



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
МИНИСТЕРСТВО ЗА ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА
REPUBLIKA E MACEDONISE SE VERIUT
MINISTRIA E TRANSFORMIMIT DIGITAL
Бр./Nr. 14-33 1/1
13.02 2025 год./mm
СКОПЈЕ, ШКУР

СТРАТЕШКИ ПЛАН
2025 - 2027 ГОДИНА
МИНИСТЕРСТВО ЗА ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА

февруари 2025 година



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Фокусот на Министерството за дигитална трансформација во Стратешкиот план за 2025 – 2027 година е задржан на дигитализацијата, развојот на информатичкото општество и дигиталните вештини во јавниот сектор и кај граѓаните, како и на сајбер безбедноста.

Примарни цели на министерството во претстојниот период се интензивната дигитализација и создавањето на оптимална структура и иновативни процеси и техники, воспоставување на дигитална средина за подобро работење и подобрена електронска комуникација во рамките на администрацијата, воспоставување на унифициран ДМС систем во органите на државната управа, локалната самоуправа и останатите институции од јавниот сектор и развој на сајбер безбедноста. Во соработка со другите институции, Министерството ќе работи на дигитализација на услугите кои ги нуди јавниот сектор, како и дигитализација на регистрите потребни за нивна испорака, се со цел испорака на опипливи резултати кон граѓаните и бизнис секторот.

Министер за дигитална трансформација

Стефан Андоновски





Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Вовед

Министерството за дигитална трансформација е орган на државна управа, кој со својата надлежност ги врши работите кои се однесуваат на дигитализација, развој и промоција на информатичкото општество, комуникациите и сајбер безбедноста. Со Законот за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.121/24) Министерството за информатичко општество и администрација продолжува да работи како Министерство за дигитална трансформација и како Министерство за јавна администрација, со надлежности утврдени со овој закон, како правни наследници на ова министерство. Министерството за дигитална трансформација го задржува единствениот даночен број на Министерството за информатичко општество и администрација, а Министерството за јавна администрација ќе добие нов даночен број најдоцна во рок од три дена од денот на конституирање на Владата. Основните правни акти со кои е регулирано работењето/функционирањето на Министерството за дигитална трансформација се Закон за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 121/24), Законот за електронско управување и електронски услуги („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 98/19, 244/19 и 3/25), Законот за централен регистар на население („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 98/19, 275/19 и 3/25), Законот за електронски документи, електронска идентификација и доверливи услуги („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 101/19, 275/19 и 3/25), како и Законот за електронски комуникации („Службен весник на Република Македонија“ бр. 39/14, 188/14, 44/15, 193/15, 11/18, 21/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 98/19, 153/19, 92/21 и 222/24).

Стратешкиот план на Министерството за дигитална трансформација (МДТ) за периодот од 2025-2027 година изработен е врз основа на стратешките документи на Република Северна Македонија и тоа: Националната развојна стратегија 2024 – 2044, Програмата за работа на Владата на Република Северна Македонија од 2024-2028 година; Националната програма за усвојување



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

на правото на (НПАА) ЕУ 2021-2025 година, Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024 година („Службен весник на Република Северна Македонија“ број 103/23), Методологија за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр.124/08, 58/18 и Службен весник на Република Северна Македонија број 223/19), Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа при подготвувањето и следењето на спроведувањето на Годишната програма за работа на Владата на Република Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр.22/15 и Службен весник на Република Северна Македонија број 22/19 и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на Стратешкиот план и Годишниот план за работа („Службен весник на Република Македонија“ бр.131/18), Стратегија за реформа на јавната администрација 2023-2030 година, Националниот Оперативен Брод бенд План; Закон за буџетите („Службен весник на Република Македонија“ бр. 64/05, 4/08, 103/08, 156/09, 95/10, 180/11, 171/12, 192/15 и 167/16 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 151/21 и 3/25), Методологијата за начинот на подготвување, спроведување, следење, известување и оценување на секторските стратегии и Упатство за структурата, содржината и начинот на подготвување, спроведување, следење, известување и оценување на секторските и мулти секторските стратегии („Службен весник на Република Северна Македонија“ број 122/22) и Методологија за оценка на индекс на квалитет на институциите. На почетокот од 2025 се усвои и Стратегијата за сајбер безбедност 2025 – 2028, а дополнително во фаза на подготовка е и Национална Стратегија за ИКТ 2025-2030 година, документи кои ќе имаат големо значење и место во подготвувањето на стратешките планови во иднина.

Согласно Законот за изменување и дополнување на законот за матичната евиденција („Службен весник на Република Северна Македонија“ број 255/2024) Управата за водење на матичните книги е орган во состав на Министерство за дигитална трансформација. Во рамки на министерството за дигитална трансформација согласно Правилникот за систематизација на работни места од 27.12.2024 година се предвидени секторите за сајбер безбедност и за дигитални вештини и иновации, како нови



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

надлежности кои произлегуваат од измените на Законот за организација и работа на органите на државната управа. Воедно, со измените на Законот за електронско управување и електронски услуги од Декември 2024 година, се утврдија надлежности за спроведување на инспекциски надзор, како и надлежности за организирање на спроведување на испити.

Стратешкиот план се состои од шест делови. Во првиот дел е разработена анализата на состојбата, утврдени се визијата и мисијата на Министерството, задачите и обврските, неговата специфичност и структура и приоритетни цели на органот. Во вториот дел на Стратешкиот план целосно е разработен планот за спроведување на двете стратешки програми и потпрограми. Овој дел дава детален осврт на поврзаноста со Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА), стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2025 година и приоритетите и целите на министерството за 2025 година. Во останатите делови на од овој нацрт стратешки план се опфатени влијанијата врз човечките ресурси, принципите на правична застапеност, родовата еднаквост на мажите и жените и заедничките функции за развивање на политики, стратешко планирање и подготвување на буџет, извршување на буџет и управување со средства, управување со човечки ресурси, управување со информациски технологии и внатрешна ревизија.

Анализа на состојбата на Министерството за дигитална трансформација

Анализа на ресурсите

Финансиски ресурси

Министерството за дигитална трансформација се финансира преку финансиски средства обезбедени од Буџетот на Република Северна Македонија (<https://ecirkular.finance.gov.mk/>) Буџетски програми 2-Информатичко општество, и Н-Развој и имплементација на ИКТ, но дел од планираните активности се финансираат и од средства обезбедени од донатори (ИПА фондови, билатерална и меѓународна финансиска и експертска поддршка).



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Функционална анализа

Министерството за дигитална трансформација во текот на 2024 година започна со изработка на функционална анализа, заради целосно усогласување со Законот за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 121/24), потребата од носење на нов Акт за внатрешна организација и нов Акт за систематизација на работни места, согласно Законот за вработените во јавниот сектор („Службен весник на Република Македонија“ бр. 27/14, 199/14, 27/16, 35/18 и 198/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 143/19 и 14/20) и Правилникот за содржината и начинот на подготовката на актите за внатрешна организација и систематизација на работните места, како и содржината на функционалната анализа на институциите на јавниот сектор („Службен весник на Република Македонија“ бр. 11/15 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 217/21 и 159/22).

