Република Северна Македонија

Министерство за одбрана

ИЗВЕШТАЈ ЗА СТЕПЕНОТ НА ИМПЛЕМЕНТАЦИЈА НА ПЛАНОТ ЗА ИНТЕГРИТЕТ 2021-2024 ЗА ПЕРИОД 01 ЈУЛИ – 31 ДЕКЕМВРИ 2023 ГОДИНА

Во согласност со Политиката за активна транспарентност, Министерството за одбрана редовно и на секои шест месеци изработува и јавно објавува извештај за степенот на реализација на активностите предвидени со Планот за интегритет 2021-2024 година.

Шестмесечните извештаи се изработуваат стандардизирано, во посебно дизајнирана матрица, која е дел од Планот.

Петтиот Извештај за степенот на имплементација на Планот за интегритет се однесува на периодот 01.07 - 31.12.2023 година.

Откако ќе се спроведе Планот за интегритет 2021-2024, во 2025 година ќе се изврши целосна анализа на напредокот постигнат со спроведувањето на Планот.

Одговорно тело за следење на имплементацијата е Работната група за градење интегритет во Министерството за одбрана.

За периодот 01.07 - 31.12.2023 година, согласно Планот за интегритет 2021-2024 и Планот на активности за 2023 година, беа реализирани петнаесет активности или поделено по области: Човечки ресурси – четири активности, Меѓународни мисии и операции – една активност, Јавни набавки – пет активности и Внатрешна контрола – пет активности. Истите се спроведуваат со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS.

Согласно барањето на CIDS, активноста од Матрицата на Планот за интегритет под реден број 30 "Изработка на модул и воведување на обука за отуѓување на средства", ќе биде дел од Планот на активности за 2024 година.

Сите останати планирани активности за второто шестмесечје се започнати и се имплементираат согласно утврдените методологии за реализација на истите.

Координатор на Работна група за градење интегритет
Владимир Анчев

X. Област I: - Управување со човечки ресурси

Репер: - Подобрена ефикасност на системот за управување со човечки ресурси					
Активност	**Очекувани резултати**	**Имплементација на активност („Да“ и кога се имплементираат во тек, „Не“)**	**Постигнати резултати**	**Број на вклучени луѓе**	**Дополнителни забелешки**
1. Изработка на преглед и утврдување на работни места подложни на корупција	Направен преглед на работни места подложни на корупција идентификувани врз основа на пристап заснован на ризик	Да	Зголемена свест кај раководителите и вработените за потребата од континуирано идентификување на работни места чувствителни на корупција во одбраната	/	Активност 5 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 (Активност 2.8 од Планот на активности за 2023 година) Активноста произлегува како надоврзување на активност 2.1 од Планот на активности за 2023 година „Анализа на работните места“, и истата поради обемот и содржината во целост ќе биде реализирана во текот на 2024 година
2. Воведување на концепт на „Проценка на влијанието на обуката“ во организирањето на обуките во МО и Армијата	Концептот за проценка на влијанието од обуките е подготвен и презентиран пред раководниот кадар во МО и Армијата	Да	Зголемена свест кај раководниот кадар од понатамошно промовирање на интегритетот во делот на планирање и реализација на обуките на кои учествуваат вработените	/	Активност 2.9 од Планот на активности за 2023 година Активноста се спроведува со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка

3.Преглед на постојниот систем на вработување и унапредување во Армијата врз основа на принципот на заслуга и квалитет	Направен преглед на постојниот систем на вработување и унапредување во Армијата согласно Законот за служба во Армијата	Да	Фокусирање на практиките во спроведувањето на Законот за служба во Армијата	/	Активност 11 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS
4. Преглед на новите политики и практики што треба да се рефлектираат во Законот за служба во Армијата	Извршен преглед на новите политики и практики што треба да се рефлектираат во Законот за служба во Армијата	Да	Воведување на нови политики и практики	/	Активност 13 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS

Област III: - Меѓународни мисии и операции

Репер: - Подобрени заштитни мерки за спречување корупција во меѓународни мисии и операции

Активност	Очекувани резултати	Имплементација на активност („Да“ и кога се имплементираат во тек, „Не“)	Постигнати резултати	Број на вклучени луѓе	Дополнителни забелешки
5. Изработка на Упатство за теренски набавки во меѓународни мисии и операции.	Изработено Упатство за теренски набавки во меѓународни мисии и операции	Да	Зголемена свест и вештини за градење интегритет во делот на теренски набавки, препознавање и справување со корупција на персоналот кој се упатува на мисии и операции	/	Активност 19 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 Активноста е во фаза на имплементација согласно утврдената Методологија за нејзина реализација и истата ќе биде завршена во 2024 г. По добивањето на согласност од норвешките власти за обезбедување на поддршка во подготовка на документи кои се однесуваат на подобрување на заштитните мерки за спречување корупција во меѓународни мисии и операции, експерти од CIDS и вработени од МО и Армијата покрај оваа задача започнаа со реализација и на задачите 16 и 17 од Матрицата на Планот за интегритет 2021 -2024, кои претходно беа одложени.

