

РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
REPUBLIKA E MAQEDONISE SE VERIUT
МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
MINISTRIA E MBROJTJES

Бр.-Nr.

03-884/1

11-03-2025

20

Скопје-Shkup



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

МИНИСТЕР ЗА ОДБРАНА

Владо Мисајловски



ГОДИШЕН ПЛАН ЗА РАБОТА
НА МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
ЗА 2025 ГОДИНА

февруари, 2025 година, Скопје

ВОВЕД

Согласно член 143 (Глава XII - Планирање) од Законот за одбрана (Службен весник на РМ бр. 42/01, 5/03, 58/06, 110/08, 51/11, 151/11, 215/15) и член 55 од Законот за организација и работа на органите на државната управа ("Службен весник на РМ" бр. 58/2000,44/2002, 82/2008, 167/2010, 51/2011 и Службен весник на СРМ бр. 96/2019, 110/2019 и 121/24), како и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државна управа во процесот на подготвување на стратешкиот план и Годишниот план за работа, донесено од Владата на Република Северна Македонија, се изработува Годишен план за работа на Министерството за одбрана.

Појдовните основи за изработка на Планот за работа за 2025 година се дадени во следните документи:

- Закон за одбрана на Република Северна Македонија;
- Одлука за утврдените стратешки приоритети и приоритетни цели на Влада на Република Северна Македонија за 2024-2028 година;
- Долгорочен план за развој на одбранбените способности 2023 - 2032;
- Нацрт-Среднорочен план за развој 2025 – 2028 година;
- Стратегијата за одбрана 2020;
- Стратегискиот одбранбен преглед 2018;
- Буџет на Министерството за одбрана за 2025 година.

Стратешки приоритет на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија за 2024 -2028 година е:

Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Приоритетни цели на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија за 2024 -2028 година се:

- придонес во градењето на отпорност на општеството;
- зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор;
- стабилизирање и надоградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал;

- донесување и имплементација на највисоките стратешки документи (Национална стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана);
 - поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста и
 - унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнување на националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО.
- Основна цел на изработка на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана на Република Северна Македонија за 2025 година е утврдување на годишните активности и проекти во работењето на секторите и самостојни одделенија во Министерството за одбрана и Генералштабот на Армијата на Република Северна Македонија во поддршка на имплементација на усвоените одбранбени цели, а согласно утврдените стратешки приоритети и приоритетни цели на Владата на Република Северна Македонија за 2024-2028 година. Предложените задачи и активности на Министерство за одбрана за 2025 година се насочени кон исполнување на стратешките одбранбени мисии и долгорочни цели за развој на одбранбените способности и капацитети.

Планираните активности и проекти кои се вклучени во Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2025 година се предвидени согласно Буџетот на Министерството за одбрана за 2025 година и истиот изнесува 20.450.000.000 денари или 2% од БДП, од кои 8.607.400.000 или 42.09% ќе бидат наменети за опремување и модернизација на Армијата на Република Северна Македонија.

ПРОГРАМА 1: АДМИНИСТРАЦИЈА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнување на националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Донесување и имплементација на Националната стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана како највисоки плански документи;
3. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор;

Цел на програмата:

- Унапредување на работата и зголемување на ефикасноста на внатрешните работни процеси;
- Интезивирање и зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветен придонес со персонал во меѓународните организации;
- Ажурирање на Планот за одбрана, со примена на принципот на сеопфатен владин пристап и зајакнување на системот за одбрана, преку соодветна подготовка и вклучување на сите субјекти во системот.

ПОТПРОГРАМА 1.1: Законска и стратешка рамка (изработка на закони, стратешки документи)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Изработка на воздухопловно технички билтени за одржување на воздухопловите на Армијата.	јануари	декември	Одржување на пловидбеноста на воздухопловите	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА/ ГШ на Армијата
2. Рзгледување на функционирањето на СППБИ на МО и Армијата.		ноември	Одржани состаноци на ПГ и УГ	По дадени препораки од Ревизија	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со СФ и СПР
3. Ажурираже на Правилникот и Упатството за ППБИ.		√	Ажуриран документ	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со СФ и СПР
4. Изработка на министерски насоки за програмирање 2026-2029.	февруари		Изработени министерски насоки и обединети програми	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата
5. Изработка на Средноречен план за развој на одбраната 2026-2029.		јули	Донесен документ	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата
6. Поддршка во изработка на Национална стратегија за безбедност.	√		Донесена Национална стратегија	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025г.	СПП и Работна група
7. Изработка на Стратегија за одбрана.		√	Донесена Стратегија за одбрана	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025г.	СПП и Работна група

8. Ажурирање на ДПРОС 2023-2032		√	Ажуриран ДПРОС	Закон за одбрана/ППБИ	Буџет на МО за 2025г	СПП, Работна група/ГШ на Армијата
9. Контрола на пловидбеноста на воздухопловите.	мај	септ./окт.	Продолжена / одземена важност на сертификати за пловидбеност	Правилник за одржување и техничка контрола на воени воздухоплови	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА
10. Ажурирање на подзаконска регулатива согласно новиот Закон за воздухопловство.	јануари	декември	Одржување на пловидбеноста на воздухопловите	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА
11. План за кризна комуникација на Министерството за одбрана.		√	Донесен план	Закон за одбрана/Комуникациска стратегија/Политика за стратешки комуникации	Буџет на МО за 2025г.	СИК во соработка со СПП, Државен советник за стратешки комуникации и КОЈ/ГШ на Армијата
12. Комуникациска стратегија на МО за 2026 година.		√	Донесена стратегија	Закон за одбрана/Комуникациска стратегија/Политика за стратешки комуникации	Буџет на МО за 2025г.	СИК во соработка со СПП/СМС и Државен советник за стратешки комуникации
13. Предлог измени и дополни на одредби од Законот за служба во Армијата заради регулирање на изборот и пополната со персонал во активната резерва.		√	Донесени измени и дополни на закон	СОП 2018	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО

14. Предлог-законот за пожарникарството.		√	Донесен закон	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на РСМ 2025 г.	СЦВС/СФ/СПР/ДЗС/
15. Изменување и дополнување на закони во надлежност на самостојни органи на државната управа каде Министерството се јавува како предлагач по иницијатива на ДЗС, ЦУК и ДБКИ		√	Донесен закон	ГПР на Владата	Буџет на РСМ 2025г.	ДЗСИ/ЦУК/ДБК/ССВ БиР/СЦВС/ СПР
16. Изменување и дополнување на закони каде Министерството се јавува како предлагач, поради дигитализација на процесите поврзани со постапките утврдени со закон	√		Донесен закон	ГПР на Владата	Буџет на РСМ 2025г.	ДЗСИ/ЦУК/ДБК/ССВ БиР/СЦВС/ СПР
17. Закон за критична инфраструктура		√	Донесен закон	ГПР на Владата	Буџет на МО 2025г.	СПР
18. Информација за потребата од изменување на Законот за набавки од областа на одбраната и безбедноста.		октомври	Направена измена на Законот за набавки	ГПР на Владата	Буџет на МО 2025г.	СПР
19. Предлог-закон за изменување и дополнување на Законот за посебни права на учесниците во мировните и хуманитарните операции надвор од територијата на државата и на членовите на нивните семејства.		септември	Донесен закон	ГПР на Владата	Буџет на МО 2025г.	СПР

20. Употреба на инвазивна метода при интервенција од страна на болничари во специјални сили на Армијата		октомври/ ноември	Направена измена на Закон за здравствена заштита	Закон за здравствена заштита, Исполнување на НАТО стандарди	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
21. Изработка на акциски план за Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029 година	✓		Изработен Акциски план	Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029	Буџет на МО за 2025 г	ГШ на Армијата
22. Имплементација на Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029 година	✓	✓	Имплементација на делот од Акцискиот план кој се однесува на 2025 година	Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
23. Изработка и донесување на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за период 2026-2028 година.		✓	Донесен план	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2025 г.	СВР
24. Изработка и донесување на Стратегијата за образование и обука.		мај	Рedefинирање на визијата, приоритетите и политиките за образование и обука		Буџет на МО за 2025 г.	СОиО
25. Доуредување на законска и подзаконска рамка за изградба на нови објекти за потребите на Армијата.	✓	✓	Предложена измена на Закон за урбанистичко планирање со цел усогласување на член 26 од Законот за градење	Упатството за носителите и постапката при планирање и градење на објекти од значење на објекти од значење за одбраната /Закон за градење Закон за урбанистичко планирање	Буџет на МО за 2025 г.	СН/СПР/Државен советник за недвижности и правни работи

26. Координирање на активности поврзани со Владата и Собранието на Република Македонија (давање на мислења, подготовка за седници, процесирање на заклучоци, подготовка на материјали, активно учество во креирањето на тековни политики поврзани со процесите во МО). - Координирање на активностите кои ќе произлезат од задолженијата на координативното тело за управување со квалитет.	√	√			Буџет на МО за 2025 г.	Државен советник за координација и соработка со Владата и Собранието на Република Северна Македонија
--	---	---	--	--	------------------------	--

