



Република Северна Македонија
Republika e Maqedonisë së Veriut
МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
MINISTRIA E MBROJTJES

Бр.-Nr. 12-2004/1

22-02-2021 20
Скопје-Shkup



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

ИЗВЕШТАЈ
за степенот на реализација на активностите од Планот за работа на
Министерството за одбрана
за 2020 година

РЕЗИМЕ

Согласно Планот за работа на Министерството за одбрана за 2020 година и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување за спроведувањето на стратешкиот план и годишниот план за работа, Министерството за одбрана го изработи Годишниот извештај за степенот на реализација на активностите од Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2020 година.

Во текот на 2020 година, Министерството за одбрана посветено работеше на имплементација на активностите и обврските кои произлегуваат од Годишниот План за работа на Министерството за одбрана за 2020 година.

Годишниот извештај има за цел да даде преглед за степенот на реализација на активностите кои се во согласност со Долгорочните развојни цели на одбраната и исполнување на Стратешките приоритети и приоритетните цели дадени во Годишната Програма за работа на Владата за 2020 година:

- унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот одбранбен преглед;
- постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО;
- зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветно учество со персонал во командата на воената структура на НАТО, како и останатите организации;

- зголемување на способностите и капацитетите на Армијата на Република Северна Македонија за учество во меѓународни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН;
- активно учество во меѓународната борба против современите безбедносни закани и предизвици.

Иако 2020 година светот ќе ја запамети по здравствената криза предизвикана од пандемијата на корона – вирусот, за Република Северна Македонија беше од посебно значење заради реализацијата на највисоката стратешка цел, членството во НАТО алијансата. Со зачленувањето во НАТО се зголемија и обврските, отпочнаа нови процеси во насока на остварување на заеднички проекти со НАТО. Во таа насока вклучувањето во НАТО процесот на одбранбено планирање донесе низа обврски кои треба да се следат согласно предвидените динамички планови. Во рамките на НАТО процесот на одбранбено планирање (NDPP), во април се одржаа мултилатералните консултации на Република Северна Македонија со НАТО, на кои беше разгледан Извештајот за капацитетите за одбранбено планирање 2019/2020. Документот претставуваше основа за изработка на Нацрт Целите на способности, кои Министерството за одбрана ги доби во август, а беа одобрени од Владата во октомври 2020 година. Во август беа добиени Генеричките Цели на способности, а состанокот се реализираше преку Видео телеконференција (VTC) заради пандемијата предизвикана од вирусот КОВИД -19.

Со усвојувањето на Стратегијата за одбрана, непосредно пред зачленувањето на Република Северна Македонија во НАТО се идентификувани клучните карактеристики на современото безбедносно опкружување и дадени се насоки за идниот развој на капацитетите и способностите на одбранбениот систем на Република Северна Македонија. Стратегијата меѓу другото има за цел синхронизирање и унапредување на одбранбеното планирање, во согласност со стандардите на НАТО и ЕУ.

Министерството за одбрана направи значаен исчекор во насока на хармонизација на националната легислатива во делот на одбраната, со онаа на НАТО, а во врска со идниот придонес кон операции за колективна одбрана, кризен менаџмент и кооперативна безбедност, како и воспоставување на национални процедури за распоредување на сили надвор од државните граници. Имено, Собранието на Република Северна Македонија ги донесе Законите за изменување и дополнување на Законот за одбрана и Законот за служба во Армијата со што се обезбеди правната рамка за учество во операции во рамките на колективната одбрана.

Во делот на Персонал и образование за инвестирање во човечките ресурси интересот за воената професија се зголеми.

Во делот на обуката на цивилниот и воениот персонал во Министерството за одбрана и Генералштабот на Армијата заради пандемијата со вирусот COVID 19 беа откажани поголемиот број од планираните курсеви, вежби и семинари кои требаше да се реализираат во 2020 година (во нашата држава или надвор од државата). Имајќи ги во предвид сите рестриктивни мерки превземени од земјите како резултат на пандемијата COVID 19, приоритетните состаноци се реализираа преку видео телеконференциска врска (VTC), додека другите активности кои беа планирани во странство се редуцирани или одложени за нареден период.

Пандемијата предизвикана од вирусот COVID 19 имаше своја рефлексija во секој сегмент од општествениот живот, првенствено по здравјето на луѓето, но и во одвивањето на работните процеси. Во насока на справувањето со COVID 19, Армијата беше вклучена во поддршка на цивилните институции во делот на обезбедување на болници, објекти од интерес за државта и сл. Дел од персоналот од Воено медицинскиот центар беше вклучен во поддршка на Здравствениот систем на државата.

Како членка на НАТО, за прв пат станавме дел од NATO Air Policing, што е ексклузивна придобивка за земјите членки на Алијансата, со цел заштита на интегритетот на воздушниот простор на сојузничките држави.

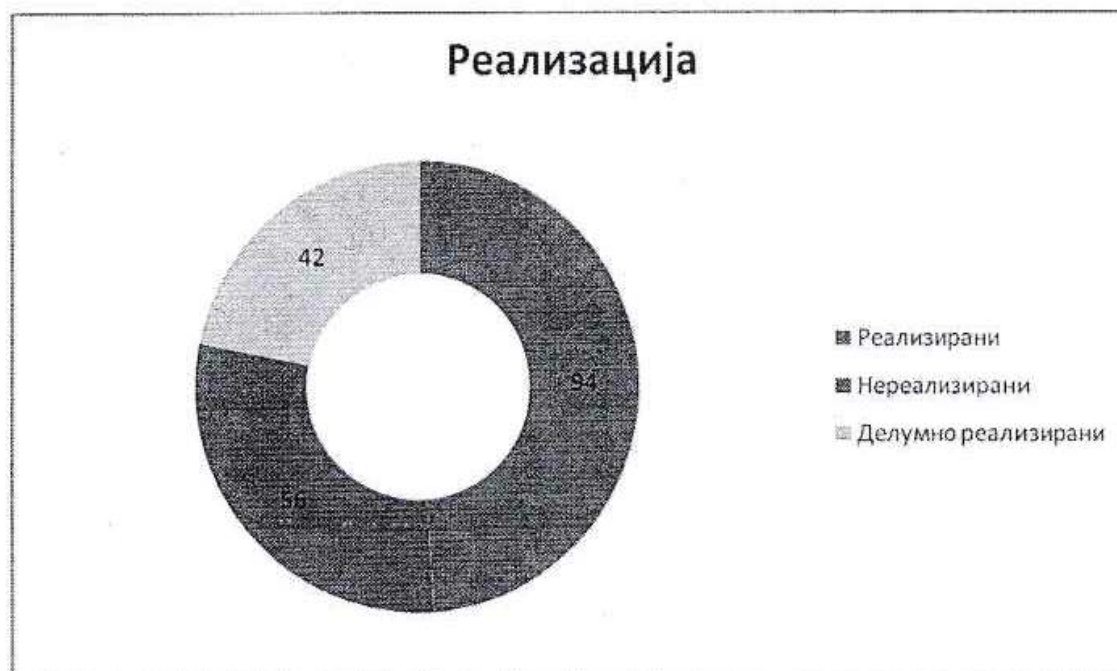
Започна процесот на инвестирање во АП Криволак, во насока истиот да прерасне во НАТО капацитет за обука.

Согласно стратешките определби во 2020 година продолжи придонесот во операцијата на ЕУ во БиХ, ЕУФОР „Алтеа“, мисијата на ОН „УНИФИЛ“ во Либан, во мисијата предводена од НАТО „Одлучна поддршка“ во Авганистан, а за прв пат започнавме и со придонес во НАТО мисијата „КФОР“ на Косово.

Како рефлексija од пандемијата беше намален буџетот на сите буџетски корисници, вклучувајќи ја и одбраната. Намалувањето на одбранбениот буџет најмногу се рефлектираше на планираните проекти од планот за Опременување и модернизација кои требаше да започнат во 2020 година, по што истите се одложени за 2021 година.

Годишниот план за работа на Министерството за одбрана беше изработен согласно проекциите на усвоениот буџет за 2020 година и истиот изнесуваше 10.133.000.000 денари или 1,37% од БДП. Следуваа два ребаланси на буџетот заради пандемијата, кои резултираа со намалување на одбранбениот буџет на 8.302.500.000 денари или 1,23% од БДП.

Согласно степенот на реализација, активностите се распределени во три категории и тоа: реализирани, делумно реализирани и нереализирани активности.



ЗАКЛУЧОК

Во 2020 година беа започнати низа значајни процеси на усогласување на националното планирање со НАТО одбранбеното планирање. Беа започнати и низа проекти за реализација на Планот за опремување и модернизација. Но, пандемијата на COVID 19 предизвика одложување на низа активности и проекти, како и намалување на одбранбениот буџет, што во најголема мерка се одрази на опремувањето и модернизацијата. Сето тоа резултираше со слаба општа реализација на активностите од Годишниот План за работа на Министерството за одбрана за 2020 година.

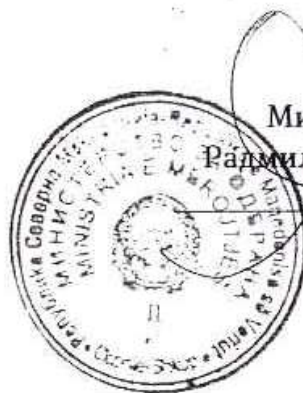
Изразено во проценти реализацијата беше согласно следното:

- Реализирани се вкупно 94 активности или 48% од планираното,
- Делумно реализирани се вкупно 42 активности или 22%, и
- Нереализирани се вкупно 56 активности или 30%. Најголем дел од нереализираните активности се забележува во Програмата Администрација и Програмата Персонал и образование, кои содржат голем број меѓународни активности, а на кои во најголема мерка се одрази пандемијата, како и Програмата Опремување и модернизација.

Како резултат на силната определба за исполнување на обврските од членството во НАТО и почитувањето на принципот на фер распределба на товарот (fair burden sharing), буџетот за одбраната за 2021 година е одобрен согласно

планираното во Долгорочниот План за развој на одбранбените способности. Тоа подразбира дека се одвоени 1,57% од БДП за одбраната, од кои 25,5% за опремување и модернизација. Со тоа, Република Северна Македонија ја исполни обврската кон НАТО за инвестирање на минимум 20% во делот за опремување и модернизација, со определба за достигнување на 2% од БДП за одбраната до 2024 година.

Изработил: Биљана Костадиновска
Контролирал: Кети Ристеска
Согласен: полк. Горан Илиоски
Одобрил: Државен Секретар, Драган Николиќ



Министерка за одбрана
Радмила Шекеринска Јанковска



Република Северна Македонија
Republika e Maqedonisë së Veriut
МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
MINISTRIA E MBROJTJES

Бр.-Нр. 12-2004/2

22-02-2021 20
Скопје-Шkup



Република Северна Македонија
Министерство за одбрана

СЕКТОР ЗА ПОЛИТИКА И ПЛАНИРАЊЕ

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА СТЕПЕНОТ НА РЕАЛИЗАЦИЈА НА АКТИВНОСТИТЕ ОД ПЛАНОТ ЗА РАБОТА НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ОДБРАНА 2020 ГОДИНА

Скопје, февруари, 2021 година

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа: Цел на програмата:		Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Приоритетна цел на МО: Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи Цел: • Унапредување на работата, зголемување на ефикасноста на внатрешните работни процеси • Зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветен придонес со персонал во меѓународните организации	
НАЗИВ НА ПРОГРАМАТА: 1. АДМИНИСТРАЦИЈА		ПОТПРОГРАМА: 1. Законска и стратешка рамка (изработка на закони, стратегии, планови, програми)	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/ Активност	Показател на резултат со појдовна основа/ постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/ Носител
1. НАТО процес на одбранбено планирање (билатерални и мултилатерални разговори); - Нацрт пакет на Цели на способности	Реализирана - НАТО процес на одбранбено планирање.	- Во јануари одржани се билатерални разговори на кои се разгледуваше нацрт Прегледот на способности 2019/2020 на РСМ; - Во март и јуни доставени се Информации до Влада за степенот на реализација на обврските кои произлегуваат од НАТО процесот на одбранбено планирање;	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата Доставени информации до Влада во ноември и декември.

		- До крајот на 2020 дополнително беа доставени 4 коригендуми за дополнување на податоците доставени со NATO Defence Planning Capability Survey 2019; - Мултилатералните консултации, првично закажани за 30 април, поради КОВИД -19 се презакажани и ќе се одржат на 28 јули 2020 г. преку Видео телеконференција (VTC). - Во август беа добиени Генеричките Цели на способности, кои беа одобрени од Владата. Следеа 4 работилници во рамките на чекор 3 од NDPP кои се одржаа преку VTC.	
2. Извештај за остварени резултати во остварување на стратешките приоритети на МО за 2019 г.	Реализирана - Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада; - Стратешки документи на МО.	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП
3. Предлози за приоритетни цели - Стратешки приоритети на МО за 2021 г.	Реализирана - Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП

	Влада; - Спогодба за стабилизација и асоцијација.		
4. Изработка на Годишен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2019 год.	Реализирана - План за работа на МО за 2019 г.	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
5. Изработка на шестмесечен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2020г.	Реализирана - План за работа на МО за 2020г.	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
6. Изработка и донесување на ГПР на МО за 2021г.	Реализирана - Закон за одбрана; - Правилник за ППБИ.	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
7. Предлог иницијативи на МО за изработка на ГПР на Владата за 2021 г.	Реализирана - Годишна програма за работа на Влада; - Стратешки документи на МО.	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
8. Изработка на компаративна анализа на вооружените сили на соседните и другите земји од регионот.	Нереализирана - План за работа на МО за 2020.	Активноста ќе се реализира во втора половина на 2021г.	СПП
9. Донесување на Вториот Национален акциски план на Северна Македонија (2020-2022) за Резолуцијата на ООН 1325 за	Реализирана - Резолуцијата на ООН 1325 и последователните Резолуции на	Активноста е реализирана во предвидениот рок.	Работна група за родова перспектива

жените, мирот и безбедноста.	Советот за безбедност на ООН; - Донесен НАП за Резолуција 1325.		
10. Програма за психолошка поддршка за време на циклусот на распоредување-пред, за време и после враќање од мисија.	Делумно реализирана - член 44 од Колективниот договор на МО.	Изработена драфт верзија	СЧР/ГШ на Армијата
11. Политика за грижа за психичкото здравје на вработените во одбраната.	Делумно реализирана - Колективниот договор на МО.	Изработена драфт верзија.	СЧР/ГШ на Армијата
12. Изработка на План за преземање и распоредување на ПФВ во органите на државната и локалната власт и други државни органи за 2021 година.	Реализирана - Закон за служба во Армијата; - Одобрен План.	Документот е изработен и одобрен.	СЧР/ОП во соработка со ОТ.
13. Изработка на Годишен План за вработување за 2021 година.	Реализирана - Закон за вработени во јавниот сектор; - Одобрен План.	Документот е изработен и одобрен	СЧР/СФ
14. Изработка на План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2021 година.	Делумно реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Закон за еднакви можности на жените и мажите; - Изработен план.	Изработена е драфт верзија на документот и дадена за одобрување.	СЧР

