

Прилог 1: Матрица за показатели на успешност за Акцискиот план за 2021 година за Програмата за реформа на УЈФ

Приоритет	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Мерка				ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Активност/подактивност				ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					НЕОСТВАРЕНО					

П1 Подобрена фискална рамка										
П1М1 Подготовка, усвојување и спроведување фискални правила										
П1М1А1	Подготовка на фискални правила и усвојување законски прописи за фискални правила		K1 2021	а)Подготвување нацрт-фискални правила	а)Усвоени законски прописи за фискални правила и Фискален совет	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
				б)Усвојување на законските прописи за фискални правила		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Усвојување на законска рамка за пропишување на фискални правила. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби со кои се дефинираат и уредуваат фискалните правила)	МФ	K1 2021				Делумно завршено. Одредбите со кои се пропишуваат нумерички фискални правила и воспоставување и регулирање на работата на Фискалниот Совет се разработени во Нацрт- законот за буџетите. Нацрт Законот за буџети беше усвоен од Владата во последниот квартал на 2020 година по што е доставен до Собранието, каде во првиот квартал од 2021 година беше усвоен на првото читање на собраниските комисији (Комисија за финансирање и Буџет и Законодавно-правната комисија), а во наредниот период се очекува конечното усвојување на законот од страна на Собранието.	Законот за буџети да се усвои од страна на Собранието на РСМ.	2022	
	Усвојување на законска рамка за институционализирање на Фискалниот совет. (Во новиот Закон за Буџет предвидени се одредби за воспоставување на Фискален совет.)	МФ	2021							
П1М2 Зајакнување на проектирањето										
П1М2А2	Зајакнување на капацитетите за планирање даночни приходи		K4 2021	а)Подобрени аналитички капацитети за планирање даночни приходи	а)Реализирани обуки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
					б)Нови микросимулациски модели	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Изградба на нови микросимулациски модели	МФ- Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2021				Делумно завршено. Изградбата на нов модел на микро-симулација во програмскиот јазик R кој започна во третиот квартал на 2019 година, продолжува со активности за твининг-проект каде што главната цел е да се надополнат тековните модели на микро-симулација R за директно и индиректно оданочување во модели базирани на агенти (Agent-Based Mode) со динамична компонентата за ефекти во односувањето помеѓу агентите. Со цел да се постигне ова, Управата за јавни приходи во август 2020 година обезбеди податоци за микро-симулација поврзани со директно оданочување, така што работата може да продолжи и во наредниот период во согласност со акцискиот план на твининг проектот. Исто така, во областа на микро-симулација се обезбедува дополнителна обука од Светска банка на програмскиот јазик Python и GITHUB платформата, каде што главниот фокус беше ставен на тоа како да се дизајнира моделот, како да се постават фактори за раст, правене реформи, спроведување на разни реформи во модел за проценка на влијанието на приходите и дистрибуцијата. Активностите во оваа област продолжуваат и понатаму.	Реализацијата на оваа активност ќе продолжи и понатаму да се развива во рамка на новиот твининг проект на ЕУ „Подобрување на капацитата на приходите и даночната и царинската политика“ со цел да се продолжи со развојот на моделот и да се воведат дополнителни модули со динамична компонентата за ефекти во односувањето.	2022	
П1М2А3	Подготовка на постапки и оперативна рамка за модели поврзани со проекции за даночни приходи	МФ - Сектор за јавни приходи, даночна и царинска политика (ЈПДЦП)	K4 2021	а) Подготовка на упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување	а) Подготвени упатства за краткорочни проекции за директно и индиректно оданочување	НЕОСТВАРЕНО				
				б) Подготовка на упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	б) Подготвени упатства за среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	НЕОСТВАРЕНО				
	Обуки поврзани со анализа и прогнозирање на приходи со микро-податоци (JVI, CEF etc.)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. Заради зајакнување на административните капацитети на вработените од Одделението за проекции и анализи, во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика, реализирани се неколку обуки поврзани со фискалните рамки, предвидувањата на приходите во соработка со JVI и CEF.	/	/	
	Подготовка на модели за краткорочни и среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Делумно завршено. Нови модели за предвидување и проекции на приходите се развиени во програмскиот јазик. Главниот фокус тука е да се комбинираат резултатите од агрегатните модели што се засноваат на tax buoyancy и даночна еластичност и исто така автоматизиран процес на проекции со различни модели (на пр. Exponential smoothing ETS, Auto-regressive integrated moving average ARIMA, Forecasting with decomposition-STL, Trigonometric Exponential smoothing state space model with Box-Cox transformation, ARMA errors -TBATS, Ensemble modelling и cп.) и да се избере модел со најмала грешка Root Mean Squared Error –RMSE or Mean Absolute Percentage Error–MAPE). Паралелно се работи и на развивање на нови модели за краткорочно предвидување на даночните приходи базирани на nowcasting. Во првиот квартал на 2021 година, веќе се закажани мисии со експерти од Твининг проектот каде главниот фокус ќе биде ставен на нивен развој.	Работата со експерти во оваа област ќе се одвива во согласност со Roll-up Акциониот план на твининг проектот со цел да се продолжи развојот на овие модели.	2022	
	Понатамошно развивање на нов микросимулацискиот модел (ПДД микросимулацискиот модел)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Делумно завршено. Развојот на микро-симулацискиот модел продолжува и понатаму, при што главниот акцент е ставен на развој на модул кој е базиран на машинско учење каде главниот акцент е ставен на биверорнално однесување на даночните обврзници и проектирањето на приходи.Моментално е изработен модул кој е изработен врз основа на неуронска мрежа чии резултати моментално се тестираат. Активностите за развојот на овој модул продолжуваат и понатаму во согласност со Акцискиот план од твининг проектот.	Работата со експерти во оваа област ќе се одвива во согласност со Roll-up Акциониот план на твининг проектот со цел да се продолжи развојот на овие модели.	2022	
	Подготовка на упатства за краткорочни и среднорочни проекции за директно и индиректно оданочување	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по завршувањето на изградбата на новиот модел за микросимулација, негоовото тестирање и ставање во употреба.	Активноста се префрла на новата програма за ПФМ 2022-2025	/	
	Одржување на обуки за SQL-Server со цел изградба и администрирање на дата бази потребни за менаџмент на податоци	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. Две работни активности на проектот ЕУ за SQL- Data warehouse, Data science Data governance. Учествуваа 20 експерти од МФ, УЈП и ЦУ.	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025		
	Изградба на Data Warehouse база врз основа на царински податоци и податоци од Државниот Завод за статистики/ Build Datawarehouse database on basis of customs data from CA and SSO.	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. Две работни активности на проектот ЕУ - Data warehouse,	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025		
	Изградба на Power BI модел за симулација и визуелизација на What If анализи при промена на царински ставки	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2021				Завршено. работни активности на проектот ЕУ за Power BI	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025		

Приоритет	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
Мерка	Активност/подактивност				ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
					НЕОСТВАРЕНО					

