



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

ИЗВЕШТАЈ
за реализација на Планот за работа на Министерството за одбрана
за 2019 година

Извршно резиме

Министерството за одбрана (во понатамошниот текст: Министерството) и Армијата на Република Северна Македонија (во понатамошниот текст: Армијата) во 2019 година беа фокусирани на приоритетите во одбранбените реформи, изработка на стратегиските документи, хармонизацијата на националната легислатива во делот на одбраната, како и исполнување на стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата за 2019 година:

- Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интеропераativност со силите на земјите членки на НАТО,
- Модернизација на одбранбените способности, подобрување на одбранбената инфраструктура и унапредување на системот за логистика,
- Подготовка за интеграција во НАТО (одбранбен и воен сегмент), и
- Зголемување на способностите капацитетите на Армијата за учество во меѓународни мировни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН.

Како резултат на потпишувањето на Пристапниот Протокол за членство на Република Северна Македонија во НАТО од страна на земјите членки на НАТО (6-ти февруари 2019 година, НАТО, Брисел) и добивањето на статусот на “поканета” земја за членство, 2019-та беше исклучително динамична година.

Беа реализирани низа процеси од исклучително значење на напредок во одбранбените реформи, односно беа изработени следните документи:

- Стратегија за одбрана - нацрт текстот на документот е усогласен со Кабинетот на Претседателот на Република Северна Македонија и се очекува нејзино финализирање - потпишување.
- Долгорочниот план за развој на одбранбените способности (ДПРОС) 2019-2028, со Резолуција беше одобрен од Собранието на Република Северна Македонија на 27ми август 2019 година;
- За спроведување на ДПРОС 2019-2028 година, министерството го донесе Среднорочниот план за развој на одбраната, во декември 2019 година;



Република Северна Македонија

Министерство за одбрана

ИЗВЕШТАЈ
за реализација на Планот за работа на Министерството за одбрана
за 2019 година

Извршно резиме

Министерството за одбрана (во понатамошниот текст: Министерството) и Армијата на Република Северна Македонија (во понатамошниот текст: Армијата) во 2019 година беа фокусирани на приоритетите во одбранбените реформи, изработка на стратегиските документи, хармонизацијата на националната легислатива во делот на одбраната, како и исполнување на стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата за 2019 година:

- Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интероперативност со силите на земјите членки на НАТО,
- Ќ
на одбранбените способности, подобрување на одбранбената инфраструктура и унапредување на системот за логистика,
- Подготовка за интеграција во НАТО (одбранбен и воен сегмент), и
- Зголемување на способностите капацитетите на Армијата за учество во меѓународни мировни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН.

Како резултат на потпишувањето на Пристапниот Протокол за членство на Република Северна Македонија во НАТО од страна на земјите членки на НАТО (6-ти февруари 2019 година, НАТО, Брисел) и добивањето на статусот на “поканета” земја за членство, 2019-та беше исклучително динамична година.

Беа реализирани низа процеси од исклучително значење на напредок во одбранбените реформи, односно беа изработени следните документи:

- Стратегија за одбрана - нацрт текстот на документот е усогласен со Кабинетот на Претседателот на Република Северна Македонија и се очекува нејзино финализирање - потпишување.
- Долгорочниот план за развој на одбранбените способности (ДПРОС) 2019-2028, со Резолуција беше одобрен од Собранието на Република Северна Македонија на 27ми август 2019 година;

- За спроведување на ДПРОС 2019-2028 година, министерството го донесе Среднорочниот план за развој на одбраната, во декември 2019 година;
- Во јануари 2019 година беше донесен нов Правилник за ППБИ, додека во март беше донесено ново Упатството за спроведување на правилникот за ППБИ. Документите беа хармонизирани со процесот за одбранбеното планирање во НАТО;
- Во мај 2019 година беа изработени нови документи за потребите на трансформацијата на Армијата, со што од страна на Врховниот командант беше одобрена новата организациско формациско структура на Армијата со План за трансформација; и
- Покрај процесот на трансформација на вооружените сили, започнати се подготовки за отпочнување и на процесот на трансформација на Министерството за одбрана. Со цел рационализација на внатрешните работни процеси, со СОП 2018 определена е идната големина, организација и улогите на Министерството, која треба да се имплементира до септември 2020 година.

Беше отпочнат и сеопфатен процес за хармонизација на националната легислатива во делот на одбраната, а во врска со идниот придонес кон операции за колективна одбрана, кризен менаџмент и кооперативна безбедност, како и воспоставување на национални процедури за распоредување на сили надвор од државните граници. Законите за изменување и дополнување на Законот за одбрана и Законот за служба во Армијата беа донесени на почетокот на 2020 година (февруари и јануари).

Во 2019 година продолжи интензивната соработка со НАТО, преку реализација на низа заеднички проекти и подготовка на нашата земја за полноправно членство во Алијансата. Последните ПАРП консултации успешно ги завршивме во јуни 2019 година. Во исто време се вклучивме во НАТО Процесот на одбранбено планирање (NATO Defence Planning Process – NDPP). Во таа насока го изработивме првиот НАТО Преглед за одбранбено планирање на способности, врз основа на кој во јануари 2020 година се одржаа првите билатерални консултации на Република Северна Македонија со НАТО (на ниво на земја членка). Очекуваме, врз основа на прикажаните капацитети и способности, да ги добиеме првите Цели на способности (Capability Targets) во 2021 година. Паралелно работевме на имплементација на сите проекти и обврски согласно Програмата за продолжени реформи и Планот за интеграција на Република Северна Македонија во НАТО.

Планот за работа на Министерството за одбрана за 2019 година беше изработен врз основа на буџетот за одбраната за 2019 година, кој изнесуваше 8.016.755.000 денари (околу 130 милиони евра) или 1,19% од БДП.

Во Извештајот за Планот за работа на Министерството за одбрана за 2019 година прикажан е статусот на секоја задача од Планот поединечно, со образложение за степенот на реализација и идентификување на евентуалните предизвици.

Статусот на задачите во Извештајот е прикажан во 3 (три) различни категории: “Реализирани”, “Делумно реализирани” и “Нереализирани”.

Во извештајниот период постигната е реализација од околу 61% од планираните задачи, од кои во целост реализирани се 82 задачи. Делумно се реализирани 31 задачи (околу 23%) и нереализирани се 22 задачи (околу 16%).

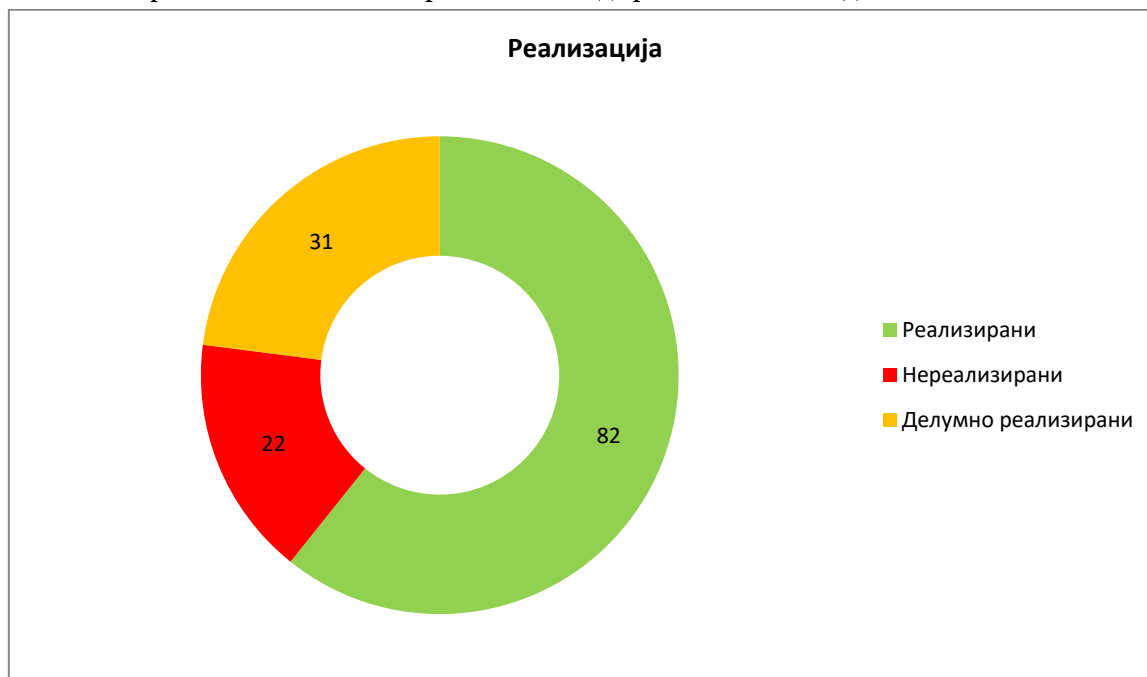
Најголемиот дел од нереализираните задачи се во делот на “Спроведување на правната регулатива од областа на одбраната”, во кој беше предвидено донесување на нов Закон за одбрана, Закон за служба во Армијата, како и изработка на низа Уредби, Правилници и Упатства (вкупно 7). Други причини за нереализација на дел од задачите се следните:

- Имплементацијата на Планот за трансформација на Министерството за одбрана;
- Непостоење на можност за искористување на одобрените средства (не се склучени потребните договори);
- Немањето статус на формална членка на НАТО; и
- Потреба од навремена координација меѓу ГШ и Секторите во Министерството за одбрана (категоризација, стандардизација и рационализација на одбранбени комплекси и објекти).

За дел од активностите во категоријата “Делумно реализирани” наведени се истите причини за нецелосната реализација. Дополнително, во рамките на оваа категорија има активности за кои се преземени потребните чекори за реализација и се во фаза на одобрување (8 активности).

Реализирани се 2 (две) вонплански активности.

Во Табелата бр. 1 даден е генерален приказ на реализацијата на задачите од Планот за работа на Министерството за одбрана за 2019 година.



Табела 1: Реализација на задачите од Планот за работа на Министерството за одбрана за 2019 година

Во Табелата бр. 2 даден е приказ на реализацијата на задачите од Планот за работа на Министерството за одбрана по програми.