15. Изработка на План за обука на административни службеници во МО за 2021 година.	Делумно реализирана - член 58 од Законот за административни службеници - изработен план	Изработена е драфт верзија на документот и дадена за одобрување.	СЧР/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
16. Реализација на План за школување и стручно оспособување и усовршување во Армијата за 2020 година.	Делумно реализирана - Закон за служба во Армијата	Активноста поради светската пандемија со COVID 19 се реализира со одредени ограничувања и рестрикции: - Прекинато е изучување на англискиот јазик во март, продолжено е изучувањето во септември; - Реализација на „Основниот курс за подофицири“ во Велес започна со реализација во две групи: прва во декември 2020 г. и втора планирана за во прво тромесечие на 2021 г. - СО и У во странство, сите активности кои заклучно со 30.04.2020г. беа прекинати и припадниците на Армијата вратени од странство продолжија делумно да се реализираат само во неколку држави. Моментално има на	ГШ на Армијата

		школување 12 припадници на Армијата (ШНО и КША за офицери како и високи школувања за подофицери) кои своето школување го започнале во 2020 г, а истото во услови на ограничувања поради пандемијата ќе го завршат во 2021 г.	
17. Изработка на Предлог план за школување и стручно оспособување и усовршување во Армијата и Преглед на лица на служба во Армијата за школување, стручно оспособување и усовршување за 2021 година.	Реализирана - Закон за служба во Армијата.	Со акт број 21-36/76 од 21.05.2020 г, доставени се потребите за школување, стручно оспособување и усовршување и специјализација во земјата и во странство за 2021/2022 г. за Армијата, како и потребите за специјализирани обуки за воени и цивилни лица на служба во Армијата за 2021 г. Доставени се поединечни податоци за потребите на Армијата за 2021/22 за активности (школувања, СО и У, специјализации, курсеви и обуки) во Република Романија, Република Турција, Република Грција, СР Германија, Република	ГШ на Армијата

		Франција, НАТО школи, Центри за екселенција и Партнерски центри за едукација и обука.	
18. Изработка на План за вежбовни активности за 2021 г. на Армијата.	Реализирана - Интероперабилност со НАТО; - Одобрен предлог-план за вежбовни активности за 2021г.	Документот е изработен во предвидениот рок	ГШ на Армијата
19. Изработка на Комуникациска стратегија на МО.	Реализирана - Комуникациската стратегија на Владата во тек е нејзино преточување во Политика за комуникации на МО.	Реализирано во форма на План за комуникации на министерството за периодот 2020 – 2024 и претставува појдовна основа за годишни планови	СКАОП Во насока на зголемување на ефикасноста во односите со јвноста документот вклучува елементи кои ја поддржуваат транспарентноста и јавноста на МО со структурирани пораки и клучни публикации.
20. Изработка на План за кризна комуникација.	Нереализирана - Комуникациска стратегија на МО.	Планот за кризна комуникација треба да произлезе од Политиката за комуникации која е планирано да се изработи во 2021 г.	СКАОП Документот сè уште е во почетна фаза на реализација, заради објективни причини – состојбата со пандемијата го оддолжи процесот на изработка на Политиката за комуникации на Министерството.
21. Изработка на План на архивски знаци.	Реализирана - Закон за архивско работење.	Документот е изработен согласно предвидената динамика.	Сектор К4

22. Изработка на програма на летачка обука за инструктори на авион со цел унапредување на воздухопловната обука во ЦОП.	Реализирана - Закон за воздухопловство.	Програмата е изработена во мај 2020 г.	СВВА
23. Изработка и донесување на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за период 2021-2023 г.	Делумно реализирана - Донесен, одобрен од министерката за одбрана и доставен во Министерството за финансии; - Закон за јавна внатрешна финансиска контрола; - Закон за одбрана.	Стратешкиот план е изработен и во предвидениот рок доставен до Министерката на одобрување. Предвидена изработка за документот согласно законската регулатива и ГПР за 2020 – најдоцна до 15 декември 2020г. За документот се уште нема добиено одобрение од Министерката	СВР/соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
24. Изработка и донесување на ГП за извршување на внатрешна ревизија за 2021 г.	Делумно реализирана - Донесен, одобрен и доставен документ во Министерството за финансии; - Закон за јавна внатрешна финансиска контрола; - Закон за одбрана.	Документот е изработен и во предвидениот рок доставен до министерката за одбрана за добивање одобрение. Предвидена изработка согласно законската регулатива и ГПР за 2020 - најдоцна до 15 декември 2020. За документот се уште нема добиено одобрение од Министерката.	СВР/соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
25. Изработка на ГП за инспекциски надзор во одбраната за 2021г.	Реализирана - Согласно одредбите од Законот за одбрана	Документот е изработен согласно член 165 од Законот за одбрана	СИО

	- План за работа на МО за 2020 г.		
26. Донесување на годишна инвестициона програма.	Делумно реализирана - Закон за одбрана.	Согласно одобрените средства со Финансискиот план на МО за 2020 г. и Планот за јавни набавки за 2020 г., планирани се 263.000.000 ден. од програма 5Б, а со ребалансот беа скратени 100.000.000 ден. што значи дека во рамките на програмата 5Б располага со 163.000.000 ден. за 2020 г. Во СД се доставени 27 реферати за инвестиционо одржување на објекти, инфраструктура, системи и инсталации во МО и ГШ на Армијата, по кои се склучени 11 договори (из. за одредени реферати има изработено повеќе поединечни договори), со вкупна вредност од 106.382.136 денари, а за 16 реферати, постапките за јавна набавка не се завршени и нема склучено договори. (Од шестмесечен извештај)	СН/соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
27. Годишни конференции за програмирање.	Делумно реализирана	Дел од активностите се реализирани преку VTC, по дел од нив не се	ГШ на Армијата

	- Правилник и Упатство за ППБИ.	реализирани заради пандемијата со COVID 19. Во делот на реализација на процесот на ППБИ, ГИ на Армијата ги доставува сите потреби поврзани со персоналот до СЧР/МО (како носител на програмата персонал и образование) и до СФ/МО. Поради пандемијата на COVID-19, во процесот на ППБИ, поради мерките на безбедност и заштита на персоналот, не е реализирана Годишна конференција за програмирање, на која СЧР/МО и ГИ на Армијата би ги презентирале пред останатите субјекти потребите поврзани со персоналот.	
--	---------------------------------	--	--

ПОТПРОГРАМА 2: Планирање и подготовки во одбраната

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ажурирање на документи за Планот за одбрана.	Делумно реализирана - Закон за одбрана	Ажурирани се дел од документите за функционирање на органите на државната	СПП

		власт за работа во воена состојба.	
2. Одржување на објектите предвидени за работа на органите на државната власт во воена состојба.	Реализирана - Закон за одбрана.	Активноста се реализира согласно предвидената динамика во континуитет.	СПП
3. Изработка и донесување на предлог буџет на МО за воена состојба за период од три месеци согласно потребите на МО и Армијата.	Реализирана - Закон за одбрана.	Изработен е Предлог буџетот и доставен до Министерство за финансии.	СПП во соработка со сите сектори и ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 3: Реформа на Министерството за одбрана

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реорганизација на МО.	Нереализирана - Изработка на Функционална анализа и донесување на Правилник за внатрешна организација; - Правилник за систематизација на работни места.	Функционалната анализа е изработена и е во фаза на одобрување од авторитетите.	СЧР Се чека нејзино одобрување од министерката за одбрана, по што треба да се достави на одобрување во МФ и МИОА.

ПОТПРОГРАМА 4: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални)

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација и имплементација на планови, програми, школување, семинари и меѓународни посети во делот на билатералната соработка на МО.	Делумно реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - СОП2018/ДИПРОС; - Пакет ПЦ за Северна Македонија; - План за работа на МО за 2019; - Национален план за интеграција; - Програма за продолжување на реформите.	Поради пандемијата со COVID-19, значителен број од активностите беа откажани или одложени за наредна година. Од таа причина и реализацијата согласно планираното е редуцирана.	СМС/СЧР соработува со сите Сектори во МО и ГШ на Армијата
2. Балкански Медицински Наменски Сили, преземање на обврска на Рамковна земја на БМНС.	Делумно реализирана - Меѓународна Спогодба за БМНС.	Поради пандемијата предизвикана од вирусот COVID-19, голем дел од планираните активности беа откажани и одложени за 2021 г.	СМС/ГШ на Армијата Превземена командата со БМНС во октомври 2020 г. Обврската како Рамковна земја ќе трае до јуни 2022 г. За наведениот период за потребите на БМНС ќе биде обезбедена потребна опрема и персонал (ОКБН2, персонал и потрошен материјал).
3. Бригада на Југоисточна Европа (SEEBRIG) - преземање на обврската Земја домаќин на SEEBRIG за период 2020 – 2026 г.	Реализирана - Договор за формирање на SEEBRIG.	Реновиран е објектот бр.9 во касарната Боро Менков во Куманово каде што е сместена Командата на SEEBRIG; Формирана е Канцеларија за поддршка на земјата домаќин (согласно Договорот за формирање на SEEBRIG); Во август 2020 г.	СМС во соработка со ДС/СН/ГШ на армијата/Канцеларија на ЗД за поддршка на SEEBRIG. Поради пандемијата градежните активности беа пролонгирани, сепак објектот беше на време подготвен за прифат на персоналот на SEEBRIG. Канцеларијата ја презеде целокупната организација за време на прифатот на персоналот на SEEBRIG, сместувањето, здравственото обезбедување,

		реализирана е преселбата на персоналот и материјалните средства на СЕЕБРИГ од Лариса во Куманово; Извршена е селекција и избор на персонал од МО на назначените позиции во Командата на СЕЕБРИГ.	посредување и контакт со државните институции и приватните субјекти во Северна Македонија..
4. Реализација на инспекции од страна на Вооружените сили на држави потписнички на Виенскиот документ 2011¹: - Пасивна инспекција на специфицирана зона во Северна Македонија (реализација на вкупно 3 инспекции); - Пасивна евалуација (посета за оценување) на единица на Армијата на Северна Македонија нотифицирана во ОБСЕ; - Активна инспекција/евалуација на специфицирана зона/единица (реализација на вкупно 4 инспекции); - Инспекциска посета на воздухопловна база, воена формација и демонстрација на нов тип на главен вооружен систем (реализација на вкупно 3	Делумно реализирана - Одредби од Виенскиот документ 2011.	Планирани беа четири инспекции, реализирана само една инспекција во ВС на БиХ во месец февруари 2020 г., останатите поради пандемијата со COVID 19 не се реализирани.	СМС/во соработка со ГШ на Армијата

¹ По имплементација на новата систематизација на МО овие активности ќе преминат во надлежност на Армијата.

инспекциски посети); - Имплементација на ратификуваните конвенции и договори од областа на контролата на вооружувањето, мало и лесно оружје и оружје за масовно уништување.			
5. Годишен состанок на шефови на Верификациски центри (AIAM) согласно одредбите на Виенскиот документ 2011.	Нереализирана - Согласно одредбите на Виенскиот документ 2011.	Активноста е одложена поради справување со пандемијата COVID 19 (ГШ на Армијата).	СМС/во соработка со ГШ на Армијата
6. Глобална размена на воени информации (GEMI/април или мај), (AEMI/дек.) согласно одредбите на Виенскиот документ 2011.	Реализирана - Исполнување на норми согласно Виенскиот документ.	Глобалната размена на воени информации" (GEMI) во месец мај и „Годишната размена на воени информации" (AEMI) во декември се реализирани преку интернет мрежата на OBSE.	СМС/МО во соработка со ГШ на Армијата - Навремено доставување на информации како обврска на секоја земја членка на ОБСЕ и потписничка на ВД 2011; - Годишната конференција во Виена не е реализирана поради справување со пандемија COVID 19.
7. Активности од областа на военото разузнавање: - Билатерални експертски средби и размена на искуства; - Регионална соработка (Форум на директори на военото разузнавање во ЈИЕ (SEEMIC); - Мултилатерална соработка (NATO-MIC, BICES и др).	Делумно реализирана - Размена на искуства од областа на воено разузнавање; - Годишен План за билатерална соработка на МО.	Активностите се реализираа согласно предвидената динамика, но дел од предвидените билатерални средби не се реализираа поради рестриктивните мерки кои беа на сила предизвикани од COVID 19.	ССВБ и Р
8. Експертски разговори во делот на набавките во областа	Нереализирана - План за билатерална	Активноста е планирана да се реализира во текот на	СЛ

на одбраната и безбедноста, со посебен акцент на Договорите Влада со Влада - G2G.	соработка 2020; - Закон за набавки во одбраната и безбедноста.	2021 г.	
9. Учество во подготовка на НПАА. П 31.	Реализирана - Членство во ЕУ и придонес во ЗБОП.	Редовно се доставуваат информации за актуизиран придонес кон Поглавјето 31- НБОП (надворешна, безбедносна и одбранбена политика).	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/ВА/надворешни институции
10. Градење на административни капацитети од доменот на ЗБОП.	Реализирана - Членство во ЕУ и придонес во ЗБОП.	Во насока на градење на административни капацитети од доменот на ЗБОП, Воената академија на државата стана придружен соработник на мрежата (Associated Network Partner) на Европскиот колеџ за безбедност и одбрана (ESDC), на 18 мај 2020 г., кога беше прифатена апликацијата од страна на управувачкиот комитет на ESDC.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/ВА/надворешни институции Забелешка: Нереализирани планирани активности во 2020 г. како резултат на Ковид 19: - Воената вежба на ЕУ за кризен менаџмент „MILEX 20“, која требаше да се одржи во јуни 2020 во Италија; - Програмата за обука за Заедничка безбедносна и одбранбена политика (ЗБОП) за земјите од ПСА во циклусот обуки во 2020 г; - Иницијативата за воспоставување на Regional strategic Leadership Course (требаше да започне во 2020 г., како прв чекор кон заедничка безбедносна и одбранбена едукација во ЗБ со 3-4 модули, од кои првиот во Виена, а другите модули во земјите од ЗБ. Нашата држава имаше изразено интерес да биде домаќин на еден од модулите во 2020 г.)

