



Република Северна Македонија  
**Министерство за одбрана**

**RAPORT MBI SHKALLËN E ZBATIMIT TË PLANIT TË INTEGRITETIT 2021-2024 PËR PERIUdhËN 1 KORRIK –  
31 DHJETOR 2023**

Në përputhje me Politikën Aktive të Transparencës, Ministria e Mbrojtjes rregullisht dhe çdo gjashtë muaj përgatit dhe publikon një raport për shkallën e realizimit të aktiviteteve të parashikuara në Planin e Integritetit 2021-2024.

Raportet gjashtëmujore përgatiten në mënyrë të standardizuar, në një matricë të krijuar posaçërisht, e cila është pjesë e Planit.

Raporti i pestë për shkallën e zbatimit të Planit të Integritetit i referohet periudhës 01.07 - 31.12.2023.

Pas zbatimit të Planit të Integritetit 2021-2024, në vitin 2025 do të bëhet një analizë e plotë e progresit të arritur me zbatimin e Planit.

Organi përgjegjës për monitorimin e zbatimit është Grupi i punës për ndërtimin e integritetit në Ministrinë e Mbrojtjes.

Për periudhën 01.07 - 31.12.2023, sipas Planit të Integritetit 2021-2024 dhe Planit të Aktiviteteve për vitin 2023, janë realizuar pesëmbëdhjetë aktivitete ose të ndara sipas fushave: Burimet Njerëzore - katër aktivitete, Misionet dhe Operacionet Ndërkombëtare - një aktivitet, Prokurimet Publike - pesë aktivitete dhe kontrolli i brendshëm – pesë aktivitete. Ato zbatohen me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS.

Sipas kërkesës së CIDS-it, aktiviteti nga Matrica e Planit të Integritetit me numër rendor 30 “Hartimi i modulit dhe prezantimi i trajnimit për shpërdorim pasurie”, do të jetë pjesë e Planit të Aktiviteteve për vitin 2024.

Të gjitha aktivitetet tjera të planifikuara për gjashtëmujorin e dytë kanë filluar dhe janë duke u realizuar sipas metodologjive të përcaktuara për zbatimin e tyre.

Koordinator i Grupit punues për ndërtimin e integritetit  
Vladimir Ançev

**X. Fusha I: - Menaxhimi i burimeve njerëzore**

**Pikë referimi : - Përmirësimi i efikasitetit të sistemit të menaxhimit të burimeve njerëzore**

Aktiviteti	Rezultatet e pritura	Zbatimi i aktivitetit ("Po" dhe kur ato zbatohen në vazhdim, "Jo")	Rezultatet e arritura	Numri i njerëzve të përfshirë	Vërejtje shtesë
1. Përgatitja e rishikimit dhe përcaktimi i vendeve të punës të ndjeshme ndaj korrupsionit	Kryhet një rishikim i vendeve të punës të ndjeshme ndaj korrupsionit të identifikuar bazuar në një qasje të bazuar në rrezik	Po	Rritja e ndërgjegjësimit midis udhëheqësve dhe punonjësve për nevojën e identifikimit të vazhdueshëm të vendeve të punës të ndjeshme ndaj korrupsionit në mbrojtje.	/	Aktiviteti 5 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024 (Aktiviteti 2.8 i Planit të Aktiviteteve 2023)  Aktiviteti rezulton si vazhdim i aktivitetit 2.1 nga Plani i Aktiviteteve 2023 "Analiza e vendeve të punës", dhe e njejta për shkak të shtrirjes dhe përmbajtjes së saj, do të zbatohet në tërësi gjatë vitit 2024.
2. Prezantimi i konceptit të "Vlerësimit të ndikimit të stërvitjes" në organizimin e trajnimeve në MM dhe Armatë.	Është përgatitur koncepti për vlerësimin e ndikimit të trajnimeve dhe i është paraqitur stafit udhëheqës në MM dhe Armatë.	Po	Rritja e ndërgjegjësimit të stafit udhëheqës për promovimin e mëtejshëm të integritetit në planifikimin dhe realizimin e trajnimeve në të cilat punonjësit marrin pjesë	/	Aktiviteti 2.9 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti realizohet me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë

<p>3. Rishikimi i sistemit ekzistues të punësimit dhe avancimit në Armatë bazuar në parimin e meritës dhe cilësisë</p>	<p>Rishikim i bërë i sistemit ekzistues të punësimit dhe avancimit në Armatë është bërë në përputhje me Ligjin për Shërbimin në Armatë.</p>	<p>Po</p>	<p>Fokusimi në praktikave në zbatimin e Ligjit për shërbimin në Armatë</p>	<p>/</p>	<p>Aktiviteti 11 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024</p> <p>Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS</p>
<p>4. Një pasqyrë e politikave dhe praktikave të reja që do të reflektojnë në Ligjin për Shërbim në Armatë</p>	<p>Rishikimi ekzekutiv i politikave dhe praktikave të reja që do të pasqyrohen në Ligjin për Shërbim në Armatë</p>	<p>Po</p>	<p>Prezantimi i politikave dhe praktikave të reja</p>	<p>/</p>	<p>Aktiviteti 13 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024</p> <p>Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS</p>