Р.бр.	ПРОГРАМА	ВКУПНО ЗАДАЧИ	РЕАЛИЗИРАНИ	ДЕЛУМНО РЕАЛИЗИРАНИ	НЕРЕАЛИЗИРАНИ
1.	ОРГАНИЗИРАЊЕ И ПОДГОТВУВАЊЕ НА СИСТЕМОТ ЗА ОДБРАНА	40 100%	30 75%	8 20%	2 5%
2.	СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРАВНА РЕГУЛАТИВА ОД ОБЛАСТА НА ОДБРАНАТА	30 100%	7 23%	9 30%	14 47%
3.	ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ	7 100%	6 86%	1 14%	0 0%
4.	УНАПРЕДУВАЊЕ И ПРИСПОСОБУВАЊЕ НА КАПАЦИТЕТИТЕ НА МО И АРСМ	5 100%	4 80%	1 20%	0 0%
5.	ТРАНСФОРМАЦИЈА НА МО И АРСМ И МОДЕРНИЗАЦИЈА НА ВООРУЖЕНИТЕ СИЛИ	4 100%	1 56.20%	1 18.70%	2 18.75%
6.	ОБРАЗОВАНИЕ, ОБУКА И ВЕЖБИ	11 100%	7 64%	3 27%	1 9%
7.	ЛОГИСТИЧКА ПОДДРШКА ВО МО И АРСМ	3 100%	2 67%	1 33%	0 0%
8.	ОДРЖУВАЊЕ И УПРАВУВАЊЕ СО ОБЈЕКТите И ИНФРАСТРУКТУРАТА НА МО И АРСМ	3 100%	2 67%	0 0%	1 33%
9.	РАЗВОЈ НА КИС ЗА ПОДДРШКА НА УПРАВУВАЊЕТО, КОМАНДУВАЊЕТО И КОНТРОЛАТА ВО ОДБРАНАТА И РАЗВОЈ НА СПОСОБНОСТИ ЗА САЈБЕР ОДБРАНА	10 100%	3 30 %	6 60%	1 10%
10.	МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА	5 100%	5 100%	0 0%	0 0%
11.	ПРИДОНЕС ВО МЕЃУНАРОДНИ ОПЕРАЦИИ	4 100%	3 75%	0 0%	1 25%

12.	РЕАЛИЗАЦИЈА НА БУЏЕТОТ И ФИНАНСИСКИОТ ПЛАН И ИЗРАБОТКА НА ФИНАНСИСКИ ДОКУМЕНТИ И ИЗВЕШТАИ	13 100%	12 92%	1 8%	0 0%
	ВКУПЕН БРОЈ НА ЗАДАЧИ	135 100%	82 60.70%	31 23.01%	22 16.29%

Табела 2: Преглед на реализација на задачите по програми

ЗАКЛУЧОК

Во текот на 2019 година беа реализирани низа процеси од исклучително значење на напредок во одбранбените реформи. Постигнат е голем исчекор во делот на усогласување на националната легислатива согласно обврските од членството во НАТО и се создадоа реални услови за имплементација на голем дел од планираните процеси во Министерството и Армијата во 2019 година, но и во претстојниот период.

Со цел подобрување на реализацијата на одобрениот буџет за одбраната и процесот на набавка на опремата, покрај новиот Закон за јавни набавки, на 02.09.2019 година донесен е Законот за јавни набавки од областа на одбраната и безбедноста, и неговата примена е во тек. Се очекува дека оваа регулатива ќе го поедностави и олесни процесот на набавка на потребната опремата во одбраната и ќе се зголеми процентот на реализација на планираните задачи во делот на опремувањето и модернизацијата.

Дополнително, со континуираното следење на активностите согласно принципите на системот за ППБИ, зголемувањето на одбранбениот буџет во последните три години и реализацијата на проектите од ДПРОС и СПРО се очекуваат позитивни ефекти во реализација на севкупните активности во одбраната. Реализацијата на овие процеси ќе доведе и до унапредување на животниот стандард и условите за работа на вработените во Министерството и Армијата, што директно ќе влијае на зголемување на ефикасноста и ефективноста во делот на одбраната.

Изработил: Б. Костадиновска

Контролирал: полк З. Секуловски/К.Ристеска

Одобрил: Драган Николќ, Државен Секретар

Министерка за одбрана
Радмила Шекеринска Јанковска

12.	РЕАЛИЗАЦИЈА НА БУЏЕТОТ И ФИНАНСИСКИОТ ПЛАН И ИЗРАБОТКА НА ФИНАНСИСКИ ДОКУМЕНТИ И ИЗВЕШТАИ	13 100%	12 92%	1 8%	0 0%
	ВКУПЕН БРОЈ НА ЗАДАЧИ	135 100%	82 60.70%	31 23.01%	22 16.22%

Табела 2: Преглед на реализација на задачите по програми

ЗАКЛУЧОК

Во текот на 2019 година беа реализирани низа процеси од исклучително значење на напредок во одбранбените реформи. Постигнат е голем исчекор во делот на усогласување на националната легислатива согласно обврските од членството во НАТО и се создадоа реални услови за имплементација на голем дел од планираните процеси во Министерството и Армијата во 2019 година, но и во претстојниот период.

Со цел подобрување на реализацијата на одобрениот буџет за одбраната и процесот на набавка на опремата, покрај новиот Закон за јавни набавки, на 02.09.2019 година донесен е Законот за јавни набавки од областа на одбраната и безбедноста, и неговата примена е во тек. Се очекува дека оваа регулатива ќе го поедностави и олесни процесот на набавка на потребната опремата во одбраната и ќе се зголеми процентот на реализација на планираните задачи во делот на опремувањето и модернизацијата.

Дополнително, со континуираното следење на активностите согласно принципите на системот за ППБИ, зголемувањето на одбранбениот буџет во последните три години и реализацијата на проектите од ДПРОС и СПРО се очекуваат позитивни ефекти во реализација на севкупните активности во одбраната. Реализацијата на овие процеси ќе доведе и до унапредување на животниот стандард и условите за работа на вработените во Министерството и Армијата, што директно ќе влијае на зголемување на ефикасноста и ефективноста во делот на одбраната.

Изработил: Б. Костадиновска
Контролирал: полк З. Секуловски/К.Ристеска
Одобрил: Драган Николќ, Државен Секретар



Министерка за одбрана
Радмила Шекеринска Јанковска



Република Северна Македонија
Republika e Maqedonisë së Veriut
МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
MINISTRIA E MBROJTJES

Бр.Нр.

23-03-2020

12-1907/1

20

Скопје-Shkup



Република Северна Македонија

Министерство за одбрана

СЕКТОР ЗА ПОЛИТИКА И ПЛАНИРАЊЕ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈА НА АКТИВНОСТИТЕ ОД ПЛАНОТ ЗА РАБОТА НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ОДБРАНА ЗА 2019 ГОДИНА

Скопје, февруари 2020

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Приоритетна цел на МО /Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интероперативност со силите на земјите членки на НАТО		Стратешки приоритет: Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ	
Назив на програмата: 1.ОРГАНИЗИРАЊЕ И ПОДГОТВУВАЊЕ НА СИСТЕМОТ ЗА ОДБРАНА	ПОТПРОГРАМА: 1.1 ИЗРАБОТКА НА СТРАТЕГИСКИ ДОКУМЕНТИ	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/ Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на ДПРОС 2019-2028.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана	На 21.05.2019 г. ДПРОС е усвоен од Владата, а на 27.08.2019 усвоена Резолуцијата од страна на Собранието на РСМ.	Работна група на МО соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ОСПКП/ВА.
2. Изработка на Стратегија за образование и обука.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Изработен предлог – текст кој сеуште е во процес на усогласување.	Предвидена изработка согласно ГПР ¹ 2019 (30 септември)/СЧР соработува со ГШ на АРСМ. Предвидено завршување во вториот квартал на 2020/СЧР.
3. Изработка на Стратегија за Глобален комуникациски и информациски систем (ГКИС) на одбраната.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Стратегијата и соодветниот Акциски план за имплементација се изработени и усвоени	Сектор за К 4 соработува со ГШ на АРСМ/ССВБир/МВР/ДЗС/МИОА/АР.
4. Изработка на Стратегија за сајбер одбрана.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Национална Стратегија за сајбер безбедност/СОП 2018	Стратегијата и Акцискиот план се усвоени и донесени(почеток на февруари 2020)	К-4

¹ Годишен План за работа на МО

5. Изработка на Стратегија за стратешки комуникации.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Закон за одбрана	Предлог – Стратегијата за стратешки комуникации е изработена на почетокот на февруари 2019 г. и поднесена на разгледување до КМО ² .	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (март)/СКАОП.
1.2 ПОТПРОГРАМА: ИЗРАБОТКА НА АНАЛИЗИ, ПЛАНОВИ И ПРОГРАМИ			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ажурирање на документите од Планот за одбрана.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Стратегија за одбрана	Ажурирањето на документот се одвива тековно.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ОСПКП и ВА.
2. Спроведување на Планот за имплементација на СОП 2018.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Реализацијата на активностите во „Планот за имплементација на СОП 2018 се одвива согласно предвидената динамика. Реализирани (59) активности. Донесувањето на клучните документи за изменување и дополнување на Законите за одбрана и за служба како и дефинирање, усвојување и реализација	Работна Група во МО на СОП 2018. Задачите дефинирани во документот ќе продолжат во наредниот период да се реализираат согласно предвидената динамика, со цел устројување на одбранбениот систем во согласност со очекувањата од полноправното членство во НАТО.

² Кабинет на Министерката за одбрана

		на „Планот за трансформација на Армијата“ претставуваат основа на започнатата одбранбена трансформација. (13) активности се во фаза на усвојување „Трансформацијата на МО“ е опфатена во активностите и ќе претставува основа на одбранбената трансформација на МО. (19) активности се во фаза на изработка и се очекува во првото полугодие од годината истите детално да се разработат, усвојат и да се започне со нивна имплементација.	
3. Извештаи за реализација на Поглавје 2 Одбранбени и воени прашања од Програмата за продолжување на реформите.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/НАТО Планот за спроведување на процесот на пристапување на РСМ во НАТО/СОП 2018	Изработени се четири извештаи. Првиот, квартален беше изработен во февруари, вториот, шестмесечен извештај беше изработен во мај, третиот квартален извештај во септември и четвртиот во декември 2019. Сите извештаи беа	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ОСПКП и ВА. Во текот на годината МО подготви 4 квартални Извештаи.