11. Учество на средби во ЕУ контекст/ЗБОП (министерски, НГШ, политички директори, експертски посети).	Реализирана - Членство во ЕУ и придонес во ЗБОП.	На покана од ЕУ, во текот на 2020 г. беше реализирано учество на состаноци на ЕУ со земјите кандидати и европските НАТО членки кои не се членки на ЕУ (ЕУ + 8), состаноците на Воениот комитет (ВК) на ЕУ, во формат ВК на ЕУ + 8, учество на Комитетот на Контрибутори во операцијата „Алтеа“ и на ЕУ Глобалните конференции за генерирање сили/на сесиите за „Алтеа“ и „EUTM RCA“, како и учество на координативните конференции за борбените групи на ЕУ.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/ВА/надворешни институции
---	---	--	--

ПОТПРОГРАМА 5: Активности во НАТО контекст

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Учество во реализација на обврските кои произлегуваат од пристапниот процес за членство на Северна Македонија во НАТО, како и процесот за воено пристапување и интегрирање во НАТО.	Реализирана - Стратешки приоритет на Владата; - Закон за одбрана; - СОП; ДПРОС; СПРОС - Програма за продолжување на реформите;	Имајќи ги во предвид сите рестриктивни мерки превзементи од земјите како резултат на пандемијата - COVID 19, приоритетните состаноци се реализирани преку видео	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата

	- Национален план за интеграција - НАТО план за поддршка; - Членство во НАТО - 27.03.2020 г.	телеконференциска врска (VTC), додека другите активности кои се планирани во странство се редуцирани или одложени на неопределено време поради наведената причина.	
2. Годишна контрибуција на Република Северна Македонија во заедничкиот буџет на НАТО.	Реализирана - Стратешки приоритети на Владата	Активноста се реализира согласно динамиката во НАТО (СМС) Исплатени се сите добиени фактури за контрибуција во заедничкиот буџет на НАТО. (СФ)	СМС/СФ
3. Подготовка и организација на високи средби/состаноци со претставници од НАТО во Република Северна Македонија и странство.	Реализирана - Програма за продолжување на реформите; - СОП/ДПРОС/СПРОС; - Национален план за интеграција - НАТО план за поддршка.	Имајќи ги во предвид сите рестриктивни мерки преземени од земјите како резултат на пандемијата - COVID 19, приоритетните состаноци од месец март 2020 г. се реализирани преку видео телеконференциска врска (VTC).	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата
4. Координација и организација на НАТО/Партнерски работилници, конференции и обуки во Република Северна Македонија.	Реализирана - СОП/ ДПРОС/СПРО; - Национален план за интеграција - НАТО план за поддршка; - Програма за продолжување на реформите.	Имајќи ги во предвид сите рестриктивни мерки преземени од земјите како резултат на пандемијата - COVID 19, приоритетните состаноци од месец март 2020 г. се реализирани преку видео телеконференциска врска	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата

		(VTC).	
5. Подготовка, упатување и координација на: - претставници од МО и Армијата на работни позиции во странство (Мисијата при НАТО во Брисел, Канцеларија за врски при SHAPE, Здружена команда за трансформација, како и други НАТО команди.); - национални претставници/експерти на состаноци во соодветните работни тела на НАТО.	Реализирана/Континуирана - СОП/ДПРОС/СПРОС; - Национален план за интеграција – НАТО план за поддршка; - Програма за продолжување на реформите.	Имајќи ги во предвид сите рестриктивни мерки преземени од земјите како резултат на пандемијата - COVID 19: - Во тек е постапка за упатување на две лица во Делегацијата при НАТО во Брисел и едно лице во Канцеларија за врски при SHAPE, К. Белгија. Дополнително во тек е постапка за упатување на едно лице во НАТО командната структура; - Состаноците на националните претставници од месец март 2020 г. доколку НАТО овозможи се реализирани преку видео телеконференциска врска (VTC).	СМС
6. Прием, десиминација, евиденција, следење и заштита на странски класифицирани информации во МО.	Континуирана - Закон за класифицирани информации; - Уредба за административна безбедност на класифицирани информации.	Национални и НАТО Вкупно 1094 Еу национални документи Вкупно 68 Вкупно документи 1162	СПП/ССВБи Р/ДВКИ Вкупно издадени сертификати во сите категории за цела 2020г. 346
7. Реализација на втор (Брисел/март) и трет состанок	Реализирана - НАТО самит на шефови на	Активностите се реализирани преку VTC	ГШ на Армијата Работната група за пристапување и

(Скопје/октомври) на работната група за пристапување и Интеграција во НАТО (AIWG).	држави и влади одржан во Брисел на 12.07.2018 г.	поради пандемијата со COVID -19. Вториот состанок на (AIWG) е реализиран на ден 30.04.2020 г., а третиот состанок на (AIWG) на ден 30.06.2020 г.	Интеграција во НАТО (AIWG) се движи во насока да го заврши процесот во предвидениот рок – октомври 2021 г.
8. Годишна Конференција за Пристапување и Интеграција во НАТО (AIC), Скопје.	Реализирана - НАТО самит на шефови на држави и влади одржан во Брисел на 12.07.2018 г.	Активчоста се реализираше преку UTC, на која е утврден постигнатиот прогрес, идните препораки и НАТО поддршка во процесот на воено пристапување и интеграција во НАТО.	ГШ на Армијата
9. Учество на работилници (Брисел): - Работилница 1 NDPР чекор 3: „презентација на работна верзија на табелата на сили за MCR- Minimum capability requirement„ - Работилница 2 NDPР Презентација за динамично таргетирање на NATO Capability targets“ (билатерални-мултилатерални); - Работилница 3 Реализација на динамично таргетирање за NATO Capability targets“.	Реализирана - Процес на одбранбено планирање.	Активностите беа препланирани од прва половина на 2020 г. и се реализаа во втора половина на 2020 г. во (сеп/окт.) поради светската пандемија COVID 19.	ГШ на Армијата
10. Реализација на музејска изложба „Северна Македонија 30-та членка на НАТО“.	Нереализирана - Закон за одбрана; - План на активности на Воен	По повеќе одржани состаноци во Влада се изработи идејна и	Предвидена изработка согласно ГПР 2020 (февруари)/ Воен музеј соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/

	музеј; - Покровителство на Претседателот на Северна Македонија со акт бр. 08-15751 од 23.12.2019г.	изведбена концепција на изложбата која требаше да се реализира во февруари 2020 г. во Домот на Армијата. Поради пандемијата предизвикана со корона вирусот, изложбата е одложена, а нејзината реализација се планира во текот на 2021 г. За потребите на изложбата во Воениот музеј е колекционирана вредна уникатна збирка на документи, предмети и други сведоштва од кои ќе произлезе постојана музејска поставка за патот на државата до членството во НАТО.	ВА/ Државниот архив/ МНР/ Собрание/ Влада/Претседател на државата/ Канцеларија за врски на НАТО во Скопје.
11. Мерки за поврзување со NATINAMDS за интегрирање на Националната воздушна одбрана во системот за воздушна одбрана на НАТО.	Реализирана - Договор за користење на софтвер за воздушна набљудување (MASE) меѓу Републиката и Агенцијата на НАТО за комуникации и информации.	Постигната IOC способност.	С-ВВА/ГШ на Армијата
12. Воздушно патролирање- Air Policing во воздушниот простор на Северна Македонија. - Континуирано изведување на активност - Издавање на diplomatic	Реализирана/Континуирана - Склучен договор за ТА за воздушно патролирање со Грција.	Активноста се изведува континуирано. Издаден diplomatic clearance за 2021 (во декември 2020)	С-ВВА/ГШ на Армијата

clearmince за 2021 (по потреба – во декември 2020)			
13. Воспоставување на заштитена комуникација помеѓу НАТО и државата (NS WAN - NATO Secret Wide Area Network).	Реализирана - План за интеграција во НАТО; - Постигната IOC (Initial Operation Capability) способност.	Активноста е реализирана.	СекторК4/ССБиР/СН/СЛ/СП/ГШ на Армијата
14. Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни процедури со цел воспоставување интероперативност.	Реализирана/Континуирана - Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни процедури по насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети.	Во изминатата година секторот со свој тим учествуваше во реализација на Планот за стандардизација во одбраната за 2021 г. Номиниран е наш претставник во НАТО работната група за стандардизација во домен на разузнавањето и безбедноста.	С-СВБиР.
15. НАТО – конференција за информации и комуникатори.	Нереализирана	Реализација на конференцијата – откажана од организаторот поради состојбата со пандемијата.	СКАОП/СМС Активноста се планира да се реализира во 2021 г.
ПОТПРОГРАМА 6: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

1. Уредба за координација на работата, односите и организацијата во дипломатските претставништва, команди, штабови и воени единици на меѓународни организации во странство и на територијата на Северна Македонија.	Нереализирана - Закон за одбрана; - Доставена иницијатива до МНР за изменување на Законот за надворешни работи.	Потребно е да се постапи по доставената Иницијатива на МО и да се донесат измени на Законот за надворешни работи, со што ќе се создаде можност за донесување на Уредбата, чиј правен основ е во измените и дополнувањата на Законот за одбрана. Уредбата ја изработува МО, а ја донесува Владата.	СМС/СПР/СПП
2. Предлог одлука за определување на органите на државната управа кои се подготвуваат на остварување на својата функција во воена состојба	Делумно реализирана - Закон за одбрана, член 19.	Изработена е Нацрт верзија на Одлуката која е потребно да се достави на натамошно усвојување и постапување (СПП).	СПП/СПР
3. Правилник за распоредувањето на припадниците на Армијата и вработените во МО, надвор од територијата на државата, за учество во хуманитарни и меѓународни операции, НАТО мисии и операции и во примената на правото на индивидуална или колективна самоодбрана, како и во операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност.	Нереализирана - Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана („Сл. весник бр. 42/20);	Изработен е текст од ГШ. Истиот е усогласуван на координативен состанок, а потоа во текстот беа доставени писмени мислења до СРР и ГШ, од страна на СПП, СМА и ГШ (СПР).	СПП/СПР/СМС Правилникот ќе се донесе веднаш по влегување во сила на измените на Законот за одбрана (СМС).
4. Правилник за начинот на избор и подготовка на воен и цивилен персонал на Армијата и	Нереализирана - Закон за изменување и	За оценката за напредокот податоци имаат СРР и СМС. (СПР)	СПП/СПР/СМС

вработените во МО, за упатување на должности во командни структури на НАТО, дипломатски претставништва на Северна Македонија, команди, штабови и воени единици на меѓународни организации надвор од територијата на државата и на територијата на државата.	дополнување на Законот за одбрана.		
5. Правилник за начинот на извршувањето на служба во резервните сили на Армијата.	Нереализирана - Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	Изработен е Нацрт Правилник за начинот на извршувањето на служба во резервните сили на Армијата (СЦВС нема доставено нов извештај овај е од шестмесечниот). нема податоци дали се работи за текст од страна на носителот на активноста-СЦВС (СПР)	СЦВС/СЧР/СПР
6. Правилник за остварување на работите од членовите 133, 134 и 135 од Законот за одбрана - разузнавање, контраразузнавање и спречување и откривање на кривични дела во одбраната.	Нереализирана - Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	Од страна на С-СВБиР доставен е предлог до МО за разгледување и ставање во процедура за усвојување на предлог законот за ВСБиР	С-СВБиР/ГШ на АРСМ/СПР Со одобрување на МО одпочна изработка на предлог закон за ВСБиР и дополнителни правила и упатства кои подетално ја регулираат работата на С-СВБиР и Секциите Ј/Г/С/А-2 во Армијата
7. Правилник за стипендирање на лица за критични специјалности, заради поставување на должност во	Делумно реализирана - Закон за изменување и дополнување на Закон за служба во Армијата.	- Изработен е предлог-правилник за стипендирање на лица за критични специјалности заради	ГШ на Армијата/СПР

Армијата, согласно актот на формација.		поставување на должност во Армијата согласно со актот на формацијата. Со акт на ГШ на Армијата „ОУ“ број 21-42/71 од 15.04.2020 г. е доставен до КМО/МО на понатамошна постапка, (ГШ на Армијата). Правилникот е усогласен помеѓу ГШ/СПР/КМО и министерката, се чека одобрување на текстот, за ставање во процедура за негово донесување и објавување во Сл. весник. (СПР).	
8. Правилник за висината на надоместокот на воениот и цивилниот персонал кој учествува во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции и операции во примената на правото на индивидуална или колективна самоодбрана, како и во операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност.	Реализирана - Закон за изменување и дополнување на законот за служба во Армијата.	Законот е изменет во јануари 2020 г. Активноста е реализирана во октомври 2020г.(СФ)	СФ/СПР/ГШ на Армијата. (СФ) Правилникот од август 2019 г. со измена бр. 01-4551/1 од 22.10.2020 г гласи „Правилник за утврдување на висината на надоместоците на воениот и цивилниот персонал кој учествува во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции и операции во примената на правото на индивидуална или колективна самоодбрана, како и во операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност.
9. Правилник за начинот на работа на комисиите за проверка на физичката способност на лицата на должност во Армијата, во командите и единиците на	Делумно реализирана - Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во Армијата („Сл. весник бр. 14/20).	Изработен е предлог Правилник и доставен до МО на одобрување. (ГШ на Армијата) Во фаза на стручно усогласување помеѓу МО и	ГШ на Армијата/СПР

Армијата во ранг на баталјон и повисоко, формирани од командантот на единицата.		ГШ (СПР).	
10. Правилник за начинот на работа на комисијата за проверка на физичката способност за активниот воен персонал на должност во МО и за прием на воен персонал на служба во Армијата, како и за надзор над работата на комисиите формирани во командите и единиците на Армијата, во ранг на баталјон и повисоко.	Делумно реализирана - Закон за изменување и дополнување на Закон за служба во Армијата.	Изработен е предлог Правилник и доставен до МО на одобрување.	ГШ на Армијата/СПР
11. Изработка на Правилник за организација и ангажирање на тимови за односи со јавноста во рамки на НАТО мисии и операции.	Реализирана - Закон за одбрана.	Правилникот е донесен, во форма: Правилник за организирање на меѓународни курсеви на Регионалниот центар за односи со јавноста во државата и во странство, кој ги вклучува и мобилните медиа тренинг тимови.	СКАОП/СПР Во процесот на изработка, се утврди потреба за промена на називот и фокусот на Правилникот. Истиот е донесен со соодветните измени.
12. Упатство за користење на социјалните мрежи од страна на вработените во МО и Армијата.	Делумно реализирана - Законот за одбрана и Законот за служба во Армијата.	Упатството за користење на социјалните мрежи е изработено и дадено на мислење до страна на Кабинетот на мислење	СКАОП
13. Изработка и донесување на Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	Делумно реализирана - Закон за служба во Армијата; - Годишен план за работа на МО за 2020 г.	Изработен е Нацрт-Правилник доставен до СПР на понатамошна постапка. Документот не е донесен од причина што се потребни	СЦВС/СПР

