



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

STRATEGJIA E KOMUNIKIMIT TË MINISTRISË SË MBROJTJES

2023 - 2024



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

MINISTRI I MBROJTJES
d.v. Sllavjanka Petrovska

**STRATEGJIA E KOMUNIKIMIT TË MINISTRISË
SË MBROJTJES
2023 - 2024**

Nr.10-610/1
06.02.2023

janar, 2023

FJALË HYRËSE



Të respektuar,

Ne po krijojmë strategjinë e komunikimit të Ministrisë së Mbrojtjes 2023-2024 në një periudhë kur gjithçka që mendonim se ishte e pamundur të ndodhte në kuadrin e sigurisë së kontinentit evropian u bë realitet. Lufta konvencionale, shpërfillja e rendit juridik ndërkombëtar dhe sovraniteti i shteteve me agresionin rus kundër Ukrainës tregon se demokracitë tona, vlerat dhe parimet tona – shteti i së drejtës, liritë dhe barazia janë të brishta dhe se duhet të jemi vazhdimisht vigjilentë që mënyra jonë e jetesës sot, të jetë një mënyrë jetese nesër.

Konflikti në Ukrainë tregon një anë tjetër të luftës moderne – forcën dhe shpejtësinë e dezinformimit që nuk njih kufij apo kufizime. Keqinformimi ka aftësinë për të ngjallur frikë dhe panik, për të ulur besueshmërinë e institucioneve në një vend dhe për të ngjallur dyshim tek qytetarët në funksionalitetin e shtetit.

Kjo është arsyeja pse aktivitetet tona të komunikimit duhet të jenë të sistemuara, efikase, të shpejta dhe gjithmonë plotësisht të vërteta dhe të bazuara në fakte. Në vitet e fundit Ministria e Mbrojtjes ka zhvilluar në maksimum segmentin e transparencës aktive. Që nga viti 2018, matjet e pavarura tregojnë një përparim të fortë të renditjes së Ministrisë sipas Indeksit të Transparencës Aktive në pozicionin drejtues mes të gjitha institucioneve të tjera në nivel shtetëror dhe vendor. Në vitin 2022, ne mbajtëm vendin e parë me përmbushje 100 për qind të të gjitha kriterëve të transparencës aktive. Kështu do të vazhdojmë, për të vendosur një standard që nuk mund të shmanget në të ardhmen.

Ajo që është veçanërisht e rëndësishme është që transparenca të vendoset në një bazë të shëndoshë, me një sistem dhe përgjegjësi të përcaktuara dhe që ai sistem të funksionojë. Jam i kënaqur që pavarësisht se qëndrojmë në kulmin e transparencës dhe suksesit në ofrimin e përmbajtjeve të rëndësishme për mbrojtjen dhe Armatën tek audiencat kryesore, ne vazhdojmë të zhvillojmë pa ndërprerje.

Një nga ato segmente është Koncepti i ri për krijimin e një sistemi për trajtimin e dezinformatave në Ministri, duke shfrytëzuar resurset që disponojmë, por përmes rrjetëzimit dhe koordinimit edhe më të fortë të të gjitha palëve të interesuara në fushën e komunikimeve strategjike. Një pjesë e rëndësishme e këtij koncepti, përveç marrëdhënieve me publikun, është edhe Qendra Rajonale për Marrëdhënie me Publikun, Qendra jonë Partnere e NATO-s për të cilën së bashku me NATO-n kemi plane të mëdha dhe një vizion të qartë për zhvillim. Kjo Qendër, përveç funksionit të saj parandalues në kuadër të sistemit për trajtimin e dezinformatave, do të kalojë edhe në të ashtuquajturat Akreditimi institucional i NATO-s për të funksionuar si Shkollë e NATO-s për Marrëdhëniet me Publikun. Kjo qendër dhe sistemi i kompletuar i komunikimeve strategjike në Ministri paraqet një tjetër kapacitet me të cilin Republika e Maqedonisë së Veriut mund të kontribuojë në sigurinë kolektive të NATO-s.

Faqja e internetit e Ministrisë mori një pamje të re dhe një "standard të artë" - linja e transparencës ku sistemohen të gjitha informacionet me interes publik. Dhe ky segment i nënshtrohet zhvillimit dhe përditësimit të vazhdueshëm, sepse synimi është që çdo qytetar të mund të gjejë të gjitha informacionet rreth mbrojtjes shpejt, lehtë dhe thjesht në faqen e Ministrisë.

Dhe kjo Strategji e Komunikimit të Ministrisë së Mbrojtjes 2023-2024 është një tjetër mënyrë për ta afruar mbrojtjen me qytetarët. Me të, ne tregojmë se cilat janë prioritetet tona të komunikimit me publikun e brendshëm dhe të jashtëm (NATO). Ne po tregojmë historinë tonë, bazuar në fakte, për të ndërtuar qëndrueshmëri komunikimi dhe rezistencë ndaj çdo lloj dezinformimi, duke forcuar sigurinë kombëtare dhe sigurinë kolektive në NATO.

MINISTRJA E MBROJTJES

Sllavjanka Petrovska

PËRMBLEDHJA EKZEKUTIVE

Të respektuar,

Pas realizimit me sukses të aktiviteteve në përputhje me Strategjinë e Komunikimit të Ministrisë së Mbrojtjes 2021-2022, Sektori i komunikimit, analitikës dhe mbështetjes operative, si njësi organizative në Ministrinë përgjegjëse për komunikimet strategjike, iu afrua përditësimit të këtij dokument i rëndësishëm në përputhje me realitetin e ri, sfidat moderne të sigurisë dhe planet për zhvillimin e komunikimeve strategjike në mbrojtje.

Ajo që nuk ka ndryshuar në përpjekjet tona të komunikimit janë parimet dhe standardet tona në veprim, sepse për ne gjëja më e rëndësishme është që informacioni që ne i transmetojmë audiencave kryesore të përcaktuara është i shpejtë, në kohë dhe më e rëndësishmja - plotësisht i vërtetë. Ne qëndrojmë në atë rrugë sepse besojmë në vlerat dhe parimet e komunikimit, besojmë në demokracinë dhe liritë, besojmë se Republika e Maqedonisë së Veriut është një shtet modern evropian në të cilin e drejta e qytetarëve për t'u informuar është e para.

Kjo Strategji e Komunikimit 2023-2024 përfshin një Plan Komunikimi të ndarë në dy pjesë - publik i brendshëm me pesë tema dhe publik i jashtëm me tre tema me mesazhe kyçe të përcaktuara, pastaj audiencia kyçe të përcaktuara, një segment për trajtimin e dezinformimit si dhe një përshkrim të detajuar të sistemit të komunikimit në Ministrinë e Mbrojtjes.

Sërish, parimet e komunikimit të mbrojtjes, të cilat janë një standard nga i cili nuk devijojmë, zënë një vend të rëndësishëm në Strategji. Ai përfshin gjithashtu standardet për zyrtarët e marrëdhënieve me publikun në Ministri, si dhe kanalet dhe mjetet që mundësojnë efikasitet në zbatimin e marrëdhënieve me publikun.

Ne kemi treguar se sistemi i komunikimit i Ministrisë së Mbrojtjes është në zhvillim të vazhdueshëm, se është i shkathët dhe i adaptueshëm dhe se ka kapacitet për t'iu përgjigjur të gjitha sfidave. Ne e bazojmë suksesin tonë në profesionalizmin dhe motivimin tonë për të qenë efikas dhe efektiv sepse interesi publik është prioriteti ynë kryesor.

Udhëheqës i Sektorit të komunikimit, analitikës
dhe mbështetjes operative
kolonel Ivan Atanasoski

I. PLANI I KOMUNIKIMIT

Ministria e Mbrojtjes është një institucion përkatës, i besueshëm dhe i hapur që komunikon me publikun shpejt, me efikasitet, me shpejtësi dhe me informacione të sakta faktike.

