



Republika e Maqedonisë së Veriut

Ministria e Mbrojtjes

# STRATEGJIJA E KOMUNIKIMIT

## 2021 - 2022

## FJALË HYRËSE



Të nderuar qytetarë,

Qeveria e Republikës së Maqedonisë së Veriut dhe Ministria e mbrojtjes vendosi standarde të reja në transparencë dhe hapja ndaj mediave dhe publikut. Mostransparenca e Qeverisë së mëparshme i bëri dëm të madh hapësirës për punën e mediave ishte e pamundur të shihej se si shpenzohen paratë e qytetarëve dhe e gjitha ka qenë në dëm të interes publik. Mendoj se politikanët dhe mediat duhet të punojmë për të njëjtin qëllim – për të mirën e qytetarëve, për interesin publik. Rezultatet varen nga vendimet tona, ndërsa publiku duhet të na korrigjojë dhe të na inkurajojë të punojmë më mirë. Kjo nxitje është e mirëseardhur për çdo politikan që nuk ka ardhur në detyrë për të mirën e tij, por për të mirën e qytetarëve.

Në vitin 2020, Ministria e Mbrojtjes mori pikën më të lartë për transparencë nga Qendra për Komunikim Civil - vendi i parë në mesin e të gjitha institucioneve në nivel shtetëror dhe lokal. Është një hap i jashtëzakonshëm: në vetëm 3 vjet ne kemi anashkaluar 45 vende. Pasuan dy konfirmime të tjera të këtij përparimi në transparencë dhe mirëqeverisjen.

E para ishte një konfirmim ndërkombëtar nga Transparency International që i renditi ata sektorët e mbrojtjes në Evropën Qendrore dhe Lindore. Në atë hulumtim kemi arritur (për shumë) një rezultat i papritur - ne ishim në vendin e dytë për nga integriteti në operacionet. Kështu, ne u njohëm më mirë se 4 vende anëtare të BE-së dhe 6 vende anëtarë të NATO-s.

Sipas hulumtimit të Metamorphosis dhe ACTION SEE, Ministria e mbrojtja është në vend të dytë në vlerësimin e qeverisjes së mirë dhe hapjes së institucionit, dhe në nivel të gjithë vendit Maqedonia e Veriut është në vendin e parë në rajon, e vlerësuar si vendi me pushtetin ekzekutiv më të hapur, përpara Malit të Zi, Serbisë dhe BiH.

Ja se si Ministria e Mbrojtjes, e cila ishte një nga institucionet më të mbylluraderi para 3 vitesh ajo doli në vendin e parë sipas transparencës aktive.

Para së gjithash, ne vendosëm të rishqyrtojmë velin - të klasifikuar, sekret, i cili është përdorur për shumë informacione që nuk mund të mbahen sekret me asnjë kriter. Si mund të jetë sekret se për çfarë i shpenzon paratë ministri? Çfarë rezultatesh arrin? Si zhvillohen tenderët dhe prokurimet publike? Sa shpenzohen për dreka, për çfarë janë ato shpenzime? Çfarë po bëhet në Ministri?

Më pas, në konsultim me OJQ-të që monitorojnë transparencën institucioneve u kemi publikuar të gjitha informacionet që ata i konsiderojnë të rëndësishme publikut që puna e Ministrisë të konsiderohet transparente. Ne nuk kemi çfarë të fshehim e të mos e bëjmë dhe me standardet që vendosim nuk besoj në të ardhmen dikush do të mund ta mbyllë sërish ministrinë dhe të ketë një shpjegim të mire për atë. Transparenca aktive - dhe kjo është publikimi

i informacionit para se të jetë pyetja është, a është mbrojtja më e mirë kundër korrupsionit dhe joefikasitetit në operacione, dhe kur kemi një mbrojtje të tillë, kemi rezultate më të mira.

Pozicioni drejtues dhe dy vendet nënkampione na bëjnë krenarë, por na japin dhe një motiv për të qenë edhe më mirë, sepse hapja për ne nuk është përjashtim, por rregull dhe standard. Ne vazhdojmë të zhvillojmë plane të reja integriteti që do të na ndihmojnë për të qenë edhe më të hapur dhe më të përgjegjshëm.

Strategjia e komunikimit që kemi zhvilluar është një tjetër hap përpara hapjes ndaj qytetarëve dhe mediave. Në të japim udhëzime të qarta dhe të sakta për këtë cilat janë synimet dhe prioritetet tona, por më e rëndësishmja, cilat janë vlerat dhe parimet tona. Ne udhëhiqemi prej tyre kur përcaktojmë aksesin tonë ndaj publikut dhe interesit publik.

Ndërsa për disa mbrojtja do të jetë gjithmonë një zonë e mbyllur nëse do të jetë efektive, ne kemi treguar se është mbrojtja ajo që mund ta çojë sistemin drejt përgjegjësisë reale, transparencës, dhe llogaridhënies. Këto janë shtyllat mbi të cilat e kemi ndërtuar besueshmërinë tonë dhe kjo ishte testi i integritetit tonë.

Nuk do të ndalemi këtu. Këtë vit 2021 do ta tregojë me të njëjtin përkushtim me të cilin dolëm në radhë të parë në transparencë, do të zhvillojmë një sistem që do lufton me ndoshta çështjen më prioritare të sigurisë sot – trajtimin dezinformata. Në kuadër të Ministrisë jemi duke zhvilluar një qendër që do të jetë aktive luftoni këtë të keqe, sepse nuk ka siguri ku mbretëron gënjeshtria.

MINISTRJA E MBROJTJES

**Radmilla Shekerinska**

## PËRMBLEDHJA EKZEKUTIVE

Të nderuar,

Vendi që zë Ministria e Mbrojtjes në kuadrin e hapjes së saj dhe aksesueshmëria është rezultat i synimit tonë të sigurtë dhe angazhimit të plotë ndaj marrëdhënieve me publikun dhe praktikimin e tyre në përputhje me normat, parimet dhe rregullat e larta. Rezultatet janë të mbështetur me fakte, flasin edhe për profesionalizmin dhe entuziazmin e fortë me të cilin i qasemi zhvillimit të kësaj zone.

Strategjia e komunikimit para jush shfaq në mënyrë plastike dhe të thjeshtë cilat janë prioritetet tona në mbrojtje, sa i përket komunikimit. Ai përbëhet nga një plan për komunikimet në pesë tema nga aspekti i brendshëm dhe tre tema nga aspekti i audiencës së jashtme që janë domethënëse dhe të cilat tregojnë qartë se cilat janë synimet për të cilat jemi të përkushtuar t'i arrijmë.

Më e rëndësishmja, Strategjia demonstroi vlerat dhe parimet e sistemit strategjik të komunikimit dhe marrëdhënieve me publikun. Besueshmëria e institucionit dhe e komunikuesve të cilat janë pjesë e mbrojtjes është një standard i padiskutueshëm. Është një parim që është i rrënjosur fort tek ne, parim që do të na udhëheqë gjithmonë në të gjitha aktivitetet tona. Ne e kuptojmë vizionin tonë për një mbrojtje e hapur dhe e përgjegjshme që do t'i përkushtohet gjithmonë interesit të qytetarit dhe atë ne arrijmë përmes udhëheqjes së kujdesshme dhe pragmatike, por edhe përmes investimit vetëmohues të çdo individ që është pjesë e sistemit të komunikimit në Ministri.

Sfidat në fushën e komunikimit kanë ekzistuar dhe do të ekzistojnë. Ajo që ka rëndësi është sistemi që marrëdhëniet me publikun të mbeten të shkathëta dhe të adaptueshme për të qenë në gjendje t'i përgjigjen në mënyrë më efektive këtyre sfidave. Në këtë drejtim është përkushtimi ynë i vendosur për të ndërtuar një qendër për trajtimin e dezinformativ, e cila do të jetë produkt i sinergjisë që ekziston tashmë në Departamentin e komunikimeve, analitikës dhe mbështetjeve operative.

Receta e suksesit në fushën e komunikimit dhe marrëdhënieve me publikun është e përbërë nga profesionalizmi i lartë, motivimi i plotë dhe mbështetje serioze nga vendimmarrësit. Ne i kemi të gjithë këta përbërës dhe prandaj nuk kam asnjë dyshim për suksesin e vazhdueshëm në këtë fushë dhe në të ardhmen.

