



РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА
REPUBLIKA E MACEDONISE SE VERIUT
МИНИСТЕРСТВО ЗА ОДБРАНА
MINISTRIA E MBROJTJES

Бр.-Нр.

01-689/1

20

23-02-2026

Okretno-Shtup



Република Северна Македонија

Министерство за одбрана

ДИРЕКТОРАТ ЗА ПОЛИТИКА И ПЛАНИРАЊЕ, КРИЗЕН МЕНАЏМЕНТ И

ЦИВИЛНО ВОЕНО СОРАБОТКА

СЕКТОР ЗА ПОЛИТИКА И ПЛАНИРАЊЕ



МИНИСТЕР ЗА ОДБРАНА

Благо Мисајковски

ГОДИШЕН ПЛАН ЗА РАБОТА НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ОДБРАНА ЗА 2026 ГОДИНА

ВОВЕД

Согласно член 143 (Глава XII - Планирање) од Законот за одбрана (Службен весник на РМ бр. 42/01, 5/03, 58/06, 110/08, 51/11, 151/11, 215/15) и член 55 од Законот за организација и работа на органите на државната управа ("Службен весник на РМ" бр. 58/2000,44/2002, 82/2008, 167/2010, 51/2011 и Службен весник на СРМ бр. 96/2019, 110/2019 и 121/24), како и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државна управа во процесот на подготвување на стратешкиот план и Годишниот план за работа, донесено од Владата на Република Северна Македонија, се изработува Годишен план за работа на Министерството за одбрана.

Појдовните основи за изработка на Планот за работа за 2026 година се дадени во следните документи:

- Закон за одбрана на Република Северна Македонија;
- Одлука за утврдените стратешки приоритети и приоритетни цели на Влада на Република Северна Македонија за 2024-2028 година;
- Долгорочен план за развој на одбранбените способности 2023 - 2032;
- Нацрт-Среднорочен план за развој 2025 – 2028 година;
- Стратегијата за одбрана 2020;
- Стратегискиот одбранбен преглед 2018;
- Буџет на Министерството за одбрана за 2025 година.

Стратешки приоритет на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија за 2024 -2028 година е унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Приоритетни цели на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија за 2024 -2028 година се:

- придонес во градењето на отпорност на општеството;
- зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор;
- стабилизирање и надоградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал;
- донесување и имплементација на највисоките стратешки документи (Национална стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана);
- поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста и
- унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнување на националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО. Основна цел на изработка на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана на Република Северна Македонија за 2026 година е утврдување на годишните активности и проекти во работењето на секторите и самостојни одделенија во Министерството за одбрана и Генералштабот на Армијата на Република Северна Македонија во поддршка на имплементација на усвоените одбранбени цели, а согласно утврдените стратешки приоритети и приоритетни цели на Владата на Република Северна

Македонија за 2024-2028 година. Предложените задачи и активности на Министерство за одбрана за 2026 година се насочени кон исполнување на стратегиските одбранбени мисии и долгорочни цели за развој на одбранбените способности и капацитети.

Планираните активности и проекти кои се вклучени во Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2026 година се предвидени согласно Буџетот на Министерството за одбрана за 2026 година и истиот изнесува 22.169.000.000 денари или 2,04 % од БДП, од кои 7.199.500.000 денари или 32,48 % ќе бидат наменети за опремување и модернизација на Армијата на Република Северна Македонија.

*Согласно на Предлог активностите содржани во актите на ВП 2803- Скопје, број 25-43/304 од 25.11.2025 и број 25-43/316 од 03.12.2025 година.

ПРОГРАМА 1: АДМИНИСТРАЦИЈА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнување на националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Донесување и имплементација на Националната стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана како највисоки плански документи;
3. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор;

Цел на програмата:

- Унапредување на работата и зголемување на ефикасноста на внатрешните работни процеси;
- Интезивирање и зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветен придонес со персонал во меѓународните организации;
- Ажурирање на Планот за одбрана, со примена на принципот на сеопфатен владин пристап и зајакнување на системот за одбрана, преку соодветна подготовка и вклучување на сите субјекти во системот.

ПОТПРОГРАМА 1.1: Законска и стратегиска рамка (изработка на закони, стратегиски документи)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Ажурирање на Политиката за обезбедување квалитет на СРЦМТ (PARC) согласно НАТО стандардите	√	√	Усогласенот со детектираните индикатори за перформанс во насока на поддршка на визијата и мисијата на центарот.	Политика за обезбедување квалитет на СРЦМТ (PARC), BiSCD-075-002 и BiSCD-075-007	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
2. Подготовка и доставување до НАТО на Годишен извештај за работата на СРЦМТ (PARC) како НАТО акредитиран центар согласно стандардите за обезбедување квалитет		√	Доставен извештај до Здружената команда за трансформација на НАТО	Одобрена Политика од страна на НАТО за управување со квалитет на СРЦМТ (PARC)	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
3. Ревидирање, измена и дополна на Стратегијата за образование и обука и усогласување со новата Национална стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана	√		Рedefинирање на визијата, приоритетите и политиките за образование и обука согласно новите стратешки документи	Национална стратегија за безбедност и Стратегија за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
4. Изменување и дополнување на Законот за вработените во Министерството за одбрана	√		Допрецизирање на законски одредби		Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/ДПР
5. Предлог измени и дополни на одредби од Законот за служба во Армијата	√		Донесен закон	СОП 2018	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС) и ГШ на Армијата

6. Изменување и дополнување на закони во надлежност на самостојни органи на државната управа, каде Министерството се јавува како предлагач по иницијатива на ДЗС, ЦУК и ДБКИ	√	√	Донесен закон	ГПР за работа на Владата	Буџет на МО за 2026 год.	ДПР/ ДБРО/ ДППКМЦВС / во соработка со ДЗС/ ЦУК/ ДБКИ
7. Изменување и дополнување на прописи од областа на одбраната, поради дигитализација на процесите поврзани со постапките уврдени со закон	√	√	Донесен закон	Прописи од областа на одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДПР/ ДБРО/ ДППКМЦВС / во соработка со ДЗС/ ЦУК/ ДБКИ
8. Закон за критична инфраструктура		√	Донесен закон	ГПР за работа на Владата	Буџет на МО за 2026 год.	Работна група/ДПР
9. Координирање на активности поврзани со Владата и Собранието (давање на мислења, подготовка за седници, процесирање на заклучоци, подготовка на материјали, активно учество во креирање на тековни политики поврзани со процесите во МО) -Координирање на активностите кои ќе произлезат од задолженијата на координативното тело за управување со квалитет	√	√		ГПР за работа на Владата	Буџет на МО за 2026 год.	ДПР/Сите ОЕ во МО/Државен советник за координација и соработка со Владата и Собранието на Република Северна Македонија

10. Поддршка во изработката на Национална стратегија за безбедност	√		Донесена Национална стратегија за безбедност	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ Работна група
11. Изработка на Стратегија за одбрана		√	Донесена Стратегија за одбрана	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП) / Работна група
12. Изработка и потпишување на министерски насоки за програмирање и изработка на СПР 2027-2030	√		Одобрени Министерски насоки и отпочнување на процесот на Програмирање и изработка на СПР за период 2027-2030	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ДФ (СФ)
13. Изработка на Средноречен план за развој на одбраната 2027-2030	јуни		Изработен и усвоен СПР 2027-2030	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата
14. Разгледување на функционирањето на ППБИ на МО и Армијата	√		Утврдување на потреба за ажурирање на Правилникот и Упатството за ППБИ.	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП) /ДФ(СФ) и ДПР(СПР)
15. Ажурирање на Правилникот и Упатството за ППБИ		√	Ажурирани Правилник и Упатство за ППБИ.	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ДФ(СФ)и ДПР(СПР)
16. Изработка на Иницијативи за подготвување на Предлог-програма за работа на Владата за 2027 година		октомври /ноември	Изработени и доставени иницијативи до Влада за вклучување во	ГПР на Владата на Република	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)

			Годишната Програма за работа на Влада за 2027г.	Северена Македонија.		
17. Подготовка на министерски насоки за изработка и изработка на ДПРОС 2026-2035	јуни		Усвоен и донесен ДПРОС 2026-2035	Закон за одбрана/Стратеш. документи	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
18. Следење и ажурирање на Акцискиот план на ДПРОС	√	√	Ажуриран Акциски план.	Закон за одбрана/ДПРОС	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
19. Изработка и донесување на упатство за спроведување на постапките за јавни набавки од областа на одбраната и безбедноста	√	декември	Донесување на упатството	Закон за јавни набавки во областа на одбраната и безбедноста	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СН)
20. Ажурирање на подзаконска регулатива согласно новиот Закон за воздухопловство	√	декември	Одржување на пловидбеноста на воздухопловите	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)
21. Изработка на воздухопловно технички билтени за одржување на воздухопловите на Армијата	√	декември	Одржување на пловидбеноста на воздухопловите	Закон за воздухопловство	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)/ГШ на Армијата

22. Измени и дополни на Упатство за аквизиција	√	декември	Донесување на измени и дополни на упатството	Упатство за аквизиција	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СЛВМ)
23. Изработка и донесување на Упатство за контрола на квалитетот на стоките кои се набавуваат за потребите на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија	√		Донесување на упатството	Дефинирање на постапка и процедура за вршење на контрола на квалитет на стоките при прием	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СН)
24. Изработка и донесување на Стратегија за внатрешна ревизија за период 2027-2029 година		декември	Донесена Стратегија за внатрешна ревизија за период 2027-2029 година	Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор	Буџет на МО за 2026 год.	СВР
25. Измена на Законот за следење на комуникациите („Сл.весник на Република Македонија” бр.71/2018 и „Сл.весник на Република Северна Македонија” бр.108/2019 и 154/2023)		√	Изменет Закон за следење на комуникациите	Измени на организациско-формацисакта структура на Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
26. Измена на Закон за здравствена заштита -Употреба на инвазивна метода при интервенција од страна на обучени болничари во специјалните сили на Армијата		октомври	Измена на Закон за здравствена заштита и целосно исполнување на НАТО стандарди и оценување	СОП 2018, ДПРОС 2023-2032, Закон за здравствена заштита	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
27. Измена и дополна на Политика за стратешки комуникации	√		Усвоени измени и дополна на документот	Закон за одбрана /Политика за	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)

