



Република Северна Македонија

Министерство за одбрана

МИНИСТЕРКА ЗА ОДБРАНА

с.р. Славјанка Петровска

**ИЗВЕШТАЈ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ГОДИШНИОТ ПЛАН ЗА РАБОТА НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА
ОДБРАНА ЗА 2022 ГОДИНА**

бр. 12-909/1

24.02.2023 година

Скопје, февруари 2023

ВОВЕД

Согласно Планот за работа на Министерството за одбрана за 2022 година и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување за спроведувањето на стратешкиот план и Годишниот план за работа, изработен е Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2022 година.

Годишниот извештај има за цел да даде преглед за степенот на реализација на активностите кои се во согласност со Долгорочните развојни цели на одбраната и исполнување на Стратешките приоритети и приоритетните цели дадени во Годишната Програма за работа на Владата за 2022 година.

1. ПРОГРАМИ: (Преглед на Програмите и потпрограмите)

Планот за работа на Министерството за одбрана се состои од 8 (осум) програми кои не се содржински идентични со буџетските програми. Секоја програма има повеќе подпрограми. Програмите, со соодветните подпрограми, врз основа на кои е изработен Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Министерството за одбрана за 2022 година се следните:

Програма 1: Администрација

Потпрограма 1.1: Законска и стратегиска рамка (изработка на закони, стратегиски документи;

Потпрограма 1.2: Планирање и подготовки во одбраната;

Потпрограма 1.3: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција;

Потпрограма 1.4: Активности во нато контекст;

Потпрограма 1.5: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални);

Потпрограма 1.6: Функционирање и реформи во министерството за одбрана;

Потпрограма 1.7: Цивилна одбрана;

Потпрограма 1.8: Безбедност и воено разузнавање;

Потпрограма 1.9: Комуникации и информатичка поддршка;

Потпрограма 1.10: Издавачка дејност и односи со јавност.

Програма 2: Персонал и образование

Потпрограма 2.1: менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување);

Потпрограма 2.2: развој во кариера и мотивирање на персоналот;

Потпрограма 2.3: подобрување на стандардот на вработените во мо и армијата;

Потпрограма 2.4: стручно оспособување и усовршување во земјата и во странство.

Потпрограма 2.5: воена академија

Програма 3: Функционирање на армијата

Потпрограма 3.1: Оперативно функционирање на армијата;

Потпрограма 3.2: Учество на армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби;

Потпрограма 3.3: Несуштински дејности;

Програма 4: Обука

Потпрограма 4.1: Обука (активен и резервен состав);

Потпрограма 4.2: Вежби (национални и меѓународни);

Потпрограма 4.3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок);

Програма 5: Логистика

Потпрограма 5.1: Оперативно логистички работи, хтз и ппз ;

Потпрограма 5.2: Движење и транспорт ;

Потпрограма 5.3: Медицинска поддршка;

Потпрограма 5.4: Снабдување на материјали;

Потпрограма 5.5: Поддршка од земја домаќин.

Програма 6: Опремување и модернизација

Потпрограма 6.1: Вооружување и воена опрема за копнена војска;

Потпрограма 6.2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство;

Потпрограма 6.3: Формирање и одржување на воено-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства;

Потпрограма 6.4: Медицинска опрема;

Потпрограма 6.5 Опрема за потребите на логистиката;

Потпрограма 6.6 Информатичка и комуникациска опрема за мо и армијата;

Потпрограма 6.7 Научно изстажувачка работа.

Програма 7: Објекти и инфраструктура

Потпрограма 7.1: Одржување и инфраструктура;

Потпрограма 7.2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура;

Потпрограма 7.3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги.

Програма 8: Мировни и хуманитарни операции

Потпрограма 8.1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО;

Потпрограма 8.2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ;
Потпрограма 8.3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН;
Потпрограма 8.4: Придонес во други операции и мисии.

2. ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ

2.1 Во Извештајот се опфатени планови, програми, подпрограми, проекти и активности чии носители се секторите во Министерството за одбрана, ГШ на Армијата на Република Северна Македонија, Воената Академија и Воениот Музеј. Министерството е овластен предлагач на закони и подзаконски акти на ДБКИ, ЦУК, ДЗС. Согласно добиените извештаи од организационите единици на МО, ГШ на Армијата на Република Северна Македонија, Воената Академија и Воениот Музеј за реализација на активностите состојбата на реализација е следна:

- Реализирани – 150;
- Делумно реализирани - 48;
- Нереализирани активности – 53;
- Непредвидени активности - 3; и
- Вонплански активности - 2.

Степенот на реализација на активностите е даден и во процентуална пресметка и истите се внесени во посебен табеларен преглед (прилог на документот) по програми, подпрограми и вкупна реализација.

Најголем дел од нереализираните задачи се следните:

- Програма – „Администрација“: - вкупно 22 активности се нереализирани од кои повеќето се од Потпрограмата: „1.1 Законска и стратегиска рамка“ каде што нереализираните активности се во надлежност на други институции за кои МО е овластен предлагач (ДБКИ, ЦУК, ДЗС), но Министерството за одбрана согласно законската регулатива има обврска да биде носител на активност, како и во Потпрограма: „1.3 Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција“, каде што поголемиот број од нереализирани активности се подзаконски акти (правилници, уредби и сл.)
- Програма – „Опременување и модернизација“ – вкупно 15 нереализирани активности во одделните потпрограми, од кои најголем дел се во Потпрограма – „Вооружување и воена опрема за копнена војска“.

2.2 Сите Иницијативи кои се во надлежност на Министерството за одбрана се доставени до Влада и истите се опфатени во Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија за 2022 година. Поголемиот број од иницијативите се со статус на реализација, „реализирани“. Иницијативите кои не се реализирани се најмногубројни од делот на законската регулатива, и истите се со нови рокови за реализација

префрлени за наредната година, односно се дел од Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија за 2023 година.

Преглед на иницијативи доставени до Влада на Република Северна Македонија:

1. Информација за степенот на имплементација на обврските од НАТО процесот на одбранбено планирање (NDPP);
2. Предлог- Годишен план за набавки и склучување на договори на Владата на Република Северна Македонија со влади на странски држави;
3. Предлог- одлука на Влада за донесување на Уредба за критични специјалности од доменот на Комуникациско Информациски Системи – КИС и Сајбер одбрана во МО и Армијата;
4. Предлог-одлука за донесување Уредба за методологија за распределба на наменски дотации за плати и додатоци на плати за вработените во територијалните противпожарни единици за 2022 година;
5. Предлог- за измена на Законот за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со стварите во општинска сопственост;
6. Предлог- одлука за потпишување на трилатерален Договор за размена на материјали и услуги со Република Словенија и Република Црна Гора;
7. Предлог-одлука за усвојување/донесување на Концептот за поддршка од земјата домаќин;
8. Предлог- закон за вработените во Министерството за одбрана;
9. Предлог- одлука за поддршка од страна на Армијата на другите државни институции (во случај на природни и други настанати катастрофи), а во функција на јакнење на капацитетите и способностите на националниот систем за управување со кризи, за 2023 година;
10. Предлог- одлука за поддршка од страна на Армијата на другите државни институции (во случај на природни и други настанати катастрофи), а во функција на јакнење на капацитетите и способностите на националниот систем за управување со кризи, за 2022 година;
11. Предлог- одлука за покренување постапка за изработка на национална Стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка;
12. Информација за преземање на професионални војници со навршени 45 години возраст од Министерството за одбрана во органите на државната и локалната власт и во други државни органи за 2022 година;
13. Предлог- одлука за реализација на билатералната вежбата „ПРЕДИЗВИК 22“;
14. Предлог-одлука за реализација на меѓународна вежбата „SEVEN STARS 22“ во Република Северна Македонија;
15. Предлог-одлука за реализација на меѓународна вежба „SABER JUNCTION 22“ во СР Германија;

