

Бр. 47-452/1
Датум 16.01.2025

2025 – 2027 година

Министерство за транспорт

Нацрт-стратешки план

Одобрил: Александар Николоски
Министер за транспорт



Изработиле:

Џемаљедин Нухија

Братољуб Шурлановиќ

Проверил:

Драган Симоновски

Одделение за стратешко планирање
и креирање политики

Обраќање на Министерот за транспорт:

Почитувани,

Министерството за транспорт, со својот широк опсег на надлежности коишто опфаќаат неколку клучни сектори од економскиот развој, игра витална улога во подобрувањето на животниот стандард на нашите граѓани.

Водени од стремежот за создавање подобри услови за живот, во владината програма за наредниот период се предвидени значајни проекти и активности, насочени кон унапредување на инфраструктурата во сите нејзини сегменти, особено во областите на сообраќајот, домувањето, урбанизмот и градежништвото.

Документот кој се наоѓа пред вас, претставува обид за детално утврдување на актуелната состојба, известување за реализираните активности во изминатиот период и планирање на работата на Министерството за транспорт во следните три години.

Нашата заложба за транспарентно работење е отсликана во програмите и потпрограмите содржани во овој стратешки план, кои ги опишуваат нашите проекции насочени кон поголем економски раст, покачен животен стандард за граѓаните и стабилна интеграција во Европската Унија.

Со почит,

Александар Николоски

Министер

1. Вовед

Стратешкиот план на Министерството за транспорт се основа на потребите за навремено, транспарентно и објективно планирање на процесите, активностите и проектите.

Стратешкиот план е изработен врз основа Упатството за формата, содржината и начинот на подготвување на стратешките планови на министерствата и другите органи на државната управа, Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишна програма за работа на Владата на Република Северна Македонија, Деловникот на Владата на Република Северна Македонија, како и Законот за буџети.

2. Анализа на состојбата

Министерството за транспорт е државна институција која се занимава со задоволување на барањата на корисниците согласно со својот делокруг на работа. Организационата структура се состои од сектори, независни одделенија и органи во состав.

Согласно член 4 од Правилникот за внатрешна организација, работите и задачите во Министерството се вршат во организациски единици: 13 сектори, 3 независни одделенија и 2 органи во состав на Министерството.

Во тек е изготвување на Функционална анализа за Министерството за транспорт, со чија нацрт-верзија, меѓу останатото се утврдува дека:

- *Секторот за патен сообраќај и инфраструктура* врши работи кои се однесуваат на внатрешниот и меѓународниот патен сообраќај, и патната инфраструктура; уредување на односите на учесниците во патниот сообраќај; унапредување на транспортот; грижа за утврдување на стратегија во транспортната политика; организацијата, развојот и унапредувањето на поштенскиот сообраќај, следење на европската регулатива од областа за која е

надлежен и предлагање решенија за вградување на европските директиви и регулативи во домашното законодавство.

- *Секторот за железници* врши работи кои се однесуваат на уредување на областа на железничкиот систем, начинот и условите за обезбедување на услугите од јавен интерес и уредувањето на железничкиот превоз, развојот и унапредувањето на железничкиот сообраќај и инфраструктурата, надзор над законитоста на работата на управителот на инфраструктурата и превозниците, работи од областа на жичарите и ски-лифтовите (услови и начин на изградба, одржување, управување и превоз на лица), следење на европската регулатива од областа за која е надлежен и предлагање решенија за вградување на европските директиви и регулативи во домашното законодавство.

- *Секторот за стручна поддршка на министерот и односи со јавност* врши работи кои се однесуваат на координирање и обединување на работата на секторите, работи поврзани со односите со јавност, ја организира меѓународната соработка на Министерството, организација на обврските на министерот како член на Владата на Република Северна Македонија, организира прием на делегации од земјата и странство, организира конференции за медиумите и сл.

- *Секторот за општи работи* врши работи кои се утврдуваат како општи и заеднички работи за сите сектори и независни одделенија; работи кои се однесуваат на јавните набавки; грижа за движниот и недвижниот имот на Министерството; работи кои се однесуваат на управувањето со архивата на Министерството и чување на архивскиот материјал на Министерството и вршење на други помошни работи со цел за оптимално функционирање на Министерството.

- *Секторот за финансиски прашања* врши работи кои се однесуваат на буџетската координација; буџетската контрола и финансиско-сметководственото работење.

- *Секторот за уредување на просторот* врши работи кои се однесуваат на уредување на условите и начинот на системот на просторното и урбанистичкото планирање, односно изготвување на законска и подзаконска

регулатива (стандардите и нормативите за уредување на просторот); стручна ревизија на урбанистичките планови; издавање согласности на предлог-урбанистичките планови; одобрување на урбанистичко планска документација и урбанистичко проектна документација за градби од прва категорија.

- *Секторот за документирање и управување со градежното земјиште* врши работи кои се однесуваат на уредувањето на законската и подзаконската регулатива за условите на градењето, основните барања на градбата, правата и обврските на учесниците во изградбата, проектната документација, употребата и одржувањето и други прашања од значење за градењето како и за уредувањето на прашањата во поглед на градежното земјиште и спроведување на постапките за управување со градежното земјиште во сопственост на Република Северна Македонија, како и следење и контрола на вршењето на работите за располагање со градежното земјиште од општините, општините во градот Скопје и градот Скопје.

- *Секторот за нормативни и правни работи* врши работи и задачи кои се однесуваат на подготвување на законски и подзаконски акти од надлежност на Министерството; дава стручни мислења за примена на закони, други прописи и општи акти; дава мислења на прописи подготвени од други органи и институции; ги следи и проучува односите и појавите од интерес за остварувањето на уставноста и законитоста во областите од надлежност на Министерството, ги следи судските спорови во кои како странка се јавува Министерството, изготвува мислења по конкретните судски предмети врз основа на докази и списи од надлежен Сектор, спроведува евиденција за степенот на реализација на судските предмети, врши работи и задачи кои се однесуваат на издавање и одземање на лиценци од областа на градење, издавање и одземање на лиценци од областа на просторно и урбанистичко планирање, издавање и одземање на лиценци за процена на недвижен имот и транспортни средства и издавање и одземање на дозволи за одржување на јавна чистота, води регистри за соодветните лиценци и дозволи, како и врши следење и контрола на стандардите и инструментите за управување со квалитет во Министерството за транспорт, согласно Законот за воведување на

систем за управување со квалитет и заедничка рамка за процена на работењето и давањето на услуги во државната служба.

- *Секторот за управно - надзорни работи* ги врши работите кои се однесуваат на решавање по жалби и поднесоци на физички и правни лица од областа на изведувањето на градби, утврдувањето правен статус на бесправно изградените објекти, градежното земјиште и акти од градоначалниците донесени во прв степен од надлежност на Министерството; врши надзор над законитоста на работата на органите на општините, општините во градот Скопје и градот Скопје при остварување на нивните надлежности од областа на превозот, јавните патишта, урбанистичкото и просторно планирање, изведувањето на градби, бесправно изградените објекти, комуналните работи и домувањето.

- *Секторот за станбено - комунални работи и инфраструктура* врши работи кои се однесуваат на станбените и комуналните работи, соодветната инфраструктура; имплементација на проектите од областа на станбените, комуналните работи и инфраструктурата.

- *Секторот за воздухопловство* врши работи кои се однесуваат на уредување на условите и начинот на вршење на дејностите од областа на воздухопловството, односно воспоставување на систем и процедури со цел да се обезбеди усогласеност на националното законодавство од областа на воздухопловството со меѓународните воздухопловни стандарди, препорачаните практики и легислативата на ЕУ, ИЦАО, ЕЦАЦ, ЈАА/ЕАСА и ЕУРОКОНТРОЛ, ја подготвува и ажурира националната стратегија за развој на воздухопловството; ја реализира политиката на Владата на Република Северна Македонија од областа на воздухопловството; ја спроведува политиката на Владата на Република Северна Македонија при доделување на концесии од областа на воздухопловството; ја следи реализацијата на склучените Договори од областа на воздухопловството; редовно ја информира Владата на Република Северна Македонија за правата и обврските кои произлегуваат од склучените Договори; предлага и подготвува закони и подзаконски акти од областа на воздухопловството; предлага мерки и активности за зголемување на нивото на безбедност на воздушниот сообраќај.

- *Секторот за Европска Унија* врши работи на координација меѓу органот од Владата на Република Северна Македонија надлежен за европските прашања и министерството согласно Спогодбата за стабилизација и асоцијација, Националната програма за усвојување на правото на ЕУ, обврските кои произлегуваат од Акциониот план за Европското партнерство; врши работи кои се однесуваат на следење на директивите и регулативите на ЕУ од надлежност на министерството; врши координација и реализација на проектите од Програмите на ЕУ од областа на транспортот; врши работи и задачи кои се однесуваат на анализа на спроведувањето на интеграцијата во Европската Унија од аспект на надлежностите на Министерството; работи поврзани со градење на институциите-планирање и предлози за реализирање на обуки поврзани со ЕУ.

- *Секторот за прекршоци* врши работи кои се однесуваат на водењето на прекршочни постапки по повод поднесените барања за покренување на прекршочна постапка; донесува решенија во врска со поднесените барања; постапува по поднесените тужби до Управниот суд на Република Северна Македонија; ги следи завршените постапки по прекршоците; превзема дејствија за извршување на прекршоците, подготвува документација за наплата на прекршоците и води евиденција на изречените глоби.