П1М3 Зголемена достапност на податоци за подобро проектирање на БДП

П1М3А1	Датум податоци се усогласување на статистичките methodologies во областа на деловната и социјалната статистика (месечна и квартална), обезбедувајќи навремени и точни податоци за составување на квартални национални смети	Државен завод за статистика	К4 2021	Статистички податоци усогласени со законодавството на ЕУ (социјална и деловна статистика и национални смети)	65 %	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Консултации со одделенијата од Деловните и Социјалните статистики за навремена обработка на соодветните податоци и показатели, како и нивно доставување до соодветното одделение во Секторот Национални смети.	Државен завод за статистика	К4 2021					„Делумно завршено.“ • Преглед и анализа на изворите на податоци за БДП по доходниот метод, квартални податоци и годишни податоци; • Анализа на бројот на вработени и работното време врз основа на бројите на националните смети, кварталните и годишните податоци;	Подобрување на покриеноста и навременоста на продуцирањето и доставувањето на основните податоци	2022
	Сопедување на можностите за дополнителна одработка на посебни податоци и индикатори, неопходни за: • пресметка на тримесечниот БДП и • пресметка на дополнителни тримесечни податоци согласно со трансмисионата програма на ECC2010 (ESA2010).	Државен завод за статистика	К4 2021						Подобрување на покриеноста на податоците според барањата на ECC 2010	2022
	Вклучување на дополнителни активности на одделенијата во Државниот завод за статистика во „Годишната програма за работа“ на ДЗС.	Државен завод за статистика	К4 2021							2022
	Вклучување на извори на дополнителни податоци и индикатори на месечно и тримесечно ниво во зависност од промената и барањата на ЕВРОСТАТ и ММФ согласно со ECC2010 (ESA2010).	Државен завод за статистика	К4 2021						Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците според барањата на ECC 2010	2022
П1М3А2	Анализирање на користењето административни извори и други извори и други извори на податоци за потребите на националните смети	Државен завод за статистика	К4 2021	а) % на искористеност на административни извори на податоци за составување статистички податоци	50%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Отис на дополнителни извори и методи за пресметка на: • вработени; • плати; • број на платени часови; • број на невработени часови-денови (боледувања)	Државен завод за статистика	К4 2021					Делумно завршено. Главните извори на податоци во врска со податоците за БДП според доходниот метод, бројот на вработени и работното време врз основа на барањата на ECC2010 се анализирали и прегледани. Во меѓувреме, достапните информации од ДЗС (Одделение за пазар на труд - код по код од базата на податоци, со цел да се подготви релевантен модел за БДП според доходниот метод) беа прегледани и анализирани. За разработка на бројот на вработени и работното време - квартални податоци, извршената работа за време на периодот се однесуваше на расположливите извори на податоци и процените на националните смети засновани на ECC 2010 година. Изработена е анализа на недостатоците за употребата на административни и други извори во областа на деловната и социјалната статистика и Акциониот план за решавање на идентификуваните недостатоци.	Продолжување на активностите во рамки на проектот за Подобрување на производството и дисеминација на статистиката	2022
	Поделба на средствата на вработените: • Плати; • Придоноси	Државен завод за статистика	К4 2021							
	„Експериментална компилација на БДП на квартално ниво по доходна метода“	Државен завод за статистика	К4 2021							
П1М3А3	Разграничување на бруто-инвестициите (Gross Capital Formation)	Државен завод за статистика	К4 2021	а)Разграничување на бруто инвестициите	85%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Обезбедување на експериментални пресметки на податоците за почетни и крајни залихи (на готови производи и недорешено производство, како и крајни залихи на сировини, резерви делови и ситен инвентар, пакување и товар, трговски стоки) на тримесечно ниво во (plain_ур фактор за залихи на недорешено производство и подобрување на вредноста на залихите ("holding gains/losses").	Државен завод за статистика	К3 2021					Делумно завршено. Извршената работа вклучува: дискусија за моменталната состојба во составувањето и пренесувањето на податоците на националните сметки за формирањето на бруто капитал и промените во залихите - извори на податоци, покриеност, идентификување на недостатоци во процените на промените во залихите, зголемување на залихите за работа во тек. Подобрување на процените за промените во залихите: HG само за проценка на FFO, временски рок - проверка на веројатноста за користење на годишната рамка за залихи за пресметка на кварталните бројки наспроти користење на директни податоци ако / кога се достапни на време нагласувајќи ги недостатоците во податоците и методите. Изработена е анализа на празнините за разграничување на формирањето на бруто капитал и Акционен план за решавање на идентификуваните празнини.	Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците со ECC 2010 (ESA 2010).	2022
П1М3А4	Зажанување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности“	Државен завод за статистика	К4 2021	а)Број на лица вработени во соодветната област	Во секторот за национални смети се одобрени 3 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО				
	Во зависност од начинот на тековното реализирање на активностите од овој приоритет П1М3 и подактивностите А1, А2 и А3, сопедување на финансиските можности за зајанување на човечките капацитети за навремено и успешно реализирање на овој приоритет.	Државен завод за статистика	К4 2021					Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.	Подготовка и имплементација на нов план за вработување на ДЗС за 2022 година	2022
П1М3А5	Трансмисија во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика	К4 2021	а)Љ од податоците пренесени до Евростат во согласност со Програмата за пренос на ECC 2010 година	85%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
	Подготовка на податоци и пополнување на табели за трансмисија до Евростат според Програмата за трансмисија во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика	К4 2021					Делумно завршени. Активностите започнати се однесуваат на: подобрување на кварталните податоци за БДП и дополнителни податоци според Per 549/2013 ECC 2010 година, Програма за трансмисија на податоци во Анекс Б - на пр. Вклучувајќи го БДП по доходниот метод, број на вработени и работни часови, продуктивност на трудот, промени во залихите и формирање на бруто фиксен капитал. Изготвени се извештајот за проценка на главите и Акциониот план.	Подобрување на покриеноста и конзистентноста на податоците со ECC 2010 (ESA 2010).	2022

П2 Мобилизација на приходите

П2М1 Зајанката законска рамка за приходите, усогласена со законодавството на ЕУ

П2М1А1	Усогласување на даночното и царинското законодавство со соодветното законодавство на ЕУ и најдобрите практики	МФ - Сектор за даночна и царинска политика	К1 2023	а) Анализа на постојната национална законска рамка за оданочување и нејно усогласување со законодавството на ЕУ б) Извештај со препораки за подобрување на постојната национална законодавна рамка за оданочување в) Нацрт-измени (или нови закони) за законските прописи за оданочување и царина г) Број на работилници за спроведување на изменетите законски прописи организирани за МФ и за УЈП д) Број на усвоени законски прописи	• Изготвени извештаи со писмени препораки за подобрување на царинското и даночното законодавство • Изготвени нови законски акти и /или измени и дополнувања на постојната национална царинска и даночна регулатива (закони и подзаконски акти) врз основа на важечката легислатива на ЕУ, со коресподентни табели • Изготвени алатки за методологија за царинското и даночното законодавство и политики • Спроведени обуки за најдобрите практики, во врска со ново воспоставените мери во новото подготвено царинско и даночно законодавство (број на работилници и број на лица обучени) • Организирани и спроведени настани за подигнување на јавната свест • Реализирани студиски посети за размена на искуство и знаење во земите-членки на ЕУ (број на посети и број на лица учествувачи)	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	НЕОСТВАРЕНО	НЕОСТВАРЕНО	НЕОСТВАРЕНО
--------	---	--	---------	---	--	-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------