Sipas Indeksit të Transparencës Aktive për vitet 2020, 2021 dhe 2022, Ministria është institucioni i parë, më transparent në vend në nivel qendror dhe lokal. Në vitin 2021 dhe 2022, Ministria ka përmbushur 100 për qind të kritereve të përcaktuara dhe është institucioni i parë që ka arritur të arrijë këtë rezultat. Komunikimi proaktiv me audiencat kyçe është rezultat i përkushtimit të Ministrisë së Mbrojtjes për transparencë, e cila bazohet në parime që rrjedhin nga vlerat më të larta demokratike, të përcaktuara edhe në Politikën e Komunikimit Strategjik. Përpjekjet e komunikimit dhe qëndrimi ndaj funksionimit transparent janë përcaktuar edhe në Rregulloren për transparencë në punën e Ministrisë së Mbrojtjes, e cila përcakton në detaje parimet dhe përgjegjësitë në këtë fushë. Angazhimi ynë kryesor ishte dhe mbetet interesi publik, pra interesi i audiencave kyçe të përcaktuara, brenda dhe jashtë vendit.

Plani i komunikimit në një vend sistemon temat, rrëfimet dhe mesazhet që mund të jenë udhërrëfyes në transmetimin e informacionit nga fusha e mbrojtjes për publikun vendas, si dhe për publikun e huaj me fokus të veçantë në NATO dhe publikun në vendet anëtare. Qëllimi ynë është që t'i afrojmë prioritetet dhe politikat e mbrojtjes çdo qytetari të Republikës së Maqedonisë së Veriut, çdo qytetari të një vendi aleat të NATO-s.

Plani i komunikimit përcakton temat, narrativat dhe mesazhet për dy audiencë kryesore të veçanta – publikun e brendshëm dhe interesat e tij të mbrojtjes dhe publikun e jashtëm (NATO dhe shtetet anëtare), me fokus kryesor në realitetin e ri të sigurisë së kontinentit evropian dhe përfitimet për këto audiencë të anëtarësimit të Republikës së Maqedonisë së Veriut në Aleancë.

AUDIENCA KRYESORE

Komunikimi efikas dhe efektiv varet në një masë të madhe nga përcaktimi i saktë i audiencave kryesore drejt të cilave përqendrohen përpjekjet e komunikimit. Ministria e Mbrojtjes, në periudhën dyvjeçare, do të fokusohet në kërkimin e mjedisit informativ dhe përcaktimin e saktë të karakteristikave dhe interesave të secilit prej audiencave kyçe, me qëllim formulimin e saktë të mesazheve kyçe, si një mënyrë për të arritur efektin maksimal.

Sipas temave të përcaktuara, Ministria fokusohet në dy publike të veçanta - atë vendas dhe atë të huaj, të NATO-s.

Publiku vendor përbëhet nga publiku në Republikën e Maqedonisë së Veriut, burra dhe gra në të gjitha grupmoshat. Një nga nëngrupet kryesore janë të rinjtë e moshës 18-25 vjeç, duke pasur parasysh kushtet për pranim në Armatë si ushtarë profesionistë. Në këtë drejtim janë edhe përpjekjet komunikuese për të zbatuar popullarizimin e profesionit të ushtarakut.

Për më tepër, përfaqësuesit e mediave, sektori joqeveritar dhe komuniteti akademik janë gjithashtu audiencia kyçe me interes të veçantë. Këto audiencia janë të rëndësishme për shkak të proaktivitetit në marketingun e të njëjtave mesazhe komunikimi përmes kanaleve të shumta.

E jashtme, NATO – publike, i referohet publikut në Aleancë dhe vendeve anëtare, përkatësisht: lidërsipit kyç të vendeve aleate (civile dhe ushtarake), NATO- komandave dhe subjekteve, si dhe udhëheqjeve të vendeve partnere (me fokus në rajonin e Ballkanit).

Ministria e Mbrojtjes komunikon në mënyrë aktive për temat e mëposhtme:

PJESA 1. PUBLIKU I BRENDSHËM

TEMA 1 – JEMI NATO, JEMI TË SIGURT DHE TË PROSPERUAR

TEMA 2 – ARMATA NË NATO, NATO NË ARMATË

TEMA 3 – NË SHËRBIM TË QYTETARËVE DHE INTERESIT PUBLIK

TEMA 4 – KAPACITETE NË SHËRBIM TË SIGURISË KOLEKTIVE

TEMA 5 – E QËNDRUESHME, EKO – MBROJTJE

PJESA 2. PUBLIKU I JASHTËM: NATO DHE VENDET ANËTARË

TEMA 1 – NATO ME TË TRIDHJETAT: SIGURIA E FORCUAR, SHKALLA STABILITET

TEMA 2 – MKD NË NATO – KONTRIBUTI JONË PËR SIGURINË KOLEKTIVE

TEMA 3 – SIGURIA RAJONALE DHE SIGURIA E ZONËS EVRO-ATLANTIKE. VENDOSJA E NATO-s,
VENDOSJA E REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT



PJESA 1.
PUBLIKU I
BRENDSHËM

TEMA 1 – JEMI NATO, JEMI TË SIGURT

Republika e Maqedonisë së Veriut është anëtare e plotë e NATO-s që nga 27 marsi 2020 dhe integrimi ushtarak në Aleancë u përfundua në kohë rekord - vetëm 19 muaj pas anëtarësimit të plotë.

Me anëtarësimin e Republikës së Maqedonisë së Veriut në NATO, filloi një kapitull i ri në mbrojtjen e Maqedonisë, në të cilin vendi kaloi në sistemin e mbrojtjes kolektive, në përputhje me nenin 5 të Traktatit të Uashingtonit, në të cilin sulmi ndaj një vendi anëtarë konsiderohet si një sulm ndaj të gjithë Aleancës. Objektivat kryesore të politikës shtetërore të mbrojtjes dhe sigurisë janë sigurimi i zhvillimit paqësor, pavarësisë dhe sovranitetit të shtetit, integritetit territorial, rendit kushtetues dhe sigurisë së qytetarëve, në vend dhe në të gjithë hapësirën euroatlantike.



Pas disa vitesh sfidash të shkaktuara nga pandemia e koronavirusit, kontinenti evropian hyri në një krizë të re sigurie me pushtimin rus të Ukrainës, i cili tregoi se lufta konvencionale në Evropë nuk i përket të shkuarës dhe se është edhe më komplekse në Shekulli i 21-të, veçanërisht sepse në mes të luftës nuk është vetëm toka, uji dhe ajri, por edhe mjedisi i informacionit. Është veçanërisht e dukshme në fushën e dezinformatave dhe lajmeve të rreme, qëllimi kryesor i të cilave është përhapja e informacionit faktikisht të pasaktë që minon besueshmërinë dhe krijon një perceptim të rremë për një ngjarje, organizatë ose person të caktuar.

Republika e Maqedonisë së Veriut, si vend anëtar i NATO-s, kontribuon në mënyrë aktive në sigurinë kolektive të Aleancës. Pozicioni ynë në lidhje me konfliktin ruso-ukrainas është i qartë – vendi ynë e dënon këtë konflikt dhe bën thirrje për një ndërprerje të menjëhershme të armiqësive. Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut mori vendime për ndihmën ushtarako-teknike dhe humanitare, qëllimi i të cilave nuk është vazhdimi i veprimeve ushtarake, por që Ukraina e pavarur të mbrojë pavarësinë dhe sovranitetin e saj territorial.

Në kuadër të NATO-s, Republika e Maqedonisë së Veriut, së bashku me anëtarët e tjerë të NATO-s, miratoi Konceptin e ri Strategjik, bazuar në disa parime kyçe: qëndrimin e fortë për të mbrojtur lirinë dhe sigurinë e aleatëve; Marrëdhënia transatlantike midis kombeve, e cila është çelësi i sigurisë dhe bazohet në vlera të përbashkëta si liritë individuale, të drejtat e njeriut, demokracia dhe sundimi i ligjit; pozicionimi i NATO-s si një forum jashtëzakonisht i rëndësishëm për konsultim, koordinim dhe veprim për të gjitha çështjet e sigurisë individuale ose kolektive; përmbushja e vazhdueshme e tre detyrave kryesore të NATO-s: mbrojtja dhe parandalimi, parandalimi dhe menaxhimi i krizave dhe siguria bashkëpunuese; si dhe promovimi i qëndrueshmërisë individuale dhe kolektive dhe progresit teknologjik, si kyç për përmbushjen e tre detyrave.