Shefi i Departamentit të Komunikimit,  
analitikës dhe mbështetjeve operative

**kolonel Ivan Atanasoski**

## I. PLANI I KOMUNIKIMIT

Ministria e Mbrojtjes është një institucion përkatës, i besueshëm dhe i hapur, i cili me publikun komunikon shpejt, me efikasitet, në kohën e duhur dhe me informacion të saktë faktik.

Sipas Indeksit të Transparencës Aktive për vitin 2020, Ministria është e para, institucioni më transparent në vend në nivel qendror dhe lokal. Komunikimi proaktiv me audiencën kyçe është rezultat i politikës së Ministrisë së Mbrojtjes në zone e transparencës, e cila bazohet në parime që rrjedhin nga vlerat më të lartat demokratike. Angazhimi ynë kryesor është interesi publik, pra interesi i çelësit të përcaktuar audiencë, brenda dhe jashtë vendit.

Plani i komunikimit në një vend sistemon temat, rrëfimet dhe mesazhet të cilat mund të jenë një udhërrëfyes në transmetimin e informacionit në fushën e mbrojtjes për publikun vendas, si dhe publikun e huaj me fokus të veçantë në NATO dhe publikun në shtetet anëtare. Qëllimi ynë është të afrojmë prioritetet dhe politikat e mbrojtjes çdo qytetari të Maqedonisë së Veriut, për çdo qytetar të aleatit të NATO-s.

Plani i komunikimit përcakton tema, narrativa dhe mesazhe për publikun vendas dhe interesat e saj në mbrojtje dhe publikun e jashtëm (NATO dhe shtetet anëtare), me fokus të madh të përfitimeve për këtë audiencë nga anëtarësimi i Maqedonisë së Veriut në Aleancë.

Plani i komunikimit buron nga Programi i Punës së Qeverisë së Republikës së Maqedonisë së Veriut 2020 - 2024 dhe prioritetet e Ministrisë së Mbrojtjes.

Ministria e Mbrojtjes komunikon në mënyrë aktive me audiencën për temat e mëposhtme:

## **SEKSIONI 1. OPINIONI VENDOR**

---

TEMA 1 - JEMI NATO, JEMI TË SIGURT DHE ME PROSPERITET

TEMA 2 - ARMATA NË NATO, NATO NË ARMATË

TEMA 3 - NË SHËRBIM TË QYTETARËVE DHE INTERESIT PUBLIK

TEMA 4 - BARAZIA GJINORE DHE PERSPEKTIVA GJINORE

TEMA 5 - KAPACITETET E SIGURISË KOLEKTIVE

## **SEKSIONI 2. PUBLICITETI I JASHTËM: NATO DHE VENDET ANËTARË**

---

TEMA 1 - NATO ME TË TRIDHJETAT: SIGURIA E FORCUAR, KRYESIMI I STABILITETIT

TEMA 2 - MKD NË NATO - KONTRIBUTI YNË PËR SIGURINË KOLEKTIVE

TEMA 3 - PAQJA RAJONALE DHE GLOBALE. PËRCAKTIMI I NATO-s, PËRCAKTIMI I MAQEDONISË  
SË VERIUT

**PJESA 1.**  
**OPINIONI**  
**VENDOR**

## TEMA 1 - JEMI NATO, JEMI TË SIGURT DHE ME PROSPERITET

Atdheu ynë pas tri dekadash përpjekjesh, me guxim, përkushtim dhe vendosmëri ka arritur ëndrrën e saj - anëtarësimin në NATO -Aleanca. Por ky nuk është fundi, por fillimi i një kapitull i ri për ne dhe vendin tonë. Maqedonia e Veriut nuk qëndron më pas derës kur miren vendime për rajonin, për kontinentin, për botën, por merr pjesë aktive dhe kontribuon në këto diskutime, gjithmonë duke marrë parasysh interesat e tyre. Qëllimi i politikës së mbrojtjes dhe sigurisë sonë është të sigurojmë zhvillim paqësor, pavarësia dhe sovraniteti i shtetit, integriteti territorial, rendi kushtetues dhe siguria e qytetarëve.



Pandemia me të cilën po përballet njerëzimi në shkallë globale e ka treguar edhe një herë këtë se shëndeti i qytetarëve është më i rëndësishmi. Pa një komb të shëndetshëm nuk ka përparim. Pandemia e korona -virusi është një sfidë e zakonshme dhe kërkon një përgjigje të përbashkët. Kriza shërbeu si katalizator për zhvillimin e brendshëm dhe



të jashtëm në bashkëpunimin ndërinstitucional. Ne mësuam se ne kemi nevojë për njëri-tjetrin dhe se do të vazhdojnë të zhvillojnë kapacitete të përbashkëta të cilat do të jenë të gatshme të veprojnë në mënyrë parandaluese, si në situata krize ashtu edhe në situata emergjente. Në kushte të rënda dhe kërcënuese për jetën, Armata kaloi testin e efektivitetit të saj, nëpërmjet rritjes së angazhimit dhe përgjegjësisë në mbështetje për policinë, sistemin shëndetësor, dhe institucioneve shtetërore. Kjo ishte e mundur falë stërvitjeve të shumta të NATO-s, por edhe të ndihmës nga aleatët që mbërriti e para, përmes NATO- mekanizmit "Qendra e Reagimit ndaj Fatkeqësive".

Siguria garanton gjithashtu rritje të shtuar ekonomike. Anëtarësimi në NATO sjell mundësi të reja, treg të ri dhe progres më të shpejtë. Qëllimi ynë është që përmes politikës së mbrojtjes të sigurojmë zhvillim paqësor, pavarësia dhe sovraniteti i shtetit, siguria për qytetarët dhe biznesin. Anëtarësimi në NATO është një garanci për investime të reja në vend, por edhe një shans për komunitetin tonë të biznesit dhe kompanitë të marrin pjesë në zinxhirin e madh të furnizimit / furnizimit të produkteve për nevojat të Aleancës së NATO-s. Ne po krijojmë një Qendër për mbështetjen e kompanive vendore në NATO- tenderat. Ne sigurojmë komunikim të plotë midis odave tona ekonomike dhe agjensive përkatëse të NATO-s.

**nga kjo rrjedh se:**

1. Republika e Maqedonisë së Veriut është anëtare e plotë e NATO-s, e barabartë mes të barabartëve në Aleancën më të fuqishme ushtarako-politike. Ne nuk jemi në margjinat e botës së zhvilluar, por së bashku me më të fuqishmit, në të njëjtën tryezë marrim vendime për një botë më të sigurt. Maqedonia e Veriut në NATO është një tjetër garanci për sovranitetin dhe integritetin territorial të shtetit
2. Ne e shohim solidaritetin në veprim: COVID-19 është një sfidë e përbashkët, dhe me solidaritet e të bashkuar ne do ta luftojmë ! Ne besojmë fuqishëm në parimin "një për të gjithë, të gjithë për një". Aleancë do të thotë bashkim, ndihmë dhe mbështetje në momentet më të vështira.
3. Siguria e garantuar është edhe garanci për zhvillim më të shpejtë ekonomik dhe investime. Anëtarësimi në NATO do të thotë stabilitet dhe investime të reja në vend. Ne jemi të kompletuar të përkushtuar për të mbështetur komunitetin tonë të biznesit për të hyrë në tregun e NATO-s. Më shumë tenderë të NATO-s, zhvillim më i madh ekonomik.

**TEMA 2 - ARMATA NË NATO, NATO NË ARMATË**

Angazhimi ynë bazë është rritja e vazhdueshme e fondeve të mbrojtjes. Deri në vitin 2024, Maqedonia e Veriut do të ndajë 2 për qind të prodhimit të brendshëm bruto për mbrojtjen.

БУЏЕТИ ПО ГОДИНИ И ПРОЦЕНТ ОД БДП		БУЏЕТИ НË VITE DHE ПËРQINDJE NGA BPV	
ГОДИНА/ВИТ	ИЗНОС/ШУМА	% ОД БДП	% NGA BPV
2018	6.232.000.000 денари/denarë	0,95%	
2019	8.310.755.000 денари/denarë	1,19%	
2020	10.133.000.000 денари/denarë	1,37%	
<b>2021</b>	<b>11.097.000.000 денари/denarë</b>	<b>1,57%</b>	

këtyj qëllimi po e ecim me buxhetin për vitin 2021, e cila u rrit me gati dhjetë për qind në krahasim me buxhetin për vitin 2020. Ne e decentralizojmë buxhetin pavarësisht përgjegjshmërisë në ulim kompetencat e nivelit të komandave të Armatës. Ne do të propozojmë ndryshime në Ligjin për Prokurimin Publik i cili mundëson menaxhimi i drejtpërdrejtë i mjeteve financiare në vlerë prej rreth 500 euro nga komandat dhe kazernat. Një buxhet më i madh i mbrojtjes do të thotë një buxhet më i madh për kushte më të mira, pajisje më të mira, aftësi më të mira të çdo pjesëtar të Armatës sipas prioriteteve për pajisjen e forcave të deklaruara përmes projekteve shumëvjeçare.