Приоритет	Мерка	Активност	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација	СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
							ОСТВАРЕНО	ЗавршеноДелумно завршеноНезавршено		
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
							НЕОСТВАРЕНО			
		Гап анализа на националното законодавство (закони и подзаконосни акти и методологија) споредено со најновото законодавство на ЕУ и најдобрите практики во областа на : царина, царински тарифа, царински мерки за заштита на правата на интелектуална сопственост и друго законодавство во областа	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022				Делумно завршено. Овие активности ќе се реализираат со поддршка од страна на Австрија и Кралство како твининг партнери на Твининг проектот ЕУ-ИПТА 2018 „Подобрување на наплата на приходи и на даночната и царинската политика“. Истите се дел од компонентата 1 (Усогласување на легислатива во полето на даноките и царината со регулативата, стандардите и најдобрите практики на Европската Унија) на овој Твининг проект. Во првата половина на 2021 година беа реализирани работилници поврзани со: гап анализа на националните законодрани одредби во областа на: данокот на моторни возила, данокот на добивка, Управата за јавни приходи, Царинската управа и царинската тарифа, во споредба со најновото законодавство на ЕУ и најдобрите практики; и за изготвување на новот Царински законик и подзаконоската регулатива. Дополнително, во втората половина на 2021 година беа реализирани работилници за: гап анализа на анексите на европскиот царински законик, изработка на препораки за подобрување на Законот за даноките на имот и Законот за акциите, изготвување на нов Царински законик, и на предлог измени на Законот за данокот на додадена вредност и Законот за даночна постапка.		
		Подготовка на извештаи со писмени препораки за подобрување на царинскиот закон, Законот за царинска тарифа, Законот за царински мерки за заштита на правата од интелектуална сопственост и други соодветни законски акти	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Подготовка на извештаи за тековната рамка за суспендирање на автономни царински тарифи,поволен тарифен третман на стоки за крајна употреба, гаранции за царински долг и отпис на ненаплатени побарувања, царински такси, нивна усогласеност со најдобрите практики на ЕУ и препораки за нивна имплементација	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Подготовка на нови законски акти и/или измени и дополнувања на постојната национална царинска регулатива (закони и подзаконосни акти) изготвени врз основа на вакечката регулатива на ЕУ (на англиски и македонски јазик)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Подготовка на кореспондентни табели за усогласеност за подготвеното законодавство, што покажува поврзаност помеѓу одредбите на законодавството на ЕУ и националното законодавство	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Подготовка на алати за методологија (уплатств/прирачници/планови) засновани на ново подготвеното законодавство (и на англиски и на македонски јазик)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Обуи за најдобрите практики, во врска со воспоставените мерки во ново подготвеното законодавство, во следниве области: Царина, царински тарифи, царински мерки за заштита на правата од интелектуална сопственост и други сродни закони	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Процена на влијанието на усогласувањето на цените на Царинската тарифа MFN со подготвената Задвжачка надворешна тарифа на ЕУ	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Организација и спроведување на настани за подигнување на јавната свест за новиот царински закон	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Развој на методолошки алати за управување и кривирање царинска политика	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K4 2022						
		Размена на знаења и вештини преку студиските посети на земја-членка со релевантни вработени , фокусирани на усогласување на правната рамка со законодавството на ЕУ и најдобрите практики и стандардите на ЕУ, имплементација на методолошките алати	МФ - Сектор за ЈПДЦП со ЦУ	K4 2022						
		Гап анализа на националните законодавни одредби (закони, регулативи и методологија) во однос на најновото законодавство на ЕУ и најдобрите практики , во областа на: персонален данок на доход, данок на добивка, данок на додадена вредност, Управа за јавни приходи, даночна постапка(администрација без хартија) управување со долгови и друго законодавство	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2023						
		Обуи за најдобрите практики, во врска со ново воспоставените мерки во новото законодавство, во следните области:персонален данок на доход, данок на добивка, данок на додадена вредност, акцизни давачки, канцеларија за јавни приходи, даночна постапка (администрација без хартија и управување со данок на долгови) и друго поврзано законодавство (најмалку 10 обуи)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2023						
		Организиран и спроведени настани за подигнување на јавната свест за новата даночна легислатива	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2023						
		Размена на знаења и вештини во текот на студиските посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на усогласување на правната рамка со законодавството на ЕУ и најдобрите введуваче на нова организациона единица за предиктивна аналитика и деловно разузнавање	МФ со УЈП	K1 2024				Делумно завршено. Започнува во рамките на твининг проектот на ЕУ/Направени се две активности во врска со БИД единицата.	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Подготовка на детална ГАП анализа на сопствени ресурси (Поглавје 33)	МФ	K1 2024				Делумно завршено. Напредна фаза. 4 ри работилници со ЕУ експерти. Изготвена почетна L GAP табела со АП. Оваа активност е тесно поврзана со стапувањето во сила целописо на Новиот Закон за Буџет и новиот ИФМИС и ИТИС системи во МФ и во УЈП.	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Подготовка на студија за подобра ефикасност на даночното и царинското управување со цел подобра мобилизација на даноките и царинските приходи	МФ	K1 2024				Делумно завршено. Се договара со СБ и со ЕУ твининг проектот оваа активност да биде како техничка помош од нивна страна.	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Поврзување на Министерството за финансии со Царинската управа со File Transfer Protocol-FTP, со цел брзо и поефикасно добивање на податоци	МФ	K1 2024				Незавршено. Обезбедување на функционални технички услови и соодветен кадар вработување	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Целосна имплементација на ЦЕФТА Протокол V	МФ	K1 2024				Завршено. Активноста се спроведува со поддршка во рамките на ЕУ и ТП.		
		Целосна имплементација на ЦЕФТА Протокол VI	МФ	K1 2024				Делумно завршено. Две работни активности на проектот ЕУ - BI Unit,	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Целосна имплементација на ЦЕФТА Протокол VII	МФ	K1 2024				Делумно завршено. Две работни активности на проектот ЕУ - BI Unit,	се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
		Обуи на вработените во МФ за бизнис и финансиско разузнавање, со цел поголема мобилизација на даночните приходи (JVI,CEF etc.)	МФ - Сектор за ЈПДЦП	K1 2021				Завршено. ТАДАТ MMF, Tax Diamond CB		
ПМ2	Подобри	даночна и царински услуги и постапки								
ПМ2	М2А1	Спроведување на проектните активности предвидени во Програмата за модернизација на УЈП и Стратешкиот план на УЈП (вклучувајќи реструктурирање на работните процеси, нов даночен интегриран ИТ систем)	УЈП	K1 2024	а) Воведување електронско поднесување лрмесметка за сите ПДД на исплатени приходи (освен исплата на плата) б) Издавање предопшолната Годишна даночна пројава од страна на УЈП в) Подобрени услуги на Контакт центарот и даночните шпиктери г) Реструктурирани работни процеси за новиот даночен интегриран ИТ систем д) ХАРДВЕР за новиот интегриран даночен ИТ систем г) СОФТВЕР за новиот интегриран даночен ИТ систем е) Обезбедена контрола на квалитет - техничка поддршка за имплементација на новиот интегриран ИТ систем ж) Систем за проценка на ризици-СПР за даночна контрола з) Воспоставена нова ИТ систем сила в) Изготвен извештај за проценка на постојните методолошки алати и вработените за спроведување на УЈП со препораки за подобрување и) Испорачани нови /ажурирани методолошки алати (вклучително извештаи за проценка, акционни планови, упатства, прирачници и постапки за контрола во согласност со процедурите и најдобрите практики на ЕУ ј) изработена Процена на потребите за обука и изготвен и спроведен план за обука преку семинари/ работилници/дискусии/тркалезни масоконференции/обука на работно место за даночните службеници за подобрување на административните капацитети на УЈП	а) / б) / в) / г) имплементирани BMP софтвер и лиценци д) отпочната тендерска постапка г) потпишан договор за набавка е) потпишан договор за набавка ж) / з) / в) изготвен извештај за проценка на постојните методолошки алати и вработените за спроведување на УЈП со препораки за подобрување и) испорачани нови /ажурирани методолошки алати (вклучително извештаи за проценка, акционни планови, упатства, прирачници и постапки за контрола во согласност со процедурите и најдобрите практики на ЕУ ј) изработена Процена на потребите за обука и изготвен и спроведен план за обука преку семинари/ работилници/дискусии/тркалезни масоконференции/обука на работно место за даночните службеници за подобрување на административните капацитети на УЈП	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						НЕОСТВАРЕНО					
	Зголемување на сигурноста на системите на УЛП - Проверка на слабости и профиниот на ИС и изработка на план за унапредување на безбедноста - Имплементација на ИТ инфраструктура за унапредување на безбедноста на ИС - Безбедносни сертификати за системите на УЛП - Антивирусна заштита	УЛП	K4 2023				Делумно завршено.	Склучени се договори за набавка на безбедносни сертификати за системите на УЛП и антивирусна заштита.		Склучување договори за набавка во согласност со планот за јавни набавки	2020-2023
	Зајанување на капацитетите на Управата за јавни приходи за спроведување на подобро законодавство за даноци	УЛП	K1 2024				Делумно завршено.	Оваа активност е дел од мерката 1 што се спроведуваат во рамките на Твининг проектот ЕУ-ИПА 2018 Подобрување на наплата на приходи и даночната и царинската политика, компонента 1 (Усогласување на легислатива во полето на даноците и царината со регулативата, стандардите и надобриите практики на Европската Унија). Проектните активности поврзани со усогласување на даночното законодавство започнаа во мај 2020 година.		Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.	2020-2023
	Подобрување на капацитетите во областа на управување со даночен долг, наплата на даноците и утврдување на даноците, откривање на зајатување данок со употреба на индиректни методи за проценка на непријавен приход, функцијата на внатрешна ревизија во системите за внатрешна контрола, професионални и етички стандарди за однесување на вработените, управувањето со човечки ресурси, јавните набавки, меѓународната размена на информации и во процесот на модернизација на даночната администрација	УЛП	K1 2024				Делумно завршено.УЛП е една од корисниците на новиот ЕУ-ИПА 2018 твининг проект „Подобрување на наплата на приходи и даночна и царинска политика“, што започна во јануари 2020 година. Војуност, компонента 4 Подобрени оперативни и административни капацитети на Управата за јавни приходи за спроведување на националното законодавство, ИТ услугите и постапките на овој твининг проект, е конкретно наменета за зајанување на капацитетите на УЛП.Во рамките на компонентатат 4 која се однесува на Управата за јавни приходи досега се одржани се 15 активности. На истите опфатени се повеќе теми кои се однесуваат на функционирањето и работењето на УЛП: за повратот на ДДВ, потоа за наплата на данок, за размена на податоци меѓу даночните управи, за модернизација на УЛП, за професионалните и етички стандарди на вработените (кодек на однесување), за методите за контрола, за е- трговија - за BEFCS (base eeloon and profit shifting). Меѓу другото во рамките на ИПА твининг проектот во делот на компонентата 4 во месец мај беше одржана и активност која се однесуваше за Дизајниран Центар за складирање на податоци (Data Warehouse) на која учествуваа преставници и од МФ - УЛП и Царинската управа. Истата активност беше спроведена од австриските експерти од МФ. Во рамките на сите овие активности кои претежно се одржаа со хрватските колеги ледоа учество околу 130 даночни службеници од УЛП. Поради здравствената и економската криза предизвикана од пандемијата КОВИД-19, активностите на проектот беа организирани и спроведени виртуелно.		Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.	2020-2023	
	Имплементација на обезбедување на квалитетот за новиот ИТ систем, е-услуги и деловни процеси	УЛП	K1 2024				Незавршено.	Нема активности во извештајниот период.		Спроведувањето на активностите е во согласност со Работниот план.	
	Дизајниран Центар за складирање на податоци	УЛП	K1 2024				Делумно завршено.	Во рамки на проектот со Светска банка за поддршка на Дизајн на ИТ системот на Управата за јавни приходи во Северна Македонија, експертите изготвија три финални документи: Функционални и технички барања за складирање на податоци, платформа за деловно разузнавање како и подсистем за управување со ризици на усогласеност, фискален систем за е-фактури и е-трговија со фискални фактури, основни концепти и правични предлози за технички спецификации и Преглед на постојните ИТ системи и моменталните ИТ новитети во УЛП.Оваа активност е во тесна координација со ЕУ-ИПА 2018 твининг проектот „Подобрување на наплата на приходи и даночна и царинска политика“ и ММФ.Рокот за имплементација на оваа активност зависи од координацијата на донаторите. ЕУ Твининг проект, ММФ и СБ.Меѓу другото во рамките на ИПА твининг проектот во делот на компонентата 4 во месец мај беше одржана и активност која се однесуваше за Дизајниран Центар за складирање на податоци (Data Warehouse) на која учествуваа преставници и од МФ, УЛП и Царинската управа.			2023
P2M2A2	Зајанување на оперативните капацитети на ЦУРСМ со цел зголемување на квалитетот на контролите и наремената реакција и понатамошно поднесување на постапките	Царинска управа	K4 2022	а) Зголемеи број одлуки за користење поднесовани постапки б) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите в) Подготвени Акциски план и технички спецификации г) Број на обучени царински службеници и економски оператори според планот	Подготвени нови/акжурирани алатки на методологија Организаирани и спроведени настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки (Број на настани) Подготвени и испорачани национални технички спецификации Реализирани студиски посети за размена на искуство и знаење во земји-членки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО					
	Подготовка на нови/акжурирани утвдства, прирачници, планови и контролни процедури во согласност со процедурите и надобриите работни практики во ЕУ (на англиски и македонски јазик)	Царинска управа	K4 2022				Делумно завршено.	Имплементацијата е во тек. Активностите се дел од Твининг проектот Крајниот рок за нивна реализација е 4-квартал 2022 год.		се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	K4 2022
	Организирање и спроведување на настани за подигнување на јавната свест за царинските постапки	Царинска управа	K4 2022				Незавршено.	Заради мерките на Ковид-не се реализирани јавни настани		се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
	Подготовка на национални технички спецификации на потребните ИТ системи на ЕУ * на македонски и англиски јазик)	Царинска управа	K4 2022				Завршено.	Развиени се технички спецификации за NCTS 5 I EORI			
	Размена на знаења, преку студиски посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на Царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја-членка)	Царинска управа	K4 2022				Незавршено.	Заради мерките на Ковид-не беа реализирани студиски посети.		се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
P2M2A3	Воведување подобрени модели и методи со цел зајанување на контролниот систем за спречување, откривање и борба против царинска измама и незаконско тргување со стоки, припоа опсесувајќи ја трговијата	Царинска управа	K4 2022	а) Број на спроведени финансиски истраги б) Подготвен Главен план за надминување на отстапувањата и потребите в) Надградба на опремата и алатките што ги користат царинските службеници за спроведување и примена на подобрените модели и методи на контрола	а) Изготвена проценка на потребите за обуки и подготвена програма за обука б) Спроведени обуки за вработените во царината (Број на обуки и број на вработени) в) Реализирани студиски посети за размена на искуства и знаење во земји - членки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО					
	Проценка на потребите за обука, изготвување и спроведување на програма за обука за вработените во царината вклучени во: извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки, стратешко планирање, моделирање на деловни процеси, ИТ поддршка (вклучително и релевантни ИТ алатки), контрола и истраги и борба против економскиот криминал.	Царинска управа	K4 2022				Делумно завршено.	Имплементацијата е во тек. Активностите се дел од Твининг проектот. Во периодот јануари-јуни 2021 година беа одржани 4 обуки на кои учествуваат 78 вработени.		се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	K4 2022
	Размена на знаења, преку студиски посети на земја-членка со релевантни вработени, фокусирани на подобрени оперативни и административни капацитети на Царинската управа за извршување на новите правни акти и процедури за царина и акцизи, контрола и истраги, наплата на давачки и стратешко планирање, моделирање на деловните процеси, ИТ поддршка и борба против економскиот криминал (што треба да се утврди по договор со избраната земја-членка).	Царинска управа	K4 2022				Незавршено.	Заради мерките на Ковид-не беа реализирани студиски посети.		се префрла активноста во новата ПФМ програма 2022-2025	
P2M2A4	Обезбедување опрема и алатки за спроведување на подобрените модели на контрола, опсесување на трговијата и подобрување на квалитетот на услугите	Царинска управа	K4 2021	а) Подготовка на техничка спецификација б) Набавка на опрема	а) / б) Потпишан договор за набавка и испорачана опрема согласно техничката а) Испорачана опрема во ЦУ согласно техничката спецификација	ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО					
	Испорача на нова опрема за ЦУ	Царинска управа	K4 2021				Завршено.	Возилата за царински кучиња се испорачани во декември 2020 година, додека мобилниот скенер во мај 2021 година.			