Надлежностите на Министерството за дигитална трансформација се утврдени во член 26-а од Законот за организација и работа на органите на државната управа („Службен весник на Република Македонија“ бр. 58/00, 44/02, 82/08, 167/10, 51/11 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 96/19, 110/19 и 121/24) каде е уредено дека Министерството за дигитална трансформација ги врши работите што се однесуваат на:

- развојот и промоцијата на информатичкото општество;
- технолошкиот развој и технолошката култура;
- подготвување на стратешки документи од областа на дигитализацијата;
- организирање и спроведување на обуки за дигитални вештини;
- безбедност на мрежи и информациски системи;



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Министерство за дигитализација на јавните услуги;

- администрирање со интегрирана база на лични податоци на населението на Републиката и соодветните книги за евиденција;

- креирањето и водењето на регистар на информационите и комуникациските системи и информатичката опрема во рамките на органите на државната управа;

- интегрираната информатичка и комуникациска мрежа, базите на податоци, меѓусебното поврзување и размена на информации, безбедносните аспекти и развојот на инфраструктурата на државните органи, правните и другите лица на кои со закон им е доверено да вршат јавни овластувања;

- следењето на состојбите со информациските и телекомуникациските технологии и воведување на меѓународни стандарди;

- телекомуникациите и телекомуникациската инфраструктура;

- радиодифузијата и радиодифузната инфраструктура;

- остварувањето на меѓународна соработка по прашања од негова надлежност;

Министерство за надзор од негова надлежност и

- врши и други работи утврдени со закон.

Имено, со измените на Законот за организација и работа на органите на државната управа, дел од надлежностите на МИОА се преземаа во МДТ, додека дополнително се утврди и надлежност за дигитални вештини и безбедност на мрежи и информациски системи. За спроведување на овие надлежности, согласно наодите на функционалната анализа се утврди потреба за воспоставување на 10 сектори и 31 одделение во рамки на секторите, како и 3 одделенија надвор од секторите.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

PESTLE анализа на ниво на Министерството за дигитална трансформација

PESTLE анализата е кратенка од Political, Economic, Social, Technological, Legal, Environmental, односно анализа на политичките, економските, социјалните, технолошките, правните и еколошките фактори. Со овој метод се овозможува следење на влијанието на екстерните фактори врз работењето на Министерството за информатичко општество и администрација.

ПОЛИТИЧКИ ФАКТОРИ	ЕКОНОМСКИ ФАКТОРИ	СОЦИЈАЛНИ ФАКТОРИ	ТЕХНОЛОШКИ ФАКТОРИ	ПРАВНИ ФАКТОРИ	ЕКОЛОШКИ ФАКТОРИ
- Стратешки приоритети и приоритетни цели на Владата	- Финансиски средства од Буџетот на Република Северна Македонија како и донатори	- Влијание врз граѓаните, како корисници на услугите	- Унапредување на информатичкото општество и развој на технологиите	- Закони во надлежност на министерството и подзаконските акти кои произлегуваат од нив, - НПАА, Национална програма за усвојување на правото на Европската Унија	- Примена на стандардите кои се однесуваат на животната средина

Табела1: PESTLE анализа на Министерството за дигитална трансформација

SWOT анализа на ниво на Министерството за дигитална трансформација

SWOT анализа претставува моќна алатка која му овозможува на Министерството да ја процени и согледа внатрешната состојба во која работи за да делува во својата надлежност, надворешните фактори и влијанијата кои директно делуваат врз неа



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

и кон кои треба да се прилагоди. SWOT е кратенка од Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats и како метод се користи да се увидат силните и слабите страни на институцијата, можностите кои ѝ се на дофат како и заканите со кои може да се соочи.

Силни страни	Слаби страни
- Тимска работа и добра комуникација и соработка помеѓу организационите единици - Навремено, ефикасно и ефективно извршување на работните задачи - Јасно поставени цели во Одделението за човечки ресурси - Навремена техничка поддршка на сите организациони единици во министерството од Секторот за поддршка и развој на информатичко општество - Управување и координирање на дигиталните алатки што ги нуди министерството - Добра соработка со институции од јавен и приватен сектор - Воспоставена заедничка база на податоци и ресурси во Секторот за финансии	- Недоволен број на вработени во министерството (недоволна екипираност) - Слаба мотивираност кај вработените, големо незадоволство (ниски плати, ограничени можности за професионален развој, отсуство на програми за здравјето и нивната благосостојба, неможност за примена на модерни УЧР практики) - Несоодветно канцелариско распоредување на вработените, несоодветни и недоволни технички услови (просторен капацитет) - Нема организациона култура - Делумна организациска меморија - Недоволно обучени вработени во министерството кои немаат можност за стручно и професионално усовршување - Недоволен трансфер на знаење помеѓу вработените



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

- Дефинирани и стандардизирани процедури за работа (ИСО стандарди) во Секторот за финансии - Постојано следење на политиките на ЕУ и Советот на Европа од Одделението за аудиовизуелни политики - Информирање на јавноста за активности на министерството што се придобивка и корист за граѓаните преку различни медиуми	- Отсуство на инспекторат/инспекциска служба во областа на ИКТ - Непостоење на стандарди за сајбербезбедност
Можности	Закани
- Вработување на нови и професионално ориентирани кадри, преку јавни, интерни огласи или преземање од други институции - Специјализирани обуки и менторство за вработените - размена на искуства со другите земји за развој на информатичко општество (студиски посети, семинари или експерти) - Користење на механизмите на RESPA и TAIEХ	- Одлив на стручен и професионален човечки капитал од министерството во приватен сектор. Платите се многу повисоки и попримамливи посебно за ИТ лицата но и за другите струки - Често менување на раководството на институцијата, со што се менува целиот процес на функционирање и води до непримена на стратешките документи - Несоодветен, нецелосен и ненавремен проток на информации по хиерархиска вертикала во двете насоки



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

• Имплементација на нови IT алатки за подобрување и олеснување на работењето • Воспоставување соработка со стручни научно истражувачки високо образовни институции од земјата и во странство • Зголемување на општествената свест за потребата за дигитализација на услугите и процесите • Интензивирање на соработката со регионалните центри за обука за управување со јавни финансии (ЦЕФ) • Обезбедување на средства од донаторска заедница • Креирање на систем за следење и професионалниот развој на вработените и механизам за зголемување на мотивацијата кај вработените (личен развој) • Усогласување со правото на Европската унија во областите за кои е надлежно министерството (комуникации, безбедност на	• Недоволен одзив на донатори • Недоволна институционална соработка за спроведување на проекти кои се однесуваат на работењето на целиот јавен сектор
---	---



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

мрежи и информациски системи, аудиовизуелни политики) • Поголемо учество на домашни и меѓународни настани и конференции	
---	--

Табела 2: SWOT анализа на Министерството за дигитална трансформација

Оценка на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите, потпрограмите и активностите за 2023 година

Постигнатите резултати од спроведувањето на програмите, потпрограмите и активностите за 2023 година се дадени во Извештајот за реализација на Годишниот план за работа на МИОА за 2023 година. Овој извештај ги содржи и активностите кои се во надлежност на Министерството за дигитална трансформација и истиот може да се најде на следниов линк: [Извештај за спроведување на ГП за 2023 година.pdf \(mioa.gov.mk\)](#).



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Визија

Безбедно и инклузивно дигитално општество каде сите имаат еднаков пристап до технолошките иновации и придобивки, поддржано од одговорен, отворен и дигитален јавен сектор.

Мисија

Носители сме на дигиталната трансформација на администрацијата и развојот на информатичкото општество, насочени кон обезбедување лесно достапни, брзи и квалитетни услуги за граѓаните и бизнис заедницата, со цел да придонесеме за побрз економски раст на Република Северна Македонија.

Задачи и обврски на органот на државна управа

Задачите и обврските на Министерството за дигитална трансформација, кои се утврдени согласно Законот за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.121/24) се:

- ✓ развој и промоција на информатичкото општество;
- ✓ технолошки развој и технолошка култура;
- ✓ подготовка на стратешки документи од областа на дигитализацијата;
- ✓ организирање и спроведување на обуки за дигитални вештини;
- ✓ безбедност на мрежи и информациски системи;
- ✓ дигитализација на јавните услуги;
- ✓ администрирање со интегрирана база на лични податоци на населението на Републиката и соодветните книги за евиденција;



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

- ✓ креирање и водење на регистар на информации и комуникациски системи и информатичка опрема во рамките на органите на државната управа;
- ✓ интегрирана информатичка и комуникациска мрежа, базите на податоци, меѓусебно поврзување и размена на информации, безбедносните аспекти и развојот на инфраструктурата на државните органи, правните и другите лица на кои со закон им е доверено да вршат јавни овластувања;
- ✓ следење на состојбите со информациските и телекомуникациските технологии и воведување на меѓународните стандарди;
- ✓ телекомуникации и телекомуникациска инфраструктура;
- ✓ радиодифузија и радиодифузна инфраструктура;
- ✓ остварувањето на меѓународна соработка по прашања од негова надлежност;
- ✓ надзор од негова надлежност и
- ✓ врши и други работи утврдени со закон.

Со Законот за централен регистар на население („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 98/19 и 275/19),

Министерството за дигитална трансформација е надлежно за:

- ✓ одржување на системот за Централен регистар на население;
- ✓ одржување на регистарот на корисниците на податоците содржани во Централниот регистар на население;
- ✓ давање услуги за граѓаните за проверка на содржани лични податоци во Централниот регистар на население и преглед на логови за спроведен пристап до лични податоци од страна на корисниците на податоците содржани во Централниот регистар на население.



Република Северна Македонија

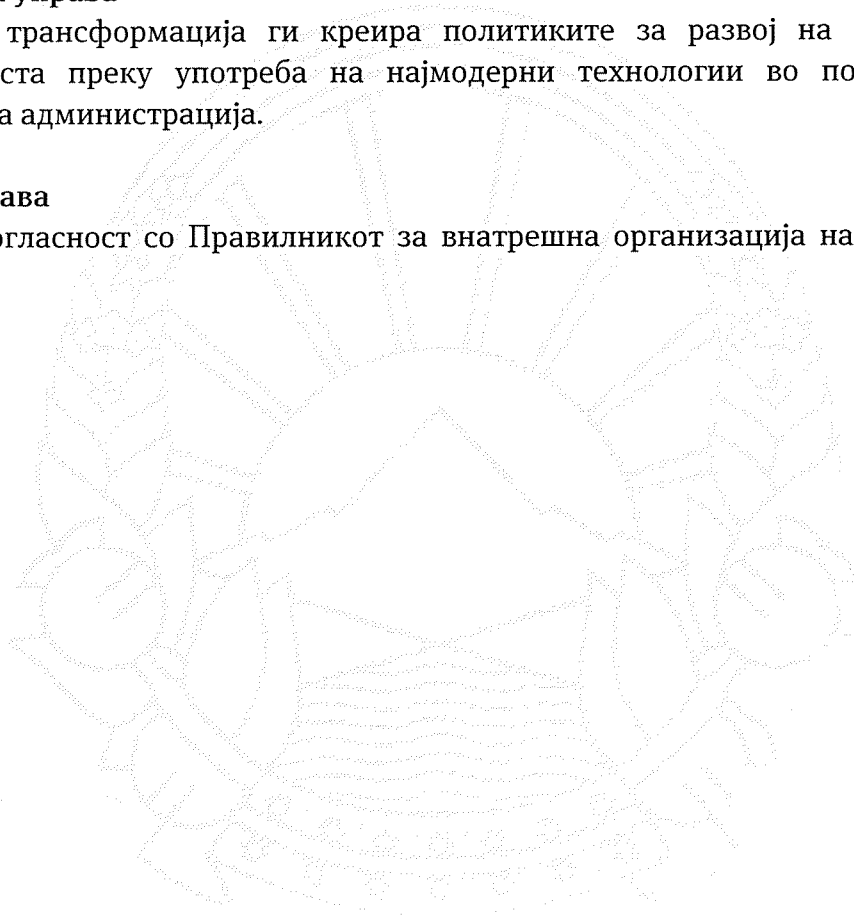
Министерство за дигитална трансформација

Специфичност на органот на државна управа

Министерството за дигитална трансформација ги креира политиките за развој на информатичкото општество, дигитализацијата и сајбер безбедноста преку употреба на најмодерни технологии во подобрување, оптимизација и автоматизација на процесите во јавната администрација.

Структура на органот на државна управа

Органограмот е изработен во согласност со Правилникот за внатрешна организација на Министерство за дигитална трансформација (стр. 16).