Prej këtu:

1. Republika e Maqedonisë së Veriut, si vend anëtar i NATO-s, është e sigurt. Me anëtarësimin në NATO, ne nuk e kemi humbur ambicien tonë. Ne jemi rekordthyes në shpejtësinë me të cilën jemi integruar plotësisht ushtarakisht në Aleancë dhe kontribuojmë aktivisht në sigurinë kolektive të të gjithë zonës euroatlantike. Së bashku me NATO-n, ne jemi garantuesi i sigurisë së çdo pëllëmbë të territorit aleat.

2. Zona euroatlantike nuk është në paqe. Agresioni i Federatës Ruse kundër Ukrainës së pavarur, sovrane dhe të pavarur shkeli të gjitha rregullat dhe parimet e ligjit ndërkombëtar dhe rendit ndërkombëtar. Republika e Maqedonisë së Veriut, si anëtare e përgjegjshme e NATO-s dhe e bashkësisë ndërkombëtare, e deklaroi qëndrimin e saj në mënyrë të vendosur dhe të qartë - ky agresion është i paligjshëm dhe duhet të ndalet. Republika e Maqedonisë së Veriut vazhdimisht bën thirrje për ndërprerje të menjëhershme të armiqësive dhe vendosjen e dialogut diplomatik. Është e vetmja mënyrë për të arritur në një zgjidhje të qëndrueshme për të gjitha sfidat.

3. Si vend aleat, së bashku me anëtarët e tjerë të Aleancës, miratuar Konceptin e Strategjik. Ne kemi tre detyra kryesore: mbrojtjen dhe parandalimin, parandalimin dhe menaxhimin e krizave dhe sigurinë bashkëpunuese; si dhe promovimi i qëndrueshmërisë individuale dhe kolektive dhe progresit teknologjik, si kyç për përmbushjen e tre detyrave.

TEMA 2 – ARMATA NË NATO, NATO NË ARMATË

Angazhimi ynë bazë është rritja e vazhdueshme e fondeve të mbrojtjes. Deri në vitin 2024, Republika e Veriut do të të prodhimin bruto për Rugën drejt po ecim me miratuar për është 1,77% e

БУЏЕТ НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ОДБРАНА
ЗА 2023 ГОДИНА

274,6 МИЛИОНИ ЕВРА, 1,85% ОД БДП

Maqedonisë së ndajë 2 për qind të brendshëm m b r o j t j e . këtij qëllimi buxhetin e vitin 2022 që bruto produktit

vendor, si dhe buxhetin për vitin 2023 që është 1,85 për qind, pra rreth 17 miliardë denarë. Përveç rritjes së buxhetit, struktura e tij mundëson edhe pajisjen dhe modernizimin intensiv të Armatës. Në vitin 2022, një e treta e buxhetit të miratuar është dedikuar për pajisje dhe modernizim, ndërsa sipas buxhetit për vitin 2023 është planifikuar të ndahen 33 për qind për pajisje.

Financimi i qëndrueshëm i Armatës mundëson rritjen e gatishmërisë luftarake dhe ndërveprimin e Armatës dhe modernizimin serioz të saj, si dhe përmirësimin e standardit të pjesëtarëve të Armatës dhe përmirësimin e kushteve të punës. Fokusi i modernizimit është në forcat e deklaruara, përkatësisht Grupi i betejës së këmbësorisë së lehtë. Sipas Planit për pajisjen dhe modernizimin e Armatës dhe prioriteteve për pajisjen e forcave të deklaruara përmes projekteve shumëvjeçare, ne prokurorjmë mjete të blinduara të lehta, mjete jo luftarake, pajisje logjistike, pajisje informative dhe pajisje për mbrojtje kibernetike, pajisje për njësitë e zbulimit dhe këmbësorinë, mjetet e artilerisë. Gjashtë mjetet e para të blinduara të lehta JLTV Oshkosh nga gjithsej 96 mjete që janë në proces prokurimi janë tashmë pjesë e kapaciteteve të Armatës. Në vitin 2021, Departamenti Amerikan i Shtetit miratoi prokurimin e 54 automjeteve të tipit Stryker, një projekt shumëvjeçar i zbatuar në bashkëpunim me qeverinë amerikane. Tashmë është nënshkruar një marrëveshje me Republikën e Francës për prokurimin e sistemeve të mbrojtjes kundërajror.



Për ne më i rëndësishmi është pjesëtari i Armatës, zyrtari në Ministri. Motivimi i tyre, përkushtimi i tyre në mbrojtje, por edhe pozicioni i tyre në shoqëri. Motivimi i punonjësve nënkupton gjithashtu një institucion të fortë, të gatshëm për t'u përballur me të gjitha sfidat. "Njerëzve me uniformë" ua kthjem dinjitetin dhe i bëjmë të denjë për vendin e tyre në shoqëri si persona tek të cilët qytetarët kanë besimin më të madh. Me ndryshimet e fundit të Ligjit për shërbim në Armatën e Republikës së Maqedonisë së Veriut, parashikuar dhe sollëm një numër të madh të beneficioneve për pjesëtarët e Armatës - pagën e tyre e përafroam me rritjen e pagës minimale, vendosëm pagesën e kompensimit e qirasë për çdo pjesëtar të Armatës që nga momenti i parë i hyrjes në punë në Armatë, parashikuar mundësinë e pagesës së largimit për



çdo ushtar profesionist që ka mbushur moshën 45 vjeç, në shumën e dy pagave mesatare, por jo më pak se 1000 euro për çdo vit të kaluar në Armatë, kemi parashikuar pensionin me 40 vjet shërbimi (dmth 38 vjet për gratë), pavarësisht moshës, llogaritja e të ardhurave nga pensioni në masën 80% në dhjetë vitet më të favorshme nga dita e formimit të Armatës dhe një përlllogaritje e re e pensionit për ish pjesëtarët të Armatës në përputhje me këtë zgjidhje ligjore, bursa për studentët e specialiteteve kritike në masën 30-80% të pagës mesatare minimale neto në vend, në varësi të vitit akademik që i jepet bursa, dhe një shpërblim monetar në masën 50%, pra 100% të shumës së bursës mujore për bursistët që do të përfundojnë vitin akademik me notën mesatare 8.00 ose 9.00. Përfitimet që pjesëtarët e Armatës i meritojnë plotësisht.

Po rritet interesimi për profesionin e ushtarakut – dëshmi për këtë është fakti se në shpalljen e fundit për pranimin e ushtarëve profesionistë në vitin 2022 kanë aplikuar 900 kandidatë për 200 pozita. Sasia sjell cilësi. Me anëtarësimin në NATO, ne i kemi hapur plotësisht dyert për mundësitë e arsimimit dhe trajnimit të mëtejshëm. Trajnimet për vendet e NATO-s janë trajnime të disponueshme për ne. Stërvitjet e Aleancës janë të hapura edhe për tonat, NATO-Armata.

Prej këtu:

1. Ne jemi plotësisht të përkushtuar ndaj financimit të qëndrueshëm të mbrojtjes që mundëson zhvillim të qetë. Çdo vit ka më shumë para për një NATO - Armatë më të motivuar, më moderne, më të fortë! Paratë e qytetarëve janë para për Armatën. Para për kushte më të mira, pajisje më të mira dhe aftësi më të mëdha për çdo pjesëtar të Armatës.