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Мерка						ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Активност/подактивност					ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
						НЕОСТВАРЕНО						
	ПЗМ3А1	Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	У/П/ Царинска управа и ДЗР	К2 2022	а)Воспоставување Центар за опоравување од катастрофи	а)Подготвена техничка спецификација	ОСТВАРЕНО					
	Испорачана нова опрема за Центар за опоравување од катастрофи за ЦУ и ДЗР	Царинска управа и ДЗР	К2 2022					Завршено. Опремената е испорачана во јуни 2021 година и истата се тестира.Следи миграција на податоците и се очекува да биде ставена во функција во првите месеци од 2022 година.				К3 2022
П3 Планирање и буџетирање												
ПЗМ1 Зајакнато програмско буџетирање и подобрени информации за проектите												
ПЗМ1А1	Спроведување на предложенiot пристап на програмско буџетирање	МФ и буџетски корисници	К4 2022	а) Подобрување на методологијата и насоките за новото програмско буџетирање	• извршена анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) со презентација на добрите практики	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
				б) Спроведени обуки за програмско буџетирање	• извршена анализа на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
				в) Процент на буџетски корисници кои ја применуваат новата класификација								
	Зајанување на капацитетите на Министерство за финансии и на буџетските корисници за соодветно спроведување на буџетските програми	МФ и буџетски корисници	К4 2022					Делумно завршено. Во текот на 2021 година, реализирани се on-line обуки за вработените во Секторот за буџети и фондови и буџетските корисници.Овие активности се поврзани со подготвона на секундарно законодавство, поточно со изготвување на Методологија и упатства за буџетирање на нови програми. Во оваа фаза е важно да се оствари средба со буџетските корисници и да се направат понатамошни анализи. Процесот на зајанување на капацитетите, обуките, следењето и контролата на програмското буџетирање ќе дојде откако ќе се воспостави соодветна класификација на програмата. Овај процес е усогласен со новиот IFMS. Овие две податковности се отпочнати како дел од подготвката на новиот закон за буџет во рамките на активностите на Министерството за финансии со помош од странски експерти .	Континуирано		К4 2022	
	Анализа на процесот, следење и контрола на програмското буџетирање: • анализа на програмската буџетска рамка (законскиот основ, методологија, структурата на програмското буџетирање) како и презентација на добрите практики • разгледување на системот на програмските индикатори и нивна евалуација во согласност со добрите практики	МФ и буџетски корисници	2022									
ПЗМ1А3	Подобрување на информациите за проектите вклучени во Буџетот	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	К4 2024	а) Транспарентни информации за проектите вклучени во Буџетот	1. Формирана работна група за имплементација на Акцискиот план	ОСТВАРЕНО						
					2. Воспоставена нова организациона единица во Министерството за финансии за управување со јавни инвестиции	НЕОСТВАРЕНО						
					3.Спроведени обуки за управување со јавните инвестиции (број на обуки и број на обучени лица)	НЕОСТВАРЕНО						
	Формирање на работна група за имплементација на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	К1 2021					Завршено. На 5.05.2021 година, со решение од министер за финансии формирани се две работни групи: работна група за имплементација на Акцискиот план за спроведување на препораките од Проценката за управувањето со јавни инвестиции и работна група за преемање на подготвителни активности за воспоставување на организациона единица во Министерството за финансии која ќе извршува функции поврзани со управување со јавни инвестиции.				
	Спроведување на Акцискиот план за управување со јавни инвестиции	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	К4 2024					Делумно завршено. - Во декември 2020 година, Владата го усвои Акцискиот план за спроведување на препораките за управување со јавни инвестиции (ПИМА), од кој се заснова на препораките од предложенiot Акциски план во Извештајот на ПИМА од ММФ за првите две години - 2020 и 2021 година. Во тек на реализација е Акцискиот план за ПИМА.				
	Измена на актот за систематизација на Министерството за финансии заради воспоставување на нова организациона единица – одделение за управување со јавни инвестиции и проценка на фискални ризици (ПИМ одделение)	МФ	К2 2021					Делумно завршено. - Во новата функционална анализа на МФ, предвидено е формирање на нов сектор за управување со јавни инвестиции. По нејзиното донесување, ќе започне измената на актите за организација и систематизација.				
	Експирање на нова организациона единица за управување со јавни инвестиции и проценка на фискални ризици (со прераспределба и/или нови вработувања на 3-5 лица)	МФ	К4 2021					Незавршено.				
	Спроведување на обуки за зајанување на капацитетите на Министерството за финансии и релевантните институции за управување со јавните инвестиции и проценка на фискални ризици и импликации од реформи	МФ/ буџетски корисници/ државни претпријатија	Континуирано					Делумно завршено. Обезбедена е техничка помош од страна на ММФ за градење на капацитетите на МФ за управување со јавни инвестиции, која започна во јуни 2021 година и истата ќе се реализира во неколку мисии со експерти од ММФ до декември 2022 година.				
	Изработка на методологија за дефинирање, подготвување, разгледување, оценување и приоритизирање на новите иницијативи	МФ	К4 2022					Незавршено.				
	Спроведување на последователни мисии од страна на ММФ	МФ/ буџетски корисници/ државни	К4 2024					Делумно завршено. ММФ спроведе 1 мисија за зајанување на институционалната рамка на МФ за управување со јавни инвестиции.				
ПЗМ2: подобрување на среднорочното буџетско планирање												
ПЗМ2А1	Воведување свопфатна Среднорочна буџетска рамка (СБР) и поврзување на подготвката на ПЕР со неа	МФ	К4 2022	а)Воспоставена свопфатна Среднорочна буџетска рамка (СБР)	Извршена анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ)	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Анализи на постојните податоци, документи, насоки и предлози: Анализа на опфатот на целокупната буџетска рамка, структурата на јавните финансии, вклучувајќи ја и среднорочната фискална стратегија, во контекст на Фискалната рамка на ЕУ (директивите на ЕУ).	МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори	К4 2022				Делумно завршено. Почнувајќи од 2019 година, МФ во соработка со странски експерти спроведува анализа на постојните документи и податоци обезбедени во рамките на ИПА-проектот, како основа за започнување со изготвување на подзаконските акти за планирање на СБР и буџетски трошоци.	Континуирано			К4 2022	
ПЗМ2А2	Зајанување на алатите за буџетско проектирање (воведување на основното сценарио, нови иницијативи)	МФ	К4 2021	Воспоставени нови алати за основни провекции и утврдување на трошоците за нови политики	Утврдена листа на подзаконски акти за зајанување на алатите за буџетско проектирање кои треба да се изработат	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Изработка на Нацрт подзаконски акти во насока на Зајанување на алатите за буџетско проектирање "Кога ќе се изработи новиот закон за буџети, подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Зајанување на алатите за буџетско проектирање ќе бидат подготвени и подзаконските акти поврзани со законот, а кои се однесуваат на Зајанување на алатите за буџетско проектирање	МФ - Сектор за буџети и фондови и други надлежни сектори					Делумно завршено. Основното сценарио и новите иницијативи веќе се воведени во процесот на буџетско планирање. Воведувањето на нови алати за основни провекции, како и изработката на подзаконските акти се дел од ИПА проектот. Прву веб-базиран систем Е-циркулар, Министерството за финансии им овозможува на буџетските корисници во подготвона на фискалната стратегија да ги подготват своите основни сценарија. Упатствата беа	Континуирано			К4 2022	
ПЗМ2А3	Надградени капацитети на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алати и процес на планирање	МФ - Сектор за буџети и фондови	К1 2022	Градење капацитети на вработените во МФ и буџетските корисници/обуки за нови алати за основни провекции и утврдување на трошоците за нови политики (број на организирани обуки и број на обучени лица)	Изготвен план за спроведување на обуки на вработените во МФ и на буџетските корисници за ново воведените алати и процес на планирање	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Обуки за ново воведените алати и процес на планирање	МФ - Сектор за буџети и фондови	К1 2022				Делумно завршено. Прву ИПА-проектот, во текот на 2021 година се спроведени повеќе обуки за вработените во Министерството за финансии и дел од буџетите корисници. Истите беа во насока на запознавање со новите модели и алати кои ќе се применуваат во процесот на буџетско планирање по донесувањето на Новиот закон за буџетите.	Континуирано			К1 2022	