Financimi i qëndrueshëm i Armatës do të rrisë gatishmërinë luftarake dhe ndërveprimin e Armatës dhe modernizimin serioz të saj, si dhe përmirësimin e kushteve të punës. Fokusi i modernizimit është te forcat e deklaruara, përkatësisht të Këmbëtorisë së Lehtë grup luftë.



Në përputhje me planin e pajisjes dhe modernizimit të Armatës dhe prioritetet për të pajisur forcat e deklaruara nëpërmjet projekte shumëvjeçare, ne prokurojmë forca të blinduara të lehta-automjete, mjete jo luftarake, pajisje logjistike, pajisjet e informacionit dhe pajisjet e mbrojtjes kibernetike, pajisje për njësitë e këmbëtorisë dhe zbulimit, artileri. Ne planifikojmë të prezantojmë Forcat ajrore të prodhuara nga perëndimi, si dhe prokurimi i sistemeve të mbrojtjes ajrore. Ne forcojmë stërvitjet dhe ushtrimet aktivitetet në kuadër të NATO-s, duke u kujdesur për mjedisin.

të NATO-s, duke u kujdesur për mjedisin.

Më i rëndësishmi për ne është pjesëtari i Armatës, dhe zyrtari në Ministri. Motivimi i tyre, përkushtimi i tyre në mbrojtje, por edhe pozicioni i tyre në shoqëri. Motivimi i punonjësve do të thotë gjithashtu institucion i fortë, i gatshëm të merret me të gjithë sfidat. Ne i kemi rikthyer dinjitetin "popullit me uniformë" dhe i bëjmë të denjë për vendin e tyre në shoqëri si persona në të cilët qytetarët kanë besimin më të madh. Ne rrisim interesin për profesionin ushtarak - dëshmi për këtë është fakti që për një vend të ri pune në Armatë aplikojnë mesatarisht dhjetë kandidatë. Sasi që sjell cilësi. Me anëtarësimin në NATO, plotësisht i hapëm dyert mundësive për arsimim të mëtejshëm dhe përmirësim. Trajnimet për vendet e NATO-s janë trajnime në dispozicion për ne. Stërvitjet e Aleancës janë të hapura edhe për Armatën tonë të NATO-s.



### nga kjo rrjedh se:

1. Jemi plotësisht të përkushtuar për financimin dhe decentralizimin e qëndrueshëm të përgjegjësisë financiare, autoritetit dhe llogaridhënies së komandantëve. Rritja e buxhetit të mbrojtjes vazhdon. Çdo vit ka më shumë para për të motivuar, për modernizim më të fortë të Armatës sonë të NATO-s. Ne ofrojmë një buxhet prej 500 euro për çdo komandë - ne e decentralizojmë atë buxhet, me kompetenca të shtuara dhe rritje të llogaridhënies ndaj komandantëve. Paratë nga qytetarët janë para për Armatën. Para për kushte më të mira, pajisje më të mira dhe aftësi më të mira për çdo pjesëtar të Armatës.
2. Rindërtimi, rivitalizimi dhe zhvillimi janë prioritetet tona. Ne po i përmirësojmë kushtet e punës, modernizimi është në proces. Ne prokurojmë pajisje të reja, sisteme për mbrojtje të reja për një ushtri të fortë dhe të motivuar. Për NATO-Armatën duhen kushtet e NATO-s. Tri ndërtesa të mëdha të ushtrisë në kazermat më të mëdha janë rindërtuar plotësisht, kazerma Ilinden. Në vitin 2021, 25 për qind më shumë fonde për rindërtimin e objekteve dhe infrastrukturë. Filluam me blerjen e mjeteve të reja dhe të teknologjisë së fundit ushtarake dhe transportuesit e blinduar të personelit Oshkosh JLTV dhe Stryker. Ne gjithashtu prokurojmë automjete jo luftarake. Jemi duke zhvilluar mbrojtjen kibernetike. Ne planifikojmë nga perëndimi të fusim aviacionin ushtarak prodhimin dhe sistemet të mbrojtjes ajrore. Ne blejmë pajisje mbrojtëse personale për ushtarët tanë. Ne i kushtojmë vëmendje mjedisit: kemi në plan të ndërtojmë objekte të reja me implementimin e burimeve të rinovueshme të energjisë dhe stacionit matës për kontrollin e cilësinë e mjedisit.
3. Ne zhvillojmë gjënë më të rëndësishme - kapacitetet njerëzore. Ne ofrojmë karrierë të qëndrueshme dhe zhvillimore, edukimin dhe trajnimin e vazhdueshëm, trajnimin dhe ushtrimet. Potenciali njerëzor është thesari ynë më i madh. Motivimi dhe përkushtimi i çdo ushtari është një recetë për mbrojtjen e suksesshme. Paga më të larta, duke zgjidhur çështjen vendimtare të strehimit qira për të gjithë pjesëtarët e Armatës, respektimi i dispozitave të kolektivit një marrëveshje që do të thotë më shumë para për punonjësit - e kemi bërë, e bëjmë dhe do ta bëjmë. Në të njëjtën kohë po rinovojmë Armatën. Profesionin ushtarak bëhet interesant për qytetarët. Dhjetë kandidatë aplikojnë për një vend pune. Të gjitha trajnimet e NATO-s janë trajnime të disponueshme për pjesëtarët e Armatës së Republikës së Maqedonisë së Veriut. Dyert janë të hapura, qëllimi është i qartë. Krijimi i oficerëve të vërtetë të NATO-s, nën oficerëve dhe ushtarë profesionistë. Ne gjithashtu intensifikojmë aktivitetet e përbashkëta ushtrimore, në shtëpi dhe te aleatët. Ne zhvillojmë ndërveprueshmërinë, e cila është baza për të punuar së bashku dhe për funksionimin e sistemit të mbrojtjes kolektive që është ombrella jonë mbrojtëse.

### TEMA 3 - NË SHËRBIM TË QYTETARËVE DHE INTERESIT PUBLIK

Ministria e Mbrojtjes renditet e para në listën qendrore dhe vendore e të gjitha institucioneve sipas Indeksit të Transparencës Aktive për vitin 2020. Qytetarët kanë besim më të madh në Armatë. Opinioni, çiltërsia dhe transparenca janë kodë ynë. Parimi jonë është i qartë - ne mbetemi maksimalisht të hapur ndaj qytetarëve. Ne qëndrojmë në krye.

Shqetësimi për sigurinë e qytetarëve është imperativi ynë. Ne marrim pjesë aktive në anulim ndaj të gjitha sfidave në jetën e qytetarëve, veçanërisht në kohë fatkeqësish natyrore dhe krizash. Mbështetja e forcave të policisë gjatë pandemisë së koronavirusit është vetëm një shembull për përfshirjen tonë në sistemin e menaxhimit të krizave, por edhe për angazhimin tonë për të ndihmuar gjithmonë dhe kudo. Në këtë drejtim, ne mbështesim procesin e prezantimit të sistemit të thirrjeve 112, i cili do të rrisë shpejtësinë dhe efikasitetin në përgjigjen ndaj çdo nevoje individuale.

Nga viti 2022, shkenca maqedonase merr mbështetje nga buxheti i Ministrisë për projektet me interes për mbrojtjen. Në bashkëpunim me universitetet vendase do të jetë një linjë buxhetore për të mbështetur çdo projekt që do të ofrojë mbështetje financiare nga fondet e shkencës së mbrojtjes nga vendet anëtare të NATO-s ose të Aleancës.