- *Секторот за инструментот за претпристапна помош од ЕУ (ИПА)* ги координира активностите за искористување на средствата од Инструментот за претпристапна помош од ЕУ, преку соодветна реализација на програмите и проектите поддржани од ЕУ од областа на транспортот во надлежност на Министерството. Врши работи и задачи кои се однесуваат на планирање (програмирање), мониторинг, внатрешна контрола на структурите во рамките на ИПА II и III, како и преостанати обврски од ИПА I. Ги координира активностите за спроведување ревизија на работата на секторот и постапување по ревизорските наоди. Ги координира активностите во врска со Секторските комитети за следење на програмите за транспорт, Секторска работна група за транспорт итн. Во функција на Тело за управување со програмите за транспорт во рамките на ИПА III, ги координира сите активности за планирањето (програмирање) и подготовка на тендерска документација во

рамки на ИПА, кои ги вршат Секторот за централно финансирање и склучување на договори при МФ-ЦФЦД(Тело за посредување во финансиско управување), ЈП за железничка инфраструктура Железници на Република Северна Македонија-Скопје (Тело за посредување во управување со политики), ЈП за Државни патишта Тело за посредување во управување со политики) и крајните корисници; Врши работи и работни задачи кои се однесуваат на подготовката на програмските и проектните документи. Ги координира процесите на мониторинг на програми и проекти финансирани од Инструментот за претпристапна помош од ЕУ (ИПА). Ги следи и координира процесите на внатрешна контрола на структурата и на активностите на структурата за координација на спроведување на Инструментот за претпристапна помош (ИПА) итн.

- *Капетанијата на пристаништата, како орган во состав на Министерството*, врши работи кои се однесуваат на уредување на односите на учесниците во внатрешната (езерска и речна) пловидба.

- *Управата за сигурност во железничкиот систем, како орган во состав на Министерството*, издава потврда за пуштање во употреба на структурните потсистеми кои го сочинуваат железничкиот систем во согласност со закон, врши проверка на системот дека функционира и се одржува во согласност со релевантните основни барања, врши надзор на составните делови на интеропаребилност кои се во согласност со основните барања согласно со закон, издава потврда за пуштање во употреба на ново и значително изменето железничко возило кое сè уште не е во согласност со техничките спецификации за интероперабилност, издава, обновува, дополнува и повлекува сертификат за сигурност и одобрение за сигурност, издадени согласно со закон и проверува дека условите и барањата се исполнети, предлага измени на прописите од областа за сигурноста на железничкиот систем и врши надзор над железничките возила дека се регистрирани во Националниот регистар за железнички возила и дека информациите за сигурност што ги содржи регистарот се точни и ажурирани.

- Одделението за внатрешна ревизија организира внатрешна ревизија на целокупното работење на Министерството, собира податоци за остварување на внатрешната ревизија, предлага мерки по извршената внатрешна ревизија.

- Одделението за управување со човечки ресурси врши работи од областа на работните односи, одговорноста на административните службеници, следење на оценувањето на административните службеници, нивно стручно оспособување и усовршување, потреба од обуки, спроведување на постапки за вработување и мобилност во Министерството, правилно и законито остварување на службеничкиот однос, мотивација и меѓучовечки односи, кадровска евиденција, персонална евиденција и следење на работните односи во Министерството во целост.

- *Одделението за стратешко планирање, креирање политики и следење* врши работи кои се однесуваат на изработка на стратешкиот план на Министерството, следење на спроведувањето на целите и резултатите од стратешкиот план, изготвување анализа за постигнати цели и резултати.

За потребите на овој процес, исто така беше спроведена самоевалуација на вработените со спроведување на анонимна анкета. Целта на истражувањето е анализа на организационата поставеност, ефикасноста и ефективност на човекови ресурси, организациските единици и работните процеси во Министерството за транспорт.

Прашалникот за самооцена на вработените како корисна алатка во процесот на спроведување на функционалната анализа во Министерството за транспорт беше спроведен по електронски пат, со тоа што истиот беше доставен до секој вработен преку електронска пошта, заедно со пропратна покана во која накратко беше образложена потребата и ползноста од неговото пополнување. Прашалникот се однесува на организациските аспекти во Министерството за транспорт, а целта е да се увидат определени состојби, како би можеле да се понудат решенија за надминување на проблемите во наведените области.

Во однос на прашањата кои се дел од прашалникот се изјасниле вкупно 94 вработени во Министерството за транспорт, што претставува 37.7% од вкупниот број на вработени кој изнесува: 249. Одговарањето на сите прашања во прашалникот не беше задолжително.

Од добиените одговори може да се заклучи дека во однос на делот на работните задачи и работното место може да се утврди дека дел од вработените во Министерството за транспорт работат и дополнителни работи добиени по одредено овластување или решение но и по утврдено работно место во Систематизација кое истото не е пополнето.

Во однос на прашањата кои се однесуваат на компетентноста за извршување на задачите вработените се изјасниле дека ги извршуваат дадените работни задачи, имаат познавање за областа за кои се распределени по систематизација.

Во Министерството за транспорт согласно Законот за воведување на систем за управување со квалитетот и заедничката рамка за процена на работењето и давањето на услуги во државната служба беше воспоставен стандардот ИСО 9001:2008 со добиен сертификат од Quality Austrian со важност до 15 септември 2018 година бидејќи по 15 септември стапи на сила стандардот 9001:2015. Министерството сè уште не е сертифицирано по стандардот 9001:2015.

Почната е постапката за изработка на процедури и работни упатства согласно стандардот 9001:2015 Изработени се процедури и работни упатства во Сектор железница, Сектор за финансиски прашања, Сектор за воздухопловство, Одделение за управување со човечки ресурси, почната е постапката и се изработени и донесени дел од процедурите и работните упатства во Секторот за нормативни и правни работи и Секторот за општи работи.

Во Министерството за транспорт постапката за подготовка на буџетот и стратешките приоритети на Министерството за транспорт се одвива во соработка на Секторот за финансиски прашања и одделението за стратешко планирање. За подготовка на буџетот изработена е и одобрена процедура

МТЦ-07-ПР-02 Изработка на предлог буџетска пресметка. Постапката е во согласност со Законот за буџетите и Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата.

3. Мисија и визија

3.1 Мисијата на Министерството за транспорт е да обезбеди услови за ефикасно функционирање на секторите за транспорт, градежништво, урбанизам и комуникации во Република Северна Македонија.

За да ја реализира својата мисија, Министерството за транспорт континуирано предлага ефикасни законски платформи, работи во координација со останатите институции и овозможува модернизација на процесите кои се во негова надлежност со што се овозможува поголема пристапност на граѓаните. Дополнително на ова, се реализираат и голем број активности и проекти кои се насочени кон зголемување на економскиот раст на земјата преку инвестирање во подобрена инфраструктура и менаџмент на процесот на отуѓување на земјиштето кое е во сопственост на државата со цел изградба на нови објекти.

3.2 Визијата на Министерството за транспорт е: „Република Северна Македонија со современа и развиена инфраструктура во секој сегмент на патниот, железничкиот и воздушниот сообраќај, како и во делот на станбено-комуналните работи и внатрешната пловидба.“

4. Општи цели и стратешки приоритети

4.1. Стратешки приоритети во периодот 2025-2028 година се:

- Градење на модерна и функционална инфраструктура, која ќе придонесе кон подобар проток на добра и услуги, како и олеснување на движењето на патниците и зголемување на безбедноста на сите учесници во сообраќајот на локално и национално ниво;
- Инвестирање во патната инфраструктура преку градење на автопати, експресни, магистрални, регионални и локални патишта;
- Инвестирање во комуналната инфраструктура преку градење на водоводни, и канализациски системи во сите населени места низ земјата;
- Инвестирање во железничката инфраструктура преку градење и реконструкција на железничките пруги и набавка на возови;
- Подобрување на условите во внатрешната пловидба;
- Обнова и пораст на економскиот развој, придвижување и завршување на заостанатите инфраструктурни проекти, како и нови проекти за подобрување на квалитетот на живот на македонските граѓани;
- Поголема проточност на патиштата и намалена корупција на патарините;
- Реформирање на областа на урбанизмот и градежништвото со примена на софтверски алатки кои ќе овозможат нулта корупција и брз, ефикасен и евтин начин на донесување урбанистички планови;
- Скратување на времето за добивање одобренија за градење и комплетно исклучување на човечкиот фактор во процесот на одлучување.

4.2 За остварување на стратешките приоритети се утврдуваат следните приоритетни цели:

- Рехабилитација и реконструкција на автопати, магистрални и регионални патишта ширум државата;

- Реконструкција на мостови, санација на свлечишта, потпорни сидови, тунели и други објекти на патиштата;
- Електронска наплата на сите патарини во Северна Македонија;
- Реконструкција и рехабилитација на железничкиот Коридор 10;
- Реконструкција, рехабилитација и електрификација на железничките делници Скопје-Кичево, Велес-Битола и Велес-Кочани;
- Изработка на идеен проект и физибилити-студија за изградба на нова железничка пруга Штип-Струмица и Република Бугарија, изградба на железнички крак од Илинден до Меѓународниот аеродром - Скопје;
- Набавки на електромоторни возови, дизел-моторни возови, генерален ремонт со модернизација на постојните возови, вагони и локомтиви;
- Реконструкција, санација и доизградба на постојните пристаништа на езерата во Северна Македонија;
- Примена на најсовремената БИМ технологија во делот на градежништвото;
- Дигитализација и стандардизација на податоците во сите надлежни институции.

5. Задачи, обврски и организациска структура на Министерството за транспорт

Министерството за транспорт ги врши работите што се однесуваат на:

- патниот сообраќај и патната инфраструктура;
- железничкиот сообраќај и железничката инфраструктура;
- воздушниот сообраќај и воздухопловната инфраструктура;
- внатрешната пловидба;
- телекомуникациите и телекомуникациската инфраструктура;
- радиодифузијата и радиодифузната инфраструктура;
- поштенскиот сообраќај и поштенската инфраструктура;
- други видови на транспорт и инфраструктура која е неопходна за вршење транспорт (жичари и ски-лифтови и слично);

- станбено-комуналните работи, соодветната инфраструктура, уредувањето на просторот и управувањето со градежното земјиште во сопственост на Републиката и
- врши и други работи утврдени со закон.