		доставени до МНР/НАТО.	
4. PARP Проценка на РСМ за 2019 (PARP Assessment for the Republic of North Macedonia).	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Согласно подготовките за интеграција на РСМ во НАТО.	Во јуни одржани мултилатерални консултации во Брисел на кои е финализирана последната PARP проценка за РСМ.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ и ВА. Во март 2019 организирани билатерални консултации со НАТО во Скопје.
5. Изработка на Годишен план за работа на МО за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/СППБИ/Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на подготвување на стратешкиот план и годишниот план за работа	Документот е изработен усвоен од Програмска и Управна Група во МО и објавен на ВЕБ страната на МО. Во електронска форма доставен до сите сектори во МО/ГШ на АРСМ и ВА.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ и ВА
6. Изработка на Годишен извештај за реализација на Годишниот план за работа на МО за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/План за работа на МО за 2018 г./Упатство за начинот на постапување на министерствата и др. органи во процесот на следење за спроведување на стратешкиот план и годишниот план за работа	Документот е изработен, одобрен и доставен до Влада. Резиме објавено на ВЕБ страна на МО.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА.
7. Изработка на Шестмесечен извештај за реализација на годишниот план за работа на МО за 2019 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/План за работа на МО за 2019 г./Упатство за начинот на постапување на министерствата и др. органи во процесот на следење за спроведување на стратешкиот план и годишниот план за работа	Извештајот е изработен во предвидениот рок. И доставен до секторите во МО и ГШ на АРСМ по електронски пат. Документот е објавен на ВЕБ старната на МО.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА.
8. Предлог Иницијативи на МО за Годишна програма на Влада на РСМ за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Годишна програма на Влада на РСМ/Стратешки документи на МО	Предлог Иницијативите се изработени електронски внесени во системот на Влада и	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА.

		доставени во печатена форма до Влада во предвидениот рок.	
9. Извештај за реализација на Приоритетни цели на МО за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратешки документи на МО - Изработен извештај за реализација	Извештајот е изработен и доставен до Влада на РСМ во предвидениот рок.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јануари)/СПП.
10. Изработка и усвојување на Среднорочен план за развој на одбраната: 2019-2022.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ДПРО 2019-2028/СППБИ	Документот е изработен и усвоен на УГ јануари 2020 г.	СПП со ссите сектори во МО /ГШ на АРСМ.
11. Изработка на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за период 2020-2022 г.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка: Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана	Стратешкиот план за извршување на внатрешна ревизија за периодот од 2020 до 2022 година е изготве и во предвидениот рок доставен за добивање одобрение/согласност од министерката за одбрана. Одобрението/согласноста сеуште не е добиена.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 г. (15 декември 2019 рок за доставување на Стратешкиот план до Министерство за финансии).
12. Изработка на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2020 година.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка: Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана	Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија за 2020 година е изготвен и во предвидениот рок доставен за добивање одобрение/согласност од министерката за одбрана.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 г. (15 декември 2019 рок за доставување на Годишниот план до Министерство за финансии).

		Одобрението/согласноста сеуште не е добиена.	
13. Изработка на Годишен извештај за извршените ревизии и активностите на СВР за 2018 година.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка: Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана	Годишниот извештај е доставен до Сектор за финансии со акт „Д“бр.21-369/1 од 02.05.2019 г. обединет со останатите извештаи од СФ е доставен до Министерството за финансии во предвидениот рок.	СВР соработува со Министерство за финансии, раководители на ревидирани субјекти (ОЕ на МО и АРСМ) и СФ на МО.
14. Имплементација на препораките од конечниот Извештај за внатрешна ревизија за 2018 година и подготовка на Извештај за имплементација.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Годишен извештај за извршена внатрешна ревизија за 2018 г.	-Постапено по препораките од конечниот Извештај за внатрешна ревизија за 2018 г. (СЧР); - Извршени се три ревизии од СВР/МО во 2018 г. Доставени се до ВП 2803/80 Скопје три конечни извештаи за извршени ревизии. По секоја извршена ревизија е напишана наредба од НГШ на АРСМ со акциски план за постапување по препораките од конечните извештаи (ГШ на АРСМ). Со акт „Д“ бр.05-115/6 од 16.04.2019 г. доставено е квартално известување за степенот	СВР/СЛ/СЧР/СФ/СПП/СПР и ГШ на АРСМ. Извештаите за степен на имплементација на препораките од конечните извештаи се доставуваат квартално до СВР/МО/ГШ на АРСМ). За квалитетен одговор на задачата, потребно е поголема одговорност и ажурност кај ревидираните субјекти, како и доследно и навремено почитување на член 18 став 2 од Правилникот за начинот на извршување на внатрешна ревизија и начинот на известување.

		на имплементација на препораките и се однесува по Конечните извештаи од СВР/МО за период 2011 до 2018 г.	
15. Изработка на План за инспекциски надзор во областа на одбраната за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Законот за одбрана/Законот за инспекциски надзор	Документот е изработен во предвидениот рок и доставен до министерката за одбрана со акт дов. бр.61/1 од 10.12.2019 г.	СИО
16. Извештај за реализација на планот за инспекциски надзор во областа на одбраната за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Законот за одбрана/Законот за инспекциски надзор	Документот е изработен во предвидениот рок и доставен до министерката за одбрана со акт дов.бр.11-6/1 од 25.01.2019 г.	СИО
17. Изработка на Годишен План за вработување за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за вработените во јавниот сектор	Документот е донесен (бр.16/2-4528/2 од 30.12.2019 г.)	СЧР
18. Изработка на Годишен извештај за состојбата со еднакви можности на жените и мажите и објавување на Веб страната на МО.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за еднакви можности на жените и мажите	Документот е изработен доставен до МТСП и објавен на ВЕБ страницата на МО.	СЧР
19. Изработка на месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Одлука на Влада на РСМ	Извештаите се доставени на месечна основа до Министерството за политички систем и односи меѓу заедниците.	СЧР
20. Изработка на анализа и евалуација на Годишниот план за школување, обука, стручно оспособување и усовршување на	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Закон за служба во АРСМ	Изработена е анализа и евалуација на Годишниот план за школување, обука, стручно	СЧР

вработените во МО и АРСМ за 2018 г.		оспособување и усовршување на вработените во МО и АРСМ за 2018 г. со акт бр.16/6-3913/2 од 25.06.2019 г.	
21. Изработка на политики и програми за управување со човечки ресурси: - Политика за структура на персонал во одбраната; - Политика за привлекување на персонал во одбраната; - Политика за водење на кариера на персоналот во одбраната; - Политика за задржување на персоналот во одбраната; - Политика за грижа по завршувањето на кариерата во одбраната; - Политика за соодветна правична застапеност во МО и АРСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Стратегија за управување со човечки ресурси	Изработена и усвоена на ПГ Политика за структура на персонал во одбраната, Политика за привлекување на персонал во одбраната, Политиката за водење во кариера со придружните програми, Политика за грижа по завршувањето на кариерата; Политиката за задржување на персоналот во одбраната е во тек; Политика за соодветна правична застапеност во МО и АРСМ не е предвидена за изработка со Стратегијата за управување со човечките ресурси во одбраната.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (30-ти јуни)/СЧР.
22. Изработка на Годишен План за школување, обука, стручно	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за	Документот е изработен со бр.16/6-371/1 од	СЧР

оспособување и усовршување и специјализации на вработените во МО и ГШ на АРСМ за 2020 г.	одбрана/Закон за служба во АРСМ/Закон за еднакви можности на жените и мажите	15.01.2020 г.	
23. Изработка на План за тестирање на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции.	Реализирана Појдовна основа за изработка/План за подобрување на интероперабилноста на КИС	Документот е изработен.	Сектор за К 4
24. Изработка на Годишен План на архивски знаци.	Нереализирана Појдовна основа за изработка/Закон за архивски материјали	Се користи планот од 2017 заради намање на организациски промени во МО.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(сеп.)/Сектор за К 4.
25. Учество во изработка на План за опремување на Мисијата на РСМ (ИКТ опрема).	Делумно реализирана Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Програма за продолжување на реформи на РСМ	Формирани се работни групи на владино ниво; Во месец мај извршена е работна посета на новите простории во НАТО штабот; Извршени се консултации со стручни лица од НАТО во поглед потребите од ИТ сервиси Утврдени потребни ИТ системи за поддршка и работа на Мисијата; Започната постапка за потпишување на меморандум за разбирање (MoU) и технички договори со NCIA; Составена детална листа на ИТ опрема (SSP) која ќе се набавува исклучиво од NCIA;	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (втора половина)/МО/МНР/ДБКИ/АНБ. Планот за опремување на Мисијата на РСМ е завршен, но имплементацијата планот не е целосно завршена, се чека потпишување на документите од авторитетите.

		Предвидени финансиски сретства во ФП 2020 за набавка и одржување на опремата.	
26. Изработка на План за комуникација во услови на криза.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за стратешки комуникации/Закон за одбрана	Изработката на документот е во својата иницијална фаза. Со цел пристапување кон изработка на Планот за комуникација во услови на криза потребно е официјализирање на Стратегијата за стратешки комуникации, чие донесување е во тек, односно истата е на разгледување во КМО/Министерката за одбрана.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (сеп.)/СКАОП.
27. Изработка на: - Анализи во доменот на безбедноста и одбраната во РСМ, регионот и пошироко; - Безбедносна проценка по линија на административна, персонална, информатичка и индустриска безбедност за заштита на објекти во МО и АРСМ од посебен карактер.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка План за работана МО/План за работа на С-СВБиР/Законзакласифицирани информации	Реализацијата на активностите е редовна и навремена (редовно доставување до државното и военото раководство-Претседател на РСМ/Влада на РСМ/Министер за одбрана/НГШ на Армијата).	С-СВБиР
28. Изработка на Студија за проценка на нивото и методите за	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Заедничка	Студијата (Hybrid Threats Survey) е изработена и	Работна група за справување со хибридни закани/ССВБ иР.

справување со хибридни закани.	Рамка на ЕУ за справување со хибридни закани	доставен до ЕУ. Се очекуваат насоки и препораки од ЕУ, по што ќе биде утврден план за понатамошни активности.	
29. Студија за развој на Регионална Академија за безбедност и одбрана.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ЕУ Иницијатива за регионална ВА во Западен Балкан	Се очекува одлука од ЕУ.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (март)/ВА.
30. Имплементација на Планот за дивестирање на несуштински имот на МО и АРСМ.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за одбрана на РСМ	Проектот „Стари касарни за нов локален развој е во завршна фаза и за дивестирање согласно истиот преостанати се уште неколку објекти (магацини) во касарна Х.Т. Карпош, Куманово. Доставена е Предлог одлука до Влада на РСМ за отстапување на истите на Општина Куманово.	СН/Влада на РСМ
31. Донесување на Годишна инвестициона програма за 2020 г.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана	Согласно одобрените средства со финансискиот план на МО за 2019 г. и Планот за јавни набавки, во СН планирани се 88.000.000 денари за програма 5Б и во СЛ се доставени 28 реферати за инвестиционо одржување на објекти,	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (мај)/СН.