Приоритет		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
	Мерка	Активност/подативност				ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено			
	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО											
	НЕОСТВАРЕНО											
	П3М3 Ревидиран Закон за буџетите во согласност со подобрувањата на системот за УЗФ											
П3М3А1	Подготовка и усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите		K2 2021	Подготвен нов Закон за буџетите	Усвоен нов Закон за буџетите	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Усвојување нов/ревидиран Закон за буџетите	Собрание	K2 2021				Делумно завршено. Новиот закон за буџетите е усвоен од Владата и доставен во Собранието за донесување, истиот е поминат на собраниските комисији (Комисијата за финансирање и буџет и Законодавно-правната комисија) во K1 2021. Се очекува усвојување од страна на Собранието.			Континуирано	2022	
П3М4: Обезбедување соодветен ИТ систем за поддршка за процесот на подготовка на Буџетот												
П3М4А1	Обезбедување соодветен ИТ систем за поддршка за процесот на подготовка на Буџетот	МФ - Сектор за буџети и фондови	K1 2024				Незавршено. Активноста следува по донесување на Новиот закон за буџетите.			Континуирано	K1 2024	
П3М5 развие на капацитети за компилација на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава												
П3М5А1	Зажанување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	Државен завод за статистика	K4 2021	а) Број на лица вработени во релевантната област	Во секторот за национални сметки се одобрени 3 нови вработувања	НЕОСТВАРЕНО						
	Отпочнување на поставка за нови вработувања	Државен завод за статистика	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.			Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2022 г.	2022	
П3М5А2	Развивање методолошко знаење за подготовка на табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на составени табели за прекумерен дефицит на сектор Држава	50	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС	Државен завод за статистика	K4 2021				Делумно завршено. Презентација и дискусија во врска со: Табели за ЕДП и соодветните прашалници - извори, методологии и временски распоред; ЕДП Упатство за методи, процедурите и изворите што се користат за составување на податоците за дефицит и долг и за основните сметки на секторот држава според ECC2010 методологијата ; Работа на подготовка на Меморандум за соработка помеѓу ДЗС, МФ и НБ во областа на ЕДП и ГС			Развој и составување на прашалници поврзани со табелите за известување за ЕДП. Подобрување на валидитетот на податоците во табелите за ЕДП.	2022	
П3М5А3	Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава врз основа на методологијата ECC 2010 (ESA 2010)	Државен завод за статистика (ДЗС)	K4 2021	а) % на целосност на методологијата за пресметка на табели за прекумерен дефицит на сектор Држава, во согласност со ECC 2010 (ESA 2010)	30	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Подготовка на табели за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021							Подобрување на Упатството за подготовка на ЕДП и конзистентност со методологијата ECC 2010.	2022	
	Подготовка на прашалници во врска со табели за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021									
	Конзистентност помеѓу ECC 2010 трансмисионите табели и табелите за прекумерен дефицит на секторот Држава	ДЗС	K4 2021									
	Подобрување на методолошки документ (EDP Inventory)	ДЗС	K4 2021									
	Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика	ДЗС	K4 2021									
П4 Извршување на Буџетот												
П4М1 Спроведување нов информатички систем за управување со финансии (ИСУФ)												
П4М1А1	Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	МФ	K1 2024	а) Имплементиран нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	а) Објавена јавна набавка за ИИСУФ б) Формирање на нова организациона единица задолжена за имплементација на ИИСУФ в) евалуација и избор на најповолен понудувач	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО				Пренесено во Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за периодот 2022-2024		
	Подготовка на тендерско досие за јавна набавка врз основа на изготвена функционална и техничка спецификација за новиот ИИСУФ	МФ	K2 2021				Делумно завршено. Функционалната и техничка спецификација за новиот ИИСУФ е актурирана.					
	Воспоставување на организациона единица за имплементација на ИИСУФ во МФ	МФ	K2 2021				Делумно завршено. Со новиот Предлог Закон за буџети, со посебна одредба е пропишан правниот основ за воспоставување на новата организациона единица за имплементација на ИИСУФ во МФ. Во тек се подготвителни активности за најмно воспоставување, кое ќе се реализира по донесување на новиот Закон за буџети од Собранието.			Воспоставување на организациона единица за имплементација на ИИСУФ во МФ	2022	
	Спроведување и реализација на јавна набавка за новиот ИИСУФ	МФ	K4 2021				Незавршено.			Спроведување и реализација на јавна набавка за новиот ИИСУФ	2022	
П4М3А4	Зажанување на човечките капацитети		K1 2021	а)Број на новонавработен персонал	2 нови вработувања	ОСТВАРЕНО						
	Оглас за вработување	МФ	K1 2021				Завршено: Вработени 2 лица					
П4М3А5	Подобрување на рамката на среднорочната Стратегија за управување со долг и координација со анализата за одржливост на долгот	МФ	K4 2021	Подобрување на Стратегијата за управување со долг со АОД и аплати за ССУД	Подготвена стратегија за управување со долгот	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						
	Утврдување на одговорности во рамки на Министерството за финансии за подготовка на анализа за одржливост на долгот (АОД)	МФ	K2 2021				Делумно завршено.Поради кризата со пандемијата планираните активности за одржливост на јавниот долг се одложени и се очекува до крајот на 2022 година да се реализираат				крајот на 2022	
	Градење на капацитети - Мисија на Светска банка во рамки на Програмата за државен долг и управување со ризици	МФ	K4 2021				Делумно завршено.Поради пандемијата не беше спроведена мисија, но се одржаа неколку состаноци за градење капацитети преку интернет.			Онлајн состаноци со тимот на ГДМ и дефинирање акциски план за следните години		
П4М3А6	Подобрување на софтверската поддршка за процесот на управување со долг	МФ	2024	Развиен и оперативен модул за е-долг	*види таргет за П4М1А1 - Развој на нов интегриран информатички систем за управување со финансии (ИИСУФ)	НЕОСТВАРЕНО						
П4М3А7	Зажанување на управувањето со странска помош	МФ	K4 2021	Овозможена испорака на бараните податоци од ФАМА кон е-долг	Надградена апликација ФАМА	ОСТВАРЕНО						
	Подготовка, спроведување и реализација на јавна набавка за одржување на ФАМА, во чии рамки ќе се имплементира подобрување на функционалноста во врска со поинакаво бележење на рокот за завршување на проектот.		K4 2021				Завршено: подобрена е функционалноста за поинакаво бележење на на рокот на завршување на проектот.					
П4М3А8	Зажанување на процесот на изготвување проекти на паричните текови и зголемување на хоризонтот на проекциите	МФ	K4 2021	Процедура за активно управување со ликвидноста	Подготвена процедура за активно управување со ликвидноста	НЕОСТВАРЕНО						
	Развој на работен процес за активно управување со ликвидноста	МФ	K4 2021				Незавршено.			Развиен деловен процес за спроведување активно управување со готовина	K4 2021	
П4М4А3	Институционално зајанување на системот за јавни набавки, вклучувајќи ја и правната заштита		K4 2021	а) Јасни насоки лесни за користење и инструкции, стандардни документи и други аплати достапни на ДО и лицата за јавни набавки; Извештај на ППРУ (SIGMA) б) Број на обучени лица за јавни набавки годишно в) Процент на одлуки на Државната комисија за жалби по јавни набавки објавени пред Управниот суд и процент на поништени одлуки на ДЈОЈН г) Реализација на активности од компонентата III од ИПА 2018 Твининг проектот - Зајанување на буџетското планирање, извршување и функциите на внатрешна контрола	а), б), г): • Подготвена Анализа на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки • Подготвена Анализа на системот за едукација на Биро за јавни набавки • Подготвена Анализа на состојбата, потребите и можностите за користење на централизирани набавки • Подготвена нацрт Стратегија за развој на системот за јавни набавки • 4 нови вработувања во БЈН в) Максимум 10% -одлуки на ДЈОЈН отпуштени пред Управниот суд. Максимум 30% - поништени одлуки на ДЈОЈН од страна на Управниот суд, од вкупниот број на отпуштните	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО						