16. Предлог-одлука за реализација на меѓународна вежба „EFES 22“ во Република Турција;
17. Предлог-одлука за реализација на меѓународна вежба „COMBINED RESOLVE XVII“ во СР Германија;
18. Предлог- одлука за реализација на меѓународна вежбата „SWIFT RESPONSE 22“ во Република Северна Македонија;
19. Предлог-одлука за реализација на меѓународна вежбата „TROJAN FOOTPRINT 22“ во Република Северна Македонија;
20. Предлог-одлука за реализација на национална вежба „БЛЕСОК 22“ во Република Северна Македонија;
21. Предлог- одлука за реализација на меѓународна вежба „KFOR 30“ во СР Германија;
22. Предлог- одлука за ажурирање на Планот за одбрана;
23. Предлог-одлука за придонес во активности на НАТО за одвраќање и одбрана на источното крило на Алијансата преку „Засилено истурено присуство “ (Enhanced Forward Presence - eFP) во Р.Летонија;
24. Предлог - Одлука за распоредување на припадници на Армијата на Република Северна Македонија за учество во мировна операција на Европската Унија во Централно Африканска Република – ЕУТМ ЦАР;
25. Предлог - Одлука за учество во операцијата на НАТО во Косово-КФОР во 2022 година;
26. Предлог - Одлука за распоредување на припадници на Армијата на Република Северна Македонија за учество во мировна операција на Европската Унија во Босна и Херцеговина ЕУФОР, АЛТЕА;
27. Предлог - Одлука за распоредување на припадници на Армијата на Република Северна Македонија во мировната операција на ООН „УНИФИЛ“ во Либан;
28. Годишен извештај до Собранието на Република Северна Македонија за учеството на припадници на Армијата и вработените во Министерството за одбрана во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции во примената на правото на индивидуална или колективната самоодбрана, надвор од територијата на Републиката во 2022 година;
29. Предлог- одлука за измена на Уредбата за методологијата за изработка на Процената на загрозеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности, нејзината содржина, начинот на чување и ажурирање, ако и определувањето на субјектите во системот за управување со кризи на кои им се доставува целосна, извод од процената;
30. Информација за спроведување на проект планот за конверзија на несуштински имот на МО и Армијата;
31. Предлог- одлука за потпишување на Договор за соработка во одбраната меѓу Владите на РСМ и Португалската Република;
32. Закон за изменување и дополнување на Законот за класифицирани информации;
33. Уредба за безбедност на лица-корисници на класифицирани информации;

34. Уредба за административна безбедност на класифицирани информации;
35. Уредба за физичка безбедност на класифицирани информации;
36. Уредба за индустриска безбедност на класифицирани информации;
37. Уредба за безбедност на комуникациско-информациони системи класифицирани информации;
38. Предлог-закон за заштита од пожари;
39. Предлог-закон за изменување и дополнување на Законот за заштита и спасување;
40. Предлог-закон за изменување и дополнување на Законот за посебните права на учесниците во мировните операции и операциите за колективна одбрана надвор од територијата на Република Македонија и на членовите на нивните семејства.

2.3 Јавните набавки се реализираа согласно предвидената динамика, но има набавки за кој е прекината постапката за набавка поради соодветна оправдана причина.

3. РАЗВИВАЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

3.1 Согласно Годишниот план за вработување за 2022 година се спроведуваат постапки за вработување. Во 2022 година планирани беа 15 (петнаесет) нови вработувања од кои реализирани се 12 (дванаесет) вработувања на Административни службеници, а за 3 (три) не е извршен избор. По основ на превземање од други институции реализирани се 6 (шест) вработувања. Во 2022 година планирани беа 29 (дваесет и девет) унапредувања од кои реализирани се 23 (дваесет и три, а за 6 (шест) не е извршен избор. Во рамки на Армијата примени се нови 200 професионални војници, а произведени се во чин подофицири 150 професионални војници. Унапредени во повисок чин се 118 офицери и 47 подофицири.