ПОТПРОГРАМА 1.2: Планирање и подготовки во одбраната

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Ажурирање на документи за Планот за одбрана.	√	√	Функционален План за одбрана	Посебна Програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана за 2025	Буџет на МО за 2025г.	СПП
2. Обука со номинираните лица од органите на државната власт/управа, агенции, дирекции, јавни претпријатија и установи за работа со документите од Планот за одбрана.	март/ноември	март/ноември	Број на представници на органите кои поседуваа обуката	Посебна Програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана за 2025	Буџет на МО за 2025г.	СПП
3. Одржување на објекти предвидени за работа на органите на Државната власт за воена состојба.	√	√	Функционални објекти согласно намената	Посебна Програма на Владата за ажурирање на	Буџет на МО за 2025г.	СПП/ЈПУЗПП- Јасен

				Планот за одбрана за 2025		
4. Иницирање на постапка за изработка на „Проценка на можни воени и други опасности со кои се загрозува суверенитетот, самостојноста и територијалниот интегритет на Републиката“	√	√	Донесена проценка од Председателот на Република Северна Македонија	Посебна Програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана за 2025	Буџет на МО за 2025г.	СПП
5. Изработка на предлог буџет на МО за воена состојба за период од три месеци согласно потребите на МО и ГШ на Армијата.	април	декември	Донесен буџет за воена состојба	Посебна Програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана за 2025	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата/МФ
6. Изработка и донесување на Годишен план за работа на МО за 2026 година.		ноември/декември	Одобрен на ПП и УГ	Закон за одбрана/Упатство донесено од Влада	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата
7. Реализација и евиденција на финансиски средства од Програма 10 (буџетска) - Администрација	√	√	Донесен документ	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025г.	СПП
8. Изработка на годишна програма за инспекциски надзор во одбраната за 2026 година.		декември	Донесена програма и навремена реализација на предвидените активности	Закон за одбрана/Годишен план за работа на МО	Буџет на МО за 2025г.	СИО
9. Изработка и донесување на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2026 година.		√	Донесен план и навремена реализација на предвидените активности	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2025г.	СВР

10. Следење на реализацијата на Планот за стандардизација во одбраната за 2025 година и подготовка на План за стандардизација во одбраната за 2026 година.	√	√	Реално планирање/ Навремена реализација	Правилник за стандардизација во одбраната	Буџет на МО за 2025г.	Совет за СиК/СЛ
11. Изработка на документи за располагање со движните ствари во Воениот музеј.		септември	Изработен документ	Закон за одбрана/Закон за музеи	Буџет на МО за 2025г.	ВМ
12. Уредба за методологија за распределба на наменски дотации за плати и додатоци на плати за вработените во територијалните противпожарни единици за 2026г.		√	Донесена уредба	ГПР на Владата	Буџет на РСМ за 2025г.	СФ/СПР
13. Уредба за криптографска безбедност	√		Донесена Уредба	ГПР на Владата	Буџет на РСМ за 2025г.	ДБКИ/МО
14. Уредба за изменување и дополнување на Уредбата за утврдување на посебните специјалности од особено значење за Армијата на Република Северна Македонија	√		Донесена Уредба	ГПР на Владата	Буџет на РСМ за 2025г.	ГШ/СПР

ПОТПРОГРАМ1.3: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на годишен извештај за реализација на програмата за инспекциски надзор за 2024 година.	јануари		Анализа на реализацијата на планот	Закон за одбрана, други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Буџет на МО за 2025г.	СИО
2. Реализација на Програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2025 година.	јануари - јуни	јули - декември	Целосна и навремена реализација на програмата	Закон за одбрана, други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Буџет на МО за 2025г.	СИО
3. Изработка и донесување на Годишен извештај за извршените ревизии и активностите на внатрешната ревизија за 2024 година.	√		Донесен извештај	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2025г.	СВР
4. Изработка на Финансиски план на МО за 2025 г. и Насоки за користење на средствата.	јануари		Изработка и донесување на Финансиски план и насоки за реализација	Правилник за ППБИ/Интерни процедури за изработка на Финансиски план	Буџет на МО за 2025г.	СФ
5. Годишен и квартален финансиски план за расходи за 2025 година.	јануари		Изработка на годишен и квартален финансиски план за расходи за 2025 година	Закан за буџетите, закон за извршување на буџетите, закон за	Буџет на МО за 2025г.	СФ

				трезорско работење и Закон за јавна внатрешна финансиска контрола		
6. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2025 година.	јануари		Изработка Решение за распределба и доставено до Министерство за финансии	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/	Буџет на МО за 2025г.	СФ
7. Нов концепт за пресметка на плати согласно Закон за вработените во МО.	јануари		Изработка на нов концепт за пресметка на плати	Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2025г.	СФ
8. Ажурирање на шема за финансиско обезбедување и класа 5 во согласност со новата систематизација.	јануари		По донесување на нова систематизација	Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2025г.	СФ
9. Изработка на Извештај за извршен попис за 2024 година и донесување на решение за извршен попис за 2024 година.	февруари		Изработка на Извештај и донесување на решение за извршен попис за 2024 година	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2025г.	СФ
10. Изработка на Завршна сметка за 2024 година за жиро сметките на МО.	февруари		Изработка на завршни сметки за сите сметки во МО	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2025г.	СФ
11. Решавање на статус со отворени ставки.	Февруари/ март		По изработка на извештај и донесување на решение за извршен попис за 2024 година	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и	Буџет на МО за 2025г.	СФ

				буџетските корисници		
12. Изработка на квартални сметководствени извештаи за реализација на Финансискиот план на МО за 2025 година и годишен извештај за 2024 година.	јан./април	јули/окт.	Изработка и дистрибуирање на квартални извештаи до носителите на планирање	Интерни процедури за постапување при изработка и доставување на финансиски извештаи	Буџет на МО за 2025г.	СФ
13. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2025 година по потпрограми.	март		Изработени анализи по потпрограми од буџетот	Интерни процедури за евидентирање и следење на реализација на буџетот	Буџет на МО за 2025г.	СФ
14. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и Секторот за внатрешна ревизија за извршени ревизии во 2024 година и за претходниот период.	√	√	Изработка на Акциски план за постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и Секторот за внатрешна ревизија за извршени ревизии во 2024 г. и за претходниот период	Согласно Извештаите од ДЗР и од Секторот за внатрешна ревизија	Буџет на МО за 2025г.	СФ
15. Изработка Годишен извештај за финансиско управување и контрола за 2024 година кој се изработува согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола.	мај		Изработка на Извештај	Законот за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2025г.	СФ

16. Изработка на Предлог буџет на МО за 2026 година.		јуни/август	Изработен Предлог буџет и доставен до МФ во законски рок	Закон за буџетите/Буџетски циркулар од МФ	Буџет на МО за 2026г.	СФ во соработка со сите О.Е во МО/ГШ на Армијата
17. Изработка на барања за пренамена – прераспределба на буџетот по укажана потреба.	√	√	Добиена согласности од МФ	Закон за буџетите	Буџет на МО за 2025г.	СФ
18. Изработка на измени на годишен и квартални финансиски план за расходи за 2025 година.	√	√	Изработка на измени на годишен и квартални финансиски план за расходи за 2025 година	Закан за буџетите, закон за извршување на буџетите, закон за трезорско работење и Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2025г.	СФ
19. Изработка и усвојување на Упатство за начинот на утврдување и пресметка на издатоци за службени патувања во странство на лица од Министерството за одбрана и Армијата.		април	Имплементација на Упатство	Закон за организација и работа на органите на државна управа, Уредба за издатоци за службени патувања и селидби во странство што на органите на управата им се признаваат во тековни трошоци	Буџет на МО за 2025г.	СОиО/ СМС /СФ

20. Измена и дополна на Правилник за начинот на грижа на семејствата на воениот и цивилниот персонал за време на нивното учество во вежбовни активности, обука, хуманитарни или мировни операции надвор од територијата на Републиката.	февруари		Примена на Правилникот	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025 г	СЧР
21. Имплементација на регулативата од доменот на безбедност и здравје при работа.		септември	Исход од спроведените контроли на применетите мерки за безбедност и здравје при работа во објектите и работните простории на МО	Колективен договор на МО/Закон за здравје и безбедност при работа	Буџет на МО за 2025 г	СЧР
22. Донесување на Методологија за развивање, одржување, следење и проценување на моралот, за добросостојба и рекреација во Армијата на Република Северна Македонија.	март		Донесена Методологија	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г	СЧР
23. Ажурирање на Упатство за начинот на постапување на специјалистите за јазично тестирање при изработка на тестови и спроведување на тестирање за владеење англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	март		Подобрено и надградено Упатство		Буџет на МО за 2025 г.	СОиО

24. Годишен извештај за учество на припадниците на Армијата и вработените на Министерството за одбрана во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции во примената на правото на индивидуалната или колективната саоодбрана, како и операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност надвор од територијата на Република Северна Македонија.		декември	Доставен извештај до Собранието	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СПП
25. Информација за потребата од Ажурирање на Стратегиската рамка во областа на одбраната.		октомври	Доставена информација	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	СПП
26. Измена на подзаконска регулатива за додатоци на плата.		декември	Донесени подзаконски акти	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
27. Информацја за потребата од доуредување на системот за урбанистичко планирање за потребите на одбраната.	март		Доставена информација	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	СПП
28. Информација за развивање на полигонот за обука АП„Криволак“ во Регионален центар за обука РЦО „Криволак“.	јануари		Доставена информација	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА1.4: Активности во НАТО контекст

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. НАТО процес на одбранбено планирање (NDPP).	√	√	Реализација на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО	Обврска од членство во НАТО/Цели на способности 2025/ГПР на Влада	Буџет на МО за 2025 г.	СПП во соработка со сите О.Е. во МО/ГШ на Армијата
2. Здружени билатерални консултации со НАТО	март		Усогласување на барањата на Предлог пакет на Цели на способности 2025	Обврска од членство во НАТО/НДПП	Буџет на МО за 2025г	СПП/ГШ на Армијата
3. Мултилатерални разговори со НАТО во Брисел	април		Финализирање на Барањата на Целите на способности 2025	Обврска од членство во НАТО/НДПП	Буџет на МО за 2025г	СПП/ГШ на Армијата
4. Информација за можностите за учество на македонските компании на НАТО пазарот.		ноември	Зголемен број на регистрирани компании кои учествуваат на НАТО пазарот	ГПР на Владата	Буџет на МО за 2025 г.	Одделение за поддршка на компании при настап на НАТО пазарот
5. Следење на договорот за Воздушно патролирање-Air Policing во воздушниот простор на МКД со SHAPE.	јануари	декември	Реализација на договор	Директива на НАТО	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА/ГШ на Армијата

6. NFTE - мултинационална иницијатива за создавање НАТО структура за летачка обука во Европа (Сквадрон за обука и тренажа).	јануари	декември	Реализирана обука во СОТ (ЦОП)	Меморандум за разбирање	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА/СМС/ГШ на Армијата
7. Следење на активностите од ПзН за обезбедување на меѓународен воздушен простор за НАТО воздухопловни активности.	јануари	декември	Склучен договор за користење на МВП	Писмо за намери	Буџет на МО за 2025г.	С-ВВА/СМС/ГШ на Армијата
8. Мултилатерални активности од доменот на НАТО Партнерски Центри за едукација и обука, и НАТО акредитирани центри: - Командантска конференција на Партнерски Центри за едукација и обука - Marketplace/ Работна група на Партнерски Центри за едукација и обука/ Annual Discipline Forum - Годишна конференција на НАТО Стратком дисциплината - Годишен форум на НАТО за обезбедување квалитет - Работна група за воени односи со јавноста и стратком	√	√	Реализирани плански и вонплански активности	План за работа на СРЦОЈ за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	СРЦОЈ во соработка со СМС

9. Изработка на акциски план за имплементација на НАТО систем за обезбедување квалитет	јануари		НАТО политика за обезбедување квалитет на СРЦОЈ	План за работа на СРЦОЈ за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	СРЦОЈ
10. Имплементација на НАТО систем за обезбедување квалитет согласно обврски од НАТО акредитација на СРЦОЈ	√	√	Годишен извештај за функционалност на системот за обезбедување на квалитет до НАТО Сојузничка команда за трансформација	План за работа на СРЦОЈ за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	СРЦОЈ во соработка со ОЕ во МО
11. Доставување годишен Извештај за функционалноста на НАТО системот за обезбедување квалитет до НАТО Сојузничката команда за трансформација		ноември/ декември	Имплементирани стандарди од НАТО политика за обезбедување квалитет	Политика за обезбедување квалитет на СРЦОЈ	Буџет на МО за 2025 г.	СРЦОЈ
12. Учество на НГШ на Армијата на конференција на воен комитет на НАТО.	јануари/мај	септември	Реализирана конференција и усогласени заклучоци	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
13. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО надлежен авторитет за доделување на стандардизациска задача, Конференција на национални директори за вооружување (CNAD).	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националните интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

14. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО надлежен авторитет за доделување на стандардизациска задача, Група на НАТО за вооружување на Армијата (NAAG)	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националите интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
15. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО надлежен авторитет за делегирање на стандардизациска задача, Борд за стандардизација на копнена војска (MCLSB)	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националите интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
16. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО надлежен авторитет за делегирање на стандардизациска задача, Борд за стандардизација на здружени сили (MCJSB)	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националите интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
17. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО надлежен авторитет за делегирање на стандардизациска задача, Борд за стандардизација на авијација (MCASB)	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националите интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
18. Учество на национален претставник од Армијата во работата на НАТО тело за стандардизација и интероперабилност на копнена војска (MCLSB/LIS)	февруари	септември	Придонес во работата на НАТО-тела и комитети и промоција на националите интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
19. Следење на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО. - НАТО Самит јуни 2025 - Министерски состаноци 3 (февруари,	✓	✓	Креирање национални ставови по различни	Приоритетни цели на Владата/Насоки дадени од	Буџет на МО за 2025г.	СПП во соработка со сите О.Е. во МО/ГШ на Армијата

јуни, октомври); - Состаноци на Директори за одбранбена политика (три пати годишно); - Состаноци на Директори за нуклеарна политика и планирање (три пати годишно) ; - Учество на национални претставници на работни состаноци на комитети на НАТО; - Други НАТО активности.			области и прашања, учество на состаноци	надлежните национални и НАТО авторитети		
20. Подготовка, упатување, координација: - стручна сработка со претставниците од МО и Армијата на работни позиции во странство (Постојана делегација во НАТО, Канцеларија за врски при SHAPE, НАТО Командни структури и НАТО Структура на силите) - со националните експерти и персонал во НАТО предводени операции и мисии како и нивно упатување на состаноци во соодветните работни тела на НАТО; - при планирање и организација на: високи средби со претставници од НАТО/ Партнерски земји, работилници и конференции во Република Северна Македонија и странство.	✓	✓	Зајакнување на одбранбената дипломатија	Членка на НАТО / СОП/ ДПРОС/СПРОС /Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СМС во соработка со сите ОЕ во МО и ГШ
21. Годишна контрибуција на Република Северна Македонија во заедничкиот буџет на НАТО.	✓	✓	Навремена реализација на превземена обврска	Одлука на Влада	Буџет на МО за 2025 г.	СМС во соработка со СФ

22. Реализација на седници на Советот за стандардизација и кодификација.	✓	✓		Правилник за стандардизација во одбраната, Деловник за работа на Советот на СиК	Буџет на МО за 2025 г.	Членови на Советот за стандардизација и кодификација
23. Учество на CS (Committee for Standardization Management Group)	✓	✓		Листа на национални претставници во НАТО тела	Буџет на МО за 2025 г.	СМС,/СЛ
24. Учество на SMG (Standardization Managemen Group)	✓			Листа на национални претставници во НАТО тела	Буџет на МО за 2025 г.	СМС, СЛ
25. Учество на PANEL A	✓	✓		Листа на национални претставници во НАТО тела	Буџет на МО за 2025 г.	СМС, СЛ
26. Учество на Main Group AC-135	✓	✓		Листа на национални претставници во НАТО тела	Буџет на МО за 2025 г.	СМС, СЛ
27. Прием, евиденција, стручна обработка, десиминација, пренос и заштита на странски класифицирани информации во МО.	✓	✓	Заштита на странски класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации/Уредби за безбедност на	Буџет на МО за 2025г.	ДС/Одделение за подрегистер/СССВБ иР/К-4

				класифицирани информации		
28. Прдлог-одлука за зачленување на НАТО иницијативат „Multinational Ammunition Warehousing initiative“ (MAWI)	јуни			ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025г.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА1.5: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални)						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Следење на Договорот за Воздушно патролирање: - Air Policing во воздушниот простор на МКД со Грција; - Air Policing во воздушниот простор на МКД со Италија.	јануари	декември	Билатерална соработка	ТА за воздушно патролирање/Директива на НАТО	Буџет на МО за 2025 г.	С-ВВА/ГШ на Армијата
2. Информација за потпишување на нов Меморандум за разбирање помеѓу Министерството за одбрана на Република Северна Македонија и Министерството за одбрана на Кралство Норвешка за соработка во областа на одбраната.	април		Билатерална соработка	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	СМС

3. Учество на состаноци и конференции во контекст на ЗБОП.	✓	✓	Учество на настани во ЗБОП контекст	По добиена покана	Буџет на МО за 2025 г.	СМС/СЧР/СПП во соработка со орг.ед. во МО/ГШ
4. Придонес во П.31 Надворешна безбедносна и одбранбена политика.	✓	✓	Редовно известување за придонесот во ЗБОП/учество на настани во ЗБОП контекст	на барање на МНР и СЕП/по добиена покана	Буџет на МО за 2025 г.	СМС/СПП/ССВБиР во соработка со орг.ед. во МО и ГШ на Армијата
5. Зајакната соработка со ЕУ (ЕМФ, ЕДА, ПЕСКО).	✓	✓	иницирана соработка со ЕМФ, ЕЕАС	Одлука на Советот на ЕУ; ЕУ-МКД Партнерство за соработка во безбедноста и одбраната	Буџет за 2025 година	СМС/СПП и останати орг. Ед. во МО и ГШ на Армијата
6. Билатерална соработка - Планирање, усогласување и имплементација на билатерални планови и програми; - Координација и реализација на меѓународни посети, состаноци и конференции на сите нивоа во МКД и странство; - Во соработка со СЧР упатување на персонал на МО и Армијата на школување, обука и курсеви согласно билатерални планови, спогодби и договори; - Реализација на непланирани активности, активности по покана/ad hoc, реализација на посети на сите нивоа;	✓	✓	Реализација и имплементација на стекнати знаења и искуства, членство во НАТО, зајакната интероперабилност на Армијата, подигнување на ниво на обученост и подготвеност, поддршка на евро-атлантските интеграции како врвни национални стратески интереси.	Закон за одбрана, Закон за служба во армијата, СОП, ДПРОС, План за работа на МО за 2025 година.	Буџет на МО за 2025 г.	СМС, о.е во МО и ГШ