**Fusha III: - Misionet dhe operacionet ndërkombëtare**

**Pikë referimi: - Masa mbrojtëse të përmirësuara për të parandaluar korrupsionin në misionet dhe operacionet ndërkombëtare**

Aktiviteti	Rezultatet e pritura	Zbatimi i aktivitetit ("Po" dhe kur ato zbatohen në vazhdim, "Jo")	Rezultatet e arritura	Numri i njerëzve të përfshirë	Vërejtje shtesë
5. Përpunimi i Udhëzimeve për prokurimin në terren në misionet dhe operacionet ndërkombëtare.	Udhëzim i përgatitur për prokurimin në terren në misionet dhe operacionet ndërkombëtare	Po	Rritja e ndërgjegjësimit dhe aftësive për ndërtimin e integritetit në fushën e prokurimit në terren, njohjen dhe trajtimin e korrupsionit të personelit të vendosur në misione dhe operacione	/	<p>Aktiviteti 19 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024</p> <p>Aktiviteti është në fazën e zbatimit sipas Metodologjisë së përcaktuar për realizimin e tij dhe do të përfundojë në vitin 2024.</p> <p>Pas marrjes së pëlqimit të autoriteteve norvegjeze për ofrimin e mbështetjes në përgatitjen e dokumenteve në lidhje me përmirësimin e masave mbrojtëse për parandalimin e korrupsionit në misionet dhe operacionet ndërkombëtare, ekspertë të CIDS dhe punonjës të MM dhe Armatës, krahas kësaj detyre, nisën edhe realizimin e detyrave 16 dhe 17 të Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024, të cilat më parë ishin shtyrë.</p>

## Pikë referimi: - Struktura organizative e përmirësuar dhe kapaciteti institucional për të garantuar integritet dhe transparencë në prokurimet publike

Aktiviteti	Rezultatet e pritura	Zbatimi i aktivitetit ("Po" dhe kur ato zbatohen në vazhdim, "Jo")	Rezultatet e arritura	Numri i njerëzve të përfshirë	Vërejtje shtesë
6. Hartimi dhe përgatitja e një Përmbledhjeje që përfshin kurrikulat dhe prezantimet nga trajnimet e prokurimit publik	Është përgatitur një përmbledhje me kurrikulat dhe prezantimet nga trajnimet për ndërtimin e integritetit në fushën e prokurimit publik.	Po	Disponueshmëri më e gjerë e informacionit dhe materialeve të destinuara për personelin e përfshirë në prokurimin publik mbi rëndësinë e integritetit dhe profesionalizmit në sistemin e përgjithshëm të prokurimit publik dhe përdorimin e tyre në trajnime të rregullta dhe në punën e përditshme	/	Aktiviteti 3.2 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS  Një përmbledhje është në fazën përgatitore dhe do të përgatitet plotësisht pas realizimit të të gjitha trajnimeve, përfshirë edhe trajnimet e planifikuara për vitin 2024.
7. Trajnim në hartimin e specifikimeve teknike në prokurimin publik dhe atë të mbrojtjes	Trajnim i realizuar për hartimin e specifikimeve teknike	Po  Trajnim i realizuar në periudhën 13 - 14.11.2023	Rritja e njohurive dhe aftësive të përmirësuara të punonjësve për projektimin e specifikimeve teknike në proceset e prokurimit publik dhe të mbrojtjes	22	Aktiviteti 3.5 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS

8. Metodologjia e menaxhimit të kontratës	Realizimi i trajnimit për metodologjinë e menaxhimit të kontratave	Po Trajnim i realizuar në periudhën 17-18 tetor 2023	Përmirësimi i aftësive të stafit në përdorimin e metodologjisë së menaxhimit të kontratave në prokurimet publike dhe ato të mbrojtjes, rritja e katalogut të trajnimit të MM-së dhe përmirësimi i proceseve të përgjithshme të prokurimit publik	20	Aktiviteti 3.7 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS
9. Vlerësimi i tenderëve në prokurimin publik dhe atë të mbrojtjes	Trajnimi i zbatuar për vlerësimin e tenderit	Po Trajnim i realizuar në periudhën 19-20 shtator 2023	Përmirësimi i aftësive të stafit të vlerësimin të tenderëve në prokurimet publike dhe ato të mbrojtjes, rritja e katalogut të trajnimit të MM-së dhe avancimi i proceseve të përgjithshme të prokurimit publik	16	Активност 3.8 од Планот на активности за 2023 година  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS
10. Rishikimi i tenderëve të dështuar të kaluar dhe ofrimi i mësimave dhe rekomandimeve të nxjerra	Është përgatitur një rishikim dhe janë mbajtur takime ekspertësh, ku janë dhënë përvojat e kaluara, mësimet e nxjerra dhe rekomandimet në fushën e shmangies së tenderëve të pasuksesshëm.	Po	Monitorim i vazhdueshëm i proceseve dhe ndryshimeve të mëvonshme	/	Aktiviteti 26 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS

**Fusha: VI - Kontrolli i brendshëm**

**Pikë referimi: - Rritja e rolit të auditimit të brendshëm dhe inspektoratit në ndërtimin e integritetit**

Aktiviteti	Rezultatet e pritura	Zbatimi i aktivitetit ("Po" dhe kur ato zbatohen në vazhdim, "Jo")	Rezultatet e arritura	Numri i njerëzve të përfshirë	Vërejtje shtesë
11. Rishikimi i sistemit dhe praktikave ekzistuese lidhur me "delegimin e kompetencave" brenda MM-së	Sistemi dhe praktikat e avansuara të delegimit të kompetencave duke marrë parasysh nevojën për të promovuar dhe mbrojtur më tej integritetin, profesionalizmin dhe qasjen e bazuar në merita.	Po	Është bërë një analizë e praktikave të delegimit të autorizimeve dhe janë dhënë rekomandime	/	Aktiviteti 36 i Matricës së Planit të Integritetit 2021-2024 (Aktiviteti 2.7 i Planit të Aktiviteteve 2023)  Në gjashtëmuorin e dytë kanë nisur aktivitetet për realizimin e detyrës, e cila do të rezultojë në një rishikim përfundimtar deri në fund të vitit 2024 në kuadër të zbatimit të Planit të Integritetit 2021-2024.
12. Vizitë studimore e një personi të autorizuar për trajtimin e akuzave për korrupsion (linjë telefonike ) në MM të një vendi tjetër aleat ose partner	Përmirësimi i sistemit dhe praktikave ekzistuese brenda MM dhe Armatës në drejtim të trajtimit sistematik dhe të vazhdueshëm të akuzave për korrupsion.	Po Vizitë e MM së BdheH 30.10 - 02.11.2023	Rritja e kompetencës në përballimin e akuzave për korrupsion.	/	Aktiviteti 1.1 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS.
13. Përgatitja e rregulloreve për përdorimin e linjës telefonike për	Përgatitja e rregullave dhe procedurave të brendshme për përdorimin e linjës	Po	Vendosja e rregulloreve të brendshme për përdorimin e linjës telefonike dhe procedurat që duhen	/	Aktiviteti 1.2 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga

raportimin e korrupsionit dhe procedurat e monitorimit	telefonike për raportimin e korrupsionit		ndjekur pas marrjes së një telefonate.		Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS, dhe e njejta do të plotësohet me një dokument përfundimtar në vitin 2024 si pjesë e zbatimit të Planit të Integritetit 2021-2024
14. Hartimi dhe përgatitja e Metodologjisë së vlerësimit të riskut për kryerjen e inspektimit	Raporti i përgatitur me rekomandime për përmirësimin e mekanizmave, praktikave dhe instrumenteve të mbikëqyrjes inspektuese	Po	Rritja e ndërgjegjësimit për shkallën e zbatimit të rekomandimeve të kaluara në fushën e integritetit të dhëna nga Sektori i Inspektimit të Mbrojtjes dhe një kuptim më i mirë i nevojës për rritjen e efektivitetit të Inspektoratit	/	Aktiviteti 1.3 i Planit të Aktiviteteve 2023  Është hartuar një raport në të cilin janë bërë rekomandime për përmirësimin e efikasitetit të Sektorit të Inspektimit.
15. Vendosja e bashkëpunimit rajonal me inspektoratet e mbrojtjes të vendeve të Ballkanit Perëndimor	Rritja e nivelit të bashkëpunimit ndërmjet inspektorateve të mbrojtjes në nivel rajonal	Po  Vizitë në Inspektoratin e Mbrojtjes të B dhe H 30.10 - 02.11.2023	Shkëmbimi i përvojave në planifikimin dhe realizimin e inspektimeve	8	Aktiviteti 1.4 i Planit të Aktiviteteve 2023  Aktiviteti u realizua me mbështetjen e ekspertëve nga Qendra për Integritet në Sektorin e Mbrojtjes të Mbretërisë së Norvegjisë - CIDS .