Индивидуална обука на персоналот на Армијата се спроведуваше во рамки на единиците и на полигоните за обука во рамки на касарните и вон касарните. Колективната обука на Армијата се реализираше преку планот за вежбовни активности на национално и меѓународно ниво. Согласно Планот за организација и учество на вежби од меѓународен карактер во 2022г. беа планирани 35 вежби (29 редовни и 6 вон плански) од кои реализирани се 27 вежби, а не се реализирани 8 вежби. Од вкупно реализираните 27 вежби, 22 се реализирани надвор од територијата на државата, а 5 се организирани во Република Северна Македонија

3.2 Се спроведува начелото за соодветна и правична застапеност во Министерството за одбрана за реализација на истото се доставуваат месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност до Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците;

3.3 Редовно се организираат стручни и меѓународни обуки од областа на односите со јавноста во РЦОЈ за персоналот во МО и ГШ на Армијата. Во рамки на Центарот за обука „Др. Џозеф Крузерл“ се спроведуваат

генерички и специјализирани обуки и обуки на билатерална основа. Овие обуки за потребите на персоналот од МО и Армијата се реализираат согласно Планот за генерички обуки, Планот за специјализирани обуки и на билатерална основа преку плановите за билатерална соработка со државите.

4. ОКОЛНОСТИ И РИЗИЦИ

Во текот на 2022 година некои планирани настани беа или одложени или откажани од носителите од објективни причини. Овие околности влијаеа дел од планираните активности да не се реализираат или делумно да се реализираат.

5. ЗАКЛУЧОЦИ СОГЛЕДУВАЊА И ПРЕПОРАКИ

Реализацијата на планираните програми во Годишниот план за работа на МО за 2022 година беше предвидена со Буџетот на Министерството за одбрана за 2022 година. Буџетот на Министерството за одбрана за 2022 година првично изнесуваше 13.681.000.000,00 денари или 1,77% од БДП. Со ребалансот на Буџетот од септември 2022 година иститот беше намален на 13.177.000.000,00 денари или 1,64% од БДП. Реализацијата на Буџетот изнесуваше 98,03%. Неопходно е да се посвети поголемо внимание на реализацијата на Буџетот за следната година.

Неопходно е да се посвети поголемо внимание на зановување на административните службеници во Министерството за одбрана. Преку зановувањето на персоналот ќе се подобри старосната структура на оваа категорија на персонал. Воедно неопходно е под итно да се преземат мерки за подобрување на статусот на вработените лица во Министерството за одбрана преку носење на Закон за вработени во Министерството за одбрана. Целта е да се стимулира високо квалификуваниот персонал во кој се инвестирало во неговиот професионален развој да остане во Министерството, но и да се привлече нов способен персонал кој соодветно ќе се води во кариерата и кој соодветно ќе се изгради за да одговори на предизвиците од одбранбениот сектор како на национално, така и на НАТО ниво.

Ред. бр	ПРОГРАМА	ВКУПНО АКТИВНОСТИ		РЕАЛИЗИРАНИ	Процент на реализирани активности	ДЕЛУМНО РЕАЛИЗИРАНИ	Процент на делумно реализирани задачи	НЕПРЕДВИДЕНИ АКТИВНОСТИ	Процент на активности непредвидени во програми	НЕРЕАЛИЗИРАНИ	Процент на не реализирани активности
1	АДМИНИСТРАЦИЈА	137	100.00%	88	64.23	27	19.71	0	0.00	22	16.06
2	ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ	43	100.00%	29	67.44	5	11.63	1	2.33	8	18.60
3	ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА	8	100.00%	5	62.50	1	12.50	0	0.00	2	25.00
4	ОБУКА	11	100.00%	8	72.73	3	27.27	0	0.00	0	0.00
6	ЛОГИСТИКА	10	100.00%	0	0.00	5	50.00	0	0.00	5	50.00
6	ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА	27	100.00%	5	18.52	6	22.22	1	3.70	15	55.56
7	ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	5	100.00%	3	60.00	0	0.00	1	20.00	1	20.00
8	МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ	13	100.00%	12	92.31	1	7.69	0	0.00	0	0.00
9	ВКУПНО ЗАДАЧИ	254	100.00%	150	59.06	48	18.90	3	1.18	53	20.87