				стратешки комуникации		
28. План за кризна комуникација на Министерството за одбрана	април	Ноември	Донесен план	Закон за одбрана/Комуникациска стратегија/Политика за стратешки комуникации	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК) / државен советник ДСМ/ДППКМЦВС/ ДУЧРОО (С-РЦМТ)/ ГШ (КВОЈ и Ј-3)
29. Комуникациска стратегија на МО за 2027 година		√	Донесена стратегија	Закон за одбрана /Комуникациска стратегија/Политика за стратешки комуникации	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК) / ДППКМЦВС (СПП) / ДУЧРОО (С-РЦМТ);
30. Изработка на ДПРОС 2026-2035		октомври/ ноември	Изработени и доставени иницијативи до Влада за вклучување во Годишната Програма за работа на Влада за 2027г	Изработен ДПРОС 2026-2035	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
31. Ажурирање на Стратегиска рамка од областа на одбраната	√		Изработени стратешки документи во одбраната	ГПР на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
32. Усвојување на Нацрт текст на уредбата за криптографска безбедност	√	√	Унапредување на одбранбената политика	ГПР на Владата на Република	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

				Северна Македонија		
33. Измена и дополна на Уредбата за утврдување на посебните специјалности од особено значење за Армијата на Република Северна Македонија	√	√	Стабилизирање и надоградување на одбранбениот систем, фокусиран кон човечкиот капитал	ГПР на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
34. Закон за пожарникарство	√	√				ДППКМЦВС/ СЦВС
35. Закон за набавки од областа на одбраната и безбедност	√	√				ДА
ПОТПРОГРАМА 1.2: Планирање и подготовки во одбраната						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на годишна програма за инспекциски надзор во одбраната за 2027 година		декември	планирање навремена реализација	Закон за одбрана Годишен план за работа на МО	Буџет на МО за 2026 год.	СИ
2. Уредба за методологија за распределба на наменски дотации за плати и додатоци на плати за вработените во територијалните противпожарни единици за 2027 година		√	Донесена уредба	ГПР на Владата	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ/ДПР

3. Изработка на Планови за јавни набавки и спроведување на планираните постапки за јавни набавки	✓	✓	Донесување на плановите најдоцна до 31.01.2026 година и навремена реализација на постапките за набавка	Закон за јавни набавки и Закон за јавни набавки во областа на одбраната и безбедноста	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СН)
4. Изработка и донесување на Планот за набавки влада со влада	март		Донесување на планот најдоцна до 31.03.2026 година	Закон за јавни набавки во областа на одбраната и безбедноста	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СН)
5. Контрола на пловидбеноста на воздухопловите	мај	септември /октомври	Продолжена / одземена важност на сертификати за пловидбеност	Правилник за одржување и техничка контрола на воени воздухоплови	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)
6. Следење на договори за набавка влада со влада	✓	✓	Реализација на склучени договори	Договори за набавка влада со влада	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (СЛМВ)
7. Изработка и донесување на Годишен план за внатрешна ревизија за 2027 година		декември	Донесен план	Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор	Буџет на МО за 2026 год.	СВР
8. Ажурирање на документи за Планот за одбрана	✓	✓	Ажурен План за одбрана	Методологијата за ажурирање на Планот за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)

9. Обука со номинираните лица од органите на државната власт/управа, агенции, дирекции, јавни претпријатија и установи за работа со документите од Планот за одбрана	мај	октомври	Обучени лица за работа со документите на Планот за одбрана	Посебна програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
10. Одржување на објекти предвидени за работа на органите на Државната власт за воена состојба	✓	✓	Функционални објекти согласно намената	Посебна програма на Владата за ажурирање на Планот за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
11. Информација за имплементацијата на Посебната програма за ажурирање на Планот за одбрана на Република Северна Македонија во 2026 година		декември	Усвоени заклучоци од страна на Владата на Република Северна Македонија	Методологијата за ажурирање на Планот за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
12. Информација за изработка на Посебната програма за ажурирање на Планот за одбрана на Република Северна Македонија во 2027 година		декември	Усвоени заклучоци од страна на Владата на Република Северна Македонија	Методологијата за ажурирање на Планот за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
ПОТПРОГРАМА1.3: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на годишен извештај за реализација на програмата за инспекциски надзор за 2025 година	✓		Анализа на реализацијата на планот	Закон за одбрана, други закони и подзаконски акти	Буџет на МО за 2026 год.	СИ

				од областа на одбраната		
2. Реализација на Програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2026 година	√	√	Целосна и навремена реализација на програмата	Закон за одбрана, други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	СИ
3. Изработка на Финансиски план на МО за 2026 г. и Насоки за користење на средствата	√		Изработка и донесување на Финансиски план и насоки за реализација	Правилник за ППБИ/Интерни процедури за изработка на Финансиски план	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
4. Годишен и квартален финансиски план за расходи за 2026 година	√		Изработка на годишен и квартален финансиски план за расходи за 2026 година	Закан за буџетите, закон за извршување на буџетите, закон за трезорско работење и Закон за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
5. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2026 година	√		Изработка на Решение за распределба - доставено до Министерство за финансии	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
6. Изработка на Извештај за извршен попис за 2025 година и донесување на решение за извршен попис за 2025 година	√		Изработка на Извештај и донесување на	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ

			Решение за извршен попис за 2025 година	буџетските корисници		
7. Изработка на Завршна сметка за 2025 година за жиро сметките на МО	✓		Изработка на завршни сметки за сите сметки во МО	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
8. Решавање на статус со отворени ставки	март		По изработка на извештај и донесување на решение за извршен попис за 2025 година	Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
9. Изработка на квартални сметководствени извештаи за реализација на Финансискиот план на МО за 2026 г. и годишен извештај за 2025 година	✓	✓	Изработка и дистрибуирање на квартални извештаи до носителите на планирање	Интерни процедури за постапување при изработка и доставување на финансиски извештаи	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
10. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2025 г. по потпрограми	март		Изработени анализи по потпрограми од буџетот	Интерни процедури за евидентирање и следење на реализација на буџетот	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
11. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и Секторот за внатрешна	✓	✓	Изработка на Акциски план за постапување по препораките од	Согласно Извештаите од ДЗР	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ

ревизија за извршени ревизии во 2025 г. и за претходниот период			извештаите на Државниот завод за ревизија (ДЗР) и Секторот за внатрешна ревизија за извршени ревизии во 2025 г. и за претходниот период	и од Секторот за внатрешна ревизија		
12. Изработка Годишен извештај за финансиско управување и контрола за 2025 година кој се изработува согласно Законот за јавна внатрешна финансиска контрола	мај		Изработка на Извештај	Законот за јавна внатрешна финансиска контрола	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
13. Изработка на Предлог буџет на МО за 2027 година		јуни/ август	Изработен Предлог буџет и доставен до МФ во рок	Закон за буџетите/Буџетски циркулар од МФ	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ / сите О.Е во МО и ГШ на Армијата
14. Изработка на барања за пренамена – прераспределба на буџетот по укажана потреба	✓	✓	Добиена согласности од МФ	Закон за буџетите	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ
15. Изработка на измени на годишен и квартални финансиски план за расходи за 2026 година	✓	✓	Изработка на измени на годишен и квартални финансиски план за расходи за 2026 година	Закан за буџетите, закон за извршување на буџетите, закон за трезорско работење и Закон за јавна внатрешна	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ

				финансиска контрола		
16. Изработка и усвојување на Упатство за начинот на утврдување и пресметка на издатоци за службени патувања во странство на лица од Министерството за одбрана и Армијата		√	Имплементација на Правилникот	Закон за организација и работа на органите на државна управа, Уредба за издатоци за службени патувања и селидби во странство што на органите на управата им се признаваат во тековни трошоци	Буџет на МО за 2026 год.	ДФ/ДМС/ДУЧРОО
17. Изработка и усвојување на нов Правилник за постапка за избор и упатување на школување, стручно оспособување, усовршување и специјализации на вработените за потребите на Министерството и Армијата		√	Имплементација на Правилникот	Закон за служба во Армијата и Закон за административни службеници/Закон за вработените во Министерството	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
18. Ревидирање на Правилник за начинот на избор на стипендирани лица за критични специјалности на јавен конкурс, стипендирање и наградување, како и содржината на договорот за правата и обврските за стипендирање во Министерството и Армијата		√	Имплементација на Правилникот	Закон за служба во Армијата и Закон за административни службеници/Закон за вработените во Министерството	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

19. Измена и дополна на Правилник за начинот на грижа на семејствата на воениот и цивилниот персонал за време на нивното учество во вежбовни активности, обука, хуманитарни или мировни операции надвор од територијата на Републиката	√		Примена на Правилникот	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
20. Донесување на Методологија за развивање, одржување, следење и проценување на моралот, за добросостојба и рекреација во Армијата на Република Северна Македонија	√		Донесена Методологија	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
21. Донесување на Методологија за проценка на сензитивноста на ризик од корупција за секое работно место		√	Донесена Методологија	План за интегритет 2026-2029	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
22. Годишен извештај за учество на припадниците на Армијата и вработените на Министерството за одбрана во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции во примената на правото на индивидуалната или колективната саоодбрана, како и операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност надвор од територијата на Република Северна Македонија		декември	Доставен извештај до Собранието	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)