- Анализа на билатералната соработка и препораки за нејзино унапредување и зајакнување; - Подготовка, организација и упатување на претставници од МО и ГШ на Армијата на работни позиции – Одбранбени Аташеи во ДКП на МКД во странство; - Планирање, координирање и реализација на активности со Асоцијацијата на Одбранбени Аташеи акредитирани во МКД; - Реализација на донации во функција на опремување и модернизација на Армијата од партнерските земји и други земји со кои МО на МКД остварува соработка на билатерална основа.						
7. Реализација на обврските на Балканските Медицински Наменски Сили, како Рамковна земја на БМНС.	√	√	Реализација на редовни активности за одржување на готовноста	Спогодба на БМНС	Буџет на МО за 2025г.	СМС/ГШ на Армијата
8. Учество на: - активности во рамки на RACVIAC - центар за безбедносна соработка.	√	√	Реализација на програма и учество на редовни активности со цел унапредување и зајакнување на регионалната соработка	Договор од 2011 година за членство во RACVIAC меѓународна организација во регионална сопственост.	Буџет на МО за 2025 год.	СМС/ГШ на Армијата/ секторите во МО

9. Донесување на годишен план за реализација на меѓународни и домашни спортски активности на Меѓународниот совет на воени спортови (CISM).	✓	✓	Реализација на активности	CISM Regulations Edition July 2017	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата/Совет на воени спортови
10. Учество на: - Активности и реализација на состаноци во рамки на регионалната иницијатива на А-5; - Конференција на НГШ на армиите на земјите потписнички на САД-Јадранската повелба (А5).	✓	✓	Ново преземање на претседателството на Иницијативата во 2025г.	Членство во Повелбата за партнерство САД А-3 2003 г./Партнерски План за имплементација 2009г. САД и А-5/Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2025 г.	СМС/ГШ на Армијата/секторите во МО
11. Соработка со UNDP/SEESAC во делот на родовата еднаквост (регионални состаноци, обуки, семинари).	✓	✓	Реализација на активности на регионално билатерално ниво	егионален Проект „Зајакнување на регионалната соработка во интегрирањето на родовата перспектива во реформите на безбедносниот	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/СМС/ГШ на Армијата

				сектор во Западен Балкан”		
12. Учество на Конференција на НГШ на армиите на Балканските земји (BSHOD).	√	√	Зголемен број на активности со земјите на потписнички форумот	Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2025 год.	ГШ на Армијата
13. Активности од Контрола на вооружувањето Состаноци на Комитетот за верификација и координација (VCC/NATO), Виенски Документ 2011, ОБСЕ.	√	√	Координација и имплементација на активностите	Комитет за верификација и координација (VCC/NATO), ОБСЕ.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
14. Учество на „Иницијатива DECI“.		октомври	Зајакнување на мултилатералните односи	Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
15. Официјални посети на НГШ и ЗНГШ на Армијата во земјата и странство.	√	√	Јакнење на билатералната соработка	Годишен план на меѓународни активности за работа на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
16. Билатерална соработка во Армијата.	√	√	Јакнење на билатералната соработка	Годишен план билатерална соработка на Армијата	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

17. НАТО оценување на Специјалните Сили на Армијата (SOFEVAL).		октомври/ ноември	Извршено оценување (сертифицирање)	Цели на способност	Буџет на МО за 2025г.	ГШ на Армијата
18. Членство во SEDM (South East Defense Ministerial), и Проекти на СЕДМ: Бригада на Југоисточна Европа SEEBRIG (South-East European Brigade)- МКД земја домаќин во период од 2020 – 2026.	✓	✓	Реализација на програмата за 2025 и на редовни активности во рамки на СЕДМ/Проектите планирани за 2025г./СЕЕБРИГ планот за работа за 2025г.	Договор за формирање на СЕЕБРИГ/Ратификуван е 6-ти дополнителен Протокол Окт 2023 година.	Буџет на МО за 2025г.	СМС во соработка со ГШ/ СЧР/ССВБиР
19. Посета на ЗНГШ на Воениот оддел при дипломатското претставништво на Република Северна Македонија во НАТО и ЕУ и военото претставништво при сојузничката команда на НАТО за операции.	мај		Успешно функционирање на воената мисија и военото претставништво	Функционална обврска	Буџет на МО за 2025г.	ГШ на Армијата
20. Посета на ЗНГШ на Сојузничката команда на копнени сили на НАТО.	април		Зајакнување на мултилатералните односи	Функционална обврска	Буџет на МО за 2025г.	ГШ на Армијата
21. Посета на ЗНГШ на Сојузничката команда на здружени сили на НАТО.		октомври	Зајакнување на мултилатералните односи	Функционална обврска	Буџет на МО за 2025г.	ГШ на Армијата
22. Експертски разговори од областа на НАТО стандардизација со Ц.Гора, Словенија.	✓	✓		План за билатерална соработка 2025	Буџет на МО за 2025г.	СЛ

23. Размена на искуства во областа на набавките со Ц.Гора.		септември		План за билатерална соработка 2025	Буџет на МО за 2025г.	СЛ
24. Реализација и имплементација на планови, програми, школувања, обуки, семинари и меѓународни посети во делот на меѓународната соработка на МО.	√	√	Реализација на билатералните планови и имплементација на стекнати знаења и искуства	Побарувања од ГШ и ОЕ од МО	Буџет на МО за 2025г.	СМС/СЧР соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
25. Соработка со Центарот за интегритет во одбранбениот сектор од Норвешка (CIDS).	√	√	Реализација на активности	План за интегритет на МО 2021-2024	Буџет на МО за 2025г.	СЧР соработува со сите организациони единици во МО и ГШ на Армијата
26. Соработка со Центарот за постконфликтни операции од Торино, Италија за реализација на Цел на способност S 1106 (стабилизација и реконструкција).	√	√	Зајакнати вештини на обучувачите за специфични теми и реализација на прв пробен курс за стабилизација и реконструкција	НАТО Цели на способности 2025 година НАТО	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/СМС/СПП Работна група

ПОТПРОГРАМ 1.6: Функционирање и реформи во Министерството за одбрана

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Евидентирање и документирање на музејскиот фонд во Воениот музеј.		октомври	Воведени документи	Закон за одбрана/Закон за узеи/ Закон за	Буџет на МО за 2025 г.	ВМ/МО/ГШ на Армијата

				култура/ Закон за заштита на културно наследство		
2. Отпочнување на процесот на евидентирање и документирање на спомен собите на Армијата.		ноември	Евидентирана и документирана најмалку една спомен соба во Армијата	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/Закон за музеи	Буџет на МО за 2025 г.	ВМ/ГШ на Армијата
3. Информација за дигитализација на работните процеси во одбранта и воведување на ДМС систем.	√	√	Донесена одлука за воведување на ИКТ решение за дигитализација на процесите на ППБИ	Закон за одбрана/Решение на МО/ГПР на Влада	Буџет на МО за 2025 г.	СПП
4. Извештај за реализација во остварување на стратешките приоритети на МО за 2024 година.	февруари		Изработен и доставен извештај до Влада	Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада	Буџет на МО за 2025 г.	СПП
5. Изработка на Годишен извештај за спроведување на активностите од ГПР на МО за 2024 година.	февруари		Одобрен и усвоен извештај од ПГ/УГ	План за работа на МО за 2024 г./Упатство за начинот на постапување на министерствата	Буџет на МО за 2025 г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата/ВА/ВМ

6. Изработка на шестмесечен извештај заспроведување на активностите од ГПР на МО за 2025 година.		јуни/јули	Одобрен извештај	План за работа на МО за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	СПП во соработка со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата/ВА/ВМ
--	--	-----------	------------------	---------------------------------	------------------------	--

ПОТПРОГРАМА 1.7: Цивилна одбрана

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во Армијата на Република Северна Македонија.	фев./јуни	октомври	Спроведена постапка	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на упатување на граѓаните на отслужување на воениот рок и отпуштање на војниците од Армијата.	Буџет на МО за 2025г.	СЦВС со РЦО
2. Организирање и спроведување на постапка на јавни огласи за избор и прием на кандидати за ПФВ во Армијата на Република Северна Македонија.	√	√	Спроведена постапка	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО

				спроведување на постапка за прием на кандидати за офицери/ подофицери/ војници и цивилен персонал на служба во Армијата.		
3. Воведување на младинци на Република Северна Македонија во воена евиденција за потребите на одбраната.	√	√	Реализирана воена евиденција	Закон за одбрана/ Правилник за начинот на водење воена евиденција на граѓаните.	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО
4. Популаризација на воената професија.	√	√	Спроведена популаризација	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата.	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО
5. Изработка и донесување на Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	√	√	Донесен правилник	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО
6. Информација до Влада за исполнување на обврските кои произлегуваат од Концепт за цивилно-воена соработка.	√	√	Информација доставена до Влада	Стратешки концепт на НАТО 2022	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО/СПР

7. Ажурирање и изработка на Уредба за определување на субјектите кои се од посебно значење за одбраната на Република Северна Македонија.	√	√	Донесена уредба	Концепт за цивилно-воена соработка	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО
--	---	---	-----------------	------------------------------------	------------------------	-------------

ПОТПРОГРАМА 1.8: Безбедност и воено разузнавање

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Безбедносни информации за заканите по безбедноста и одбраната на Република Северна Македонија.	√	√	Изработка на безбедносни информации	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБиР
2. Безбедносна проценка за регионалните и глобалните состојби од интерес на одбраната.	√	√	Изработка на безбедносна проценка	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБиР
3. Безбедносни закани и ризици насочени кон капацитетите на МО и Армијата.	√	√	Преземање безбедносни мерки за превенција од потенцијални ризици	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБиР
4. Потенцијални терористички закани насочени против одбраната и безбедноста на Република Северна Македонија.	√	√	Изработка на стратески анализи за реализација на Акцискиот план за борба против тероризам	Национална стратегија за борба против тероризам 2023-2027 година	Буџет на МО за 2025 г.	ССВБиР

5. Размена на Разузнавачки и контраразузнавачки информации со националните, сојузничките партнерски служби.	✓	✓	/	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБиР
6. Учество во НАТО тела и работни групи од домен на работа на С-СВБиР.	✓	✓	/	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2025 г.	ССВБиР
7. Безбедносна проверка на персоналот од МО и Армијата.	✓	✓	/	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2025 г.	ССВБиР
8. Разузнавачки информации и продукти за потребите на Одбраната.	✓	✓	Изработка на разузнавачки информации и продукти	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБиР
9. Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни стандарди со цел воспоставување интероперативност.	✓	✓	Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни процедури	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2025 г.	ССВБиР/Одделение за подрегистар

ПОТПРОГРАМА1.9: Комуникации и информатичка поддршка

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Ставање во оперативна употреба на системот Заедничка оперативна слика (Common operating picture – COP).	√	√	Целосна оперативна употреба на системот Заедничка оперативна слика, зголемена интероперабилност со вооружените сили на сојузниците од НАТО	Исполнување на прифатена НАТО пертнерска Цел на способности	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Имплементација на стратегија за ГКИС и реализација согласно Акциски план.	√	√	Акцискиот план на Стратегија за ГКИС	Стратегија за ГКИС на одбраната	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4 соработува со ГШ на Армијата
3. Имплементација на Стратегија за Сајбер одбрана и реализација на активности согласно Акцискиот план.	√	√	Акцискиот план на Стратегијата за сајбер одбрана	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4 /Ј6/ВА/ССВБиР
4. Модернизација на сајбер безбедноста и крипто заштитата во МО.	√	√	Воспоставени нови безбедносни алатки	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО	Сектор К4
5. Имплементација на планот за подобрување на интероперабилноста на КИС за потреби на одбраната и реализација на Акцискиот план.	√	√	Акциски план	План за подобрување на интероперабилноста на КИС за потреби на одбраната	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4 соработува со ГШ на Армијата
6. Одржување на: - дата центри (класифициран и неклассифициран) и јадро на мрежа; - функционалноста на точката за контакт со НАТО;	√	√	90% обезбеден континуитет во операбилност на сервисите и услугите во мрежите на МО /	Стратегија за ГКИС на одбраната/ Стратегија за сајбер одбрана/	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4 соработува со ГШ на Армијата

- оптичко – кабелската инфраструктура; - комуникациските системи и информатичките сервиси во мрежата на МО; - апликативни системи во МО и Армијата; - хардверскиот систем за обработка на податоци; - мобилната и фиксна телефонија за потребите на МО и ГШ на Армијата.			99,99% обезбеден континуитет во операбилност во комуникација со авторитетите на НАТО	НАТО стандарди и процедури		
--	--	--	--	----------------------------	--	--

ПОТПРОГРАМА1.10: Издавачка дејност и односи со јавност

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Информирање на јавноста за активностите на Министерството за одбрана.	√	√	Визибилност на активностите на Министерството	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СИК во соработка со сите о.е. во МО
2. Одржување на високо ниво на активна транспарентност на Министерството.	√	√	Високо ниво на активна транспарентност на МО	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СИК во соработка со сите о.е. во МО
3. Изработка на производи од доменот на медиумскиот мониторинг – прегледи и медиумски анализи.	√	√	Изработени прегледи и анализи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СИК

4. Изработка на Годишен план за издавачка дејност на Министерството за одбрана.	√		Изработен годишен план	Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2025 г.	СИК
5. Информирање преку периодични печатени или веб изданија – издавање и објавување на периодично месечно списание „Штит“ на македонски и на албански јазик во печатена форма и електронски на веб - страницата на МО.	√	√	Објавени списанија	Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2025 г.	СИК
6. Периодично научно меѓународно списание „Современа македонска одбрана“ во печатена форма или електронски на веб - страницата на МО.	√	√	Објавени списанија	Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2025 г.	СИК
7. Издавачка/промотивна дејност: - Издавање и објавување на други публикации според годишниот план за издавачка дејност.	√	√	Издадени и објавени публикации	Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2025 г.	СИК

8. Изработка на Доктрина за информативни операции.		декември	Развој и имплементација на информативни операции	План за развој на капацитети за СТРАТКОМ во Армијата	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
--	--	----------	--	--	------------------------	----------------

ПРОГРАМА 2: ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Стабилизирање и надградување на одбрабениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.

Цел на програмата:

- Воспоставување на систем за персонален менаџмент кој ќе овозможи привлекување, селекција, регрутирање, обука, образование, задржување и ангажирање на високо квалитетен, квалификуван и мотивиран персонал со соодветни стручни и работни квалитети и развивање на персонални политики и концепти за развој на воениот персонал за создавање на балансирана персонална структура;
- Унапредување на работните процеси и дигитализација на системот за управување со човечки ресурси.

ПОТПРОГРАМА2.1: Менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување...)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Прием на професионални војници.	√	√	Број на новопримени професионални војници во текот на 2025 година	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/ГШ на Армијата
2. Прием на офицери.	√	√	Број на новопримени офицери во текот на 2025 година	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/ГШ на Армијата
3. Произведување/прием на подофицери.	√	√	Број на новопримени подофицери во текот на 2025 година	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/ГШ на Армијата
4. Пензонирање на персоналот кој исполнува услови за пензија.	√	√	Број на пензонирани лица во текот на 2025 година	Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/ГШ на Армијата
5. Доделување на: - парични награди - јубилејни награди - плакети и значки	√	√	Број на наградени лица во тековната година/ Број на лица кои во тековната година го исполнуваат условот согласно Колективниот договор на МО	Правилник за начин на доделување на парична награда/ Правилник за доделување на плакети, значки, награди и пофалници/ Колективен договор на МО	Буџет на МО за 2025 г.	МО/НГШ на Армијата
6. Реализација на Годишен план за вработување за 2025 година.	√	√	Реализиран план	Закон за вработените во јавниот сектор	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР

7. Реализација на Годишен план за работа на овластените одбори за вработување и унапредување во Министерството за одбрана за 2025 година.	✓	✓	Реализиран план	Закон за вработените во Министерството за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
8. Изработка на Годишен План за вработување за 2026 година.		✓	Одобрен План	Закон за вработените во јавниот сектор	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/СФ
9. Изработка на Годишен план за работа на овластените одбори за вработување и унапредување во Министерството за одбрана за 2026 година.		✓	Одобрен План	Закон за вработените во Министерството за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/СФ
10. Управување со ефектот на вработените во Министерство за 2025 година.	✓	✓	Спроведено годишно оценување на вработени во МО, на административни службеници и ЦЛ во МО	Закон за вработени во МО, Закон за административни службеници и Закон за служба во Армија	Буџет на МО за 2025 г.	Државен секретар/СЧР
11. Изработка на месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност до Министерство за односи меѓу заедниците.	✓		Изработени и доставени месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност	Одлука на Влада	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
12. Изработка на Годишен извештај за состојбата со еднаквите можности и годишен извештај за родово одговорно буџетирање за 2024 година.	✓	✓	Доставени годишни извештаи до МТСП/МФ	Закон за еднакви можности/Стратегија за родова еднаквост	Буџет на МО за 2024 г.	СЧР
13. Осигурување на вработените во МО и Армијата.	јуни		Спроведување на правата на вработените	Колективен договор на МО/Закон за супервизија	Буџет на МО за 2025г.	СЧР

14. Информација за преземање на професионални војници со навршени 45 години возраст од Министерството за одбрана во органите на државната и локалната власт и во други државни органи за 2026 г.		август/септември	Усвоена информација од Влада	ГПР на Влада за 2025г./СОП 2018/ДПРОС2023-2032 Закон за служба во Армија	Буџет на МО за 2025г.	СЧР
15. Изработка на Годишен План за преземање и распоредување на професионални војници со навршени 45 години возраст во органите на државната и локалната власт и други државни институции за 2026 година.	јуни	декември	Изработен план	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/ГШ на Армијата
16. Изработка на Годишен План за користење на мерката испратнина, односно еднократен паричен надоместок на професионалните војници со навршени 45 години возраст во текот на 2026 година.	јуни	декември	Изработен план	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/ГШ на Армијата
17. Измена на Законот за служба во Армијата и нов концепт на трансфер на ПФВ со навршени 45 години возраст во органите на државната и локалната власт и други државни институции за 2025 година.	јануари	декември	Реализација на спогодбени преземања	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/ГШ на Армијата
18. Реализација на Годишен План за користење на мерката испратнина, односно еднократен паричен надоместок на професионалните војници со навршени 45 години возраст во текот на 2025 година.	јануари	декември	Реализација на барањата за користење на мерката испратнина	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/ГШ на Армијата