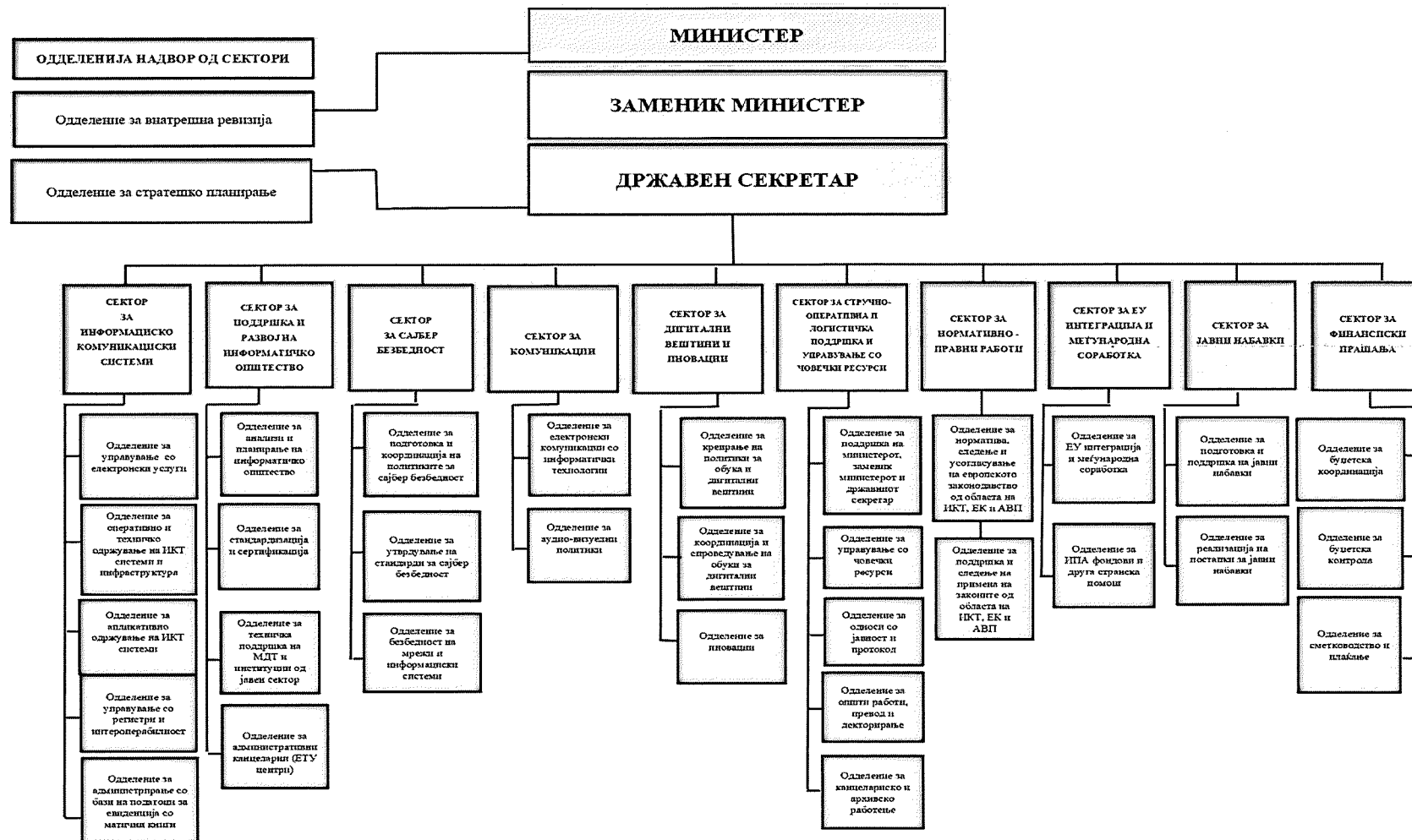




Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

ОРГАНОГРАМ НА МИНИСТЕРСТВО ЗА ДИГИТАЛНА ТРАНСФОРМАЦИЈА





Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Односи со органите во состав (планирани промени)

Во согласност со Законот за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 121/24), Министерството за дигитална трансформација е надлежно за администрирање на соодветните книги за евиденција, со што се предвидува дека Управата за матични книги е орган во состав на Министерството за дигитална трансформација со својство на правно лице, односно истото целосно ќе се реализира со усогласување на Законот за матична евиденција со Законот за изменување и дополнување на Законот за организација и работа на органите на државната управа.

МАР нет е јавна установа која врши дејност од јавен интерес. Основана е со Законот за основање на Македонска академска истражувачка мрежа – МАР нет („Службен весник на Република Македонија“ бр.124/2010, 47/2011, 41/2014 и 11/2018). Мисијата на МАР нет е обезбедување услуги на национално ниво и меѓународно поврзување на Македонската академска истражувачка и образовна заедница и поддршка на нивните истражувачки и образовни активности; промовирање и дисеминирање на употребата на информациските и комуникациските технологии, посебно во академскиот и истражувачкиот сектор; одржување и управување со националниот ДНС, меѓународно претставување и членство; водење политика и развој на националната академска мрежа.

Приоритети и цели на Министерството за дигитална трансформација за периодот 2025 - 2027 година

За реализација на стратешките приоритети на Владата на Република Северна Македонија за периодот 2024 - 2028 година, Министерството за дигитална трансформација ги утврди следниве приоритети и цели:

1. Приоритет бр. 1: Дигитализирана јавна администрација и испорака на електронски услуги

Овој приоритет ќе се остварува преку следниве цели:

- Воспоставување на дигитална средина за подобро работење на администрацијата
- Примена на платформата за интероперабилност за размена на документи и податоци



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

- Зголемен квалитет и достапност на услугите, како и каналите за нивна испорака
2. **Приоритет бр. 2: Дигитална поврзливост и ИКТ инфраструктура (обезбедување гига битно поврзување и пристап до интернет за граѓаните и јавните институции, развој на Владина ИКТ инфраструктура и развој на Национална образовна ИКТ инфраструктура)**
- Овој приоритет ќе се остварува преку следниве цели:
- Обезбедување гига битно поврзување и пристап до интернет за граѓаните и јавните институции,
 - Развој на безбедна Владина ИКТ мрежа и инфраструктура која вклучува Владин примарен податочен центар
 - Развој на Национална образовна и истражувачка ИКТ инфраструктура
3. **Приоритет бр.3: Соработка и воспоставување заеднички стандарди за сајбер-безбедност**
- Овој приоритет ќе се остварува преку следниве цели:
- Воспоставување на ефикасен владин тим за одговор на компјутерски инциденти
 - Безбедност и отпорност на суштински и важни субјекти, мрежи и информациски и комуникациски системи
 - Општество отпорно на сајбер закани
 - Минимизирање на влијанието на инцидентите во сајбер просторот
 - Национална и меѓународна соработка.
4. **Приоритет бр.4: Силни дигитални вештини и дигитална писменост на административните службеници**
- Овој приоритет ќе се остварува преку следниве цели:
- Воспоставување на национална рамка за дигитални вештини
 - Воспоставување на платформа за дигитални вештини
 - Изработка на пакети за обуки за дигитални вештини
 - Сертифицирани обуки за административни службеници



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

ОСВРТ НА ОСТВАРЕНИ РЕЗУЛТАТИ ВО ТЕКОВНАТА 2024 ГОДИНА

1.13.2. Информатичко општество

→ *Отворени податоци*

Во рамки на редовните активности за отворени податоци континуирано се работи на поддршка на институциите со техничките аспекти и начинот на функционирање на Порталот за отворени податоци. Ќе се реанимираат институциите за да почнат повторно да објавуваат.

→ *Интероперабилност*

Во овој извештаен период продолжуваат континуирано активностите за одржување на платформата за интероперабилност, а во тек е приклучување на неколку нови институции. Направена е надградба на платформата за интероперабилност со нова функционалност Јазол комуникациски клиент, со која ќе се овозможи зад еден комуникациски клиент да се поврзат повеќе еднородни институции, а со што ќе се намалат фискалните импликации за институциите кои имаат мал обем на податоци и документи за размена. Тековните трансакции се одвиваат редовно и без прекин.

→ *Национален портал за е-услуги (Порталот)*

Одржувањето на Националниот портал за е-услуги продолжува во континуитет. Процесот на развој на нови е-услуги и за граѓаните и за компаниите продолжува во рамки на редовното одржување. Во рамки на проектот ИПА2017: Зајакнување на е-влада, беше предвидена дигитализација на 135 нови е-услуги и соодветни регистри. Во моментот достапни се 305 електронски услуги на порталот, од кои 167 се услуги за кои директно се аплицира на порталот, а другите пренасочуваат до интерен систем на институцијата за аплицирање. Се изработува софтверот за дигитализација на регистри eSIR, со кој институциите ќе имаат можност да ги дигитализираат своите регистри и да се приклучат на платформата за интероперабилност. Во рамки на овој софтвер, во фаза на изработка е и Регистарот на регистри, кој ќе



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

содржи податоци за сите регистри што ги поседуваат институциите, независно дали се дигитализирани или не, а исто така се подготвува и Регистарот на авторизации.

→ Центри за услуги

Една од најважните приоритетни цели на Владата е континуираното градење на квалитетен сервисен систем на јавни услуги со ефикасна јавна администрација, а се со цел граѓаните да добијат подобри, поевтини и поефикасни услуги. Министерството за дигитална трансформација има отворено 7 (седум) центри за услуги во Скопје, Куманово, Охрид, Битола, и Тетово, Општина Аеродром и Општина Јегуновце.

Во текот на 2024 Министерството за дигитална трансформација отвори две нови канцеларии – Центри за услуги и тоа во Општина Јегуновце и Општина Аеродром, за што ги искористи постоечките ресурси со кои располагаше

→ Централен регистар на население

Во 2023 година течеше реализацијата на проектот за воспоставување на нова хардверска инфраструктура во примарен податочен центар. Беше направена и координација со Генерален секретаријат со цел да се обезбедат последните алатки кои ќе гарантираат висока безбедност на податоците и стабилен систем кој е достапен 24/7.

Од Април 2023 година се потпиша договор за одржување на системот. Во тој договор е предвидено продолжување на лиценците за развојната околина, како и изработка на дигитална картичка која треба да овозможи побрза и полесна идентификација на граѓаните.