23. Изработка и донесување на Извештај за извршување на функцијата на внатрешната ревизија за 2025 година	април		Донесен извештај	Закон за системот на внатрешна финансиска контрола во јавниот сектор	Буџет на МО за 2026 год.	СВР
24. Изработување на решенија за рефундација на финансиски средства за поднесени уверенија за започнување на постапка за безбедносен сертификат	✓	✓	Редовна исплата на финасиски средства за рефундација	Решение на министерот за надомест на парични средства	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ/ДФ
25. Ажурирање на Правилникот за времето на траење на униформата и нејзините делови		ноември	Донесување на Правилник	Укажана потреба за Ажурирање на Правилник	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМ1.4: Активности во НАТО контекст						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Следење на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО. НАТО Самит јули 2026 - Министерски состаноци 3 (февруари, јуни, октомври); - Учество на конференции и состаноци во НАТО контекст; - Учество на национални претставници на работни состаноци на комитети на НАТО;	✓	✓	Креирање национални ставови по различни области и прашања, учество на состаноци	Приоритетни цели на Владата/Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / сите О.Е. во МО/ГШ на Армијата

- Концепт на рамковни нации (FNC) и Defence Cooperation Initiative (DECI) - други активности во НАТО и ЕУ контекст						
2. Подготовка, упатување, координација: - соработка и координација со претставниците од МО и Армијата на работни позиции во странство (Постојана делегација во НАТО, Канцеларија на ВП при SHAPE, Канцеларија на ВП при АСТ, НАТО Командни структури и НАТО Структура на силите); - НАТО предводени операции и мисии како и нивно упатување на состаноци во соодветните работни тела; - при планирање и организација на: високи средби со претставници од НАТО/Партнерски земји, работилници и конференции во МКД и странство; - Подготовка, организација и упатување на претставници од МО и ГШ на Армијата на работни позиции – Одбранбени Аташеи во ДКП на МКД во странство; - Планирање, координирање и реализација на активности со Асоцијацијата на Одбранбени Аташеи акредитирани во МКД. - материјално-финансиска и административна поддршка на лицата упатени во странство - поддршка на меѓународни правни документи	√	√	Зајакнување на одбранбената дипломатија	Членка на НАТО / СОП/ ДПРОС/СПРОС /Закон за одбрана и Закон за вработените во МО/ Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / сите ОЕ во МО и ГШ

3. Годишни контрибуции на МКД во заедничкиот буџет на НАТО	√	√	Навремена реализација на превземена обврска	Одлука на Влада	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / СФ
4. Прием, евиденција, стручна обработка, десиминација, пренос и заштита на странски класифицирани информации во МО	√	√	Заштита на странски класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации/Уредб и за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	ДС/О-ПКИ/ДБРО/ДК (К4-ИКТ)
5. НАТО процес на одбранбено планирање (NDPP)	√	√	Реализација на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО.	Обврска од членство во НАТО/ NDPP.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ ОЕ на МО/ГШ на Армијата
6. Подготовка на Информации за влада во однос на имплементацијата на НАТО процес на одбранбено планирање –NDPP	јули	декември	Подготвени и доставени информации до Владата на Република Северна Македонија.	Предлог заклучок на Влада од март 2020	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП) / ОЕ на МО/ГШ на Армијата
7. Здружени билатерални консултации со НАТО	√		Усогласување на DPCR 2025/2026	NDPP	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ ОЕ на МО/ГШ на Армијата
8. Мултилатерални разговори со НАТО во Брисел	мај-јуни		Финализирање на DPCR 2025/2026	NDPP	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП) / ОЕ на МО/ГШ на Армијата
9. Стручни подготовки на МО за состанок на Северноатлантскиот совет на НАТО на ниво на министри за одбрана	√	√	Обработени документи и изработени интервенции	Редовни состаноци на МО на членките на НАТО (Редовна обврска)	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП) / ОЕ на МО/ГШ на Армијата

10. Стручни подготовки на МО за учество на Самит на Северноатлантскиот совет на НАТО во Анкара Турција	јуни	јули	Обработени документи и изработени интервенции	Годишен самит на НАТО.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ ОЕ на МО/ГШ на Армијата
11. Учество на состанок на Директори за нуклеарно планирање во НАТО	мај/јуни		Придонес во работата на НАТО тела и комитети и промоција на националните интереси	Стратегиски концепт и директиви на Северно атлантскиот совет	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
12. Учество на годишна Конференција на лица за контакт на Defence Capacity Building Initiative на НАТО		октомври	Придонес во работата на НАТО тела и комитети и промоција на националните интереси	ГПР на Влада за 2025 г.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
13. Учество на меѓународни настани од областа на одбранбената политика и NDPP-NATO Defence planning process	✓	✓	Усогласени национални стратешки документи согласно НАТО планирачкиот процес.	Стрататешки документи	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)

14. Отпочнување на процес за издавање на национални, НАТО и ЕУ безбедносни сертификати за пристап до класифицирани информации за вработените во МО	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ / ДБКИ / сите ОЕ во МО
15. Давање на потребна стручна помош при работа со класифицирани информации во МО	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ / ДБКИ / сите ОЕ во МО

16. Прием, евиденција, десиминација, следење, заштита и уништување на НАТО и ЕУ класифицирани информации во Министерството за одбрана	✓	✓	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	ДС/О-ПКИ/ДБРО/ДК (К-4 ИКТ) / ДБКИ / сите ОЕ во МО
17. Администрирање со NNCCRS системот	✓	✓	Заштита на НАТО класифицирани информации за нуклеарно планирање.	НАТО систем за нуклеарно командување, контрола и известување	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ/Администратор за безбедност на NNCCRS системот /НАТО
18. Постапување по извршени инспекциски надзори и контроли од страна на ДБКИ и од НАТО Канцеларијата за безбедност на КИ	✓	✓	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	План за редовни инспекциски контроли од страна на ДБКИ и НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ/ДБКИ/НАТО

19. Посета на Ешалонот на националните воени претставници во SHAPE на МКД, септември 2026		септември		Листа на национални претставници во НАТО тела	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС
20. Следење на договорот за Воздушно патролирање - Air Policing во воздушниот простор на МКД со SHAPE	✓	✓	Реализација на договор	Директива на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)/ГШ на Армијата
21. NFTE - мултинационална иницијатива за создавање НАТО структура за летачка обука во Европа (Сквадрон за обука и тренажа)	✓	✓	Реализирана обука во СОТ (ЦОП)	Меморандум за разбирање	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)/ДМС (СМС)/ ГШ на Армијата
22. Следење на активностите од ПзН за обезбедување на меѓународен воздушен простор за НАТО воздухопловни активности	✓	✓	Склучен договор за користење на МВП	Писмо за намери	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)/ДМС (СМС)/ ГШ на Армијата
23. Ресертифицирање на С-ВВА од НАТО	мај/јуни		Продолжување на важноста на сертификатот за признавање на С-ВВА во НАТО	Директива на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)

24. Администрирање на НАТО главна пристапна точка и NNCCRS систем	✓	✓	Заштита на НАТО класифицирани информации за нуклеарно планирање.	НАТО членка	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ/ ДБКИ/ МНР/МВР/ Администратор за безбедност на NNCCRS системот /NATO
25. Изработка на акциски план за Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029 година	✓		Изработен Акциски план	Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
26. Имплементација на Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029 година	✓	✓	Имплементација на делот од Акцискиот план кој се однесува на 2026 година	Национална стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка 2025-2029	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

27. *Учество на национални претставници од Армијата на ГШ на состаноци на НАТО тела и групи за стандардизација	✓	✓	Стандардизација во одбраната преку обработка на стандардизациските документи на НАТО	Годишен План за стандардизациски активности	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
28. Учество на работилница на здружената НАТО работна група за PsyOps и InfOps (Combined NATO PsyOps and InfOps Working Group)	април	септември	Придонес на Армијата во развој на капацитети и способности за психолошки и информациски операции	Годишен План на „НАТО PsyOps & InfOps WG “ за 2026 година	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
29. Организација и реализација на „65-та конференција на COMEDS“ (началници на медицински служби на Армиите на НАТО членките) во Скопје	јуни		Изготвување на план и предлог програма и успешна реализација на конференцијата	Решение за организација на настанот	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
30. Учество на конференции за активности за зајакнато будност предводени од НАТО по следното: Две Конференции за генерирање на сили за предни истурени сили ФЛФ во Летонија, Една Конференција за генерирање на сили за предни истурени сили ФЛФ во Бугарија, во Р. Македонија	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на НАТО алијансата	План за конференции за генерирање на сили на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

- Една Конференција за генерирање на сили за предни истурени сили ФЛФ во Романија						
31. Учество на конференции за активности предводени од НАТО по следното: Една Пленарна конференција за придонес во NRDC-GR - Една Пленарна конференција за придонес во NRDC-IT	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на НАТО алијансата	План за конференции на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
32. *Учество на конференции на девизии во зона на одговорност на југо-исток на НАТО и Учество на националните претставници од ГШ на Армијата на состаноци и конференции во НАТО- тела, комитети и работни групи	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на НАТО алијансата	План за конференции за генерирање на сили на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
33. Учество на конференции за нов модел на сили NFM ARF-26 (три планирачки конференции)	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на НАТО алијансата	План за конференции за генерирање на сили на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
34. Учество на конференции за подобрување на интероперабилноста со JFCNP во делот на Fight2Night (две планирачки конференции)	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата за подобрување на интероперабилноста и проток на информации со JOC JFCNP	План за конференции за подобрување на интероперабилно-ст	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