19. План за реализирање на преквалификации за персоналот кој предвременно ја напуштил армијата поради трансформација на истата.	март	декември	Изработен план / организирани преквалификации	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2025г.	СЧР/ГШ на Армијата
20. Координација, Мониторинг и евалуација за степенот на реализација на Вториот акциски план на Република Северна Македонија за имплементација на Резолуцијата на ООН 1325 „Жени,мир и безбедност“ (2020-2025).	√	√	Изготвен годишен извештај за постигнати резултати	Втор НАП на Република Северна Македонија за имплементација на Резолуцијата на ООН 1325 „Жени,мир и безбедност“ (2020-2025)	Буџет на МО за 2025 г.	Работна група за координација,мониторинг и евалуација на Вториот НАП за Рез.1325/СЧР
21. Спроведување на Акцискиот план за унапредување на родовата еднаквост во Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија (2024-2028).	√	√	Годишни извештаи за спроведени активности и постигнати резултати	Акциски план за унапредување на родовата еднаквост во Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија (2024-2028)	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР/ работна група

ПОТПРОГРАМА 2.2: Развој во кариера и мотивирање на персоналот

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Поставување и преместување на персоналот.	√	√	Пополнетост на единиците согласно со персоналната формација	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
--	---	---	---	------------------------------------	------------------------	----------------

ПОТПРОГРАМА 2.3: Подобрување на стандардот на вработените во МО и Армијата

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Донесување и реализација на Годишниот план на активности за поддршка на семејствата на персоналот упатен во хуманитарни мировни операции.	февруари		Донесен Годишен план	Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот за грижа на семејствата	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
2. План за следење на моралот и задоволството на вработените во МО за 2025 година.		ноември	Донесен план и реализирани активности	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 год	СЧР
3. Потпишување на меморандуми за соработка со надворешни институции во земјата во насока на задржување и мотивирање на персоналот во одбраната.	мај		Потпишани меморандуми	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 год	СЧР

ПОТПРОГРАМА 2.4: Стручно оспособување и усовршување во земјата и во странство

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица
------------------	---------------------------------	--	------------------------	-----------------	--	-----------------------

	Прва половина	Втора половина			Финанси ски средства	
1. Организирање стручни обуки од областа на односите со јавноста во СРЦОЈ за персоналот во МО и ГШ.	√	√	Реализирана обука/евалуација	План за работа на СРЦОЈ за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	СРЦОЈ
2. Изработка на Годишен план за школување, СОУ и специјализации за вработените во МО и Армијата за 2026 година (Каледарот за специјализирани обуки е дел од овој План).		√	Подигнување на компетенциите на вработените	Закон за одбрана, Закон за служба во Армијата и Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2026 г.	СЧР соработува со сите ОЕ во МО и ГШ
3. Реализација на Годишен план за школување, СОУ и специјализации за вработените во МО и Армијата за 2025 година.	√	√	Подигнување на компетенциите и знаењата на вработените	Закон за одбрана, Закон за служба во Армијата и Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2025 г.	СОиО соработува со сите ОЕ во МО и ГШ
4. Изработка на годишна анализа на реализацијата на Годишниот план за школување, СОУ и специјализации за вработените во МО и Армијата за 2024 година.	√		Степен на реализација на Планот		Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
5. Изработка на шестмесечна анализа на Годишниот план за школување, СОУ и специјализации за вработените во МО и Армијата за 2025 година		√	Степен на реализација на Планот		Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
6. Изработка на Годишен план за генерички обуки за 2026 година.		√	Зголемени знаења и компетенции на вработените	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2026 г.	СЧР

7.	Изработка на годишна анализа на реализацијата на Годишниот планот за генерички обуки за 2024 година.	√		Степен на реализација на Планот	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
8.	Изработка на шестмесечна анализа на реализацијата Годишен план за генерички обуки за 2025 година.		√	Степен на реализација на Планот	Закон за административни службеници	Буџет на МО за 2025 г.	СЧР
9.	Спроведување на две редовни сесии за тестирање по англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	√	√	Утврдување на нивото на познавање на англиски јазик на вработените во Министерството и Армијата	Упатство за начинот на постапување на специјалистите за јазично тестирање при изработка на тестови и спроведување на тестирање за владеење англиски јазик согласно СТАНАГ 6001	Буџет на МО за 2024 г.	СОиО СТАНАГ 6001 тим

ПОТПРОГРАМА 2.5: Воена Академија

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на прв циклус на универзитетски студии за 2025/2026 година.	мај			Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025	ВА/МО
2. Акредитација на студиска програма за III циклус на студии.	јануари	декември	Број на акредитирани програми	Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА
3. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на трет циклус на универзитетски студии за 2025/2026 година.		октомври-декември	Број на запишани слушатели	Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА
4. Реализација на наставата за прв циклус на универзитетски студии (четиригодишно школување).	јануари	декември		Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025	ВА/МО
5. Реализација на наставата за втор циклус на магистерски студии (едногодишно школување).	√	√	Број на запишани слушатели	Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/МО
6. Реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2025“.	јуни			Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО. за 2025 г.	ВА/Центар за обука на питомци

7. Подготовка за реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2026“.		октомври		Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/Центар за обука на питомци
8. Промоција на XXV класа питомци во првиот офицерски чин и нивно распоредување на должности во МО и Армијата и давање заклетва на XXIX класа питомци.		август-октомври		Закон за служба во Армијата и Закон за Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/Центар за обука на питомци
9. Промоција на слушателите на Курсот за СУиО на офицери и нивно распоредување на должности во МО и Армијата.	√	√		Закон за служба во Армијата и Закон за Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/МО
10. Реконструкција на Дом на Армијата	мај				Буџет на МО за 2025	Сектор за недвижности
11. Изградба на нов објект за потребите за единицата ПВО во Касарна Сташо Пинџур во Петровец.	април				Буџет на МО за 2025	Сектор за недвижности
12. Опременување на Воената академија со информатичка опрема и наставни средства.				Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/МО
13. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на		октомври/ноември	Број на запишани и завршени слушатели	Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2025 г.	ВА

родови и служби во Армијата (Курс за командири на чети).						
14. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата (Курс за штабни должности на ниво на баталјон).		ноември/ декември	Број на запишани и завршени слушатели	Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2025 г.	ВА
15. Спроведување и реализација на школување на стручно-специјалистичка студии за 2024/25 (КША).	Јануари	декември		Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА
16. Реализација на пилот програма за курсеви од областа на одбраната и безбедноста.	Јануари	декември		Стратегиски партнерства за поддршка на иновации	Меѓунаро дна програма ЕРАЗМУ С +	ВА
17. Изработка на предлог буџет по програми за 2026 година.	март			Закон за Воена академија Статут на ВА	Буџет на МО за 2025 г.	ВА/СФ/МО
18. Јубилеј 30-години Воена академија.	јуни			Јубилеј 30-години Воена академија	Буџет на МО за 2025 г.	ВА

19. Реализација на финансискиот план за 2025 година.	јануари	декември		Закон за Воена академија на ВА	Статут за 2025 г.	ВА/СФ/МО
20. Изработка на предлог план за јавни набавки за 2026 година.		декември		Закон за Воена академија на ВА	Статут за 2025 г.	ВА/СЛ/МО
21. Изработка на реферати и спецификации за јавни набавки за 2025 година.	февруари/ јуни			Закон за Воена академија на ВА	Статут за 2025 г.	ВА/СФ/МО

ПРОГРАМА 3: ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста.

Цел на програмата:

- Активно учество и придонес во НАТО одбранбеното планирање, во насока на унапредување на капацитетите и способностите за придонес на оперативните работи и функционирање на Армијата.

ПОТПРОГРАМА 3.1: Оперативно функционирање на Армијата

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Предлог финансиски план за потребите на Армијата за 2025 година.	јануари		Навремена изработка на Предлог финансиски план за Армијата во предвидениот рок.	СППБИ и Наредба на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата/СФ
2. Изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2026 година.		јули-август	Навремена изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2026 година	СППБИ	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
3. Известување за степен на реализација на препораките по конечните извештаи од СВР/МО и доставување на квартални извештаи.	јануари-април	јули-октомври	Навремена изработка на известувањето за степенот на реализација на препораките	ЗЈВФК и Правилник за начинот на извршување на внатрешна ревизија и начинот на известување на ревизијата	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 3.2: Учество на Армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество на Армијата во поддршка на полицијата во справување со мигрантската криза во услови на постоење на кризна состојба.	✓	✓	Во зависност од способностите на Полицијата за	Предлог на Владата, Одлука на Собранието за кризна состојба и	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

			самостојно справување со мигрантската криз	Одлука на претседателот на Републиката за употреба на дел од Армијата		
2. Учество на Армијата во поддршка на институциите на државата и на локалната самоуправа во случај кога истите не се во можност да се справат со последиците настанати поради елементарни непогоди и други несреќи во мирновремени услови кога не е прогласена кризна, вонредна или воена состојба.	√	√	Во зависност од способностите на институциите на државата и на локалната самоуправа за самостојно справување со елементарните непогоди	На укажана потреба по барање на Владата, од ЦУК и наредба на претседателот на Републиката.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 3.3: Несуштински дејности

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПРОГРАМА 4: ОБУКА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

- Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор.

Цел на програмата:

- Подготвена и одржлива Армија, со потребните способности за остварување на уставните надлежности и меѓународните обврски.