		инфраструктура, системи и инсталации во МО и ГШ на АРСМ, по кои се склучени 13 договори, со вкупна вредност од 7.929.603 ден, а за 15 реферати, постапките за јавни набавки не се завршени и нема склучено договори.	
32. Изработка на годишен план за вежбовни активности на АРСМ за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана	Годишниот план е изработен со бр. 02-7418/1 од 19.12.2019 г. и Наредба на НГШ на Армијата бр.21-78/282 од 25.12.2019г. за реализација на вежбите за учество на Армијата на вежби од меѓународен карактер во 2020-2021 г.	ГШ на АРСМ
33. Изработка на анализа на Планот за работа на ГШ на АРСМ за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Наредба на НГШ на АРСМ	Изработена анализа на планот за работа на ГШ на АРСМ „Д“ бр. 19-114/7 од 20.02.2019 г.	ГШ на АРСМ
34. Изработка на План за вработување и пензионирање на персоналот во АРСМ во 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Со акт бр. 15-55/14 од 31.12.2018 г. до СЧР/МО доставен е План за пополна со АВЛ: оф. и подоф. – долгорочна проекција; ГШ на АРСМ располага со список на персонал кој ги исполнува условите за	ГШ на АРСМ соработува со СЧР

		пензонирање согласно сегашната законска регулатива.	
35. Изработка на План за работа на ГШ на АРСМ за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Наредба на НГШ на АРСМ	Документот е изработен и одобрен со акт“Д„ бр. 01-332/1 од 05.12.2019 г.	ГШ на АРСМ
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО /Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интероперативност со силите на земјите членки на НАТО		
ПРОГРАМА: 2. <u>СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРАВНА РЕГУЛАТИВА ОД ОБЛАСТА НА ОДБРАНАТА</u>	ПОТПРОГРАМА: 2.1 СПРОВЕДУВАЊЕ НА ЗАКОНИТОСТА	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана/нов Закон за одбрана.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/План за имплементација на СОП 2018/Програма за продолжување на реформите на РСМ	Собранието го усвои Законот за одбрана на 16 февруари 2020г .	СПР
2. Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во АРСМ/ нов Законот за служба во АРСМ.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/План за имплементација на СОП 2018/Програма за продолжување на реформите на РСМ	Собранието го усвои Законот за служба во АРСМ во јануари 2020 г.	СПР

3. Изработка на предлог за изменување и дополнување на Законот за пензиско и инвалидско осигурување.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Законот за пензиско и инвалидско осигурување/Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана/Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во АРСМ	Доставена Иницијатаива со Предлог закон до Министерство за труд и социјална политика на 07.02.2020г. по донесувањето на Законот за служба во АРСМ.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април)ГШ на АРСМ/СПР.
4. Иницијатива за нов Закон за јавни набавки во делот на одбраната и безбедноста.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Европска регулатива за набавка од областа и одбраната и безбедноста	Изработен предлог текст од страна на работна група формирана од Министерот за финансии со вклучени членови од МО и ГШ на РСМ. Документот е донесен во август 2019г. објавен во Службен весник на 02.09.2019г.	СЛ

2.2 ПОТПРОГРАМА: ИЗРАБОТКА И УСОГЛАСУВАЊЕ НА ПОДЗАКОНСКИТЕ НОРМАТИВНИ АКТИ

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ревизија на внатрешните процедури за селекција и распоредување на припадници на АРСМ во НАТО операции и мисии.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/План за имплементација на СОП 2018/Програма за продолжување на реформите на РСМ	По влегување во сила на Законот за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април)/СПР.
2. Изработка на нов	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП	По влегување во сила на	СПР

Правилник за начинот и постапката за распоредување на припадниците на АРСМ за учество во НАТО операции и мисии.	2018/План за имплементација на СОП 2018/Програма за продолжување на реформите на РСМ	Законот за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	
3. Изработка на нов Правилник за селекција и подготовка на вработените во МО и АРСМ за упатување во Штабовите, Командите, Агенциите на НАТО и Главната командна структура на НАТО.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програма за продолжување на реформи/Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана/Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во АРСМ	По влегување во сила на Законот за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	СПР
4. Ревизија на внатрешните процедури за распоредување во и транзит низ земјата на НАТО сили и капацитети.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Закон за контрола на извозот на стоки и технологии со двојна употреба	Преоценето дека нема потреба од изменување на постојните внатрешни процедури се до донесување на нови чиј правен основ е содржан во законите од областа на одбраната.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април)СЛ/СПР.
5. Изработка на нов Правилник за распоредување во и транзит низ земјата на НАТО сили и капацитети.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за контрола на извозот на стоки и технологии со двојна употреба	Ќе се изработува текстот по одобрување на Законот.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 СЛ/СПР.
6. Измена и дополна на Правилникот и Упатството за ППБИ. - Усогласување со НАТО процесот на планирање.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Во текот на јануари 2019 беше донесен нов Правилник за ППБИ, додека на почетокот на март 2019 година беше донесено ново Упатството за	СПП.

		спроведување на правилникот за ППБИ. Документите се хармонизирани со процесот за одбранбеното планирање во НАТО.	
7. Изработка на Предлог - Правилник за избор и пополна со персонал на активната резерва во АРСМ.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за служба во АРСМ/Концептот за резервни сили	Со акт број 17/3-491/15 од 01.03.2019 г. доставен е Предлог-Правилник за избор и пополна со персонал на активната резерва во АРСМ.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(по донесување на измените на Законот за служба во АРСМ)/СЦВС со РЦО.
8. Изработка на Норматив за услови за работа и стандарди за простор, опрема, заштита и средства потребни за работа на вработените во МО и АРСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за управување со човечки ресурси	Изработена е драфт верзија и која ќе се разгледува со формирање на работна група за измена и дополнување на текстот до официјализирање на документот.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни)/СЧР.
9. Измена и дополна на „Упатство за начинот на постапување на специјалистите за јазично тестирање при изработка на тестови и спроведување на тестирање за владеење англиски јазик согласно АРСМ СТАНАГ 6001“.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ПЦ Г1200	Упатството е изработено и се очекува да биде потпишано во месец февруари 2020 г.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (окт.)/СЧР соработува со СПР.

10. Ревидирање на системот за плати и надоместоци на припадниците на АРСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Анализа во системот за плати во АРСМ	Согласно добиените насоките на состанокот на ПГ во јануари 2019 г. разработени се 2 модели за пресметка на плати. Паралелно, од страна на АРСМ, е изработен уште еден модел. Моделите се презентирани пред ДИВ тимот, кои предложија забавување на процесот на донесување на нов систем за плати, до донесувањето на сродните политики за управување со човечките ресурси.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (31-ви окт.)/СЧР соработува со ГШ на АРСМ/СФ.
11. Донесување на процедури (Упатство) за заштита од родово базирано вознемирување и дискриминација.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за еднакви можности на мажите и жените/Стратегија за родова еднаквост	Донесено Упатство за заштита од вознемирување на работното место во МО и АРСМ (ноември 2019 г.)	СЧР соработува со сите сектори во МО и ГШ на АРСМ.
12. Донесување на Национален акциски план на РСМ (2019-2022) за Резолуцијата на ООН 1325 за жените, мирот и безбедноста.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Резолуцијата на ООН 1325 и последователни резолуции на Советот за безбедност на ООН	Кон крајот на 2019 г. започнат е процес на планирање на НАП за 1325 со поддршка од британски експерт и формирана меѓусекторска работна група со претставници од	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(прв квартал)/СЧР/Работна група/соработува со органи на државна управа/експерти/граѓански сектор/ОЕ во МО и АРСМ.

		другите органи на државната управа, граѓански сектор, работна група за родова перспектива во МО и АРСМ.	
13. Донесување на Правилник за избор и упатување на СОУ за вработените во МО и АРСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Правилникот е усвоен од ПГ и доставен до МО за одобрување.	<u>НОВА АКТИВНОСТ</u>
14. Изработка на Правилник за информатичка безбедност.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за сајбер безбедност/Стратегија за сајбер одбрана/Закон за класифицирани информации	Правилникот е во фаза на изработка, финалните Правилници ќе се изработат по усвојување на Стратегијата за Сајбер одбрана (02.2020) и консултации со НАТО (соодветно усогласена регулатива како идна членка).	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(јуни)/К-4 соработува со ССВБир/ГШ на АРСМ Рокот се пролонгира до крај на 2020г.
15. Изработка на Правилник за ИКТ опрема.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за ИКТ опрема	Изработката е во тек, зависи од донесување на Националната Стратегија за ИКТ.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (дек.)/К-4 соработува со ГШ на АРСМ. Активноста доцни поради не донесена Национална Стратегија за ИКТ (планирана средина на 2020).
16. Изработка на Правилник за летачка служба.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за воздухопловство	Се вршат завршни консултации со ГШ за утврдување на конечен текст на правилникот.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (дек)/СВВА соработува со СПР/ГШ на АРСМ

17. Изработка на: - Правилник за одговорности и процедури за воено историски добра во МО и АРСМ; - Правилник за историски артефакти и уметнички дела во МО и АРСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Усогласување со НАТО регулатива	Извршен е превод на дел од регулативите за воена историја на НАТО земјите (Army Regulation 870-5-Historical Activities: Military History: Responsibilities, Policies and Procedures, HQ Department of the Army. Washington, 2007 и Army Regulation 870-5-Historical Activities: Army Museums, Historical Artifacts, and Art, HQ Department of the Army. Washington, 1999). Во тек е усогласување со законските прописи од областа на заштита на културното наследство и музејската дејност во РСМ.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни)/Воен музеј соработува со СПР/СЧР и ГШ на АРСМ. Имајќи предвид дека се работи за комплексна материја и согласно трансформациите во АРСМ и дополнителни експертски консултации со Министерството за култура потребно е дополнително време да се донесат Правилниците.
18. Изработка и донесување на Правилник за работа, функционирање и спроведување на обука во Регионалниот Центар за односи со јавност.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана и Законот за организација и работа на органите на државната управа	Правилникот за организирање на меѓународни курсеви на (РЦОЈ) во државата и странство е изработен и финалната предлог – верзија и доставена на	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април)/СКАОП.

		разгледување во КМО. Поради новините во начинот на организација на обуката во НАТО – Алијансата, особено во доменот на стратегиските комуникации, изработката на документот беше пролонгирана неколку месеци, со цел изработка на Правилник со најсоодветни решенија во начинот на организација на меѓународни курсеви.	
19. Изработка на Упатство за евиденција, располагање, управување, градење и одржување на недвижен имот со кој располага МО.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за градење/Закон за користење и располагање со стварите во државна и општинска сопственост	Доставен е предлог текст за документот до СПР по кои дадоа забелешки. Потребно да се разгледа дополнително со СН и со надворешни советодавни лица на МО, со цел негово финализирање и одобрување.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019/СН соработува со СФ/СПР и ГШ на АРСМ.
20. Изработка и донесување на ново Упатство за аквизија.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Упатството за аквизиција е донесено во месец август 2019г. (број 28/2-252/7 од 07.08.2019 г.)	СЛ соработува со ГШ на АРСМ.