35. Учество на конференции за концепт на рамковна нација-Италија FNC-IT (три планирачки конференции)	јуни	септември / ноември	Придонес на Армијата за подобрување на соработката со Италија како водечка нација во	План за конференции за подобрување на соработката	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
36. Состанок со авторитети на KFOR/JFCNP за ангажирање на единица во јачина чета во улога на оперативна резерва	јануари	декември	Придонес на Армијата во зачувување на безбедноста во зона на операција Југо-исток	План за генерирање на сили на КФОР	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
37. Учество на годишна конференција на највисоките воено полициски претставници на земјите членки на НАТО во НАТО центрите за инзвонредност NATO MP COE, Annual Military Police Lessons Learned Conference 2026 или Provost Marshal Forum 2026-12	√	√	Следење на развој на на воена полиција, докрини и научени лекции	Редовни активности на националните претставници	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
38. Учество во работната група за „Identification Friend & Foe “	мај	октомври	Следење и развој на способности од доменот на КИС и сајбер одбрана	Редовни активности на националните претставници	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
39. Учество на состанок на „DARB – Data and Artificial Intelligence Review Board“	април	октомври	Придонес во работа на НАТО-тела и комитети и промоција на националните интереси	Редовни активности на националните претставници	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА1.5: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество на состаноци и конференции во контекст на ЗБОП/ЕУ	√	√	Учество на настани во ЗБОП контекст	По добиена покана	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата
2. Придонес во П.31 Надворешна безбедносна и одбранбена политика (ЗБОП)	√	√	Редовно известување за придонесот во ЗБОП/учество на настани во ЗБОП контекст	на барање на МНР и СЕП/по добиена покана	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата
3. Зајакната соработка со ЕУ (ЕМФ, ЕДА, ПЕСКО)	√	√	иницирана соработка со ЕМФ/ЕЕАС и ЕДА	Одлука на Советот на ЕУ; ЕУ-МКД Партнерство за соработка во безбедноста и одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата
4. Билатерална соработка Планирање, усогласување и имплементација на билатерални планови и програми Координација и реализација на меѓународни посети, состаноци и конференции на сите нивоа во МКД и странство	√	√	Реализација и имплементација на стекнати знаења и искуства, членство во НАТО, зајакната интероперабилност на Армијата,	Закон за одбрана, Закон за вработените во МО, Закон за служба во армијата ,СОП, ДПРОС, Пакет ПЦ за МКД, План за	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата

Во соработка со ДУЧРОО упатување на персонал на МО и Армијата на школување, обука и курсеви согласно билатерални планови, спогодби и договори Реализација на непланирани активности, активности по покана/ad hoc, реализација на посети на сите нивоа Анализа на билатералната соработка и препораки за нејзино унапредување и зајакнување Реализација на донации во функција на опремување и модернизација на Армијата со кои МО на МКД остварува соработка на билатерална основа - поддршка на меѓународни правни документи			подигнување на ниво на обученост и подготвеност, поддршка на евро-атлантските интеграции како врвни национални стратемиски интереси.	работа на МО за 2026 година		
5. Реализација на обврските на Балканските Медицински Наменски Сили	√	√	Реализација на редовни активности за одржување на готовноста	Спогодба на БМНС	Буџет на МО за 2026год. /поддршка од сојузници	ДМС / ГШ на Армијата
6. Учество на: активности во рамки на RACVIAC Центар за безбедносна соработка, ОБСЕ, Центар за обука на операции за поддршка на мирот (PSOTC), Женевски центар за управување со безбедносниот сектор (DCAF), Совет за регионална			Реализација на програма и учество на редовни активности со			ДМС /

соработка (RCC), Форум на шефовите на военото разузнавање на ЈИЕ (SEEMIC), UNDP SEECAC, Женева центар за безбедносна политика (GCSP), ООН/УНИФИЛ, Меѓународен комитет за воена медицина (СММ) и Меѓународниот совет на воени спортови (CISM) Учество на Минхенската безбедносна конференција (MSC) - Учество на Халифакс меѓународен безбедносен форум (HISF)	✓	✓	цел унапредување и зајакнување на регионалната и мултилатералната соработка	Склучени меѓународни договори	Буџет на МО за 2026 год.	ОЕ во МО и ГШ на Армијата
7. Учество на активности и реализација на состаноци во рамки на регионалната иницијатива на земјите потписнички на САД-Јадранската повелба (A5)	✓	✓	Ново преземање на претседателството на Иницијативата во 2026г.	Членство во Повелбата за партнерство САД А-3 2003 година	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата
8. Учество на активности и реализација на состаноци во рамките на Централно европската одбранбена соработка (CEDC) - МКД земја членка во рамки на Западен Балкан и (CEDC+WB)	✓	✓	Ново преземање на претседателството на Иницијативата во 2026г.	Од 2016 МКД учествува. Иницијативата е продлабочување на соработката на земјите од Централна Европа со земјите од Западен Балкан	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата

9. Членство во SEDM (South East Defense Ministerial), и Проекти на СЕДМ; Бригада на Југоисточна Европа SEEBRIG (South-East European Brigade)-МКД земја домаќин во период од 2020 – 2026	√	√	Реализација на програмата за 2026 и на редовни активности во рамки на СЕДМ/Проектите планирани за 2026г./СЕЕБРИГ планот за работа за 2026г.	Договор за формирање на СЕЕБРИГ/Ратификуван е 6-ти дополнителен Протокол Окт 2023 година.	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС / ОЕ во МО и ГШ на Армијата
10. Експертски разговори со Р.Италија за воздухопловни обуки	√	√		Билатерална соработка	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС
11. Експертски разговори со Р.Бугарија за воздухопловни обуки	√	√		Билатерална соработка	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС
12. Учество на Конференција на НГШ на армиите на Балканските земји (BSHOD)	√	√	Зголемен број на активности со земјите потписнички на форумот	Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
13. Соработка со Центарот за постконфликтни операции од Торино, Италија за реализација на Цел на способност S 1106 (стабилизација и реконструкција)	√	√	Зајакнати вештини на обучувачите за специфични теми и реализација на прв официјален пилот	НАТО Цели на способности 2025 година НАТО (Цел на способност S1106)	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/ДМС/ ДППКМЦВС /Работна група

			курс за стабилизација и реконструкција			
14. Мултилатерални активности од доменот на НАТО Партнерски Центри за едукација и обука и НАТО акредитирани центри: PTEC WG PTEC Commandant Conference NATO StratCom Annual Discipline Conference NATO QA Forum Annual Discipline Forum PTEC Marketplace NATO Communicator's Conference	✓	✓	Учество на редовни активности на НАТО Партнерски центри за едукација и обука и НАТО акредитирани центри	План за работа на СРЦМТ (PARC) а 2026 година	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
15. Изработка на Годишен план за реализација на меѓународни активности на СРЦОЈ во согласност со НАТО побарувања за обуки за 2026	мај		Реализација на активности	НАТО побарувања за обуки од областа на СТРАТКОМ и воени односи со јавноста, NATO Bi-SCD 075-007 и 002	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

16. Експертски разговори од областа на стратегиски документи со Словенија	√	√	Ажурирани и изработени стратегиски документи	План за билатерална соработка 2026	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)
17. Експертски разговори од областа на НАТО стандардизација со МО на Ц.Гора	мај			План за билатерална соработка 2026	Буџет на МО за 2026 год.	ДА
18. Експертски разговори од областа на НАТО кодификација со МО на Ц.Гора		октомври		План за билатерална соработка 2026	Буџет на МО за 2026 год.	ДА
19. Експертски разговори на МО на МКД со МО на СЛО	√			План за билатерална соработка 2026	Буџет на МО за 2026 год.	ДА
20. Следење на Договорот за Воздушно патролирање: - Air Policing во воздушниот простор на МКД со Грција; - Air Policing во воздушниот простор на МКД со Италија	√	√	Билатерална соработка	ТА за воздушно патролирање / Директива на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ДА (С-ВВА)/ГШ на Армијата
21. Учество на НГШ на конференција на воен комитет на НАТО	√	√	Реализирана конференција и усогласени заклучоци	Стратегиски концепт и директиви на Северно атланскиот совет	Буџет на МО за 2026 год.	ДМС/ ГШ на Армијата

22. Учество на Конференција на НГШ на армиите на Балканските земји (BSHOD)		јуни	Зголемен број на активности со земјите потписнички на форумот	Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
23. Учество на Иницијатива DECI		октомври	Зајакнување на мултилатералните односи	Потпишана заедничка годишна изјава на НГШ на армиите и Меморандум за формирање на форумот	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
24. Активности од Контрола на вооружувањето Состаноци на Комитетот за верификација и координација (VCC/NATO), Виенски Документ 2011, ОБСЕ	✓	✓	Исполнување на нормите и обврските, како членка на ОБСЕ и земја потписничка на Виенски документ 2011	Виенски Документ 2011	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
25. Официјални посети на НГШ и ЗНГШ на Армијата во земјата и странство	✓	✓	Јакнење на билатералната соработка	Годишен план на меѓународни активности за работа на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

26. Билатерална соработка во Армијата	✓	✓	Јакнење на билатералната соработка	Годишен план билатерална соработка на Армијата за 2025	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
27. Посета на авторитетите на Армијата на сојузничките команди на НАТО и ЕУ, SEDM процесот (Тбилиси) и стратешките партнери.	✓	✓	Успешно функционирање на воената мисија и военото претставништво	Функционална обврска	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
28. Учество на конференции за операции предводени од ЕУ по следното: Три Планирачки конференции за придонес во EU CSDP и операцуијата ALTEA Една Пленарна Конференција за придонес во HELBROC која ќе се реализира во Македонија	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на Европска безбедност	План за конференции за генерирање на сили на ЕУ	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
29. Учество со националната РОЛЕ 2 болница како Рамковна нација во проектот Балкански Медицински Наменски Сили, во која Армијата на Република Северна Македонија	јуни		МЕДЕВАЛ	Меморандум за основање на меѓународна медицинска организација	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

30. Експертски разговори од областа на НАТО стандардизација со ВС наР. Грција		октомври		План за билатерална соработка 2026 година	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
31. *Учество на претставници на Армијата на ГШ на годишни состаноци согласно планот за билатерална соработка	✓	✓	Следење и развој на способности од доменот на пешадија и ОМЕ	Функционални активности	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
32. Организација на Втора Здружена конференција за обука на страјкер (Joint Stryker Training Conference)	✓		Следење и развој на способности од доменот на пешадија и ОМЕ	Функционални активности	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
33. Организација на анализа на проектите JLTV и Strykers PMR (Program management review) за ФМФ проектите UCC, UCE и UCF		✓	Следење и развој на способности од доменот на пешадија и ОМЕ	Функционални активности	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
34. Учество на претставници на Армијата на MISTRAL USER CLUB		ноември, декември	Следење и развој на способности од доменот на АРЕ ПВО	Функционални активности	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
35. *Учество на претставници на Армијата во контрола на производство и квалитативен прием на хеликопери AW 149	✓	✓	Развој на способности, модернизација, опремување	Договор за набавка на хеликоптерите	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА1.6: Функционирање и реформи во Министерството за одбрана