Област: IV - Јавни Набавки

Репер: - Подобрена организациска структура и институционален капацитет за да се обезбеди интегритет и транспарентност во јавните набавки

Активност	**Очекувани резултати**	**Имплементација на активност („Да“ и кога се имплементираат во тек, „Не“)**	**Постигнати резултати**	**Број на вклучени луѓе**	**Дополнителни забелешки**
6. Дизајнирање и подготовка на Компендиум кој ги вклучува наставните планови и презентациите од обуките за јавни набавки	Подготвен е Компендум со наставните планови и презентации од обуките за градење интегритет во областа на јавни набавки	Да	Поширока достапност на информации и материјали наменети за персоналот вклучен во јавните набавки за значењето на интегритетот и професионалноста во целокупниот систем на јавни набавки и нивната употреба во редовните обуки и секојдневната работа	/	Активност 3.2 од Планот на активности за 2023 година Активноста се спроведува со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS Компендиум е во фаза на подготовка и истиот ќе биде целосно подготвен по реализација на сите обуки, вклучувајќи ги и обуките планирани за 2024 година
7. Обука за дизајнирање на технички спецификации во јавните и одбранбените набавки	Реализирана обука за дизајнирање на технички спецификации	Да Реализирана обука во период 13 -14.11.2023	Зголемено знаење и подобрени вештини на вработените за проектирање на техничките спецификации во процесите на јавни и одбранбени набавки	22	Активност 3.5 од Планот на активности за 2023 година Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS

8. Методологија за управување со договори	Реализирана обука за Методологија за управување со договори	Да Реализирана обука во периодот 17-18 октомври 2023 година	Подобрени вештини на персоналот за користење на методологијата за управување со договори во јавните и одбранбените набавки, зголемено портфолиото на обуки на МО и унапредување на севкупните процеси на јавните набавки	20	Активност 3.7 од Планот на активности за 2023 година Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS
9. Евалуација на тендери во јавни и одбранбени набавки	Реализирана обука за евалуација на тендери	Да Реализирана обука во периодот 19-20 септември 2023	Подобрени вештини на персоналот за евалуација на тендерите во јавните и одбранбените набавки, зголемено портфолиото на обуки на МО и унапредување на севкупните процеси на јавните набавки	16	Активност 3.8 од Планот на активности за 2023 година Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS
10. Преглед на минатите неуспешни тендери и обезбедување на научени лекции и препораки	Изработен преглед и реализирани експертски состаноци на кои се споделени досегашни искуства, научени лекции и дадени препораки во делот на избегнување на неуспешни тендери	Да	Континуирано следење на процесите и последователните промени	/	Активност 26 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 Активноста е спроведена со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS

Област: VI - Внатрешна контрола

Репер: - Зголемена улога на внатрешната ревизија и на инспекторатот во градењето интегритет

Активност	Очекувани резултати	Имплементација на активност („Да“ и кога се имплементираат во тек, „Не“)	Постигнати резултати	Број на вклучени луѓе	Дополнителни забелешки
11. Преглед на постојниот систем и практики во однос на “делегирање на овластувања“ во рамките на МО	Унапреден систем и практики за делегирање на овластувања со разгледување на потребата за понатамошно промовирање и заштита на интегритетот, професионализмот и пристапот заснован на заслуги.	Да	Спроведена анализа на практиките на делегирање на овластувањата и изработени препораки	/	Активност 36 од Матрицата на Планот за интегритет 2021-2024 (Активност 2.7 од Планот на активности за 2023) Во вторите шест месеци започнати се активностите за реализација на задачата што ќе резултира со финален преглед до крајот на 2024 година во рамки на имплементација на Планот за интегритет 2021-2024
12. Студиска посета на овластено лице за постапување со наводи за корупција (телефонска линија) во МО на друга држава сојузник или држава партнер	Подобрување на постоечкиот систем и практики во рамките на МО и Армијата во однос на систематско и континуирано постапување со наводите за корупција.	Да Посета на МО на БиХ 30.10 - 02.11.2023	Зголемена компетентност во справувањето со наводите за корупција.	/	Активност 1.1 од Планот на активности за 2023 година Активноста се спроведе со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS.
13. Подготовка на правилник за користење на	Подготвен интерен правилник и процедури за	Да	Воспоставување внатрешна регулатива за користење на телефонска	/	Активност 1.2 од Планот на активности за 2023 година

телефонска линија за пријавување на корупција и процедури за следење	користење на телефонска линија за пријавување на корупција		линија и процедурите кои треба да следат по примен повик.		Активноста се спроведува со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS, и истата ќе биде завршена со финален документ во 2024 година во рамки на имплементација на Планот за интегритет 2021-2024
14. Дизајнирање и подготовка на Методологија за проценка на ризици за спроведување на инспекциски надзор	Подготвен Извештај со препораки за подобрување на механизмите, практиките и инструментите на инспекцискиот надзор	Да	Зголемена свест за степенот на имплементација на минатите препораки во областа на интегритетот дадени од Секторот за инспекција во одбраната и подобро разбирање на потребата од зголемена ефективност на Инспекторатот	/	Активност 1.3 од Планот на активности за 2023 година Изработен е Извештај во кој се наведени препораки за подобрување на ефикасноста на Секторот за инспекција
15. Воспоставување регионална соработка со одбранбените инспекторати на земјите од Западен Балкан	Зголемено ниво на соработка меѓу одбранбените инспекторати на регионално ниво	Да Посета на Инспекторатот за одбрана на БиХ 30.10 - 02.11.2023	Размена на искуства во планирање и извршување на инспекциски надзор	8	Активност 1.4 од Планот на активности за 2023 година Активноста се спроведе со експертска поддршка од Центарот за интегритет во одбранбениот сектор на Кралството Норвешка – CIDS.