6. Структура на Министерството за транспорт

6.1 Сектори во рамките на Министерството за транспорт

Во Министерството за транспорт функционираат следните сектори:

- Сектор за стручна поддршка на министерот и односи со јавност;
- Сектор за финансиски прашања;
- Сектор за управно-надзорни работи;
- Сектор за патен сообраќај и инфраструктура;
- Сектор за железници;
- Сектор за општи работи;
- Сектор за уредување на просторот;
- Сектор за документирање и управување со градежно земјиште;
- Сектор за нормативни и правни работи
- Сектор за станбено-комунални работи и инфраструктура;
- Сектор за воздухопловство;
- Сектор за европска унија;
- Сектор за инструментот за претпристапна помош од ЕУ (ИПА) и
- Сектор за прекршоци.

6.2 Независни одделенија во рамките на Министерството за транспорт

Во Министерството за транспорт функционираат следните независни одделенија:

- Одделение за управување со човечки ресурси;
- Одделение за внатрешна ревизија и
- Одделение за стратешко планирање, креирање политики и следење

6.3 Органи во рамките на Министерството за транспорт

Во рамките на Министерството за транспорт функционираат следните државни органи:

- Капетанијата на пристаништата и
- Управа за сигурност во железничкиот систем.

7. Реализација на стратешките приоритети за 2023 година

Стратешки приоритет:

- **Обезбедување забрзан и одржлив економски раст, повисок животен стандард и квалитет на живот на граѓаните;**

(Според Одлука за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2022 година, Службен весник бр. 97 од 29.04.2021 година).

Реализирани активности:**7.1. Финансирање на изработката на урбанистички планови, регулациски планови на генерални урбанистички планови, урбанистичко-планска документација и урбанистичко-проектни документации за 2023 година**

Владата на Република Северна Македонија на предлог на Министерството за транспорт ја донесе Годишната програма за финансирање на изработка на урбанистички планови, регулациски планови на генерални урбанистички планови, урбанистичко-планска документација и урбанистичко-проектни документации за 2023 година.

Со оваа програма беше овозможено реализирање на повеќе активности од страна на Министерството за транспорт, согласно своите надлежности, меѓу кои и:

- Изработка на урбанистички планови, регулациски планови на генерални урбанистички планови, урбанистичко – планска документација и урбанистичко – проектни документации за кои се прифатени предлози доставени од страна на општините во текот на јавниот повик од член 22 од Законот за просторно и урбанистичко планирање; Изработка на урбанистичко плански - документации за придружно услужни објекти на магистрални и регионални патишта;

- Изработка на заштитно конзерваторски основи;

- Изработка на ажурирани геодетски подлоги;

- Изработка на студии или елаборати за стратешка оценка на влијанието врз животната средина;

- Изработка за услови за планирање за урбанистичките планови и урбанистичко-планските документации по поединечни точки од годишната програма;

- Изработка на услови за планирање за урбанистичките планови и урбанистичко планските документации чија изработка е финансирана од

Буџетот на Република Северна Македонија, согласно член 25, став 11 од Законот за просторно и урбанистичко планирање;

7.2. Проект за развој на цивилното воздухопловство во Република Северна Македонија и формирање на конкурентни цени за патниците

Во 2023 година беа превезени вкупно 3.149.274 патници на аеродромите во Скопје и Охрид, што во споредба со 2022 година претставува зголемување од 32,8%.

Преку Меѓународниот аеродром - Скопје во 2023 година беа превезени вкупно 2.883.474 патници, што во споредба со 2022 година претставува зголемување од 34,8%, а преку аеродромот во Охрид во 2023 година беа превезени вкупно 265.800 патници, што во споредба со 2022 година претставува зголемување од 14,5%.

На 20.04.2023 година потпишани се четири Договори за финансиска поддршка помеѓу Владата на Република Северна Македонија, преку Министерство за транспорт и Wizz Air Hungary Ltd. за следниве дестинации:

- Скопје - Луксембург,
- Скопје – Љубљана,
- Скопје – Штутгарт и
- Скопје – Салцбург.

Од 27 Септември Wizz Air започна со оперирање на дестинацијата Скопје-Љубљана, а на 18 Декември започна со оперирање на дестинацијата Скопје-Луксембург.

7.3 Реализација на активностите и проектите кои произлегуваат од програмата „Економски развој“

7.3.1 Компензација на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници

Согласно со склучениот Договорот за вршење на јавна патничка услуга како услуга од јавен интерес во железнички превоз на патници и компензирање на дел од загубите при давање на услугата, за период 2023-2025 година, меѓу Министерството за транспорт и Железници на Република Северна Македонија Транспорт АД - Скопје, за Возниот ред 2022/2023 година во Буџетот на Министерството за транспорт за 2023 година, во потпрограмата „ДА - Инвестиции во железничката инфраструктура“, категоријата 46 – „Субвенции и трансфери“, на ставката 461 – Субвенции за јавни претпријатија за оваа намена се алоцирани средства во износ од 450.000.000 денари. Заклучно со 31.12.2023 година реализирани и исплатени се средства во износ од 376.779.409 денари, односно 83,73 % на реализација.

Дополнителни Буџетски средства од ставка 464 (разни трансфери) од вкупно одобрени 190.000.000 денари заклучно со 31.12.2023 година реализирани се 188.360.994 денари односно 99 %.

7.3.2 Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура

Согласно Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура за 2023 година („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 8/23, 185/23 и 256/23), во Буџетот на Министерството за транспорт за 2023 година во потпрограмата „ДА - Инвестиции во железничката инфраструктура“, категорија 48 – „Капитални расходи“, на ставката 489 –

Капитални субвенции на претпријатија и невладини организации со намена за финансирање на железничката инфраструктура се алоцирани средства во износ од 320.000.000, денари, кои заклучно со 31.12.2022 година се реализирани и исплатени средства во износ од 319.752.733 денари, односно 99.9% на реализација .

Со овие средства е извршено машинско одржување на пруги и свртници, одржување на горен строј, одржување на долен строј, одржување на електротехнички постројки, набавка на прагови, набавка на средство за уништување на вегетација, проширување на мултиплекс уреди, модернизација на автоматски пружен блок.

7.3.3 Модернизација на Коридорот 10

Договорот за ремонт на делницата Ногаевци– Градско – Кукуречани-Неготино, дел од железничкиот Коридор 10 склучен меѓу ЈП за железничка инфраструктура Железници на Република Северна Македонија-Скопје и Изведувачот се раскина во 2019 година. Во 2022 година, започна постапката за избор на нов изведувач.

Склучен Договорот со Штрабаг во износ од 4.803.469,58 EUR. Предвидена е реконструкција и период на изградба од шест месеци.

Овој договор е завршен. Во месец август 2023 година направен е технички прием и издадено е одобрение за употреба на 05.09.2023 година.

Во Буџетот на Министерството за транспорт за 2022 година, (“Службен весник на Република Северна Македонија” број 287/21, 164/22), во потпрограмата „ДА- Инвестиции во железничка инфраструктура“, на сметката 786, расходна ставка 489 – „Капитални субвенции за претпријатија и невладини организации“ во 2023 година се реализираа средства во износ од 244.673.706 денари.

Со Проектот се предвидува замена на постоечките дотраени дрвени прагови со армирано-бетонски преднапрегнати прагови, замена на постоечките

шини S-49 со шини UIC-60, машинско решетање (прочистување) на толчаник, машинско регулирање на колосекот, положување на нов толчаник, планирање и оформување на засторната призма и четкање на колосекот, оформување и нивелирање банкини, се со цел да се овозможи подигнување на брзината на возење до 100 km/час.

7.3.4. Изградба на нова и рехабилитација на постојната железничка пруга на делница од Бељаковце-Крива Паланка, источен дел од Коридор 8 (24 км)

Во 2021 година се спроведе постапка за извор на изведувач, согласно правилата и политиките за набавка од Европската банка за обнова и развој. Договор за изведување на градежните работи се склучи со избрана турска фирма Гулермак. Во Буџетот на Министерството за транспорт за 2022 година, ("Службен весник на Република Северна Македонија" број 287/21, 164/22), во потпрограмата „ДА- Инвестиции во железничка инфраструктура“, на сметката 786, расходна ставка 489 – „Капитални субвенции за претпријатија и невладини организации“, во 2023 година, се реализирани средства во износ од 336.786.233 денари.

Со Проектот се предвидува изведување на градежни активности на рехабилитација на постојните објекти, положување на нови прагови шини, положување на нов толчаник; поставување на темелните стопи и лежиштата на мостови; поставување на изолацијата и дренажата; обновување 33 постојните мостови; изградба на 11 нови моста, изградбата на 10 тунели, изведба на 33.3 km од главниот колосек и на 7.05 km колосек на станици, инсталирање на кабелски водови и огради; поставување безбедносни бариери и заштита од бука и вибрации; инсталирање на 28 скретници; изградба на нова трафостаница во близина на Бељаковце, поставување на нови сигнално сигурносни уреди ETCS ниво 1, изградба на две железнички станици во Кратово и Гиновце како и 3 стајалишта во Шопско Рударе, Крилатице и Псача, како и изградба на подвозници и надвозници.

7.3.5. Изработка на инвестициско-техничка документација за заедничка гранична железничка станица во Табановце

Целта на проектот е да се олесни и забрза превозот на патници и стока на железничкиот граничен премин во Табановце. За да се постигне ова, потребно е да се изгради заедничка станица меѓу Република Северна Македонија и Република Србија, каде персоналот од Гранична полиција, Царинска Управа, Инспекциски служби, своите контроли ќе ги работат од едно место и заеднички.

Финансирање на градбата е со заем од 5 милиони евра од ЕБОР и истиот е потпишан на 13.12.2023 година по објавениот Закон за задолжување на РСМ со ЕБОР по Договорот за заем за финансирање на проектот за заеднички железнички граничен премин-Табановце. Исто така проектот е кофинансиран со инвестициски грант од ВВБИФ (WBIF) во износ од 2.400.000 евра.

Се пополни и објави Општото известување за набавка (General Procurement Notice-GPN) на 6-ти декември 2023 година во системот (ECEPP) од Банката. Во тек е изработка на проектната задача. Следни чекори се избор на консултанти (PIU) кои ќе помагаат на единицата за имплементација.