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Годишен план за работа на МО за 2027 година		ноември/ декември	Усвоен и донесен ГПР на МО за 2027 г.	Закон за одбрана/Стратешки документи.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС(СПП)/ Сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
2. Изработка на шестмесечен извештај за спроведување на активностите од ГПР на МО	јуни/јули		Усвоен и донесен шестмесечен извештај за првата половина на 2026 година	Закон за одбрана/Стратешки документи	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС(СПП)/ Сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
3. Изработка на Годишен извештај за спроведување на активностите од ГПР на МО за 2026 година	√		Усвоен и донесен годишен извештај за спроведување на активностите од ГПР за 2026 година	Закон за одбрана/Стратешки документи	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС(СПП)/ Сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата

4. Изменување и дополнување на Правилникот за систематизација на работните места во Министерството за одбрана	✓		Создавање услови за подобрување на извршувањето на функционалните надлежности на ОЕ	Закон за вработени во Министерството за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
ПОТПРОГРАМА 1.7: Цивилна одбрана						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во Армијата на Република Северна Македонија	√	октомври	Спроведена на постапка	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на упатување на граѓаните на отслужување на воениот рок и отпуштање на војниците од Армијата.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС)
2. Организирање и спроведување на постапка на јавни огласи за избор и прием на кандидати за ПФВ во Армијата на Република Северна Македонија	√	√	Спроведена на постапка	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на спроведување на постапка за прием на кандидати за офицери/ подофицери/ војници и цивилен персонал на служба во Армијата.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС) /ГШ на Армијата
3. Воведување на младинци на Република Северна Македонија во воена евиденција за потребите на одбраната	√	√	Реализирана воена евиденција	Закон за одбрана/ Правилник за начинот на водење воена евиденција на граѓаните.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС)

4. Популаризација на воената професија	√	√	Спроведена на постапка за популаризација на воената професија	Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата.	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС)
5. Изработка и донесување на Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва		√	Донесен правилник Измени и дополни на Законот за служба во Армијата	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СЦВС)
6. Изработка и донесување на Упатство/Водич за учество на Република Северна Македонија во Системот на НАТО за одговор	√		Донесено Упатство/Водич Формирање на Координативно тело за учество на Република Северна Македонија во Системот на НАТО за одговор	NRS Manuel	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
7. Изработка и ажурирање на документите од Планот за спроведување на мерките за заштита и спасување од природни и други непогоди	√	√	Ажурни потпланинови и процедури	План за спроведување на мерките за заштита и спасување од природни непогоди и други несреќи во	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)

				Министерството за одбрана		
8. Обука за противпожарна заштита со дел од вработените во Министерството за одбрана	√		Обучен персонал за справување со пожари	План за спроведување на мерките за заштита и спасување од природни непогоди и други несреќи во Министерството за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПОКМ)
ПОТПРОГРАМА1.8: Безбедност и воено разузнавање						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Безбедносни информации за заканите по безбедноста и одбраната на Република Северна Македонија	√	√	Изработка на безбедносни информации	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО

2. Безбедносна проценка за регионалните и глобалните состојби од интерес на одбраната	✓	✓	Изработка на безбедносна проценка	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
3. 3.Безбедносни закани и ризици насочени кон капацитетите на МО и Армијата	✓	✓	Преземање безбедносни мерки за превенција од потенцијални ризици	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
4. Потенцијални терористички закани насочени против одбраната и безбедноста на Република Северна Македонија	✓	✓	Изработка на стратегиски анализи за реализација на Акцискиот план за борба против тероризам	Национална стратегија за борба против тероризам 2023-2027 година	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
5. Учество во НАТО тела и работни групи од домен на работа на ДБРО	✓	✓	/	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
6. Безбедносна проверка на персоналот од МО и Армијата	✓	✓	/	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
7. Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни стандарди со цел воспоставување интероперативност	✓	✓	Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни процедури	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО/О-ПКИ

8. Прием, евиденција, десиминација, следење, заштита и уништување на НАТО и ЕУ класифицирани информации во Министерството за одбрана	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	ДС/О-ПКИ/ДБРО/ДК (К4-ИКТ)/ДБКИ и сите ОЕ во МО
9. Давање на потребна стручна помош при работа со класифицирани информации во МО	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ /ДБКИ и сите ОЕ во МО
10. Отпочнување на процес за издавање на национални, НАТО и ЕУ безбедносни сертификати за пристап до класифицирани информации за вработените во МО	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	Закон за класифицирани информации и Уредби за безбедност на класифицирани информации	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ / ДБКИ и сите ОЕ во МО
11. Постапување по извршени инспекциски надзори и контроли од страна на ДБКИ и од НАТО Канцеларијата за безбедност на КИ	√	√	Заштита на НАТО и ЕУ класифицирани информации во МО	План за редовни инспекциски контроли од страна на ДБКИ и НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	О-ПКИ/ДБКИ/НАТО

12. Имплементирање на НАТО разузнавачко-безбедносни стандарди со цел воспоставување интероперабилност	√	√	Имплементирање на НАТО разузнавачко- безбедносни процедури	Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО/О-ПКИ
ПОТПРОГРАМА1.9: Комуникации и информатичка поддршка						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансис ки средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Имплементација на стратегија за ГКИС и реализација согласно Акциски план	√	√	Акцискиот план на Стратегија за ГКИС	Стратегија за ГКИС на одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ) / ГШ на Армијата
2. Имплементација на Стратегија за Сајбер одбрана и реализација на активности согласно Акцискиот план	√	√	Акцискиот план на Стратегијата за сајбер одбрана	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ) /ГШ на Армијата/ВА/ДБРО
3. Модернизација на сајбер безбедноста и крипто заштитата во МО	√	√	Воспоставување на нови безбедносни алатки	Стратегија за сајбер одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ)
4. Надоградба на финансиски софтвер за матерјално сметководство на МО за вредносно водење на МТС	√	√	Ставање во функција на бараниот софтвер	Надоградба на софтвер по дадени насоки	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ соработува со ДФ)

5. Имплементација на планот за подобрување на интероперабилноста на КИС за потреби на одбраната и реализација на Акцискиот план	√	√	Акциски план	План за подобрување на интероперабилноста на КИС за потреби на одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ) / ГШ на Армијата
6. Одржување на: - дата центри (класифициран и некласифициран) и јадро на мрежа; - функционалноста на точката за контакт со НАТО; - оптичко – кабелската инфраструктура; - комуникациските системи и информатичките сервиси во мрежата на МО; - апликативни системи во МО и Армијата; - хардверскиот систем за обработка на податоци; - мобилната и фиксна телефонија за потребите на МО и ГШ на Армијата.	√	√	90% обезбеден континуитет во операбилност на сервисите и услугите во мрежите на МО / 99,99% обезбеден континуитет во операбилност во комуникација со авторитетите на НАТО	Стратегија за ГКИС на одбраната/ Стратегија за сајбер одбрана/ НАТО стандарди и процедури	Буџет на МО за 2026 год.	ДК(К4-ИКТ) / ГШ на Армијата
7. Ставање во оперативна употреба на системот „Заедничка оперативна слика“ (Common operating picture – COP) /Battalfield Management System (MFS)	√	√	Целосна оперативна употреба на системот Заедничка оперативна слика, зголемена интероперабилност со вооружените сили на сојузниците од НАТО	Оперативно побарување од ВП 2803/30, прифатена партнерска цел од НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА1.10: Издавачка дејност и односи со јавност

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Информирање на јавноста за активностите на Министерството за одбрана	√	√	Визибилност на активностите на Министерството	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)/ Сите ОЕ во МО
2. Одржување на високо ниво на активна транспарентност на Министерството	√	√	Високо ниво на активна транспарентност на МО	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)/ Сите ОЕ во МО
3. Изработка на производи од доменот на медиумскиот мониторинг – прегледи и медиумски анализи	√	√	Изработени прегледи и анализи	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)
4. Изработка на Годишен план за издавачка дејност	√		Изработен годишен план	Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)

				издавачка дејност во МО		
5. Информирање преку периодични печатени или веб изданија – издавање и објавување на периодично месечно списание „Штит“ на македонски и на албански јазик во печатена форма и електронски на веб - страницата на МО	√	√	Објавени списанија	Закон за одбрана/Правилни к за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)
6. Периодично научно меѓународно списание „Современа македонска одбрана“ во печатена форма и електронски на веб - страницата на МО	√	√	Објавени списанија	Закон за одбрана/Правилни к за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2026 год.	Воена академија
7. Издавачка/промотивна дејност: - Издавање и објавување на други публикации според годишниот план за издавачка дејност	√	√	Издадени и објавени публикации	Закон за одбрана/Правилни к за организирање и остварување на издавачка дејност во МО	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (СИК)
8. Изработка на Доктрина за информациски операции согласно Здружената НАТО доктрина за информациски операции (AJP-10.1 Info Ops)	√	√	Развој и имплементација на Доктрина за информациски операции во Армијата	План за развој на капацитети за СТРАТКОМ во Армијата, Извршување на стандардизациски	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

				активности во Армијата		
--	--	--	--	---------------------------	--	--

ПРОГРАМА 2: ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Стабилизирање и надградување на одбрабениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.

Цел на програмата:

- Воспоставување на систем за персонален менаџмент кој ќе овозможи привлекување, селекција, регрутирање, обука, образование, задржување и ангажирање на високо квалитетен, квалификуван и мотивиран персонал со соодветни стручни и работни квалитети и развивање на персонални политики и концепти за развој на воениот персонал за создавање на балансирана персонална структура;
- Унапредување на работните процеси и дигитализација на системот за управување со човечки ресурси.