Ранг	Институција	Резултат
<b>МНОГУ ДОБРА</b>		
1	Министерство за одбрана	97,9 %
2	Велес	94,4 %
3	Карпош	91,4 %
4	Крива Паланка	89,9 %
5	Битола	88,4 %
5	Демир Хисар	88,4 %
7	Македонска Каменица	85,9 %
8	Валандово	85,5 %
9	МВР	85,4 %
10	Министерство за финансии	85,2 %
11	Зрновци	84,5 %
12	Гази Баба	84,1 %
12	Струмица	84,1 %
14	МИОА	83,3 %
14	Влада на РСМ	83,3 %
16	Делчево	82,6 %
16	Куманово	82,6 %
18	МЗШВ	81,3 %
18	Министерство за здравство	81,3 %
20	Кавадарци	80,3 %
20	Охрид	80,3 %



**nga kjo rrjedh se:**

1. Ministria e Mbrojtjes është në vendin e parë në matjen e pavarur të transparencës Aktive. Për herë të parë një institucion qendror është në krye, për herë të parë është mbrojtja më transparente. Me 97.9% dolëm në krye të Indeksit të Transparencës Aktive. Ne punojmë për interesin publik, tregojmë se për ne është e rëndësishme që qytetarët të jenë të informuar ku investohen fondet buxhetore. Mjetet e tyre. Mbi 70 për qind e qytetarëve kanë besim tek Armata, një institucion që ka një reputacion të gjatë si institucioni me më shumë besim te shteti dhe kjo nuk është rastësi. Armata ekziston për qytetarët, për nevojat e tyre, për sigurinë e tyre.

2. Ne vazhdojmë të kontribuojmë në ekipet operative për ndërhyrje të shpejtë të mbrojtjes dhe shpëtimit në sistemet e menaxhimit të krizave. Qytetarët tanë janë të parët. Kjo është treguar edhe gjatë krizës së pandemisë COVID-19. Ne mbështesim reformën e sistemit të menaxhimit të krizave dhe ne kontribuojmë në ndërtimin e një shoqërie elastike nga krizat dhe fatkeqësitë. Sistemi është futur në gjysmën e parë të mandatit të Qeverisë për thirrjet 112. Ne e mbështesim këtë proces. Me një telefonatë qytetarët marrin urgjencën mbështetjen që ata kanë më shumë nevojë. Shpejt, efikas!

3. Ne mbështesim shkencën maqedonase. Jemi duke futur një linjë buxhetore në buxhetin e MM-së për mbështetje për projekte shkencore me interes për mbrojtjen. Ne kemi mbështetjen e shkencës nga Aleanca. Ministria e Mbrojtjes do të mbështesë çdo projekt të arsyeshëm që ofron mbështetje financiare nga fondet shkencore të vendeve anëtare të NATO-s ose të Aleancës. Anëtarësimi në NATO do të thotë gjithashtu mundësi për të nxjerrë përvojat dhe mësimet e nxjerra prej tyre projektet e zhvilluara në kuadër të programit Shkencë për Paqe të NATO-s (Paqja). Një shembull i kësaj është projekti NIKS për digjitalizimin e menaxhimit të krizave me një qëllim: menaxhim më i mirë i krizës, veprim më i shpejtë, jetë të shpëtuar.

## TEMA 4 - BARAZIA GJINORE DHE PERSPEKTIVA GJINORE

Ministria po udhëheq procesin e planit që rezultoi në përgatitjen e Kombëtares së Dytë të veprimit të Republikës së Maqedonisë së Veriut për zbatimin e Rez.1325 Gratë, Paqja dhe siguria e Këshillit të Sigurimit të OKB-së 2020 - 2025. Barazia gjinore për ne është një mënyrë pune. Armata bëhet një mjedis i ndjeshëm gjinor, në të cilin si burrat ashtu edhe gratë kanë të njëjtat përgjegjësi dhe të njëjtat mundësi.

Gratë duhet të marrin pjesë në mënyrë të barabartë me burrat në të gjitha nivelet gjatë gjithë jetës dhe punës së tyre. Për këtë qëllim, ofrohen kushte për punë transparente, gjithëpërfshirëse dhe mjedis të barabartë për gratë dhe burrat. Kështu, ne do të përdorim plotësisht të gjitha të pazbuluara kapacitetet, potencialet dhe iniciativat. Gjithçka ne fokusohemi në kujdesin shëndetësor të grave në vendin e punës aplikojmë mekanizma për balancimi i jetës profesionale dhe asaj private dhe ne përmirësojmë dhe përshtatim ekzistuesin infrastrukturës dhe kushteve të vendit të punës për gra.

Përzgjedhja, promovimi dhe mbajtja e grave në të gjitha pozicionet, bëhet realiteti i jonë. Me mbështetjen e ligjeve dhe aktet nënligjore, politikat dhe proceset, do japin një mundësi për përfaqësim më të madh të grave në të gjitha pozitat dhe një numër në rritje i grave në poste drejtuese dhe komanduese.



### nga kjo rrjedh se:

1. Arritja e barazisë gjinore në vend, luftimi i stereotipeve gjinore dhe eliminimi i dhunës me bazë gjinore. Ministria e Mbrojtjes është bartëse e aktiviteteve që lidhen me zhvillimin, miratimin dhe zbatimin e Kombëtares së Dytë Plani i veprimit i Republikës së Maqedonisë së Veriut për zbatimin e Rezolutës 1325 Gratë, paqja dhe siguria e Këshillit të Sigurimit të OKB-së 2020 - 2025 në vend. Ne i zbatuam ato struktura gjinore në Ministri dhe Armatë. Punonjësit tanë po bëhen të ndjeshëm ndaj gjinive dhe të vetëdijshëm për nevojën për barazi të plotë gjinore. Ne e mundësuam raportimin e drejtpërdrejt dhe raportimin diskret të dhunës në familje. Dhuna në familje nxitet nga frika të viktimave, fuqisë së autorëve, por edhe heshtjes së ambientit. Ne jemi këtu për të ndihmuar kushdo që ka nevojë për ndihmë. Për të reaguar sa nuk është vonë.

2. Po përmirësojmë statusin dhe kushtet e punës së grave në Armatë dhe Ministri. Ne kujdesemi për shëndetin e grave në vendin e punës. Ndjeshmëria gjinore do të thotë gjithashtu përmirësimin e infrastrukturës dhe kushteve të punës për gratë.

3. Ne ndjekim një politikë aktive për rritjen e përfaqësimit të grave në Armatë dhe Ministri ngritja e tyre dhe emërimi i ekzekutivit, në funksione të drejtuesit dhe komandantit. Ne kemi akses të barabartë në procesin e përzgjedhjes dhe gjithëpërfshirjes në proces e promovimit në pozita udhëheqëse dhe drejtuese. Ne inkurajojmë gratë lidere që besojnë në veten e tyre, në vlerat dhe aftësitë e tyre drejtuese dhe në profilizimin e tyre në shembuj pozitivë në shoqëri.

# NË HAP ME SUKSESIN E BURRAVE

Për të pasur sukses në çdo profesion nevojitet durim meçuri dhe qëllim. Duhet të dijme se çfarë dëshirojmë, të jemi të fuqishëm dhe të motivuar. Medicina ushtarake ofron mundësi të panumërta, ndërsa neve na mbetet që në përditshmërinë tonë t'i lëvizim kufijtë, **SI GRA TË SUKSESSHME NË UNIFORMË, TË NGADHNJEMË NDAJ PARAGJYKIMEV**, duke u bazuar në profesionalizëm dhe përkushtim!



**KOLONELA IRENA MINEVA**  
Komandante e Qendrës Mjekësore Ushtarake, grua e parë – komandante batalioni e njëjse së deklaruar dhe njëra ndër dhjetë gratë më të sukseshme – menaxhere për vitin 2015

Uniforma, rendi dhe disciplina janë përditshmëria jonë. Si një grua në uniformë, asnjëherë nuk tërhiqem. Përkundrazi, gjithmonë i pranoj sfida të sepe e di që **KËMBËNGËSËSIA DHE MOTIVIMI JANË RRUGA E SIGURT DRJET SUKSESIT**. Dëshmoja se mundem dhe e di se mundeni edhe ju!