7.4. Внатрешна ревизија

7.4.1. Спроведени ревизии:

1. Ревизија на системот на управување и внатрешна контрола на ИПА структурата во ЈПЖРСМ- инфраструктура. Ревизијата е спроведена на барање на ЈПЖРСМ- инфраструктура, по дадено овластување од страна на Централната единица за хармонизација при Министерство за финансии
2. Ревизија на процесот на планирање и подготовка на проектна документација во Секторот за инструментот за претпристапна помош од ЕУ -ИПА, во Министерството за транспорт
3. Ревизија на процесот на надзор над законитоста на работата на општините во Секторот за управно-наздорни работи и Секторот за документирање и управување со градежно земјиште во Министерството за транспорт

Со спроведување на горенаведените ревизии Одделението за внатрешна ревизија во целост го има реализирано годишниот план за внатрешна ревизија за 2023 година.

7.4.2. Дополнителни активности спроведени од страна на внатрешната ревизија во 2023 година се следниве:

1. Изработка на годишен извештај за внатрешна ревизија за 2022 година (рок 10 мај во тековната за претходната година);
2. Подготовка на стратешки план за внатрешна ревизија 2024-2027
3. Подготовка на годишен план за внатрешна ревизија за 2024
4. Подготовка на Процедура за спроведување на внатрешна ревизија (на проверка кај менаџерот за квалитет)
5. Подготовка на работно упатство за следење на препораки од внатрешна ревизија (на проверка кај менаџерот за квалитет)

8. Реализација на стратешките приоритети за 2024 година (заклучно со 30.06.2024 година)

8.1. Проект за развој на цивилното воздухопловство во Република Северна Македонија и формирање на конкурентни цени за патниците

Во периодот јануари-мај 2024 година беа превезени вкупно 1.168.049 патници преку аеродромите во Скопје и Охрид, што во споредба со истиот период минатата година претставува зголемување од 12,7%.

Преку аеродромот во Скопје во периодот јануари-мај 2024 година беа превезени вкупно 1.098.588 патници, што во споредба со истиот период минатата година претставува зголемување од 14,7%, додека преку аеродромот во Охрид во периодот јануари-мај 2024 година беа превезени вкупно 69.461 патници, што во споредба со истиот период минатата година претставува намалување од 11,6%.

Во периодот од јануари-јуни 2024 година исплатена е финансиска поддршка само за дестинацијата Љубљана и тоа за месеците 11/2023, 12/2023, 01/2024, 02/2024, 03/2024 и 04/2024 во износ од 5.785.201,00 денари.

За дестинациите Скопје - Луксембург, Скопје – Штутгарт и Скопје – Салцбург, Визер неможејќи да ги исполни условите од договорите од технички причини не побара финансиска поддршка и овие дестинации не се предмет на финансиска поддршка.

8.2. Нов Закон за воздухопловство

Донесен е нов Закон за воздухопловство во јануари 2024 година („Службен весник на РСМ“ бр.14/2024), со кој се усогласија одредбите на законот со стандардите и препорачаните практики од Анексите на **Чикашката конвенција**, како и со прифатените ЕУ регулативи и директиви од Спогодбата за

воспоставување на ЕЗВО, постапување по забелешките од ICAO USOAP и ICAO USAP оценските мисии како и забелешките од оценските мисии на ЕУ и годишните извештаи на ЕУ за напредокот на РСМ и усогласување на прекршочните одредби согласно Законот за прекршоците.

8.3. Внатрешна ревизија

1. Спроведување на Ревизија на процес на управување со ризиците во Министерството за транспорт за која е издаден конечен извештај;
2. Подготовка на Годишен извештај за активностите на внатрешната ревизија, одобрен од министерот и доставен до Централната единица за хармонизација при Министерство за финансии;
3. Спроведување на Ревизија на процесот на мониторинг во ИПА структурата – Следење на реализација на договорот за изработка на проект за мултимодален јазол Трубарево - ревизијата е во тек – конечниот извештај се очекува крај на август 2024 година.

9. Евалуација

Евалуација и проценка на напредокот во реализацијата на стратешкиот план се врши врз база на полугодишни извештаи кои содржат пресек на реализираните активности и проекти во однос на утврдените стратешки цели и приоритети, а во согласност со Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување на стратешкиот план, како и интерната процедура за изработка и следење на стратешкиот план на Министерството за транспорт.

Овие извештаи на секои шест месеци се изготвуваат во согласност со добиените податоци од раководителите на секторите, односно директорите на органите во состав на Министерството за транспорт.

Нацрт-стратешки план

- ПРОГРАМИ

ПРОГРАМИ:

1. *Администрација;*
2. *Сообраќај и комуникации;*
3. *Урбанизам и градежништво;*
- Д. *Економски развој.*

1. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ

Оправданост и дизајн на Програмата:

Назив на програмата: Администрација

Цел на програмата:

Целта на оваа програма е воспоставување на ефикасна регулатива со која ќе се имплементираат европски стандарди, како од аспект на материјалното право, така и од аспект на процедуралните правила и надлежности. Исто така, програмата предвидува подобрување на ефикасноста и квалитетот во давањето услуги кои се во надлежност на Министерството за транспорт на крајните корисници.

Програмата ги опфаќа секторите за нормативни и правни работи, општи работи, стручна поддршка на министерот и односи со јавноста, како и одделението за управување со човечки ресурси.

НПАА: Поглавје 4 – Административни капацитети

Показател за успех на програмата: Подобра законска регулатива во ресорот на транспортот, како и подобар пристап до услугите на Министерството за транспорт.

Програмата е вертикална

Образложение: Програмата Администрација произлегува од: Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година и тоа приоритетите од членот 1 на Одлуката:

- Економско заживување на земјата, унапредување на енергетската транзиција, поттикнување силен циклус на економски раст, стабилни јавни финансии, подобрување на севкупната инфраструктура, зголемување на животниот стандард, подобар и поквалитетен живот за секого;
- Професионална и ефикасна јавна администрација, развој на дигиталната економија, ИКТ секторот, вештачката интелигенција, иновациите и стартап екосистем.

Поврзаност со Стратешките приоритети и цели на Министерството за транспорт во 2022 година:

- Зголемување на економскиот раст преку реализација на проекти за подобрување на целокупната инфраструктурна мрежа во Република Северна Македонија и
- управување и одржување на транспортните служби, инфраструктура и мрежи за добивање на оптимална ефикасност.

Очекувани резултати (компоненти) од Програмата „Администрација“ (10, 1А):	
Резултат 1: Поддршка на имплементацијата на Декадата и Стратегијата за ромите	Показател за успешност: Подобрување на инфраструктурата во населените места населени со претежно ромско население.
Резултат 2: Плати, надоместоци и придонеси за социјално осигурување на вработените, патни и дневни расходи - програма 10 - администрација	Показател за успешност: Овозможување навремена исплата на вработените во Министерството за транспорт и подмирување на потребните придонеси.
Резултат 3: Договорни услуги	Показател за успешност: Обезбедување на релевантни анализи и проекции за повеќе зацртани активности и проекти.
Резултат 4: Набавка на материјали и ситен инвентар, опрема и машини и мебел	Показател за успешност: Овозможување на услови и потребни материјали за извршување на секојдневните активности и услуги Министерството за транспорт.
Резултат 5: Трансфери за плаќања по судски решенија, за пензионирање и помош на пат	Показател за успешност: Подмирување на трошоци по судски решенија, исплата на надоместок за пензионирање на државни службеници кои заминуваат во пензија и овозможување поддршка и помош на учесниците и возачите низ патиштата во Република Северна Македонија.
Резултат 6: Поправки и тековно одржување	Показател за успешност: Обезбедување на подобри услови и современи алатки за подобро функционирање и побрзо одвивање на процесите. Одржување на инвентарот, компјутерскиот софтвер, лифтовите, возилата и сите апарати и машини кои се во употреба во текот на работењето.
Резултат 7: Трошоци за комунални услуги, гориво, комуникации и транспорт	Показател за успешност: Извршени увиди за предмети кои се однесуваат на легализација на бесправно изградени објекти и други активности со коишто ќе се овозможи на физичките и правните лица да се здобијат со право на сопственост на имот.

План за спроведување на Програмата „Администрација“:
1. Поддршка на имплементација на Декадата и Стратегијата за Ромите

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Поддршка на имплементацијата на Декадата и Стратегијата за Ромите	Сектор за станбено-комунални работи и инфраструктура	ЕЛС	01/2016	12/2026	1	1	0	20.000.000	20.000.000	0
Вкупно активности во I година:								20.000.000		
Вкупно активности во II година:								20.000.000		
Вкупно активности во III година:								0		
Вкупно за потпрограма 1:								40.000.000		

2. Плати, надоместоци и придонеси за социјално осигурување на вработените

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Основни плати	Сектор за финансиски прашања		01/2025	12/2027	3	3	3	72.831.000	80.081.000	80.055.000
2. Придонеси за социјално осигурување	Сектор за финансиски прашања		01/2025	12/2027	3	3	3	28.214.000	31.036.000	34.139.000
3. Патни и дневни расходи	Сектор за финансиски прашања		01/2025	12/2027	3	3	3	4.000.000	4.200.000	4.500.000
4. Регрес за годишен одмор	Одделение за управување со ЧР		01/2025	12/2027	1	1	1	3.024.000	4.000.000	4.500.000
Вкупно активности во I година:								116.069.000		
Вкупно активности во II година:								126.917.000		
Вкупно активности во III година:								130.794.000		

Вкупно за потпрограма 2:		373.780.000
--------------------------	--	-------------

3. Договорни услуги										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Трошоци по основ на изнајмување, осигурување и други трошоци	МТВ	Сите сектори во министерството	01/2025	12/2027	5	5	5	25.983.000	26.840.000	27.890.000
Вкупно активности во I година:								25.983.000		
Вкупно активности во II година:								26.840.000		
Вкупно активности во III година:								26.840.000		
Вкупно за потпрограма 3:								80.713.000		