Прилог: Табеларен приказ на спроведени мерки и активности, односно на планирани мерки и активности кои не биле спроведени.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата:

- Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа:

- Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи

Цел на програмата:

- Унапредување на работата, зголемување на ефикасноста на внатрешните работни процес.
- Зајакнување на одбранбената дипломатија и соодветен придонес со персонал во меѓународните организации

НАЗИВ НА ПРОГРАМАТА:

1. АДМИНИСТРАЦИЈА

ПОТПРОГРАМА:

1.1: Законска и стратегиска рамка (изработка на закони, стратегиски документи).

ОДГОВОРЕН:

МО

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Предлог - Закон за изменување и дополнување на Законот за посебните права на учесниците во мировните операции и операциите за колективна одбрана надвор од територијата на Република Северна Македонија и на членовите на нивните семејства.	Делумно реализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г.	Законот е доставен на мислење до Владата, сеуште нема повратно мислење/известување за напредокот.	СПР Се работи за воведување на дигитализација на услугите кои ги предвидува Законот. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во мај.
2. Изработка и донесување на Стратешки план за извршување на внатрешна ревизија за период 2023-2025г.	Реализирана Донесен Стратешки план;	Активноста е реализирана, документот е навремено доставен до Министерство за финансии на Република Северна Македонија	СВР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.

	Закон за јавна внатрешна финансиска контрола.		
3. Изработка на Министерски насоки 2023-2026г. (ППБИ).	Реализирана Усогласени и усвоени документи од Влада и Собрание на Републиката; Усвоени Цели на способности.	Министерските насоки 2023-2026г. (ППБИ) се изработени согласно предвидениот рок за реализација.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата.
4. Изработка на СПРОС 2023-2026г./ажурирање на ДПРОС	Делумно реализирана Донесен СПРОС 2023-2025; Ажуриран ДПРОС, Закон за одбрана.	СПРОС 2023-2026г., е во завршна фаза на изработка, документот е одобрен на ПГ и доставен за усвојување на УГ. ДПРОС е во фаза на одобрување и е услов за донесување на СПРОС.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
5. Предлози за приоритетни цели и Стратешки приоритети на МО за 2023г.	Реализирана Одобрени приоритетни цели и достава до Владата; Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада.	Приоритетни цели и Стратешки приоритети на МО за 2023г. се изработени и доставени до Влада на РСМ (Ген Секрет.).	СПП Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во фев.
6. Изработка на Политика за стратешки комуникации.	Реализирана Донесена политика; Закон за одбрана.	Активноста е реализирана.	СКАОП Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април.
7. Ажурирање на Комуникациска стратегија на МО.	Реализирана Ажурирана Комуникациска стратегија;	Активноста е реализирана.	СКАОП Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација јуни.