**RRESHTERE E VIJETËR E KLASIT TE 1 MELIHATE SELMAN**  
administratore e Sektorit J-7 pranë Shtabit të Përgjithshëm

Për gratë ka vend në cilëndo njësi të Armatës dhe shërnulli më i mirë për këtë jam unë. Motoja ime është – **GJITHMONË ME DASHURI DHE PËRKUSHTIM NDAJ PROFESIONIT, GJITHMONËME DASHIRË PËR SËNDËRTIM TË VAZHUESHËM, avancim të mëtejshëm.**



**RRESHTERE E VIJETËR E KLASIT TE 1 VERICA DODEVSKA**  
teknike e IRE (instrumenteve, radios dhe elektro-pajisjeve) të helikopterëve Mi-17, Mi-24, Bek-206 dhe avionëve Zlin 242 L në VING-un ajror

Si kolonela e parë në rradhët e Armatës me të vërtetë jam krenare që për çdo vit, gjithnjë e më shumë gra, vendosin që profesioni ushtarak të jetë përcaktimi i tyre jetësor. Numri i pjesëtareve në Armatë në pozicione udhëheqëse dhe në detyra komanduese rritet, njëllor si që rritet edhe numri i grave të cilat japin kontributin e tyre për pagën dhe sigurinë në kuadër të misioneve paqësore. Nga Afganistani e dëshmoj që – **ARMATA ME BURRA DHE ME GRA NË RRADHËT E SAJ, ËSHTË MË E FUQISHME!**



**KOLONELA MERI RINXHOVA**  
Shefe e shërbimit të J-1, në KOSA – SHP Misioni "Resolute Support", Kabul, Afganistan

Profesionin ushtarak nuk duhet parë vetëm si profesion "burrash". Gratë me vete bartin një ertësi të veçantë, taktikë dhe përkushtim të jashtëzakonshëm deri në detaj. Edhe me uniformë, ne mbetemi gra, tërësisht të barabarta me kolegët tanë burra. Sepse, **ARMATA ËSHTË ARMATË PËR TË GJITHË!**



**NENKOLONELA SVETLANA ÇKOROVSKA – AVRAMOVIQ**  
mjeke, stomatologe – Qendra Ushtarake Mjekësore


Armata nëpërmjet babait tim, kolonel në pension, më mësoi se çfarë do të thotë paqja, rendi dhe disciplina, tre gjera pa të cilat sukcesi është i paaritshëm. Mjedisit ushtarak e pasqyrojnë të gjithë atë që jam unë sot dhe këtë më krenari ua transmetoj fëmijëve të mi. Sepse **ARMATA NA I MËSON VLERAT TË CILAT NA SHPIEN NË JETË**, vlera të cilat krijojnë gjenerata të shëndosha.



**RRESHTERE E VIJETËR E KLASIT TE 1 BILJANA TONESKA**  
Nënoficere në Brigadën e Mbështetjes Lojistikë

## NË SHËRBIM TË ARMATËS, NË SHËRBIM TË ATDHEUT

Çfarë do të thotë Armata? Intenzivitet, sfida, adrenalinë e lartë! Përkërsisht për këtë nuk hoqa dorë pas përpjekjes së parë të pa sukseshme. Me këmbëngulje dhe me përkushtim, ia dola ta vesh uniformën që do të thotë paqe dhe siguri dhe tashmë **13 VJET QËNDROJ ME KRENARI DHE FUQISHËM E PA HAMENDJE ME FLAMURIN MAQEDONAS NË KRAH.**



**DHJETARE ELENA LLAZAROVA**  
Police ushtarake

Është përgjegjësi dhe krenari të kujdesem për sigurinë dhe shëndetin gjatë punës për të gjithë pjesëtarët e Armatës. **NË SHËRBIM TË ARMATËS, NË SHËRBIM TË ATDHEUT!**



**PIESETARE E PERSONELIT CIVIL MARIJA GJORGJEVIQ**  
Keshilltare për siguri dhe shëndet pranë Qendrës për Teknike dhe Remont

Fushata On-line 2020

# NË HAP ME SUKSESIN E BURRAVE

Barazia gjinore nuk nënkupton garë ndërmjet burrave dhe grave. Barazia gjinore nënkupton mundësinë e barabartë që edhe burrat edhe gratë të mund të punojnë atë që munden, që dëshirojnë dhe për të cilën janë të gatshëm. Mos keni drojë nga sfidat dhe mos u nënshtrohni stereotipeve.

**ME GRA DHE ME BURRA, ARAMATA ËSHTË MË E FORTË!**



NENKOLONELI BILJANA NIKOLLOVSKA  
oficere për barazi gjinore pranë Kabinetit të shefit të Shtabit të Përgjithshëm

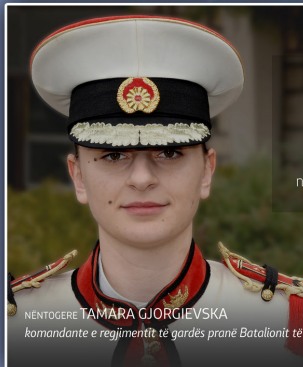
Kur u përcaktova për profesionin ushtarak, u ballafaqova me skepticizëm dhe dyshime se a do t'ja dal. Pas çdo dite të kaluar gjatë punës tri dekadësh në Armatë **DËSHMOVA SE MUNDËM DHE DI, SI GRUA E PARË OFICERE** për disa vite e vetmja në Armatë, i hapja dyert për pjesëtarët e gjeneratave më të reja dhe jam kërenare që dhash kontributin tim që ato sot, karrierën e tyre ta ndërtojnë në kushte pa paragjykimë dhe pa pengesa.



NENKOLONELI LJUBICA PROJČESKA  
oficere për bashkëpunim ushtarako-civil pranë seksionit J-9, pranë Shtabit të Përgjithshëm grua e parë në Armatë



Një gjë është fakt – **GRUJA ME KARAKTER TË FORTË, NË UNIFORMË PROJEKTON FORCË**, sidomos në kuadër të Gardës, e cila është si pasqyrë e parë e Armatës. Sepse Garda është lidhshmëria jonë ndërmjet së kaluarës dhe së ardhmes, traditës dhe inovacionit.



NENTOGËRE TAMARA GJORGIEVSKA  
komandante e regjimentit të gardës pranë Batalionit të Nderit

Më thonin se duhet të jem nënë dhe bashkëshorte. U thoja se do të jem edhe më tepër se kaq. Do të jem grua në uniformë, me vizion dhe qëllim të qartë. Sot dëshmova se e gjithë kjo është e mundur.

**UNË JAM BASHKËSHORTË, NËNË E DY FËMIJËVE DHE NËNOFICERE E SUKSESSHME** në njësi elite!



RRËSHITËRE E VIETËR ZHANETA MICKOVSKA  
komandante grupi pranë Batalionit të Rënshereve

Kemi nevojë për gra në Armatë dhe në mbrojtje, në të gjitha nivelet dhe në të gjitha nivelet, duke përfshirë edhe kryesinë, në mënyrë që t'a ndryshojmë dinamikën, të ndryshojmë bisedën, të jemi të sigurt që **ZËRI I GRUAS DËGJOHET**. Armatë është një mjedis që ofron një mundësi të këtille!



PIËSE E PERSONELIT CIVIL SELVETA EJUB  
juriste pranë Qendrës Mjekësore Ushtarake

# NË SHËRMBIM TË ARMATËS, NË SHËRMBIM TË ATDHEUT

Qysh në fëmijëri lakmoja uniformën ushtarake dhe çdo mëngjes zgjohesha me tingujt e borisë ushtarake nga kazerma e afërt. Armatë për mua u shëndërrua në shtëpi të dytë dhe përzgjedhja e parë profesionale. **PA PARAGJYKIME, ME MENDJE TË HAPUR DHE ME SHËMBULL PERSONAL THEM, PO - GRAVE NË ARMATË!**



RRËSHITËRE E VIETËR E KLASIT TË L ZORICA VELLKOVA  
nënoficere për mbështetje mjekësore pranë Batalionit të Policisë Ushtarake

Muzika karakterizohet edhe me fuginë, precizitetin, por edhe me emocionet. Te muzika ushtarake çdo notë sjell senzibilizimin dhe energjinë femërore. Njëra ndër arsytet më të rëndësishme përse **ARMATA PARAQET NJË ORKESTËR TË HARMONIZUAR NË MËNYRË TË PËRKRYER.**



MAJOR ANETA KURTELLOVA  
Flautist pranë Orkestrës Ushtarake

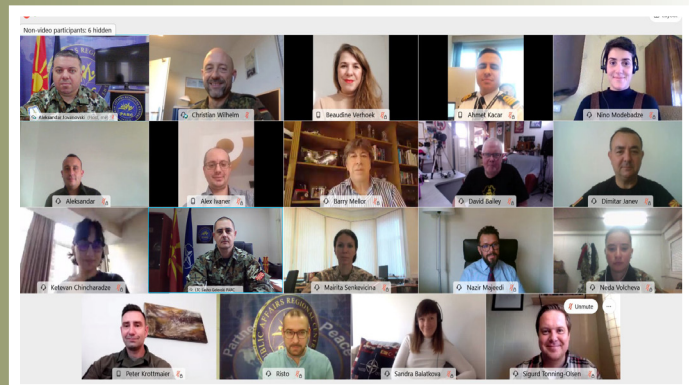
Fushata On-line 2020

## TEMA 5 - KAPACITETET NË SHËRBIMIN E SIGURISË KOLEKTIVE

Maqedonia e Veriut ka kapacitete me të cilat jep kontributin e saj të padyshimtë në sigurinë kolektive. Ekspertët e NATO-s dhe Shteteve të Bashkuara vlerësojnë lart kapacitetin e poligonit ushtarak "Kri-vollak". Aktivitetet stërvitore të ushtrive aleate të deritanishme janë një konfirmim i kësaj. Ne do të vazhdojmë për të investuar në këtë gamë unike, e cila bëhet një burim i brendshëm dhe i NATO-s, i cili do të kontribuojë dhe për të forcuar ekonominë lokale dhe kombëtare.