2. Rindërtimi, rivitalizimi dhe zhvillimi janë prioritetet tona. Jemi duke përmirësuar kushtet e punës, po bëhet modernizimi. Ne po marrim pajisje të reja, sisteme të reja mbrojtëse për një Armatë të fortë dhe të motivuar. Për NATO - Armatë, kërkohen NATO - kushte. 13 objekte të Armatës janë rikonstruktuar plotësisht ose janë në proces rikonstruksioni. Tashmë kanë mbërritur gjashtë mjetet e para të blinduara të lehta Oshkosh JLTV, ka filluar prokurimi i personelit të blinduar Stryker, si dhe blerja e sistemeve të mbrojtjes ajrore nga kompania franceze MBDA. Ne gjithashtu prokurojmë automjete jo luftarake. Ne po zhvillojmë mbrojtjen kibernetike. Ne planifikojmë të prezantojmë sistemet e aviacionit ushtarak dhe të mbrojtjes kundërajrore të prodhimit perëndimor. Ne blejmë pajisje mbrojtëse personale për ushtarët tanë.

3. Ne po ngremë standardin e pjesëtarëve të Armatës dhe po zhvillojmë gjënë më të rëndësishme – kapacitetet njerëzore. Ne ofrojmë një karrierë të qëndrueshme dhe në zhvillim, edukim dhe trajnim të vazhdueshëm, trajnime dhe ushtrime! Potenciali njerëzor është pasuria jonë më e madhe. Motivimi dhe përkushtimi i çdo ushtari është një recetë për një mbrojtje të suksesshme. Rritja e pagave, zgjidhja e çështjes vendimtare të banesave me qira për të gjithë pjesëtarët e Armatës, respektimi i dispozitave të kontratës kolektive që do të thotë më shumë para për punonjësit - e kemi bërë, po e bëjmë dhe do ta bëjmë. Në të njëjtën kohë po rinovojmë Armatën. Profesionin e ushtarakut bëhet interesant për qytetarët. Të gjitha trajnimet e NATO-s janë në dispozicion për pjesëtarët e Armatës së Republikës së Maqedonisë së Veriut. Dyert janë të hapura, qëllimi është i qartë. Krijimi i oficerëve të vërtetë të NATO-s, nënoficerëve dhe ushtarëve profesionistë. Po intensifikojmë gjithashtu aktivitetet e përbashkëta të stërvitjes, në shtëpi dhe me aleatët. Ne po zhvillojmë ndërveprueshmërinë, e cila është bazë për punën e përbashkët dhe për funksionimin e sistemit të mbrojtjes kolektive, që është ombrella jonë e përbashkët mbrojtëse. Në të gjitha këto procese, ne gjithashtu i kushtojmë vëmendje barazisë gjinore dhe perspektivës gjinore, sepse mbrojtja mund të zhvillohet vetëm nëse përdoret potenciali i përgjithshëm i të gjithë punonjësve - si burrat ashtu edhe gratë.

TEMA 3 – NË SHËRBIM TË QYTETARËVE DHE INTERESIT PUBLIK

Ministria e Mbrojtjes renditet e para në listën e të gjitha institucioneve qendrore dhe vendore sipas Indeksit të Transparencës Aktive për 2020, 2021 dhe 2022. Qytetarët kanë besimin më të madh te Armata. Publiciteti, çiltërsia dhe transparenca janë kodit ynë. Parimi ynë është i qartë - ne mbetemi sa më të hapur ndaj qendrojmë në maje.

Jemi duke një sistem për trajtimin popunojmë për ngritjen krijimin e personelit në strategjik dhe publikun, si hallkë sigurimit të një institucioni transparent, të përgjegjshëm dhe të hapur.

ТРАНСПАРЕНТНОСТ	
2020	1 место (97,9%)
2021	1 место (100%)
2022	1 место (100%)

qytetarëve. Ne

zhvilluar intensivisht e dezinformatave dhe e kapaciteteve për fushën e komunikimit marrëdhënies me bazë në procesin e

Prej këtu:

1. Ministria e Mbrojtjes është e para që mat në mënyrë të pavarur Transparencën Aktive. Ne u motivuam edhe në vitin 2020 me kriteret të plotësuar 97,9%, mbrojtja renditet e para në këtë Indeks. Për herë të parë një institucion qendror është në krye, për herë të parë mbrojtja është më transparente. Vazhduam edhe më me përkushtim dhe arritëm të mbajmë vendin e parë në vitin 2021 dhe 2022, por këtë herë me përmbushje 100% të kriterëve të përcaktuara. Ne punojmë për interesin publik, tregojmë se për ne është e rëndësishme që qytetarët të informohen se ku investohen mjetet nga buxheti. Fondet e tyre. Mbi 70 për qind e qytetarëve kanë besim te Armata, një institucion që ka një reputacion të gjatë si institucioni më i besuar në vend dhe kjo nuk është rastësi. Armata ekziston për qytetarët, për nevojat e tyre, për sigurinë e tyre.

2. Ne kemi ngritur një sistem për hapje të vazhdueshme dhe transparencë të mbrojtjes. Me një akt nënligjor kemi futur rregulla dhe procedura që do t'i mundësojnë mbrojtjes të qëndrojnë në krye të hapjes dhe llogaridhënies. Ne kemi përcaktuar detyrat dhe përgjegjësitë për secilën njësi organizative, rregulla të brendshme për trajtimin e të gjitha kërkesave sipas Ligjit për Qasje të Lirë në Informatat Publike dhe kemi prezantuar një fytyrë të re në ueb faqen e Ministrisë që është e qartë, transparente dhe, më e rëndësishmja, i përgjigjet nevojave të informimit të qytetarëve. "Linja e Transparencës" është standardi ynë i artë.

3. Ne kemi krijuar një sistem për t'u marrë me dezinformimin sepse është krijuar qëllimisht informacioni i rremë ose i manipuluar që synon të mashtrëjë, domethënë të mashtrëjë audiencën kryesore. Ne zhvilluam një Koncept për zhvillimin e një sistemi për trajtimin e dezinformatave bazuar në tre lloje funksionesh - funksionet parandaluese, proaktive dhe reaktive, detyrat dhe përgjegjësitë e të cilëve janë të ndërthurura dhe të ndërvarura. Segmenti kryesor në funksionin parandalues është Qendra Rajonale për Marrëdhëniet me Publikun - një qendër trajnimit dhe edukimi partnere e NATO-s që organizon trajnime në fushën e marrëdhënies me publikun. Së fundmi, në kuadër të këtij funksioni, u pilotua kursi i parë për trajtimin e dezinformimit dhe ndërtimin e rezistencës, në të cilin morën pjesë komunikues të qeverisë. Me këtë kurs filloi të realizohej "de fakto" funksioni parandalues brenda këtij sistemi. Funksioni proaktiv bazohet në zbulimin e hershëm të dezinformatave të mundshme (të ashtuquajturat pre-debunking) dhe përgjimin e tyre me shikueshmëri të shtuar të informacionit faktikisht të saktë në zonën e zbuluar, si dhe informacion më të gjerë të audiencës kryesore të zbuluar për tema me interes. ndaj mbrojtjes dhe NATO-s. Funksioni i tretë i këtij sistemi – ai reaktiv, është në fakt një proces i përgjimit të shpejtë të dezinformatave në hapësirën e informacionit përmes monitorimit të duhur, transmetimit të tyre në sistem dhe reagimit të tyre të duhur në kohë dhe të shpejtë.

TEMA 4 – KAPACITETE NË SHËRBIM TË SIGURISË KOLEKTIVE

Republika e Maqedonisë së Veriut ka kapacitete me të cilat jep kontributin e saj të padyshimtë në sigurinë kolektive. Ekspertët e NATO-s dhe SHBA-së vlerësojnë lart kapacitetet e poligonit të Armatës Krivolak. Aktivitetet stërvitore të Armatave aleate të deritanishme janë konfirmim i kësaj. Ne do të vazhdojmë të investojmë në këtë poligon unik, i cili po bëhet një burim i brendshëm dhe i NATO-s, i cili do të kontribuojë në forcimin e ekonomisë lokale dhe kombëtare. Dëshmi për këtë është stërvitja më e madhe e organizuar në Republikën e Maqedonisë së Veriut që nga viti 2022 - stërvitja "Swift Response", në të cilën morën pjesë mbi 4600 personel ushtarak nga 8 vende aleate - Republika e Maqedonisë së Veriut, Shtetet e Bashkuara, Mbretëria e Bashkuar, Italia, Franca, Mali i Zi, Shqipëria dhe Greqia. Një shfaqje e aleancës dhe ndërveprimit të fortë.