		дополнителни измени и допoлни на Законот за служба во армијата.	
14. Изработка на Правилник за информатичка безбедност.	Делумно реализирана - Стратегија ГКИС на одбраната, Стратегија за сајбер одбрана; - Одобрена Стратегија за Сајбер одбрана.	Во завршна фаза	Сектор за К4 Постапките се одложени поради недостаток на кадар и обезбедување на безбедносни мерки поврзани со COVID19
15. Изработка на Правилник за ИКТ опрема.	Нереализирана - Стратегија за ГКИС на одбраната - Стратегија за сајбер одбрана; - Национална Стратегија за ИКТ.	Изработката на Националната стратегија за ИКТ е во тек и истата е основа за изработка на овој Правилник. Носител на изработката е МИОА, но истата е во застој поради COVID19 мерки.	Сектор за К4 Активноста е одложена 2021г.
16. Ажурирање на Упатство за начинот на постапување со архивски и документарен материјал.	Реализирана/Континуирана - Уредба за канцелариско и архивско работење	Документот се ажурира континуирано.	Сектор К4/СПР/ГШ на Армијата Упатството го изработува Сектор за правни работи согласно законските одредби (К4).
17. Изработка на план за Редовни и годишни контроли на канцелариското и архивското работење во МО и ГШ на Армијата и потчинетите команди.	Нереализирана - Уредба за канцелариско и архивско работење; - Ревизорски меморандум од извршена ревизија 2019.	Планот не е направен поради недостаток на персонал во одделението (контролите се одложени поради COVID19 мерки)	Сектор К-4/ГШ на Армијата Активноста е одложена за нареден период
18. Изработка на Правилник за спроведување на програма за психолошка поддршка после враќањето од мисии во странство.	Нереализирана - Согласно член 44 од Колективниот договор на МО.	Активноста не е реализирана.	СЧР/ГШ на Армијата

19. Изработка на Правилник за стимулативни мерки за подигнување на моралот на персоналот.	Нереализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Колективен договор.	Активноста не е реализирана.	СЧР
20. Изработка и донесување на нов Правилник за користење на службени моторни возила.	Нереализирана - Стар Правилник за користење на службени возила.	Активноста не е реализирана	СУТВО
21. Изработка на Финансиски план на МО за 2020 г. и Насоки за користење на средствата.	Реализирана - СППБИ; - Интерни процедури за изработка на Финансиски план на МО.	Активноста е реализирана во предвидениот рок и на 09.01.2020 г. документот е доставен до сите носители на планирање.	СФ
22. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2020 г.	Реализирана - Закон за јавна внатрешна финансиска контрола; - Упатство за спроведување на финансиските процеси и начинот на преземање на финансиски обврски во МО; - Изработено Решение.	Документот е изработен на 30-ти јануари и доставено до МФ согласно предвидениот рок.	СФ
23. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2019 г. по потпрограми.	Реализирана - Интерни процедури за евидентирање и следење на реализација на буџетот.	Анализата е изработена согласно предвидениот рок во февруари.	СФ
24. Изработка на барања за пренамена – прераспределба на буџетот по укажана потреба.	Реализирана - Закон за буџетите.	Согласно укажана потреба побарани се од Министерство за финансии барања за пренамена –	СФ Активноста се реализира по потреба во текот на годината

		перераспределба на буџетот и добиени 7 согласности за перераспределба.	
25. Изработка на квартални сметководствени извештаи за реализација на Финансискиот план на МО за 2020 година и годишен извештај за 2019 г.	Реализирана - Интерни процедури за постапување при изработка и доставување на финансиски извештај.	Изработен годишен сметководствен извештај за 2019 г. и квартални сметководствени извештаи за 2020 г. истите се доставени до носителите на планирање.	СФ
26. Изработка на Извештај за извршен попис за 2019 г.	Реализирана - Закон и Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници.	Документот е изработен во предвидениот рок.	СФ
27. Изработка на Завршна сметка за 2019 г. за жиро сметките на МО.	Реализирана - Закон и Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници.	Изработени се Завршните сметки за 2019 г. (за 5 жиро сметки) и доставени се до надлежните институции во предвидениот рок	СФ
28. Изработка на Предлог буџет на МО за 2021 г. со проекција за 2022 и 2023 г.	Реализирана - Закон за буџетите; - Буџетски циркулар од МФ; - Насоки и инструкции за изработка на предлог буџет; - Интерни процедури на СФ за изработка на Предлог буџет на МО.	Изработен е Предлог буџет на МО за 2021 г. со проекција за 2022 и 2023 г. Врз основа на буџетскиот циркулар добиен од Министерството за финансии, изработени се насоки за изработка на Предлог Буџетот за 2021 г. кои се пратени до носителите на планирање.	СФ/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
29. Реализација на обврските кои произлегуваат од Законот за јавна внатрешна финансиска	Делумно реализирана - Закон за јавна финансиска	Изработен е Извештајот за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во	СФ/СВР Предвидениот рок за изработка на

контрола: -Изработка на Извештај за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во МО за 2019 г; -Изработка на стратегија за управување со ризици во МО; -Изработка на Регистар за ризици во МО.	контрола.	МО за 2019 г. во законскиот рок и доставен е до Министерство за финансии; Изработката на стратегија за управување со ризици во МО и Изработката на Регистар за ризици не се изработени. Планирано е да се изработат во текот на 2021 г.	Регистарот на ризици за 2020 г. и Стратегија за управување со ризици во МО бил септември/декември
30. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и СВР за извршени ревизии во 2019 г. и за претходниот период.	Делумно реализирана - Акциски планови по извештаи на ДЗР.	Реализирани се дел од препораките согласно Акциските планови.	СФ/СВР Роковите се утврдени во акциските планови за спроведување на препораките по конечните извештаи
31. Изработка на упатство за евиденција, располагање, управување, градење и одржување на недвижен имот со кој располага МО.	Нереализирана - Закон за градење; - Закон за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со стварите во општинска сопственост.	Нема доставен извештај.	СН/соработува со СФ/СПР/ГШ на Армијата
32. Изработка и донесување на Упатства за: - одговорности и процедури за воено-историски добра во МО и Армијата; - историски артефакти и уметнички дела во МО и Армијата.	Нереализирана - Усогласување со НАТО регулатива; - Врз основа на трансформациите во Армијата се прават дополнителни консултации околу начинот на организирање на спомен собите, колекционирање, евидентирање и изложување на национални културни добра во	Извршени се дополнителни консултации со експертите од Министерството за култура и меѓународните партнери. Поради пандемијата на КОВИД-19 дел од групни активности, составоци и ангажмани на надворешни лица се одложени и по	Воен музеј/СПР/ГШ на Армијата и експертите за заштита на културното наследство од земјата и од странство. Правилниците ќе бидат донесени во текот на 2021 г.

	гарнизоните и единиците на Армијата согласно законските прописи на Републиката и согласно практиката и искуствата на НАТО.	пречистувањето и финализирањето на драфт верзијата истата ќе биде доставена до СВР, СЧР и ГШ на Армијата на мислење и натамошно одобрување и донесување.	
33. Регистрација на движно и недвижно културно наследство во сопственост на МО и Армијата.	Делумно реализирана - Закон за музеите; - Закон за заштита на културното наследство; - Закон за културата; - Законска надлежност на Воениот музеј за грижа за културното наследство во МО и Армијата.	Извештена е изработка на обрасци за регистрација на движно и недвижно културно наследство и првична анализа и лоцирање на нерегистрирано културно наследство во МО и Армијата, поради пандемијата на КОВИД-19 практичните теренски активности за регистрација на културното наследство се одложени.	Воен музеј/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
34. Изработка и донесување на Годишен извештај за извршените ревизии и активностите на СВР за 2019 г.	Реализирана - Донесен и одобрен документ и доставен во Министерството за финансии; - Закон за јавна внатрешна финансиска контрола; - Закон за одбрана.	Годишниот извештај е доставен до Министерство за финансии.	СВР/СФ/Министерство за финансии/ Раководители на ревидирани субјекти/ сите сектори во МО/ГШ на Армијата
35. Извршување на редовни и вонредни внатрешни ревизии согласно Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија за 2020 г. и дадените	Делумно реализирана - Изработени извештаи и меморандуми од извршените внатрешни ревизии; - Закон за јавна внатрешна	Задачата е реализирана во делот кој е планиран за првото полугодие од 2020г. Изработен Извештај од извршената планирана	СВР соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/Раководители на ревидирани субјекти

насоки од Министерката за одбрана.	финансиска контрола; - Закон за одбрана; - Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2020 г.	ревизија „Ревизија на реализација на дадените препораки во конечните извештаи од ДЗР и СВР на МО“. За второто полугодие од годината не се преземени активности заради состојбата со вирусот COVID-19, како и непланираното намалување на бројот на вработени во СВР по основ на пензионирање. Во 2020 г. не е побарано извршување на вопредни ревизии од страна на министерката за одбрана.	
36. Изработка на годишен извештај за реализација на планот за инспекциски надзор за 2019 г.	Реализирана - Закон за одбрана; - други закони и подзаконски акти од областа на одбраната.	Изработен е годишен извештај за реализација на планот за инспекциски надзор за 2019 г. и со Акт бр.11-3/1 од 20.01.2020 г. доставен е навремено до надлежните органи.	СИО
37. Реализација на Годишната програма за инспекциски надзор во одбраната за 2020 г.	Нереализирана - Закон за одбрана; - други закони и подзаконски акти од областа на одбраната.	СИО изработи и навремено достави ИП за инспекциски надзор во одбраната за 2020г. согласно законски утврден рок, декември 2019 г. која беше доставена согласно член 165 од Законот за одбрана со Акт дов.бр.11-61/1 од 10.12.2019 г. и истата не беше донесена.	СИО Реализација на задачата беше условена од донесувањето на ИП за инспекциски надзор во одбраната. Дополнително влијание имаше и почитувањето на мерките на Владата за справување со пандемијата КОВИД-19.

ПОТПРОГРАМА 7: Цивилна одбрана

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организирање и спроведување на постапка за прием на професионални војници во Армијата по пат на јавен оглас.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Правилник за начинот на спроведување на постапката за прием на кандидати за офицери, подофицери, професионални војници и цивилен персонал на служба во Армијата.	Објавени се два јавни огласи и тоа: Првиот јавен оглас беше објавен на 28.01.2020 г. за избор и прием на 70 професионални војници на служба во Армијата. Постапката се реализира во целост, вкупно се пријавиле 760 кандидати за ПФВ, од нив сите предвидени проверки и здравствени прегледи и тестирања ги поминале 289 кандидати и од истите се изврши избор за прием за служба во Армијата. Вториот јавен оглас беше објавен на 16.09.2020 г. за избор и прием на 200 ПФВ. Постапката се реализира во целост, се пријавиле вкупно 1784 кандидати, од нив сите предвидени проверки, здравствени прегледи и тестирања ги поминале	СЦВС со РЦО соработува со ГШ на Армијата/Комисиите формирани од страна на МО и други организациони единици во МО.

		вкупно 733 кандидати и од истите се изврши избор за прием за служба во Армијата.	
2. Воведување на лица во воена евиденција за потребите на одбраната.	Реализирана - Закон за одбрана.	Согласно член 88 од Законот за одбрана се врши воведување во воената евиденција на граѓани на Северна Македонија за потребите на одбраната. По барање на МО од Министерството за внатрешни работи добиен е список со податоци за младинци од машки пол родени во генерација 2002 г. кои подлежат на воведување во воената евиденција во тековната година. Изводи од списокот со записник се доставени до Одделенијата за одбрана на регионите за повикување на младинците за воведување во воената евиденција во текот на годината.	СЦВС со РЦО/Министерство за внатрешни работи
3. Популаризација на воената професија.	Нереализирана	Активноста не е реализирана за привлекување на персонал за служба во Армијата за 2020 г. поради настанатата состојба со COVID-19. За истата во текот на годината	СЦВС со РЦО/СЧР/ГШ на Армијата

		немаше потреба да се организира бидејќи за два објавени јавни огласи за избор и прием на кандидати за ПФВ во Армијата се пријавија кандидати до три пати повеќе од потребните кандидати.	
4. Ажурирање на базенот на CIMIC специјалисти.	Реализирана - НАТО Цели на способности.	Со акт бр. 17/3-801/1 од 28.01.2020 г. Ажурираниот список е доставен до СПП на покатамошна постапка.	СЦВС/СПП
ПОТПРОГРАМА 8: Комуникации и информатичка поддршка			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на: - Стратегија за ГКИС и реализација на активности согласно Акциски план; - Стратегија за Сајбер одбрана и реализација на активности согласно Акциски план; и - Планот за подобрување на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции и реализација на Акцискиот план	Целумно реализирана	Изработена е работна верзија на Стратегија за ГКИС од страна на ИИТ, МО/ГШ на Армијата и истата е во фаза на усвојување; - Формиран е Интегриран проектен тим за аквизиција на проектот за сајбер одбрана и криптозаштита. Одржани се четири состаноци преку VTC каде се одредени проектите кои	К-4/ГШ на Армијата По донесувањето на Стратегијата за сајбер одбрана, ГШ на Армијата презеде мерки и активности за исполнување на задачите од акцискиот план. Поради глобалната пандемија и рестриktivните мерки голем дел од задачите во акцискиот план се реализираа со намалено темпо и во помал обем од претходно планираното. За повеќето планирани активности од акцискиот план се поставени предуслови за продолжување со реализација на истите

		треба да се реализираат; - Предлог проектите се доставени до раководителот на ИПТ, со цел разгледување на ПГ и УГ; Реализирача е: - набавка на телефонски гејтвеј (Gateway) за поврзување на телефонскиот систем на МО и Армијата со телефонскиот систем на НАТО и набавка на Телефонски систем за 100 (сто) корисници за командата на СЕЕБРИГ и ставен во функција согласно планираната динамика. - набавка на 140 парчиња рачни радио телефонски станици „TETRA терминали“ и алатката за конфигурирање и подесување на TETRA терминалите. Согласно, Наредба на НГШ на Армијата „ОУ“ бр. 26-61/1 од 10.01.2020 г. да со цел да се воспостави и унапреди непрекинато функционирање на поддршката на К2 во	во 2021 г. - Согласно акцискиот план во оваа календарска година беа планирани финансиски средства во висина од 6.000.000 ден., но истите се пренаменети поради ребаланс на буџетот во услови на пандемска криза COVID-19. Набавката на преостанатата опрема е одложена за наредниот период. (ГШ на Армијата). - Намалување на буџетот за 2020 и пренамена на средства. (Сектор за К-4).
--	--	--	---