Pandemia, sfida jonë më e madhe në fund të dekadës së dytë dhe fillimit të dekadës së tretë në shekullin e 21-të, ka treguar se çdo ditë përballemi me përhapjen e dezinformatave dhe lajmeve të rreme të cilat për qëllim kryesor kanë shkatërrimin e besueshmërisë së institucioneve dhe futja e frikës dhe panikut tek qytetarët. Ne po ndërmarrim hapa vendimtarë për të luftuar këtë të keqe moderne. Qendra Rajonale për Marrëdhënie me Publikun është krijuar tashmë si një qendër e cilësisë së lartë, unike në programin e saj arsimor brenda Aleancës. Vendndodhja e saj, karakteri rajonal dhe përvoja e deritanishme përfaqësojnë mundësi e përkryer për ta krijuar atë si një qendër unike të menaxhimit të dezinformimit dhe lajme të rreme.

Maqedonia e Veriut është anëtare e përgjegjshme e bashkësisë ndërkombëtare. Kujdesi dhe mbështetja për Sigurinë globale është gjithashtu detyra jonë. Vendi ynë që nga viti 2002 merr pjesë aktive në misionet paqeruajtëse të Aleancës, duke kontribuar si në Kombet e Bashkuara ashtu edhe në Bashkimin Evropian. Kontributi në misione është një rrugë e dyanshme - ne mbështesim paqen globale ndërkohë që në të njëjtën kohë ne fitojmë përvojë të konsiderueshme dhe zhvillojmë ndërveprueshmërinë me aleatët.



**nga kjo rrjedh se:**

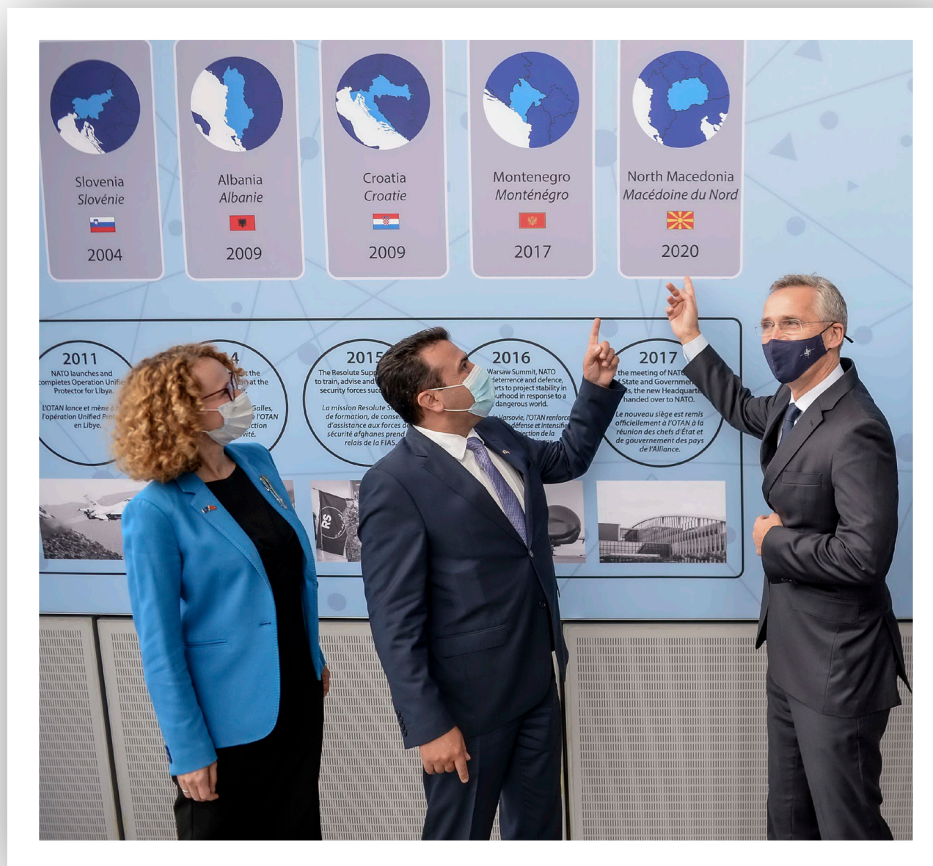
1. "Krivollak" është kapacitet i Maqedonisë së Veriut, por edhe kapacitet i NATO-s. Prandaj për këtë poligon ne zhvillojmë infrastrukturën dhe krijojmë përmbajtje të reja. Ne punojmë intensivisht në lidhjen infrastrukturë të poligonit, zhvillimin e përmbajtjeve të reja dhe zgjidhjen e problemit nga furnizimi me ujë i burimit tonë. Jemi duke zhvilluar Krivollakun, por në të njëjtën kohë po i kushtojmë vëmendje ruajtjes së mjedisit duke siguruar një stacion matës të përhershëm. Me investim në Krivollak po zhvillojmë një ekonomi më të fortë lokale. Çdo ushtrim hap një mundësi tjetër për të forcuar zhvillimin lokal.
2. Me një qendër partnere të krijuar për kapacitete efektive të menaxhimit të dezinformimit dhe lajme të rreme. Ne arritëm ta zhvillojmë Qendrën rajonale për marrëdhëniet me publikun në një qendër unike dhe një qendër e besueshme partnere për trajnim dhe edukim në fushën e marrëdhënieve me publikun, e cila është jashtëzakonisht e rëndësishme për aleatët. Por ne nuk ndalemi këtu. Në këte qendër ne po shtojmë aftësitë dhe përmbajtjet e reja dhe është shndërruar në një qendër për ballafaqimin me dezinformatat dhe lajmet e rreme. Në kuadër të Departamentit të Komunikimeve Strategjike ne krijojmë një sistem gjithëpërfshirës për trajtimin e dezinformatave dhe lajmeve të rreme. Ne bëjmë një sinergji nga të gjitha kapacitetet në dispozicion dhe ndërtojmë të reja.
3. Ne mbështesim sigurinë globale, po forcojmë stabilitetin rajonal: Maqedonia e Veriut vazhdon pjesëmarrjen e saj në misionet paqeruajtëse të NATO-s, OKB-së dhe BE-së. Anëtarët tanë mbeten të angazhuar në misionin e NATO-s, Mbështetja e vendosur në Afganistan, në misionin e OKB-së, UNIFIL në Liban dhe operacioni i BE-së ALTHEA në Bosnje dhe Hercegovinë. Ne marrim pjesë në misionin e BE-së në Republikën e Afrikës Qendrore, dhe pjesëmarrja e mundshme është planifikuar në kuadër të Forcave të NATO-s në Baltik. Pjesëtarë të Armatës janë edhe pjesë e forcës së KFOR-it në Kosovë, duke e bërë atë ne forcojmë stabilitetin, paqen dhe sigurinë të fqiu jonë më i afërt. Rajon i sigurt, pra do të thotë dhe Maqedoni e Veriut më e sigurt. Ne u bëmë nikoqir i Brigadës së Evropës Juglindore. Selia kryesore e një prej nismave më të spikatura rajonale në gjashtë vitet e ardhshme është e vendosur në Kumanovë.