4. Набавка на материјали и ситен инвентар, опрема и машини и мебел										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Набавка на материјали и ситен инвентар	Сектор за општи работи		01/2025	12/2027	2	2	2	3.000.000	3.000.000	3.000.000
2. Купување на опрема и машини	Сектор за општи работи		01/2025	12/2027	2	2	2	3.000.000	6.050.000	6.655.000
3. Купување на мебел	Сектор за општи работи		01/2025	12/2027	2	2	2	500.000	550.000	605.000
Вкупно активности во I година:								6.500.000		
Вкупно активности во II година:								9.600.000		
Вкупно активности во III година:								10.260.000		
Вкупно за потпрограма 4:								26.360.000		

5. Трансфери за плаќања по судски решенија, за пензонирање и помош на пат

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Трансфери за плаќања по судски решенија	Сектор за нормативно и правни работи		01/2025	12/2027	1	1	1	50.700.000	100.000.000	100.000.000
2. Исплати при пензонирање на државен службеник	Одделение за управување со човечки ресурси		01/2025	12/2027	1	1	1	650.000	1.100.000	650.000
3. Помош на пат	Сектор за патен сообраќај и инфраструктура		01/2025	12/2027	1	1	1	50.000.000	50.000.000	50.000.000
4. Други трансфери	Сектор за иправно-надзорни работи		01/2025	12/2027	1	1	1	650.000	650.000	650.000
5. Привремени вработувања	ОУЧР		01/2025	12/2025	1	1	1	4.000.000	7.600.000	7.600.000
Вкупно активности во I година:								106.000.000		
Вкупно активности во II година:								159.350.000		
Вкупно активности во III година:								158.900.000		
Вкупно за потпрограма 5:								424.250.000		

6. Поправки и тековно одржување

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Поправки и одржување на службени моторни возила, клима-уреди, машини и информатичка опрема	Сектор за општи работи		01/2025	12/2027	3	3	3	5.500.000	7.260.000	7.986.000
2. Набавка на софтвер	Сектор за општи работи	Сектор за нормативно-правни работи	01/2025	12/2027	1	1	1	5.000.000	9.000.000	9.000.000
Вкупно активности во I година:								10.500.000		
Вкупно активности во II година:								16.260.000		
Вкупно активности во III година:								16.986.000		
Вкупно за потпрограма 6:								43.746.000		

7. Трошоци за комунални услуги, гориво, комуникации и транспорт										
Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
			(месец/година)	(месец/година)	I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Трошоци за комунални услуги, гориво, комуникации и транспорт	Сектор за општи работи		01/2025	12/2027	3	3	3	13.000.000	14.000.000	15.000.000
Вкупно активности во I година:								13.000.000		
Вкупно активности во II година:								14.000.000		
Вкупно активности во III година:								15.000.000		
Вкупно за потпрограма 7:								42.000.000		

Оправданост и дизајн на Програмата:

Назив на програмата: Сообраќај и комуникации

Цел на програмата:

Основна цел на програмата е зголемување на економскиот раст преку создавање услуги во транспортниот сектор кои ја максимизираат националната продуктивност и инвестициите, добивање на дополнителна економска корист од зголемувањето на обемот на транспорт преку приходи од туризмот и деловни инвестиции на логистичка основа, надградба на операциите во патниот, железничкиот и воздушниот транспорт и стандарди кои ќе ги задоволуваат барањата за интегрирање во ЕУ, подобрување на безбедноста со насочени и континуирани подобрувања на системите, процесите, способноста и културата и ефикасен придонес кон намалување на влијанието врз животната средина. Активностите насочени кон подобрување на условите за внатрешна пловидба, имаат за зголемување на безбедноста при пловењето во езерата, како и модернизација на опремата која ја користи Капетанијата на пристаништа во Охрид.

НПАА:

Поглавје 3.14 - Сообраќајна политика:

Подрачје 1 - патен сообраќај,
Подрачје 2 - железнички сообраќај,
Подрачје 3 - внатрешна пловидба.

Подрачје 4 - Воздушен сообраќај:

Приоритет 1 - Либерализација на воздушниот транспорт, како и усогласување на примена на правото на Европската унија со цел интеграција во Единствениот европски пазар,
Приоритет 2 - Пристапување кон Европската заедничка воздухопловна област.

Поглавје 3.21 - Трансевропски мрежи:

Подрачје 1 – транспорт.

Показатели за успех на програмата:

- Подобрување на транспортните услуги и обезбедување на високо ниво на безбедност,
- Вклучување на Република Северна Македонија во некој од постојните FАВ иницијативи или во нова FАВ иницијатива во регионот,

- Усогласување со воздухопловното право на ЕУ прописите, меѓународните стандарди и препорачани практики и ратификувани меѓународни договори,
- Користење на можностите за аплицирање со проекти во претпристапните фондови на ЕУ и
- Подобрување и развој на инфраструктурата, унапредување на безбедноста на воздушниот сообраќај.

Програмата е хоризонтална.

Образложение: Програмата Администрација произлегува од: Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година и тоа приоритетите од Член 1 на Одлуката:

- Економско заживување на земјата, унапредување на енергетската транзиција, поттикнување силен циклус на економски раст, стабилни јавни финансии, подобрување на севкупната инфраструктура, зголемување на животниот стандард, подобар и поквалитетен живот за секого;
- Професионална и ефикасна јавна администрација, развој на дигиталната економија, ИКТ секторот, вештачката интелигенција, иновациите и стартап екосистем;
- Интеграција на Република Северна Македонија во Европската Унија.

Стратешките приоритети и цели на Министерството за транспорт:

- Зголемување на економскиот раст преку реализација на проекти за подобрување на целокупната инфраструктурна мрежа во Република Северна Македонија;
- управување и одржување на транспортните служби, инфраструктура и мрежи за добивање на оптимална ефикасност;
- подобрување на транспортот во сите сегменти – патен, железнички, воздушен, како и во внатрешната пловидба.

Очекувани резултати (компоненти) од Програмата: „Сообраќај и комуникации“ (20, 2М):	
Резултат 1: Плаќање членарини во меѓународни организации	Показател за успешност: Учество во меѓународни организации од областа на патниот транспорт, железницата и внатрешната пловидба.
Резултат 2: Исплата на субвенции за авиопревозник	Показател за успешност: Формирање на поконкурентни и подостапни цени во воздушниот сообраќај.
Резултат 3: Подобрување на условите за внатрешна пловидба	Показател за успешност: Со обележување на пловните патишта, поставените пловидбени знаци и светилници, подготвените проект и санација на пристаништата, ќе се постигне поголема безбедност за учесниците во внатрешната пловидба. Изготвување студија за влијанијата на пловните објекти врз Охридското Езеро.
Резултат 4: Плати и придонеси за социјално осигурување за вработените (програма 2)	Показател за успешност: Овозможување навремена исплата на вработените во Министерството за транспорт и подмирување на потребните придонеси.
Резултат 5: Софтверски решенија за превозот во патниот сообраќај	Показател за успешност: Модернизација и подобрување на услугите во делот на превозот.
Резултат 6: Подобрување на патната инфраструктура	Показател за успешност: Изградба на нови патишта и рехабилитација на постојни.

План за спроведување на Програмата „Сообраќај и комуникации“:
1. Плаќање членарини во меѓународни организации

Активност	Одговорни	Консултиран	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год	II год	III год	I год	II год	III год
Членарина за СЕМТ	MTB	Сектор за патен сообраќај	01/2025	12/2027	1	1	1	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Членарина за OTIF	MTB	Сектор за железници	01/2025	12/2027	1	1	1	600.000	600.000	610.000
Членарина за IMO	MTB	Капетанија на пристаништата	01/2025	12/2027	1	1	1	700.000	700.000	1.000
Вкупно активности во I година:								3.300.000		
Вкупно активности во II година:								3.300.000		
Вкупно активности во III година:								2.611.000		
Вкупно за потпрограма 1:								9.211.000		

2. Субвенции за авиопревозник

Активност	Одговорни	Консулт рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Исплата за субвенции за авиопревозник	Сектор за воздухопловство	Министерство за финансии	03/2019	03/2027	2	2	2	125.000.000	125.000.000	125.000.000
Вкупно активности во I година:								125.000.000		
Вкупно активности во II година:								125.000.000		
Вкупно активности во III година:								125.000.000		
Вкупно за потпрограма 2:								375.000.000		

3. Подобрување на условите за внатрешна пловидба										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год	III год	I год	II год	III год
Тековно одржување на постојна сигнализација на брег и во вода	Капетанија		01/2025	12/2027	1	1	1	780.000	780.000	600.000
Тековно одржување на пристаништата во Охрид и Св. Наум	Капетанија		01/2026	12/2026	1	1	0	2.000.0000	3.000.000	0
Студија за Охридско Езеро	Капетанија		01/2025	12/2025	1	0	0	1.000.000	0	0
Поправка и сервис на пловни објекти	Капетанија		01/2025	12/2027	1	1	1	180.000	180.000	120.000
Купување на патролни чамци	Капетанија		01/2025	12/2027	1	0	1	5.000.000	0	5.000.000
Опрема за инспекциска служба	Капетанија		01/2025	12/2027	1	0	1	1.000.000	0	780.000
Вкупно активности во I година:								9.960.000		
Вкупно активности во II година:								3.960.000		
Вкупно активности во III година:								6.500.000		
Вкупно за потпрограма 3:								20.420.000		

4. Плати и придонеси за социјално осигурување за вработените – програма 2										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год	III год	I год	II год	III год
1. Основни плати и надоместоци	Сектор за финансиски прашања	Министерство за финансии	01/2025	12/2027	3	3	3	57.694.000	63.463.000	69.810.000
2. Придонеси за социјално осигурување	Сектор за финансиски прашања	Министерство за финансии	01/2023	12/2025	3	3	3	22.474.000	24.721.000	27.193.000
Вкупно активности во I година:								80.168.000		
Вкупно активности во II година:								88.184.000		
Вкупно активности во III година:								97.003.000		
Вкупно за потпрограма 4:								265.355.000		

5. Софтверски решенија за превозот во патниот сообраќај										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1.Одржување на софтвери и опрема	Сектор за патен сообраќај		01/2025	12/2027	4	3	3	10.500.000	2.000.000	2.000.000
Вкупно активности во Iгодина:								10.500.000		
Вкупно активности во IIгодина:								2.000.000		
Вкупно активности во IIIгодина:								2.000.000		
Вкупно за потпрограма 5:								14.500.000		

6. Подобрување на патната инфраструктура										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	IIIгод.	I год.	II год.	III год.
Инвестиции во патната инфраструктура		МФ	2021	2027	2	2	2	10.000.000.000	26.137.500.000	26.137.500.000
Проект за унапредување на трговијата и транспортот во Западен Балкан		МФ	2024	2025	4	0	0	1.361.932.000	0	0
Проект за поврзување на локалните патишта		МФ	2024	2026	4	3	0	1.163.150.000	1.304.000.000	564.198.000
Вкупно активности во I година:								12.525.082.000		
Вкупно активности во II година:								27.441.500.000		
Вкупно активности во III година:								26.701.698.000		
Вкупно за потпрограма 7:								66.668.280.000		

Оправданост и дизајн на Програмата:
Назив на програмата: Урбанизам и градежништво

Цел на програмата: Во функција на зголемен степен на уреденост на просторот на државата, односно подобрување на состојбата на покриеност со планска документација, од Буџетот се финансира Програмата за изработување на урбанистички планови. Со тоа се овозможува создавање на услови за побрза и поквалитетна изработка на урбанистички планови, поттикнување на обемот на градење и подигнување на квалитетот и управувањето со урбаните и руралните средини. Преку донесувањето на законската регулатива за уредување на просторот се создаваат услови за порационално планирање, организирање и користење на просторот, создавање на услови за хумано живеење и работа и поголемо вклучување на јавноста во постапката за донесување на урбанистичките планови.

Активностите кои се насочени кон подобрување на комуналната инфраструктура имаат за цел рехабилитација, односно изградба на нови водоводни системи, како и системи за отпадни води.

НПАА: 3.14 – Сообраќајна политика

Показатели за успех на програмата: Со реализацијата на оваа програма се овозможува создавање на услови за побрза и поквалитетна изработка на урбанистички планови, поттикнат е обемот на градење, а подобрени се и условите за живот во урбаните и руралните средини.

Со реализацијата на проектите за изградба на комунални системи, драстично се подобрува инфраструктурата и квалитетот на живеење.

Програмата е хоризонтална.

Образложение: Програмата Администрација произлегува од: Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година и тоа приоритетите од Член 1 на Одлуката:

- Економско заживување на земјата, унапредување на енергетската транзиција, поттикнување силен циклус на економски раст, стабилни јавни финансии, подобрување на севкупната инфраструктура, зголемување на животниот стандард, подобар и поквалитетен живот за секого.

Стратешките приоритети и цели на Министерството за транспорт:

- Зголемување на економскиот раст преку реализација на проекти за подобрување на целокупната инфраструктурна мрежа во Република Северна Македонија и
- подобрување на животниот стандард на населението и заштита на животната средина преку зголемување на бројот на системи за водоснабдување и одведување на отпадни води.

Очекувани резултати (компоненти) од Програмата: „Урбанизам и градежништво“ (30,3Б, 3Г, 3Д, 3Л,):	
Резултат 1: Изработка на урбанистички планови	Показател за успешност: Изработка на нови урбанистички планови, како поддршка за општините во Република Северна Македонија во насока на побрзо урбанизирање и уредување на просторот.
Резултат 2: Проект за водоснабдување и одведување на отпадни води во општините во Република Северна Македонија	Показател за успешност: Дополнителна реализација на потпроекти во рамките на проектот за водоснабдување и одведување на отпадни води во соработка со ЕИБ.
Резултат 3: Водовод и канализација на општините- KfW	Показател за успешност: Дополнителна реализација на потпроекти во рамките на проектот за „Водовод и канализација во општините“, кој се реализира во соработка со KfW.
Резултат 4: Комунално-инфраструктурни проекти	Показател за успешност: Подобрување на стандардот на живот во единиците на локалната самоуправа, преку реализација на проекти за подобрување на инфраструктурата.
Резултат 5: Гасификација	Показател за успешност: Продолжување на реализација на проектот преку преземање на одредени активности (експропријација, изградба на капацитети и сл.)
Резултат 6: Плати и придонеси за социјално осигурување за вработените за програма 3	Показател за успешност: Овозможување навремена исплата на вработените во Министерството за транспорт и подмирување на потребните придонеси.
Резултат 7: Купување, надградба и одржување на информатичка опрема и машини	Показател за успешност: Подобро функционирање и извршување на секојдневните активности кои произлегуваат од Годишната програма во Секторот за просторно планирање.
Резултат 8: Други расходи	Показател за успешност: Членство на Република Северна Македонија во Транспортната заедница, како и расходи по однос на данок за промет на недвижности и надомест за одземен имот.

План за спроведување на Програмата „Урбанизам и градежништво“:

План за спроведување на Програмата 3 - „Урбанизам и градежништво“ (30, 3Б, 3г, 3Д, ДА)

1. Изработка на урбанистички планови

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Изготвување на урбанистички планови во општините во РСМ	Сектор за уредување на просторот	МФ, МЖСПП и ЛС	01/2025	12/2027	3	3	3	30.000.000	30.000.000	30.000.000
Вкупно активности во I година:								30.000.000		
Вкупно активности во II година:								30.000.000		
Вкупно активности во III година:								30.000.000		
Вкупно за потпрограма 1:								90.000.000		

2. Потпрограма: Проект за водоснабдување и одведување на отпадни води во соработка со ЕИБ

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Реализација на Проектот за водоснабдување и одведување на отпадни води (ЕИБ)	Сектор за станбено-комунални работи и инфраструктура	Европска инвестициона Банка - ЕИБ, Министерство за финансии и Влада на РСМ	01/2011	12/2025	4	0	0	70.000.000	0	0
Вкупно активности во I година:								70.000.000		
Вкупно активности во II година:								0		
Вкупно активности во III година:								0		
Вкупно за потпрограма 2:								70.000.000		

3. Потпрограма: Инфраструктурни проекти во општините

Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Водовод и канализација на општините- реализација и консултантски услуги	Сектор за станбено- комунални работи и инфраструктура	Општинит е во РМ	01/2024	12/2025	4	0	0	3.222.664.000	0	0
Вкупно активности во I година:								3.222.664.000		
Вкупно активности во II година:								0		
Вкупно активности во III година:								0		
Вкупно за потпрограма 3:								3.222.664.000		

4. Потпрограма: Комунални системи (водоснабдување и канализација)

Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Поч.	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Изградба на колектор и пречистителна станица во Трпејца, општина Охрид	Сектор за станбено- комунални работи и инфраструктура	Општина Охрид	2025	2025	1	0	0	49.000.000	0	0
2. Комунални системи во општините Битола, Охрид и Радовиш	Сектор за станбено- комунални работи и инфраструктура	ЕЛС	2025	2025	1	0	0	34.400.000	0	0
3. Брана „Отиња“	Сектор за станбено- комунални работи и инфраструктура	Општина Штип	2023	2025	1	0	0	232.000.000	0	0
4. Проекти за водоснабдителни и канализациони системи	Сектор за станбено- комунални работи и инфраструктура	ЕЛС	2022	2026	1	1	0	50.100.000	50.000.000	0
Вкупно активности во I година:								365.500.000		
Вкупно активности во II година:								50.000.000		
Вкупно активности во III година:								0		
Вкупно за потпрограма 4:								415.000.000		

5. Гасификација (Потпрограма 3Д)										
Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Гасификација	Сектор за станбено комунални работи	МЕР	01/2015	12/2025	3	0	0	650.000	0	0
Надоместок за одземен имот (експропријација)	Сектор за станбено комунални работи	Сектор за документирање и управување со градежното земјиште	01/2015	12/2025	1	1	1	1.000.000	500.000	500.000
Заем			12/2015	12/2023	0	0	0	0	0	0
Вкупно активности во I година:								1.650.000		
Вкупно активности во II година:								500.000		
Вкупно активности во III година:								500.000		
Вкупно за потпрограма 5:								2.650.000		

6. Плати и придонеси за социјално осигурување за вработените (програма 3)										
Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
1. Основни плати	СФП	МФ	01/2025	12/2027	3	3	3	43.626.000	47.988.000	52.787.000
2. Придонеси за социјално осигурување	СФП	МФ	01/2025	12/2027	3	3	3	16.994.000	18.694.000	20.562.000
Вкупно активности во I година:								60.620.000		
Вкупно активности во II година:								66.682.000		
Вкупно активности во III година:								73.349.000		
Вкупно за потпрограма 6:								200.651.000		

7. Вложување и нефинансиски средства										
Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год	III год	I год	II год	III год
1. Поправки и тековно одржување на софтвер и хардвер	Сектор за просторно планирање		01/2025	12/2027	1	1	1	500.000	500.000	500.000
2. Адаптивно одржување и надградба на компјутерски софтвер „Е-урбанизам“	Сектор за просторно планирање		01/2025	12/2027	1	1	1	1.500.000	1.500.000	1.500.000
3. Софтвер за електронско потпишување „Е-урбанизам“ и „Е-градежна дозвола“	Сектор за просторно планирање		01/2025	12/2027	1	1	1	300.000	300.000	300.000
4.Надомесет за одземен имот	Сектор за документирање и управување со градежното земјиште		01/2025	12/2025	1	0	0	70.000.000	0	0
Вкупно активности во I година:								72.300.000		
Вкупно активности во II година:								2.300.000		
Вкупно активности во III 101година:								2.300.000		
Вкупно за потпрограма 7:								76.900.000		

8. Други расходи										
Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток	Крај	човечки			Финансиски (МКД)		
					I Год.	II год	III год	I год	II год	III год
1.Членарина во меѓународна та организација „Транспортна заедница“	Сектор за Европска Унија		01/2025	12/2027	1	1	1	6.000.000	6.000.000	6.000.000
2. Данок на промет на недвижности	Сектор за управување и документирање со градежно земјиште		01/2025	12/2027	1	1	1	150.000	300.000	200.000
Вкупно активности во I година:								6.150.000		
Вкупно активности во II година:								6.300.000		
Вкупно активности во III година:								6.200.000		
Вкупно за потпрограма 8:								18.650.000		

Оправданост и дизајн на Програмата:
Назив на програмата: Економски развој

Цел на програмата: Железници- Со цел да се подобри квалитетот на дадените услуги за превоз на патници во железничкиот транспорт, Владата на Република Северна Македонија, преку Министерството за транспорт склучува договор со МЖ Транспорт АД-Скопје за компенирање на дел од загубите кои се прават во патничкиот превоз, односно врши компензација на направените трошоци за надоместок за користење на железничката инфраструктура.