		Армијата и единиците ангажирани во поддршка на полицијата со поттир во радиотелефонскиот систем на МЗР, извршена е целосна имплементација на нови радио телефонски мрежи во Армијата; - набавка на 10 (десет) дигитални радио-телефонски репетитори и 300 (три стотини) рачни радио-телефонски станици од типот АСЕЛСАН (согласно договорот за помош со Р.Турција). (ГШ на Армијата)	
2. Одржување на: - Центри (класифициран и неклассифициран); и Ажурирање на јадро на мрежа; - Функционалноста на точката за контакт со НАТО; - Оптичко – кабловската инфраструктура; - Комуникациските системи и информатичките сервиси во мрежата на МО; - Поддршка на апликативни системи во МО и Армијата; - Поддршка на хардверскиот систем за обработка на податоци; - НАТО кодификациски	Реализирана - Стратегија за Глобален комуникациски и информациски систем (ГКИС) на одбраната; - НАТО процедури и стандарди.	Сите системи тековно и навремено се одржуваат.	Сектор за К-4 соработува со ГШ на Армијата

систем; - Надградба на апликацијата за финансво и материјално работење.			
3. Тековно деловодствено работење.	Реализирана/Континуирана - Закон за архивско работење.	Активноста се одвива отежнато поради недостаток на персонал и COVID 19 мерките.	Сектор за К-4
ПОТПРОГРАМА 9: Издавачка дејност и односи со јавност			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Информирање на јавноста преку периодични печатени или веб изданија на списанието „Штит“ и Современа македонска одбрана.	Реализирана - Закон за одбрана.	СПИСАНИЕ „ШТИТ“ на македонски јазик: Во 2020 г. се објавиле 12 броја од изданието на македонски јазик, 5 во печатена и електронска форма и 7 броја се издадени само електронски. СПИСАНИЕ „ШТИТ“ на албански јазик Во 2020 г. од планираните 12, реализирани се 10 броеви, од кои 6 во печатена и во електронска форма, а 6 броја се издадени само електронски. СПИСАНИЕ „СОВРЕМЕНА	СКАОП/соработува со сите сектори во МО/ ГШ на Армијата/ВА и надворешни соработници Поради состојбата со КОВИД вирусот, објавени се само електронски.

		МАКЕДОНСКА ОДБРАНА“ Во 2020 г. се објавени редовните броеви 38, издание јуни и 39 издание декември само во електронска форма.	
2. Издавање и објавување на посебно еднократно издание – промотивна публикација за РЦО), јубилејно издание по повод 15 години постоење, како и по повод НАТО – конференцијата за информации и комуникатори.	Нереализирана - Закон за одбрана.	Активноста не е реализирана поради состојбата со Коронавирусот, НАТО-конференцијата за информации и комуникатори е одложена.	СКАОП
3. Издавање на Зборник на трудови од Меѓународна Конференција по повод 100 години од крајот на Првата светска војна одржана во Битола од 16-19 октомври 2018 година, организирана со поддршка од Р. Австрија.	Нереализирана - Рамковна спогодба за услуги за печатење бр. 18/3-183/17 од 26.09.2019 г.	Не е започнат процесот на подготовка за печатење, бидејќи не е доставен материјал, текст и фотографии од страна на Воен Музеј (СКАОП). Во извештајниот период извршена е рецензија на колекционирани трудови и техничко уредување и преведување на финализираните текстуални содржини од изданието. Добиен е ЦИП од Универзитетска библиотека со ISBN број на изданието: 978-608-4668-06-0.(BM).	Воен музеј/СКАОП Пренаменети се средствата за печатење на зборникот за 2021 г.
4. Музејска изложба: - по повод 75 години од	Нереализирана	Активноста не е реализирана во првата	Воен музеј/СКАОП Предвидена реализација согласно ГПР

победата над фашизмот; - за денот на Армијата; - за одликувања и признанија на Северна Македонија.		половина од годината заради настанатата состојба пандемија КОВИД 19.	на МО 2020 прва половина и втора половина 2020 г.
--	--	---	--

ПОТПРОГРАМА 10: Безбедност и воено разузнавање

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. - Изработка на безбедносни информации за заканите по безбедноста и одбраната на Северна Македонија; - Безбедносна проценка за земјите во регионот; - Преземање безбедносни мерки за превенција од потенцијални ризици и закани кон капацитетите на МО и Армијата; - Изработка на стратески анализи од доменот на безбедноста и одбраната во Северна Македонија, регионот и пошироко, како и за потенцијални терористички активности насочени кон одбраната на Северна Македонија.	Реализирана/Континуирана - Изработка на безбедносни информации и безбедносна проценка; - Закон за одбрана.	Постојано се следат заканите по безбедноста на државата и за истите се изработуваат анализи. Редовно се врши безбедносна проценка за земјите во регионот и редовно се изработуваат стратески разузнавачки анализи за состојбите во регионот.	ССВБ и Р Безбедносните информации, проценки, анализи и преземање на мерки за превенција од потенцијалните закани и ризичи по безбедноста и одбраната на државата се изработуваат во текот на целата година, како и на барање на државното и военото раководство

2. Изработка на информации наменети за државното и военото раководство - Претседател на Северна Македонија, Влада на Северна Македонија, МО, НГШ на Армијата.	Реализирана/Континуирана - Изработка на безбедносни информации и безбедносна проценка по насоки од националните и НАТО авторитети.	Редовно се следи безбедносната состојба во државата, регистот и пошироко, се врши и размена на класифицирани информации со националните и странски партнерски служби.	С-СВБир Базбедносните информации се изработуваат во текот на целата година, како и на барање на државното и военото раководство.
ПОТПРОГРАМА 11: Функционирање на РЦО			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа: Цел на програмата:	Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Приоритетна цел на МО: Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи Цел: Воспоставување на систем за персонален менаџмент кој ќе овозможи привлекување, селекција, регрутирање, обука, образование, задржување и ангажирање на високо квалитетен, квалификуван и мотивиран персонал со соодветни стручни и работни квалитети и развивање на персонални политики и концепти за развој на воениот персонал за создавање на балансирана персонална структура		
ПРОГРАМА 2: ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ	ПОТПРОГРАМА 1: Менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување...)	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на полугодишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Управување со ефектот на административните службеници во МО за 2019 година.	Нереализирана - Зголемување на ефектот; - Закон за административни службеници.	Реализирано е полугодишното интервју до 31.05.2020 г. Останатите постапки ќе се реализираат најдоцна до 31.01.2021 г.	Државен секретар/СЧР Реализацијата на останатите постапки согласно ГПР на МО 2020 г. се предвидени да се спроведат најдоцна до 31.01.2021 г.
2. Изработка на месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност до Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците.	Реализирана - Изработени извештаи; - Одлука на Влада.	Изработени и доставени извештаи на месечна основа.	СЧР/ГШ на Армијата
3. Изработка на Годишни извештаи за состојбата со еднакви можности на жените и мажите и за родово одговорно буџетирање.	Реализирана - Закон за еднакви можности на жените и мажите; - Стратегија за родово еднаквост.	Доставен е извештај за напредокот на состојбата со еднаквите можности на жените и мажите до МТСП. Доставен извештај за родово одговорно буџетирање до МТСП и МФ.	СЧР
4. Вклучување на родовата перспектива на сите нивоа во процесите на планирање и буџетирање.	Реализирана - ДПГО 2019-2028	Во среднорочниот план дадени се насоки за вклучување на родовата перспектива во одделни програми во ЦПБИ.	СПП/СФ/СЧР Активноста продолжува и во 2021 г.
5. Реализација на Планот за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 години во органи на државна и локална власти други државни институции.	Реализирана - Закон за одбрана - Закон за служба во Армијата	Изработени решенија за трансформација согласно предвидената динамиката утврдена во Планот.	СЧР/СПР/МИОА/Влада
6. Организација и	Нереализирана	Активноста не е	СЦВС/СЧР

спроведување на постапката за избор и пополна на персонал во активната резерва.	- Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	реализирана и не е отпочнато со реализација, бидејќи не е донесен Правилникот за избор и пополна на персонал во активната резерва.	
ПОТПРОГРАМА 2: Развој во кариера и мотивирање на персоналот			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Огласи за вработување, унапредување.	Нереализирана - Донесени решенија за вработување и унапредување согласно Планот за вработување.	Активноста не е реализирана во предвидениот рок.	СЧР/Согласно насоките на авторитетите голем дел од предвидените унапредувања се префрлија во Планот од 2019 и истите се реализираа, додека огласи за вработување согласно планот по насока на авторитетите не се објавија согласно отпочнатиот процес за реорганизација на МО и преземените обврски со членството во НАТО.
2. Обезбедување на квалитетна помош и поддршка на лицата за транзиција (офицери, подофицери, пфв и цивилен персонал на служба во Армијата) на кои им престанува службата во Армијата.	Нереализирана - Чл. 215 од Законот за служба во Армијата	Активноста не е реализирана.	СЧР
3. Имплементација на регулативата од доменот на безбедност и здравје при работа.	Нереализирана - Колективен договор на МО и Закон за безбедност и здравје при	Активноста не е реализирана поради состојбата со Ковид 19.	СЧР Активноста е предидена согласно ГПР на МО 2020 за реализација за втора половина од 2020 г.

	работа.		
4. Културно - социјална размена на семејства и користење на објекти за одмор и рекреација.	Нереализирана - Протокол за културно-социјална размена на семејства и користење на објекти за одмор и рекреација склучен меѓу МС на државата и МО на Р.Бугарија.	Активноста не е реализирана поради состојбата со Ковид 19.	СЧР

ПОТПРОГРАМА 3: Подобрување на стандардот на вработените во МО и ГШ на Армијата

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Парична награда за следење на ефект (оценување) на административни службеници.	Нереализирана - Закон за административни службеници.	Активноста не е реализирана.	СЧР
2. Воспоставување на систем за поддршка на семејствата на воениот и цивилниот персонал упатен во мировни операции надвор од Северна Македонија.	Нереализирана - Чл. 201 од Законот за служба во Армијата	Активноста не е реализирана.	СЧР
3. Реализација на Годишниот план на активности за поддршка на семејствата на персоналот упатен во хуманитарни мировни операции.	Реализирана - Закон за служба во Армијата.	Активноста се реализира во континуитет согласно предвидената динамика.	СЧР/ГШ

ПОТПРОГРАМА 4: Стучно оспособување и усовршување во земјата и во странство

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Анализа и евалуација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во Министерството за одбрана и Армијата за 2019г.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Изработена Годишна анализа и евалуација на Годишниот План.	Утврдени се предлог мерки за подобрување на планирањето, организацијата и реализацијата на школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации во земјата и странство за 2021 г. Утврдени се мерки за подобрување на планирање, организација и имплементација на персоналната политика во МО и Армијата за 2021 г. Изготвен е предлог за стипендирање на дефинираните дефицитарни кадри за потребите на одбраната во 2020 г.	СЧР/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата
2. Изработка на Полугодишен извештај (01 јули - 31 декември) за реализација на План за обука на административни службеници за 2019 година.	Реализирана - Согласно член 58, од Законот за административни службеници.	Активноста се реализира согласно предвидената динамика.	СЧР
3. Изработка на Полугодишен извештај (01 јануари -30 јуни) за реализација	Реализирана - Согласно член 58, од Законот	Активноста се реализира согласно предвидената динамика.	СЧР

на План за обука на административни службеници за 2020 година.	за административни службеници.		
4. Тестирање на познавање на англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - ПЦ Г1200.	Активноста е реализирана Спроведено тестирање за владеење англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	СЧР/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 5: Воена Академија

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на прв циклус на универзитетски студии за 2020/2021 година.	Реализирана - Закон за Воена академија/ Статут на Воена академија.	Активноста е реализирана.	ВА
2. Акредитација на студиски програми за II и III циклус на студии на македонски и на англиски јазик.	Нереализирана - Закон за Воена академија/ Статут на Воена академија.	Активноста не е реализирана, продолжува во 2021г.	ВА
3. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на втор и трет циклус на универзитетски студии за 2020/2021 г.	Нереализирана - Закон за Воена академија/ Статут на Воена академија.	Активноста не е реализирана, не е распишан конкурс.	ВА
4. Реализација на наставата за прв циклус на универзитетски студии (четиригодишно школување)	Реализирана - Закон за Воена академија/ Статут на Воена академија.	Активноста е реализирана.	ВА

2019/20 и 2020/2021г.			
5. Реализација на едукација на пилоти за потребите на Армијата и МВР.	Реализирана - Закон за Воена академија/ Статут на ВА.	Активноста е реализирана.	ВА/Центар за обука на пилоти
6. Подготовка и реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2020“/2021 г.	Нереализирана - Годишен план за работа на МО.	Причина - предизвиканата пандемија од вирусот КОВИД 19.	ВА
7. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата (Курс за командири на чети)	Нереализирана - Годишен план за работа на МО.		ВА
8. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата (Курс за штабни должности на ниво на баталјон).	Нереализирана - Годишен план за работа на ВА.		ВА
9. Спроведување и реализација на школување на стручно-специјалистичка студии за 2020/21 (КША).	Нереализирана - Закон за Воена академија; - Статут на Воена академија.	Согласно ГПР на МО 2020 реализација на активност е предвидена во втора половина од 2020 г.	ВА
10. Формирање на Институт за сајбер безбедност и дигитална форензика.	Нереализирана - Измена и дополна на Статутот на Воена академија.	Институтот се уште не е формиран.	ВА
11. Усвојување на нова систематизација на Воена академија поради Формирање на Институт за сајбер безбедност и дигитална форензика.	Нереализирана - Статут на ВА, Правилник за систематизација на работните места на ВА.		ВА
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед		

Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа: Цел на програмата:		Приоритетна цел на МО : Унапредување на степенот на б/г на потребното рамниште Цел: Да се овозможи целосно, квалитетно и навремено извршување на оперативните работи и функционирање на Армијата	
ПРОГРАМА 3: ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА		ПОТПРОГРАМА 1: Оперативно функционирање на Армијата	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Оперативно функционирање на Армијата.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба на Армијата.	Со оглед на силите кои може Армијата да ги задејствува, а врз основа на извршената анализа на пополнетоста со персонал, МТС и опрема и исправноста на истите, б/г на Армијата е на Ниво-4 и истата е во рамките на обезбедените материјално-финансиски ресурси и услови во кои функционираше Армијата	ГШ на Армијата Борбената готовност во Армијата се следеше низ месечните известувања за статусот на борбената готовност на првопотчинетите команди и единици на Армијата, а планираните обиколки и контроли не беа реализирани поради пандемијата предизвикана од COVID 19,
2. Комуникациска и информатичка поддршка во Армијата.	Делумно реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба на Армијата.	Миграција на телефонски дигитална мрежни (TDM) сервиси (глас) од телефонскиот систем на Армијата е во фаза на реализација и е во склад со динамиката за	ГШ на Армијата Во текот на годината, изготвени се реферати и спецификации за обезбедување на годишна поддршка на КИС во Армијата. Склучени се договори со фирмите согласно рефератите и со нивна реализација обезбедено е

		имплементација.	непречено и континуирано функционирање на сервисите во рамките на КИС на Армијата. Изработен е реферат за набавка на „Лиценци за антивирусна заштита“. Активноста е реализирана целосно со склучување на нов договор. -Поради истечени ресурси на серверската платформа и немање на договор за годишна поддршка на ДМС – МЕРИДИО, истиот е во функција од месец март 2020г. Овој вид на сервис во моментот функционира во класифицираната мрежа со минимум стандарди. Нова набавка ќе се планира во ФП 2021 г.
3. Протоколарни активности, одбележување на културни и слободарски традиции, свечености, популаризација на Армијата и ЦВС.	Делумно реализирана	Реализирани се протоколарни активности, посети во Северна Македонија и средби со НГШ на Армијата, од страна високи воени авторитети од НАТО; -учество на 182 заседание на ВК на НАТО во Брисел; Учество на НГШ на меѓународни телеконференциски активности реализирани од ГШ на Армијата, и тоа: -Учество на 183 заседание на ВК на НАТО; -Учество на редовна сесија на ВК на НАТО и -Учество на конференција	-ГШ на Армијата Дел од активностите се одвиваа преку телеконференциска врска; - ЦВС: во текот на 2020 г. - Постапено е по вкупно 22 барања од страна на Армијата, за асистенција и поддршка на државни институции, здруженија на граѓани и други надворешни субјекти, од кои 11 (единаесет) од нив се реализирани, а за 11 (единаесет) одговорено е негативно; -Крводарителните акции во соработка со Црвениот крст на Републиката и ГОБ „8 Септември“ Скопје се одвиваат тековно, додека предавањата од страна на Црвен крст за 2020г. на тема „Женевски конвенции 2“ и Курсевите за парамедици во ВМЦ се откажани поради состојбата со пандемијата COVID

		за пристапување и интеграција во НАТО.	19.
ПОТПРОГРАМА 2: Учество на Армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Учество на Армијата во поддршка на МВР во справување со мигрантската криза.	Реализирана - Одлуки на Влада; - Одлуки на Собрание и Претседателот на државата.	Со одлука на претседателот на Северна Македонија, од 2015 г. Армијата е вклучена во поддршка на полицијата во справување со мигрантската криза на јужната и северната граница.	ГШ на Армијата
2. Учество на Армијата во поддршка на цивилни институции при елементарни непогоди.	Реализирана - Одлуки на Влада; - Одлуки на Собрание и Претседателот на државата	Во временскиот период од 13.03 до 13.06 2020 г. со одлуки на Владата и претседателот на државата прогласени се една кризна и четири вонредни состојби поради COVID – 19 и во тој период се ангажирани дел од силите и средствата на Армијата. Ангажирањето на Армијата во наведениот период беше во поддршка на полицијата и во обезбедување на: делови од државната граница, објекти од витално значење	ГШ на Армијата Од 25.11.2020 г. и понатаму продолжува ангажманот на силите и средствата на Армијата во поддршка на институциите на државата при справување со COVID – 19, односно на задачи за поддршка на полицијата при обезбедување на објекти на Министерство за здравство и со ангажирање на медицински персонал и амбулантни моторни возила за поддршка на здравствени установи и центри на МЗ и Итна медицинска служба на град Скопје.

		за државата, дипломатско конзуларни претставништва, на затвори, на други објекти (Аеродромската база „Петровец“, Клиничкиот центар Скопје и објектот „Орман“, на карантински објекти во поддршка на локалната самоуправа како дел од мешовитите патроли со припадници на МВР и поддршка на Министерството за здравство, Центарот за јавно здравје почнувајќи од 12.06.2020 г.	
ПОТПРОГРАМА 3: Несуштински дејности			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на Планот за дивестирање на несуштинскиот имот на МО и Армијата.	Реализирана - Стратегијата за одбрана на Северна Македонија; - ДПРО 2019-2028.	Одлуки за дивестирање на несуштински имот, вкупно 21; - домови на армијата – 2; - караули – 2; - објекти од касарна – 17.	СН По доставени барања за потребата од недвижен имот од други државни институции се изготвуваат одлуки за отстапување на недвижен имот

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед	
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Приоритетна цел на МО: Изградба на современ систем за обука на персоналот од одбраната, согласно стандардите на НАТО	
Цел на програмата:	Цел: Подготвена и одржлива Армија, со потребните способности за остварување на уставните надлежности и меѓународните обврски	
ПРОГРАМА 4: ОБУКА	ПОТПРОГРАМА 1: Обука (активен и резервен состав)	ОДГОВОРЕН: МО

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на обуки согласно СМЕР програма за цивилна подготвеност и кризен менаџмент.	Реализирана - План за билатерална соработка со САД.	(Disaster Preparedness Capability Assessment WS) Првата работилница се реализираше во периодот од 02.03-06.03.2020 г., втората работилница во период од 23.09-25.09.2020г.	СЦВС
2. Реализација на ГП за образование и обука во земјата и странство за 2020.	Делумно реализирана - План за работа на МО.	Активноста не е реализирана целосно поради настаната ситуација со Ковид 19.	СЧР
3. Реализација на План за воено стручно оспособување и усовршување на ГШ на Армијата за 2020 г. (курсеви и обуки)	Реализирана - Годишен календар за обука.	Активноста беше квалитетно планирана и реализирана и покрај пандемијата од COVID 19.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 2: Вежби (национални и меѓународни)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на Планот за вежбовни активности за 2020 г. на Армијата.	Делумно реализирана - Годишен план за вежби/ Зголемување на интероперабилноста со НАТО.	Планирани 31 вежба (26 вежби планирани во планот и 5 вежби во планот за кои се барале посебно одобрување за учество. - Реализирани 8 вежби; - Нереализирани (откажани поради светската пандемија со COVID 19, 23 вежби.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на полугодишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во Армијата.	Реализирана - Закон за одбрана.	Активноста се реализира во три упатни рока во февруари/јуни/октомври - Февруарскиот упатен рок се реализира на 26.02.2019 г. - Јуниот упатен рок за доброволно служење воен	СЦВС со РЦО соработува со ГШ на Армијата

		рок во Армијата беше планиран да се реализира на 30.06.2019 г., но поради состојбата со корона вирусот COVID-19 сите активности се одложија да се реализираат во октомври 2020 г. -Во октомврискиот упатен рок за доброволно служење се пријавиле 85 кандидати, но истите се откажале од упатувањето бидејќи на 16.09.2020 г. беше објавен јавен оглас за избор и прием на 200 професионални војници на служба во Армијата и сите кандидат се пријавиле на јавниот оглас.	
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед		
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Приоритетна цел на МО: Изградба на современ логистички систем согласно новата структура на силите		
Цел на програмата:	Цел: Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата		
ПРОГРАМА 5: ЛОГИСТИКА	ПОТПРОГРАМА 1: Оперативно логистички работи, ХТЗ и ППЗ	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

	ниво		
1. Мерки, постапки и активностите за поддршка на општото логистичко планирање за потребите на логистичката поддршка во земјата и за учество на логистичкиот персонал на активности (билатерална соработка, курсеви и семинари) кои се одржуваат во Северна Македонија и - Противпожарна заштита и ХТЗ заштита.	Делумно реализирана - Функционална обврска.	-Изработен е втор нацрт на Правило за безбедност и здравје при работа. Извршена е прераспределба на противпожарни материјални средства за попопла на ЛПБН. Поради појавата на пандемијата со COVID-19, активностите беа откажани, а дел одржани on-line.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМ 2: Движење и транспорт			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Обезбедување на стратегиски транспорт за декларираниите единиците и опремата при упатување во мисија.	Делумно реализирана - Функционална обврска.	Стратегискиот транспорт за потребите на планираните ротации на персонал на Армијата во мисија надвор од државата се реализираше согласно постоечките билатерални договори со САД, Турција и Италија со користење на комерцијални летови.	ГШ на Армијата Стратегискиот транспорт може да се реализира преку некој од расположливите модалитети како што се SAC (Strategic Airlift Capability) или SALES (Strategic Airlift Solution) или други. Исто така опција е и склучувањето на договор со MCCE (Movement Coordination Centre Europe) за обезбедување на транспорт при

		Согласно Програмата за продолжување на реформи во одбраната во текот на 2020 г. требаше да се склучи договор за реализирање на стратешкиот транспорт за ЛПВ.	упатување на помали групи на штабни офицери на Армијата низ мисиите надвор од територијата на Северна Македонија.
ПОТПРОГРАМА 3: Медицинска поддршка			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Снабдување на материјали од класа на снабдување 1-4 и дел од класа 5, услуги, здравствена и ветеринарна заштита.	Реализирана - Предлог план за јавни набавки во 2020 г.	Од областа на медицинската поддршка покренати се 26 (дваесет и шест) реферати за набавка на медицински материјали од кои 13 (тринаесет) согласно ПЈН 2020 г., а останатите се по пат на набавки со директна спогодба за потребите за справување со последиците од пандемијата од COVID-19. Со набавка на реагенси за биохемиски и хематолошки реагенси, со отстапување на апарати на користење од страна на економските	ГШ на Армијата/СЛ Во 2020 година за снабдување со материјали од класа на снабдување 1-4 и дел од класа 5, услуги, здравствена и ветеринарна заштита во Финансискиот план за 2020 г. беа предвидени 20.800.000 ден., но поради пандемијата од COVID-19 и потребите за снабдување на дополнителни количини на потрошен медицински материјали беа пренаменети и дозначени дополнителни 15.000.000 ден.

		оператори од 10.06.2020 г. започна со функционирање биохемиската лабораторија во ВП 2990/60 Скопје.(ГШ на Армијата)	
--	--	---	--

ПОТПРОГРАМА 4: Снабдување на материјали

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Контрола на квалитет на стоки кои се набавуваат за потребите на МО и Армијата.	Реализирана - Закон за јавни набавки во делот на одбраната.	Навремено е вршена реализација и квалитативен прием на стоки по склучени договори и истата се реализира согласно Упатството за контрола на квалитет	СЛ

ПОТПРОГРАМА 5: Поддршка од земја домаќин

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Потпишување на МзР за ПЗД со НАТО.	Делумно реализирана	Согласно Програмата за продолжување на реформи во одбраната (појдовна основа) во текот на 2020 г.	ГШ на Армијата Предлог - текстот на МзР (македонска и англиска верзија) е доставен до надлежните во МО во првата половина

		треба да се потпише МзР за ПзД со НАТО. Во тек се финални консултации со НАТО (SHAPE) од страна на СМС пред заокружување на процедурата на ниво на Влада со прифаќање на МзР и овластување на потписник за истиот.	на месец јуни.
2. Ревизија и потпишување на Концепт за поддршка од земја домаќин.	Делумно реализирана - Програма за продолжување на реформи во одбраната.	Согласно Програмата за продолжување на реформи во одбраната (подошна основа) во текот на 2020 г. треба да се ревидира и потпише Концептот за ПзД. Добиени се инструкции од Државниот секретар за ажурирање на предлог текстот согласно насоките во одредени НАТО документи (донесени во текот на месец јуни и месец октомври 2020 г.) и ажурираниот Концепт да се достави со Информација за усвојување од страна на Владата најдоцна до февруари 2021г.	ГШ на Армијата Со измените на Законот за одбрана отстранети се правните пречки, а со потпишувањето на МзР за ПзД со НАТО се исполнуваат сите предуслови за потпишување на Концептот.
3. Изработка на Каталог на способности за поддршка од земја домаќин.	Делумно реализирана - Програмата за продолжување на реформи во одбраната.	Во текот на 2020 г. треба да се изработи каталог на способности за ПзД. Материјалот е изработен со користење на НАТО логистичкиот софтвер LOGFAS и остварена е	ГШ на Армијата Со цел исполнување на националните обврски кон Алијансата, ГШ на Армијата укажува на потребата дека е потребно барем едно лице од Координативниот центар за ПзД се стекне со соодветен

		координација со надлежните во Врховната команда на сојузничките сили за Европа (SHAPE), по што се констатира дека истиот не може да се достави во бараниот формат поради немањето услови за добивање на потребните ингеренции (токен и лозинка) за пристап кон класифицираната мрежа на НАТО.	НАТО сертификат, што претставува предуслов за овозможување на пристап кон класифицираната мрежа на НАТО.
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО		
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Приоритетна цел на МО: Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО и побарувањата кои произлегуваат од нашето учество во колективната одбрана, кризниот менаџмент и кооперативната безбедност		
Цел на програмата:	Цел: Развој и одржување на одбранбените способности на одбраната предвидени со Долгорочниот план за развој на одбранбени способности на одбраната 2019-2028 година		
ПРОГРАМА 6: ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА	ПОТПРОГРАМА 1: Вооружување и воена опрема за копнена војска	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Неборбени моторни возила.	Реализирана - ДПРОС 2019-2028	Со „ДПРОС 2019-2028“ г. планирана е набавка на товарни и специјални моторни возила и приколки	ИПТ-ГШ на Армијата/МО Опремата треба да се воведе во употреба до јануари 2024 г. До сега активностите

		за опремување на декларираниот ЛПБГ (појдовна основа). Во текот на 2020 г. од страна на ИПТ беше извршено следење на првичното (2019 г.) оперативно барање, негово коригирање и повторна анализа на новокреираното оперативно барање, а се изработи и писмо за цени и достапност (Letter of request for pricing and availability) и истото е доставено до Министерството за одбрана (Програмска и Управна група) (ГШ на Армијата).	на ИПТ се одвиваат согласно планираното
2. Аквизиција на лесни оклопни возила на тркала.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Потпишан договор со Владата на САД за набавка на 33 ЛОВ JLTV. Потпишан е Анекс на договор со Владата на САД за опремување на истите со вооружување, средства за командување и контрола, дополнителна заштита, како и обука и логистичка поддршка. Доставен е LOR за 9 ЛОВ STRYKER, за опремување на една пешадиска чета од составот на ЛПБГ. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО Во текот на работата ИПТ наиде на неколку предизвици за кои се потребни дополнителни одлуки за понатамошна работа: Доделените средства се недоволни за реализација на проектот во целост. (активноста продолжува во наредниот период