Realiteti i ri i sigurisë në kontinentin evropian kërkon gjithashtu një luftë të fortë për të vërtetën në hapësirën e informacionit. NATO identifikoi një nevojë jashtëzakonisht të madhe për personel të trajnuar, të përgatitur në fushën e marrëdhënieve me publikun dhe trajtimin e dezinformatave, dhe Qendra Rajonale për Marrëdhëniet me Publikun ofroi zgjidhjen. QRMP është tashmë një qendër e krijuar, unike për programin e saj arsimor në kuadër të Aleancës. Ka filluar faza e parë për një zhvillim edhe më të fuqishëm të QRMP-së, pra

akreditimi institucional brenda NATO-s dhe pozicionimi i saj si qendër e NATO-s për marrëdhënie me publikun me shkallën më të lartë të akreditimit në Aleancë.

Republika e Maqedonisë së Veriut është anëtare e përgjegjshme e bashkësisë ndërkombëtare. Kujdesi dhe mbështetja për sigurinë globale është gjithashtu detyra jonë. Që nga viti 2002, vendi ynë ka marrë pjesë aktive në misionet paqeruajtëse të Aleancës, duke kontribuar njëkohësisht në misionet e Kombeve të Bashkuara dhe të Bashkimit Evropian. Kontributet e misionit janë një rrugë e dyanshme – ne mbështesim paqen globale, ndërkohë që fitojmë përvojë domethënëse dhe zhvillojmë ndërveprimin me aleatët.



Prej këtu:

1. "Krivolaku" është kapacitet i Republikës së Maqedonisë së Veriut, por edhe kapacitet i NATO-s. Kjo është arsyeja pse ne po zhvillojmë infrastrukturën dhe po krijojmë përmbajtje të reja në këtë poligon. Ne arritëm të zhvillojmë infrastrukturën e saj të brendshme, së bashku me aleatët po punojmë në zhvillimin e përmbajtjeve të reja. Jemi duke zhvilluar Krivolakun, por në të njëjtën kohë po i kushtojmë rëndësi ruajtjes së mjedisit duke siguruar një stacion matës të përhershëm. Me investimin e "Krivolakut" po zhvillojmë një ekonomi lokale më të fortë. Me çdo ushtrim, hapet një mundësi tjetër për zhvillim të zgjeruar lokal.

2. Ne po fillojmë një kapitull të ri në zhvillimin e Qendrës Rajonale të Marrëdhënieve me Publikun si një qendër e akredituar nga NATO. Aleanca në disa raste ka shprehur mbështetje të fortë për funksionimin e kësaj qendre, ndërsa së fundmi ka dhënë mbështetje të fuqishme në drejtim të zhvillimit të saj. Pikërisht në kuadër të zhvillimit të kësaj qendre, Ministria tashmë po punon për fazën e parë të procesit që do të mundësojë akreditimin institucional të saj në NATO, pra akreditimin që do të konfirmojë se sistemi i menaxhimit të cilësisë, sistemi i punës, kryerja e trajnimeve, llojet e trajnimeve, gatishmëria e personelit dhe motivimi i personelit është në përputhje me standardet më të larta të NATO-s. Ky proces zhvillimi dhe vetëvlerësimi do të realizohet gjatë vitit 2023, ndërsa NATO - procesi i akreditimit institucional sipas planeve do të nisë në vitin 2024.

3. Ne mbështesim sigurinë globale, stabiliteti rajonal po forcohet këtu: Republika e Maqedonisë së Veriut vazhdon pjesëmarrjen e saj në misionet paqeruajtëse të NATO-s, OKB-së dhe BE-së. Anëtarët tanë mbeten të angazhuar në misionin e NATO-s në Kosovë, KFOR, në misionin e OKB-së, UNIFIL në Liban dhe në operacionin e BE-së ALTEA në Bosnje dhe Hercegovinë. Ne marrim pjesë në kuadrin e misionit të BE-së në Republikën e Afrikës Qendrore.

Si pjesë e pranisë së forcuar të NATO-s në kufirin lindor të Aleancës, personeli ynë është pjesë e misionit të NATO-s në Letoni (në kuadër të kontingjentit sloven), të udhëhequr nga Kanadaja, në grupin luftarak në Rumani të udhëhequr nga Franca dhe grupin luftarak në Bullgari, të udhëhequr nga Italia. Për ne, një NATO e sigurt dhe një rajon i sigurt do të thotë një Republikë e sigurt e Maqedonisë së Veriut. Ne gjithashtu presim Brigadën e Evropës Juglindore. Selia e njëres prej iniciativave më të spikatura rajonale do të vendoset në Kumanovë deri në vitin 2026.

TEMA 5 – E QËNDRUESHME, EKO – MBROJTJE

Kriza e sigurisë në kontinent, e nisur nga agresioni i paligjshëm dhe i paprovokuar rus kundër Ukrainës, në shkurt të vitit 2022, solli një sërë sfidash për sigurinë, por edhe në atë ekonomik dhe energjetik. Në fakt tregoi se Plani i Standardeve Mjedisore të Mbrojtjes, i cili gjithashtu fokusohet në rritjen e efikasitetit të energjisë në mbrojtje dhe Armatë, është plani i duhur, në kohën e duhur.



Mbrojtja tregoi se në kohë krize mund të jetë shembull i shfrytëzimit efikas të burimeve energjetike. Është vërejtur një rënie konstante e energjisë elektrike të shfrytëzuar krahasuar me të njëjtat periudha të një viti më parë, çka do të thotë se si sistemi ashtu edhe punonjësit janë plotësisht të vetëdijshëm për nevojën e përdorimit efikas të energjisë.

Përveç efikasitetit, për ne është imperativ futja e teknologjive të reja. Plani për standarde më të larta mjedisore parashikon gjithashtu një sistem gjithëpërfshirës të pavarur për prodhimin e energjisë elektrike në një sasi të mjaftueshme për funksionimin e pavarur të sistemit, duke përdorur burime të rinovueshme

Prej këtu:

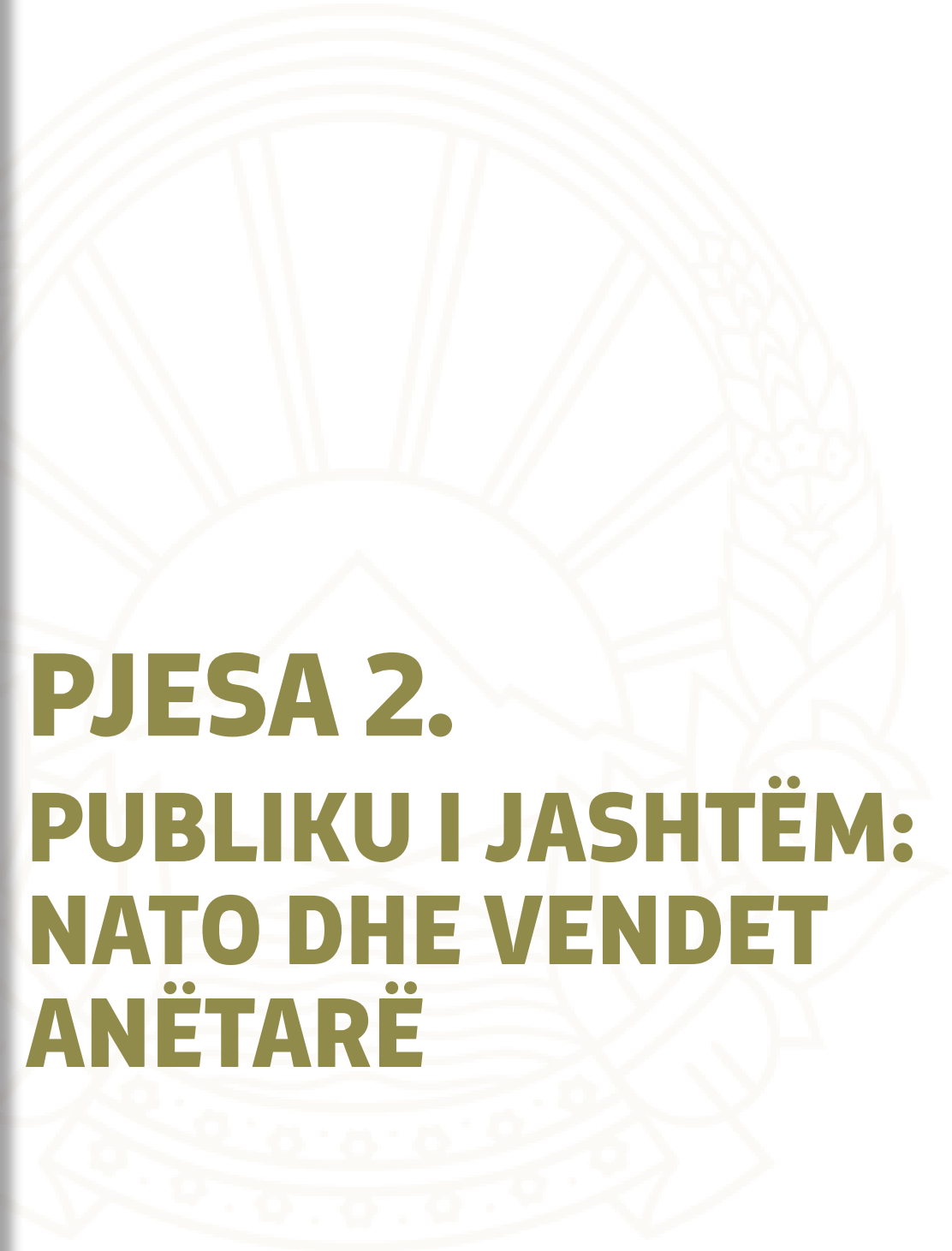
1. Eko-mbrojtja është përgjigja e duhur ndaj paqëndrueshmërisë në rritje të energjisë. Ky plan, ndonëse fillimisht i fokusuar në uljen e ndikimit në mjedis të shkaktuar kryesisht nga metoda e ngrohjes, ka treguar se është mënyra më e mirë për shfrytëzim efikas të energjisë dhe shpenzim racional të buxhetit të shtetit, pra të parave të qytetarëve. Plani bazohet në katër shtylla - zëvendësimi i energjisë për ngrohjen e objekteve të mbrojtjes dhe të Armatës, nga ndotës në jondotës, pastaj rritja e efikasitetit energjetik të objekteve, gjegjësisht rinovimi i tyre i plotë, monitorimi i ndotjes nga aktivitetet e Armatës dhe, ndoshta më e rëndësishmja sot, instalimi i termocentraleve fotovoltaike në kazermat e Armatës, me të cilat do të plotësojmë nevojat për energji elektrike tërësisht nga prodhimi ynë. Gazifikimi i kazermave në Petrovec dhe Kumanovë është drejt fundit dhe 13 objekte të cilat janë lënë në provën e kohës me dekada janë rinovuar ose janë në proces rinovimi. Aktualisht (2022) po punohet në kazermën në Shtip ku ndodhet edhe njësia jonë e NATO-s.

2. Masat për kursimin e energjisë elektrike japin rezultat në mbrojtje - konsumi i energjisë elektrike zvogëlohet për një të tretën. Ministria e Mbrojtjes dhe Armata e Republikës së Maqedonisë së Veriut në shtator dhe tetor 2022 respektojnë plotësisht masat për kursim të energjisë elektrike dhe rezultati mund të shihet përmes kursimeve prej 27 për qind për muajin tetor dhe 28 për qind për muajin shtator krahasuar me të njëjtët muaj të vitit të kaluar. Punonjësit e mbrojtjes dhe të Armatës treguan një nivel të lartë të vetëdijes për nevojën për efikasitet në përdorimin e energjisë elektrike, për çka u miratua një Udhëzim për uljen e konsumit të energjisë elektrike, i cili vlen për të gjithë punonjësit dhe të gjithë pjesëtarët e Armatës. Ky Udhëzim ofron hapa të detajuar që prodhojnë rezultate, domethënë

përshkruan një mënyrë për menaxhimin e sistemit të ngrohjes dhe ftohjes, ajrosjen efikase të ambienteve, ndriçimin efikas, përdorimin korrekt të pajisjeve të zyrës dhe mirëmbajtjen dhe pastrimin e rregullt të kondicionerëve. Udhëzimi publikohet në mënyrë publike dhe transparente në ueb faqen e Ministrisë.

3. Sipas Planit, synimi ynë afatmesëm është futja e teknologjive të reja, pra ndërtimi i termocentraleve fotovoltaike për të mbuluar plotësisht nevojat për energji elektrike nga prodhimi ynë. Ambicioze, por jo e paarrtshme.





PJESA 2.
PUBLIKU I JASHTËM:
NATO DHE VENDET
ANËTARË

TEMA 1 – NATO ME TË TRIDHJETAT: SIGURIA E FORCUAR, SHKALLA STABILITETI

Anëtarësimi i Republikës së Maqedonisë së Veriut në Aleancë paraqet një komponent tjetër që forcon sigurinë dhe stabilitetin e Evropës Juglindore, rajon ky i inkorporuar në zonën euroatlantike. Shoqëria maqedonase bazohet në të njëjtat parime që janë pjesë e kodit të aleatëve tanë: Republika e Maqedonisë së Veriut është shtet funksional demokratik në të cilin bazohen vlerat perëndimore - barazia në të gjitha bazat, sundimi i ligjit, liria e fjalës dhe e shprehjes. NATO mbron, NATO bashkohet, NATO forcohet – ky është misioni ynë i përbashkët. Republika e Maqedonisë së Veriut investon në mbrojtje, modernizon pajisjet. Ne jemi të vendosur të qëndrojmë në rrugën drejt 2 përqindëshit të parashikuar të PBB-së për mbrojtjen, që reflektohet në rritjen buxhetore prej 0.2 përqind të PBB-së çdo vit dhe kjo mund të shihet qartë përmes buxheteve të mbrojtjes për 2020, 2021, 2022 dhe buxhetin e vitit 2023.

INVESTOJMË (në mbrojtje). MODERNIZOJMË (pajisjet dhe armatimet). NE PJESËROJMË (në misionet paqëruajtëse).

TEMA 2 – MKD NË NATO – KONTRIBUTI JONË PËR SIGURINË KOLEKTIVE

Siguria kolektive është përfitimi parësor për secilin prej nesh të tridhjetët. Republika e Maqedonisë së Veriut beson fuqishëm në parimin “një për të gjithë, të gjithë për një” dhe në këtë drejtim i hap plotësisht të gjitha kapacitetet e saj për aleatët. Koncepti i ri Strategjik i NATO-s 2022 tregon fuqishëm se NATO është e përkushtuar për të ruajtur lirinë dhe sigurinë e secilit prej vendeve aleate dhe se marrëdhënia transatlantike është shtylla kurrizore e sigurisë së përbashkët. Të tridhjetë vendet, në Samitin e NATO-s në Madrid, konfirmuan se zona euroatlantike nuk është në paqe dhe se Rusia ka shkelur të gjitha normat dhe parimet që ruanin stabilitetin dhe parashikueshmërinë e sigurisë evropiane. Por nuk është vetëm një rrezik sigurie, por edhe një mundësi unike për zhvillimin e një marrëdhënieje më të fortë transatlantike, për unitet si kurrë më parë, për bashkim me të njëjtin qëllim – mbrojtjen e çdo centimetri të territorit aleat.