Приоритет		Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР TARGET 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
Мерка						ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Активност/подативност					НЕОСТВАРЕНО					
	Анализа на мандатот и одговорностите на институциите вклучени во системот за јавни набавки	БЈН	К2 2021				Завршено				
	Анализа на системот за едукација на Биро за јавни набавки	БЈН	К2 2021				Завршено				
	Анализа на состојбата, потребите и можностите за користење на централизиран набавки	БЈН	К3 2021				Незавршено. Се очекува активност да се реализира во 2022				2022
	Подготовка на своопфатна Стратегија за развој на системот за јавни набавки	БЈН	К4 2021				Делумно завршено: Изготвен е финален надрт на Стратегија за развој на системот за јавни набавки 2022-2026			Усојување на Стратегијата за развој на системот за јавни набавки во Република Северна Македонија	К1 2022
	Подготовка/акрирање и одобрување на водичи и прирачници од БЈН	БЈН	К3 2021				Делумно завршено: подготвени е Извештај за проценка на постоечките алатки за јавни набавки и потребите на корисниците			Подобрување на постоечките и развој на нови водичи и прирачници	2022
	Зажанување на капацитетите на БЈН	МФ	К4 2021				Делумно завршено: реализирани се 2 нови вработувања, имајќи предвид дека поставите за вработување согласно Акцискиот план 2020 завршија во К1 2021				
П4М4А4	Воведување систем за е-жалби		К4 2021	а) Процент на жалби поднесени електронски преку Системот за е-жалби (+ нагорен тренд) б) Воведување нови модули на ЕСЈН в) Нов Закон за јавни набавки и подзаконски акти	а) Развиен софтвер за внатрешно управување со е-жалби во ДЈОЈН	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Развој и имплементација на софтвер за интероперабилност и нова е-архива во Државната комисија за жалби по јавни набавки	ДЈОЈН	К4 2021				Делумно завршено: Во завршна фаза на тестирање е софтверот изработен во рамките на ИПА Проектот за систем за обработка на жалби на ДЈОЈН за подобрување на електронската архива, системот за правна заштита на јавните набавки, комплетниот електронски систем за интероперабилност и изработката на новата веб-страница веќе се развиени, и по завршување на фазата на тестирање, целокупниот софтвер ќе биде пуштен во употреба.				
П4М4А8	Е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози		К4 2021	Број на препораки за спроведување на новите алатки за јавни набавки: е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	б) Развиен софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	ОСТВАРЕНО					
	Развој на софтвер за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози	БЈН	К4 2021				Завршено. Софтверот за е-пазар за набавки од мала вредност и е-каталози е развиен.		Модули за завршна обработка, пилот проек		
П4М5 Ефективен систем за ЈПП и концесии											
П4М5А1	Воспоставување/надградување/унифицирање и објавување регистар за ЈПП	Министерство за економија (МЕ)	К4 2021	Своопфатни, навремени и веродостојни податоци за скупчени договори за воспоставување јавно-приватно партнерство	Усоени измени на Законот за концесии и јавно-приватно партнерство	НЕОСТВАРЕНО					
	Изготвување на Законот јавно приватно партнерство	МЕ	К1 2021				Делумно завршено.Со техничка помош на Светска Банка и ЕУ твининг проектот, се изработи нов Предлог Закон за јавно приватно партнерствоу согласен со забелешките добиени од ЕК и СИГМА. Предлог законот е во финална фаза на усогласување со коментарите и забелешките добиени од релевантните институции, по што истиот ќе биде доставен во владина процедура.		Во претстојниот период се очекува текстот на законот да влезе во владина процедура за усвојување.		К3 2022
	Подготовка на подзаконските акти	МЕ	К4 2021				Делумно завршено. Со техничка помош на Светска Банка се подготвија правични надрт текстови на подзаконските акти кои произлегуваат од Предлог законот за јавно приватно партнерство, заради целосно усогласување со законодавството на ЕУ. Во претстојниот период ќе продолжи активностите за финализирање на овој процес.		Во претстојниот период ќе продолжи активностите за финализирање на овој процес.		К4 2022
	Подготовка на надрт-спецификација за надградување/воспоставување единствен електронски систем за јавно-приватно партнерство	МЕ	К2 2021				Делумно завршено. Финализиран е процесот на подготовка на техничките спецификации за воспоставување на Единствениот електронски систем за јавно приватно партнерство преку кој треба да се овозможи имплементација на целокупната процедура за доделување договори за воспоставување на јавно приватно партнерство до објавувањето до скупчувањето на договорот, што ќе генерира регистар на скупчени договори.		Подготвена е финална верзија на техничките спецификации		К3 2022
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Законот за јавно приватно партнерство од страна на Собранието	МЕ	К2 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по финализирање на текстот на законот и негово усвојување на Владата.				К4 2022
П4М5А2	Воспоставување/надградување/унифицирање и објавување регистар за концесии	МФ	К4 2022	Воспоставен консолидиран електронски регистар на концесии на добра од општ интерес	Изменет акт за систематизација на МФ	НЕОСТВАРЕНО					
					Спроведени обуки во областа на концесии	НЕОСТВАРЕНО					
	Измена на актот за систематизација на Министерството за финансии заради доделување надлежности за воспоставување и водење на регистар за концесии	МФ	К2 2021				Незавршено.Се уште не е изменет актот за систематизација на МФ заради доделување на надлежности за воспоставување и водење на регистар за концесии, откуа не се исполнети потребните предуслови за да се реализираат активностите и подативностите поврзани со активност П4М5А2.				
	Обуки на вработените во МФ во областа на концесии	МФ	К4 2022								
	Подготовка на техничка спецификација за електронски регистар за концесии	МФ	К2-2022								
	Подготовка на подзаконски акт за формата и содржината на електронскиот регистар на концесии	МФ	2022								
П4М5А3	Усогласување на законодавството со соодветното законодавство на ЕУ	МЕ и МФ	К4 2021	Степен на усогласеност со законодавството на ЕУ	Усоен Закон за јавно-приватно партнерство Усоен Закон за концесии на добра од општ интерес Спроведени обуки за ЈПП (број на обуки и број на обучени лица)	НЕОСТВАРЕНО НЕОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО					
	Изготвување на Предлог на закон за јавно-приватно партнерство	МЕ и МФ	К1 2021				Делумно завршено.Делумно завршено.Со техничка помош на Светска Банка и ЕУ твининг проектот, во тек е изработка на нов Закон за јавно приватно партнерство. Оваа помош во изработката на нов закон, проектот опфаќа и изработка на подзаконски акти, прирачници, обуки, како и изработка на техничка спецификација за воспоставување на Единствени електронски систем за ЈПП. Коресподентните табели и текстот на надрт законот се испратени во Брисел на мислење и истите се усогласени по забелешките добиени од ЕК и СИГМА. Текстот на законот е објавен на ЕНЕР, добиени се мислења од граѓанскиот сектор и други заинтересираните страни, одржана е јавна расправа во април 2021 година и во тек е усогласувањето со коментарите и забелешките добиени од истите. Во следните месеци се очекува текстот на законот да влезе во владина процедура за усвојување.		Продолжување на процесот на изготвување на закон, и негово донесување од страна на Собранието.		2022
	Спроведување на целокупната постапка за усвојување на Закон за јавно приватно партнерство од страна на Собранието	МЕ и МФ	К2 2021				Незавршено. Оваа активност ќе започне по финализирање на текстот на законот и негово усвојување на Владата.				2022
	Обуки за ЈПП на централно и локално ниво	МЕ	К1 2021				Завршено. Спроведени се обуки на централно и локално ниво				
	Изготвување на подзаконски акти	МЕ	К4 2021				Делумно завршено. Работната група со помош на експерти од Светска банка ќе продолжи со активностите за изготвување на подзаконските акти со цел да се постигне целосно усогласување со законодавството на ЕУ		Продолжување на процесот на изготвување на подзаконските акти поддржани со техничка помош од Светска банка.		2022
	Подготовка и усвојување на Закон за концесии на добра од општ интерес	МЕ	К4 2021				Делумно завршено. Подготвена е првична верзија на надрт Законот за концесии на добра од општ интерес од страна на Министерството за економија. Во тек е основање на меѓуинституционална работна група која треба да продолжи со финализирање на надрт Законот.		Формирање на работна група		