3. Лесни оклопни возила за воена полиција.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Изработен е извештај за првата фаза од Упатството за Аквизиција „Разгледување на оперативните барања“ и истиот е доставен за усвојување на ПГ и УГ. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО
4. Аквизиција на vSHORAD систем.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Изработен е извештај за првата фаза од Упатството за Аквизиција „Разгледување на оперативните барања“. Ревидираниот извештај повторно е доставен за усвојување на ПГ и УГ. -Одобрено е да се помине во фаза 2 од процесот на аквизиција „Евалуација на алтернативите“. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО
5. Аквизиција на пешадиско вооружување.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Доставен извештај за реализација на фаза 2 од Упатството за Аквизиција. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО Реализирана фаза 1, во тек завршни активности од фаза 2 на аквизиција.
6. Повеќегодишна набавка на балистичка заштитна опрема.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Доставен реферат за набавка во 2020 г. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО Согласно изменувањето и дополнувањето на ПЈН во одбраната за 2020г. набавката ќе се реализира во тек на 2021 г.
7. Експлозивни средства и заштитна опрема.	Нереализирана - ДПРОС 2019-2028	Набавката е одложена заради намалувањата на буџетот на одбраната како	ИПТ-ГШ на Армијата/МО

		последница на пандемијата COVID 19.(ГШ на Армијата)	
8. Опрема за извидување и разузнавачки способности.	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2028	Доставен извештај за реализација на фаза 1 од Упатството за Аквизиција Разгледан и усвоен извештај на УГ и дадено одобрение да се продолжи со натамошната работа, (фаза 2 од Упатството за Аквизиција). (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО Поради пандемијата со COVID 19, отежната и забавена работата на ИПТ. Продолжување на работа на ИПТ со зголемен интензитет по укинување на вонредната состојба во Северна Македонија односно од месец септември. Обновени контакти со 3 компании кои пројавија интерес за соработка и презентација на својата опрема; Работата на ИПТ ќе се интензивира во 2021 г. и исполнат планираните активности според претходно планираната динамика на работа; - Втората фаза од работата на ИПТ - евалуација на алтернативите за дел од системите и опремата која треба да се набавува во 2021 и 2022 г. ќе се одложи најдоцна до средината на 2021 г.; Можни ризици за успешна реализација на планираната активност се: слаб одзив на компании да понудат соодветни системи и опрема, намалување на предвидените финансиски средства за целокупниот проект, спреченост за посета на компании во нивните производствени капацитети за директно запознавање со системите и опремата која ја нудат и предизвици поврзани со интеграција на системите и опремата во

			возилата кои се предмет на набавка во Армијата (JLTV и Stryker од САД); Доделување на приоритет за набавка на системите и средствата кои треба да бидат придодадени во состав на декларираните единици.
9. Капацитети и средства за обука.	Нереализирана -ДПРОС 2019-2028	Планирана реализација на три проекти со цел подобрување на капацитетите за реализација на обуката: изградба на кабинети / училници за ИТ обука, проширување на капацитети на „JCATS“ и комуникациска и информатичка поддршка на активности за обука и вежби за ЦПО/КОД на АП „Криволак“ и ЦО „Пепелиште“ за поддршка на конференции, вежби, обуки итн. Активноста не е реализирана поради пандемијата со COVID 19 и крочење на финансиските средства со ребаланс на буџетот, носителот на активноста. (ГШ на Армијата)	ИПТ-ГШ на Армијата/МО
10. Индивидуална заштитна опрема.	АБХО Делумно реализирана - ПЈН во одбраната за 2020 г. - ДПРОС 2019-2028	Согласно изменувањето и дополнувањето на ПЈН во одбраната и безбедноста за 2020 г. ќе се реализира само	ГШ на Армијата/МО

		постапката за набавка на индивидуални средства за НХБ заштита со донација на финансиски средства од Чешка Република. (ГШ на Армијата)	
ПОТППРОГРАМА 2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ремонт на транспортни хеликоптери.	Нереализирана	Со проектот е предвидено извршување на генерален ремонт и продолжување на животен век на 2 (два) транспортни хеликоптери тип Ми-8МТ. Подготвени се спецификации со технички податоци за транспортните хеликоптери тип Ми-8МТ со регистарски ознаки 305 и 306. Проектот беше планиран да се реализира со двегодишно буџетирање во периодот 2020-2021 г. За таа цел, во ФП за 2020 г. по потпрограмата „ВА - Интеграција во НАТО“ беа одобрени ф/с во износ од 170.727.500 ден., а остатокот на ф/с во износ од	ГШ на Армијата/МО Во ФП за 2021 г. по потпрограмата „ВА-Интеграција во НАТО“ (НП-143, задача 56360143, потставка 480180) се предвидени 184.500.000 ден. за генерален ремонт и продолжување на животен век на 1 (еден) хеликоптер тип Ми-8МТ. Проектот „Ремонт на транспортни хеликоптери“, носител J-4 на ГШ - за одржување на оперативната исправност и продолжување на животниот век на воздухопловните способности на одбраната е составен дел од Планот за опремување и модернизација на ДПРОС („Ремонт на повеќенаменски транспортен хеликоптер“). Истиот е планиран да се реализира во периодот од 2020-2021 г. со вкупна вредност од 369.000.000,00 ден. Со проектот е

		198.272.500 ден. се планираше да се обезбеди во буџетот на МО за 2021 г. Врз основа на одредбите од член 47 став (1) и (2) од Законот за буџетите, ГШ на Армијата во февруари 2020 г. достави барање до МО/СФ, со цел реализација на проектот, МО да побара согласност од Владата за користење на буџетски средства во 2021 г. во износ од 198.272.500 ден. Согласноста не беше обезбедена и не бевме во можност да преземеме обврска во програмата опфатена со развојниот дел од буџетот за наредната година. Со Одлуката за прераспределба на средства меѓу буџетските корисници на централната власт и меѓу фондовите (Сл. Весник на Република Северна Македонија бр.97 од 09.04.2020 година) и акт од СФ/МО бр.14/5-69/114 од 23.04.2020 г. изменет е финансискиот план на Армијата за 2020 г. Финансиските средства кои беа предвидени за овој проект во ФП за 2020 г. по	планирано генерален ремонт на 2 хеликоптера од типот Ми-8МТ. Поради наведеното, а со цел реализација на проектот потребно е да се направи измена на динамиката на предвидените финансиски средства во СПРОС 2020-2023 и истиот да се планира за реализација во периодот од 2021-2022 г. со вкупна вредност од 369.000.000,00 ден. Последователно потоа, потребно е од страна на МО да се побара согласност од Владата за користење на буџетски средства за двегодишно буџетирање во периодот 2021-2022 г. во вкупен износ од 369.000.000 ден. (184.500.000 денари за 2021 година и 184.500.000 ден. за 2022 г.),
--	--	---	---

		потпрограма „ВА-Интеграција во НАТО“ (НП-143, задача 56360143, потставка 480180) беа пренаменети, ДПРОС 2019-2028.(ГШ на Армијата)	
ПОТПРОГРАМА 3: Формирање и одржување на воено-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. /	/	/	/
ПОТПРОГРАМА 4: Медицинска опрема			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Опрема за лесна маневарска болница НИВО 2.	Нереализирана - ДПРОС 2019-2028	Во буџетот на МО за 2020 г. не беа планирани финансиски средства потребни за опрема за лесна маневарска болница НИВО-2, меѓутоа согласно меѓународниот протокол, во износ од 100.000 евра во денарска против вредност,	ГШ на Армијата/МО

		кои се обезбедени од Кралство Норвешка покренат е реферат за набавка на потрошни медицински материјали. Од спроведената постапка се склучија 12 (дванаесет) договори во вкупна вредност од 30.000 евра. (ГШ на Армијата)	
ПОТПРОГРАМА 5: Опрема за потребите на логистиката			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Логистичка опрема за декларирани единици.	Нереализирана - ДПРОС 2019-2028	Реализацијата на проектот „Логистичка опрема за декларирани единици“ се уште не е започнат со оглед на фактот дека е со приоритет 2 и истиот се планирана да се иницира со искажување на планираната набавка на ИиМС во финансискиот план за 2021 г.-	ГШ на Армијата/МО ВП 2803/40 Скопје во ГПЈН за 2021/2022 година има искажано потреба за набавка на наведените МС како двогодишна набавка. Во ВА програмата за 2021 г. се планирани 26.750.532,00 ден. (ГШ на Армијата)
ПОТПРОГРАМА 6: Информатичка и комуникациска опрема за МО и ГШ на Армијата			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Модернизација и надградба на оптички дигитален комуникациски систем.	Делумно реализирана(К-4) - ДПРОС 2019-2023; - Стратегија за КИС во одбраната; - Стратегија за Сајбер одбрана; - ДПРОС 2019-2023.	Модернизацијата на телефонскиот систем во Армијата се одлага за наредниот период поради ребаланс на буџетот во услови на пандемска криза COVID-19. Треба да се има во предвид дека телефонскиот систем е со истечени ресурси, нема резервни делови на пазарот и производителот не дава поддршка на истиот. (ГШ на Армијата) Активноста е поврзана со голем број на проекти од кои голем дел се во застој или се прекинати поради пренамената на финансиски средства и превземени безбедносни мерки поврзани со COVID 19.(К-4)	Сектор К4/ГШ на Армијата
2. Модернизација на оперативните системи за активна, серверска и крајна корисничка опрема.	Нереализирана - Стратегија за КИС во одбраната.	Набавена е серверска, мрежна и корисничка опрема за потребите на командата на СЕЕБРИГ. Набавка на корисничка опрема за потребите на Армијата се одвива по план, за што на 01.04.2020 г.	Сектор К4/ГШ на Армијата Видео телеконференција (ВТК) во Армијата. Согласно ФМФ програмата на Владата на САД, во Армијата испорачана е опрема за проектот „Видео телеконференција во Армијата“ (предметна набавка „МК-В-UBW A01“). Според динамиката за имплементација

		се склучени два договори. (ГШ на Армијата). Проект кој се работи со поддршка на ФМФ./МС фондовите, поради безбедносни мерки поврзани со COVID19 проектот стартува со имплементација 2021г.	на проектот формиран е систем и истиот е ставен во оперативна употреба преку класифицираната мрежа на Армијата. Со овој проект се унапредија способностите за К2 во Армијата и раководење во МО. (ГШ на Армијата)
3. Развој на Информациски систем за управување со човечки ресурси.	Нереализирана - Стратегија за КИС во одбраната; - Стратегија за СЧР.	Постапката за набавка отпочната 2020 г.	Сектор за К4/СЧР/ГШ на Армијата Активноста се одложува за 2021г.
4. Развој на Информациски систем за управување со документи и дигитална архива ДМС.	Нереализирана - Стратегија за КИС во одбраната; - Закон за архивско работење; - ДПРОС 2019-2023.	Постапката за набавка избришана од ПЈН 2020, поради ребаланс на буџетот поради COVID-19.	Сектор за К-4/ соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата Активноста се одложува за 2021г
5. Надградба на Глобален Географски информациски систем со потсистеми.	Нереализирана - Стратегија за КИС во одбраната.	Постапката за набавка избришана од ПЈН 2020, поради ребаланс на буџетот поради COVID-19.	Сектор за К-4/ соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата Активноста се одложува за 2021г
6. Развој на Информациски систем за воена евиденција.	Нереализирана - Стратегија за КИС во одбраната; - Закон за одбрана.	Постапката за набавка избришана од ПЈН 2020 поради ребаланс на буџетот поради COVID-19.	Сектор за К4/соработува со СЦВС со РЦО Активноста се одложува за 2021г
7. Набавка на останати софтвери и апликации по укажана потреба.	Реализирана - ДПРОС 2019-2023; - Стратегија за КИС во одбраната.	Изработен софтвер за полагање на СТАНАГ, МАКСКОД.	Сектор за К-4
8. Набавка на серверска, мрежна и корисничка опрема	Делумно реализирана - ДПРОС 2019-2023; - Стратегија за КИС во	Набавка на серверска и корисничка опрема е редуцирана поради	Сектор за К-4/ соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата

	одбраната.	ребаланс на буџетот поради COVID-19, постапки покренати 2020.	
9. Модернизација на опрема и софтвери за развој на сајбер капацитети за предупрадување, превенција, заштита, одвраќање, детекција, форензика и одбрана за КИС системите.	Делумно реализирана - Стратегија за КИС; - Стратегија за Сајбер одбрана.	Изработена е наредба за планирање и организација на воен ЦИРТ во рамки на Армијата. Поставено е лице од ГШ на Армијата Скопје одговорен за тим и извршена е стручно специјалистичка обука за алатките кои ќе се користат од страна на МИЛ-ЦИРТ. Потребно е опремување на МИЛ-ЦИРТ со цел одговор на компјутерски инциденти. За оваа активност во предлог ПЈН за 2021 г. согласно добиените насоки за соодветни рестрикции, не се дозначени финансиски средства. (ГШ на Армијата).	Сектор К4/ГШ на Армијата Постапката за набавка е редуцирана поради ребаланс на буџетот поради COVID-19(Сектор за К-4)
10. Опремување на лабораторија за развој и тестирање на КИС системи.	Нереализирана - ДПРОС 2019-2023; - Стратегија за КИС во одбраната; - Стратегија за Сајбер Одбрана.	Постапката за набавка избришана од ПЈН 2020 со ребаланс на буџетот поради COVID-19.	Сектор за К4/соработува со ГШ на Армијата Активноста е одложена за 2021г.
ПОТПРОГРАМА 7: Научно истражувачка работа			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на проекти: - RADLI – Учење на далечина. Регионален пристап за зајакнување на ADL капацитетите - NATO DEEP. - ЕРАЗМУС+ - ПРЕДИКТ - Превенција од катастрофи ИКТ (Информациско Компјутерски Технологии).	Реализирана - Меѓународен проект на Србија, Црна Гора, Словенија и Република Северна Македонија; - Стратегиски партнерства за поддршка на иновации во училишно образование.	Активноста е во тек на реализација и продолжува за сите предвидени проекти.	ВА
Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата: Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа: Цел на програмата:	Стратешки приоритет: Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Приоритетна цел на МО: Ревитализација и функционално консолидирање на оптимални локации на одбранбени комплекси, објекти, инсталации и инфраструктура Цел: Унапредување на состојбата на објектите и инфраструктурата во поддршка на реализацијата на одбранбените задачи и цели		
ПРОГРАМА 7: ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	ПОТПРОГРАМА 1: Одржување на објекти и инфраструктура	ОДГОВОРЕН:	МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