ПОТПРОГРАМА 4.1: Обука (активен и резервен состав)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. NATO Resilience Workshop Планирани се 4 работилници	март мај/јуни	Септемвр/ ноември	Реализирани работилници	План за билатерална соработка на МО со САД за фискалната 2025 година, СМЕР програма	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС
2. Вежба CMX 25: Реализација на CMX 25	јануари/ февруари / март		Реализирана вежба	План на активности на СОЕС/NATO	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО/СПП/ГШ на Армијата/МВР, МНР, ЦУК, ДЗС и др.
3. Вежба CMX 27: Иницијална планирачка конференција.		ноември	Реализирана конференција	План на активности на СОЕС/NATO	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО/СПП/ГШ на Армијата/МВР, МНР, ЦУК, ДЗС и др.

4. Вежбата СЕЕСИМ 25 (се состои од 4 планирачки конференции и реализација).	јануари март мај/јуни	септември ноември	Реализирани конференции и реализирана вежба	План на активности на СЕДМ Иницијативата	Буџет на МО за 2025 г.	СЦВС со РЦО/ГШ на Армијата
5. Реализација на меѓународни обуки согласно годишен план за работа на сектор за регионален центар за односи со јавноста.	✓	✓	Реализирана обука/евалуација	Правилник за функционирање и организирање на работата на регионален центар за односи со јавноста со имплементирање на НАТО стандардите за обезбедување на квалитет	Буџет на МО за 2025	СРЦОЈ
6. Ангажирање на мобилен тим за обука од СРЦОЈ (МТТ).	✓	✓	Реализирана обука/евалуација	Правилник за функционирање и организирање на работата на регионален центар за односи со јавноста со имплементирање на НАТО стандардите за обезбедување на квалитет	Буџет на МО за 2025	СРЦОЈ
7. Изработка на Предлог план за школување и стручно оспособување и усовршување во Армијата и Предлог преглед на лица на служба во Армијата за школување, стручно оспособување и усовршување за 2025 година.	✓		Степен на реализација на предлог планот	Закон за служба	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
8. Спроведување на обуки и дообразование на персоналот на укажана потреба и согласно Годишниот календар за обука на Армијата за 2025	јуни		Добивање на обучен кадар за правилно и практично користење на гласовните радио и радио телефонски	Годишен календар на обуки во Армијата за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

			процедури на англиски јазик			
9. Донесување и реализација план за физичка обука на активниот воениот персонал на должност во Министерството за одбрана	јануари	декември		Правилник за начинот на одржување проверка физичката способност	Буџет на МО за 2025 г.	Централна комисија за проверка на физичката способност Совет за воени спортови
10. Проверката на физичката способност на активниот воениот персонал на должност во Министерството за одбрана	јануари	декември		правилник за начинот на одржување проверка физичката способност	Буџет на МО за 2025 г.	Централна комисија за проверка на физичката способност

ПОТПРОГРАМА 4.2: Вежби (национални и меѓународни)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Меѓународна вежба „SEVEN STARS 25“	април		Унапредување на регионалната соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Меѓународна вежба „IMMEDIATE RESPONSE 25/DEFENDER EUROPE25“	мај		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

3. Меѓународна вежба „BALKAN WARRIOR 25“	јуни		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
4. Меѓународна вежба „Combined Resolve 25-1“	јануари		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
5. Меѓународна вежба „Cyber Unity 25“	јануари		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
6. Меѓународна вежба „Allied Spirit 25“	февруари		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
7. Меѓународна вежба „CMX 25 (Crisis Management exercise)“	март		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
8. Меѓународна вежба „Eurasian Peace 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
9. Меѓународна вежба „Steadfast Deterance 25“	мај		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

10. Меѓународна вежба „LAUFER 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
11. Меѓународна вежба „Beyond Horizon 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
12. Меѓународна вежба „Anatolian Phoenix 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
13. Меѓународна вежба „IMMEDIATE RESPONSE 25/DEFENDER EUROPE25“	мај		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
14. Меѓународна вежба „Valliant Strike (VAST) 25“	април		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
15. Меѓународна вежба „Adriatic Strike 25“	јуни		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
16. Меѓународна вежба „Joint Cooperation 25“	јуни		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

17. Меѓународна вежба „Platinum Wolf 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
18. Меѓународна вежба „Anatolia 25“	мај		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
19. Меѓународна вежба „Anatolian Eagle 25“	јуни		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
20. Меѓународна вежба „Saber Junction 25“		август	Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
21. Меѓународна вежба „Triglav Star 25“		септември	Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
22. Меѓународна вежба „Orion 25“		септември	Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
23. Меѓународна вежба „Cabrian Patrol 25“		октомври	Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

24. Меѓународна вежба „Talos 25“		ноември	Унапредување на регионалната соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
25. Меѓународна вежба „B-9/Balkan Forum 25“		ноември	Унапредување на регионалната соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
26. Меѓународна вежба „SEESIM 25“		ноември	Унапредување на регионалната соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
27. Меѓународна вежба „Maple Arch 25“		ноември	Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
28. Меѓународна вежба „Golden Fleece 25“		ноември	Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
29. Меѓународна вежба „Steadfast Interest CI 25-1“	јуни		Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
30. Меѓународна вежба „Kis Tatbikati 25“	јуни		Зголемена билатерална соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

31. Меѓународна вежба „Cyber Coalition 25“		ноември	Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
32. Меѓународна вежба „Steadfast Duel 25“		октомври	Интероперабилност со НАТО	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
33. Меѓународна вежба „Adriatic Regional Security Cyber Coordination Exercise (ARSC2X)“	јуни		Унапредување на регионалната соработка	Годишен план за вежби на Армијата за 2025 г.	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
34. Предлог-одлука за учество и реализација на НАТО вежба „Штабна вежба за нуклеарни консултации, командување и контрола“.		ноември	Донесена одлука и Решение на МО	ГПР на Влада	Буџет на МО за 2024 г.	СПП
35. Предлог-одлука за учество на на вежба „Steadfast Noon“.		октомври	Донесена одлука и Решение на МО	ГПР на Влада	Буџет на МО за 2024 г.	СПП
36. Предлог-одлука за реализација на НАТО вежба за „Кризен менаџмент со краток временски рок на активирање 25“.		септември	Донесена одлука и Решение на МО	ГПР на Влада	Буџет на МО за 2024 г.	СПП

ПОТПРОГРАМА 4.3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Појдовна основа		
------------------	---------------------------------	--	-----------------	--	--

			Показател за успешност		Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Основна обука на војници на доброволно служење на воениот рок (ООВДСВР)	✓	✓		Годишен календар за обука во Армијата за 2025 година	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПРОГРАМА 5: ЛОГИСТИКА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор.

Цел на програмата:

- Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата;
- Изградба на капацитети за поддршка на цивилните институции во услови на криза и вонредни ситуации, а во контекст на зајакнување на отпорноста на општеството.

ПОТПРОГРАМА 5.1: Оперативно логистички работи, ХТЗ и ППЗ

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица
------------------	------------------------------------	---------------------------	-----------------	--	--------------------------

	Прва половина	Втора половина			Финанси ски средства	
1. /	/	/	/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 5.2: Движење и транспорт

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Правилник за регистрација на возилата во Армијата.		декември		Правилник за регистрација на возилата на Армијата на Република Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 5.3: Медицинска поддршка

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Измена и дополна на Правилници за утврдување на здравствена способност на припадниците на Армијата, при прием, редовни и вонредни ССП.		ноември	ВЛК со Наредба изготви првичен предлог и работи на целосно прочистување на материјалите		Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Воспоставување соработка со ЈЗУ и МЗ, преку склучување на Меморандуми и технички договори за здравствени услуги ангажирање на медицински персонал за постигнување на НАТО целите, медицинска опрема, чување и зановување на резерви.		ноември	Испратени нацрт верзии до МО		Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 5.4: Снабдување на материјали						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на измени и дополни на Правилникот за исхрана на вработените на МО и припадниците на Армијата и Плановите за исхрана.	април		Организирана исхрана на вработените на МО и припадниците на Армијата	ДПРОС 2023-2032 Усвоени модели за дивестирање	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Изработка на измени и дополни на Правилникот за времето на траење на униформата и нејзините делови.	април		Усвојување/потпишување на Правилникот	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
3. Долгорочна логистичка поддршка за оперирање со воздухоплови.	✓	✓	Потпишување на рамковен договор	СПРОС 2023-2027 ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 5.5: Поддршка од земја домаќин

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Ажурирање на Каталог на способности за поддршка од земја домаќин.		ноември	Ажуриран каталог на способности, доставен до надлежните во НАТО		Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Информација за усвојување/донесување на Концептот за поддршка од земјата домаќин.	јануари		Донесен концепт за поддршка од земја домаќин	ГПР на Влада за 2025	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
3. Формирање на Управен комитет за спроведување на поддршката на Република Северна Македонија како земја-домаќин.	јануари		Формиран Управен комитет за спроведување на поддршката на Република Северна Македонија како земја-домаќин	Одлука донесена од Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПРОГРАМА 6: ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

- Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

- Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;

2. Стабилизирање и надградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.

Цел на програмата:

- Развој и одржување на одбранбените способности на одбраната предвидени со Долгорочниот план за развој на одбранбени способности на одбраната 2023-2032 година;
- Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата.