Приоритет	Мерка	Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Активност/подативност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
						НЕОСТВАРЕНО					
П4М6 Изготвување сметки на општа влада во согласност со ECC 2010 (ESA 2010) и нивна достапност за креаторите на политики											
	П4М6A1 Зарадување на човечките капацитети кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	ДЗС	K4 2021	а) Број на лица вработени во релевантната област	Види таргет за П1М3A4	НЕОСТВАРЕНО					
	Отпочнување на поставка за нови вработувања	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста не е завршена заради недостиг на средства за реализација на планот за вработување за 2021 година.			Подготовка и реализација на планот за вработување на ДЗС за 2022 г.	2022
	П4М6A2 Процена на достапноста и квалитетот на податоците потребни за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа	ДЗС	K4 2021	а) % на достапни податоци за подготовка на владина финансиска статистика на квартална основа	а) 60 %	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Анализа на достапните извори на податоци за подготвување владина финансиска статистика на квартална основа - Фискални податоци за приходи и расходи од Министерството за финансии за централна и локална влада и фондови за социјално осигурување - Проценки врз основа на годишните податоци од Централниот регистар за реидентифицираните институционални единици - Проценки за методолошки и идејни прилагодувања во согласност со методологијата на Европскиот систем на сметки 2010	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Активноста продолжува во насока на ажурирање на Меморандумот за соработка			Подобрување на достапноста и квалитетот на податоците неопходни за производство на статистика за државни финансии на квартално ниво	2022
	Подготовка на Меморандум за соработка за владината финансиска статистика	ДЗС	K4 2021								
	П4М6A3 Развивање капацитет за спроведување методологија за пресметка на сметките на општа влада	ДЗС	K4 2021	а) Број на обучен персонал	а) 3 лица обучени	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Тековно обучување на вработените преку обуки и мисии кои се спроведуваат во ДЗС	ДЗС	K4 2021				Делумно завршено. Вработените во ДЗС редовно се обучуваат; активноста е во тек.			Треба да бидат обучени 3 лица	2022
	П4М6A4 Своопфатно, навремено и веродостојно известување за сметките на општа влада на квартална основа	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60 %	ОСТВАРЕНО					
	Подготовка на табела 801 (согласно ECC 2010 Трансмисионата програма) и табела 25		K4 2021				Завршено. Податоците се подготвени и испратени во Евростат.			Развој на сопстватни, навремени и квалитетни квартални податоци на општата влада	2022
	П4М6A5 Постигнување на конзистентност со табела 2, табела 9 и НТЛ (Националната листа на даноци), табела 25 и ЕБП нотификационите табели	Државен завод за статистика	K4 2021	а) % на изработени сметки на општа влада на квартална основа	а) 60	ОСТВАРЕНО					
	Пресметка на сметките на општа влада на квартална основа	ДЗС	K4 2021				Завршено. Податоците се подготвени и испратени во Евростат.			Започнување со пресметка на квартални сметки на општата влада	2022
	Обработка на фискалните податоци за сектор држава на квартална основа	ДЗС	K4 2021								
	Подготовка на коресподентна табела помеѓу националната и ECC 2010 методологијата ("bridge" табела)	ДЗС	K4 2021								
	Подготовка на кварталната нефинансиска сметка за сектор држава на експериментална основа	ДЗС	K4 2021								
	П4М6A6 Анализа на квалитетот на добиените податоци	ДЗС	K4 2021								
	Сметките на општа влада на квартална основа да им бидат достапни на корисниците	Државен завод за статистика	K4 2021	а) Подготвеност на табелите за трансмисија	/	НЕОСТВАРЕНО					
	Проценка на можност по валидирање на податоците истите да бидат објавени на интернет страницата на ДЗС	ДЗС	K4 2021				Незавршено. Активноста се уште не е започната.			По валидацијата на податоците од страна на Евростат, податоците ќе бидат достапни за корисниците	2022
П4М7 Зарадување на услугите во областа на статистиката											
	П4М7A3 Заявнат капацитет за користење стандардни ИТ алатки за обработка на податоците од истражување	Државен завод за статистика	K1 2022	а) Број на нови ИТ алатки кои се усвоени и спроведени за обработка на податоци	а) 12 нови алатки	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	Делумно завршено. Работата во оваа област продолжува со експерти од проектот. На крајот на 2021, развиени се 3 главни модули од системот за метаподатоци (приближно 23% реализација). Системот за статистички деловен регистар има 4 готови модули и 4 делумно готови модули (приближно 52% реализација). Достапата на двата система е продолжена за во третата половина на 2022. Одржани се 2 обуки за вработените (45 лица) во ноември 2021.			Продолжување на активностите во рамките на проектот	јуни 2022
	П4М7A5 Ангажирање надворешни соработници за развивање, одржување и поддршка на софтвер за ИТ системот	Државен завод за статистика	K1 2022	а) % на развиени и тестирани модули за системот	Дизајн на ИТ системот	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				Подобрување на производството и дискиминација на статистиката. Проектот е продолжен до јуни 2022 (без дополнителни трошоци)	јуни 2022
	П4М7A7 Зарадување на човечките капацитети (број на персонал и вештини) кои ќе го носат товарот на спроведување на планираните активности	Државен завод за статистика	K4 2021	Број на обучени вработени	ИТ лица (15-20) и корисници во ДЗС (околу 100)	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					јуни 2022
П5 Транспарентно владино известување											
П5М1 Зголемена транспарентност преку владино известување											
	П5М1A1 Објавување на дополнителни податоци на веб страницата на Министерството за финансии	МФ	K4 2021	Објавени нови фискални информации	Објавени нови податоци	ОСТВАРЕНО					
				Нова организациона структура на податоци што се публикуваат и подобрен кориснички интерфејс	Креирана и поставена нова веб страна на Министерството за финансии	ОСТВАРЕНО					
	Изработка и објавна на дополнителни податоци	МФ	Континуирано во текот на Програмата				Завршено. Во Фискалната стратегија се објавени нови дополнителни податоци: објавна на податоци за приходи и расходи на јавните претпријатија и трговските друштва во државна сопственост на ниво на претпријатије на квартално ниво; објавна на извршување на буџетот на локална власт (фискална табела за локална власт) на квартално ниво.			Континуирано објавување на нови податоци	
	П5М1A2 Креирање на портали за зголемена фискална транспарентност	МФ	K4 2021	Објавување Граѓански буџет	Објавен Граѓански буџет	ОСТВАРЕНО					
				Објавување на податоци од Трезорот на МФ (отворени финансии)	Објавени податоци од Трезорот на МФ	ОСТВАРЕНО					
				Достапни податоци за ЕЛС	Објавени податоци (аналитика и трансакции) за ЕЛС во отворени финансии	ОСТВАРЕНО					
				Достапни податоци за јавен долг	Објавени податоци за јавен долг во отворени финансии	ОСТВАРЕНО					
	Објавување на Граѓански буџет	МФ	континуирано (по усвојување на буџетот)				http://budget.finance.gov.mk/en				
	Веб алатка за реализација на капиталните расходи по буџетски корисник	МФ	континуирано (по усвојување на буџетот)				https://capital-expend.finance.gov.mk/?lang=en				
	Објавувања на податоци на порталот Отворени финансии	МФ	континуирано (15 дневно ажурирање)				https://open.finance.gov.mk/en/home				