**PJESA 2.**  
**OPINIONI I**  
**JASHTËM: NATO**  
**DHE VENDET**

## TEMA 1 - NATO ME TË TRIDHJETAT: SIGURIA E FORCUAR, KRYESIMI I STABILITETIT

Anëtarësimi i Republikës së Maqedonisë së Veriut në Aleancë është një tjetër komponent që forcon sigurinë dhe stabilitetin e Evropës Juglindore, një rajon që është i përfshirë në zonën euroatlantike. Shoqëria maqedonase bazohet në të njëjtat parime që janë pjesë e kodit të aleatëve tanë: Maqedonia e Veriut është një shtet demokratik funksional në të cilin janë themeluar vlerat perëndimore - barazia në të gjitha bazat, sundimi i ligjit, liria e fjalës dhe e shprehjes. NATO mbron, NATO bashkohet, NATO forcohet - ky është misioni ynë i përbashkët. Maqedonia e Veriut investon në mbrojtje, modernizon pajisjet. Jemi të vendosur fort për të mbijetuar në rrugën drejt 2 për qind të parashikuar të PBB-së për mbrojtjen, që reflektohet në rritjen e buxhetit për 0.2 për qind të PBB-së çdo vit.

INVESTOJMË (në mbrojtje). MODERNIZOJMË (pajisjet dhe armatimet). NE MARIM PJESE (në misionet paqeruajtëse).



## TEMA 2 - MKD NË NATO - KONTRIBUTI YNË PËR SIGURINË KOLEKTIVE

Siguria kolektive është përfitimi bazë për secilin prej nesh të tridhjetë. Maqedonia e Veriut beson fuqimisht në parimin “një për të gjithë, të gjithë për një”, dhe në atë drejtim të gjithë kapacitetet e saja janë plotësisht të hapura për aleatët. Sfidat e secilit prej nesh bëhen tonat, sfidat që ne mund t'i zgjidhim vetëm së bashku, të bashkuar dhe të unifikuar. Poligoni i Armatës “Krivollak”, është i vlerësuar nga ekspertë vendas dhe ekspertë të aleatëve tanë si unik, kapaciteti për kryerjen e stërvitjeve në kushtet më realiste bëhet një burim i NATO-s. Ne investojmë intensivisht në zhvillimin e infrastrukturës së saj dhe në përmbajtjet që ofron për Forcat e Armatosura forcat e të gjitha shteteve anëtare të Aleancës. Në fund të fundit, vlera e saj u konfirmua gjithashtu në realizimin e ushtrimit “Goditja vendimtare” në vitin 2019, me përafërsisht 2700 anëtarë, tani, gjashtë shtetet anëtare të Aleancës (Maqedonia e Veriut, SHBA, Bullgaria, Mali i Zi, Shqipëria dhe Lituani). Ndërveprueshmëria si një nga aftësitë më të rëndësishme që na lejon të punojmë së bashku, duke përdorur harmoninë, standarde, doktrinat dhe procedurat të njëja, do vazhdojnë ta zhvillojnë atë dhe në luftën tjetër të madhe, stërvitje e planifikuar për vitin 2021, “Goditja vendimtare 21”, që është planifikuar të realizohet pikërisht në këtë poligon, me pjesëmarrjen e rreth 2000 ushtarëve nga katër Aleatët e NATO-s (Maqedonia e Veriut, SHBA, Bullgaria dhe Greqia).



Komunikimet strategjike nga vendi dhe Aleanca njihen si një nga aftësitë kryesore të sigurisë të shekullit të 21-të, dhe në këtë drejtim ne po e zhvillojmë atë edhe më intensivisht ne do të vazhdojmë të zhvillojmë Qendrën Rajonale të Marrëdhënieve Publike të certifikuar nga NATO- qendër partnere për trajnim dhe edukim, unike në ofertën e saj ekskluzivisht si qendër dedikuar trajnimit të oficerëve të ardhshëm dhe specialistëve të marrëdhënieve me publikun. Në tashmë qendrën e krijuar ne i shtojmë një vlerë të re kryesore - luftën kundër dezinformatave dhe lajmeve të rreme. Jemi të përkushtuar që këtë qendër ta ndërtojmë si qendër për ballafaqim me dezinformata dhe lajme të rreme. Në këtë mënyrë, ne mbështesim përpjekjet e përbashkëta të Aleancës për opinionin publik të bazuar në informacione të sakta faktike, ndërsa anulon ato efektet e dëmshme të lajmeve të rreme.

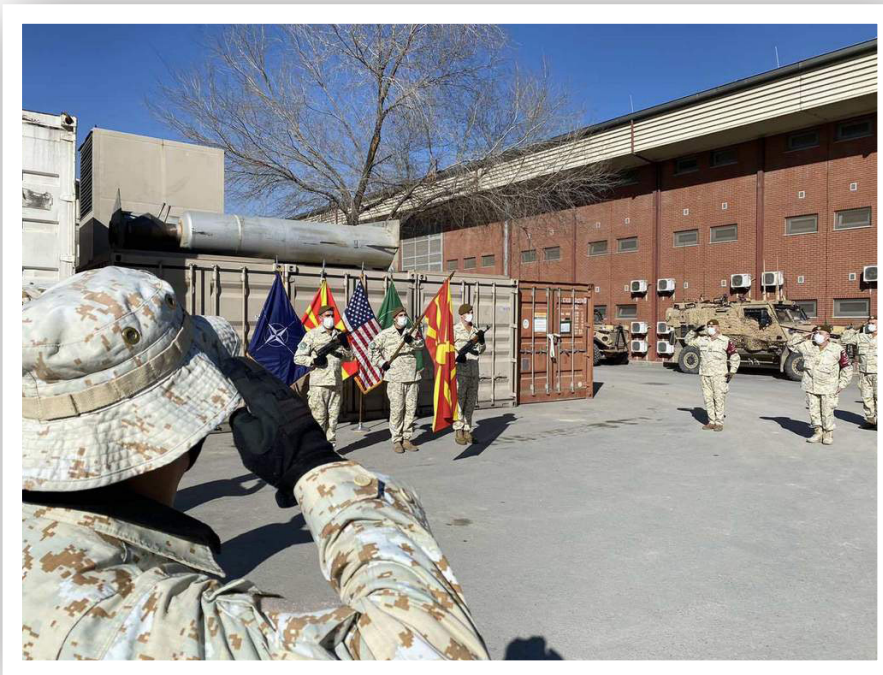
### TEMA 3 - PAQJA RAJONALE DHE GLOBALE. PËRCAKTIMI I NATO-s, PËRCAKTIMI I MAQEDONISË SË VERIUT

Dekadat e pjesëmarrjes në misionet<sup>1</sup> paqeruajtëse të Aleancës tregojnë forcën angazhimin e shtetit për të mbështetur politikat aleate dhe përpjekjet e krijimit të paqes dhe sigurinë globale. Një Afganistan paqësor, i sigurt dhe i begatë është qëllimi ynë. Me ne jemi aleatë “së bashku brenda, së bashku jashtë”. Mbetemi me kontributin tonë në misionin “mbështetje e vendosur” në Afganistan.

Maqedonia e Veriut në vitin 2010 ishte vendi i katërt më i madh kontribues në këtë mision (per capita), një fakt që tregoi se forcat tona janë vërtet “krah për krah”, atëherë partnere, sot 29 aleatët tanë. Mbetëm të përkushtuar ndaj qëllimit të përbashkët - të sigurt dhe një Afganistan demokratik dhe pas përfundimit të këtij misioni, duke ruajtur kontributin tonë dhe në misionin – pasardhës i ISAF-it, “Mbështetje e vendosur”, ku sot kemi pjesëmarrjen tonë të konsiderueshme.

Ne nuk i kemi harruar qëllimet tona të përbashkëta - një rajon paqësor dhe të sigurt. Maqedonia e Veriut po zë vendin e saj si shtyllë e sigurisë në rajon. Ne ofrojmë që nga viti 2007 mbështetje të konsiderueshme logjistike për operacionin e NATO-s në Kosovë. Nga viti 2020 kontributi merr vlerë të re - rotacioni i parë i pjesëtarëve të Armatës së KFOR-it numëron 44 paqeruajtës, dhe në vitin 2021 ky numër rritet në 180 gjithsej.

Vizioni i NATO-s për një botë të sigurt është gjithashtu vizioni ynë, përpjekjet e Aleancës për të arritur ky vizion janë edhe përpjekjet tona, sepse e dimë që së bashku jemi më të fortë.



<sup>1</sup> nga viti 2002 në misionin ISAF në Afganistan; viti 2010, 242 ushtarë – vendi i 4 kontribues në ISAF, per capita

## II. SISTEMI I KOMUNIKIMIT NË MINISTRINË E MBROJTJES

Ministria funksionon sipas parimit të “hapjes maksimale me anulim minimal”, duke u vendosur vazhdimisht si më i shpejti burim i informacionit plotësisht të saktë dhe të verifikuar, pra si i pari dhe më i besueshëm burim informacioni në fushën e mbrojtjes dhe sigurisë në vendin tonë. Kjo është e vetëkuptueshme dhe krijimi i vazhdueshëm i një marke që është e njohur dhe në të cilën qytetarët kanë një besim të pacenueshëm.