21. Изработка на упатство за јавни набавки согласно новиот ЗЈН.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ЗЈН	Документот изработен и донесен на 12.09.2019 г.	СЛ соработува со ГШ на АРСМ.
22. Усогласување и донесување на Статутот на ВА.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за високо образование во РСМ	Во постапка на донесување се чека одобрување од МО (согласност)	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (Прв квартал)/ВА соработува со СПР/СЧР и ГШ на АРСМ.
23. Усвојување на нова систематизација на ВА.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Статут на ВА	Активноста ќе се реализира по усогласувањето и донесување на Статут на ВА.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јан.дек.)/ВА соработува со ННС и Министерката за одбрана.
24. Донесување на Правилник за издавачка дејност во МО.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за организација и работа на органите на државна управа/Закон за одбрана	Изработена драфт верзија на Правилникот како основа за анализа, корекција и доработка за негова финална верзија (ВА).	СКАОП соработува со ВА.
25. Донесување на нов Правилник за користење на службени моторни возила.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Правилник за користење на службени моторни возила	Во постапка на донесување.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април)/СУТВО соработува со ГШ на АРСМ.
26. Донесување на Правилник за користење на сидриштето на АРСМ, Билјанини извори.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за внатрешна пловидба	Правилникот не е донесен.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(дек.)/СН соработува со ГШ на АРСМ.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет: Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО /Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интероперативност со силите на земјите членки на НАТО		

ПРОГРАМА: 3. ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ		ПОТПРОГРАМА: 3.1 РАЗВОЈ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ И УПРАВУВАЊЕ СО ПЕРСОНАЛ ВО МО И АРСМ	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во АРСМ.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Правилник за времето и начинот на упатување на граѓаните на отслужување на воениот рок и постапката за прекин на служењето на воениот рок и отпуштањето на војниците од АРСМ	На 26.02.2019 г. реализиран е февруарскиот упатен рок за доброволно служење воен рок во Армијата; На 26.06.2019 г. реализиран е јунскиот упатен рок за доброволно служење воен рок во Армијата; На 29.10.2019 г. реализиран е октомврискиот упатен рок за доброволно служење воен рок во Армијата.	СЦВС со РЦО соработува со ГШ на АРСМ.
2. Организирање и спроведување на постапка за прием на професионални војници во АРСМ по пат на јавен оглас.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Закон за служба во АРСМ/Правилник за начинот на спроведување на постапката за прием на кандидати за офицери, подофицери, професионални војници и цивилен персонал на служба во АРСМ	На 06.06.2019г. објавен е јавен оглас за избор и прием на 125 кандидати за ПФВ на служба во Армијата. Извршен е избор и прием на 125 кандидати за ПФВ на служба во АРСМ. На 13.11.2019 г. објавен е	СЦВС со РЦО соработува со ГШ на АРСМ.

		јавен оглас за избор и прием на 125 кандидати за ПФВ на служба во Армијата. Извршен е избор и прием на 55 кандидати за ПФВ на служба во АРСМ.	
3. Прибирање, евидентирање и обработување на статистички податоци разделени по пол и достава до Државниот завод за статистика.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за еднакви можности на жените и мажите	Документот е изработен и доставен Извештај со податоци разделени по пол до Државен завод на статистика во предвидениот законски рок.	СЧР соработува со ДС
4. Реализација на Планот за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 г. во органите на држ. и локалната власт и др. институции.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за служба во АРСМ	Согласно податоците од одделението за персонал од СЧР во МО, преземени се вкупно 80 ПФВ во затворска полиција. Има уште 32 ПФВ кои треба да бидат распределени	СЧР соработува со МИОА и Влада на РСМ.
5. Изработка на План за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 г. во органите на држ. и локалната власт и др. Институции.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за служба во АРСМ	Изработен е План за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 г. возраст за 2019 г.	СЧР соработува со МИОА и Влада на РСМ.
6. Воспоставување на систем за поддршка на семејствата на воениот и цивилниот персонал упатен во мировни операции надвор од РСМ.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за служба во АРСМ	Изработен е годишен План на активности, во тек е имплементација на истиот.	СЧР соработува со СПР/ГШ на АРСМ/МО/МЗ/СЦВС со РЦО.
3.2 ПОТПРОГРАМА: МОДЕРНИЗАЦИЈА НА СИСТЕМОТ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ			

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на софтвер за управување со човечки ресурси.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018 и Стратегија за човечки ресурси	Постапката за набавка на Софтверското решение за управување со човечки ресурси е спроведена во 2019, по нејзино поништување активната ќе отпочне повторно во 2020 (К-4) Во тек е постапката за набавка на нов софтвер за управување со човечките ресурси во одбраната. Постапката е во надлежност на Секторот К-4.(СЧР; Во координација со СЧР и Ј1 подготвена е спецификација за набавка и отпочнат е процесот.(СЧР).	СЧР соработува со СФ/СЛ/К-4 и ГШ на АРСМ.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Подготовка за интеграција на Република Македонија во НАТО		
ПРОГРАМА: 4.УНАПРЕДУВАЊЕ И ПРИСПОСОБУВАЊЕ НА	ПОТПРОГРАМА: 4.1 ПОДОБРУВАЊЕ НА ФУНКЦИОНАЛНИТЕ ИНСТИТУЦИОНАЛНИ КАПАЦИТЕТИ НА МО И АРСМ	ОДГОВОРЕН: МО	

КАПАЦИТЕТИТЕ НА МО и АРСМ			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во	Коментар/Носител
1. Реализација на аранжмани за обезбедување на воздушниот надзор и контрола над националната територија.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програма за продолжување на реформите	Потпишан ТА со Грција за Air Policing на 30.09.2019 година; Воспоставена редовна мисија за воздушно патролирање од дек. 2019.	СВВА соработува со СМС/СПП/СПР и ГШ на АРСМ.
2. Реализација на Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија за 2019 г.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка: Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Закон за одбрана/Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2019 година	Изработени три извештаи од извршени планирани ревизи на: 1. Процесот на квалитативен и квантитативен прием на стоки, услуги и работи при реализација на договорите за набавка, „Дов“ бр. 21-415/1 од 17.5.2019 година 2. Процесот на планирање и реализација на буџетските средства за одржување на борбените и неборбените м/в, „Дов“ бр. 21-554/7 од 25.7.2019	СВР соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ и раководители на ревидирани субјекти.

		година 3.Канцелариското работење во МО на РСМ и ГШ на АРСМ „Дов“ бр. 21- 5533/7 од 25.11.2019 година Изработен еден извештај од извршена вонредна ревизија по барање на министерката - Извештај „Дов“ бр. 21-583/1 од 17.07.2019 година од извршена ревизија за реализацијата на конкретни договори за поправка и сервисирање на моторни возила и договори за набавка на средства за одржување на хигиена, склучени во 2019 г.	
--	--	---	--

4.2 ПОТПРОГРАМА: ВОСПОСТАВУВАЊЕ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА СОВРЕМЕНИ РАБОТНИ ПРОЦЕСИ ВО МО

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Воспоставување на систем за Документ Менаџмент (ДМС) – проектно решение.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ДПРО	Извршена е анализа на процесот со УНОПС и Норвешката влада за донација на решението за МО;	Предвидена имплементација согласно ГПР 2019 (јуни)/К-4 соработува со сите сектори во МО/ВА и ГШ на АРСМ. Активноста е одложена за 2020

		Не се обезбедни финансиски средства за реализација на активност.	(донација или приклучување на заедничкото решение на МИОА).
2. Обезбедување на пристап до отворени податоци генерирани во МО.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Стратегија за отворени податоци 2018-2020	Обезбеден пристап, обучен офицер за отворени податоци; ОЕ во МО и ГШ (кои се иматели на податоците) не доставија податоци за објава) СКАОП редовно и континуирано ја ажурира веб-страницата на Министерството како точка на пристап на граѓаните до отворените податоци генерирани во МО.	СКАОП/К-4 соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ и МИОА.
3. Ажурирање и поддршка на базите на податоци за потребите на домашниот Логистички Информациски Систем (ЛИС) во делот на поддршката со НАТО кодификациски податоци и услуги.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/ПАРП преглед на РМ за 2018	Навремено се врши ажурирање на базите на податоци на ЛИС согласно промените на класите и групите за потребите на домашната номенклатура. Воспоставен е НАТО кодификацискиот систем со ажурирање на	СЛ соработува со ГШ на АРСМ и Тим за ЛИС.

		софтверот и е во комплетна функционалност.	
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Модернизација на одбранбените способности, подобрување на одбранбената структура и унапредување на системот за логистика		
ПРОГРАМА: <u>5.ТРАНСФОРМАЦИЈА НА МО И АРСМ И МОДЕРНИЗАЦИЈА НА ВООРУЖЕНИТЕ СИЛИ</u>	ПОТПРОГРАМА: 5.1 ТРАНСФОРМАЦИЈА НА МО И ВОСПОСТАВУВАЊЕ НА НОВАТА МО СТРУКТУРА И ФУНКЦИИТЕ НА ОРГАНИЗАЦИОНИТЕ ЕДИНИЦИ	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на Планот за трансформација на МО.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/План за имплементација на СОП 2018	Планот за трансформација на МО е изработен. Документот е доставен на одобрување во декември 2018 г. Истиот не е донесен и нема насоки за постапување.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (Конт.)/СЧР соработува со МО.
ПОТПРОГРАМА: 5.2- ЗАЈАКНУВАЊЕ НА ПОСТОЈНИТЕ И РАЗВИВАЊЕ НА НОВИ ВОЕНИ КАПАЦИТЕТИ И СПОСОБНОСТИ НА АРСМ			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Следење, анализа, контрола, проверка и оценување на борбената готовност.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Закон за одбрана	Активноста се реализира континуирано преку наредби и планови за контрола, проверка и оценувањена борбената готовност на командите и единиците на Армијат. Врз основа на сите параметри, б/г на Армијата за 2019 година е на Ниво-4 и истата е во рамките на обезбедените материјално-финансиски ресурси и услови во кои функционираше Армијата, со исклучок на планираното оценување на пСО кое не е реализирано поради започнатата трансформација на Армијата.	ГШ на АРСМ соработува со НГШ на АРСМ..
ПОТПРОГРАМА: 5.3 -АКТИВНОСТИ ВО НАСОКА НА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА ПЛАНОТ ЗА ТРАНСФОРМАЦИЈА НА ВООРУЖЕНИТЕ СИЛИ			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