Sfidat me të cilat përballlet secili prej nesh, vendet anëtare, janë sfida me të cilat mund të përballemi vetëm nëse punojmë së bashku, dhe të bashkuar. Poligoni i Armatës "Krivolak", u vlerësua nga ekspertët vendas dhe ekspertët e aleatëve tanë si një kapacitet unik për zbatimin e stërvitjeve në kushtet më reale të mundshme, dhe kthehet në një burim i NATO-s. Ne kemi zhvilluar infrastrukturën e saj të brendshme dhe po zhvillojmë së bashku përmbajtjen që ajo ofron për forcat e armatosura të të gjitha vendeve anëtare të Aleancës. Në fund të fundit, vlera e saj u konfirmua edhe gjatë zbatimit të stërvitjes “Swift Response 22” në vitin 2022, me rreth 4600 anëtarë, në tetë vende anëtare të Aleancës (Republika e Maqedonisë së Veriut, SHBA, Mbretëria e Bashkuar, Italia, Franca, Mali i Zi, Shqipëria dhe Greqia). Ndërveprueshmëria, si një nga aftësitë më të rëndësishme që na lejon të punojmë së bashku, duke përdorur të njëjtat standarde,



doktrina dhe procedura të harmonizuara, do të vazhdojmë të zhvillojmë gjatë stërvitjes së ardhshme të madhe ushtarake të planifikuar për vitin 2023, e cila është në fazën fillestare të planifikimit.

Komunikimet strategjike dhe trajtimi i dezinformatave njihen si një nga sfidat kryesore të sigurisë të shekullit të 21-të, dhe këtë e konfirmoi lufta ruso-ukrainase. Në këtë drejtim, ne po fillojmë të zhvillojmë edhe më ambiciozisht Qendrën Rajonale për Marrëdhëniet me Publikun, një qendër trajnimi dhe edukimi partnere e certifikuar nga NATO, unike në ofertën e saj si një qendër ekskluzivisht e dedikuar për trajnimin e oficerëve dhe specialistëve të ardhshëm të marrëdhënieve me publikun. Kjo qendër do të funksionojë si një qendër e akredituar e NATO-s për marrëdhëniet me publikun me nivelin më të lartë të akreditimit, e cila do të jetë zgjedhja e parë për krijimin e personelit të ri dhe shumë të trajnuar në fushën e marrëdhënieve me publikun dhe trajtimin e dezinformatave në Aleancë. Po i shtojmë një vlerë të re kyçe qendrës tashmë të krijuar – luftën kundër dezinformatave dhe lajmeve të rreme, si pjesë e sistemit për trajtimin e dezinformatave në Ministrinë e Mbrojtjes.

TEMA 3 – SIGURIA RAJONALE DHE SIGURIA E ZONËS EVRO-ATLANTIKE. VENDOSJA E NATO-s, VENDOSJA E REPUBLIKËS SË MAQEDONISË SË VERIUT

Pjesëmarrja shumë dekadash në misionet paqeruajtëse të Aleancës tregon vendosmërinë e vendosur të vendit për të mbështetur politikat dhe përpjekjet aleate për të vendosur paqen dhe sigurinë globale. Ne marrim pjesë në misionin e NATO-s të KFOR-it, sepse një rajon paqësor, i sigurt dhe i begatë është edhe qëllimi ynë. Ne jemi bashkë me aleatët në kufirin lindor të Aleancës. Ne marrim pjesë në misionin e NATO-s në Letoni, në dhjetor 2022 filluam të marrim pjesë edhe në grupet luftarake të Aleancës në Bullgari dhe Rumani.

Siguria e NATO-s është një angazhim i përbashkët dhe një përgjegjësi e përbashkët. Prandaj Republika e Maqedonisë së Veriut mori vendim me anëtarët e saj që të kontribuojnë në përcaktimin e Aleancës për sigurinë e të gjitha vendeve anëtare dhe mbi 1 miliard njerëz në NATO.



Ne nuk i kemi harruar angazhimet tona të sigurisë në Bosnjë dhe Hercegovinë, ku marrim pjesë në misionin e Bashkimit Evropian, EUFOR - ALTEA, sigurinë në Afrikë, si pjesëmarrës në misionin e BE-së në Republikën e Afrikës Qendrore dhe sigurinë në Liban, mision në këtë vend si pjesë e OKB-së, UNIFIL.

Vizioni i NATO-s për një botë të sigurt është gjithashtu vizioni ynë, përpjekjet e Aleancës për arritjen e këtij vizioni janë gjithashtu përpjekjet tona. Sepse ne e dimë se **jemi më të fortë së bashku.**

BALLAFAQITJA ME DEZINFORMACIONE

Dezinformimi njihet si një nga sfidat kryesore të sigurisë në çdo shoqëri moderne. Kjo është veçanërisht e dukshme në realitetin e sotëm të sigurisë. Kriza ruso-ukrainase tregoi se paralelisht me luftën në tokë, në det dhe në ajër, ka edhe një luftë për të vërtetën në sferën e informacionit. Ministria e Mbrojtjes është duke punuar në mënyrë aktive në zhvillimin e aftësive për të trajtuar dezinformimin, kryesisht përmes sistemit të dezinformimit, brenda të cilit zhvillohet, i ashtuquajtimi roli parandalues dhe edukues, së bashku me funksionin e zbulimit të shpejtë dhe në kohë të dezinformatave dhe krijimin e një sistemi për reagim të shpejtë ndaj dezinformatave të zbuluara.

Sipas Konceptit për zhvillimin e një sistemi për trajtimin e dezinformimit, funksioni parandalues përqendrohet në zhvillimin e shkrim-leximit mediatic përmes organizimit dhe realizimit të trajnimeve dhe kurseve, si dhe përmes bashkëpunimit të ngushtë me Ministrinë e Arsimit dhe Shkencës dhe sektori joqeveritar. Parandalimi përfshin realizimin e seminareve dhe punëtorive me përfaqësues të mediave me qëllim rritjen e të kuptuarit të fushës së mbrojtjes, si dhe bashkëpunimin me fakultetet e gazetarisë dhe marrëdhënies me publikun. Funksioni proaktiv i referohet prodhimit të vazhdueshëm të materialit informativ që do të mundësojë trajtimin efikas të dezinformatave, planifikimin në kohë për shfaqjen e mundshme të dezinformatave, organizimin e të ashtuquajturve. “ngjarjet e komunitetit” me qëllim të afrimit të aktiviteteve të mbrojtjes me qytetarët, si dhe rrjetëzimin me kapacitetet kombëtare, të NATO-s dhe BE-së për trajtimin e dezinformatave (të ashtuquajturit “fact-checkers”). Funksioni reaktiv para së gjithash nënkupton monitorim gjithëpërfshirës të mediave dhe krijimin e një sistemi për rrjedhje të shpejtë të informacionit për ekzistimin e dezinformatave të caktuara (sistemi i raportimit të shpejtë brenda Ministrisë dhe Armatës).

Zhvillimi i kapaciteteve të Ministrisë dhe Armatës në fushën e komunikimeve strategjike është një nga prioritetet kryesore, veçanërisht në fushën e zhvillimit të personave për realizimin e tyre. Qendra Rajonale e Marrëdhënies me Publikun, në përputhje me planet vjetore të trajnimit, zhvillon vazhdimisht kurse për marrëdhënie me publikun, ndërsa në të njëjtën kohë bashkë me aleatët po ndërmerren hapa drejt përmirësimit të trajnerëve ekzistues të certifikuar të medias në fushën e komunikimeve strategjike, dhe zhvillimin e një kursi bazë për komunikimet strategjike, si pjesë e ofertës së Qendrës. Kjo qendër fokusohet edhe në zhvillimin e kapaciteteve dhe potencialit njerëzor me njohuri në fushën e trajtimit të dezinformimit, për të cilin është zhvilluar një kurs për trajtimin e dezinformimit dhe ndërtimin e elasticitetit.

II. SISTEMI I KOMUNIKIMIT NË MINISTRINË E MBROJTJES

Ministria funksionon sipas parimit të “hapjes maksimale me vonesë minimale”, ndërkohë që në të njëjtën kohë ajo vendoset vazhdimisht si burimi më i shpejtë i informacionit plotësisht të saktë dhe të verifikuar, pra **si burimi i parë dhe më i besueshëm i informacionit në fushën e mbrojtjes dhe sigurisë** në vendin tonë. Kjo nënkupton krijimin e vazhdueshëm të një marke të njohur dhe në të cilën qytetarët kanë besim të padiskutueshëm.