Со цел да се подобрат услугите кои се даваат на железничкиот превозник МЖ Транспорт АД-Скопје, од страна на ЈП Железници на Република Северна Македонија – Скопје, Државата вложува финансиски средства за подобрување на состојбата со железничката инфраструктура.

НПАА:
Поглавје 3.14 Сообраќајна политика:

Подрачје 2 - железнички сообраќај.

Поглавје 3.21 трансевропски мрежи:

Подрачје 1 – транспорт.

Показатели за успех на програмата: - Подобрување на железничката инфраструктура и обезбедување на високо ниво на безбедност, во железничкиот сообраќај.

Програмата е хоризонтална

Образложение: Програмата Администрација произлегува од: Одлука за изменување на Одлуката за утврдување на Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година и тоа приоритетите од Член 1 на Одлуката:

- Економско заживување на земјата, унапредување на енергетската транзиција, поттикнување силен циклус на економски раст, стабилни јавни финансии, подобрување на севкупната инфраструктура, зголемување на животниот стандард, подобар и поквалитетен живот за секого.

Стратешките приоритети и цели на Министерството за транспорт:

- Зголемување на економскиот раст преку реализација на проекти за подобрување на целокупната инфраструктурна мрежа во Република Северна Македонија;
- управување и одржување на транспортните служби, инфраструктура и мрежи за добивање на оптимална ефикасност;

- подобрување на транспортот во сите сегменти – патен, железнички, воздушен, како и во внатрешната пловидба.

Очекувани резултати (компоненти) од Програмата „Економски развој“ (ДА)	
Потпрограма 1: Транспортна инфраструктура во железници - Инвестиции во железничка инфраструктура Резултат 1: <i>Компензација на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници</i>	Показател за успешност: Одвојување на товарните од патничките активности и воведување на систем на плаќање на обврски за јавните патнички услуги.
Потпрограма 2: Транспортна инфраструктура во железници - Инвестиции во железничка инфраструктура Резултат 2: <i>Годишна програма за финансирање на железничка инфраструктура</i>	Показател за успешност: Подобрување на состојбата на железничката инфраструктура во Република Северна Македонија, преку машинско регулирање на колосеци и свртници, одржување на горен строј и долен строј, одржување на електротехнички постројки, набавка на материјали и уреди, експропријација на земјиште за изградба на Кориодор 8, делот према Република Бугарија.
Потпрограма 3: Транспортна инфраструктура во железници - Инвестиции во железничка инфраструктура Резултат 3: <i>Изградба на делница од Бељаковце до Крива Паланка, источен дел од Кориодор 8 (32 км)</i>	Показател за успешност: Овозможување на врска на Република Северна Македонија со Република Бугарија, заштеди во време на патување и еколошки придобивки. Исто така, кога ќе биде оперативен овој коридор значително ќе се зголеми транспортот преку Република Северна Македонија со обезбедување на пократка врска до Истанбул. На локално ниво ќе се подобрат условите на сообраќај на жители кои гравитираат во подрачјето каде ќе се изгради новата железничката линија, преку побрз и побезбеден проток на патници и тежок товар.
Потпрограма 4: Изградба на заедничка гранична станица Табановце	Показател за успешност: Реализација на изградбата на заедничка станица кај Табановце
Потпрограма 5: Транспортна инфраструктура во железници - Инвестиции во железничка инфраструктура Резултат 5: <i>Договорни услуги – ревизија на кредитните сметки за реализација на проекти од програмата „Економски развој“ (Д)</i>	Ревизија на кредитните сметки преку кои се врши реализацијата на проекти во рамките на програмата „Економски развој“ (Д)

План за спроведување на Програмата „Економски развој“:
Потпрограма 1: Компензација на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Исплата на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници	ЖРСМ Транспорт АД-Скопје	МТВ,МФ	01/2025	12/2027	2	2	2	489.500.000	538.450.000	592.295.000
Вкупно активности во I година:								489.500.000		
Вкупно активности во II година:								538.450.000		
Вкупно активности во III година:								592.295.000		
Вкупно за потпрограма 1:								1.620.245.000		

Потпрограма 2: Годишна програма за железничка инфраструктура

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Реализирање на финансиски средства предвидени во Годишната програма за финансирање на железничка инфраструктура	ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје	МТВ,МФ	01/2025	12/2027	2	2	2	1.083.000.000	620.000.000	1.142.000.000
Вкупно активности во I година:								1.083.000.000		
Вкупно активности во II година:								620.000.000		
Вкупно активности во III година:								1.142.000.000		
Вкупно за потпрограма 2:								2.845.000.000		

Потпрограма 3: Изградба на делница од Бељаковце до Крива Паланка, источен дел од Коридор 8 (32км)										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Изведување на градежни работи (Заем)	ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје	ВРСМ, МТВ, МФ	06/2019	12/2026	2	2	0	2.472.300.000	2.607.600.000	0
Грант			2021	2024	0	0	0	0	0	
Вкупно активности во I година:								2.472.300.000		
Вкупно активности во II година:								2.607.600.000		
Вкупно активности во III година:								0		
Вкупно за потпрограма 3:								5.079.900.000		

Потпрограма 4: Изградба на заедничка гранична станица Табановце										
Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Изградба на заедничка гранична станица Табановце (Заем)	ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје	ВРСМ, МТВ, МФ	01/2022	12/2027	2	2	2	101.145.000	101.145.000	101.145.000
Надомест за одземен имот	Сектор за железници	ВРСМ, МТВ, МФ	01/2022	12/2027	2	2	2	18.000.000	12.000.000	12.000.000
Донации	Сектор за железници	МФ	01/2022	12/2027	2	2	2	61.300.000	61.300.000	42.910.000
Вкупно активности во I година:								180.445.000		
Вкупно активности во II година:								174.445.000		
Вкупно активности во III година:								156.055.000		
Вкупно за потпрограма 4:								510.945.000		

Потпрограма 5: Ревизија на кредитните сметки										
Активност	Одговорни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	IIIгод.	I год.	II год.	III год.
Договорни услуги – ревизија на кредитните сметки за реализација на проекти од програмата „Економски развој“ (Д)	Сектор за железници		01/2023	12/2027	1	1	1	400.000	400.000	600.000
Вкупно активности во I година:								400.000		
Вкупно активности во II година:								400.000		
Вкупно активности во III година:								600.000		
Вкупно за потпрограма 5:								1.400.000		

Оправданост и дизајн на Програмата:

Назив на програмата: Инфраструктурни проекти во општините

Цел на програмата: Реконструкција и изградба на патишта и јавна инфраструктура со цел да се подобрат условите за живот на граѓаните и да се зголеми пристапноста до различни области во Република Северна Македонија. Програмата е насочена кон поддршка на локалните самоуправи за подобрување на урбаното живеење и развој на руралните средини.

НПАА:

Поглавје 3.14 Сообраќајна политика

Показатели за успех на програмата:

- Подобрена патна и пешачка инфраструктура во урбани и рурални средини.
- Зголемена безбедност за пешаци и возила.
- Модернизирана јавна инфраструктура која овозможува подобар квалитет на живот за сите граѓани.

Програмата е хоризонтална

Образложение: Програмата произлегува од Одлука за утврдување на Стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година, кои опфаќаат:

- Унапредување на економскиот раст преку развој на инфраструктурата;
- Подобрување на животниот стандард и урбаното живеење за сите граѓани;
- Поттикнување на одржливи решенија во јавната инфраструктура.

Стратешките приоритети и цели на Министерството за транспорт:

- Зголемување на економскиот раст преку реализација на проекти за подобрување на целокупната инфраструктурна мрежа во Република Северна Македонија.

Очекувани резултати од Програмата „Инфраструктурни проекти во општините“ (АА)

Потпрограма 1: Развој на локалната инфраструктура Резултат 1: Зголемување на безбедноста на патиштата и намалување на времето за транспорт, како и подобрување на квалитетот на живеење преку развој на инфраструктурата.	Показател за успешност: Реализирани реконструкции и доградби на локалната инфраструктура со обезбедување на долгорочна одржливост и функционалност.
--	---

План за спроведување на Програмата „Инфраструктурни проекти во општините“:
Потпрограма 1: Компензација на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници

Активност	Одговорни	Консултанти	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/год.)	Крај (месец/год.)	човечки			Финансиски (МКД)		
					I год.	II год.	III год.	I год.	II год.	III год.
Исплата на трошоци за услуги од јавен интерес во железничкиот превоз на патници	ЕЛС	МФ, ЕЛС	01/2025	12/2027	5	5	5	4.187.000	3.087.000	3.387.000
Вкупно активности во I година:								4.187.000		
Вкупно активности во II година:								3.087.000		
Вкупно активности во III година:								3.087.000		
Вкупно за потпрограма 1:								1.620.245.000		

Утврдување на ризици

РИЗИЦИ НА НИВО НА СТРАТЕШКИ ПЛАН

Ризик	Веројатност за настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
Идентификување на остварените резултати од претходната година, како и утврдување на активностите и проектите кои ќе се реализираат во следните три години.	Средна	Ненавремено доставување на податоци од страна на определен сектор, орган или независно одделение, Пробивање на роковите.	Укажување за навремено доставување на соодветните информации.
Доставување на несоодветни информации, кои не се однесуваат на реализацијата или планирањето на стратешките приоритети.	Средна	Добивање на податоци од секторите, органите и независните одделенија кои не можат да се употребат при стратешкото планирање, Несоодветен одговор.	Укажување за несоодветноста на добиените информации и нивна исправка.

РИЗИЦИ НА НИВО НА ПРОГРАМИ

Ризик	Веројатност за настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
При работниот процес: „Исплата на финансиски средства согласно Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура“, поради непоседување на документ изработен од страна на стручните служби и потврден, односно потпишан од страна на одговорните/раководните служби кај ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје за исправноста, веродостојноста и комплетноста на целокупната документација која се доставува, од технички и финансиски аспект, односно дека е извршена ех- ante контрола на целокупната документација која се доставува, може да доведе средствата од Буџетот на Министерството за транспорт да се реализираат со закаснување или воопшто да не се реализираат.	Средна	Согласно член 26 став (4) од Законот за железничкиот, ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје изработува Годишна програма за финансирање на железничката инфраструктура која мора да биде временски усогласена со роковите за изработка и донесување на Буџетот на Република Северна Македонија. На утврдувањето на висината на буџетското финансирање на Годишната програма, соодветно се применуваат прописите кои се однесуваат на изработувањето на годишниот буџет на Република Северна Македонија. Годишната програма на предлог на ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје ја донесува Владата на Република Северна Македонија. За реализација на годишната програма ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје, преку Министерството за транспорт, доставува Извештај до Владата на Република Северна Македонија во првиот квартал од наредната година. Средствата за оваа намена се обезбедуваат во Буџетот на	Доставување допис до ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје со кое ќе се побара при доставување на барањето за трансфер на средства, од страна на стручните служби и потврден, односно потпишан од страна на одговорните/раководните служби кај ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје за исправноста, веродостојноста и комплетноста на целокупната документација која се доставува, од технички и финансиски аспект, односно дека е извршена ех- ante контрола на целокупната документација која се доставува и е предмет на исплата.

		Министерството за транспорт, Потпрограма ДА – Инвестиции во железничката инфраструктура, ставка 489- Капитални субвенции за претпријатија и невладини организации, а ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје има отворено посебна наменска сметка во комерцијална банка, каде средствата од Министерството за финансии-Трезор се префрлаат на наменската сметка на ЈП Ж Република Северна Македонија-Скопје.	
--	--	---	--

Ризик	Веројатност за настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
При работниот процес: „ Исплата на финансиски средства за услуга од јавен интерес во железничкиот превоз на патници согласно важечкиот возен ред за тековна година“, при Белешка од проверка на документи од технички аспект, можна е појава на недостиг на одредени документи, како и недоследност во доставената документацијата од технички аспект.	Средна	Овој ризик може да има влијание врз законитоста, навременоста, комплетноста и економичноста на процесот.	- листа на проверка за документи за исплата за одржување или за набавки, - записник од одговореното лице за спроведени активности во одржувањето, - записник за квалитативен и квантитативен прием на работи кои се набавуваат, - извршена ех-ante контрола од страна на стручните служби и одобрена од одговорните/раководните лица во ЖРСМ Транспорт АД –

		Скопје за комплетноста и точноста на документацијата и точноста на пресметките кои се доставуваат за исплата.
--	--	---

Ризик	Веројатност за настанување на ризикот	Влијание на ризикот врз остварување на целите	Мерки за справување со ризикот
При работниот процес: „ Исплата на финансиски средства за услуга од јавен интерес во железничкиот превоз на патници согласно важечкиот возен ред за тековна година“, при Белешка од проверка на документи од финансиски аспект, можна е појава на недостиг на одредени документи, како и математички грешки во пресметките.	Средна	Овој ризик може да има влијание врз законитоста, навременоста, комплетноста и економичноста на процесот.	- извршена ex-ante контрола од страна на стручните служби и одобрена од одговорните/раководните лица во ЖРСМ Транспорт АД – Скопје за комплетноста и точноста на документацијата и точноста на пресметките кои се доставуваат за исплата.

Влијанија врз човечките ресурси

Програми	Резиме на потреба од нови вработувања	Забелешка
„Администрација,, „Сообраќај и Урбанизам“ и „Градежништво“	Во 2025 година согласно Годишната програма за вработувања.	Согласно член 22 од Законот за вработените во јавниот сектор, е предвидено раководното лице на институцијата-министерот да пополни три работни места на посебни советници во кабинетот (министрите кои водат министерства со над 100 вработени). Согласно член 28 и член 29 од Законот за административни службеници се предвидени три работни места на кабинетски службеници во кабинетите на министрите кои водат министерство со над 100 вработени. Во член 90 од споменатиот закон е предвидено дека кабинетскиот службеник има право на додаток на плата за работа во кабинет, во висина од 10% до 30% од износот на основната плата.

Принципи на правична застапеност

2025 очекувано влијание	2025 очекувано влијание	2027 очекувано влијание
Спроведување активности насочени кон правична застапеност на припадниците на заедниците. Исполнување на принципот на правична застапеност, приемот на лица од заедниците во периодот кои следи е базиран на природниот одлив на кадри.	Спроведување активности насочени кон правична застапеност на припадниците на заедниците. Исполнување на принципот на правична застапеност, приемот на лица од заедниците во периодот кои следи е базиран на природниот одлив на кадри.	Спроведување активности насочени кон правична застапеност на припадниците на заедниците. Исполнување на принципот на правична застапеност, приемот на лица од заедниците во периодот кои следи е базиран на природниот одлив на кадри.

Развивање на заедничките функции

2025 планирани мерки	2025 планирани мерки	2027 планирани мерки
-исплата на отпремнина поради заминување во старосна пензија – 8 отпремнини согласно Законот за извршување на буџетот на РМ за односната година; - исплата на парична помош поради смрт на државен службеник или член на семејство, - стручно оспособување и усовршување на државните службеници - изработка на картички за електронска евиденција на работното место за нововработени лица.	- исплата на отпремнина поради заминување во старосна пензија согласно Законот за извршување на буџетот на РМ за односната година; - исплата на парична помош поради смрт на државен службеник или член на семејство - стручно оспособување и усовршување на државните службеници - изработка на картички за електронска евиденција на работното место за нововработени лица.	- исплата на отпремнина поради заминување во старосна пензија согласно Законот за извршување на буџетот на РМ за односната година; - исплата на парична помош поради смрт на државен службеник или член на семејство, - стручно оспособување и усовршување на државните службеници - изработка на картички за електронска евиденција на работното место за нововработени лица.

Еднакви можности на жените и мажите

2025 планирани мерки	2025 планирани мерки	2027 планирани мерки
Вклучување на родово-одговорното буџетирање во неколку програми, односно проектни активности, пред сè кај активностите кои имаат социјална димензија, како што се изградбата и распределбата на социјалните станови.	Вклучување на родово-одговорното буџетирање во неколку програми, односно проектни активности, пред сè кај активностите кои имаат социјална димензија, како што се изградбата и распределбата на социјалните станови.	Вклучување на родово-одговорното буџетирање во неколку програми, односно проектни активности, пред сè кај активностите кои имаат социјална димензија, како што се изградбата и распределбата на социјалните станови.

Развивање политики

Дефинирање на улогата на единиците за анализа, координирање, мониторинг и евалуација на политиките во транспортниот, градежниот и урбанистички сектор. Унапредување на соработката со невладиниот сектор.	Мониторинг и надградба на ефективностa и ефикасноста на процесите и системот за квалитет, со цел унапредување и подобрување на стандардите во работењето.	Дефинирање на улогата на единиците за анализа, координирање, мониторинг и евалуација на политиките во транспортниот, градежниот и урбанистички сектор.
---	--	---

Стратешко планирање/ подготвување на Буџетот

Ревизија на стратешкиот план Координирана подготовка на стратешкиот план и буџетскиот циркулар, Развивање, унапредување и координирање на процесот на стратешко планирање во министерството, негово следење и спроведување и реализирање на стратешките приоритети. Родово-одговорно буџетирање.	Интегриран процес помеѓу стратешкото планирање и буџетскиот процес. Годишно ажурирање на плановите за работа. Развивање, унапредување и координирање на процесот на стратешко планирање во министерството, негово следење и спроведување и реализирање на стратешките приоритети.	Целосен интегриран процес помеѓу стратешкото планирање и буџетскиот процес. Годишно ажурирање на плановите за работа.
--	--	---

Извршување на Буџетот и управување со средства

Подобрување на финансискиот систем. Одговорно работење во поглед на користење на финансиските ресурси. Унапредување на спроведувањето и реализацијата на јавните набавки.	Продолжување со подобрувањето на финансискиот систем. Одговорно работење во поглед на користење на финансиските ресурси.	Елаборирање на проактивно учество при подготвување на буџетот, транспарентен и заснован на приоритетите.
---	---	--

Управување со човечки ресурси

Изготвување на годишен план за обуки на административните службеници во Министерството за транспорт и негова реализација, согласно добиените покани за обука од Министерството за информатичко општество и администрација, кое е носител на процесот на спроведување на генерички обуки.	Изготвување на годишен план за обуки на административните службеници во Министерството за транспорт и негова реализација, согласно добиените покани за обука од Министерството за информатичко општество и администрација, кое е носител на процесот на спроведување на генерички обуки.	Изготвување на годишен план за обуки на административните службеници во Министерството за транспорт и негова реализација, согласно добиените покани за обука од Министерството за информатичко општество и администрација, кое е носител на процесот на спроведување на генерички обуки.
--	--	--

Управување со информациски технологии

Инсталација на нови електронски решенија и надградба на постојните. Воспоставување на стандарди и усогласување на министерството со останатите институции во делот на информатичката технологија.	Инсталација на нови електронски решенија и надградба на постојните. Воспоставување на стандарди и усогласување на министерството со останатите институции во делот на информатичката технологија.	Инсталација на нови електронски решенија и надградба на постојните. Воспоставување на стандарди и усогласување на министерството со останатите институции во делот на информатичката технологија.
--	--	--

Внатрешна ревизија

Следење на законско, наменско и рационално користење на средствата на Министерството за транспорт.	Следење на законско, наменско и рационално користење на средствата на Министерството за транспорт.	Следење на законско, наменско и рационално користење на средствата на Министерството за транспорт.
--	--	--