ПОТПРОГРАМА 6.1: Вооружување и воена опрема за копнена војска

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половин а	Втора половина				
1. Набавка на воена опрема вооружување за потребите на Армијата на Република Северна Македонија.	✓	✓	Годишен план за јавни набавки/ Исполнување на цели на способност	ДПРОС 2023-2032 СПРОС 2024-2027	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 6.2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половин а	Втора половина				
1. Набавка на воена опрема и вооружување за потребата на военото воздухопловство.	✓	✓	Годишен план за јавни набавки	Годишен план за јавни набавки	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 6.3: Формирање и одржување на воено-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 6.4: Медицинска опрема

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 6.5: Опрема за потребите на логистиката

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Набавка на логистичка опрема за декларирани сили.	мај-јуни	јули-ноември	Реализирани набавки и опременост на ЛПБГ	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Доопремување на капацитети за одржување.	✓	✓	Склучување на договори со економски оператори	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 6.6: Информатичка и комуникациска опрема за МО и Армијата

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Набавка на активна мрежна опрема радио релејни уреди и системи од нова генерација со широко појасен опсег на работа(HF,VHF, UHF и Мултибенд опсег).	февруари		Имплементација на развојни планови за декларирани способности	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Надградба на КИС и зголемување на капацитетите за сајбер одбрана во Армијата.	✓	✓	Ставање во употреба на новата мрежна опрема наменета за подобрување на функционалните сервиси	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
3. Поддршка на хипер конвергирана платформа.	април		✓	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
4. Годишна поддршка на систем за мултиконзолна видеа платформа за СаОЦ.	✓	✓	Модернизација и опремување на СаОЦ	ДПРОС ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

5. Модернизација и надградба на глобалниот комуникациски и информациски систем (модернизација на дата центри, јадро на мрежа и заштита).		септември	Функционалност на новиот систем	Стратегија за Сајбер одбрана	Буџет на МО за 2025 г./Меѓународни фондови	Сектор К4/ГШ на Армијата
6. Започнување на проект “National NATO Defence Network – NNDN”.	✓	✓	Дефинирани оперативни побарувања/Изработка на детален проект план/дефинирање на минимални технички побарувања	Стратегија за сајбер одбрана/Национални НАТО способности	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4 и Ј6/ГШ на Армијата/Надворешни институции
7. Изработка на софтвер за пресметка на плати.	февруари	✓	Предвидена имплементација на решение	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4/СФ
8. Надградба на оптичко поврзување.	февруари		Потпишан договор и извршена надградба	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2025 г.	Сектор К4
9. Одежување и надградба на актина и софтверска опрема и оддржување на разна опрема и сретсва.	февруари		Непрекинатост на мрежни сервиси и услуги и заштитеност на критични апликации и бази на податоци	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО	Сектор К4/соработува/СЛ/ГШ на Армијата
10. Дијагностицирање и сервисирање на корисничка активна опрема.	февруари		Потпишан договор и извршена сервисирање	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2025	Сектор К4

ПОТПРОГРАМА 6.7: Научно истражувачка работа

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. INNOFEIT European Digital Innovation Hub: Дигитална и зелена трансформација на Република Северна Македонија DIGITAL-2023-EDIH-04-ASSOCIATED – 101158811.	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	БА
2. Безбеден интернет центар на Република Северна Македонија MkSafeNet финансирана програма преку EU DIGITAL-2023-DEPLOY-04-NETWORK-OF-SICs.	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	БА
3. NOTIONES (Интерактивна мрежа за безбедносно разазнавачки практичари со индустриски и академски представници) H2020 – 101021853.	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	БА
4. Паметна програма за образование и обука на службеници на локално и државно ниво: „Прифатете ја ранливоста како наша најголема сила и иновативни алатки за управување со ризик“ (SETOFF).	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	

5. Јакнење на отпорна сајбер безбедност против хибридните закани (STRENGTH).	√	√		Меѓународен проект	Раквијак	ВА
6. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на НАТО - Организација за наука и технологија.	√	√		Научно истражувачки проекти и координативни активности	НАТО ОНТ	ВА
7. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на Европскиот колеџ за безбедност и одбрана (ЕКБО).	√	√		Научно истражувачки проекти и координативни активности	ВА/ЕКБО	ВА
8. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на НАТО Програмата за подобрување на образованието во одбраната (DEEP).	√	√		Научно истражувачки проекти и координативни активности	НАТО DEEP	ВА

ПРОГРАМА 7: ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Стабилизирање и надградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.

Цел на програмата:

- Унапредување на состојбата на објектите и инфраструктурата во поддршка на реализацијата на одбранбените задачи и цели;
- Изградба на капацитети за справување со хибридните и сајбер заканите, за заштита на критична инфраструктура.

ПОТПРОГРАМА 7.1: Одржување на објекти и инфраструктура

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Тековно одржување на функционалноста на објектите, инфраструктурата, системите и инсталациите, кои ги користи МО и Армијата.	✓	✓	Функционални и условни објекти	Закон одбрана/Закон градење	Буџет на МО за 2025 година	СН и добавувачи/ соработува со сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
2. Евиденција на недвижен имот со кој располага МО (запишување на имот во АКН и запишување на корисничко право на МО).	✓	✓	Ажурирана база на недвижен имот	Закон за користење и располагање со стварите во државна сопственост и стварите во општествена сопственост	Буџет на МО за 2025 година	СН

3. Анализа на одбранбени комплекси, одбранбени објекти, инсталации и инфраструктура на МО и Армијата.	март/ април/ мај		Ефикасно наменско искористување на инфраструктурата	СОП 2018	Буџет на МО за 2025 година	СН соработува со ГШ на Армијата/ СУТВПиО/СФ
4. Дивестирање на објекти.	✓	✓	Намалување на трошоци за одржување на објектите	План за дивестирање на МО	Буџет на МО за 2025 година	СН соработува со сите ОЕ во МО/ ГШ на Армијата.

ПОТПРОГРАМА 7.2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финанси ски средства	Организациска единица
	Прва половин а	Втора половин а				
1. Изградба, реконструкција и реновирање на објекти согласно План за јавни набавки за 2025 година.	✓	✓	Реализација на барањата на корисниците	Закон за одбрана/ Закон за градба/ барање на корисници	Буџет на МО за 2025 година	СН/добавувачи/ соработува со сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата, Согласно Програма 7

ПОТПРОГРАМА 7.3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица
------------------	------------------------------------	--	---------------------------	-----------------	--	--------------------------

	Прва половина	Втора половина			Финанси ски средства	
1. - Организирање на зимската туристичка сезона 2024/2025 година во хотел”Шар“ Попова Шапка; - Организирање на летна туристичка сезона за 2025 година во АК Васко Карангелевски Свети Наум; - Организирање на летна туристичка сезона за 2025 година во АК Стар Дојран – Дојран; - Обезбедување на транспортни услуги/превоз со патнички м/в за потребите на вработените во ОЕ во МО; - Користење на капацитетите во Домот на Армијата-Скопје за угостителски услуги и одржување на настани како за потребите на ОЕ во МО и ГШ така и настани од јавен карактер (работилници, конференции, панел дискусии, презентации драмски претстави, концерти, културно-уметнички и други настани); - Обезбедување на објекти во сопственост на МО и ГШ..	✓	✓	Навремена реализација	Решение на МО/Државен секретар	Буџет на МО за 2025 г.	СУТВОиО
ПРОГРАМА 8: МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ						
Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата: 1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.						

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста.

Цел на програмата:

- Придонес во меѓународните мисии во насока на зачувување на мирот и безбедноста и поддршка на националните безбедносни интереси

ПОТПРОГРАМА 8.1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество во операцијата „КФОР“ во Република Косово (со штабен персонал и две единици со јачина на вод).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Учество НАТО активност со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Република Летонија (со единица со јачина на одделение).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
3. Учество во НАТО активност со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Романија (со штабен персонал и со единица со јачина на вод).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

4. Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Република Бугарија (со штабен персонал и единица со јачина на вод).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
5. Учество во НАТО силите за реакција Allied Reaction Force-25 (ARF-25) (со штабен персонал и единица со јачина на вод).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
6. Учество во „NATO Security Assistance and Training Ukraine“ - NSATU“, Визбаден, СР Германија (штабна должност).	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата/ СЧР
7. Планирање и организирање на разузнавачка поддршка во земјите каде Република Северна Македонија учествува со мисии предводени од НАТО.	✓	✓	Изработка на планови	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 год.	С-СВБиР
8. Размена на разузнавачки информации со партнерски служби-учеснички во мировните операции.	✓	✓	Разменети информации	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 год.	С-СВБиР

ПОТПРОГРАМА 8.2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество во операцијата на ЕУ „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина (со штабен персонал и единица во јачина на вод).	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со ЕУ	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата
2. Разузнавачка, контраразузнавачка и безбедносна поддршка на нашите сили во мировните операции предводени од ЕУ.	✓	✓	Безбедносна поддршка, изработка на планови и извештаи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 г.	С-СВБир

ПОТПРОГРАМА 8.3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество во операцијата на ООН „УНИФИЛ“ во Либан.	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со ООН	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2025 г.	ГШ на Армијата

2. Разузнавачка, контраразузнавачка и безбедносна поддршка на нашите сили во мировните операции предводени од ООН.	✓	✓	Безбедносна поддршка, изработка на планови и извештаи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2025 год.	С-СВБиР
ПОТПРОГРАМА 8.4: Придонес во други операции и мисии						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

Изработил: Бирџил Касуми
 Контролирал: проф. д-р Игор Горески
 Одобрил: Сашко Јовановски

ДРАЖАВЕН СЕКРЕТАР

Елизабета Чуповска Ристова