1. Имплементација на Планот за трансформација на АРСМ.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/План за имплементација на СОП	Со дополна на НГШ „Д“ бр. 25-33/2 од 27.01.2020 г. на Наредбата на НГШ, за реализација на организациско-формациски промени во Армијата на актот со Д“ бр. 01-266/1 од 24.09.2019 година, трансформацијата е пролонгирана и ќе почне да се реализира од јуни 2020 година.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (Конт.)/ГШ на АРСМ соработува со ППКи. Секоја команда и единица има различен термин за почеток на трансформацијата, согласно дополната на наредбата за трансформација на Армијата.
ПОТПРОГРАМА: 5.4 –МОДЕРНИЗАЦИЈ И ОПРЕМУВАЊЕ НА ВООРУЖЕНИТЕ СИЛИ И МО			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Аквизиција на вооружувањето и опрема.	<u>Делумно реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Реализирана е набавка на 15 инженериски машини. Во тек е процесот за набавка на ЛОВ преку ЕРИП програмата на САД.	ГШ на АРСМ соработува со МО.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Подготовка за интеграција на Република Македонија во НАТО		

ПРОГРАМА: <u>6.ОБРАЗОВАНИЕ, ОБУКА И ВЕЖБИ</u>		ПОТПРОГРАМА: 6.1 УНАПРЕДУВАЊЕ И УСОВРШУВАЊЕ НА СИСТЕМОТ ЗА ОБРАЗОВАНИЕ, ОБУКА И ВЕЖБИ НА ЦИВИЛНИОТ И ВОЕН ПЕРСОНАЛ ВО МО И АРСМ	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Унапредување на воздухопловната обука во ЦОП преку изработка на програма на летачка обука за инструктори на Белл 206.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за воздухопловство	Програмата за летачка обука е во фаза на изработка од страна на ЦОП. По финализирање ќе биде донесена од страна на раководителот на С-ВВА.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (сеп.)/СВВА соработува со СМС/КМО и ГШ на АРСМ.
2. Изработка на План за развој на капацитетите на Центарот за обука „Д-р Џозеф Крузел“.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Стратегија за образование и обука	Изработен е Нацрт план за развој на Центарот за обука, а во насока на подигање на стандардите на работните и сместувачки капацитети. Извршена е санација на дел од сместувачките капацитети. Согласно Планот за јавни набавки за 2019 спроведена е тендерска постапка со цел: реновирање и санација на дел од работните и сместувачки капацитети	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (окт.)/СЧР соработува со СФ/СН/СЛ/ГШ на АРСМ.

		на Центарот, но истата беше неуспешна.	
3. Реализација на Планот на активности музејски изложби и поставки.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/План на активности на Воен музеј/Одлука на Влада на РСМ	На 04.04.2019 г. свечено отворена изложбата „70 години НАТО, РСМ 30-та членка на Алијансата“. која траеше до 20 мај 2019г. На 9 мај 2019 г. свечено одбележан Денот на победата над фашизмот во организација на Владата на РСМ; Во период 8-10 мај 2019г. е организирана музејска поставка „АРСМ - од традициите на НОАВМ до членството во НАТО“ во Домот на АРСМ во Скопје; На 2 август 2019 во соработка со Кабинетот на Претседателот на РСМ реализирана е еднодневна поставка на стари воени знамиња на единиците на НОАВМ по повод одбележување на 116 г. од Илинденското востание и 75 г. АСНОМ;	Воен музеј соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА.

		На 13 ноември 2019 г. е организирана еднодневна поставка во Македонска опера и Балет по повод одбележување 75 г. од ослободувањето на Скопје; На 12.12.2019 г. во Домот на АРСМ е реализирана тематска музејска поставка по повод Новогодишниот концерт на Воените оркестри на РСМ, Р.Хрватска и Р. Албанија.	
4. Издавање на Зборник на трудови од Конференцијата по повод 100 години од крајот на I-ва светска војна.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/План за билатерална соработка со Австрија.	Собрани се научните трудови на учесниците на конференцијата и направена е транскрипција на видео записите од дискусиите за време на конференцијата. Во тек е техничко средување и лектура на текстовите на англиски јазик.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни)/Воен музеј соработува со СКАОП. Вметнато во Рамковна спогодба за Услуги за печатење. бр. 18/3-183/17 од 26.септември 2019 г. Договорот за јавна набавка е потпишан пред крај на 2019 година поради што активната е пренесена во планот за работа на МО за 2020 г.
5. Информирање на јавноста преку периодични печатени или web изданија (месечно списание)	<u>Делумно релизирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Предлог буџет на МО за 2019 г.	Во 2019 година објавени 12 броја од магазинот	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (конт.)/СКАОП соработува со сите сектори во МО/ГШ на

„Штит“ и списание „Современа македонска одбрана“).		„Штит“ од изданието на македонски јазик во печатена и во електронска форма. Задачата се реализира согласно планираната динамика (еден број на списанието месечно) за македонската верзија. Делумно реализирано – Во 2019 година се објавиле 10 броја на албански јазик, во печатена и во електронска форма, од планираните 12. Задачата се реализира со задоцнување. СПИСАНИЕ „СОВРЕМЕНА МАКЕДОНСКА ОДБРАНА“ Делумно реализирано Во 2019 година се подготвени редовните 2 броја (36 и 37). Дополнителниот број и електронските изданија на македонски и на	АРСМ/ВА и надворешни соработници.
---	--	--	--

		албански јазик не се објавени.	
6. Изработка на План за школување и стручно оспособување и усовршување и преглед на лица на служба во АРСМ за школување, стручно оспособување и усовршување за 2020 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Стратегија за образование и обука	Документот е одобрен, а со акт „И“ бр. 15-135/3 од 17.07.2019 г. и доставен на натамошно постапување до СЧР/МО, каде со податоците доставени со акт бр. 15-42/223 од 26.06.2019 г.и акт бр. 15-42/100 од 26.06.2019 г. се обработени и ставени како составен дел од Планот за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализација на вработените во МО и АРСМ.	ГШ на АРСМ соработува со СЧР/МО.
7. Развој на Каталог на курсеви.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програма за продолжување на реформи на РСМ	Изработен е Каталог на курсеви за потребите на персоналот во одбраната. Доставени се податоци до СЧР/МО за изработка на интегриран каталог на курсеви за потребите на персоналот во одбраната, согласно рокот до	СЧР/ГШ на АРСМ

		31.03.2019 г.(ГШ на АРСМ).	
8. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на: - Прв циклус на универзитетски студии за 2019/2020 г. - Прв циклус на универзитетски студии (четиригодишно школување) 2018/19 и 2019/2020г.; - Втор и трет циклус на универзитетски студии за 2019/2020 г.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за ВА/Статут на ВА	Активноста се одвива континуирано согласно планираната динамика.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јули/август, јан./дек, 2019/2020)ВА соработува со СПР/СЧР/ГШ на АРСМ.
9. Реакредитација на студиски програми за втор циклус на студии (магистратура и специјализација).	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за високо образование/Закон за ВА/Статут на ВА	Активноста се одвива континуирано во постапка е изработка на нова студиска програма.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јан.јуни) /ВА соработува со МО/ГШ на АРСМ/УГД Штип и Одбор за акредитација.
10. Промоција на XIX класа питомци во првиот офицерски чин и нивно распоредување на должности во МО и АРСМ и заклетва на XXIII класа питомци.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за ВА/Статут на ВА	Активноста се одвива континуирано согласно планираната динамика.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (авг.дек.)/ВА соработува со СЧР и ГШ на АРСМ.
11. Реализација на теренската активност (ЛЕТЕН КАМПУС 2019-2020 г.).	<u>Релизирана</u> Појдовна основа за изработка/Решение на министерката за одбрана	Активноста за 2019г. е реализирана а 2020г. е во подготовка за реализација.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јан.јули и окт.дек.)/ВА соработува со сите сектори во МО и ГШ на АРСМ.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Модернизација на одбранбените способности, подобрување на одбранбената структура и унапредување на системот за логистика		

ПРОГРАМА: 7. ЛОГИСТИЧКА ПОДДРШКА ВО МО И АРСМ		ПОТПРОГРАМА: 7.1. ПОДОБРУВАЊЕ НА СИСТЕМОТ ЗА ЛОГИСТИЧКАТА ПОДДРШКА	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Развој и имплементација на нов Концептот за логистичка поддршка; - Анализа на основните потреби за долгорочно/среднорочно планирање на одржување на воздухопловите; - Постапка и избор на стратешки партнер за долгорочна логистичка поддршка на воздухопловите; - Годишен план за контролно-технички преглед на муниција и на ракети од ракетни системи.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018/Закон за одбрана	Изработен е Концепт за логистичка поддршка. бр.18/3-41/9 од 19.09.2019 г. Извршена е анализа и со акт „И“ бр. 18-18/8 од 02.04.2019 г. и доставен е предлог од ГШ на АРСМ до МО во кој се дефинирани основните логистички потреби за одржување и сервисирање на воздухопловите и предлог за избор на партнер за логистичка поддршка на воздухопловите; Во 2019 година, од страна на МО не се формира работна група која треба да е сочинета од претставници на МО и ГШ за изработка на тендерска документација за избор на партнер за	ГШ на АРСМ соработува со СЛ

		логистичка поддршка; - Активноста се реализира согласно термините во ГП, со исклучок на две локации: во касарна „Илинден“ и АП „Криволак“. КТП на муниција и на Ракети од ракетни системи не е реализирана на АП „Криволак“ од причина на недостиг на стручен персонал заради пензионирање.	
2. Обезбедување на поддршка на земја домаќин.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Технички договор со КФОР	Во ВП 2990 Скопје постои Координативен центар за поддршка на земја домаќин, кој работи врз основа на договор на НАТО со МО на РСМ. Координативниот центар посредува за прашања кои се отворени од страна на НАТО.	ГШ на АРСМ соработува со сите сектори во МО.

ПОТПРОГРАМА: 7.2 -ИЗГРАДБА НА АРАНЖМАНИТЕ ЗА ПОДДРШКА НА ЗЕМЈА ДОМАЌИН

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Концепт и Каталог за ПЗД.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програмата за продолжување на реформите на РСМ	Концептот за ПЗД е изработен (бр. 18-11/58 од 09.05.2019г.) Каталог на	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни/дек.)/ГШ на АРСМ соработува со Министерства и

		ПЗД е во фаза на изработка.	агенции на Владата на РСМ.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Модернизација на одбранбените способности, подобрување на одбранбената структура и унапредување на системот за логистика		
ПРОГРАМА: 8. ОДРЖУВАЊЕ И УПРАВУВАЊЕ СО ОБЈЕКТИТЕ И ИНФРАСТРУКТУРАТА НА МО И АРСМ	ПОТПРОГРАМА: 8.1- УНАПРЕДУВАЊЕ НА СИСТЕМОТ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО ОБЈЕКТИТЕ И ИНФРАСТРУКТУРАТА	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Категоризација, стандардизација и рационализација на одбранбени комплекси и објекти.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за градење/Закон за одбрана/Закон за служба во АРСМ	Доставен допис до ГШ за предлагање на членови за формирање на заедничка комисија за извршување на увид на состојбата на објектите во одбранбените комплекси, со цел нивно категоризирање, стандардизирање и рационализирање, по што СН ќе изработи Решение за заедничка комисија на СН, ГШ, С К-4 и др. ОЕ, согласно потребите, со	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јан./дек.)/Државен советник соработува со СН и ГШ на АРСМ.