ПОТПРОГРАМА2.1: Менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување...)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реализација на Годишен план за вработување за 2026 година	√	√	Реализиран план	Закон за вработените во јавниот сектор	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/ДФ
2. Водење во кариера од страна на Овластени одбори согласно со годишниот план за работа	√		Реализиран план	Закон за вработените во Министерство за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/ДФ
3. Управување со ефектот на вработените во Министерството, административните службеници, цивилниот персонал и активниот воен персонал во Министерството за 2026 година	√	√	Спроведено годишно оценување на вработени во МО, на административни службеници и ЦЛ во МО	Закон за вработени во Министерството за одбрана, Закон за административни службеници и Закон за служба во Армија	Буџет на МО за 2026 год.	ДС/ДУЧРОО
4. Донесување на Правилник за начинот и постапката за упатување на персонал на меѓународни должности и Правилник за утврдување на плати	√		Усогласување со законска регулатива	Закон за вработени во Министерството за одбрана и Закон	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

и надоместоци за персонал упатен на меѓународни должности				за надворешни работи		
5. План за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45г. во органите на државната и локалната власт и други државни институции Реализација на Планот за 2026г. Изработка на План за 2027; Информација до Влада.	√	√	Изработен план/Преземени пфв во ОД и ЛВ	Закон за служба во Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/ ГШ на Армијата
6. Спроведување на Акцискиот план за унапредување на родовата еднаквост во Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија (2024-2028)	√	√	Годишни извештаи за спроведени активности и постигнати резултати	Акциски план за унапредување на родовата еднаквост во Министерството за одбрана и Армијата (2024-2028)	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО/Работна група
7. Прием на офицери	√	√	Број на новопримени офицери во текот на 2026 година	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

8. Произведување/прием на подофицери	√	√	Број на новопримени подофицери во текот на 2026 година	Закон за одбрана и Закон за служба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
9. Пензионирање на персоналот кој исполнува услови за пензија	√	√	Број на пензионирани лица во текот на 2026 година	Закон за служба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
10. *Доделување на стимулативни мерка на вработените во МО и Армијата, заради остварени успеси во работењето.	√	√	Број на наградени лица во тековната година	Колективен договор/Интерни подзаконски акти	Буџет на МО за 2026 год.	МО/ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 2.2: Развој во кариера и мотивирање на персоналот

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
/	/		/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 2.3: Подобрување на стандардот на вработените во МО и Армијата

	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица
--	---------------------------------	--	------------------------	-----------------	--	-----------------------

Активност/Проект					Финанси ски средства	
	Прва половина	Втора половина				
1. Донесување и реализација на Годишниот план на активности за поддршка на семејствата на персоналот упатен во хуманитарни мировни операции	√		Донесен Годишен план	Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот за грижа на семејствата	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
2. Проект за следење и унапредување на моралот и задоволството на персоналот во МО	√	√	Изработка на Стратегија за унапредување на ментално здравје на вработените која како предлог текст се планира за првата половина на годината.“	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
3. Потпишување на меморандуми за соработка со надворешни институции во земјата во насока на задржување и мотивирање на персоналот во одбраната	√		Потпишани меморандуми	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

4. Донесување и реализација на Стратегија за унапредување на менталното здравје на вработените во одбраната	√	√	Донесена и спроведена стратегија	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
ПОТПРОГРАМА2.4: Стручно оспособување и усовршување во земјата и во странство						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на Годишен план за школување и СОУ за вработените во МО и Армијата за 2027 година		√	Подигнување на компетенциите на вработените	Закон за одбрана, Закон за служба во Армијата и Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
2.Реализација на Годишен план за школување и СОУ за вработените во МО и Армијата за 2026 година	√	√	Подигнување на компетенциите и знаењата на вработените	Закон за одбрана, Закон за служба во Армијата и Закон за вработените во МО	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО / сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
3.Изработка на годишна анализа на реализацијата на Годишниот план за школување и СОУ за вработените во МО и Армијата за 2025 година	√		Степен на реализација на Планот		Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

4.Организација и реализација на специјализирани обуки во ЦОО „Д-р Џозеф Крузел“	✓	✓	Спроведени обуки	Календар на специјализирани обуки	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО / сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
5.Спроведување на две редовни сесии за тестирање по англиски јазик согласно СТАНАГ 6001	април	октомври	Утврдување на нивото на познавање на англиски јазик на вработените во Министерството и Армијата	Упатство за начинот на постапување на специјалистите за јазично тестирање при изработка на тестови и спроведување на тестирање за владеење англиски јазик согласно СТАНАГ 6001	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
6.Изработка на Годишен план за работа на СРЦМТ (PARC) за 2027 година	✓		Изработен и усвоен план		Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
7.Реализација на Предлог план за школување и стручно оспособување и усовршување во Армијата за 2026 година	✓	✓	Степен на реализација на Предлог-планот	Годишен план за обука на персоналот од МО и АРСМ, Закон за служба и закон за одбрана	Буџетот на МО за 2026 година	ГШ на Армијата
8.Изработка на Предлог план за школување и стручно оспособување и усовршување во Армијата и Предлог преглед на лица на	✓		Степен на реализација на Предлог-планот	Закон за служба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

служба во Армијата за школување, стручно оспособување и усовршување за 2027 година						
9.Курс за тактички планери и инструктори за информациски операции, во координација и соработка со Воена Делегација на САД во Северна Македонија и 3/124 баталјон за ИО од НГ Вермонт/САД	√		Развој на капацитети и способности на Армијата за информациски операции	Билатерална соработка со Армијата на САД	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
10.Курс за освежување на знаење и подготовка на тимот за психолошки операции од состав на ЛПБГ за НАТО оценување на б/г (CREVAL)	√		Успешно оценување на б/г на ЛПБГ согласно CREVAL	Календар за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
11.Курс за користење на апликација за оперативно планирање TOPFAS	√	√	Развој на капацитети и способности во Армијата за водење на операции	Побарување од SHAPE и JFCNP	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
12.Учество на претставници на Армијата во обука на хеликопер AW 149 на пилоти и технички персонал	√		Развој на способности, модернизација, опремување	Договор за набавка на хеликоптерите	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 2.5: Воена Академија						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на првциклус на универзитетски студии за 2026/2027 година	мај		Распишување на конкурс	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО
2. Акредитација на студиска програма за II и III циклус на студии	√	√	Број на акредитирани програми	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
3. Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на трет циклус на универзитетски студии за 2026/2027 година		октомври-декември	Број на запишани слушатели	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
4. Реализација на наставата за првциклус на универзитетски студии (четиригодишношколување)	√	√	Реализација на наставата	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО
5. Реализација на наставата за вторциклус на магистерски студии (едногодишношколување)	√	√	Број на запишани слушатели	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО
6. Реализација на Курс за стручно усовршување на офицери за служби во Армијата и МО	√	√	Реализација на Курс	Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО

7. Учество на меѓународни научни конференции	√	√		Закон за Военаакадемија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО
8. Реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2026“	јуни			Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ГШ на Армијата (КОД и ЦОП)
9. Подготовка за реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2027“		октомври		Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ГШ на Армијата (КОД и ЦОП)
10. Промоција на XXVI класа питомци во првиот офицерски чин и нивно распоредување на должности во МО и Армијата и давање заклетва на XXX класа питомци		август-октомври		Закон за служба во Армијата и Закон за Военаакадемија	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ГШ на Армијата (КОД и ЦОП)
11. Промоција на слушателите на Курсот за СУиО на офицери и нивно распоредување на должности во МО и Армијата	√	√		Закон за служба во Армијата и Закон за Воена академија	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/МО
12. Опременување на Воената академија со информатичка опрема и наставни средства	√			Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
13. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата (Курс за командири на чети)		октомври - ноември	Број на запишани и завршени слушатели	Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА

14. Реализација на наставата засредно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата (Курс за штабни должности на ниво на баталјон)		ноември - декември	Број на запишани и завршени слушатели	Годишен план за работа на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
15. Спроведување и реализација на школување на стручно-специјалистичка студии за 2025/26 (КША)	✓	✓	Број на запишани слушатели	Закон за Воена академија Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
16. Реализација на пилотпрограма за курсеви од областа на одбраната и безбедноста	✓	✓		Статут на Воена академија	Буџет на МО за 2026 год.	ВА
17. Изработка на предлог буџет по програми за 2026 година	јуни	јуни		Закон за Воена академија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ДФ (СФ)/МО
18. Реализација на финансискиот план за 2026 година	✓	✓		Закон за Воена академија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ ДФ (СФ)/МО
19. Изработка на предлог план за јавни набавки за 2027 година		декември		Закон за Воена академија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ДА (СЛ)/МО
20. Изработка на реферати и спецификации за јавни набавки за 2026 година	✓			Закон за Воена академија Статут на ВА	Буџет на МО за 2026 год.	ВА/ ДФ (СФ)/МО

ПРОГРАМА 3: ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА					
Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата: Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.					
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО; - Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста.					
Цел на програмата: Активно учество и придонес во НАТО одбранбеното планирање, во насока на унапредување на капацитетите и способностите за придонес на оперативните работи и функционирање на Армијата.					
ПОТПРОГРАМА 3.1: Оперативно функционирање на Армијата					
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Изработка на Предлог финансиски план за потребите на Армијата за 2026 година	√		Навремена изработка на Предлог финансиски план за Армијата во предвидениот рок	Правилник и Упатство за ППБИ / Наредба на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
2. Изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2027 година		јули-август	Навремена изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2027 година	Правилник и Упатство за ППБИ	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
3. Извршување на попис на МТС, парични средства, побарувања и обврски во Армијата за 2026 година		ноември-декември	Навремена изработка на Наредба и План за попис на МТС за Армијата за 2026 година	Упатство за материјално сметководство	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
4. Известување за степен на реализација на препораките по конечните извештаи од СВР/МО и доставување на квартални извештаи	√	√	Навремена изработка на известувањето за степенот на реализација на препораките	ЗСВФКЈС и Правилник за начинот на извршување на внатрешна ревизија и начинот на известување на ревизијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 3.2: Учество на Армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество на Армијата во поддршка на полицијата во справување со мигрантската криза во услови на постоење на кризна состојба	√	√	Во зависност од способностите на Полицијата за самостојно справување со мигрантската криза	Одлука на Собранието за кризна состојба и Одлука на претседателот на Републиката за употреба на дел од Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
2. Учество на Армијата во поддршка на институциите на државата и на локалната самоуправа во случај кога истите не се во можност да се справат со последиците настанати поради елементарни непогоди и други несреќи во мирновремени услови кога не е прогласена кризна, вонредна или воена состојба	√	√	Во зависност од способностите на институциите на државата и на локалната самоуправа за самостојно справување со елементарните непогоди	Барање од Владата, Одлука на претседателот на Републиката за употреба на дел од Армијата „Д“ бр.06-12/1 од 17.01.2020 година	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 3.3: Несуштински дејности

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПРОГРАМА 4: ОБУКА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратешките документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор.

Цел на програмата:

- Подготвена и одржлива Армија, со потребните способности за остварување на уставните надлежности и меѓународните обврски.

ПОТПРОГРАМА 4.1: Обука (активен и резервен состав)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Реализација на меѓународни обуки согласно годишен план за работа на Сектор Регионален центар за медиа тренинг	√	√	Реализирана обука/евалуација	Годишен план за работа СРЦМТ за 2026 година	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
2. Ангажирање на мобилен тим за обука од PARC (МТТ) согласно барањето на НАТО и партнерски земји	√	√	Реализирана обука/евалуација	Годишен план за работа СРЦМТ за 2026 година	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО
3. Размена на експерти од областа на воени односи со јавноста и стратком со останати НАТО и Партнерски центри за едукација и обука	√	√	Реализирана обука	План за работа на СРЦОЈ за 2025 год/ Правилник за функционирање и организирање на работата на регионален центар за односи со јавноста со имплементирање на НАТО	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО

				стандардите за обезбедување на квалитет		
4. Вежба CMX 27: Главна планирачка конференција Прва координативна конференција Втора координативна конференција Финална координативна конференција	√	√	Реализирана конференција	План на активности на СОЕС/NATO	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС
5. Учество на обука за НАТО систем за нуклеарно командување, контрола и известување	√	септември	Придонес во работата на НАТО тела и комитети и промоција на националните интереси	План за обука на МО	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС
6. Обука на војници за водачи на кучиња и пополна со службени кучиња за откривање на мини	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
7. Обука на војници за водачи на кучиња и пополна со службени кучиња за откривање на повредени лица при земјотреси	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

8. Обука на војници за водачи на службени кучиња од чуварска категорија	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
9. Дообука на возачи за неборбени возила	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
10. Обука на војници за водачи на кучиња и редресура на службени кучиња за откривање на експлозив	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
11. Обука на војници за водачи на кучиња и редресура на службени кучиња од чуварска категорија	√		Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
12. Обука на војници за водачи на кучиња и пополна со службени кучиња за откривање на експлозив		септември декември	Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
13. Обука на војници за водачи на кучиња и пополна со службени кучиња трагачи		септември декември	Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
14. Основна обука на пфв 2-26		септември декември	Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
15. Обука на водачи на кучиња и пополна со службени кучиња од чуварска категорија		октомври ноември	Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

16. Дообука на возачи на неборбени м/в		ноември	Успешно реализирана обука	План за обука	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 4.2: Вежби (национални и меѓународни)						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1.Предлог-одлука за учество и реализација на НАТО вежба „Штабна вежба за нуклеарни консултации, командување и контрола“. Учество на подготвителни активности за вежбата во Брисел и Монс		ноември	Донесена одлука и Решение на МО	ГПР на Влада	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС
2.Предлог-одлука за реализација на НАТО вежба за „Кризен менаџмент со краток временски рок на активирање 26“		септември	Донесена одлука и Решение на МО	ГПР на Влада	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС
3.Конференција за спецификација на вежбата СЕЕСИМ 27		ноември/декември	Реализирана конференција	План на активности на СЕДМ Иницијативата	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС
4.Учество на припадниците на Армијата во национални и меѓународни вежби согласно	√	√				ГШ на Армијата

планот за вежбовни активности на ГШ на Армијата за 2026 година.

ПОТПРОГРАМА 4.3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок)

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Основна обука на војници на доброволно служење на воениот рок (ООВДСВР)	√	√		Годишен календар за обука во Армијата за 2025 година	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
2. *Основна борбена обука на ВДСВР 1; 2 и 3-26	√	√	Успешно реализирана обука	Решение на МО и Наредба на НГШ на Армијата	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

ПРОГРАМА 5: ЛОГИСТИКА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Зајакнување на позицијата на Република Северна Македонија на меѓународен план, развој на билатералните, регионалните и мултилатералните односи со членките на НАТО, Европската Унија и ОБСЕ и другите земји од европскиот и вон-европскиот простор.

Цел на програмата:

- Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата;
- Изградба на капацитети за поддршка на цивилните институции во услови на криза и вонредни ситуации, а во контекст на зајакнување на отпорноста на општеството.

ПОТПРОГРАМА 5.1: Оперативно логистички работи, ХТЗ и ППЗ

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 5.2: Движење и транспорт

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Зачленување во МССЕ (Movement Coordination Centre Europe)	јуни		Обезбедување на стратегиски транспорт за декларирани единици и опремата при упатување во мисии во странство	ДПРОС 2023-2032, Цел на способност Е 1501	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 5.3: Медицинска поддршка						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Измена и дополна на Правилници и упатства за утврдување на здравствена способност на припадниците на Армијата	јуни		Изготвен предлог, дефинирање на критички точки од материјалите	Укажана потреба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

2. Воспоставување соработка со ЈЗУ и МЗ, преку склучување на Меморандуми и технички договори	јуни		Испратени нацрт верзии до МО	Укажана потреба	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 5.4: Снабдување на материјали						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/		/			
ПОТПРОГРАМА 5.5: Поддршка од земја домаќин						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Предлог- одлука за усвојување/донесување на Концептот за поддршка од земјата домаќин	√		Донесен концепт за поддршка од земја домаќин	ДПРОС 2023-2032 СПРОС 2023-2026	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата

2. Формирање на Управен комитет за спроведување на поддршката на Република Северна Македонија како земја-домаќин	√		Формиран Управен комитет	Одлука на Владата на РС. Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
--	---	--	--------------------------	-------------------------------------	--------------------------	----------------

ПРОГРАМА 6: ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО;
2. Стабилизирање и надградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.

Цел на програмата:

- Развој и одржување на одбранбените способности на одбраната предвидени со Долгорочниот план за развој на одбранбени способности на одбраната 2023-2032 година;
- Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата.

ПОТПРОГРАМА 6.1: Вооружување и воена опрема за копнена војска

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица
------------------	---------------------------------	------------------------	-----------------	--	-----------------------

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Изработка на Годишна програма за опремување на Армијата за 2026 година	√		Изработена Годишна програма за опремување на Армијата за 2026 година	Закон за одбрана - член 25, став 2, точка 5	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
2.*Опремување и модернизација на Армијата согласно Годишната програма за опремување на Армијата за 2026 година и согласно ДПРОС 2023-2032	√	√				ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 6.2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансис ки средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

ПОТПРОГРАМА 6.3: Формирање и одржување на воено-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/
ПОТПРОГРАМА 6.4: Медицинска опрема						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/
ПОТПРОГРАМА 6.5: Опрема за потребите на логистиката						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Набавка на логистичка опрема за декларирани сили		ноември	Реализирани набавки и опременост на ЛПБГ	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
2. Набавка на лична опрема и резервни делови за моторни возила		ноември	Реализирани набавки	ДПРОС 2023-2032	Воено финансис ка соработка со Р.Турција	ГШ на Армијата
3. Доопремување на капацитети за одржување	јуни		Склучување на договори со економски оператори	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 6.6: Информатичка и комуникациска опрема за МО и Армијата						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансис ки средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				

1. Модернизација и надградба на глобалниот комуникациски и информациски систем (модернизација на дата центри, јадро на мрежа и заштита)	√	√	Функционалност на новиот систем	Стратегија за Сајбер одбрана	Буџет на МО за 2026 год. /Меѓународни фондови	ДК (К4-ИКТ) /ГШ на Армијата
2. Проект “National NATO Defence Network – NNDN”	√	√	Завршена I фаза од проектот. Дефинирање на оперативни побарувања/ Изработка на детален проект за II фаза план/дефинирање на минимални технички побарувања Набавена дел од бараната мрежна и серверска опрема.	Стратегија за сајбер одбрана/Национални НАТО способности	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (К4-ИКТ) / ГШ на Армијата (J6)/Надворешни институции
3. Изработка на софтвер за пресметка на плати	√	√	Предвидена имплементација на решение во соработка со Министерство за ДТ на Македонија	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2026 год. и Буџет на МДТ за 2026 г.	ДК (К4-ИКТ) /ДФ (СФ)

4. Одржување и надградба на активна и софтверска опрема и одржување на разна опрема и сретсва	√	√	Непрекинатост на мрежни сервиси и услуги и заштитеност на критични апликации и бази на податоци	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (К4-ИКТ) /ДА (СЛ)/ГШ на Армијата
5. Дијагностицирање и сервисирање на корисничка активна опрема	√	√	Склучување на договор со надворешна фирма	Стратегија за ГКИС во одбраната	Буџет на МО за 2026 год.	ДК (К4-ИКТ)
6. Набавка на опрема согласно Закон за Јавни набавки од областа на одбраната и безбедноста	√		Имплементација на развојни планови за декларирани способности	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
7. Набавка на информатичка опрема за крајни корисници	√		Имплементација на развојни планови за декларирани способности	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
8. Набавка на опрема за надградба на КИС и зголемување на капацитетите за сајбер одбрана во Армијата	√		Ставање во употреба на новата мрежна опрема наменета за подобрување на функционалните сервиси	ДПРОС 2023-2032	ФМФ/ ФМС	ГШ на Армијата