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021		Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАНИ РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА	
	Мерка	Активност/подактивност					ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено				
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО							
							НЕОСТВАРЕНО							
П6 Внатрешна контрола														
П6М1 Зајакнати законски прописи за ЈВК (ФУК и ВР) и методолошка рамка														
П6М1А1	Подготовка на нова легислатива за ЈВК		К4 2021	а) Нов Закон за ЈВК	Подготвен и усвоен Закон за ЈВФК	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО								
		б) Нови правилници за ФУК		Подготвени правилници за ФУК	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО									
		в) Нови правилници за ВР		Подготвени правилници за ВР	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО									
		г) Нов Прирачник за ФУК д) Нов Прирачник за ВР		/										
	Усвојување на Законот за ЈВФК од Собранието на РСМ	МФ- ЦЕХ	К1 2021				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Предлог законот за ЈВФК е доставен до Собранието за усвојување.	Реализација на постапката за усвојување од страна на Собранието.		К1 2022				
	Подготовка и усвојување правилници за ФУК	МФ- ЦЕХ	К2 2022				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Подготвени се нацрти за дел од правилници за ФУК.	Усвојување на правилниците за ФУК		18 месеци по усвојување на законот.				
П6М1А2	Промовирање на концептот на системот за јавна внатрешна контрола на раководителите на субјекти на централно и на локално ниво	МФ- ЦЕХ	К2 2022				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Подготвени се дел од нацрт правилниците за ВР.	Усвојување на правилници за ВР		18 месеци по усвојување на законот.				
				Подготовка и усвојување правилници за ВР										
				Создавање мрежа на институции за размена на искуства	МФ	К4 2021				Незавршено.	Активноста е надградена и е предвидена во П6М 2022- 2023	2023		
П6М2 Зајакнати административни капацитети за ФУК и ВР на централно и на локално ниво														
П6М2А1	Воспоставување систем за континуирана обука и обука на работно место	МФ	К4 2021	а) Воспоставена Школа за јавни	а) /	НЕОСТВАРЕНО								
				б) Усвојување правилници за континуирана обука за ФУК и за ВР	б) Подготвени правилници за континуирана обука за ФУК и ВР	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО								
				в) Усвојување Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори	в) Подготвен Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори									
				г) Организирани обуки и испити	г) /									
	Вршење на проценка со препораки за начинот на организација на Школата за јавни финансии	МФ	К4 2021				ЗАВРШЕНО. Направена е проценка со препораки за начинот на организација на Школата за јавни финансии. Истата е опфатена со Функционалната анализа за на МФ во 2021 и ќе биде воспоставена како Сектор во рамки на МФ							
П6М2А2	Воспоставување систем за супервизија на одделенијата за ВР и за ФУК	МФ	К2 2022				НЕЗАВРШЕНО. Правилниците ќе бидат подготвени во К4.	Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.		2022				
				Подготовка и усвојување на правилници за континуирана обука за ФУК и ВР										
				Подготовка и усвојување на Правилник за обука и испит за сертификација на внатрешни ревизори					ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО: Подготвен е нацрт Правилник за спроведување на обука и испит и програма за стекнување уверение за општински внатрешен ревизор	Усвојување на правилникот		18 месеци по усвојување на законот		
П6М2А2	Воспоставување систем за супервизија на одделенијата за ВР и за ФУК	МФ	К4 2021	а) Зајакнати човечки капацитети на ЦЕХ за супервизија	а) Задачи за супервизија доделени на постојниот персонал на ЦЕХ	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО								
				б) Обучување на персоналот	б) Спроведено обучување на персоналот на ЦЕХ кој ќе извршува супервизорски задачи	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО								
				в) Спроведени супервизии на одделенијата за ВР и за ФУК	в) Спроведена супервизија во одделенијата за ФУК и ВР	НЕОСТВАРЕНО								
				Подготовка и усвојување на измени на Правилниците за организација и работа и за систематизација на работните места на МФ заради доделување на нови супервизорски задачи на постојниот персонал на ЦЕХ	МФ	К4 2021				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Изготвен предлог на акт за систематизација и доставен до Одделение за човечки ресурси на МФ.	Подготовка и донесување на нов Правилник за организација и систематизација на МФ		2022	
П6М2А2	Обучување на персоналот	МФ	К4 2021				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО. Започнати се дел од обуките на ЦЕХ во рамки Твининг - проектот од ИПА 2018. Согласно програмата за обуки	Продолжување на активностите планирани во рамките на Твининг - проектот од ИПА 2018.		2023				
				Обезбедување квалитет преку спроведување супервизија на одделенијата за ФУК и за ВР	МФ - ЦЕХ	К4 2021				НЕЗАВРШЕНО. Активноста се уште не е започната.	Активноста е надградена и е предвидена во П6М 2022- 2023	2023		
П7 Надворешна контрола и парламентарен надзор														
П7М1 Зајакнување на процесот за стратешко планирање и внатрешна ревизија во согласност со МСБРИ (ISSA)														
П7М1А1	Развивање и спроведување Стратешки план на ДЗР	К4 2022	а) Извештај за проценка на подобрувањето на процесот на ревизија согласно МСБРИ (ISSA)	а) Имплементиран Стратешки план за ревизија за периодот 2021 – 2023 година согласно Упатството за стратешко и годишно планирање на ревизиите	ОСТВАРЕНО									
			б) Процесот на стратешко планирање ревизија во согласност со приоритетите на ДЗР и расположилите ресурси	б) Изготвување на нова нацрт Стратегија за развој на ДЗР за период од 5 години	ОСТВАРЕНО									
			в) Изготвување на Годишна програма за работа на ДЗР за 2022 година, со нова структура		ОСТВАРЕНО									
	Имплементирање на Стратешкиот план за ревизија согласно Упатството за стратешко и годишно планирање	ДЗР	К4 2022				ЗАВРШЕНО. ДЗР ја спроведува Годишната програма за работа во 2021 година, која е подготвена врз основа на Стратешкиот план за ревизија 2021 - 2023 година и во согласност со донесеното Упатство за стратешко и годишно планирање на ревизиите и Одлуката за определување на стратешки цели за ревизија на Државниот завод за ревизија за период 2021 – 2023 година и за приоритетни области за ревизија по сектори кои вршат ревизија							
	Изготвување на нова нацрт Стратегија за развој на ДЗР за период од 5 години	ДЗР	К3 2021				ЗАВРШЕНО. Активностите за подготовка на нацрт Стратегијата за развој на ДЗР за период од 5 години се реализирани во Твининг проектот (ТП)							
	Изработка на нова структура на Годишната програма на ДЗР за 2022 година	ДЗР	К4 2021				ЗАВРШЕНО. Годишната програма за работа на ДЗР за 2022 година има нова содржина со информации кои опфаќаат дополнителни области. Со тиевидни активности на ТП и понатаму се користат добри практики за зголемување на содржината на ТП за работа на ДЗР.							
П7М1А2	Процена на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите, во согласност со релевантната законска рамка	К4 2021	Извештај со препораки за зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР со цел одржување висок квалитет на ревизиите	б) Изготвени Извештај со препораки за зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетот на човечките ресурси во ДЗР	ОСТВАРЕНО									
				б) Изготвен нов Закон за државната ревизија	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО									
			Подготовка на нов Закон за државната ревизија	ДЗР	К4 2021				ДЕЛУМНО ЗАВРШЕНО.Активностите за подготовка на новиот Закон за државната ревизија се предвидени во ТП.	Активностите за подготовка на новиот Закон за државната ревизија се предвидени во ТП, врз основа на Извештајот за проценка на правната рамка за државна ревизија со предлози за постигнување на уставна независност на ДЗР и зајакнување на финансиската и оперативната независност, кој е изготвен во рамки на ТП.		јуни 2022		
П7М1А2	Изработка на извештај за анализа со предлози за подобрување на организациската структура и капацитетот на човечки ресурси	ДЗР	К3 2021				ЗАВРШЕНО. Активностите за подготовка на извештај за анализа со предлози за подобрување на организациската структура и капацитетот на човечки ресурси се реализирани во рамките на ТП.							

Приоритет			Институција носител	Крај	ИНДИКАТОР	ИНДИКАТОР ТАРГЕТ 2021	ОСТВАРЕН ИНДИКАТОР 2021	Статус на реализација			СЛЕДНИ ЧЕКОРИ	ОЧЕКУВАН РОК НА РЕАЛИЗАЦИЈА
	Мерка						ОСТВАРЕНО	Завршено	Делумно завршено	Незавршено		
	Активност/подативност	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО										
		НЕОСТВАРЕНО										
ПТМ1А3	Заякнат административен капацитет за ревизија на успешност			K4 2022	а) Ревидирани прирачници за ревизија на успешност б) Методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности в) Ревидирани прирачници за ИТ ревизија г) Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на follow-up на дадените препораки од ревизијата	а) Ревидиран Прирачник за ревизија на успешност б) Изготвени нацрт методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности в) Подобрени методолошки акти за ИТ ревизија г) Подобрени методолошки акти за спроведување на follow-up на препораките од ревизијата	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на ревизија на успешност	ДЗР		K4 2021				Делумно завршено.Активностите за понатамошен развој и подобрување на методолошките акти за ревизијата на успешност се спроведуваат во рамките на ТП.	Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ревизија на успешност веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на март на 2022 година.		март 2022	
	Изготвување на нацрт методолошки акти за ревизија на средства од ЕУ фондови и за измами и утврдување на нерегуларности	ДЗР		K4 2021				Делумно завршено.Активностите за развој на нацрт методолошки акти за ревизија на ЕУ фондовите и за измами и неправилности се предадени во ТП.	Активностите за развој на нацрт методолошки акти за ревизија на ЕУ фондовите и за измами и неправилности се предадени во ТП до крајот на 2021 година.		март 2022	
	Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за спроведување на follow-up на препораките од ревизијата	ДЗР		K4 2021				Завршено.Како резултат на активностите за понатамошен развој и подобрување на методолошките акти за следење на ревизорските препораки, спроведени во рамките на ТП, подготвен е Извештај со препораки за промена на состојбата методологија со цел подобрување на следењето на ревизорските препораки.				
	Понатамошно развивање/подобрување на методолошките акти за ИТ ревизија	ДЗР		K4 2021				Делумно завршено.Активностите за понатамошен развој и подобрување на методолошките акти за ИТ ревизија се спроведуваат во рамките на ТП.	Активностите за понатамошен развој и унапредување на методолошките акти за ИТ ревизија веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на март 2022.		март 2022	
ПТМ2 Заякнат надзор врз Буџетот од страна на Собранието												
ПТМ2А1	Анализа на постојната законска и институционална рамка во врска со заедничката соработка меѓу ДЗР и Собранието во споредба со најдобрите практики за соработка меѓу ВРП и Парламентот во ЕУ			K4 2021	а) Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи б) Меморандум за соработка помеѓу ДЗР и Собранието за разгледување на ревизорските извештаи в) Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	а) Изготвен Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи б) Потпишан меморандум за соработка со Собранието на РСМ за разгледување на ревизорските извештаи в) Подготвен Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
	Изготвување на Извештај за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР		K3 2021				Делумно завршено.Активностите за подготовка на извештајот за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи се предадени во ТП.	Активностите за подготовка на извештајот за проценка со предлози за правната рамка на ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорските извештаи се предадени во ТП до крајот на март 2022 година.		март 2022	
	Изготвување на Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР		K3 2021				Делумно завршено.Како резултат на активностите за подготовка на Меморандум за соработка помеѓу Собранието на РСМ и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи спроведени во рамките на ТП, делегација на високо ниво на ДЗР на Република Северна Македонија и ДЗР на Република Хрватска учествува на состанокот со Претседателот на Собранието на Република Северна Македонија г-дин Талат Цафери за презентирање на нацрт Меморандумот за соработка помеѓу Собранието и ДЗР.	Потпишување на Меморандум за соработка помеѓу ДЗР и Собранието на Република Северна Македонија		јуни 2022	
	Изготвување на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи	ДЗР		K4 2021				Делумно завршено.Активностите за подготовка на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи се предадени во ТП.	Активностите за подготовка на Акционен план за подобрување на соработката помеѓу Собранието и ДЗР за разгледување на ревизорските извештаи веќе започнаа во рамките на ТП и се очекува да завршат до крајот на јуни 2022 година.		јуни 2022	
	Спроведување проценка на потребите за обука (ППО) и претставување План за обука за пратениците			K1 2022	а) Извештај за проценка на потребите за обука на собраниската администрација и на пратениците за проценка на ревизорските извештаи б) Разработен План за обука на пратениците	а) Подготвен план за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи б) Ревидиран Прирачник "Вовед во ревизорски извештаи"	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
ПТМ2А2	Изготвување на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи	ДЗР		K1 2022				Делумно завршено.Активностите за подготовка на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи се предадени во ТП.	Активностите за подготовка на План за обука на пратениците и собраниската администрација во врска со ревизорските извештаи и подготовка за дебатата за ревизорските извештаи се предадени во ТП за 2022 година.		јуни 2022	
	Ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи"	ДЗР		K1 2022				Делумно завршено.Активностите за ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи" се предадени во ТП.	Активностите за ревидирање на Прирачникот "Вовед во ревизорски извештаи" се предадени во ТП за 2022 година.		јуни 2022	