1. Категоризација, стандардизација и рационализација на одбранбени комплекси и објекти.	Реализирана - Закон за користење и располагање со стварите во државна сопственост и стварите во општествена сопственост; - Закон за одбрана.	За реализација на оваа мерка СН достави допис до ГШ за предлагање на членови за формирање на заедничка комисија за извршување на увид на состојбата на објектите во одбранбените комплекси, со цел нивно категоризирање, стандардизирање и рационализирање, по што СН изработи Решение за заедничка комисија на СН, ГШ, С К-4 и др. ОЕ, согласно потребите, но сеуште не е вратено решението од КМО.	СН/ГШ на Армијата По доставени барања за користење на имотот на МО – паркирање на пловни објекти и користење на капацитети се изготвуваат договори за закуп.
2. Тековно одржување на функционалноста на објектите, инфраструктурата, системите и инсталациите, кои ги користи МО и објектите и инфраструктурата во касарните на Армијата.	Реализирана/Континуирана - Закон за одбрана; - Закон за градење; - ПЈН2020 и среднорочниот план со програма 7.	По доставени Барања од ОЕ на МО и ГШ на Армијата согласно склучени Рамковни спогодби за тековно одржување на објекти на МО и ГШ на Армијата, изработени се предмер пресметки, СЛ доставува Единечни договори по кои постапува СН.(СН) За дабавка на материјални средства за изведба на пат во АП Криволак и МС за санација на дотраена подна конструкција на паркинг просторот за пловни објекти на пристаништето	СН/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата Сите предвидени работи со Единечните договори во 2020 г. се реализирани во предвидениот рок.(СН) Наведениот реферат ГШ на Армијата го достави до надлежните во МО во првата половина на месец јуни 2020 г.(ГШ ан Армијата)

		„Билјаники извори“ во Охрид), потребни за тековно одржување на објектите и инсталациите во касарните и издвоените објекти, покренат е реферат број 05-5/207 од 10.06.2020 г. во износ од 15.518.000 ден. Согласно наведениот реферат и спроведената постапка за јавна набавка за истиот, не се склучени договори за набавка на МС за 3 (три) дела (електро материјали, МС за изведба на пат во АП Криволак и МС за санација на дотраена подна конструкција на паркинг просторот за пловни објекти на пристаништето „Билјаники извори“ во Охрид).-Закон за одбрана.(ГШ на Армијата)	
3. Креирање на база на податоци за недвижниот имот со кој располага МО.	Реализирана - Закон за користење и располагање со стварите во државна сопственост и стварите во општествена сопственост.	Согласно Законот за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со стварите во општествена сопственост редовно се води и ажурира Евидентна книга на недвижниот имот кој го користи и со кој располага МО. За имотот кој не е евидентиран во Агенцијата	СН/СФ /ГШ на Армијата

		за катастар на недвижности како имот на Северна Македонија, се изработуваат Информации до Владата со Предлог-заклучоци за задолжување на Агенцијата за катастар на недвижности за изработка на Геодетски Елаборати за геодетски премер на недвижности, во функција на запишување на недвижниот имот во јавната книга за недвижности во Северна Македонија. - Евиденција на имот, изработка на геодетски елаборати и запишување на корисничко право на МО, вкупно 3; - Издавање на одобрение за градење, вкупно 2; - Договори и одобренија за паркирање на пловни објекти, вкупно 55; - Договори за времено издавање на капацитети на армијата, вкупно 15.	
ПОТПРОГРАМА 2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура			

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изградба, реконструкција и реновирање на објекти.	Реализирана - Согласно ПЈН во одбраната за 2020 г. по спроведена постапка за јавна набавка на работи/услуги/стоки и склучен Договор за јавна набавка на работи/услуги/стоки/ Одредбите на Упатството за носителите, содржините и постапките при планирање и градење на објекти од значење за одбраната број 17/6-725/1 од 10.05.2010 г.	- Решенија за определување одговорен проектант и изработка на проектно техничка документација, вкупно 13; - Решенија за определување надзор по Договори за јавна набавка на работи/услуги/ стоки за изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура, вкупно 31 - Решенија за следење надзор по Договори за јавна набавка на работи/услуги/стоки за изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура, кога е определен надворешен економски оператор за вршење надзор за изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура, вкупно 3; - Решенија за формирање комисија за технички преглед и колаудација на Договори за јавна набавка на работи/услуги/стоки за изградба и	СН/ГШ на Армијата Сите предвидени работи со Договори за јавна набавка во 2020 г. се реализирани во предвидениот рок или се во завршна времена состојба на реализација.

		реконструкција на објекти и инфраструктура, вкупно 29; - Примопредавање на изведени работи на крајниот корисник, вкупно 29.	
ПОТПРОГРАМА 3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Распишување на повик и соработка со надворешни институции со цел одржување на активности во просториите на Домот на Армијата Скопје и Концертната сала.	Делумно реализирана - Решение на министерката за одбрана; - Државен секретар.	Во Концертната сала се реализираа две активности, останатите беа одложени заради новонастанатата состојба со COVID 19 и вонредната состојба во државата. Во останатите сали на Домот на Армијата Скопје редовно се одвиваа угостителските услуги за надворешни лица, но на почетокот на 2020 г. согласно Решенијата на Министерката или Државниот секретар, заради состојба со COVID 19 сите угостителски услуги се прекинати.	СУТВО

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата:	Стратешки приоритет: Активно учество во меѓународната борба против современите безбедносни закани и ризици		
Поврзаност со приоритетите и целите на органот на државната управа:	Приоритетна цел на МО: Зголемување на способностите и капацитетите на Армијата на Република Северна Македонија за учество во меѓународни и мировни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН		
Цел на програмата:	Цел: Придонес во меѓународните мисии во насока на зачувување на мирот и безбедноста и поддршка на националните безбедносни интереси		
ПРОГРАМА 8: МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ	ПОТПРОГРАМА 1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Планирање и организирање на разузнавачки дејства во земјите каде Северна Македонија учествува со мисии предводени од НАТО.	Реализирана/Континуирана - Планирање и организирање; - Закон за одбрана.	Постојано се планира и организира разузнавачка, безбедносна и КРз поддршка во земјите каде нашата земја учествува во мисии предводени од НАТО	С-СВБиР/ГШ на Армијата.
2. Размена на класифицирани информации со партнерски служби-учеснички во мировните операции;	Реализирана/Континуирана - Закон за одбрана.	Постојано се врши размена на податоци и информации со национални и странски партнерски служби пред упатување на персоналот во извршување на мисиите.	С-СВБиР Се планира набавка на соодветна опрема за заштитена комуникација (BICES).
3. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Стратешки приоритети на Влада.	Реализирани се вкупно 6 (шест) постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции предводени од НАТО –реализирани се вкупно 4 (четири) постапки за	СЧР/СМС/ГШ на Армијата НАТО мисии: за 43 (четириесет и три) позиции за една ротација, односно 60 (шеесет) позиции за две ротации - ЕУ мисии: за 48 (четириесет и осум) позиции

		официри, со вкупна бројка од 44 лица во составот на КФОР на Косово. (СПП).	
ПОТППРОГРАМА 2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Разузнавачка, контраразузнавачка и безбедносна поддршка на нашите сили во мировните операции предводени од ЕУ.	Реализирана/Континуирана - Безбедносна поддршка; - Закон за одбрана.	Редовно се ажурираат разузнавачките и безбедносните проценки за земјата и регионот каде се реализира мисијата и редовно се вршат Рз, КРз и безбедносни подготовки на персоналот пред упатување во мисија.	С-СВБиР Редовни контакти со ОСЛ, ангажирани во мисијата "АЛТЕА" во БиХ/.
2. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Стратешки приоритети на Влада.	Спроведени се постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции; Реализирана е вкупно 1 (една) постапка за избор и упатување на персонал во мисии и операции предводени од ЕУ во мисијата „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина, (ГШ на Армијата).	СЧР/СМС/ГШ на Армијата

1. Разузнавачка, контраразузнавачка и безбедносна поддршка на нашите сили во мировните операции предводени од ООН.	Реализирана/Континуирана - Закон за одбрана.	Редовно се ажурираат разузнавачките и безбедносните проценки за земјата и регионот каде се реализира мисијата и редовно се вршат Рз, КРз и безбедносни подготовки на персоналот пред упатување во мисија.	С-СВБиР Редовни контакти со персоналот ангажиран во мисијата УНИФИЛ во Либан и MINUSCA Централно Афричка Република.
2. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата; - Стратешки приоритети на Влада.	Реализирани се вкупно 2 (две) постапки за избор и упатување на персонал на вкупно 3 (три) позиции во мисии и операции предводени од ООН. (ГШ на Армијата).	СЧР/СМС/ГШ на Армијата Еден штабен старешина распореден во Здружениот оперативен центар на УНИФИЛ во Нагура, ротација септ. 2019/септ. 2020г.; Двајца штабни старешини распоредени во команда на здружени наменски сили во „Сектор Запад“ во Шама (база UNP 2-1) во состав на италијанскиот контингент. (СМС). ООН мисии: штабен офицер во мисијата на „УНИФИЛ“ – Либан 1 (една) постапка, за 1 (една) позиција, -штабни офицери во мисијата на „УНИФИЛ“ во Либан, во состав на италијанскиот контингент 1 (една) постапка, за 2 (две) позиции (ГШ на Армијата).
3. Подготовки за донесување на одлуки и координација во врска со учеството на Северна Македонија во операции и мисии предводени од ООН.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата.	Мисијата "UNIFIL" во Либан се реализира со учество на: - еден штабен старешина во Здружениот оперативен центар на УНИФИЛ во Нагура	СПП/СПР/ГШ на Армијата Нивото на амбиција за учество во мисии и операции предводени од Организацијата на обединетите нации во 2021 г се планира да се одржи во континуитет на рамниште како и во 2020 г, УНИФИЛ во Либан со три лица-

3. Подготовки за донесување на одлуки и координација во врска со учеството на Северна Македонија во операции и мисии предводени од ЕУ.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата.	Учество во мисијата „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина и во мисијата ЕУТМ во ЦАР. (ГШ на Армијата). Северна Македонија во операцијата на Европската Унија во БиХ „АЛТЕА“ продолжи да учествува со едно лице - штабен офицер во командата на ЕУФОР. Согласно плановите за тесно соработничко учество на Република Северна Македонија и Република Франција во операцијата на ЕУ во Централноафриканската Република - ЕУТМ ЦАР, распоредувањето на персоналот требаше да се реализира во јули 2020 г. Меѓутоа, светската пандемија предизвикана од COVID-19 имплицира одложување, на двајцата штабни офицери и истите се испратени во декември 2020 г. (СПП).	СПП/СПР/ГШ на Армијата Мисијата „АЛТЕА“ се извршува со учество на 1 припадник, а од декември 2020 г. во мисијата „ЕУТМ“ се упатени 2 припадници на Армијата (ГШ на Армијата). Се планира одржување на континуитет во учеството во мисиите (СПП).
ПОТПРОГРАМ 3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

		избор и упатување на персонал во мисии и операции предводени од ЕУ; -Реализирани се вкупно 3 (три) постапки за избор и упатување на персонал на вкупно 5 (пет) позиции во мисии и операции предводени од ООН. (ГШ на Армијата).	во две ротации мисии: „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина, мисија: „КФОР“ во БиХ и мисија: „EUTM“ во ЦАР; -ООН мисии: штабен офицер во мисијата на „УНИФИЛ“ – Либан 1 (една) постапка, за 1 (една) позиција; -штабни офицери во мисијата на „УНИФИЛ“ во Либан, во состав на италијанскиот контингент 2 (две) постапки, за 2 (две) позиции во прва постапка и 2 (две) позиции во втора постапка (ГШ на Армијата).
4. Подготовки за донесување на одлуки и координација во врска со учеството на Северна Македонија во операции и мисии предводени од НАТО.	Реализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата.	Во рамките на НАТО мисијата „Одлучна поддршка“ во ИР Авганистан и КФОР во Република Косово (ГШ на Армијата). Од средината на месец декември 2020 г. Северна Македонија во мисијата Одлучна поддршка, во ИР Авганистан се распоредени 17 (седумнаесет) припадници на Армијата. Од 01 ноември 2020 г. на шестмесечна ротација, како дел од кинетичкиот баталјон во Регионалната команда-Запад (Regional Command-West (RC-W)), отпочнавме со придонес со еден вод и штабни	СПР/СПП/ГШ на Армијата

		и Во оваа мировна мисија учествуваме со уште двајца штабни офицери во рамки на италијанскиот контингент во Шама, Либан. Овој придонес започна по потпишување на Технички аранжман со Република Италија (потпишан во октомври 2018 година). Ротацијата на персоналот се реализира на секои 6 месеци.(СПП/ГШ на Армијата.	штабни офицери.
ПОТПРОГРАМА 4: Придонес во други операции и мисии			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Подготовки за донесување на одлуки и координација во врска со учеството на Северна Македонија во операции и мисии предводени од Коалиции во кои учествува Северна Македонија.	Нереализирана - Закон за одбрана; - Закон за служба во Армијата.		СПП/СМС/СПР/ГШ на Армијата

**ИЗВЕШТАЈ ЗА СТЕПЕНОТ НА РЕАЛИЗАЦИЈА НА АКТИВНОСТИТЕ ОД ГОДИШНИОТ
ПЛАН ЗА РАБОТА НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ОДБРАНА ЗА 2020 ГОДИНА**

Преглед на задачи по категории и вкупен број на задачи за 2020 година

Ред. бр	ПРОГРАМА	ВКУПНО ЗАДАЧИ	РЕАЛИЗИРАН И	ДЕЛУМНО РЕАЛИЗИРАН И	НЕРЕАЛИЗИР АНИ
1.	АДМИНИСТРАЦИЈА	106 100%	57 54%	22 21%	27 25%
2.	ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ	28 100%	12 43%	0 0%	16 57%
3.	ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА	6 100%	4 67%	2 33%	0 0%
4.	ОБУКА	5 100%	3 60%	2 40%	0 0%
5.	ЛОГИСТИКА	7 100%	2 29%	5 71%	0 0%

6.	ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА	$\frac{24}{100\%}$	$\frac{3}{12\%}$	$\frac{10}{42\%}$	$\frac{11}{46\%}$
7.	ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	$\frac{5}{100\%}$	$\frac{3}{60\%}$	$\frac{1}{20\%}$	$\frac{1}{20\%}$
8.	МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ	$\frac{11}{100\%}$	$\frac{10}{90\%}$	$\frac{0}{0\%}$	$\frac{1}{10\%}$
9.	ВКУПНО ЗАДАЧИ	$\frac{192}{100\%}$	$\frac{94}{48\%}$	$\frac{42}{22\%}$	$\frac{56}{30\%}$