Një nga bazat për komunikim efektiv është zhvillimi i një procesi gjithëpërfshirës të komunikimit strategjik në Ministrinë dhe në Armatën e Republikës së Maqedonisë së Veriut, që në thelb do të thotë për këto dy institucione koordinim dhe zbatim efikas dhe efektiv të aktiviteteve të tyre komunikuese dhe aftësitë, në mbështetje të politikave, operacioneve dhe aktiviteteve të tjera, për të përmbushur synimet e shtetit, të Ministrisë dhe të Armatës.

Komunikimi strategjik shihet si një proces i adaptueshëm që lejon të kuptojë plotësisht audiencën e synuar, të kryejë koordinimin dhe sinkronizimin e vazhdueshëm të tregimeve, temave dhe mesazheve, si dhe të përcaktojë rezultatit konkret të aktiviteteve të ndërmarra. Përfitimi kryesor nga ngritja e një sistemi efikas të komunikimeve strategjike është mundësia e vendosjes së koordinuar, parandaluese, proaktive dhe reaktive të informacionit përmes të gjitha kanaleve dhe me të gjitha mjetet e duhura të marrëdhënieve me publikun në një moment kyç për realizimin e vizionit dhe misionit të Ministrisë dhe Armatës.

Ministria dhe Armata komunikojnë vazhdimisht me publikun në një mënyrë që i tregon publikut se çfarë duhet të mendojë, sesa çfarë të mendojë. Interesi publik është angazhimi ynë kryesor. Informimi i qytetarëve bazohet në saktësi, qartësi dhe kohë, duke përdorur kanale të ndryshme komunikimi, më të përshtatshmet për audiencat kryesore të përcaktuara, brenda dhe jashtë vendit.

Sistemi i komunikimit në Ministrinë e Mbrojtjes është në fazën e transformimit dhe synimi kryesor është rritja e efikasitetit dhe efektivitetit të tij. Transformimi përfshin konsolidimin e kapaciteteve për marrëdhënie me publikun në Sektorin përgjegjës për komunikimet strategjike, i cili do të jetë thelbi bazë për koordinimin e aktiviteteve të komunikimit. Funksionet në këtë sektor përfshijnë zhvillimin e sistemit informativ, trajtimin e dezinformatave, organizimin e plotë të aktiviteteve mediatike, përgatitjen e materialit të shkruar në promovimin e aktiviteteve të Ministrisë, përgatitjen e analizave mediatike dhe rishikimin ditor, si dhe realizimin e trajnimeve për përmirësimin e kapaciteteve për marrëdhëniet me publikun në vend dhe në Aleancë.

Cilat janë parimet e komunikimeve strategjike që na udhëheqin?

Komunikimet strategjike duhet kuptuar si një proces dhe një mënyrë të menduari që mundëson një kuptim më të gjerë të karakteristikave të mjedisit informativ, në të cilin narrativat kryesore përkthehen në tema specifike nga të cilat lindin fushatat dhe aktivitetet.

Të gjithë këta elementë bazohen në parimet dhe parimet e mëposhtme:

- Të gjitha aktivitetet bazohen në vlerat e demokracisë, vlerat e njohura në shtet, në institucionet e tij dhe në NATO;
- Aktivitetet kryhen në përputhje me objektivat e Ministrisë dhe Armatës të përcaktuara në dokumentet strategjike, politikat dhe narrativat;
- Besueshmëria dhe besimi janë të një rëndësie thelbësore dhe si të tilla duhet të kenë prioritet në zbatimin e komunikimeve strategjike;
- Fjalët duhet të pasqyrojnë veprime; veprimet duhet të pasqyrojnë fjalët;
- Komunikimet strategjike janë një proces i përbashkët, i koordinuar dhe i integruar i Ministrisë dhe Armatës;
- Të kuptuarit e mjedisit të informacionit në të cilin tregtohen produktet e marrëdhënieve me publikun, duke përdorur mjete të përshtatshme, përmes kanaleve të përshtatshme, është thelbësor për arritjen e efektit të dëshiruar. Ai gjithashtu nënkupton mirëkuptimin, vlerat dhe mendimet e audiencës së synuar;
- Kuptimi se çdo person, që është pjesë përbërëse e Ministrisë dhe Armatës, është përfaqësues i institucionit dhe në këtë kontekst përcjell mesazhet e institucionit sipas parimit "një zë";
- Të kuptuarit e çdo punonjësi në ministri dhe në Armatë se i përkasin një ekipi të përbashkët që ka të njëjtin qëllim, të njëjtin mision dhe të njëjtin vizion;
- Fokusi i të gjitha aktiviteteve të komunikimit strategjik është në arritjen e efektit dhe rezultatit të dëshiruar.

Ne kujdesemi për profesionalizimin e komunikimeve të mbrojtjes. Ne investojmë te profesionistët që punojnë në këtë fushë sepse aftësitë e tyre nënkuptojnë edhe një sistem informacioni më efikas. Këta zyrtarë në Ministri janë edhe komunikues të qeverisë dhe në këtë kontekst ndjekin Kodin e sjelljes së zyrtarëve të qeverisë për marrëdhëniet me publikun, sipas të cilit detyra e tyre themelore është të përcjellin tek publiku pikëpamjet dhe politikat zyrtare të Ministrisë dhe me etikën e tyre motivimi dhe aftësitë për të kontribuar në parimet bazë të funksionimit të pushtetit ekzekutiv - transparencë, çiltërsi dhe llogaridhënie.

Në fakt, parimet e përcaktuara në Kodin e sjelljes së zyrtarëve të qeverisë për marrëdhëniet me publikun pasqyrohen në tërësinë e tyre. Zyrtarët e marrëdhënieve me publikun në Ministrinë e Mbrojtjes:

- ➔ thonë gjithmonë të vërtetën;
- ➔ janë të paanshëm;
- ➔ të jenë të kujdesshëm në qasjen e tyre;
- ➔ të ruajë objektivitetin;
- ➔ merr vendime ekskluzivisht në bazë të analizave të mëparshme;
- ➔ vendosin detyrimet që rrjedhin nga shërbimi para interesave personale;

- ➔ kanë një vetëdije jashtëzakonisht të zhvilluar për mundësinë e një konflikti interesash;
- ➔ i ndajnë qartë aktivitetet e tyre private nga ato profesionale.

Ministria njeh vlerën e kanaleve të reja të komunikimit, rrjeteve sociale që mundësojnë komunikim të drejtpërdrejtë dhe të dyanshëm me qytetarët, që është arsyeja e interesimit tonë për të qenë pjesëmarrës aktiv në këtë sferë. Synimi ynë është të tërheqim vëmendjen e qytetarëve përmes rrjeteve sociale, por edhe t'i ndihmojmë në mënyrë aktive dhe të menjëhershme për të kuptuar sistemin e mbrojtjes, funksionet dhe detyrat e tij.

Komunikuesit në Ministrinë e Mbrojtjes janë gjithashtu të kujdesshëm për mënyrën se si përdorin rrjetet sociale me kanalet e tyre private. Sjellja e këtyre komunikuesve në kanalet private lidhet drejtpërdrejt me personalitetin dhe besueshmërinë e tyre, e cila transferohet në mjedisin e punës. Padyshim që lidhja e sjelljes së profileve personale me pozicionin si oficer i marrëdhënieve me publikun në Ministrinë e Mbrojtjes ka potencial të dëmtojë besueshmërinë e institucionit dhe për këtë arsye komunikimet e papërshtatshme që përmbajnë përmbajtje diskriminuese, fyese, kërcënuese ose elemente të gjuhës së urrejtjes duhet të jenë plotësisht të të shmangët. Besueshmëria e institucionit, e cila në komunikim bazohet kryesisht në saktësinë faktike, nuk duhet të vihet në dyshim.

MINISTRIA E MBROJTJES

Sektori për komunikim, analitikë dhe mbështetje operative

Njësia për Media dhe Multimedia

Na ndiqni:



@DefenceMKD



@DefenceMKD



Министерство за одбрана