		прилог 1 - индикатори за категоризирање на објектите и прилог 2 - детален акциски план за увид на објектите и рок за завршување на активностите до 12.2019 г.	
2. Одржување на објектите предвидени за работа на органите на државна власт во воена состојба.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана	Континуирано следење на обврските по договор.	СПП сопработува со СЛ/СН/К-4/СФ.
3. Обезбедување на сместувачки и угостителски услуги на внатрешни и надворешни лица во објекти на МО и ГШ на АРСМ.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Решение на министерката за одбрана/Државен секретар	Организирање на зимската туристичка сезона 2019/2020 во хотел "Шар" Попова Шапка (Решение бр.02-6471/1 од 31.10.2019 г.). Покрај лица од МО, во хотелот се организираше рекреација на воен персонал (Решение бр.02-1/208 од 31.10.2019 г и Наредба „И“ бр.15-87/8 од 11.12.2019 г. од ГШ) со почеток од 15.11.2019 г. до 03.04.2020 г. согласно доставени списоци од ГШ на АРСМ. Успешно се реализираше и летна туристичка сезона во АК „Васко Карангелески“ Свети Наум Охрид и АК „Стар Дојран“ Дојран.	СУТВПО и О соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ и надворешни лица.

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:		Стратешки приоритет: Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ	
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:		Приоритетна цел на МО / Модернизација на одбранбените способности, подобрување на одбранбената структура и унапредување на системот за логистика	
ПРОГРАМА: 9.РАЗВОЈ НА КИС ЗА ПОДДРШКА НА УПРАВУВАЊЕТО, КОМАНДУВАЊЕТО И КОНТРОЛАТА ВО ОДБРАНАТА И РАЗВОЈ НА СПОСОБНОСТИ ЗА САЈБЕР ОДБРАНА		ПОТПРОГРАМА: 9.1-РАЗВОЈ И УНАПРЕДУВАЊЕ НА МРЕЖНИТЕ ИНФОРМАТИЧКИ СИСТЕМИ ВО МО И АРСМ	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на дата центри (класифициран и некласифициран) и - Ажурирање на јадро на мрежа.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ФМФ програма - Реализација на центри и ажурирано јадро на мрежа	- Изработена е детална техничка спецификација; - Испратен е официјален LoR и потпишан LoA; - Во тек е процесот на избор на контрактори и подготвителни активности за имплементација.	К-4 соработува со ГШ на АРСМ активността се очекува да заврши кон средината на 2021. Одложувањето на активността се должи на одобрувањето финансиски средства од страна на ФМФ програмата.
2. Имплементација и развој на ГИС (географско информациски систем).	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ ДПРО	ГИС е имплементиран, тестиран и е во употреба .	К-4 соработува со ГШ на АРСМ.
3. Изработка и имплементација на софтвер за	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СОП 2018	Решението е во фаза на изработка, согласно	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(мај)/К-4 соработува со

пресметка на плати.		потпишаниот договор.	СФ.
4. Развој на капацитети за КИС за командата на СЕЕБРИГ.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Динамички План за реализација и одобрениот ФП	Дел од опремата за ИТ е испорачана а набавката за телефонскиот систем е во тек односно во фаза на склучување на договор за набавка на истата и нејзина испорака и инсталација. Имплементацијата и оперативноста на КИС опремата се проценува да биде постигната на време согласно динамиката за изградба на капацитетите на Командата на СЕЕБРИГ во Куманово.	ГШ на АРСМ соработува со ППКиЕ.
5. Набавка и воведување за употреба на: - Тактички комуникациски системи/ Тактички радио-телефонски систем (станции - ТЕТРА); и - Интегрирање на комуника. мрежи и услуги/Радио-релејни систем.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/По одобрување на ФП за 2019 и ПЈН	Набавката е реализирана во текот на 2019 г. и опремата е испорачана. Во тек е фаза на имплементација и целосна оперативност се очекува до крајот на месец февруари 2020 г. Не беа забележани ограничувачки фактори кои влијаеле на реализацијата на активноста. Интегрирање на	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (април, дек.)/ГШ на АРСМ соработува со ППКиЕ

		комуникациски мрежи и услуги/радио - релеен систем- набавката не е извршена во текот на 2019 година затоа што не беа обезбедени буџетски средства за истата. Препланирана за реализација во текот на 2020 година и за истата се обезбедени и одобрени финансиски средства од страна на МО.	
6. Изработка на Проект и имплементација на ВПН телефонија преку ИП, со единици и тимови упатени во мисии надвор од РСМ.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/По предходно изработен проект	Реализацијата на проектот е во завршна фаза и во тек е тестирање на функционалноста на сервисот и конфигурирање на безбедносните параметри на системите за заштита на НИМ на Армијата и телефонскиот систем на Армијата.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни)/ГШ на АРСМ соработува со ППКиЕ.

ПОТПРОГРАМА: 9.2 – ПОВРЗУВАЊЕ СО NATINAMDS

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/ активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на мерки за поврзување со NATINAMDS за интегрирање на Националната	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програма за продолжување на реформи.	Догворот за користење на софтвер за воздушно набљудување (MASE)	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (јуни)/СВВА соработува со СМС/СПП/СПР и ГШ на АРСМ.

воздушна одбрана во системот за воздушна одбрана на НАТО.		меѓу РСМ и Агенцијата на НАТО за комуникации и информации е склучен. Се чекаат експерти за инсталирање на предметниот софтвер.	
ПОТПРОГРАМА: 9.3 – САЈБЕР ОДБРАНА			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар/Носител
1. Развој на капацитети за сајбер-одбрана.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Стратегија за сајбер одбрана	Основен документ кој дава насоки за поспецифичен развој на сајбер одбранбените капацитети е Стратегијата (усвоена и потпишана Февруари 2020) Развојот на сајбер капацитетите се врши преку редовни обуки, семинари и набавка и инсталација на нова опрема (К-4) За сегментот заштита на дата транспорт во 2019 г. беше предвидена набавка на соодветни уреди кои ќе ги исполнуваат	К-4 и ГШ на АРСМ соработува со ССВБи Ри ВА .

		предвидените стандарди и оперативни побарувања. Набавката на овие уреди во 2019 година не е реализирана поради несоодветни и нецелосни понуди од страна на економските оператори. Истата набавка е повторно планирана за реализација со ПЈНООБ за 2020 година.	
2. Воспоставување на MILCSIRT.	на <u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/По посебен план на ГШ на APCM	Согласно предложената „Стратегија за сајбер одбрана“, воспоставувањето на „MILCSIRT“ е планирано да се реализира шест месеци од датумот на одобрување на истата. Стратегијата е одобрена почеток на февруари 2020г. За отпочнување на оваа активност во ПЈНООБ за 2020 година, се предвидени вкупно 8,256,659.00 ден.).	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(јули-дек.)/ГШ на АРМ, соработува со ППКЕ и К-4. Активноста е пролонгирана за крај на 2020, согласно Акцискиот план за имплементација на Стратегијата за Сајбер одбрана и Планот за интеграција во НАТО.
3. Развој и имплементација на сервиси за заштита на мрежи.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/ПРО/Стратегија за сајбер одбрана/ФМФ програма	Активноста е во тек во рамки на проектите со ФМФ и делумна имплементација од страна на Ј6/ГШ.	<u>НОВА АКТИВНОСТ</u> К-4 соработува со ГШ на APCM Финализирање на активноста во средината на 2021г.

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ	
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Приоритетна цел на МО / Унапредување на добрососедските односи, активно учество во регионалните иницијативи и јакнење на соработката со европските и воневропските земји, на билатерален, мултилатерален и мултилатерален план	
ПРОГРАМА: <u>10. МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА</u>	ПОТПРОГРАМА: 10.1 ОСТВАРУВАЊЕ НА МЕЃУНАРОДНАТА ОДБРАНБЕНА СОРАБОТКА И ОДБРАНБЕНАТА ДИПЛОМАТИЈА НА РЕГИОНАЛНА, МУЛТИЛАТЕРАЛНА И БИЛАТЕРАЛНА ОСНОВА.	ОДГОВОРЕН: МО

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. <u>Соработка со НАТО</u> - Учество на активности кои произлегуваат од: - Протоколо за пристапување на РСМ во НАТО; и - Членство на РСМ во Партнерството за мир (ПЗМ) - Активности од Индивидуалната програма за партнерство и соработка (IPCP); - Подготовка, и упатување на претставници од МО и ГШ на АРСМ на работни позиции.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/Протокол за пристапување на РСМ во НАТО/Програма за продолжување на реформите на РСМ/ ПЦ 2018/СОП 2018	Активноста се имплементира согласно предвидената динамика, во континуитет.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/надворешни институции. Во текот на 2019 г. како резултат на тековниот пристапен процес на земјата во НАТО започна и военото пристапување и интеграција во НАТО преку изработениот Национален план за интеграција/НАТО план за поддршка.
2. <u>Мултилатерална соработка</u> Учество на активности кои произлегуваат од членството на РСМ во ОБСЕ, ООН и меѓународни	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана/ПЦ 2018, СОП 2018	Активноста се	СМС соработува со сите сектори во

центри и организации (RACVIAC, ICMM, CISM, DCAF, PARC- Скопје, ВМЦ – Скопје, PSOTC- Сараево, CBRN- Крушевац); - Реализација на „Планот за реализација на меѓународни спортски активности во организација на Советот за воени спортови при МО за 2019 г. Регионална соработка - Настани во рамките на САД-Јадранската повелба (А-5); - Безбедносна соработка во рамките на Форумот на НГШ на балканските земји и ЦМЕП состаноци; - Форумот за одбранбена соработка на Западен Балкан; - СЕДМ и ММСЈИЕ.		имплементира согласно предвидената динамика, во континуитет.	МО/ГШ на АРСМ/надворешни институции.
Билатерална соработка - Планирање, усогласување и имплементација на билатерални планови и програми; - Активности со Асоцијацијата на Одбранбени Аташеи акредитирани во РСМ; - Реализација на донации за опремување и модернизација на АРСМ од партнерските земји; - Имплементација на обврските преземени во рамки на проектот БМНС.	Реализирана/Континуирана Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана, ПЦ 2018	Активноста се имплементира согласно предвидената динамика, во континуитет.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ. Земајќи го во предвид фактот дека целта на проектот БМНС е изградба на регионални медицински капацитети, како и продлабочување на регионалната соработка, имплементацијата на обврските преземени во рамки на проектот функционално преминаа од билатерална во регионална соработка.