Një nga bazat e komunikimit efektiv është zhvillimi i një procesi gjithëpërfshirës i komunikimeve strategjike në Ministrinë dhe në Armatën e Republikës së Maqedonisë së Veriut, të cilat për këto dy institucione në thelb do të thotë koordinim dhe zbatim efikas dhe efektiv i aktiviteteve dhe aftësive të saja të komunikimit, në mbështetje të politikave të tjera, operacionet dhe aktivitetet për përmbushjen e objektivave të shtetit, të Ministrisë dhe të Armatës.

Komunikimet strategjike shihen si një proces i adaptueshëm që mundëson për të kuptuar plotësisht audiencën e synuar, për të kryer koordinim dhe sinkronizim të vazhdueshëm të rrëfimeve, temave dhe mesazheve, si dhe të përcaktojë rezultatin konkret të ndërmarrë aktivitetet. Përfitimi kryesor i krijimit të një sistemi efektiv strategjik komunikimi është mundësia e vendosjes së koordinuar, parandaluese, proaktive dhe reaktive të informacion përmes të gjitha kanaleve dhe me të gjitha mjetet e duhura të marrëdhënies me publikun në një moment vendimtar për të realizuar vizionin dhe misionin e Ministrisë dhe Armatës.

Ministria dhe Armata komunikojnë vazhdimisht me publikun në atë mënyrë që publikut i thuhet se çfarë të mendojë. Interesi publik është angazhimi i yni kryesor. Informimi i qytetarëve bazohet në informacion të saktë, të qartë dhe në kohë, duke përdorur kanale të ndryshme komunikimi, më të përshtatshmet për audiencë kyçe të përcaktuara, në shtëpi dhe jashtë vendit.

Sistemi i komunikimit në Ministrinë e Mbrojtjes është në një fazë transformimi dhe qëllimi kryesor është rritja e efikasitetit dhe efektivitetit të tij. Transformimi përfshin konsolidimin e kapaciteteve të marrëdhënies me publikun në Sektorin e komunikimeve strategjike i cili do të jetë bërthama bazë për koordinimin e aktiviteteve të komunikimit. Sektori përbëhet nga Departamenti i marrëdhënies me publikun, Departamenti i analizës së medias, Departamenti i botimeve të aktiviteteve dhe prodhimit dhe Departamenti - Qendra rajonale për marrëdhënie me publikun. Funksionet në këtë sektor përfshin zhvillimin e sistemit të informacionit, organizimin e plotë të aktiviteteve mediatike, përgatitjen e materialit të shkruar në promovimin e aktiviteteve të Ministrisë, publikimi i informacionit për veprimtaritë në Ministri dhe Armatë, duke bërë analiza mediatike dhe rishikimi ditor, si dhe realizimi i trajnimeve për ngritjen e kapaciteteve për marrëdhëniet me publikun në vend dhe në Aleancë.

### **Cilat janë parimet e komunikimeve strategjike sipas të cilave ne udhëhiqemi?**

Komunikimet strategjike duhet kuptuar si një proces dhe mënyrë e të menduarit gjë që mundëson një kuptim më të gjerë të karakteristikave të mjedisit informativ në të cilin narrativat kryesore përkthehen në tema specifike nga të cilat lindin fushatat dhe aktivitetet.

Të gjithë këta elementë bazohen në parimet e mëposhtme:

- ➔ Të gjitha aktivitetet bazohen në vlerat e demokracisë, vlerat e njohura në vend, institucionet e tij dhe aleancën e NATO-s;
- ➔ Aktivitetet realizohen në përputhje me objektivat e Ministrisë dhe të Armatës të përcaktuara në dokumentet strategjike, politikat dhe narrativat;
- ➔ Kredibiliteti dhe besimi janë thelbësore dhe si të tilla duhet të jenë prioritet në zbatimin e komunikimeve strategjike;
- ➔ Fjalët duhet të pasqyrojnë veprat; veprat duhet të pasqyrojnë fjalët;
- ➔ Komunikimet strategjike janë një proces i përbashkët, i koordinuar dhe i integruar i Ministrisë dhe Armatës;
- ➔ Kuptimi i mjedisit të informacionit në të cilin tregtohen produktet e marrëdhënieve me publikun, përdorimi i mjeteve të duhura, përmes kanaleve të duhura, është me rëndësi thelbësore për arritjen e efektit të dëshiruar. Kjo do të thotë të kuptosh, vlerat dhe mendimet e audiencës së synuar;
- ➔ Kuptimi që çdo person që është pjesë përbërëse e Ministrisë dhe Armatës është përfaqësues i institucionit dhe në këtë kontekst përcjell mesazhet e institucionit mbi parimin "një votë";
- ➔ Kuptimi i çdo punonjësi në Ministrinë dhe Armatë që i përket një ekip i përbashkët që ka të njëjtin qëllim, të njëjtin mision dhe të njëjtin vizion;
- ➔ Fokusi i të gjitha aktiviteteve të komunikimit strategjik është në arritjen e efektin dhe rezultatin e dëshiruar.

Ne kujdesemi për profesionalizimin e komunikimeve në mbrojtje. Ne investojmë në profesionistët që punojnë në këtë fushë, sepse aftësitë e tyre vlejné, janë më efikase në sistemin e informacionit. Këta zyrtarë në Ministri janë edhe komunikues të qeverisë në këtë kontekst ndiqni Kodin e sjelljes për zyrtarët e marrëdhënieve publike të qeverisë, sipas të cilit detyra kryesore është të përcjellë opinionet dhe politikat zyrtare të Ministrisë dhe me etikën, motivimin, aftësitë e saj për të kontribuar në parimet bazë të funksionimit të pushtetit ekzekutiv - transparenca, çiltërsia dhe llogaridhënies.

Në fund të fundit, parimet e përcaktuara në Kodin e sjelljes për zyrtarët e qeverisë për marrëdhëniet me publikun kopjohen të plota. Zyrtarët e marrëdhënieve me publikun në Ministria e Mbrojtjes:

- ✓ gjithmonë thonë të vërtetën;
- ✓ ata janë të paanshëm;
- ✓ janë të kujdesshëm në qasjen e tyre;
- ✓ e ruajnë objektivitetin;
- ✓ marri vendime vetëm në bazë të analizave paraprake;
- ✓ detyrimet që rrjedhin nga shërbimi vihen përpara interesave personale;
- ✓ kanë një vetëdije jashtëzakonisht të zhvilluar për mundësinë e një përplasjeje të interesave;
- ✓ tata i ndajnë qartë aktivitetet e tyre private nga ato profesionale.

Ministria njeh vlerën e kanaleve të reja të komunikimit, rrjetet sociale që mundësojnë komunikim të drejtpërdrejtë dhe të dyanshëm me qytetarët, që është arsyeja për të qenë pjesëmarrës më aktivë në këtë sferë. Qëllimi ynë është të tërheqim vëmendjen qytetarëve përmes rrjeteve sociale, por edhe për t'i ndihmuar në mënyrë aktive dhe të drejtpërdrejtë në mirëkuptim të sistemit të mbrojtjes, funksionet dhe detyrat e tij.

Edhe komunikuesit në Ministrinë e Mbrojtjes janë të kujdesshëm për mënyrën se si përdorin mediat sociale me kanalet e tyre private. Sjellja e këtyre komunikuesve në kanale private, të lidhura drejtpërdrejt me personalitetin dhe besueshmërinë e tyre, që transmetohet në ambientet e punës. Lidhja e padyshimtë e sjelljes së profileve personale me pozicionin si oficerë të marrëdhënieve me publikun në Ministrinë e Mbrojtjes ka potencialin për të shkaktuar dëmtrim të besueshmërisë së institucionit dhe rrjedhimisht komunikimeve të papërshtatshme që ato përmbajnë përmbajtje diskriminuese, fyese, kërcënuese ose elemente të gjuhës së urrejtjes të shmangen plotësisht. Besueshmëria e institucionit, e cila bazohet në komunikim në radhë të parë të saktësisë faktike, nuk duhet të vihet në dyshim.

MINISTRIA E MBROJTJES

Sektori për Komunikim, Analitikë dhe Mbështetje Operative

Njësia për Media dhe Multimedia

Na ndiqni:



@DefenceMKD



@Defence\_MKD



Ministria e Mbrojtes