9. Набавка на Систем за заштита на мрежи - опрема и уреди за криптозаштита	√		Модернизација и подобрување на функционалноста на системот за КЗ во Армијата	ДПРОС 2023-2032	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 6.7: Научно истражувачка работа						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Европски дигитален иновациски хаb INNOFEIT (EDIH)“ (од програмата Digital Europe)	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	BA
2. Национален центар за побезбеден интернет – MkSafeNet“ (од програмата Digital Europe)	√			Меѓународен проект	Европска Унија	BA
3. Интерактивна мрежа на разузнавачки и безбедносни практичари со индустриски и академски актери – NOTIONES“ (од програмата Horizon)	√	√		Меѓународен проект	Европска Унија	BA
4. ACE 2 EU	јуни	септември		Меѓународен проект	Европска Унија	BA

5. Зачувување на отпорноста на сајбер безбедноста во ЈИЕ против хибридни закани (STRENGTH)	Во тек	продолжува до 2026		Меѓународен проект	Раквијак	BA
6. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на НАТО - Организација за наука и технологија	✓	✓		Научно истражувачки проекти и координативни активности	НАТО ОНТ	BA
7. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на Европскиот колеџ за безбедност и одбрана (ЕКБО)	✓	✓		Научно истражувачки проекти и координативни активности	BA/ЕКБО	BA
8. Учество на активности планирани согласно распоредот на активности на НАТО Програмата за подобрување на образованието во одбраната (DEEP)	✓	✓		Научно истражувачки проекти и координативни активности	НАТО DEEP	BA
9. ЕРАЗМУС +мобилност (мобилност на питомци/студенти, професори и административен персонал)	✓	✓		Стратегиски партнерства за поддршка на иновации	Меѓународна програма ЕРАЗМУС +	BA
10. Advancing AI-Powered Misinformation Resilience in Higher Education (VERITAS-	✓	✓				BA

AI). Project Number: 2025-1-IE02-KA220-HED-000359477					
ПРОГРАМА 7: ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА					
Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата: Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.					
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно стратегиските документи за исполнувањена националните обврски од областа на одбраната и обврските кои произлегуваат од членството во НАТО; - Стабилизирање и надградување на одбранбениот систем фокусиран кон човечкиот капитал.					
Цел на програмата: - Унапредување на состојбата на објектите и инфраструктурата во поддршка на реализацијата на одбранбените задачи и цели; - Изградба на капацитети за справување со хибридните и сајбер заканите, за заштита на критична инфраструктура.					
ПОТПРОГРАМА 7.1: Одржување на објекти и инфраструктура					
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Тековно одржување на функционалноста на објектите, инфраструктурата, системите и инсталациите, кои ги користи МО, ВА и Армијата	✓	✓	Функционални и условни објекти	Закон одбрана/ Закон градење	Буџет на МО за 2026 год.	ДУИИ / Сите ОЕ во МО и ГШ на Армијата
2. Евиденција на недвижен имот со кој располага МО (запишување на имот во АKN и запишување на корисничко право на МО)	✓	✓	Ажурирана база на недвижен имот	Закон за користење и располагање со стварите во државна сопственост и стварите во општествена сопственост	Буџет на МО за 2026 год.	ДУИИ
3. Анализа на одбранбени комплекси, одбранбени објекти, инсталации и инфраструктура на МО и Армијата	✓		Ефикасно наменско искористување на инфраструктурата	СОП 2018	Буџет на МО за 2026 год.	ДУИИ / ГШ на Армијата/ ДУСР/ ДФ
ПОТПРОГРАМА 7.2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа		Организациска единица

	Прва половина	Втора половина			Финансис ки средства	
1. Изградба, реконструкција и реновирање на објекти согласно План за јавни набавки за 2026 година	√	√	Реализација на барањата на корисниците	Закон за одбрана/ Закон за градба/ барање на корисници	Буџет на МО за 2026 год.	ДУИИ/ Сите ОЕ во МО/ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА7.3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансис ки средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Организација и реализација на зимска туристичка сезона за 2025/2026 година во хотел”Шар“ Попова Шапка Организација и реализација летна туристичка сезона во 2026 г во АК Васко Карангелевски Свети Науми и АК Стар Дојран –Дојран	√	√	Навремена реализација Навремена реализација Во континуитет	Решение од МО	Буџет на МО за 2026г како и приходни средства од физички	ДУСР / ГШ на Армијата

Обезбедување на транспортни услуги/превоз со патнички м/в за потребите на вработените во ОЕ во МО;		Во континуитет	Решение од МО	и правни лица корисници на услугите во Домот на Армијата.	
Користење на капацитетите во Домот на Армијата-Скопје за угостителски услуги и одржување на настани како за потребите на ОЕ во МО и ГШ така и настани од јавен карактер (работилници, конференции, панел дискусии, презентации драмски претстави, концерти, културно-уметнички и други настани);					
Обезбедување на објекти во сопственост на МО и ГШ					

ПРОГРАМА 8: МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ

Поврзаност со стратешкиот приоритет на Владата:

1. Унапредување на националната одбранбена политика и планирање во функција на заштита на независноста, територијалниот интегритет, безбедноста на граѓаните и придонес во колективната безбедност.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

1. Поддршка на меѓународните напори за чување на мирот и безбедноста.

Цел на програмата:

- Придонес во меѓународните мисии во насока на зачувување на мирот и безбедноста и поддршка на националните безбедносни интереси

ПОТПРОГРАМА 8.1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество во НАТО операција „KFOR“ во Р. Косово	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на РСМ	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /Генералштаб на Армијата
2. Учество на НАТО мисијата Forward Land Forces – FLF во Р. Летонија	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на РСМ	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /Генералштаб на Армијата
3. Учество во НАТО активност Forward Land Forces – FLF во Република Бугарија	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на РСМ	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /Генералштаб на Армијата
4. Учество во НАТО активност Forward Land Forces - FLF во Романија	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на РСМ	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /Генералштаб на Армијата
5. Учество во НАТО активност NATO Security Assistance and Training for Ukraine - Германија	✓	✓	Упатување на персонал во мисија	Одлука на Влада на РСМ	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО /Генералштаб на Армијата

6. Планирање и организирање на разузнавачка поддршка во земјите каде Република Северна Македонија учествува со мисии предводени од НАТО	✓	✓	Изработка на планови	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
7. Размена на разузнавачки информации со партнерски служби-учеснички во мировните операции	✓	✓	Разменети информации	Закон за одбрана	Буџет на МО за 2026 год.	ДБРО
8. Изработка на предлог одлуки за Учество во операцијата „КФОР“ во Република Косово (со штабен персонал и две единици со јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата
9. Изработка на предлог одлуки за Учество НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Република Летонија (со единица со јачина на одделение)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата
10. Изработка на предлог одлуки за Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Романија (со штабен персонал и со единица со јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата

11. Изработка на предлог одлуки за Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Република Бугарија (со штабен персонал и единица со јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата
12. Учество во „НАТО мисијата „КФОР“ во Република Косово (со штабен персонал и две единици со јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
13. Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Република Летонија (со единица со јачина на одделение)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
14. Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“ во Романија (со штабен персонал и со единица со јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
15. Учество во НАТО активноста со истурени копнени сили „Forward Land Forces - FLF“	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и	Одлука на Владата на Република	Буџет на	ГШ на Армијата

во Република Бугарија (со штабен персонал и со единица со јачина на вод)			безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Северна Македонија	МО за 2026 год.	
16. Учество во НАТО силите за реакција Allied Reaction Force-26 (ARF-26) (со штабен персонал и единица со јачина на вод). Декларираниот персонал ќе бидат во готовност до 48 часа за упатување од 01.07.2026- 30.06.2027 година	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со НАТО	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
17. Учество NATO Security Assistance and Training Ukraine (NSATU) во Визбаден, СР Германија (со штабен персонал)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност	Одлука на Владата на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 8.2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ						
Активност/Проект	Временска рамка за спроведување	Показател за успешност	Појдовна основа			Организациска единица

					Финансис ки средства	
	Прва половина	Втора половина				
1. Изработка на предлог одлука за Учество во операцијата на ЕУ „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина (со штабен персонал и единица во јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на односите со ООН	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата
2. Учество во операцијата на ЕУ „АЛТЕА“ во Босна и Херцеговина (со штабен персонал и единица во јачина на вод)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност и јакнење на сојузништвото со ЕУ	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО / ГШ на Армијата

3. Ангажирање на персонал од Армијата во ЕУ БГ „HELBROC 26“	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ГШ на Армијата
---	---	---	--	--	--------------------------	----------------

ПОТПРОГРАМА8.3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. Учество на Армијата во операција: „Унифил“ во Либан, во Нагура (со штабен персонал- „Унифил“ во Либан)			Упатување на персонал во мисија			ДУЧРОО
2. Изработка на предлог одлука за Учество во операцијата на ООН „УНИФИЛ“ во Либан	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на мирот и безбедноста во светот и јакнење на односите со ООН.	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДППКМЦВС (СПП)/ГШ на Армијата
3. Учество во операцијата на ООН „УНИФИЛ“ во Либан, во Шама (со штабен персонал во состав на италијанскиот контингент распореден во „Сектор Запад“)	✓	✓	Придонес на Армијата во зачувување на светскиот мир и безбедност	Одлука на Собрание на Република Северна Македонија	Буџет на МО за 2026 год.	ДУЧРОО / ГШ на Армијата

ПОТПРОГРАМА 8.4: Придонес во други операции и мисии

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

Изработиле:

м-р Зорица Стојкова

Бирѓул Касуми

Контролирал: пполк.Оливер Максимовски

Одобрил: Државен советник Сашко Јовановски

ДРАЖАВЕН СЕКРЕТАР

Елизабета Чуповска Ристова

ПОТПРОГРАМА 8.4: Придонес во други операции и мисии

Активност/Проект	Временска рамка за спроведување		Показател за успешност	Појдовна основа	Финансиски средства	Организациска единица
	Прва половина	Втора половина				
1. /	/	/	/	/	/	/

Изработиле:

м-р Зорица Стојкова 

Биргул Касуми 

Контролирал: пполк.Оливер Максимовски

Одобрил: Државен советник Сашко Јовановски 

ДРАЖАВЕН СЕКРЕТАР

Елизабета Чуповска Ристова