Соработка со ЕУ - Реализација на активности кои произлегуваат од соработката на РСМ во ЕУ, придонес во Заедничката безбедносна и одбранбена политика.		<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон рестриктивни мерки/НПАА П. 31/Спогодба помеѓу РСМ и ЕУ за учество на РСМ во воената операција на ЕУ за управување со кризи во Би Х		Активноста се имплементира согласно предвидената динамика, во континуитет.		СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА/надворешни иснтитуции.	
3. Прием, евиденција, десиминација, следење и заштита на странски класифицирани информации во МО.		<u>Реализирана/Континнуирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за класифицирани информации/Уредба за административна безбедност на класифицирани информации		Во 2019 г. беше извршен прием, евиденција, десиминација, следење и заштита на странски класифицирани документи согласно предвидените потреби и барања.		СПП/ССВБ и Р соработува со ДБКИ.	
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:		Стратешки приоритет:Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ Приоритетна цел на МО / Зголемување на способностите и капацитетите на АРСМ за учество во меѓународни мировни мисии предводени од НАТО и ЕУ					
ПРОГРАМА: <u>11. ПРИДОНЕС ВО МЕЃУНАРОДНИ ОПЕРАЦИИ</u>		ПОТПРОГРАМА: 11.1 РАЗВОЈ И ОДРЖУВАЊЕ НА ДЕКЛАРИРАНИ ЕДИНИЦИ И СПОСОБНОСТИ ЗА УЧЕСТВО НА АРСМ ВО МЕЃУНАРОДНИ ОПЕРАЦИИ			ОДГОВОРЕН: МО		
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ							
Мерка/Активност		Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво		Оценка за напредокот		Коментар/Носител	
1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мировни мисии.		<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Програма за продолжување на реформите/СОП 2018.		Спроведени се 13 постапки за избор и упатување на персонал на Армијата во мировни мисии: Авганистан–8,		СЧР и ГШ на АРСМ	

		Либан - 2, Централно Африканска Република -1 Постапките за упатување во мисиите „Одлучна одлука“ ИР Авганистан, „УНИФИЛ“, Либан и „АЛТЕА“, БиХ се одвиваат непречено и континуирано согласно предвидената динамика.	
2. Учество во мировни мисии и хуманитарни операции предводени од НАТО, ЕУ и ООН.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/Одлуки на Собрание на РСМ/Афирмација на РСМ и Армијата на меѓународен план/Придонес од страна на РСМ во зачувување на регионалната и меѓународната безбедност	НАТО мисија „Одлучна поддршка“ во Авганистан од Армијата се ангажирани 94 припадници, ЕУ мисија „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина, од Армијата се ангажирани 2 припадници и ООН мисија „УНИФИЛ“ во Либан, од Армијата се ангажирани 5 припадници.	ГШ на АРСМ соработува со СПП/СПР/СМС/СФ.
3. Размена на класифицирани информации со партнерски служби-учеснички во мировните операции.	<u>Реализирана/Континуирана</u> Појдовна основа за изработка/План за работа во МО/Закон за класифицирани информации.	До сега се реализирани сите планирани билатерални средби со странски партнерски служби. Во текот на реализација на активностите постигнати се посакуваните резултати и очекувања.	ССВБир соработува со ГШ на АРСМ

ПОТПРОГРАМА 11.2 ПРОДОЛЖУВАЊЕ СО ОБУЧУВАЊЕТО ВО ОПЕРАЦИИ И ОЦЕНУВАЊЕТО НА ДЕКЛАРИРАНИТЕ СИЛИ СОГЛАСНО НАТО СТАНДАРДИ (ПРОГРАМИ ОСС И CREVAL)

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Обука и оценување на декларирани сили согласно НАТО ОСС ЕФ концептот.	<u>Нереализирана</u> Појдовна основа за изработка/ПАРП 2018	Во текот на 2019 г. не се реализирани обуки и оценување на декларирани сили согласно НАТО, ОСС, Е&F концептот.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019 (Конт.)/ГШ на АРСМ соработува со СМС.

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:

Стратешки приоритет: Република Северна Македонија – членка на НАТО и ЕУ
Приоритетна цел на МО / Унапредување на националните капацитети и способности во насока на постигнување на поголема интероперативност со НАТО.

ПРОГРАМА: <u>12. РЕАЛИЗАЦИЈА НА БУЏЕТОТ И ФИНАНСИСКИОТ ПЛАН И ИЗРАБОТКА НА ФИНАНСИСКИ ДОКУМЕНТИ И ИЗВЕШТАИ СОГЛАСНО ЗАКОНСКИТЕ ПРОПИСИ</u>	ПОТПРОГРАМА: 12. РЕАЛИЗАЦИЈА НА БУЏЕТОТ И ФИНАНСИСКИОТ ПЛАН И ИЗРАБОТКА НА ФИНАНСИСКИ ДОКУМЕНТИ И ИЗВЕШТАИ	ОДГОВОРЕН: МО
---	---	------------------

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Финансиски план на МО за 2019 г. и Насоки за користење на средствата.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СППБИ/Интерни процедури за	Финансиски план и Насоките за реализација на буџетот на МО за 2019	СФ соработува со ГШ на АРСМ/носители на планирање.

	изработка на Финансиски план на МО	г. е донесен на 17-ти јануари и доставен во предвидениот рок до сите носители на планирање.	
2. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2019 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Упатство за спроведување на финансиските процеси и начинот на преземање на финансиски обврски во МО	Решението за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2019 г. е донесено на 30-ти јануари и истото е доставено до Министерството за финансии.	СФ соработува со Министерство за финансии.
3. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2018 г. по програми.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Интерни процедури за евидентирање и следење на реализација на буџетот.	Анализата е изработена во март и доставена до носителите на програми и до највисокото раководство на МО и ГШ на АРСМ.	СФ соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/Државни советници.
4. Изработка на квартални сметководствени извештаи за реализација на Финансискиот план на МО за 2019 г. и годишен извештај за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Интерни процедури за постапување при изработка и доставување на финансиски извештаји	Квартален сметководствен извештај (за првиот квартал) за реализација на Финансискиот план на МО за 2019 г. доставен е до носителите на планирање во април, а годишен извештај за 2018 г. доставен е во јануари.	СФ соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ/Државни советници.
5. Изработка на Извештај за извршен попис за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон и Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Извештајот е изработен во предвидениот рок.	СФ соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ/Државни советници.
6. Изработка на Завршна сметка за 2018 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон и	Изработени се Завршните сметки за 2018 г. (за 5	СФ/соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ.

	Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	жиро сметки) и доставени се до надлежните институции.	
7. Изработка на Предлог буџет на МО за 2020 година со проекција за 2021 и 2022 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за буџетите/Буџетски циркулар од Министерство за финансии/Насоки и инструкции за изработка на предлог буџет/Интерни процедури за изработка на Предлог буџет на МО	Предлог буџет на МО за 2020 г. со проекција за 2021 и 2022 г. е изработен и доставен до Министерство за финансии во предвидениот рок.	СФ соработува со соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ/Државни советници/Државен секретар.
8. Преземање на активности за вршење на попис за 2019 г.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон и Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници/Интерни процедури за спроведување на попис на средствата, побарувањата и обврските во МО и АРСМ	За реализација на активноста беше донесено Решение од Министерката за одбрана и беа формирани пописни комисии.	СФ соработува со соработува со сите сектори во МО/ВА/ГШ на АРСМ/Државни советници/Државен секретар.
9. Реализација на обврските кои произлегуваат од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола: - Изработка на Изјава за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во МО за 2018 г; - Изработка на стратегија за управување со ризици во МО; - Изработка на Регистар за ризици во МО.	<u>Делумно реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Изработен е Извештај за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во МО за 2018 и доставен во законскиот рок до Министерство за финансии. Не се изработени Стратегијата за управување со ризици во МО и Регистар за ризици во МО. Изработката е пролонгирана во 2020 заради реализација на други поприоритетни обврски.	Предвидена изработка согласно ГПР 2019(мај-јуни-јули)/СФ соработува со СВР/сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/Министерство за финансии.

10. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и СВР за извршени ревизии во 2018 г. и за претходниот период.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Препораки во Конечните извештаи од ДЗР/Извештаи за извршени ревизии од Секторот за внатрешна ревизија	Во почетокот на месец јуни изработен е Акциски план за постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија. Активностите од Акцискиот план делумно се реализирани. Документот е доставен до организационите единици на кои се однесуваат препораките. По препораките од СВР за извршени ревизии во 2019 г. се изработени акциски планови за постапување. Исто така, се постапува и по препораките за извршени ревизии во претходниот период.	СФ/соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/Сектор за внатрешна ревизија/ДЗР.
11. Изработка и донесување на предлог буџет на МО за воена состојба за период од три месеци планирање на потребите на МО и АРСМ.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Закон за одбрана	Предлог пресметката на средствата неопходни за функционирање на МО одбрана во воена состојба за период од три месеци е изработена и доставена до МФ во предвидениот рок.	СПП соработува со сите сектори во МО/ГШ на АРСМ/ВА.
12. Реализација на финансиски средства од Програма 30 (буџетска) – Мировни и хуманитарни мисии.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/Финансиски план	Задачата се реализира во континуитет. Месечно се изработува документација за исплата	СПП соработува со СМС/ГШ на АРСМ.

		на надоместоци за учество на персоналот во мисии и документација за исплата на фактурите за добиената логистичка поддршка согласно договорите за соработка.	
13. Изработка на Предлог буџет за APCM за 2020 година.	<u>Реализирана</u> Појдовна основа за изработка/СППБИ/ Решение на министер	Изработен предлог буџет за Армијата за 2020 г. во предвидениот рок и со акт „Д“ бр.22-238/2 од 19.07.2019 г. доставен до СФ/МО.После одржаниот состанок на Управна група на ден 21.08.2019 г. извршени се одредени корекции во предлог буџетот на Армијата за 2020 г. и истите со акт бр. 22-190/2 од 19.08.2019 г. и акт бр. 22-190/3 од 03.09.2019 г. се доставени до СФ/МО.	ГШ на APCM соработува со МО



ДРЖАВЕН СЕКРЕТАР

Драган Николиќ