Согласно насоките од кабинетот на министерот, беше преземени активности со СИГМА и локални експерти кои работат на измени на законската регулатива. Со измените е планирано да се воведат партиципации за компаниите кои ги користат податоците од Централен регистар на население, а се согласно ЕУ практики.

Паралелно на овие процеси за подобрување на системот, работната група одржа презентација на системот и реализираше состаноци со: Централен регистар, Управа за финансиско разузнавање, Државна изборна комисија, Министерство за информатичко општество и администрација за проектот Отворен Балкан, Македонско кредитно биро,



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Фонд на пензиското и инвалидското осигурување, Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство, Регулаторна комисија за енергетика и водни услуги, Град Скопје, Агенција за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување и Друштво за осигурување Халк Осигурување АД Скопје.

Во текот на месец ноември е склучен Договор за продолжување на лиценците за мрежна заштита, со што продолжува и процесот за имплементација на новата хардверска платформа на која е хостиран Регистарот на население.

Дополнително во текот на 2023 година се започнаа активности за подобрување на политика за пристапност и матрикс за управување со лозинки, како контролен и ограничувачки механизам во процесот на администрирање на платформата.

Во текот на 2024 година следниве институции добија овластен пристап или дополнување на сетот на дозволени податоци од Централен регистар на население: А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје, Агенцијата за супервизија на капитално, финансиско и пензиско осигурување и Управа за финансиско разузнавање.

→ Електронска идентификација и доверливи услуги

Во текот на вториот квартал на 2023 година беше направена измена на работната група. Членовите на новата работна група имаа состанок со претставници на еден странски давател на доверливи услуги. Во месец октомври беше направена втора измена на членовите на работната група, која продолжи со работа.

Во текот на 2024 година Клириншката кука Клириншки Интербанкарски Систем АД Скопје (КИБС) се регистрираше во Листата на средства за создавање на квалификуван електронски потпис или квалификуван електронски печат

→ Систем за управување со документи (ДМС)

Во текот на вториот квартал од 2024 година министерството распиша тендерска постапка за одржување на постоечкиот ДМС, но беше донесена одлука за поништување на постапката. Истата повторно е објавена.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

→ *Воспоставување безбедна Платформа во облак на Владата на РСМ и поврзување на субјектите на Владата на Република Северна Македонија преку владина оптичка мрежа (државен Cloud)*
Оваа активност се реализира и се предвидува надградба на системот во 2025 година..

→ *Одржување на web страни за период од 3 години со вклучено Security Managed Services и буџет за дополнителни органи / институции*
Оваа активност ќе започне со реализација во 2024 година.

→ *Надградба и проширување на инфраструктура и софтверски лиценци за период од 3 години за централно решение за Ваксир на системите во Министерството за дигитална трансформација*
Договорот и активностите се во тек.

→ *Надградба и имплементација на решенија за поддршка на Open Balkan*

Имплементација на ИКТ решение за поддршка на иницијативата Open Balkan, со кое се овозможува граѓаните од државите потписнички на иницијативата (Албанија, Србија) да можат непречено да користат електронски идентитет од сопствените држави (OpenBalcanID) при најавување на порталите за електронски услуги во соседните држави како Република Албанија и Република Србија, е завршена и следува периодот на тестирање на истата. Услугата која ќе биде овозможена е Слободен пристап до регистарот на пазарот на труд, во секоја земја соодветно.

Со Open Balkan иницијативата се предвидуваат дополнителни услуги за граѓаните, кои трилатерално ќе се договараат помеѓу трите земји потписнички.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

→ Програма Дигитална Европа

Програмата Дигитална Европа е програма за финансирање на ЕУ фокусирана на доближување на дигиталната технологија до бизнисите, граѓаните и јавната администрација. Дигиталната технологија и инфраструктурата имаат клучна улога во нашите приватни животи и деловни средини. Ние се потпираме на нив за комуникација, работа, унапредување на науката и одговор на актуелните еколошки проблеми. Програмата за дигитална Европа ќе обезбеди стратешко финансирање, поддржувајќи проекти во пет клучни области: суперкомпјутери, вештачка интелигенција, сајбер безбедност, напредни дигитални вештини и обезбедување широка употреба на дигитални технологии во економијата и целото општеството. Со планиран вкупен буџет од 7,5 милијарди евра (за сите земји) програмата има за цел да го забрза економското закрепнување и да ја обликува дигиталната трансформација на општеството и економијата, носејќи придобивки за сите, но особено за малите и средни претпријатија. Програмата Дигитална Европа е дел од повеќегодишната финансиска рамка 2021-2027 година.

Согласно Записникот од Сто четириесет и првата седница на Владата на Република Северна Македонија, одржана на 3 април 2023 година, Владата ја разгледа Информацијата за потпишување на Меѓународната спогодба помеѓу Европската Унија и Северна Македонија за учеството на Северна Македонија во програмата на Унијата – Програма Дигитална Европа за периодот 2021-2027 година, со усогласен текст на Спогодба. Притоа, Владата го прифати усогласениот изменет текст на Спогодбата помеѓу Европската Унија од една страна и Северна Македонија од друга страна, за учеството на Северна Македонија во Програмата на Унијата – Дигитална Европа (2021- 2027 година) и го овласти д-р Азир Алиу, министер за информатичко општество и администрација да ја потпише истата. За учество во програмата Дигитална Европа, Република Северна Македонија се обврза да секоја година плаќа членарина во приближна вредност од 200,000.00 евра.

На 30 јуни 2023 година, Европската Комисија потпиша договори за асоцијација за Програмата за Дигитална Европа со Северна Македонија, Црна Гора, Албанија и Србија.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

→ Развој на СуперАпп во рамки на Digital Europe Programme (DEP)

Министерството за дигитална трансформација во партнерство со повеќе меѓународни партнери започна со подготовка на апликација за проект кој би бил кофинансиран со средства од програмата Дигитална Европа. Проектот предвидува развој на апликација која ќе ги содржи основните документи на граѓаните, а воедно ќе биде и поврзана со националниот портал за електронски услуги, а ќе се развијат и дополнителни 2 услуги. Апликацијата помина позитивно на евалуација и се очекува потпишување на договорот за грант најдоцна до Јуни 2025 година.

→ Национален оперативен брод бенд план на Република Северна Македонија (НОБП) и активности кои произлегуваат и се поврзани со него

→ Националната канцеларија за брод бенд компетентност (НКБК) во периодот јануари-септември 2024 година одржа вкупно 10 седници, на кои се усвоени следните документи, мислења, препораки и извештаи:

→ Деветтиот извештај за развој на брод бендот во државата (согласно DESI) и спроведување на НОБП, што се однесува на периодот октомври 2023 - март 2024 година;

→ Десеттиот извештај за развој на брод бендот во државата (согласно DESI) и спроведување на НОБП, што се однесува на периодот април 2024 - септември 2024 година;

→ Во јануари 2024 година членови на НКБК активно учествуваа во подготовка на предлог Законот за електронските комуникации, што беше поставен на системот епег, а во февруари-март 2024 година на анализа на добиените коментари од јавноста по предлогот и подготовка на одговор на секој од пристигнатите коментари;

→ Подготовка на одговори по однос на добиени прашања од страна на консултантите од конзорциумот COWI во врска со подготовката на Студијата за изводливост за развој на Национална транспортна оптичка мрежа (HOTM) и координација во врска со обезбедување на податоците за изградена инфраструктура што се потребни за изработка на истата;



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

- Подготовка на предлог-мислење за Секретаријатот за европски прашања (СЕП) во врска со иницијативата на Европската Комисија во рамките на Планот за раст за Западен Балкан да се постават бесплатни безжични (WiFi) интернет точки на јавни површини;
- Подготовка на одговори за Министерството за дигитална трансформација/Владата на РСМ на пристигнати коментари од државните институции за Реформската агенда и раст на Западен Балкан
- Сите извештаи и записници од одржаните седници на НКБК се достапни на нашата веб страницата <https://bco.mioa.gov.mk/> (записниците заклучно со мај 2024, останатите се пратени на службите кои се законски задолжени за поддршка на НКБК и наскоро ќе бидат објавени).
- Земајќи предвид дека на пет од членовите мандатот им истекуваше на 17 октомври, Министерството распиша огласи за назначување на нови членови, при што работата на НКБК продолжи од декември 2024 година.
- Јакнење на улогата на јавниот радиодифузен сервис (МРТ) и градење професионални капацитети на медиумскиот регулатор



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Во првата половина на 2024 година, административните работи во Македонската радиотелевизија беа вршени со намален интензитет поради ограничувањата во Изборниот законик и Законот за спречување на корупцијата. Во овој период донесен е Правилникот за авторски, изведувачки и сродни права и надоместоци, со кој се регулираат авторските и сродните права во Македонската радиотелевизија. Во 2024 година, во јавниот радиодифузен сервис се вработени 639 лица, од кои 71 административни службеници, 532 даватели на јавни услуги и 36 помошно-технички лица. МРТ е дел на твининг проектот за Зајакнување на капацитетите на Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги и на Јавниот радиодифузен сервис финансиран од Европската унија, како и дел од проектот за Поддршка на медиумите од западен Балкан финансиран од ЕУ, а под организација на Гете институтот и Дојче Веле Академија. Агенцијата за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги го промовираше Истражувањето на медиумската писменост кај учениците во прва и втора година средно образование на Вториот јавен состанок, одржан на 27 јуни 2024 година. По усогласувањето на Законот за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги со ревидираната Директива за аудиовизуелни медиумски услуги во јули 2023 година, во Агенцијата, континуирано течат активностите за изработка/измена и дополнување на подзаконските акти и за јакнење на капацитетите на стручната служба на Агенцијата. Во тек се и јавни расправи по нацрт текстовите на повеќе акти на Агенцијата чија измена или донесување е потребна за операционализација на изменетиот Закон за аудио и аудиовизуелни медиумски услуги. Станува збор за Нацрт-правилникот за измена и дополнување на Правилникот за спонзорство, Нацрт-правилник за измена и дополнување на Правилникот за заштита на малолетните лица, Нацрт-водич за мониторинг на говорот на омраза – второ дополнето и изменето издание, Нацрт – Правилник за физичките лица даватели на аудиовизуелни медиумски услуги по барање, и Нацрт – Правилник за изменување и дополнување на „Правилникот за емитување европски аудиовизуелни дела и дела од независни продуценти“. Агенцијата започна подготовки за развивање нови софтверски решенија за потребите на мониторингот, вклучувајќи ги и новите надлежности и подготовки за анализа на организациската структура имајќи ги во вид последните легислативни промени.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

2. Програми

Во планираниот период 2025 – 2027 година, министерството ќе ги реализира стратешките програми кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија и приоритетите и целите на министерството. Во програмите и потпрограмите предвидени се активности кои произлегуваат од нашата мисија и со нивното реализирање се приближуваме кон исполнувањето на визијата на министерството. Во овој нацрт стратешки план е креирана следната програма:

- **ИНФОРМАТИЧКО ОПШТЕСТВО И АУДИОВИЗУЕЛНИ ПОЛИТИКИ**

2.1. План за спроведување на програмата Информатичко општество

План за спроведување на програма : Информатичко општество и аудиовизуелни политики

Образложение:

Програмата Информатичко општество произлегува од Стратешкиот приоритет - Професионална и ефикасна јавна администрација, развој на дигиталната економија, ИКТ секторот, вештачката интелигенција, иновациите и старт ап екосистем; од Одлуката за утврдување на стратешки приоритети на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година (Службен весник на РСМ, бр.177 од 26.08.2024 година).

1. НПАА

Поглавје: 3.10 Информатичко општество и медиуми

Подрачје 3.10.1 Електронски комуникации

Подрачје 3.10.2.Услуги на информатичкото општество

Поглавје 3.25 Наука и истражување

- **Стратешките приоритети и цели на органот на државната управа.**

Произлегуваат од Одлуката за утврдување на стратешки приоритети на Владата на Република Северна Македонија во 2024 година (Службен весник на РСМ, бр. 177 од 26.8.2024 година) и се следниве:



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Приоритет бр. 1: Дигитализирана јавна администрација и испорака на електронски услуги

Приоритет бр. 2: Дигитална поврзливост и ИКТ инфраструктура (обезбедување гига битно поврзување и пристап до интернет за граѓаните и јавните институции, развој на Влада ИКТ инфраструктура и развој на Национална образовна ИКТ инфраструктура)

Приоритет бр.3: Соработка и воспоставување заеднички стандарди за сајбер-безбедност

Приоритет бр.4: Силни дигитални вештини и дигитална писменост на административните службеници

Цел на Програмата: Развивање и подобрување на условите за пристап до информатичко-комуникациските технологии и дигитализација за брза, лесна и ефикасна употреба на ИКТ во секојдневниот живот на граѓаните и бизнис заедницата. Интензивна дигитализација на процесите и услугите, развој и промоција на информатичкото општество и дигиталните вештини. Поставување и одржување квалитетни софтверски решенија и инфраструктура во согласност со потребите на институциите и граѓаните на Република Северна Македонија.

Показатели за успех на Програмата:

- Подобрена транспарентност, ефективност и ефикасност во работењето на јавната администрација
- Зголемена безбедност на информатичките системи
- Развиен пазар на доверливи услуги и подобрена конкурентност
- Зголемен број на достапни е-услуги на uslugi.gov.mk
- Зголемен број на современо опремени центри за услуги за граѓаните
- Зголемен број на отворени податоци

Програмата е: Хоризонтална

Потпрограми (компоненти) од Програмата:



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Потпрограма 1: Е-инфраструктура и поддршка	Показател за успешност: • 60 институции приклучени на платформата кои (38 активно) разменуваат електронски документи во официјална документација • Зголемена безбедност на информатичките системи
Потпрограма 2: Е-услуги, е-граѓани и центри за услуги	Показател за успешност: • број на подобрени и ново развиени е-услуги за граѓаните (307 електронски услуги на порталот) • 150165 корисници на порталот; • 120167 поднесени апликации за електронски услуги на Националниот портал за е-услуги; • 4 правни лица даватели на доверливи услуги и 3 издавања на шеми на електронска идентификација запишани во Регистарот на даватели на доверливи услуги и на шеми за електронска идентификација
Потпрограма 3: Отворени податоци	Показател за успешност: • Подобрена транспарентност во работењето на јавната администрација; • Број на објавени податоци
Потпрограма 4: Аудиовизуелни политики	• Извештај од реализација



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

2.1: План за спроведување на програмата										
Потпрограма 1: е-инфраструктура и поддршка										
Активност	Одгов орни	Консулти рани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/г одина)	Крај (месец/г одина)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					2025 год.	2026 год.	2027 год.	2025 год.	2026 год.	2027 год.
Одржување на втората сервисна магистрала од платформата за Интероперабилност	МДТ	Останати министерства и органи	Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година	5	5	7	8.000.000	18.791.500	0
Одржување на владина оптичка мрежа	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година				1.200.000	400.000	1.180.000
Надградба на владина оптичка мрежа	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година				6.000.000	400.000	1.180.000
Одржување на порталот е-услуги (1 дел)	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година				12.000.000	17.700.000	0



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Одржување на портал е-услуги (2дел)	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година				6.500.000	34.224.100	0
Изнајмување на облак платформа за хостирање на системите на МИОА	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2026 година				30.000.000	35.400.000	0
Колокација на информатичка опрема	МДТ		Јануари 2024 година	Декемвр и 2026 година	5	8	11	5.700.000		0
Одржување на Централен регистар на население	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2027 година				6.000.000	18.000.000	18.000.000
Одржување на системот за Интегрирано управување на ресурсите (ERP)	МДТ и СОЗР		Јануари 2025 година	Декемвр и 2027 година	6	9	0	6.000.000	7.000.000	7.000.000
Одржување на порталот ОВП	МДТ	Останати органи и министерства	Јануари 2025 година	Декемвр и 2027 година				4.000.000	708.000	708.000
Одржување на хардвер и софтвер (ИПА 2013 проект)	МДТ	Останати органи и министерства	Јануари 2025 година	декемвр и 2025 година	2	4	4	8.303.000	0	0



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Продолжување на поддршка за лиценците кои се користат за ИКТ проектите	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2027 година				7.042.000	7.042.000	7.042.000
Одржување на ИТ опрема во МДТ	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2025 година				3.000.000	885.000	885.000
Обнова на постојните лиценци за интегриран систем за заштита од неовластени мрежи	МДТ		Јануари 2025година	Декемвр и 2027година				6.000.000	4.000.000	4.000.000
Одржување на системот за управување со документи ДМС	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2027 година				60.000.000	7.430.000	7.430.000
Колокација на ИТ опрема во центар за опоравување од кризи	МДТ		Јануари 2025 година	Декемвр и 2025 година				2.400.000	0	0
Вкупно активности во 2025 година:								172,145,000		
Вкупно активности во 2026 година:									175.580.600	
Вкупно активности во 2027 година:										46.245.000



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Вкупно за потпрограма 1:		393.970.600
--------------------------	--	-------------

Потпрограма 2: Е-услуги, е-граѓани и Центри за услуги										
Активност	Одговор ни	Консулт ирани	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/г одина)	Крај (месец/го дина)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					2025 год.	202 6 год.	2027 год.	2025 год.	2026 год.	2027 год.
Отворање и брендирање на нови Центри за услуги	МДТ		Јануари 2025 година	Декември 2027 година	3	5	0	50.000	50.000	50.000
Одржување, лиценции и гаранции на Опрема Центрите за услуги	МДТ		Јануари 2024 година	Декември 2026 година				1.000.000	1.230.000	1.230.000
Набавка на потрошни материјали за Центрите за услуги	МДТ		Јануари 2025 година	Декември 2027 година				200.000	200.000	200.000



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

(Останати канцелариски материјали)										
Опрема за Центрите за услуги	МДТ		Јануари 2025 година	Декември 2026 година				1.200.000	1,200,000	0
Вкупно активности во 2025 година:								2.252.200		
Вкупно активности во 2026 година:									2.680.000	
Вкупно активности во 2027 година:										1.480.000
Вкупно за потпрограма 2:								6.412.000		



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Потпрограма 3: Отворени податоци										
Активност	Одгов орни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/г одина)	Крај (месец/го дина)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					2025 год.	2026 год.	2027 год	2025 год.	2026 год.	2027 год
Одржување на портал Отворени податоци	МДТ		Јануари 2024 година	Декември 2026 година				4.000.000	7,000,00 0	7,000,000
Вкупно активности во 2025 година:								4.000.000		
Вкупно активности во 2026 година:									7.000.00 0	
Вкупно активности во 2027 година:										7.000.000
Вкупно за потпрограма 3:								18.000.000		



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

Потпрограма 4: Аудиовизуелни политики										
Активност	Одговорни	Консултира ни	Временска рамка		Потребни ресурси					
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	Човечки			Финансиски (МКД)		
					2025 год.	2026 год.	2027 год	2025 год.	2026 год.	2027 год
Исплата на средства согласно Закон за ААВМУ	МДТ		Јануари 2025 година	Декември 2027 година				1.577.330	1.730.000	1.900.000
Вкупно активности во 2025 година:								1.577.330		
Вкупно активности во 2026 година:									1.730.000.000	
Вкупно активности во 2027 година:										1.900.000.000
Вкупно за потпрограма 4:								5.207.330		



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

3. Влијанија врз човечките ресурси			
Програма	Резиме на потреба од нови вработувања	Резиме на потреба од прераспределба на вработените	Резиме на потребите од обука
20 - Информатичко општество	Соодветно пополнување на работните места согласно Правилникот за систематизација на работни места во МДТ.		Администратори за бази на податоци; Администратори на мрежи; Вработени во Сектор за сајбер безбедност Вработени во Сектор за Инспекциски надзор
НА - Развој и имплементација на ИКТ	Соодветно пополнување на работните места согласно Правилникот за систематизација на работни места во МИОА.		Администратори за бази на податоци; Администратори на мрежи; Администратори за системот за управување со документи; Проектен менаџмент за ИТ проекти; Бизнис-анализа; Развој и одржување на е-услуги

2. Принципи на правична застапеност		
Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година	Очекувано влијание во 2027 година
Согласно Годишниот план за вработување за 2025 година и реализацијата на планот ќе се	Согласно Годишниот план за вработување за 2026 година и реализацијата на планот ќе се	Согласно Годишниот план за вработување за 2027 година и реализацијата на планот ќе се подобри правичната застапеност во МДТ.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

подобри правичната застапеност во МДТ.	подобри правичната застапеност во МДТ.	
3. Принцип на еднакви можности на жените и мажите*		
Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година	Очекувано влијание во 2027 година
Зајакнати капацитети (знаења и вештини) кај административните службеници за вклучување на родовата перспектива (правата на жените како помалку застапен пол) во креирањето на политиките, програмите и проектите кои ги спроведуваат институциите.	Зајакнати капацитети (знаења и вештини) кај административните службеници за вклучување на родовата перспектива (правата на жените како помалку застапен пол) во креирањето на политиките, програмите и проектите кои ги спроведуваат институциите.	Да се продолжи процесот на зајакнување на капацитетите (знаења и вештини) кај административните службеници за вклучување на родовата перспектива (правата на жените како помалку застапен пол) во креирањето на политиките, програмите и проектите кои ги спроведуваат институциите.
Инкорпориран принцип на еднаквост и недискриминација.	Инкорпориран принцип на еднаквост и недискриминација	Инкорпориран принцип на еднаквост и недискриминација.
Зголемен број на обучени административни службеници (мажи и жени)	Зголемен број на обучени административни службеници (мажи и жени)	Зголемен број на обучени административни службеници (мажи и жени)
	Доколку постои потреба, мерката ќе продолжи да се имплементира.	Доколку постои потреба, мерката ќе продолжи да се имплементира.



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

4. Развивање на заедничките функции		
Очекувано влијание во 2025 година	Очекувано влијание во 2026 година	Очекувано влијание во 2027 година
Развивање политики		
-Развој на капацитетите на Министерството за дигитална трансформација за унапредување на политики, - Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и информирање за текот на нивната реализацијата.	-Развој на капацитетите на Министерството за дигитална трансформација за унапредување на политики, - Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и информирање за текот на нивната реализацијата.	-Развој на капацитетите на Министерството за дигитална трансформација за унапредување на политики, -Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и информирање за текот на нивната реализацијата
Стратешко планирање/ подготвување на буџет		
- Подготовка на Стратешки план за работа на Министерството за дигитална трансформација за 2026 – 2028 година, - Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и информирање за текот на нивната реализацијата, -Соработка со Генералниот Секретаријат на Владата на Република Северна Македонија за ревидирање на	- Подготовка на Стратешки план за работа на Министерството за дигитална трансформација за 2027 – 2029 година, - Развивање и координирање на целокупното стратешко планирање во Министерството за дигитална трансформација, - Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и	- Подготовка на Стратешки план за работа на министерството за дигитална трансформација за 2028 – 2030 година, -Следење на имплементацијата на проектите/активностите, програмите и потпрограмите во стратешкиот план и информирање за текот на нивната реализацијата, - Соработка со Генералниот Секретаријат на Владата на Република Северна Македонија за ревидирање на документите што го



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

документите што го регулираат стратешкото планирање и подготвување на нови, - Подготовка и следење на реализацијата на Годишниот план за работа на министерството.	информирање за текот на нивната реализацијата - Соработка со Генералниот Секретаријат на Владата на Република Северна Македонија за ревидирање на документите што го регулираат стратешкото планирање и подготвување на нови, - Подготовка и следење на реализацијата на Годишниот план за работа на министерството.	регулираат стратешкото планирање и подготвување нови, - Подготовка и следење на реализацијата на Годишниот план за работа на министерството.
Извршување на Буџетот и управување со средства		
-Дефинирање на процесот на внатрешна распределба на вкупно одобрениот буџет, процесот на преземање на финансиски обврски и процесот на плаќање, - Внатрешна распределба на одобрениот буџет: буџет наменет за реализирање на заедничките расходи на министерството, буџет наменет за реализирање на политиките и проектите; и нераспределен дел на буџетот;	-Внатрешна распределба на одобрениот буџет; -Јакнење на системот за јавна внатрешна финансиска контрола и воспоставување целосно функционален систем за ЈВФК во министерството; - Разгледување на буџетскиот циркулар и подготовка на буџетско барање во рамки на максимално утврдените износи за наредната фискална година; -Следење и известување за финансиското имплементирање на	-Подготвување на буџетското барање на министерството; - Следење и известување за финансиското имплементирање на програмите и континуитет во реализацијата; -Следење на извршувањето на буџетот на министерството; -Подготовка на извештаи и анализа за користењето на буџетските средства на министерството; - Финансиско управување и континуиран мониторинг на средствата;



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

- Воспоставување систем за јавна внатрешна финансиска контрола (ЈВФК); - Разгледување на буџетскиот циркулар и подготвување на буџетското барање за министерството во рамките на максимално утврдените износи за наредната фискална година - Следење на финансиското имплементирање на програмите и континуитет во реализацијата; - Следење на извршувањето на буџетот.	програмите и континуитет во реализацијата; - Подготовка на месечни, квартални и годишни финансиски планови за трошење на одобрените буџетските средства; - Финансиско управување и континуиран мониторинг на средствата; - Подготовка на извештаи и анализа за користењето на буџетските средства на министерството; - Унапредување на компјутерско-финансискиот систем за евидентирање, подготовка и исплата на сите обврски во врска со јавните набавки на стоки и услуги за министерството; - електронско следење на состојбите на буџетот по расходни ставки; - Предвидување на развоен буџет и имплементирање на нови содржини од областа на информациско-комуникациската технологија и зајакнување на капацитетите на јавната администрација.	-Целосно воспоставување на компјутеризирано електронско плаќање на сите обврски за јавни набавки на стоки и услуги за министерството преку електронско поврзување со Министерството за финансии и секторот Трезор.
Управување со човечки ресурси		



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

-Соодветна распределба на вработените согласно актите за внатрешна организација и систематизација на МДТ; -Развој на капацитетите и екипирање на МДТ; -Подготвување анализа на потребите од обуки (генерички и специјализирани обуки) и подготовка на програма за обуки (генерички и специјализирани); -Спроведување на оценувањето на административните службеници; -Развивање одржлив систем за квалитетна обука на АС; -Градење на капацитетите на системот за координација на обуката во државната служба; -КАФ – воведување систем за управување со квалитет и мотивација на вработените; -Воведување систем за мерење на задоволството на вработените и креирање на мерки за подобрување на состојбата;	-Подготвување анализа на потребите од специјализирани обуки за државните службеници во МДТ; -Спроведување оценување на државните службеници; -Доразвивање и влегување во примена на системот на управување согласно професионалните компетенции за административните службеници;	-Подготвување анализа на потребите од специјализирани обуки за државните службеници во МДТ; -Спроведување на управувањето со учинокот на државните службеници; -Доразвивање и влегување во примена на системот на управување согласно професионалните компетенции за административните службеници;
Управување со информациски технологии		



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

-Подобрување на безбедносните процедури во МДТ; -Одржување и безбедност на информатичката опрема и апликациите; - Обновување/ набавка на нова ИКТ опрема.	-Одржување и безбедност на информатичката опрема и апликациите; - Обновување/ набавка на нова ИКТ опрема.	-Одржување и безбедност на информатичката опрема и апликациите.
Внатрешна ревизија Преку подготовка на тригодишен процес на планирање, а претходна анализа на ризиците, ќе се дефинираат приоритетните прашања, цели и задачи на одделението за внатрешна ревизија и програмите, мерките и активностите преку кои се планира нивното остварување; Подготовка на годишен план за внатрешна ревизија и следење на спроведувањето на истиот, како и дополнувања на планот врз основа на процена на ризикот; Зајакнување на капацитетот на одделението за внатрешна ревизија преку посебни програми за обука и	Преку подготовка на тригодишен процес на планирање, а претходна анализа на ризиците, ќе се дефинираат приоритетните прашања, цели и задачи на одделението за внатрешна ревизија и програмите, мерките и активностите преку кои се планира нивното остварување; Подготовка на годишен план за внатрешна ревизија и следење на спроведувањето на истиот, како и дополнувања на планот врз основа на процена на ризикот; Зајакнување на капацитетот на одделението за внатрешна ревизија преку посебни програми за обука и	Преку подготовка на тригодишен процес на планирање, а претходна анализа на ризиците, ќе се дефинираат приоритетните прашања, цели и задачи на одделението за внатрешна ревизија и програмите, мерките и активностите преку кои се планира нивното остварување; Подготовка на годишен план за внатрешна ревизија и следење на спроведување на истиот; Специјализирани и континуирани обуки за Одделението за внатрешна ревизија; Подобрување на квалитетот на планирањето, зголемување на бројот на извршени ревизии и изготвени ревизорски



Република Северна Македонија

Министерство за дигитална трансформација

специјализирани и континуирани обуки за внатрешна ревизија; Подобрување на квалитетот на планирањето, зголемување на бројот на извршени ревизии и изготвени ревизорски извештаи, следење на ефектите од извршените ревизии.	специјализирани и континуирани обуки за внатрешна ревизија; Подобрување на квалитетот на планирањето, зголемување на бројот на извршени ревизии и изготвени ревизорски извештаи, следење на ефектите од извршените ревизии	извештаи, следење на ефектите од извршените ревизии.
--	---	--

Министер за
дигитална трансформација
Стефан Андоновски



Подготвила: Тина Тутевска-Трајковска
Согласен: Државен секретар Гордана Клиначарова