	Закон за одбрана.		
8. Донесување на годишна инвестициона програма.	Реализирана Закон за одбрана.	Задачите согласно Програмата се реализирани.	СН/соработува со сите сектори на МО и ГШ на Армијата.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Предлог - Закон за вработените во Министерството за одбрана.	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г	Законот е разгледан на седница на Влада (21 јуни 2022), по што се дадени задолженија МО да формира работна група и да го достави до Владата во октомври 2022г. Изработено е решение за формирање на работна група/како и решение за поткомитет согласно Проектот МКД НАТО 2030. Одржана беше јавна расправа на 26.12.2022г.	СПР/СПП/СЧР Во моментот се работи по забелешките од јавната расправа. Целта е до крајот на февруари 2023г. да се достави до Влада пречистен текст на законот. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април.
2. Предлог - Закон за изменување и дополнување на Законот за класифицирани информации.	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г	Законот не е донесен. Во подготовка за иницијативата за дополнување и менување на Законот беше изработена анализа со фокус на ДБКИ, како дел од безбедносниот систем на РСМ.	СПР/ДБКИ При презентирање на иницијативата од страна на ДБКИ во МО на ДБКИ ѝ беше посочена друга можност за уредување на статусот на вработените на ДБКИ, којашто до крајот на годината не беше реализирана. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во окт.

3. Предлог - Закон за изменување и дополнување на Законот за користење и располагање со стварите во државна сопственост и со стварите во општинска сопственост.	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г.	Законот не е донесен од причина што истиот не бил поднесен до Влада како иницијатива	СПР/СН Неподнесувањето на Законот како иницијатива значи дека неможе да биде дел од ГПР на Влада за 2022 г.(Одговорот од Ген. Секретаријат на Влада со акт бр. 42-1622/95 од 20.06.2021 г, добиен во МО по бр. 19-4024/2 од 24.06.2022г) тоа подразбира дека под тој основ неможело ништо да се прземе. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
4. Предлог - Закон за цивилна заштита и спасување.	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г	Предлог – Законот не е донесен.	ДЗС/СЦВС/СПР Предлог законот е во надлежност на Дирекцијата за заштита и спасување но Министерството за одбрана согласно законската регулатива има обврска да биде носител на активноста. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
5. Предлог - Закон за изменување и дополнување на Законот за заштита и спасување	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г	Предлог – Законот не е донесен.	ДЗС/СЦВС/СПР Предлог законот е во надлежност на Дирекцијата за заштита и спасување но Министерството за одбрана согласно законската регулатива има обврска да биде носител на активноста. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.

6. Предлог - Закон за заштита од пожари.	Нереализирана Донесен Закон; ГПР на Влада за 2022г	Предлог – Законот не е донесен.	ДЗС/СЦВС/СПР Предлог законот е во надлежност на Дирекцијата за заштита и спасување но Министерството за одбрана согласно законската регулатива има обврска да биде носител на активността. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јули.
7. Изработка на Нов Колективен договор на Министерството за одбрана.	Нереализирана Донесен колективен договор; Закон за вработените во МО.	Активността не е реализирана.	СПР/СПП/СЧР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација втора половина од ное.
8. Изработка на Национална стратегија за развој на национална мрежа за одбрана, национални политики и процедури за сајбер одбрана и управување со човечки капацитети.	Нереализирана Усогласени документи; Закон за одбрана.	Документот е во тек/на изработка и истата ќе биде вклучена во Новата стратегија за сајбер одбрана 2024..	Сектор К4/соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата/надворешни институции Стратегијата се изработува во соработка со надворешни институции по препораки од НАТО (насоки и консултации со НАТО завршени март 2021); Проект во рамки на ИПТ за сајбер, во тек. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
9. Ажурирање на Правилникот и Упатството за ППБИ.	Нереализирана Усогласени документи; Закон за одбрана.	Одржани повеќе координативни состаноци.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата

		Активноста е во завршна фаза на реализација.	Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
ПОТППРОГРАМА 1.2: Планирање и подготовки во одбраната			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ажурирање на документи за Планот за одбрана.	Реализирана/Континуирана Ажурирани документи од Планот за одбрана; Закон за одбрана/Методологија за спроведување на подготовките за одбрана.	Документите од Планот за одбрана се ажурираат континуирано. Изработена е посебна програма за ажурирање на Планот за одбрана и доставена до Влада на разгледување и усвојување	СПП Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација ное.
2. Изработка на предлог буџет на МО за воена состојба за период од три месеци согласно потребите на МО и Армијата.	Реализирана Донесен буџет за воена состојба; Закон за одбрана.	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок.	СПП во соработка со сите сектори и ГШ на Армијата/Министерство за финансии.
3. Одржување на објекти предвидени за работа на органите на Државната власт за воена состојба.	Реализирана/Континуирана Функционални објекти согласно намената; Закон за одбрана.	Активноста континуирано се е реализирана согласно договорот помеѓу МО и ЈПУЗПП Јасен. Редовно се одржуваат објекти предвидени за работа во Јасен.	СПП/ЈПУЗПП-Јасен Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
4. Изработка и донесување на ГПР на МО за 2023г.	Реализирана Одобрен и објавен на ВЕБ на МО Закон за одбрана/Упатство за	Активноста реализирана согласно предвидениот рок.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, ВА и ВМ. .

	начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната.		
5. Предлог иницијативи на МО за изработка на ГПР на Владата за 2023 г.	Реализирана Доставени иницијативи до Влада; ГПР за работа на Влада за 2023г.	Активноста е реализирана доставени се иницијативи за изработка на ГПР на Влада за 2023 г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата.
6. Изработка и донесување на Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2023 г.	Реализирана Донесен Годишен план; Закон за јавна внатрешна финансиска контрола.	Документот е изработен и доставен до Министерство за финансии на Република Северна Македонија.	СВР
7. Изработка на годишна програма за инспекциски надзор во одбраната за 2023 г.	Реализирана Донесена програма; ГПР на МО за 2022г.	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок.	СИО
8. Годишен План за набавки со склучување на договори на Владата на Република Северна Македонија со влади на странски држави.	Реализирана Донесен план; Закон за јавни набавки/ГПР на Влада за 2022г	Активноста е реализирана. Дополнително доставена информација до Влада на РСМ за измени на Годишниот план.	СПП/СЛ/ГШ на Армијата
9. Ажурирање на План за комуникации на МО.	Реализирана Ажуриран План за комуникации; Закон за одбрана.	Документот е со важност до 2024г. и истиот е во сила. Истиот е прегледан и е во согласност со плановите..	СКАОП Планот за комуникации произлегува од Комуникациската стратегија на МО, која поради надворешни фактори сè уште не е ажурирана.
10. Следење на реализација на Планот за стандардизација во одбраната за 2022 г. и подготовка на повеќегодишен План за стандардизација во одбраната.	Реализирана Подготвен план.	Тековно следење на реализацијата на Планот за стандардизација. Воедно, во јануари е донесен и усвоен Планот за стандардизација во одбраната.	СЛ

11. Имплементација на Национален план за дивестирање на несуштинскиот имот на МО и Армијата.	Реализирана/Континуирана Имплементиран план; ДПРОС 2019-2028/ Одлука на Влада.	Дивестирањето се спроведува преку постапка пред Влада (со одлука) и истото се евидентира во Агенција за катастар на недвижности.	СН/СПР/СФ/ГШ на Армијата /Комисија за располагање со недвижни ствари и движни ствари за потребите на МО.
12. Иницијатива за разгледување на потребата од измени и дополнувања во Законот за производство и промет на вооружување и воена опрема.	Делумно реализирана Законот за производство и промет на вооружување и воена опрема.	Активноста е делумно реализирана и за истата во тек се консултации за предлог измените на Законот.	СНП/МФ/Стопанска комора Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во окт.
ПОТПРОГРАМА 1.3: Правна заштита, финансии, ревизија и инспекција			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Донесување Уредби за имплементација на Законот за класифицирани информации: - Предлог - уредба за безбедност на лица-корисници на класифицирани информации (март); - Предлог - Уредба за административна безбедност на класифицирани информации" (април); - