 АДМИНИСТРАЦИЈА

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
1.Годишна поддршка и одржување софтвер (Data	МЕРМС		01/2026	12/2028	I год.	II год.	III год.	1.800.000	1.800.000	1.800.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

centar, firewall, virtuelli masini I storage)									
2.Годишна поддршка и одржување (video monitoring, алармни уреди)	МЕРМС		01/2026	12/2028			999.460	1.000.000	1.000.000
3. Одржување на софтвер ERP	МЕРМС		01/2026	12/2028			250.000	250.000	250.000
4.Одржување на софтвер – Ранливи категории	МЕРМС		01/2026	12/2028			400.000	400.000	400.000
5.Одржување на софтвер ЕДУСОФТ	МЕРМС		01/2026	12/2028			500.000	500.000	500.000
6.Одржување на аудио и видео опрема	МЕРМС		01/2026	12/2028			500.000	500.000	500.000
7. Редовно одржување на аудио и систем, за симултан превод	МЕРМС		01/2026	12/2028			354.000	354.000	354.000
8.Одржување на Единствениот електронски систем за електронска аукција за доделување на договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	МЕРМС		01/2026	12/2028			348.100	354.000	354.000
9.Набавка на услуга за изработка на геодетски елаборати (Снимање од воздух)	МЕРМС		01/2026	12/2026			4.956.000	0,00	0,00
10.Организирање и спроведување на промотивна кампања со цел зголемување на	МЕРМС		01/2026	12/2026			4.956.000	0,00	0,00



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

јавната свест за придобивките од енергетската ефикасност и информирање на граѓаните за можностите за користење субвенции наменети за ранливи категории на потрошувачи.										
11. Кампања за промоција на Годишен енергетски план на МЕРМС –	МЕРМС		01/2026	12/2026				1.180.000	0,00	0,00
12.Набавка на печатен промотивен и репрезентативен материјал	МЕРМС		01/2026	12/2028				1.180.000	2.750.000	2.750.000
13. Набавка на угостителски услуги за организација на три настани: Денот на рударите, Денот на жените во енергетиката и одбележување на денот на основањето на МЕРМС	МЕРМС		01/2026	12/2028				472.000	500.000	500.000
14.Набавка на услуги за Безбедност и здравје при работа	МЕРМС		01/2026	12/2026				1.744.000	0,00	0,00



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

15. Набавка на информатичка опрема (компјутери и монитори)	MEPMС		01/2026	12/2026				1.650.000	0,00	0,00
16. Паметен систем за автоматско планирање генерирање проект, одобрување автоматско генерирање дозволи и имплементација на проекти за изградба на обновливи извори на енергија и нивно безбедно приклучување на енергетскиот систем	MEPMС		01/2026	12/2026				5.000.000	0,00	0,00
17. Лиценци, сервер и свич соба- Licenci - (4+1 Firewall (Forti analyzer, Forti prevention, threat landscape) за веќе купени уреди	MEPMС		01/2026	12/2028				2.000.000	2.000.000	2.000.000
18. SSIEM - software Information Management System (овде влегува комплетен мониторинг на целосната инфраструктура која ја имаме (ИКТ, клими, противпозарен систем, сајбер безбедност, и е озбилно решение)	MEPMС		01/2026	12/2026				5.000.000	0,00	0,00
19. Disaster Recovery Data Center (DR). ИКТ системи на	MEPMС		01/2026	12/2026				9.1600.000	0,00	0,00



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

државните институции и обезбедува нивно континуирано работење и зачувување во случаи на кризни состојби или катастрофи. дигитални отпади										
20.Набавка на софтвер за судски предмети	МЕРМС		01/2026	12/2026				1.200.000	0,00	0,00
21.Купување на нови моторни воила за МЕРМС и за Државниот инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини	МЕРМС		01/2026	12/2028				3.000.000	14.00.000	0,00
22. Набавка на опрема за Дата центар опрема: сервери, сториџ системи, мрежна опрема	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	20.000.000	20.000.000
23. Набавка на опрема за Сајбер безбедност: firewall, IDS/IPS, SIEM систем, endpoint protection	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	20.000.000	20.000.000
24.Лиценци за дата центар	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	4.500.000	4.500.000
25.Лиценци за виртуелизација, backup & recovery решенија	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	5.500.000	5.500.000
26.Лиценци за Сајбер безбедност	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	8.000.000	8.000.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

27. Одржување на сервери, интернет и техничка поддршка	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	20.256.000	20.256.000
28. Студии - Енергетски студии, Рударски и минерални студии, Институционални и регулаторни студии, Јавно - приватно партнерство и Специјализирани тематски студии)	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	10.000.000	10.000.000
29. Програма за субвенционирање на дел на трошоците за вградување на уреди за погон на ТНГ или друг вид на алтернативно гориво (Член 5-в Програми за субвенции за возила)	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	22.000.000	22.000.000
30. Програма за субвенционирање на дел од трошоците за купување на ново возило со одјавување на старото возило согласно со членот 41 став 1 од Закон за возила	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	310.000.000	465.000.000
31. Настрешници на 8 микат и на приземје	МЕРМС		01/2027	12/2027				0,00	15.000.000	0,00



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

32.Набавка и инсталација на нов товарен лифт за транспорт на возило до паркингот	МЕРМС		01/2027	12/2027				0,00	15.000.000	0,00
33.Воспоставување на Единствен електронски ситем за јавно приватно партнерство и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	31.000.000	31.000.000
34.Ангажирање на вешти лица, лаборатории, стручни организации согласно законот за минерални сировини по појавен сомнеж при вршење на инспекциски надзор	МЕРМС – ДИЕРМС 		01/2026	12/2028	I год.	II год.	III год	500.000	500.000	500.000
35.Принтери - мултифункционални	МЕРМС - ДИЕРМС		01/2026	12/2026				600.000	0,00	0,00
36. Финансиски средства се планирани за реконструкција на канцелариските простории на Инспекторатот	МЕРМС - ДИЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	1.500.000	0,00
37. Набавка на компјутерска опрема	МЕРМС - ДИЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	1.000.000	1.100.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

38.Јавна набавка за тековно одржување и калибрација на мерни инструменти кои се користат при инспекциски надзор	МЕРМС - ДИЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	500.000	500.000
39.Ангажирање на геодетска фирма за снимање на површина над експлоатација на миниерлни сировини	МЕРМС - ДИЕРМС		01/2026	12/2028				500.000	1.000.000	1.000.000
ВКУПНО ПРОГРАМА 1								48.249.560	510.164.000	619.764.000
Вкупно активности во I година: 24								48.249.560		
Вкупно активности во II година: 30									510.164.000	
Вкупно активности во III година: 2										619.764.000
Вкупно за потпрограма 1								48.249.560	510.164.000	619.764.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРОГРАМА 2: ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Одржување на ГИС системот и другите софтверски алатки	МЕРМС	Сектор информатика	01.01.2026	31.12.2028	3	3	3	250.000	500.000	500.000
2. Одржување на системот Е-концесии за доделување на концесии со електронска аукција	МЕРМС	Сектор информатика	01.01.2027	31.12.2028	3	3	3	0.00	500.000	500.000
3. Изработка на Физибилити студии за оправданост на концесиите за експлоатација на минерални сировини	МЕРМС	МЗШВ, МЖСПП, МТ, МК и општините	01.01.2026	31.12.2028	3			1.770.000	2.000.000	2.000.000
4. Ангажирање на консултанти, експерти од областа на геологијата и рударството и тоа за (вршење на експертизи, давање на стручни мислења, изработка на закон, тарифник и други подзаконски акти	МЕРМС	/	01.01.2026	31.12.2028	2	2	2	1.000.000	3.500.000	3.500.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

5.Објава на тендери за доделување на концесии за детални геолошки истражувања, проспекциски геолошки истражувања и експлоатација на минерални сировини	МЕРМС	Влада – ГС, МФ	01.01.2026	31.12.2028	5	5	5	596.000	1.000.000	1.000.000
6.Набавка на услуги за организација на настан Ден на рударите -28 Август.	МЕРМС	Компани и за номинирање на стручни лица (рудари)	01.01.2026	31.12.2028	4	4	4	354.000	500.000	500.000
7.Програма за рекултивација на деградирани простори	МЕРМС	Општини каде се наоѓа деградираниот напуштен простор	01.01.2026	31.12.2028	2	2	2	1.455.000	2.000.000	2.000.000
8. Набавка на информациски систем за мерење на товарена минерална сировина	МЕРМС		01.01.2027	31.12.2028				0	8.000.000	8.000.000
ВКУПНО ПРОГРАМА 20 - Искористување на природните ресурси								5.425.000	18.000.000	18.000.000
Вкупно активности во I година: 6								5.425.000		
Вкупно активности во II година: 8									18.000.000	



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Вкупно активности во III година: 8									18.000.000
Вкупно за потпрограма 2						5.420.000	18.000.000		18.000.000

ПРОГРАМА 3 РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА										
Активност	Одговорн и	Консултир ани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/годи на)	Крај (месец/годи на)	Човечки			Финансиски (МКД)		
1. Јавна набавка за ангажирање на правно лице за спроведување на постапка за полагање на писмен дел на испит за ракувачи	МЕРМС		01/2026	12/2026				236.000	0,00	0,00
2. Договорни услуги, договори на дело или консултантски услуги како техничка помош при изработка на подзаконски акти од Законот за Енергетика, Законот	МЕРМС		01/2026	12/2028				0,00	2.000.000	2.000.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

за ОИЕи други обврски кои произлегуваат од законите										
3. Одржување на софтвер за евиденција на Договори за право на користење на премија	МЕРМС		01/2026	12/2028				0,00	450.000	500.000
4. Јавна набавка за изведба на на линиска инфраструктурна градба – ограда на парцелите предвидени за изградба на фотонапонски електроцентрали во КО Манастирец, Македонски Брод, 2-ра фаза и Завршување на изведбата на линиска инфраструктурна градба – ограда и на сообраќајница меѓу	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	30.000.000	36.000.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

парцели предвидени за изградба на фотонапонски електроцентрали во КО Амзабегово, Свети Николе, 2-ра фаза, утрдување на фактичка состојба и изработка на предмер пресметка за завршување на изведбата на линиска инфраструктурна градба – ограда на парцелите предвидени за изградба на фотонапонски електроцентрали и надзор над изведбата на линиска инфраструктурна градба – ограда на парцелите предвидени за изградба на										
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

фотонапонски, електроцентрали										
5.Реконструкција, демонтажа и складирање на мерни столбови за мерење на ветар	МЕРМС		01/2027	12/2027				0,00	10.000.000	0,00
6.Дигитална платформа за спроведување на постапките за изградба на енергетски објекти од ОИЕ	МЕРМС		01/2027	12/2027				0,00	4.000.000	0,00
7.Одржување на системот за дигитална платформа за спроведување на постапките за изградба на енергетски објекти од ОИЕ	МЕРМС		01/2028	12/2028				0,00	0,00	1.800.000
8.Програма за заштита на ранливи потрошувачи на	МЕРМС		01/2026	12/2028				148.800.000	180.000.00 0	180.000.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

енергија за 2026 година										
9. Програма за доделување на премии за производство на електрична енергија од фотонапонски центри на државно и приватно земјиште	МЕРМС		01/2026	12/2028				64.900.000	88.000.000	97.000.000
10. Членарини за членство во Енергетската Заедница, IRENA (International Renewable Energy Agency- Меѓународна агенција за обновлива енергија)	МЕРМС		01/2027	12/2028				0,00	450.000	450.000
ВКУПНО ПРОГРАМА 32 – РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКА								213.936.000	314.900.000	317.700.000
Вкупно активности во I година: 3								213.936.000		
Вкупно активности во II година: 8									314.900.000	
Вкупно активности во III година: 7										317.700.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Вкупно за потпрограма 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКА					213.936.000	314.900.000	317.700.000
--	--	--	--	--	-------------	-------------	-------------

**ПРОГРАМА ЗД
ГАСИФИКАЦИЈА**

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Човечки			Финансиски (МКД)		
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Програма за поттикнување за снабдување со гас во домаќинствата	МЕРМС		01/2026	12/2028				3.000.000	7.000.000	7.000.000
2. Купување на природен гас	МЕРМС		01/2026	12/2026				1.836.000.000	0,00	0,00
3. Закуп на капацитет за складирање на природен гас	МЕРМС		01/2026	12/2028				50.900.000	0,00	0,00
4. Техничка помош за изработка на правилници и консултански услуги	МЕРМС		01/2026	12/2026				2.000.000	0,00	0,00
Вкупно за програма ЗД ГАСИФИКАЦИЈА								1.891.900.000	7.000.000	7.000.000



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Вкупно активности во I година: 4				1.891.900.000		
Вкупно активности во II година: 1					7.000.000	
Вкупно активности во III година: 1						7.000.000
Вкупно за потпрограма ЗД Гасификација				1.891.900.000	7.000.000	7.000.000

3. Влијанија врз човечките ресурси

Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
ПРОГРАМА 1 : АДМИНИСТРАЦИЈА Потпрограма : администрација	<p>Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини има вкупно 98 вработени во редовен работен однос од кои 1 лице е вработен на определено време до истек на мандат на министер од вкупно систематизирани 322 работни места. Преку Агенција за привремени вработувања отстапени се 48 лица. Од аспект на родовата еднаквост во МЕРМС има 45,9 % мажи и 54,1 % жени, од кои 46,7 % мажи и 53,3% жени на раководни позиции.</p> <p>Во 2026 /2027/2028 година Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини има потребна во секоја година да има по 19 нови вработувања</p>	/	<p>Покрај годишните планови за обуки каде се предвидуваат генеричките обуки, вработените во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини имаат потреба да учествува на обуки семинари, работилници конференции, симпозиуми, студиски патувања согласно работните цели и задачи</p>



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРОГРАМА 1 : АДМИНИСТРАЦИЈА Потпрограма : Биро за метрологија	/	/	/
ПРОГРАМА 1 : АДМИНИСТРАЦИЈА Потпрограма : Државен инспекторат за енергетика рударство и минерални суровини	Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални суровини има вработено вкупно 17 лица на редовен работен однос и дополнително 2 лица на времено вработување, потребно е трансформација на времено вработените лица во редовен работен однос и дополнително вработување на стручен кадар со пополнување на работни места кои се систематизирани. Потребно е оформување и активирање на предвидените дисперзирани одделенија во Штип, Прилеп и Тетово и пополнување на работните места во овие одделенија.		Согласно годишниот план и законот за инспекциски надзор постои обврска на инспекторите покрај предвидените генерички обуки да се врши редовна специјализирана обука предвидена со планот за обуки на назначените инспектори.
ПРОГРАМА 2 : ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ Потпрограма ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ	Секторот за геологија и рударство: Секторот има редовно вработени 10 лица, на определено работно време има 4 лица. Вкупно лица кои работат во Секторот за геологија и рударство се 14 лица од вкупно систематизирани 34 работни места. Со цел нормално и квалитетно извршување на работните обврски, има потреба од нови вработувања на стручен и друг кадар се до исполнување на слободните систематизирани работни места во Секторот за геологија и рударство		Потребни се учества на семинари, конференции, симпозиуми, конгреси со цел осознавање на новите сознанија од областа на геологијата и рударството (законодавство, концесиски надоместоци и сл.);



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРОГРАМА 2 : ИСКОРИСТУВАЊЕ НА ПРИРОДНИТЕ РЕСУРСИ Потпрограма : Геолошки завод	/	/	/
ПРОГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА Електроенергетика	Сектор за електроенергетика 5 нови вработувања и две унапредувања		Потребни се учества на семинари, конференции, симпозиуми
ПРОГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА Обновливи извори на енергија	Сектор за обновливи извори на енергија – 5 нови вработувања и три унапредувања		Потребни се учества на семинари, конференции, симпозиуми
ПРОГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА Енергетска ефикасност и климатски промени.	Сектор за енергетска ефикасност и климатски промени 6 нови вработувања		Потребни се учества на семинари, конференции, симпозиуми.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

ПРОГРАМА 3: РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКАТА	Сектор за нафта и гас има потреба од 3 унапредувања		Потребни се учества на семинари, конференции, симпозиуми.
Нафта и гас			
Сектор за меѓународна соработка и ЕУ интеграција	Сектор за меѓународна соработка и ЕУ интеграција има 3 редовно вработени лица и 3 на определено работно време. Вкупниот број на лица кои работат во секторот е 6.		Потребни се учества на обуки семинари, работлиници конференции, симпозиуми, студиски патувања

1. Принципи на правична застапеност

2.

Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини и Државниот инспекторат за енергетика рударство и минерални сировини како во претходните така и во наредните 2026, 2027 и 2028 година ќе го почитува начелото на правична застапеност согласно Закон.		

3. Принцип на еднакви можности на жените и мажите

Очекувано влијание во 2026 година	Очекувано влијание во 2027 година	Очекувано влијание во 2028 година
Вклучување односно интегрирање на родовата компонента во стратешките планови, политики и буџети како и почитување на принципот на еднакви можности на жени и мажи. Годишен извештај за превземените активности и постигнатиот напредок за	Во 2027 година Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини ќе продолжи со почитување на принципот на еднакви можности на жените и мажите согласно Законот за еднакви можности на жените и мажите, Заклучоци од Влада, упатствата и други законски и подзаконски акти.	Во 2028 година Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини ќе продолжи со почитување на принципот на еднакви можности на жените и мажите согласно Законот за еднакви можности на жените и мажите, Заклучоци од Влада, упатствата и други законски и подзаконски акти.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>воспоставување на еднакви можности на жените и мажите.</p> <p>Како и контунирани активности за вклучување на родовата еднаквост во Програмите на секторите во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини.</p> <p>Во однос на родовата перспектива во енергетиката, Владата го усвои Националниот план за енергија и клима како Стратешки оперативен документ во мај 2022 година, според кој состојбите се следни: - родовиот јаз останува значаен, пришто околу 78% од мажите учествуваат на пазарот на труд, во споредба со 52% од жените; - жени кои поседуваат бизнис претставуваат 29,4% и жени кои управуваат со бизнис 26,3% од анкетираниите бизниси; - најголемите претпријатија за енергетика во Република Северна Македонија вработуваат значително помал број жени во споредба со бројот на мажи. Во ЕВН Македонија, енергетската компанија во земјата, жените сочинуваат 19,6% од вкупната работна сила (околу 1000 вработени), 21,1% од инженерите и само 3,4% од персоналот за технички операции на терен, што сочинува скоро половина од вкупната работна сила (430 вработени)²;</p>		
---	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>- секторот снабдување со електрична енергија, гас, пареа и климатизација - 14,5% жени и 85,5% мажи и во секторот транспорт и складирање - 12,8% жени и 87,2% мажи - жените се соочуваат со специфични и позначителни ранливости поради нивниот различен социјален статус и улогите кои традиционално им се припишуваат во општествата³ Во секторот за електроенергетика 8 се жени и 3 мажи</p> <p>Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за геологија и рударство од 14 лица кои работат има 6 жени и 8 мажи од кои 1 жена е на раководно место – раководител на одделение</p> <p>Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за обновливи извори на енергија од 11 лица кои работат има 4 жени и 7 мажи од кои 1 жена е на раководно место – раководител на одделение</p> <p>Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за енергетска ефикасност и климатски промени од 6 лица кои работат има 2 жени и 4 мажи.</p> <p>Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за информатичка технологија од 5 лица кои работат има 1 жена и 4 мажи.</p>		
--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за управување со човечки ресурси од 4 лица кои работат има 3 жени и 1 маж од кои 1 жена е на раководно место – раководител на одделение и 1 маж е на раководно место – раководител на одделение

Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за јавни набавки од 5 лица кои работат има 4 жени и 1 маж.

Од аспект на родова еднаквост во Секторот за меѓународна соработка и ЕУ интеграција од 6 лица кои работат, 3 се жени и 3 мажи.

Од аспект на родова еднаквост во Секторот за Финансиски прашања и ЕУ интеграција од 8 лица кои работат, 6 се жени и 2 мажи

Одделението за внатрешна ревизија како независно одделение по систематизација се состои од три работни места, од кои пополнето е 1 работно место- жена

Од аспект на родовата еднаквост во Секторот за нафта и гас од 6 лица кои работат има 1 жена и 5 мажи.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

1. Развивање на заедничките функции		
Очекувано влијание во I година	Очекувано влијание во II година	Очекувано влијание во III година
<p>Развивање политики: Во рамките на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини нема организациона единица за креирање на политиките и програмите, секој сектор во рамките на своите надлежности ги креира своите програми и политики.</p> <p>Стратешко планирање: Одделението за стратешко планирање е надлежна организациона единица за координација на процесот на стратешко планирање на ниво на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини.</p> <p>Секторот за финасиски прашања е надлежен за процесот на подготовка на Предлог буџетот согласно известувањето од Министерството за финансии.</p> <p>Целта на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини е преку реализација на средствата од буџетот да придонесе во развојот на енергетскиот сектор, минералните ресурси и рударството, обезбедување одржлив економски раст и енергетска независност и стабилност на земјата и интегрирање на пазарите на електрична енергија со земјите од регионот и земјите членки на Европската Унија.</p> <p>Како дел од извршувањето на заедничките функции во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини е работата на Секторот за финансиски прашања, во чија надлежност е подготовката на Предлог Буџетот на Министерството (составен од предложените и усогласени потребни буџетски средства од секторите и единките корисници од втора линија).</p> <p>Во рамки на Секторот за финансиски прашања, Одделението за буџетска координација, врши координативни активности со сите организациони единици, во процесот на подготовка на буџетските барања, според насоките добиени од Министерството за финансии дадени во Буџетскиот циркулар и согласно планираните програми и активности, предвидени во Стратешкиот план на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини.</p> <p>Секторот за финансиски прашања се стреми кон реализирање на целосно интегриран процес меѓу стратешкото планирање и буџетскиот процес, подобрување на буџетскиот процес (планирање, извршување, мониторинг и евалуација) и елаборирање на проактивното учество при подготовката на буџетот, кој ќе биде транспарентен и заснован на приоритети.</p>		
2026	2027	2028
Учество во подготвувањето на Стратешкиот план на Министерството за енергетика,	Учество во подготвувањето на Стратешкиот план на Министерството за енергетика,	Учество во подготвувањето на Стратешкиот план на Министерството за енергетика, рударство и



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>рударство и минерални сировини 2026-2028 во делот на креирањето на стратешките програми и плановите за спроведување, при утврдувањето на потребните финансиски ресурси; Во соработка со секторите учество во подготвувањето на Годишниот план за работа на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2026 година. Координација и подготовка на Предлог Буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2026 година во рамки на организационите единици во институцијата; Координација, проследување и публикување на предлог буџетската пресметка за 2026 година до Министерството за финансии, односно Секторот за буџет и фондови.</p>	<p>рударство и минерални сировини 2027-2029 во делот на креирањето на стратешките програми и плановите за спроведување, при утврдувањето на потребните финансиски ресурси; Во соработка со секторите учество во подготвувањето на Годишниот план за работа на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2027 година. Координација и подготовка на Предлог Буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2027 година во рамки на организационите единици во институцијата; Координација, проследување и публикување на предлог буџетската пресметка за 2027 година до Министерството за финансии, односно Секторот за буџет и фондови</p>	<p>минерални сировини 2028-2030 во делот на креирањето на стратешките програми и плановите за спроведување, при утврдувањето на потребните финансиски ресурси; Учество во подготвувањето на Годишниот план за работа на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2028 година. Координација и подготовка на Предлог Буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за 2028 година во рамки на организационите единици во институцијата; Координација, проследување и публикување на предлог буџетската пресметка за 2028 година до Министерството за финансии, односно Секторот за буџет и фондови</p>
--	---	---

Извршување на Буџетот и управување со средства:
Секторот за финансиски прашања, е надлежен за извршувањето на буџетот согласно со законските прописи за управување со средствата одобрени во Буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини (по усвојувањето на Буџетот на Република Северна Македонија во Собранието), како и Секторот за јавни набавки во спроведување на постапките за доделување на договорите за јавни набавки со примена на Законот за јавните набавки и сите подзаконски акти кои произлегуваат од него, со цел за обезбедување рационалност, ефикасност и транспарентност во спроведувањето на јавните набавки
Надлежностите на Секторот за финансиски прашања при извршување на буџетот и управувањето со средствата се однесуваат пред се на:
- подготовка и проследување до Министерството за финансии, на годишниот, кварталните и месечните планови за извршување (реализација) на буџетот, планирање, подготвување и спроведување пренамени на средства во буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини и единките корисници од втора линија и соодветна корекција (ревидирани) на поднесените квартални и месечни извештаи,



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

подготвување предлог-буџетска пресметка при ребаланс на буџетот,) контрола на доставената документација, која произлегува од преземените финансиски обврски на сите корисници на буџетот, спроведување на ex-ante и ex-post контрола,
- формална и суштинска контрола на влезната документација, соодветно координација со учесниците во настанувањето на финансиската обврска со цел потврдување на истата од нивна страна пред одобрување од страна на одговорното лице
- контрола и усогласување на реализираните средства на трезорската сметка, со поднесените барања за исплата и целосно комплетирање на сметководствената документација и проследување на истата до СОЗР (сметководство) на натамошно постапување;
- пријавување, следење и реализацијата на обврските, преку системската апликација на Министерството за финансии е-обврски, поднесување редовни месечни извештаи за преземените обврски;

- подготвување соодветни месечни и годишни извештаи за извршувањето на буџетот и други работи од надлежност на финансиското работење;

Секторот за јавни набавки е надлежен во спроведување на јавните набавки во рамки на одобрените средства во буџетот на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, притоа почитувајќи ги основните принципи, односно конкуренција меѓу економските оператори, еднаков третман и недискриминација на економските оператори, транспарентност и интегритет во процесот на доделување на договори за јавни набавки и рационално и ефикасно искористување на средствата во постапките за доделување на договори за јавни набавки, а со тоа придонедува за воспоставување на систем на јавни набавки во Република Северна Македонија, кој ќе овозможи почитување на правата и обврските од страна на сите учесници во постапките за доделување на договори за јавна набавка, како и ефикасна контрола на спроведените постапки.

2026	2027	2028
Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; Координација со Секторот за јавни набавки во чија надлежност е подготовката на Планот за јавни набавки согласно Законот за јавни набавки, а во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2026 година; Подготвување соодветни интерни акти за активности и процеси во надлежност на	Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; Координација со Секторот за јавни набавки во чија надлежност е подготовката на Планот за јавни набавки согласно Законот за јавни набавки, а во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2027 година;	Подготвување Годишен финансиски извештај согласно член 47 од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола, со извештај за самооценување на одделните процеси на системот за финансиско управување и контрола; Координација со Секторот за јавни набавки во чија надлежност е подготовката на Планот за јавни набавки согласно Законот за јавни набавки, а во функција на усогласување на планираните набавки со одобрениот буџет и реализација на буџетот за 2028 година; Подготвување интерни акти /правилници /упатства/оперативни инструкции/ за процесите од надлежност на Секторот за финансиски прашања



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Кадрово екипирање на Одделението за стратешко планирање, како и на Секторот за финансиски прашања и Секторот за јавни набавки со соодветен стручен и компетентен кадар за самостојно водење на дел од финансиските процеси и активности и спроведувањето на јавните набавки; Секторот за финансиски прашања;</p> <p>Учество на вработените во надлежните организациони единици во соодветни обуки од областа на стратешко планирање, материјално - финансиското и буџетското работење и јавните набавки.</p>	<p>Подготвување интерни акти /правилници /упатства/оперативни инструкции/ за процесите од надлежност на Секторот за финансиски прашања кои претходно не се опфатени или за кои постои потреба од ревидирање;</p> <p>Кадрово екипирање на Одделението за стратешко планирање, како и на Секторот за финансиски прашања и Секторот за јавни набавки со соодветен стручен и компетентен кадар за самостојно водење на дел од финансиските процеси и активности и спроведувањето на јавните набавки;</p> <p>Учество на вработените во надлежните организациони единици во соодветни обуки од областа на стратешко планирање, материјално-финансиското и буџетското работење и јавните набавки.</p>	<p>кои претходно не се опфатени или за кои постои потреба од ревидирање;</p> <p>Кадрово екипирање на Одделението за стратешко планирање, како и на Секторот за финансиски прашања и Секторот за јавни набавки со соодветен стручен и компетентен кадар за самостојно водење на дел од финансиските процеси и активности и спроведувањето на јавните набавки;</p> <p>Учество на вработените во надлежните организациони единици во соодветни обуки од областа на стратешко планирање, материјално-финансиското и буџетското работење и јавните набавки.</p>
---	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Управување со човечки ресурси:

Во 2026, 2027 и 2028, година ќе се зајакнат капацитетите на Секторите во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, особено во Секторите кои што се носители на Поглавјата за преговори со Европската Унија.,

Според Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, Правилник за измена и дополнување на Правилникот за внатрешна организација на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини бр. 04-42/4 од 21.01.2025 година и Правилникот за систематизација на работните места во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, бр.04-10/1 од 05.07.2024 година, Правилник за измена и дополнување на Правилник за систематизација на работните места во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини бр.02-9/3 од 22.07.2024, бр.04-10/9 од 10.09.2024 година, бр.04-10/12 од 16.10.2024 година, бр.04-10/18 од 31.12.2024 година, бр. 04-42/5 од 21.01.2025 година, бр.04-42/13 од 24.03.2025 година и 04-2204/1 од 09.05.2025 година, ќе се согледа можноста да се изврши пополнување на систематизираните а непополнети работни места.

Во 2026, 2027 и 2028 година, ќе се подготват среднорочни и долгорочни планови и програми за потребите од нови вработувања, унапредувања, прилив и одлив на персонал, флукуација со потребни прераспоредувања, како и реализација на годишните планови за нови вработувања за горенаведениот период,

Подготовка и оспособување на персоналот за учество во годишното оценување,

Оценка на потребните знаења на работникот и посебно потребните знаења за работно место,

Ажурирање на информациски систем за персонална евиденција.

Во 2026, 2027 и 2028 година, Секторот за управување со човечки ресурси ќе работи на континуитет на одржливост на воспоставените системи од предходната година во насока на имплементирање на Стратегијата за човечки ресурси и развој во кариерата, со прифаќање на стандардите на ЕУ, кои стандарди создаваат прецизен и правичен пристап во управување со персоналот со кој располага Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини кој е предуслов за ефикасноста на организацијата во целина, кој исто така создава можност секој поединец максимално да се докаже во својата работа, да се развива во својата кариера, како и да ги задоволи своите елементарни психолошки потреби за самоостварување.

Континуирани активности по интерен оглас за распоредување на раководен и друг персонал,

Реализација на активностите согласно описот на задачите на работните места во секторите.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

2026	2027	2028
<p>2026 - Подготовка на Годишен план за вработување за 2027 година - Соодветна распределба на вработените согласно актите за внатрешна организација и систематизација на МЕРМС - Развој на капацитетите и екипирање на МЕРМС - Подготвување на годишен план на обуки (генерички и специјализирани обуки) - Изработка на извештај за реализација на обуки - Спроведување на оценување на административните службеници - Подготовка на извештаи за реализација на Годишен план за вработување - Подготовка на измена на Правилник за систематизација на работни места во МЕРМС во согласност со новиот закон за Административни службеници</p>	<p>2027 - Подготовка на Годишен план за вработување за 2028 година - Соодветна распределба на вработените согласно актите за внатрешна организација и систематизација на МЕРМС - Развој на капацитетите и екипирање на МЕРМС - Подготвување на годишен план на обуки (генерички и специјализирани обуки) - Изработка на извештај за реализација на обуки - Спроведување на оценување на административните службеници - Подготовка на извештаи за реализација на Годишен план за вработување</p>	<p>- Подготовка на Годишен план за вработување за 2029 година - Соодветна распределба на вработените согласно актите за внатрешна организација и систематизација на МЕРМС - Развој на капацитетите и екипирање на МЕРМС - Подготвување на годишен план на обуки (генерички и специјализирани обуки) - Изработка на извештај за реализација на обуки - Спроведување на оценување на административните службеници - Подготовка на извештаи за реализација на Годишен план за вработување</p>

Управување со информациски технологии:
Секторот за информатички технологии и телекомуникации при Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини функционира со две одделенија и тоа: Одделение за системска администрација и заштита, Одделение за деловни системи.
Секторот за информатика и комуникациски технологии освен како сервис за потребите на вработени при Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини истовремено учествува во Владиините проекти кои се реализираат меѓу нив и во ДМС документ менаџмент систем за електронско архивско работење, интероперабилност, е-услуги, објавување на материјали на веб страната на Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини и други активноти. Секторот редовно прави Васкуп на постоечките софтвери кои се користат и ги презема сите активности кои се потребни за безбедно функционирање на информатичката опрема и софтвери. Секторот се грижи за безбедноста на мрежата и



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

податоците на Министерството. Врши инсталација и заштита на потребните софтвери на Министерството. Секторот врши одржување и менаџирање на IP телефонијата во Министерството, систем за видео надзор и систем за евиденција на работно време. Секторот е во процес на имплементација на Вештачка Интелигенција (AI).

2026	2027	2028
<p>Учество во владините проекти Реализирање на годишните јавни набавки предвидени според Планот за јавни набавки. Објавување на материјали на веб страната на Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини. Одржување на системите во сервер салата и софтверите кои се користат. Надградба на мрежната инфраструктура во целото Министерство Васкуп на постоечките софтвери кои се користат. Имплементација на вештачка интелигенција. Платформи за дигитализација на услугите на Министерството. Зголемување на сајбер безбедност. Воведување на пенетрациски тестови.</p>	<p>Учество во владините проекти Реализирање на годишните јавни набавки предвидени според Планот за јавни набавки. Објавување на материјали на веб страната на Министерство за енергетика рударство и минерални сировини. Одржување на системите во сервер салата и софтверите кои се користат. Надградба на мрежната инфраструктура во целото Министерство Васкуп на постоечките софтвери кои се користат. Имплементација на вештачка интелигенција. Платформи за дигитализација на услугите на Министерството. Зголемување на сајбер безбедност. Воведување на пенетрациски тестови.</p>	<p>Учество во владините проекти Реализирање на годишните јавни набавки предвидени според Планот за јавни набавки. Објавување на материјали на веб страната на Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини. Одржување на системите во сервер салата и софтверите кои се користат. Васкуп на постоечките софтвери кои се користат. Имплементација на вештачка интелигенција. Платформи за дигитализација на услугите на Министерството. Зголемување на сајбер безбедност. Воведување на пенетрациски тестови.</p>

Секторот за правни работи: за основна цел во 2026, 2027 и 2028 година има да изврши имплементација на законската регулатива и сите акти на работодавецот и тоа на начин што ќе учествува во работни групи за донесување на законски подзаконски акти, како и нивно усогласување, за да се обезбеди единствена примена на законите и актите во МЕРМС, како и унифицирање на начинот на работа и постапките во правниот сектор. Секторот за правни работи освен што соработува со сите сектори во рамките на министерството, соработува и со органите во состав на Министерството, исто така и со Владата на Република С. Македонија и органите на државната управа се со цел да обезбеди ефикасно спроведување на управно правните работи во министерството. Секторот за правни работи има надлежност да обезбеди ефикасно водење на судските постапки поведени пред надлежните судови, за која цел соработува со Владата на Република С. Македонија и со Државното правобранителство, со тоа што превзема потребни активности за секој предмет поединечно и тоа:



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

- во постапките каде што како доверител се јавува МЕРМС правниот сектор превзема активности за наплата на побарувањето преку постапка за медијација односно поднесување на тужба за наплата на долгот пред надлежен суд;
- во постапките каде што МЕРМС е тужена страна во соработка со стручните сектори обезбедува докази и наведува правни аргументни, а по потреба предлага вештачење како доказ, односно превзема мерки со дел да се заврши судската постапка со позитивен исход за МЕРМС. Навремено спроведување на работи и задачи поврзани со усогласување и следење на прописите за моторни возила транспортирани во националното законодавство и во други министерства и институции кои се уредени во законот за возила Стручно оспособување и усовршување со нови знаења и вештини на вработените во секторот за правни работи со посета на семинари, обуки поврзани со:
 - Законот за општа управна постапка,
 - Законот за организација и работа на органите на државната управа,
 - Законот за парнична постапка,
 - Законот за облигациони односи,
 - Законот за трговиските друштва,
 - Законот за возила,
- како и обуки од областа на енергетиката, минералните сировини во делот кој се однесува за правни работи.

2026	2027	2028
<p>- Тековните активности на секторот за изготвување на правилници и други подзаконски акти во согласност со законски прописи;</p> <p>- Во соработка со секторите континуирано се следи долг од правни лица кон МЕРМС, по што континуирано ќе се преземат мерки преку поведување на постапка за медијација, односно поднесување на тужба за наплата на долг – надомест на штета против правни лица –кои имаат долг кон МЕРМС.</p> <p>- Водење на електронска евиденција на сите судски постапки пред судските органи, преку набавка на софтвер за судски предмети. Земање активно учество во судските постапки</p>	<p>Тековните активности на секторот за изготвување на правилници и други подзаконски акти во согласност со законски прописи;</p> <p>- Во соработка со секторите континуирано се следи долг од правни лица кон МЕРМС, по што континуирано ќе се преземат мерки преку поведување на постапка за медијација, односно поднесување на тужба за наплата на долг – надомест на штета против правни лица –кои имаат долг кон МЕРМС.</p> <p>- Водење на електронска евиденција на сите судски постапки пред судските органи. Земање активно учество во</p>	<p>Тековните активности на секторот за изготвување на правилници и други подзаконски акти во согласност со законски прописи;</p> <p>- Во соработка со секторите континуирано се следи долг од правни лица кон МЕРМС, по што континуирано ќе се преземат мерки преку поведување на постапка за медијација, односно поднесување на тужба за наплата на долг – надомест на штета против правни лица –кои имаат долг кон МЕРМС.</p> <p>- Водење на електронска евиденција на сите судски постапки пред судските органи.</p> <p>- Земање активно учество во судските постапки кои што ги застапуваат државните правобранители, со</p>



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>кои што ги застапуваат државните правобранители, со цел да се обезбеди успех на спорот, за која цел ќе се изврши и набавка на услуга – вештачење.</p> <p>- Кадрово екипирање на Секторот за правни работи со соодветен стручен и компетентен кадар, односно со дипломиран правник со положен правосуден испит и минимум 2 годишно работно искуство од структурата и со екипирање на двајца вработени со потребно искуство да извршуваат работни задачи во одделението за возила.</p> <p>Учество на вработените во соодветни обуки за стручно усовршување</p>	<p>судските постапки кои што ги застапуваат државните правобранители, со цел да се обезбеди успех на спорот, за која цел ќе се изврши и набавка на услуга – вештачење.</p> <p>Учество на вработените во соодветни обуки за стручно усовршување.</p>	<p>цел да се обезбеди успех на спорот, за која цел ќе се изврши и набавка на услуга – вештачење.</p> <p>Учество на вработените во соодветни обуки за стручно оспособување и усовршување</p>
---	---	---

Внатрешна ревизија: Внатрешна ревизија е независна активност на давање објективно уверување и совет, воспоставена со цел да придонесе за зголемување на вредноста и подобрување на работењето на субјектот. Таа помага субјектот да ги исполни своите цели, применувајќи систематски, дисциплиниран пристап за процена и подобрување на ефикасноста во процесите на управување со ризикот, контролата и управувањето. Извршува советодавни активности во процесот на воспоставување и функционирање на процесот за внатрешни контроли со цел остварување на целите на институцијата на ефикасен и ефикасен начин на работење.

Вршење на внатрешна ревизија на органите во состав на Министерство за енергетика рударство и минерални сировини.

Во наредниот период потребно е да се предвиди и изврши кадровско доекипирање на Одделението за внатрешна ревизија.

2026	2027	2028
<p>Спроведување на Годишниот план за извршување внатрешна ревизија за 2026 година: прелиминарно истражување, подготовка на поединечни Планови и Програми за предвидените ревизии во планот вклучително и за ревизиите на органите во состав на Министерство за</p>	<p>Спроведување на Годишниот план за извршување внатрешна ревизија за 2027 година: прелиминарно истражување, подготовка на поединечни Планови и Програми за предвидените ревизии во планот вклучително и за ревизиите на органите во состав на Министерство за</p>	<p>Спроведување на Годишниот план за извршување внатрешна ревизија за 2028 година: прелиминарно истражување, подготовка на поединечни Планови и Програми за предвидените ревизии во планот на органите во состав на Министерство за енергетика рударство и минерални сировини и за ad-hoc ревизорските ангажмани, изготвување на нацрт</p>



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>енергетика рударство и минерални сировини и за ad-hoc ревизорските ангажмани, изготвување на нацрт претходни и конечни извештаи за секоја ревизија, усвојување на Акциски план за реализирање на препораките утврдени во конечните извештаи.</p> <p>Спроведување на Мониторинг, односно Следење на резултатите на спроведување на препораките од ревизорските извештаи.</p> <p>Подготовка на Годишен извештај за извршени внатрешни ревизии во предходната календарска година, односно во 2026 година.</p> <p>Подготовка на Ревизорски универзум врз основа на нова процена на ризиците или ревидирање на постоечките ризици во регистарот на ризици на Министерството.</p> <p>Подготовка на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за 2026-2028 година.</p> <p>Подготовка на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2026 година, евентуално подготовка на Измена на годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2026 година по потреба</p> <p>Следење на референтната регулатива, Стандардите и методологијата во областа.</p> <p>Обуки и настани за унапредување на областа јавни финансии и јавна внатрешна контрола.</p>	<p>енергетика рударство и минерални сировини и за ad-hoc ревизорските ангажмани, изготвување на нацрт предходни и конечни Извештаи за секоја ревизија, усвојување на Акциски план за реализирање на препораките утврдени во конечните извештаи.</p> <p>Спроведување на Мониторинг, односно Следење на резултатите на спроведување на препораките од ревизорските извештаи.</p> <p>Подготовка на Годишен извештај за извршени внатрешни ревизии во предходната календарска година, односно во 2027 година.</p> <p>Подготовка на Ревизорски универзум врз основа на нова процена на ризиците или ревидирање на постоечките ризици во регистарот на ризици на Министерството.</p> <p>Подготовка на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за 2027-2029 година,</p> <p>Подготовка на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2027 година.</p> <p>Евентуално подготовка на Измена на годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2027 година.</p> <p>Следење на референтната регулатива, Стандардите и методологијата во областа.</p> <p>Обуки и настани за унапредување на</p>	<p>предходни и конечни Извештаи за секоја ревизија, усвојување на Акциски план за реализирање на препораките утврдени во конечните извештаи.</p> <p>Спроведување на Мониторинг, односно Следење на резултатите на спроведување на препораките од ревизорските извештаи.</p> <p>Подготовка на Годишен извештај за извршени внатрешни ревизии во предходната календарска година, односно во 2028 година</p> <p>Подготовка на Ревизорски универзум врз основа на нова процена на ризиците или ревидирање на постоечките ризици во регистарот на ризици на Министерството.</p> <p>Подготовка на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за 2028-2030 година.</p> <p>Подготовка на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2028 година.</p> <p>Подготовка на Измена на годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2028 година.</p> <p>Следење на референтната регулатива, Стандардите и методологијата во областа.</p> <p>Обуки и настани за унапредување на областа јавни финансии и јавна внатрешна контрола.</p>
--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

областа јавни финансии и јавна внатрешна контрола.

Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини -орган во состав на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:

Надлежностите на инспекциската служба се содржани и регулирани во Законот за државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини, Законот за минерални сировини, Законот за инспекциски надзор, Законот за општа управна постапка и Законот за прекршоци како и соодветните Правилници од областа на минералните сировини. Надлежностите над примена на законите и техничките прописи се однесуваат на деталните геолошки истражувања, на експлоатацијата на минералните сировини и на користење на рударската техничка опрема. Надлежностите се однесуваат и на исполнетост на услови за вршење на технички прегледи и периодични испитувања на независните правни лица, како и нивно евидентирање односно доделување евиденциски број, како и континуирано следење на исполнетост на условите на независните правни лица (инспекциски тела). Државниот инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини врши редовни инспекциски надзори, вонредни инспекциски надзори и контролни инспекциски надзори.

Согласно Законот за техничка инспекција и Законот за инспекциски надзор, Инспекторатот учествува во активностите на координиран инспекциски надзор од повеќе инспекциски служби, особено кога тоа е неопходно за отстранување на непосредна опасност по животот и здравјето на луѓето или имотот од поголема вредност, ако тоа е неопходно за преземање на итни мерки кои не трпат одлагање и други активности кои бараат учество на повеќе инспекциски служби.

Основните цели на Инспекторатот се остваруваат преку целосно и доследно спроведување на законската и подзаконската регулатива во областите од делокругот на неговата работа, обезбедувајќи нејзин тренд со современите потреби и реформски текови во Република Северна Македонија.

2026

Државниот инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини во рамките на своите надлежности ќе работи на :

- Обезбедување на правилна примена на законските и подзаконските акти преку зголемување на бројот на инспекциските надзори.

2027

Државниот инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини во рамките на своите надлежности ќе работи на :

- Обезбедување на правилна примена на законските и подзаконските акти преку зголемување на бројот на инспекциските надзори.

2028

Државниот инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини во рамките на своите надлежности ќе работи на :

- Обезбедување на правилна примена на законските и подзаконските акти преку зголемување на бројот на инспекциските надзори.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<ul style="list-style-type: none"> • Имплементација на Законот за државна инспекција за енергетика рударство и минерални сировини. • Воведување во употреба на софтверот за регистрација на техничката опрема во надлежност на ДИЕРМС, следење на активностите на корисниците и овластените инспекциските тела во однос на периодичните прегледи, водење на евиденција на издадените документи и сертификати и известувања. • Реализација на планирани вработувања и етаблирање на одделенијата преку кои ќе се зголеми бројот на инспекциски надзори и нивната ефикасност и ефективност за подобрување на работењето на ДИЕРМС. 	<ul style="list-style-type: none"> • Имплементација на Законот за државна инспекција за енергетика рударство и минерални сировини. • Воведување во употреба на софтверот за регистрација на техничката опрема во надлежност на ДИЕРМС, следење на активностите на корисниците и овластените инспекциските тела во однос на периодичните прегледи, водење на евиденција на издадените документи и сертификати и известувања. • Реализација на планирани вработувања и етаблирање на одделенијата преку кои ќе се зголеми бројот на инспекциски надзори и нивната ефикасност и ефективност за подобрување на работењето на ДИЕРМС. 	<ul style="list-style-type: none"> • Имплементација на Законот за државна инспекција за енергетика рударство и минерални сировини. • Воведување во употреба на софтверот за регистрација на техничката опрема во надлежност на ДИЕРМС, следење на активностите на корисниците и овластените инспекциските тела во однос на периодичните прегледи, водење на евиденција на издадените документи и сертификати и известувања. • Реализација на планирани вработувања и етаблирање на одделенијата преку кои ќе се зголеми бројот на инспекциски надзори и нивната ефикасност и ефективност за подобрување на работењето на ДИЕРМС.
---	---	---

<p>Биро за метрологија -Буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:</p>		
<p>Стратегијата за развој на метрологијата во Република Северна Македонија за периодот 2025-2030 година е среднорочен стратешки документ во кој се наведени целите што треба да се постигнат во следните пет години. Рамката за спроведување на овие цели е детално опишана во годишните акциски планови презентирани во ова поглавје. Овој план ги специфицира конкретните активности за спроведување на стратешките цели, заедно со роковите, одговорните субјекти и потребните ресурси. Со оглед на динамичната природа на социјалното опкружување, релевантноста и адекватноста на Стратегијата периодично ќе се разгледуваат за време на годишните сесии за акциско планирање и ќе се прилагодуваат по потреба.</p>		
<p>2026</p>	<p>2027</p>	<p>2028</p>
<p>Градење капацитети и подобрување на услугите</p>	<p>Зајакнување на услугите и оперативната ефикасност</p>	<p>Оптимизирање на управувањето/манаџирањето и воспоставување на цврста рамка</p> <p>Тековно усогласување со правото на ЕУ:</p>



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Цел 1: Оптимизирање на управувањето/менаџирањето и воспоставување на цврста рамка</p> <p>Подобрување на координацијата на метролошкиот систем на Северна Македонија:</p> <ul style="list-style-type: none">• Одбор на БМ: Продолжување со редовни состаноци и да ги усовршат процесите на управување.• Дигитална координативна платформа: Овозможете пристап до меѓуресорската дигитална платформа и обучете ги засегнатите страни за нејзината употреба, доколку е потребно (во случај министерствата да не се застапени во Одборот).• Вклучување на засегнатите страни: Организирајте дополнителни работилници и форуми за да се одржи ангажманот и соработката со министерствата засегнати од БМ.• Одговорна организација: БМ• КPI: <p>1. Одржани редовни состаноци со главните засегнати страни министерства (најмалку квартално).</p> <p>2. Дигитална платформа распоредена до Q2, доколку е потребно.</p> <p>Имплементирање на еднообразна политика за наплата:</p>	<p>Цел 1: Оптимизирање на управувањето/менаџирањето и воспоставување на цврста рамка</p> <p>Подобрување на координацијата на метролошкиот систем:</p> <p>Координативни активности: Подобрување на координацијата на метролошкиот систем на Северна Македонија.</p> <p>Одговорна организација: Меѓуресорски комитет за координација (доколку е потребно)</p> <p>КPI:</p> <p>1. Број на извршени координирани активности.</p> <p>Тековно усогласување со правото на ЕУ:</p> <p>Регулаторни ажурирања: Обезбедете тековно усогласување со <i>acquis</i> на ЕУ и спроведете целосни регулаторни ажурирања.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КPI:</p> <p>1. Усогласеност со ЕУ <i>acquis</i> и завршен број на регулаторни ажурирања (цел според планот).</p> <p>Промовирање и негување на соработка: Заеднички проекти и иницијативи: Поттикнување на подлабока соработка преку заеднички проекти и иницијативи.</p>	<p>Регулаторни ажурирања: Обезбедете тековно усогласување со <i>acquis</i> на ЕУ и спроведете целосни регулаторни ажурирања.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КPI:</p> <p>1. Усогласеност со ЕУ <i>acquis</i> и завршен број на регулаторни ажурирања (цел според планот).</p> <p>Цел 2: Поттикнување на организациска доверба и тимска работа</p> <p>Почитување на етичкиот кодекс: Редовна обука и проверки: Обезбедете почитување на етичкиот кодекс на организацијата од страна на сите раководители преку редовни обуки и квартални прегледи.</p> <p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини</p> <p>КPI:</p> <p>1. Сесии за обука и прегледи: Број на спроведени обуки и завршени прегледи.</p> <p>Месечни состаноци: Ажурирања и донесување одлуки: Одржувајте месечни состаноци за споделување ажурирања и образложенија за донесување одлуки.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КPI:</p> <p>1. Фреквенција на состаноци: Фреквенција на состаноци и стапка на учество.</p>
--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Развивање и имплементација на политика: Развијте и спроведете единствена политика за наплата за сите клиенти/засегнати страни за промовирање на фер конкуренција. Комуницирајте ја политиката до сите засегнати страни и решете ги сите нејасни прашања. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1.Униформна политика за наплата развиена и имплементирана до Q3.</p> <p>Започнување со регулаторно усогласување и ревизији: Координирајте и планирајте усогласување: Започнете со координација и спроведување на усогласување и редовни ревизији на регулаторната рамка на Северна Македонија во врска со метрологијата, покривајќи ги потребните измени и ревизији по acquis на ЕУ. Вклучете се со релевантните засегнати страни за да соберете информации и да обезбедите усогласување со меѓународните стандарди. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1.Координација и планирање за регулаторно усогласување иницирано од Q1.</p>	<p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1.Број на заеднички проекти и иницијативи.</p> <p>Цел 2: Поттикнување на организациска доверба и тимска работа</p> <p>Воспоставување на комуникациски платформи: Комуникација: Воспоставете повеќе комуникациски платформи за да ги информирате вработените и да поттикнете двонасочна комуникација. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1.Комуникациски платформи: Број на воспоставени комуникациски платформи.</p> <p>Вклучување на вработените: Донесување одлуки: Вклучете ги вработените во процесите на донесување одлуки барајќи го нивниот иницијален придонес и повратни информации. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални ресурси, БМ</p>	<p>Континуирано учење и развој: Програми за учење: Промовирајте континуирано учење и развој. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Програми за учење: Број на спроведени програми за учење и развој.</p> <p>Воведување на Програма за признанија: Месечно признавање: Спроведување на месечна програма за признанија за да им дадете признание за тимските и индивидуалните достигнувања. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Доделени признанија: Број на доделени признанија.</p> <p>Лидерска посветеност: Видливо лидерство: Осигурете се дека раководителите (директорот и менаџерите) пристигнуваат рано и заминуваат доцна за да го подигнат моралот на вработените. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Морал на вработените: Подобрување на моралот на вработените и нивната перцепција за посветеноста на раководството. 2. Редовни посети: Чести раководни посети на канцеларии и лаборатории.</p>
--	---	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>2. Број на извршени измени и ревизии.</p> <p>Мониторирање и евалуација на напредокот: Континуиран мониторинг: Континуирано следете го спроведувањето на управивачките политики и рамки. Оценете ја ефективностa на структурите за реорганизација и управување. Спроведете ги потребните прилагодувања врз основа на повратни информации и тековната евалуација. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1. Подготвени редовни извештаи од мониторингот (квартални).</p> <p>2. Евалуација на ефективностa завршена до Q4.</p> <p>Цел 2: Поттикнување на организациска доверба и тимска работа</p> <p>Формирање на Комисија за вработување: Формирање: Формирајте комисија за вработување со членови од внатрешни и надворешни стејкхолдери. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1. Комисија за вработување: Основан во Q1.</p>	<p>КРІs:</p> <p>1. Придонес на вработени: Број на процеси на донесување одлуки кои вклучуваат придонес од вработените.</p> <p>Формирање на комисиии или работни групи: Меѓусекторска застапеност: Формирајте комисиии или работни групи со претставници од различни сектори и нивоа. Одговорна организација: БМ</p> <p>1. Формирани комисиии: Број на формирани комисиии или работни групи.</p> <p>Воведување на пракса на редовни тимски состаноци: Тимски состаноци: Воведете редовни тимски состаноци со дефинирани јасни цели и агенди и поттикнете го учеството. Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1. Фреквенција на состаноци: Фреквенција и стапка на учество на тимските состаноци.</p> <p>Видлива лидерска посветеност:</p> <ul style="list-style-type: none">• Лидерско присуство: Ниво на присутност и ангажираност на раководителите.• Редовни посети: Лидерите треба често да ги посетуваат канцелариите и лабораториите.	<p>3. Редовни состаноци еден на еден: Честото, неформално состанување помеѓу раководителите и членовите на нивниот тим поттикнува отворена комуникација. Тоа им дава можност на лидерите да добијат директна повратна информација во средина која ги поддржува.</p> <p>Цел 3: Развивање на капацитетите</p> <p>Привлекување и задржување на персонал: Кадровски политики: Продолжете да привлекувате и задржувате научен и технички персонал врз основа на развиените политики. Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1. Задржување на персоналот: Број на привлечен и задржан персонал.</p> <p>Обучување на нови вработени:</p> <ul style="list-style-type: none">• Спроведување на обука за нови вработени по вработувањето, користејќи постоечки искусен персонал и надворешни експерти.• Развијте програми за континуиран професионален развој за да ги подобрите вештините и ефикасноста. <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p>
--	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Алатки за скрининг управувани од вештачка интелигенција: Објективен скрининг: Користете алатки управувани од вештачка интелигенција за проверка на апликациите врз основа на објективни критериуми, отстранувајќи ги пристрасностите. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI:</p> <p>1.Алатки управувани од вештачка интелигенција: Имплементирани за проверка на апликации до Q2.</p> <p>Процес на “слепо“ регрутирање: Имплементација: Спроведување на “слепи“ процеси на регрутирање со отстранување на лични информации од апликациите за време на првичниот скрининг. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI:</p> <p>1.Процес на “слепо“ регрутирање: Имплементиран до Q2.</p> <p>Детални описи на работни места: Развој: Развијте детални описи на работните места кои ќе ги наведат конкретните улоги, одговорности и цели.</p>	<ul style="list-style-type: none">Редовни состаноци еден-на-еден: Лидерите треба да имаат чести, неформални кратки состаноци со членовите на нивниот тим за да поттикнат отворена комуникација. Тоа им дава можност на лидерите да добијат директна повратна информација од средина која поддржува. Одговорна организација: БМ KPI: <p>1.Морал на вработените: Подобрување на моралот на вработените и перцепција на посветеноста на лидерството. 2.Лидерски посети: Број на посети направени од раководството на канцеларии и лаборатории (најмалку месечно). 3.Редовни состаноци еден-на-еден: Број на состаноци еден-на-еден (најмалку неделно со директните подредени лица, најмалку годишно со секој од тимот).</p> <p>Цел 3: Развивање на капацитетите</p> <p>Почетна фаза на развој на капацитети: Привлекување и задржување на персоналот: Спроведување на развој на капацитети, фокусирајќи се на привлекување и задржување на научен и технички кадар. Одговорна организација: БМ KPI:</p>	<p>1.Број на обучени нови вработени (според планот). 2.Подобрување на вештините и метриката за ефикасност.</p> <p>Тековни програми за обука:</p> <ul style="list-style-type: none">Спроведете редовни обуки и работилници за да го одржувате персоналот ажуриран со најновите метролошки стандарди и практики.Следете ја и проценете ја ефективноста на програмите за обука. <p>Одговорна организација: БМ во соработка со слични меѓународни тела-Интернационална виртуелна заедница. KPI:</p> <p>1.Број на програми за обука што се спроведуваат годишно (според планот). 2.Број на обучени вработени (според планот).</p> <p>Проширување на опремата: Стекнување нова опрема: Подобрете ја постоечката и набавете нова опрема како што беше идентификувано во 2-та година. Одговорна организација: БМ KPI:</p> <p>1.Нова опрема: Број на набавена нова опрема. 2.Сервисирана опрема: Број на сервисирана опрема и надградена до целосно оперативна состојба.</p>
---	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Описи на работните места: развиени детални описи на работните места.</p> <p>2.Свесност на вработените: процент на вработени свесни за нивните улоги и одговорности.</p> <p>Видлива лидерска посветеност:</p> <ul style="list-style-type: none">Рано пристигнување и доцно заминување: Раководството треба да биде првото што ќе пристигне и последното што ќе замине.Редовни посети: Чести лидерски посети на канцеларии и лаборатории.Редовни состаноци еден-на-еден: Честото, неформално консултирање помеѓу лидерите и членовите на нивниот тим поттикнува отворена комуникација. Тоа им дава можност на лидерите да добијат директна повратна информација во работна средина која поддржува. <p>Одговорна организација: ВМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Морал на вработените: Подобрување на моралот на вработените и перцепција на посветеноста на раководството.</p>	<p>1.Привлекување и задржување на персоналот: Број на привлечен и задржан персонал.</p> <p>Обучување на нови вработени:</p> <ul style="list-style-type: none">Спроведување на обука за нови вработени по вработувањето, користејќи постоечки искусен персонал и надворешни експерти.Развијте програми за континуиран професионален развој за да ги подобрите вештините и ефикасноста. <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Број на обучени нови вработени.</p> <p>2.Подобрување на вештините и метриката за ефикасност.</p> <p>Тековни програми за обука:</p> <ul style="list-style-type: none">Спроведете редовни обуки и работилници за да го одржувате персоналот ажуриран со најновите метролошки стандарди и практики.Следете ја и проценете ја ефикасноста на програмите за обука. <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Број на програми за обука кои се спроведуваат годишно.</p> <p>2.Број на учесници на спроведени обуки (според планот).</p>	<p>Редовно калибрирање и одржување:</p> <p>Континуирана прецизност: Направете план за калибрација и одржување за комплетната листа на опрема и започнете со редовна калибрација за да обезбедите континуирана прецизност во условите за мониторинг.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1. Калибрација: Број на калибрирана опрема (цел 100% според планот).</p> <p>2. Одржување: Број на одржувана опрема (цел 100%).</p> <p>Подобрување на дигитализацијата и автоматизацијата:</p> <p>Метролошки услуги: Подобрување на процесите на дигитализација и автоматизација во метролошките услуги.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Дигитализација и автоматизација: Постигнато ниво на дигитализација и автоматизација.</p> <p>Понатамошна обука и развој:</p> <p>Обука на персоналот: Спроведете програми за понатамошна обука и развој на персоналот за да се осигурате дека тие се тековно запознаени со новата опрема и процеси.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p>
---	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>2.Лидерски посети: Број на посети направени од раководството на канцеларии и лаборатории (најмалку месечно).</p> <p>3.Редовни состаноци еден-на-еден: Број на состаноци еден-на-еден (најмалку неделно со директните подредени лица, најмалку годишно со секој од тимот).</p> <p>Цел 3: Развивање на капацитети</p> <p>Идентификација на празнини/недостатоци: Проценка: Идентификување на специфични празнини/недостатоци кај персоналот, опремата и системите што го спречуваат исполнувањето на сегашните и идните потреби.</p> <p>Одговорна организација: БМ КРІ:</p> <p>1.Идентификувани недостатоци кај персоналот: Целосна листа на персонал на БМ по лаборатории и оддели, нивното искуство поврзано со работата на лабораторијата/одделот и нивото на способност за ракување со инструменти и опрема според меѓународните практики и стандарди и да произведуваат сертификати за калибрација/тестирање, документирани до Q2.</p>	<p>3.Подобрување на вештините и метриката за ефикасност.</p> <p>Подобрување на опремата: Сервис и одржување: Продолжете да го спроведувате потребниот развој на опремата, давајќи приоритет на сервисирањето и одржувањето на постоечката опрема. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Сервисирана опрема: Број на сервисирани и одржувана опрема.</p> <p>Стекнување со нова опрема: Набавка на нова опрема: Доколку поправката на постоечката опрема не е изводлива, продолжете да барате и купувате нова опрема врз основа на потребите и приоритетите. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Купена нова опрема: Број на купена нова опрема.</p> <p>Редовно калибрирање и одржување: Континуирана точност: Направете план за калибрација и одржување за комплетната листа на опрема и започнете со редовна калибрација за да обезбедите континуирана точност во мониторинг услови. Одговорна организација: БМ КРІ:</p>	<p>1.Програми за обука: Број на спроведени програми за обука и развој.</p> <p>Оценување на ефективност: Оценување/евалуација на напредокот: оценете ја ефективност на спроведените напредоци и направете ги потребните прилагодувања. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Евалуации и прилагодувања: Број на спроведени евалуации и направени прилагодувања.</p> <p>Цел 4: Подобрување на услугата и оптимизирање на оперативната ефикасност</p> <p>Услуги за консултации и обука: Потреби на засегнатите страни: Воведете консултантски услуги и услуги за обука за да се задоволат потребите на засегнатите страни. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Консултантски услуги и обуки: Број на реализирани консултантски услуги и обука.</p> <p>Организирање на РТ/ILC: Редовни понуди: Продолжете да организирате и да нудите редовно тестирање на компетентност (PTs)/Interlaboratory Comparisons (ILCs). Одговорна организација: БМ</p>
--	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>2. Идентификувани недостатоци кај опремата: Целосна листа на мерни инструменти и опрема во ВМ, нивниот оперативен статус и цената на сервисирање (во случај да е потребна таа услуга) со идентификација на трошоците за купување на нов инструмент/опрема за замена на постоечки инструмент што не може да се сервисира (или цената на услугата е превисока), документирана до Q2.</p> <p>3.Планови за развој на капацитети (до Q3):</p> <ul style="list-style-type: none">•План за развој на капацитети (обука) на постоечкиот персонал,•План за вработување на нов персонал потребен за лабораториите и план за развој на нивниот капацитет.•Сервисен план на постоечката опрема.•План за набавка на нова опрема. <p>Подобрувања на системот и процесите: Евалуација: Оценете ги и зајакнете ги потребните подобрувања или замени во постоечките системи и процеси за поддршка на дигитализацијата и автоматизацијата. Одговорна организација: БМ КПИ: 1.Проценка на системите: проценка направена до Q3.</p>	<p>1. Калибрација: Број на калибрирана опрема (цел 100% според планот). 2. Одржување: Број на одржувана опрема (цел 100%).</p> <p>Следење и одржување на напредокот: Редовно следење: Редовно следете го и оценувајте го напредокот за да обезбедите усогласување со целите. Одговорна организација: БМ KPI: 1. Оценка на напредокот: Извештај за мониторинг и евалуација за развој на капацитетите</p> <p>Цел 4: Подобрување на услугата и оптимизирање на оперативната ефикасност</p> <p>Проширување на институционалниот капацитет: Консултации и обуки: Проширете ги институционалните капацитети за да се задоволат потребите на засегнатите страни за консултантски услуги и обука. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Консултантски и тренинг сесии: Број на обезбедени консултантски и обуки.</p> <p>Продолжување со PT/ILC:</p>	<p>KPI: 1.PTs/ILCs: Број на организирани PTs/ILCs.</p> <p>Проширување на договорите за услуги: Повеќегодишни договори: Проширете го опсегот на повеќегодишните договори за услуги за да вклучите повеќе големи индустрии и национални проекти. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Договори за услуги: Проширен број на договори за услуги.</p> <p>Прегледување на перформансите на дигиталната платформа: Метрика на перформанси: Прегледајте ги перформансите на интегрираната дигитална платформа. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Перформанси на платформата: Мерење на перформанси на дигиталната платформа.</p> <p>Спроведување на подобрувања: Повратни информации од корисниците: Воведете подобрувања засновани на повратни информации од корисниците и потребите што се јавуваат. Одговорна организација: БМ KPI:</p>
---	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>2.Имплементирани подобрувања: Број на имплементирани подобрувања или замени.</p> <p>Развивање на политики за привлекување и задржување:</p> <p>Развивање на политики: Започнете со развивање политики за привлекување и задржување на научен и технички кадар.</p> <p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Политики за задржување: развиени до Q3.</p> <p>Обучување на нови вработени:</p> <ul style="list-style-type: none">Спроведување на обука за нови вработени по вработувањето, користејќи постоечки искусен персонал и надворешни експерти.Развивање на програми за континуиран професионален развој за да ги подобрите вештините и ефикасноста. <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Број на нови вработени обучени според планот.</p> <p>2.Подобрување на вештините и метриката за ефикасност.</p> <p>Тековни програми за обука:</p>	<p>Организација: Продолжете со организирање и нудење Тестирање на компетентност (PTs) и меѓулабораториски споредби (ILCs).</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.PT и ILC: Број на организирани тестирања PT/ILC.</p> <p>Финализирање на договорите за услуги:</p> <p>Договори со индустрии: Финализирајте ги повеќегодишните договори за услуги со големите индустрии и националните проекти.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Финализирани договори за услуги: Број на финализирани договори за услуги.</p> <p>Спроведување на договори:</p> <p>Имплементација: Започнете со спроведување на овие договори.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Имплементација на договорите: Напредок во спроведувањето на договорите.</p> <p>Имплементирање на дигитална платформа:</p> <p>Дигитална платформа: Извршете целосна имплементација на интегрираната дигитална платформа во сите релевантни оддели.</p>	<p>1.Имплементирани подобрувања: Број на имплементирани подобрувања.</p> <p>Промовирање на професионален развој и редовни сесии за обука:</p> <p>Најдобри практики: Промовирајте професионален развој и спроведувајте редовни обуки за да го одржувате персоналот во тек за најдобрите практики и новите алатки.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Сесии за обука: Број на спроведени обуки.</p> <p>2.Програми за професионален развој: Број на спроведени програми за професионален развој.</p> <p>Цел 5: Зајакнување на довербата на јавноста и на засегнатите страни</p> <p>Одржување на механизми за ревизија и сообразност:</p> <p>Тековна доверба и транспарентност: Одржувајте ригорозни механизми за ревизија и сообразност за да обезбедите постојана доверба и транспарентност.</p> <p>Одговорни организации: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини и Биро за метрологија (БМ)</p> <p>KPI:</p> <p>1.Спроведени ревизии: Број на спроведени ревизии и решени прашања за усогласеноста.</p>
---	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<ul style="list-style-type: none">Спроведете редовни обуки и работилници за да го одржувате персоналот информиран со најновите метролошки стандарди и практики.Следете ја и проценете ја ефективноста на програмите за обука. <p>Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Број на спроведени програми за обука (според планот). 2. Број на учесници во програмите за обука (според планот).</p> <p>Редовно калибрирање и одржување: Континуирана точност: Направете план за калибрација и одржување за комплетната листа на опрема и започнете со редовна калибрација за да обезбедите континуирана точност во услови за следливост.</p> <p>Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Калибрација: Број на калибрирана опрема (цел 100% според планот). 2. Одржување: Број на одржувана опрема (цел 100%).</p> <p>Цел 4: Подобрување на услугата и оптимизирање на оперативната ефикасност</p>	<p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1. Имплементација на дигитална платформа: Статус на имплементација на дигиталната платформа. 2. Спроведени сесии за обука: Број на спроведени обуки.</p> <p>Користење на алатка за брза дијагностичка: Употреба на алатката: Редовно користете ја алатката за брза дијагностика за да ги идентификувате областите за понатамошно подобрување.</p> <p>Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Фреквенција на употреба на алатката: Фреквенција на употреба на алатката (најмалку еднаш годишно) и идентификувани подобрувања. 2. Усовршување на процесот: Број на направени подобрувања на процесот.</p> <p>Цел 5: Зајакнување на довербата на јавноста и на засегнатите страни</p> <p>Имплементирање на дигитални решенија: Испорака и набавка на услуги: Целосно имплементирајте дигитални решенија за</p>	<p>Вклучување на засегнатите страни: Процеси на донесување одлуки: Активно вклучување на засегнатите страни во процесите на донесување одлуки и развој на политики. Одговорни организации: БМ КРІ: 1. Вклучување на засегнатите страни: Број на засегнати страни вклучени во процесите на донесување одлуки.</p> <p>Спроведување на работилници и обуки: Активности за мерење: Спроведување редовни работилници и обуки со Телата за оцена на сообразност (СAB) и индустриите вклучени во мерните активности. Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Работилници и сесии за обука: Број на спроведени работилници и обуки.</p> <p>Објавување на годишни извештаи: Транспарентност и отчетност: Продолжете да објавувате годишни извештаи со детали за активностите, финансиските податоци и напредокот во иницијативите за градење доверба. Одговорни организации: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p>
--	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Идентификување на потребите на засегнатите страни:</p> <p>Проценка: Идентификувајте ги потребите на засегнатите страни за консултации и обука за теми поврзани со метрологијата.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Потреби на засегнатите страни: Проценката е завршена до Q2.</p> <p>Развивање на институционален капацитет:</p> <p>Планирање на капацитетите: Развијте институционален капацитет доколку е потребно за да се задоволат овие потреби.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Планиран капацитет: Планирање до Q3 и започнување со развој во Q4.</p> <p>Тестирање на компетентност (PTs) и Меѓулабораториски споредби (ILCs):</p> <p>Организација: Организирајте и нудете PT и ILC според потребите на САВ акредитирани од IARNM.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.PTs/ILCs: Број на организирани тестирања (најмалку 2).</p> <p>Идентификување на метролошките потреби:</p>	<p>управување со процесите на испорака и набавки.</p> <p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Дигитални решенија: Број на имплементирани дигитални решенија/Број на опфатени услуги и процеси.</p> <p>2.Обучен персонал: Број на обучен персонал.</p> <p>Воспоставување на механизми за ревизија и сообразност:</p> <p>Процеси на мониторинг: Воспоставете ригорозни механизми за ревизија и сообразност за следење на реализација на услугите и процесите на набавки.</p> <p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Спроведени ревизии: Број на извршени ревизии.</p> <p>Организирање на редовни состаноци:</p> <p>Ангажирање на засегнатите страни:</p> <p>Организирајте редовни состаноци со ИАРСМ и други релевантни чинители.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Органиzirани состаноци: Број на организирани состаноци.</p>	<p>KPI:</p> <p>1.Годишни извештаи: Број на објавени годишни извештаи.</p> <p>Споделување на извештаите со засегнатите страни:</p> <p>Одржувајте ја транспарентноста: Продолжете да ги споделувате овие извештаи со засегнатите страни за да ја одржите транспарентноста и одговорноста.</p> <p>Одговорни организации: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Повратни информации од засегнатите страни: Ниво на повратни информации и ангажман од засегнатите страни.</p> <p>Цел 6: Напредно истражување и практикување на иновации</p> <p>Оценување и прегледување на националните стандарди и СМС:</p> <p>Постојни стандарди: Проценете и прегледајте ги постоечките национални стандарди за мерење и Калибрација и мерни способности (СМСs).</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Прегледани стандарди и ЦУК: Број на ревидирани и проценети стандарди и СМС.</p>
--	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Проценка на потребите: Идентификувајте ги метролошките потреби на големите индустрии и националните проекти. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ, Меѓуресорски комитет за координација (доколку постоел). KPI: 1.Проценка на потребите: Завршено до Q2.</p> <p>Подготвување повеќегодишни договори за услуги: Подготовка: Започнете со изготвување повеќегодишни договори за услуги. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Договори за услуги: Број на договори до Q4.</p> <p>Избирање на програмер за интегрирана дигитална платформа: Избор: Изберете програмер врз основа на дефинирани критериуми. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI: 1.Избран програмер: Избран до Q2.</p> <p>Развивање на интегрирана дигитална платформа:</p>	<p>Развивање на централизирана платформа за комуникација: Ангажирање и споделување информации: Развијте и лансирајте централизирана платформа за комуникација со засегнатите страни за да се олесни тековниот ангажман и споделувањето информации. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Комуникациска платформа: Статус на стартување на комуникациската платформа.</p> <p>Објавување на годишни извештаи: Транспарентност и отчетност: Започнете со објавување годишни извештаи во кои се детализирани активностите, финансиските податоци и напредокот во иницијативите за градење доверба. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Годишни извештаи: Годишни извештаи објавени според планот.</p> <p>Споделување на извештаите со засегнатите страни: Одржете ја транспарентноста: споделете ги овие извештаи со засегнатите страни за да ја одржите транспарентноста и отчетноста. Одговорна организација: KPI:</p>	<p>Развивање на нови стандарди и СМС: Врз основа на потребите: Развивање на нови национални стандарди за мерење и СМС врз основа на идентификуваните потреби и напредок во метрологијата. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Нови стандарди и ЦУК: Број на развиени нови стандарди и СМС.</p> <p>Обучување на персоналот за најдобри практики: Следливост и точност: Обучете го персоналот за најдобрите практики за одржување на следливоста и точноста во мерењата. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Сесии за обука: Број на спроведени обуки.</p> <p>Цел 7: Модернизирање на капацитетите за хостирање на национални стандарди и опрема за калибрација</p> <p>Проценување и надградување на лабораториската инфраструктура: Поддржувајте нова опрема: Проценете ја и надградете ја лабораториската инфраструктура за да дадете поддршка за нова опрема и подобрени еколошки контроли. Одговорна организација: БМ</p>
---	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Развој: Започнете со развивање на интегрираната дигитална платформа. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI: 1.Развој на дигитална платформа: инициран до Q2.</p> <p>Обучување на персоналот: Обука: Сеопфатно обучете го персоналот за новиот систем. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI: 1.Обучен персонал: процент на персонал обучен за новиот систем до Q4.</p> <p>Пилот имплементација на платформата: Извршување: Извршете пилот имплементација на платформата. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ KPI: 1.Пилот имплементација: Завршено до Q4.</p>	<p>1.Повратни информации од засегнатите страни: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ .</p> <p>Цел 6: Напредно истражување и практикување на иновации</p> <p>Формирање на Комитет за иновации: Формирање на комитет: Формирајте Комитет за иновации што ги содржи клучните засегнати страни, вклучувајќи академски истражувачи, експерти од индустријата и професионалци за метрологија. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Комитет за иновации: Формирање на комитет за иновации.</p> <p>Одржување на редовни состаноци на Комитетот за иновации: Нови случувања и стратегии: одржувајте редовни состаноци за да разговарате за новите случувања, стратегии и потенцијални истражувачки проекти во метрологијата. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Фреквенција на состаноци: Фреквенција на одржани состаноци.</p> <p>Спроведување на проценка на потребите:</p>	<p>KPI: 1.Спроведени надградби: Број на извршени надградби.</p> <p>Заменување на опремата што е неупотреблива: Модерни алтернативи: Заменете ја опремата што е неупотреблива со модерни, ефикасни алтернативи каде што е потребно. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Замена на опрема: Број на извршени замени на опрема.</p> <p>Оценување/евалуација на надградбите на инфраструктурата: Проценка на влијанието: Спроведете евалуација на надградбите на инфраструктурата и нивното влијание врз лабораториските операции. Одговорна организација: БМ KPI: 1.Проценка на влијанието: Оцена на влијанието на надградбите.</p> <p>Идентификување на области за подобрување: Направете прилагодувања: Идентификувајте области за понатамошно подобрување и направете ги потребните прилагодувања. Одговорна организација: БМ KPI:</p>
---	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Цел 5: Зајакнување на довербата на јавноста и на засегнатите страни</p> <p>Вклучување на засегнатите страни: Влезни и повратни информации: Вклучете ги засегнатите страни за да соберете влезни и повратни информации за овие политики. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ КРІ: 1. Сесии за вклученост: Број на спроведени сесии за вклученост на засегнатите страни.</p> <p>Развивање на политики за набавки: Развој на политики: Развијте јасни политики за набавки кои ќе ја промовираат конкуренцијата и ќе ги стандардизираат критериумите за оценување. Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини КРІ: 1. Политики за набавки: Развиени.</p> <p>Формирање на комисији: Формирање на комисији: Формирајте Комисији за набавки и независен комисији за евалуација кои ќе ги надгледуваат активностите за набавки.</p>	<p>Идентификувајте ги празнините: Спроведете проценка на потребите за да ги идентификувате празнините во тековните капацитети за истражување и иновации. Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Проценка на потребите: Завршување на проценката на потребите.</p> <p>Планирање на развој на истражувачки капацитет: Изградба на капацитет: Развијте сеопфатен план за градење на истражувачки капацитет, вклучително и регрутирање дополнителен истражувачки кадар и стекнување потребни ресурси. Одговорна организација: БМ КРІ: 1. Истражувачки персонал и ресурси: Број на регрутиран истражувачки кадар и стекнати ресурси.</p> <p>Организирање на сесии за обука и работилници: Подобре ги вештините и знаењето: Организирајте сесии за обука и работилници за подобрување на вештините и знаењето на постоечкиот персонал за поддршка на истражувачки проекти. Одговорна организација: БМ во соработка со Технички универзитети</p>	<p>1. Области за подобрување: Број на идентификувани области за подобрување и направени прилагодувања.</p>
---	---	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1.Основани комисији: Формирање комисији.</p> <p>Прифаќање на дигитални решенија: Дигитални решенија: Иницирајате усвојување на дигитални решенија за правичност, објективност и транспарентност во процесите на набавки.</p> <p>Одговорна организација: Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини, БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1.Усвоени дигитални решенија: Број на усвоени дигитални решенија.</p> <p>Назначување на офицер за врски: Поддршка за корисници: назначете офицер за врска посветен на поддршка на клиентите и промоција на услуги.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1.Офицер за врски: Назначување на офицер за врски.</p> <p>Мапирање и ангажирање на засегнатите страни: Мапирање на засегнати страни: Започнете со мапирање на засегнатите страни и</p>	<p>КРІ:</p> <p>1.Сесии за обука и работилници: Број на спроведени обуки и работилници.</p> <p>Идентификување на европски програми и комитети: Можности за учество: Идентификувајте ги релевантните европски програми за истражување во областа на метрологијата и ВІРМ Консултативните комитети (КК) (дури и како набљудувачи).</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1.Идентификувани програми и комитети : Број на идентификувани програми и комитети.</p> <p>Поднесување на предлози и воспоставување на партнерства: Колаборативно истражување: Поднесете предлози за заеднички истражувачки проекти и воспоставете партнерства со европските метролошки институции.</p> <p>Одговорна организација: БМ</p> <p>КРІ:</p> <p>1.Предлози и партнерства: Број на поднесени предлози и воспоставени партнерства.</p> <p>Цел 7: Модернизирање на капацитетите за хостирање на национални стандарди и мерна опрема</p>	
---	---	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>ангажирање со клучните индустриски здруженија како што се Македонската асоцијација на лаборатории (МАКЛАБ) и ИАРНМ.</p> <p>Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Мапирани засегнати страни: Број на мапирани и ангажирани засегнати страни.</p> <p>Цел 7: Модернизирање на капацитетите за хостирање на национални стандарди и опрема за калибрација</p> <p>Инсталирање на системи за греење, вентилација и климатизација (ГВК): Инсталација на ГВК: Продолжете со инсталирање на ГВК системи во преостанатите лаборатории. Одговорна организација: КРІ: 1.HVAC системи: Број на инсталирани ГВК системи.</p> <p>Надградување на системите за филтрирање на воздухот: Следење во реално време: Надградете ги системите за филтрирање на воздухот со напредни сензори за следење во реално време. Одговорна организација: БМ</p>	<p>Инсталирање на автоматски системи: Мониторинг во реално време: Инсталирајте автоматски системи за снимање и следење во реално време на температурата, влажноста, квалитетот на воздухот и нивото на вибрации. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Автоматски системи: Број на опфатени лаборатории.</p> <p>Интегрирање на автоматизирани системи: Беспрекорно работење: Интегрирајте ги автоматизирани системи со постоечкиот дигитален систем за непрекорно работење. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Системска интеграција: Статус на интеграција на автоматизирани системи. Изработување на план за вонредни ситуации: Еколошки контролни пропусти: Подгответе сеопфатен план за вонредни ситуации за брз одговор на неуспешни или итни случаи на еколошка контрола. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.План за вонредни состојби: Завршување на планот за вонредни-кризни состојби.</p> <p>Обучување на персоналот за итни случаи:</p>	
--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>KPI:</p> <p>1.Надградени системи за филтрација на воздухот: Број на надградени системи за филтрирање на воздух.</p> <p>Воведување на анти-вибрациони мерки: Имплементација на анти-вибрациони мерки: Воведување на анти-вибрациони мерки во лаборатории со чувствителна опрема. Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Осовремени лаборатории: Број на лаборатории со реализирани антивибрациони мерки.</p> <p>Поставување на распоред за калибрација: Периодична калибрација: Воспоставете распоред за периодична калибрација на сите мерни инструменти, вклучително и еколошки сензори. Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Распоред за калибрација: Воспоставен распоред.</p> <p>Редовно калибрирање: Континуирана точност: Започнете со редовна калибрација за да обезбедите континуирана точност во условите за следење. Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p>	<p>Обука за итни случаи: Обучете го персоналот за процедурите за итни случаи и спроведувањето на планот за вонредни-кризни ситуации. Одговорна организација: БМ</p> <p>KPI:</p> <p>1.Обука на персоналот: Број на обучен персонал.</p>	
--	--	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>1. Калибрирани сензори: Број на калибрирани сензори (цел 100%).</p> <p>Распоред за редовно одржување: Развирање на распоред: Развијте и имплементирајте распоред за одржување на системите за греење, вентилација и климатизација, единици за филтрирање на воздух и анти-вibraциски поставки. Одговорна организација: БМ КРІ: 1.Распоред за одржување: развиен и имплементиран.</p>		
<p>Геолошки завод -буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:</p> <p>Во рамки на стратешката насока за периодот 2025–2028 година, Геолошкиот завод поставува приоритети и цели кои произлегуваат од потребите на државата, научната заедница и современите европски трендови во геолошките истражувања.</p> <p>Клучен приоритет е развојот и модернизацијата на основните геолошки истражувања, преку системска изработка на геолошки, хидрогеолошки и инженерскогеолошки карти, ревалоризација на минералниот потенцијал, особено во доменот на критични сировини и геотермален потенцијал, како и воспоставување на стандардизирани научно-стручни методологии.</p> <p>Паралелно, висок приоритет се дава на дигиталната трансформација, преку воспоставување на Единствен геолошки информациски систем, интеграција во НИПП, дигитализација на архивите и развој на јавно достапен гео-портал за мултисекторска употреба.</p> <p>На институционално ниво, Геолошкиот завод се стреми кон акредитација на лабораториските капацитети, отворање на истражувачки програми и зајакнување на човечкиот капитал преку обуки, меѓународна размена и учество во европски проекти.</p> <p>Како дел од стратешката визија, Геолошкиот завод ќе продолжи да го развива своето влијание во меѓународниот научен и институционален простор, а истовремено ќе придонесува за одржливо управување со природните ресурси, просторно планирање и заштита на геонаследството во интерес на државата и идните генерации.</p>		
<p>2026</p> <p>Во услови на глобални геополитички турбуленции, зголемена побарувачка за минерални ресурси, климатски предизвици и</p>	<p>2027</p> <p>Во контекст на глобалните промени кои се одразуваат на управувањето со природните ресурси и заштитата на животната средина,</p>	<p>2028</p> <p>Во 2028 година, Геолошкиот завод ќе го одржи фокусот на својата мисија да обезбеди квалитетни и научно базирани геолошки</p>



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>дигитална трансформација на науката, Геолошкиот завод ги темели своите планови за 2026 година на три столба: научна релевантност, јавно-институционална корисност и европска интегрираност. Стратегијата е во согласност со приоритетите на програмите Horizon Europe, Raw Materials 2030, Green Deal и активностите на EuroGeoSurveys.</p> <p>Геолошки истражувања и картографирање</p> <p>Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе го задржи во фокусот спроведувањето на основните геолошки истражувања, при што особено внимание ќе биде посветено на проучување и евалуација на минералниот потенцијал, хидрогеолошките услови и инженерската геологија, со цел обезбедување на научно базирана основа за одржлив развој и управување со природните ресурси. Во рамки на стратемскиот пристап за развој на североисточниот регион на државата, ќе биде завршена и целосно комплетирана изработката на:</p> <ul style="list-style-type: none">• Нова фаза од изработката на тематска хидрогеолошка карта во размер 1:100 000 за лист Куманово, која ќе овозможи детална презентација на подземните води, нивниот квалитет, количина и проток, како и	<p>како и во насока на зелената енергетска транзиција и дигиталната трансформација, Геолошкиот завод продолжува со имплементација на стратемските приоритети од 2026 година, развивајќи и продлабочувајќи ги клучните сегменти на својата работа. Преку комбиниран пристап базиран на научна анализа, иновации и внатрешно институционална соработка, се создава база за долгорочно одржливо управување со геолошките ресурси и инфраструктура.</p> <p>Во 2027 година, главен фокус ќе биде унапредување на дигиталната инфраструктура, проширување на меѓународната соработка, интензивирање на истражувањата во областа на геотермален потенцијал и критичните минерални сировини, како и продолжување на темелните геолошки истражувања и картографија со висока прецизност.</p> <p>Дигитализација и Единствен геолошки информациски систем (ЕГИС)</p> <p>Продолжувајќи ја иницијативата започната во 2026 година, 2027 ќе биде година на консолидација и напредна дигитализација во геолошкиот сектор. ЕГИС, како клучна платформа за собирање, обработка и дистрибуција на геолошки податоци, ќе биде</p>	<p>информации, кои се клучни за одржлив развој, енергетска безбедност и управување со природните ресурси. Годишната ќе биде обележана со комплетирање на дигитализацијата, модернизација на лабораториската и теренска опрема, како и продлабочена меѓународна соработка, која ќе го засили капацитетот и репутацијата на заводот како регионален центар за геолошки истражувања.</p> <p>Основни геолошки истражувања и геонаследство</p> <ul style="list-style-type: none">• Комплетирање на националната програма за темелни геолошки истражувања: Особено во областите со висок минерален потенцијал и геолошки ризици. Ова ќе вклучува систематски теренски истражувања, хидрогеолошки мерења и инженерско-геолошки проценки.• Катастар на свлечишта и нестабилни падини: Проектот за геолошки катастар ќе продолжи со интегрирање на нови податоци од теренски мерења, сателитски снимки и историски евиденции во единствен гео-информациски систем (GIS). Овој катастар ќе обезбеди основа за рано предупредување, превенција и планирање на мерки за ублажување на штетите од свлечишта, што е од
---	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>идентификација на потенцијални извори и зони за заштита;</p> <ul style="list-style-type: none">• Нова фаза од изработката на тематска инженерскогеолошка карта за лист Куманово, во размер 1:100 000, која ќе обезбеди суштински податоци за градежните услови, стабилноста на теренот, ризиците од геолошки непогоди и соодветни препораки за планирање на инфраструктурни проекти. <p>Покрај тоа, во 2026 година ќе отпочне и сеопфатен проект за Катастар на свлечишта и нестабилни падини, кој има за цел интеграција на теренската документација, сателитските снимки и историските податоци за појави на свлечишта во единствен, динамичен геоинформациски систем (GIS), односно единствен геолошки информациски систем. Овој проект претставува клучен чекор во адаптацијата кон климатските промени, овозможувајќи подобро планирање и превенција при изградба и одржување на инфраструктурата, како и заштита на населението и имотот.</p> <p>Исто така, 2026 година ќе означи почеток на Програмата за геохемиско картирање на Република Северна Македонија. Целта на оваа програма е да се дефинира природниот геохемиски фон на територијата, со цел рана идентификација на геохемиски аномалии кои</p>	<p>надграден со следниве научно поткрепени технологии и функции:</p> <ul style="list-style-type: none">• Интеграција на вештачка интелигенција и машинско учење: Овие технологии ќе овозможат автоматизирана класификација на геолошки материјали, детекција на аномалии во податоците и предвидување на потенцијални геолошки ризици. На пример, примена на длабоки невронски мрежи за анализа на сателитски снимки и теренски податоци за идентификација на нестабилни терени и потенцијални свлечишта.• Развој на 3D геопросторни модели: Тродимензионалните мапи овозможуваат подобра визуелизација на комплексните подземни структури, што е особено важно за геоенергетските проекти и управување со минералните ресурси. Технологии како LiDAR, сателитски радарски системи и геофизички мерења ќе бидат интегрирани во ЕГИС за создавање на динамични модели со висока резолуција.• Унапредување на API интерфејси и мобилни решенија: Со цел да се зголеми достапноста на податоците и нивната употреба од страна на истражувачи, локални самоуправи и приватен сектор, ќе бидат развиени нови веб- и мобилни апликации за	<p>клучно значење во услови на климатски промени и зголемени геолошки ризици.</p> <ul style="list-style-type: none">• Развој на програмата за геонаследство: Систематско идентификување, документација и заштита на геолошките локалитети и феномени од научно, културно и образовно значење. Геонаследството ќе се интегрира во националните стратегии за зачувување на природното и културното наследство, со цел да се обезбеди нивна одржливост и пристапност за идните генерации.• Интеграција на геонаследството и катастарот во Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС): Овозможување јавен пристап, дигитална документација и интерактивни алатки за користење на податоците за образование, истражување и управување.• Вклучување на иновативни методи на истражување со помош на вештачка интелигенција (АИ): Примена на машинско учење и аналитички алгоритми за обработка на големи геопросторни податоци, предвидување на геолошки процеси и автоматизирана класификација на геолошките елементи. <p>Геотермален потенцијал – посебен акцент на геотермалната енергија</p>
--	---	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>можат да укажат на присуство на минерални сировини, но и потенцијални извори на почвено загадување и геоздравствени ризици. Резултатите од оваа програма ќе служат како основа за проценка на еколошките ризици, управување со земјоделското земјиште и развој на здравствени превентивни мерки поврзани со геохемиската состојба на животната средина. Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зајакне својата улога како носител на националната геолошка инфраструктура, обезбедувајќи прецизни, релевантни и навремени податоци за потребите на државните институции, научната заедница и приватниот сектор.</p>	<p>теренска работа, со можност за влез во системот во реално време и брзо ажурирање.</p> <ul style="list-style-type: none">• Обезбедување на отворени податоци и транспарентност: Во согласност со најдобрите практики за отворени податоци, ќе се овозможи поширок јавен пристап до релевантните геолошки информации, што ќе ја зголеми транспарентноста и ќе овозможи поактивна вклученост на јавноста и научната заедница.	<ul style="list-style-type: none">• Продолжување и интензивирање на истражувањата на геотермалниот потенцијал: Во 2028 година ќе се фокусира на изведба на детални геофизички и хидротермални мерења, како и пробни бушотини во најперспективните региони, со цел проценка на енергетската вредност и одржливоста на геотермалните извори.• Развој на пилот-проекти за искористување на геотермална енергија: Особено за топлинска енергија во индустријата, греење на јавни и приватни објекти и потенцијално производство на електрична енергија преку нискотемпературни геотермални извори.• Интеграција на геотермалната енергија во националната енергетска стратегија: Во соработка со министерствата и енергетските оператори, за поддршка на зелена транзиција и намалување на јаглородниот отпечаток.• Истражување на можности за комбинирана употреба на геотермална енергија и складирање на CO₂: Применување на најновите технологии за намалување на штетните гасови и оптимизирање на ресурсите. <p>Комплетна дигитализација и Единствен геолошки информациски систем (ЕГИС)</p> <ul style="list-style-type: none">• Завршување на процесот на дигитализација на сите архивски материјали:
<p>Геотермален потенцијал и критични сировини Во 2026 година, активностите поврзани со геотермален потенцијал ќе добијат значаен импулс преку продолжување на истражувањата на геотермалниот потенцијал на територијата на Република Северна Македонија. Ова ќе се реализира преку првата фаза од систематските истражувања, која ќе се базира на анализата и препораките од претходно изработената Студија за геотермалниот потенцијал. Во оваа фаза ќе се користат современи геофизички и геохемиски методи за детална карактеризација на термалните извори и геотермалните</p>	<p>Меѓународна соработка и институционален развој</p> <p>Продлабочувањето на меѓународната соработка останува столб во развојот на Геолошкиот завод. Во 2027 година се планира:</p> <ul style="list-style-type: none">• Интензивна соработка во рамки на EuroGeoSurveys: Учество во нови тематски проекти поврзани со климатски промени, геотермален потенцијал и дигитализација. Особено ќе се работи на создавање на стандарди за дигитализација и размена на податоци, како и на споделување на најдобрите практики и иновации.• Унапредување на билатералната соработка со Полскиот институт за наука за Земјата: Акцент на лабораториски истражувања за нови минерали и минерални асоцијации, како и на заеднички теренски	



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>резервоари, со цел да се идентификуваат најперспективните локалитети за понатамошна експлоатација.</p> <p>Покрај тоа, во рамките на иницијативите за транзиција кон зелена енергија и намалување на емисиите на стакленички гасови, ќе биде покрената посебна програма за истражување на геолошки структури погодни за складирање на јаглерод диоксид (CO₂). Ова ќе вклучува детален геолошки и геофизички преглед на потенцијални резервоари во длабоките подземни слоеви, како и оцена на нивната капацитетност и стабилност.</p> <p>Истражувањата ќе се одвиваат во соработка со домашни и странски експерти, со цел развој на одржливи технологии за намалување на јаглеродниот отпечаток во индустриските процеси.</p> <p>Во делот на критичните минерални сировини, Геолошкиот завод ќе воспостави институционален мониторинг систем кој ќе обезбеди постојана евиденција и анализа на достапноста на овие сировини од стратешко значење за националната економија и индустрија. Системот ќе вклучува активна идентификација на нови и постојни минерални ресурси, проценка на нивниот квалитет и количина, како и приоритетно планирање на истражувачки активности во согласност со листата на критични сировини дефинирана од Европската Унија.</p>	<p>експедиции во потенцијални рударски области на Македонија и Полска.</p> <ul style="list-style-type: none">• Проширување на партнерствата со Европските геолошки заводи и релевантни институции: Особено во областа на геохемија, хидрогеологија и истражување на критични минерални сировини. Овие партнерства ќе овозможат и размена на млади истражувачи и стручен кадар преку програми за обука и стажирање.• Иницијатива за формирање на регионален центар за обука и истражување: За унапредување на научните капацитети и иновации, овој центар ќе служи како место за интензивни обуки, семинари и размена на искуства меѓу институциите од регионот. <p>Геотермален потенцијал и критични минерални сировини</p> <p>Продолжувајќи ги напорите за диверзификација на енергетските извори и обезбедување на стратешки минерални сировини:</p> <ul style="list-style-type: none">• Втора фаза од геотермалните истражувања: Проценка на одржливоста и економската исплатливост на геотермалните извори со цел нивна интеграција во енергетскиот систем.• Пилот-проекти за складирање на CO₂: Изведба на тестови во геолошки резервоари	<p>Вклучувајќи дигитални бази на податоци, мапи, теренски белешки и лабораториски анализи, што ќе овозможи лесен и брз пристап и заштита од загуба на информации.</p> <ul style="list-style-type: none">• Интеграција и надградба на Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС): Развој на модуларна, скалабилна платформа која овозможува лесна интеграција на различни податоци, вклучувајќи геолошки, геофизички, геохемиски и хидрогеолошки информации.• Унапредување на API интерфејсите и веб-базирани апликации: За олеснување на пристапот на корисниците од јавниот, приватниот и академскиот сектор.• Воведување на системи за автоматизирана контрола на квалитет и валидација на податоци: Со користење на вештачка интелигенција за препознавање на аномалии и грешки во податоците.• Развој на напредни визуелизациски алатки: Вклучувајќи 3D и 4D моделирање, интерактивни мапи и симулации кои овозможуваат детален увид во геолошките процеси и ризици. <p>Екипираност и развој на човечки ресурси</p> <ul style="list-style-type: none">• Модернизација на лабораториската опрема: Инвестиции во напредна аналитичка технологија, како спектрометрија, микроскопија
---	---	--



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Овој мониторинг систем ќе овозможи рана детекција на евентуални ризици за снабдување и ќе даде основа за донесување стратешки одлуки во врска со управувањето и развојот на минералните ресурси. Воедно, ќе биде поттикнато и развојот на национални политики за поддршка на одржливата експлоатација и ревитализација на индустрискиот потенцијал поврзан со критичните сировини. Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зајакне својата улога како водечка институција во областа на геотермален потенцијалта и минералните сировини, придонесувајќи кон постигнување на енергетската независност и зелена транзиција на државата.</p> <p>Дигитализација и Гео-информациски систем Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе се фокусира на развојот и функционалното поврзување на Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС) со Националниот инфраструктурен податочен портал (НИПП) и Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини. Оваа интеграција ќе обезбеди една унифицирана и модерна дигитална платформа која ќе овозможи непречена размена и пристап до геолошки податоци на национално ниво.</p> <p>Клучен елемент во овој процес ќе биде примената на автоматизирани системи за</p>	<p>со употреба на најсовремени технологии за мониторинг, анализа на безбедност и еколошки импакт, во соработка со домашни и меѓународни експерти.</p> <ul style="list-style-type: none">• Институционален мониторинг на критични минерални сировини: Подобрување на базата на податоци, модели за проценка на достапност и ризици, како и анализа на можности за развој на домашна преработувачка индустрија.• Истражување на ретки земјени елементи: Во помалку истражени региони преку современи аналитички методи како ICP-MS, со цел идентификација на нови потенцијални извори и проценка на нивниот економски потенцијал. <p>Геолошки истражувања и картографирање</p> <ul style="list-style-type: none">• Завршување на тематските хидрогеолошки и инженерскогеолошки карти: Вклучувајќи дополнителни теренски мерења и крос-секциите за лист Куманово, со цел обезбедување на податоци за локални и регионални планирања и превенција на ризици.• Продолжување и продлабочување на Катастарот на свлечишта: Воведување на нови технологии, како употреба на дронави и машинско учење, за анализа и предвидување	<p>и други уреди, кои ќе овозможат прецизни и брзи анализи на примероци.</p> <ul style="list-style-type: none">• Обнова и опремање на теренската опрема: Вклучувајќи современи GPS системи, геофизички инструменти и беспилотни летала (дронави) за геопросторни мерења и снимања.• Програми за обука и усовршување: Континуирани обуки за вработените за примена на нови технологии, методологии и меѓународни стандарди.• Воведување на системи за мотивација и развој на таленти: Со цел задржување и привлекување на високо квалификуван кадар. <p>Меѓународна соработка</p> <ul style="list-style-type: none">• Продлабочување на постоечките партнерства: Со институти од Европската унија и пошироко, со цел учество во заеднички проекти, обуки и размена на знаење.• Интеграција во европски и регионални иницијативи за одржливо управување со минералните ресурси и енергетика: Со акцент на зелени технологии и енергетска транзиција.• Организација на меѓународни конференции и работилници: Со цел промоција на институцијата, размена на искуства и поттикнување на научноистражувачка соработка.• Развој на заеднички научно-истражувачки програми: Во областа на
---	---	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>обработка и управување со податоци, кои преку cloud-сервиси ќе овозможат висока достапност, флексибилност и сигурност на информации. Интеграцијата со гео-API (Application Programming Interface) ќе овозможи лесна и брза комуникација помеѓу различни системи и платформи, со што ќе се олесни достапноста на геопросторните податоци за различни кориснички групи. Една од приоритетните цели е обезбедување на јавен пристап до релевантни геолошки податоци, што ќе ја зголеми транспарентноста и отвореноста на информациите за јавноста, институциите и истражувачите. Ова ќе придонесе за подобра едукација, научно истражување и ефективно донесување одлуки во секторите поврзани со природни ресурси, животна средина и урбанистичко планирање. Покрај тоа, дигиталната трансформација ќе овозможи развој на интерактивни мапи и тематски слоеви со податоци за минерални ресурси, хидрогеологија, геотехнички карактеристики и потенцијални ризици како свлечишта и земјотреси. Овие алатки ќе бидат достапни не само за стручната јавност, туку и за локалните самоуправи кои имаат потреба од точни и ажурирани податоци за управување со територијата и креирање стратегии за развој.</p>	<p>на геолошките опасности и рано предупредување.</p> <ul style="list-style-type: none">• Програма за геохемиско картографирање: Проширување на територијата која ќе биде опфатена и стандардизација на методологиите за собирање и анализа на примероци, што ќе овозможи детален увид во геохемискиот фон и потенцијалните загадувања.• Интеграција на резултатите во националните стратегии: Вклучување на геолошките и геохемиските податоци во политики за животна средина, здравје и земјоделство, со цел поефикасно управување со природните ресурси и превенција на ризици. <p>Геолошкиот завод во 2027 годин има за цел унапредување својата улога како централна институција за геолошки истражувања и инфраструктура, преку иновативен пристап кон дигитализацијата, зајакнување на меѓународната соработка и фокусирање на стратешки области како геотермален потенцијалта и критичните минерали. Ова ќе овозможи одржлив развој и енергетска безбедност, како и поддршка на националните и регионалните политики преку квалитетни и релевантни геолошки информации.</p>	<p>геотермален потенцијал, критични минерали, климатски промени и геолошки ризици.</p> <p>2028 година ќе биде година на консолидирање и еволуција за Геолошкиот завод, со особено внимание на надградување на основните геолошки истражувања преку иновативни методи базирани на AI, развој на геонаследството и катастарот на свлечишта, целосна дигитализација и модернизација на Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС), развој на геоенергетските капацитети со посебен акцент на геотермалната енергија, како и продлабочување на соработката на национално и меѓународно ниво. Овие активности ќе ја зајакнат улогата на заводот како водечка институција во областа на геонауките и одржливиот развој.</p>
---	--	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Воведувањето на дигитални технологии во работата на Геолошкиот завод ќе ја зголеми ефикасноста и брзината на собирање, анализа и презентација на податоците, а истовремено ќе придонесе за заштеда на ресурси и намалување на хартиената документација. Ова е чекор кон воспоставување на паметна и одржлива геолошка инфраструктура која ќе го поддржува долгогодишниот развој на науката и индустријата во земјата.

Меѓународна соработка и институционален развој

Во 2026 година, Геолошкиот завод ќе продолжи да ја унапредува својата улога како клучен партнер во меѓународните геолошки мрежи и институционални платформи, со цел да обезбеди континуиран развој на научноистражувачките капацитети и примената на современи технологии.

- Активен придонес во EuroGeoSurveys (EGS): Геолошкиот завод ќе го продолжи активното учество во работата на EuroGeoSurveys, особено во тематските групи кои се фокусираат на дигитализација, геотермален потенцијал и минерални сировини. Ова ќе овозможи размена на знаења и искуства со водечки европски институции, како и заедничко учество во



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

проекти финансирани од Европската унија. Посебен акцент ќе се стави на развојот на иновативни методологии за геолошка обработка на податоци и оценка на потенцијалот за обновливи и критични минерални ресурси.

- Унапредување на билатералната соработка со Полскиот институт за наука за Земјата: Во рамките на ова партнерство, Геолошкиот завод ќе ја интензивира соработката преку заеднички теренски истражувања и лабораториски анализи со цел откривање и карактеризација на нови минерали и минерални депозити. Оваа соработка ќе опфати и обука на стручни кадри, размена на експерти и споделување на современи техники во минералогиската и геохемијата.

- Развој на нови партнерства и Европските геолошки заводи со релевантни институции: Особено ќе се фокусира на воспоставување тесна соработка во доменот на геохемија, подземни води и истражување на критичните минерални сировини, кои се од стратешко значење за економијата и енергетската независност на државата. Овие партнерства ќе бидат основа за заеднички научно-истражувачки проекти, размена на лабораториски капацитети и имплементација на најновите европски стандарди и протоколи во геолошките истражувања.



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Покрај тоа, Геолошкиот завод ќе учествува во меѓународни конференции, работилници и семинари, со цел да ја промовира својата работа и да воспостави нови контакти за идни соработки. Институционалниот развој ќе биде насочен и кон унапредување на човечките ресурси преку обуки, квалификации и мотивација на вработените за усвојување на современи методи и стандарди. Со овие активности, Геолошкиот завод ќе ја зацврсти својата позиција како современа и кредибилна институција на меѓународната сцена, која активно придонесува кон одржливото управување со природните ресурси и заштитата на животната средина.</p>		
---	--	--

РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
Ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	голема	големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на МЕРМС



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Недобивање информации од надлежни институции за реализација на мерки и активности	голема	големо	Зајакната соработка и комуникација со институции
Ризици од преземање на стручен кадар од страна на енергетски компании или регулаторна комисија за енергетика	голема	голема	Изнаоѓање на начин за згоилемување на плати за административните службеници кои работат на развој на политиките
Кибер-напади	средна	средна	Двофакторска автентикација
Губење на податоци	Ниско	Ниско	Тестирање на ресторирање
Ризик од не спроведување на постапките за доделување на концесии за детални геолошки истражувања и експлоатација на минералнисуровини во даден рок	голема	голема	Спроведување на постапките во даден рок како и објавување на јавните повици и избор на најповолен понудувач
Ризик од не спроведување на јавна набавка, јавни повици и не избирање на најповолен понудувач и поништување на постапката и несклучување на договори за концесии	голема	голема	Спроведување на постапките за јавни набавки и објавување на јавните повици навремено со цел за реализација на предвидените активности и постапки
Ризик од ненавремено донесување на законска и подзаконска регулатива	Средна	голема	Ангажирање на консултантски услуги за техничка помош при изработка на акти
Ризик од одлив на стручен и искусен кадар посопствено барање	голема	голема	Подобрување на внатрешната комуникација и градење доверба меѓу раководството и вработените - Признавање и вреднување на трудот
Ризик од ненавремено доставување на технички спецификации за отпочнување на јавна	голема	голема	Навремено отпочнување со подготвителни активности за реализација на набавките и



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

набавка, несоодветно подготвени спецификации од стручните служби кои би резултирале со поништување на постапките за јавни набавки, во сите сектори во МЕРМС.			склучување на Договори во предвиден рок. Детално и навремено планирање и подготовка на техничките спецификации.
Ризик од нецелосно искористување на Буџетските средства поради ненавремено спроведување на постапките за јавни набавки.	голема	голема	Почитување на роковите предвидени во планот за јавни набавки и навремено отпочување на постапките (со пресметан ризик од поништување на истите и нивно повторно објавување).
Доцнење во подготовка на законски и подзаконски акти	Голема	Голема	формирање на работни групи за подготовка на акти; изработка на план за усогласување на рокови и одговорни лица
Судски спорови и правна одговорност поради пропусти во постапување и ненавремено постапување на органот.	Средна	Голема	зајакнување на правната подршка, контрола на рокови со воведување на систем за следење на рокови и задолжување на лица за одговор
Недостаток на стручен и искусен кадар	Голема	Голема	обука на постојан кадар, менторство и вработување на нови лица
Застареност на побарувања на министерството поради непријавување на долгови од надлежни сектори	средна	Голема	воспоставување на механизам за редовно пријавување на побарувања, систем на меѓусекторска комуникација и квартални проверки на долгови
Потешкотии при изработка на годишни сметки и извештаи за финансиското работење	Големо	Големо	Навремено книжење и процесирање на целокупната документација
Ненавремена подготовка на буџетот	Големо	Големо	Навремено добивање на податоци од секторите



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Ненавремено добивање на потребни информации за следење на извршувањето на буџетот	Големо	Големо	Навремено добивање на податоци од секторите и ажурност во подготовка на истите
Ненавремена комуникација со други институции во однос на финансиските прашања	Големо	Големо	Редовна и навремена комуникација со други институции
Ненавремена комуникација со други сектори и одделенија во министерството	Големо	Големо	Поголема дисциплина и навремено добивање податоци
Ненавремена подготовка на финансиски извештаи	Големо	Големо	Навремено ажурирање и податоци и контрола на истите
Ненавремена исплата на достасани обврски	Големо	Големо	Навремено доставување на влезни ф-ри во СФП
Ненавремено книжење на обврските	Големо	Големо	Навремено доставување на фактурите до СФП
Чести кадровски промени	Големо	Големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на МЕРМС
Несоодветна распределба на работни обврски на вработени од различни сектори	Среден ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	средно	точна структурираност и делегирање на задачи и проблеми коишто се соодветни за вработените лица соодветно на нивните квалификации со што тие ќе можат да напредуваат кариерно
Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини -орган во состав на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:	/	/	/
Биро за метрологија -буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:	/	/	/



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<p>Геолошки завод --буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:</p> <ul style="list-style-type: none">•Ограничени финансиски ресурси: Можни ограничувања во буџетот кои може да ја одложат или ограничат имплементацијата на некои проекти и набавка на современа опрема.•Недоволна човечка сила за брзо проширување на дигитализацијата: Потреба од дополнителен стручниот кадар со специфични вештини за дигитализација, AI и управување со податоци.•Инфраструктурни предизвици: Непотполна лабораториска и теренска инфраструктура во делови од земјата која ограничува ефикасноста на теренските истражувања.•Сложеност на интеграција на податоци: Технички предизвици при обединување на големи и разновидни геолошки податоци во единствена платформа•Економски и политички нестабилности: Можни пречки во обезбедување стабилно финансирање и поддршка за долгогодишни проекти.•Брзиот технолошки развој: Ако не се одржи темпото на усвојување на нови технологии, заводот може да заостане зад современите институции.•Климатски промени: Зголемените природни ризици како свлечишта и поплави можат да предизвикаат непредвидливи штети и да го отежнат теренското работење.	средна	средна	<ul style="list-style-type: none">•Растечки интерес и поддршка за зелена енергија: Повеќе национални и европски фондови и програми кои го поддржуваат развојот на геотермален потенцијалта и одржливите технологии.•Технолошки напредок: Напредокот во AI, машинско учење и геопросторни технологии нуди можности за зголемување на продуктивноста и квалитетот на истражувањата.•Зголемена побарувачка за геолошки податоци: Од индустријата, локалните самоуправи и јавниот сектор за подобро планирање, управување со ризици и одржлив развој.•Можности за нови партнерства: Продлабочување на соработката со странски институции и вклучување во меѓународни истражувачки проекти и иницијативи.•Развој на геонаследство и еко-туризам: Промоција и зачувување на геолошките локалитети како дел од културното и природното богатство.•Јак фокус на основни геолошки истражувања: Континуиран развој на темелните истражувања со висок стандард и интеграција на современи методологии, што обезбедува релевантни и точни геолошки информации.
--	--------	--------	---



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

<ul style="list-style-type: none">• Намален интерес кај млади професионалци: Конкуренцијата со други сектори и можностите за миграција на кадарот може да резултира со недостаток на квалификувани стручњаци.• Правни и регулаторни промени: Можни промени кои може да влијаат на функционирањето или пристапот до информации и ресурси.		<ul style="list-style-type: none">• Дигитална трансформација: Активна имплементација на Единствениот геолошки информациски систем (ЕГИС), дигитализација на архиви и примена на cloud технологии што ја подобруваат достапноста и управувањето со податоците.• Развој на геоенергетски капацитети: Особено во областа на геотермалната енергија и иницијативи за зелена енергија, што ги усогласува истражувањата со националните и глобални енергетски цели.• Модернизација на опремата и човечките ресурси: Инвестиции во лабораториска и теренска опрема, како и обуки и мотивација на кадарот, што ја зголемува ефикасноста и компетентноста.• Продлабочена меѓународна соработка: Соработки со институции од Европа и регионалните иницијативи за одржливо управување со природните ресурси и георизиците.• Вклучување на иновативни технологии: Примена на вештачка интелигенција и напредни аналитички алатки во геолошките истражувања.
---	--	---

РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМА



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

РИЗИК	ВЕРОЈАТНОСТ ЗА НАСТАНУВАЊЕ НА РИЗИКОТ	ВИЛЈАНИЕ НА РИЗИКОТ ВРЗ ОСТВАРУВАЊЕ НА ЦЕЛИТЕ	МЕРКИ ЗА СПРАВУВАЊЕ СО РИЗИКОТ
Програма:1 АДМИНИСТРАЦИЈА Потпрограма:Администрација Резервација на средства во буџетот за капиталните инвестиции согласно законот за извршување на Буџетот	Нереализација на одобрени буџетски средства	Висок	Навремено планирање и реализација на јавните набавки за капитални инвестиции по квартали.Во спротивно постои ризик за резервација на средства
Ненавремена исплата на достасани обврски	Изложеност на дополнителен трошок за камати по склучени договори	Висок	Навремено доставување на влезни ф-ри во СФП од страна на овластените лица за превземените обврски
Ненавремено потпишување на согласности од страна на МФ за лица ангажирани по договор на дело и авторски договори	Недостаток на човечки ресурси	Висок	Навремено добивање на одобрени извештаи од реализирани обврски и задачи од страната на лицата ангажирани со договор на дело
Доцнење во подготовка на законски акти подакти	Правна несигурност и празнини во регулативата	Висок	



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Ризик од ненавремено донесување на законска и подзаконска регулатива	Средна	Голема	Ангажирање на консултантски услуги за техничка помош при изработка на акти
Недоволно познавање на енергетското законодавство од страна на нововработените лица	голем	голем	Обуки и менторство
Програма:3 Недоволен капацитет на човечки ресурси во Секторите за квалитетно и ефективно распишување и спроведување на јавните повици за реализација на мерките од Програмата.	среден	средно	Воспоставување на електронска платформа
Потпрограма 3-РАЗВОЈ НА ЕНЕРГЕТИКА	Ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на МЕРМС
Нееднаквоста на платите што ги примаат државните службеници во стручните сектори од областа на енергетиката во МЕРМС во споредба со платите на вработените на исто ниво во електроенергетските претпријатија и во Регулаторната Комисија на енергетика. Оваа постоечка нееднаквост на платите може да претставува можност за ризик од корупција.	На среден рок може да настане прелевање на дел од вработените за кои државата потрошила за нивна обука и остречување.	големо	Примена на нов Закон за административни службеници предвременно, според кој постои можност за исплата на дополнителен надоместок по основ на работи и работни задачи поврзани со европското законодавство или други начини кои ги предвидува новиот закон.
Енергетска ефикасност и климатски промени	Ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на МЕРМС
Меѓународна соработка и ЕУ интеграција	Ризик поради недостаток на обучен кадар за имплементација на ИПА и ЕУ проекти и проекти од друга странска помош	средно	Специјалистички обуки, работилници, политика за задржување на ИПА/ЕУ кадарот



МИНИСТЕРСТВО ЗА ЕНЕРГЕТИКА,
РУДАРСТВО И МИНЕРАЛНИ СУРОВИНИ

Државен инспекторат за енергетика, рударство и минерални сировини - орган во состав на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:	Ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на ДИЕРМС
	Ризик поради непополнета систематизација и несоодветни човечки ресурси	големо	Пополнување на работни позиции согласно систематизацијата на ДИЕРМС
Биро за метрологија --буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:	/	/	/
Геолошки завод --буџетски корисник од втор ред на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини:	/	/	/

Министер
Сања Божиновска

Бр. 02-2754/3

од 19-03-2026

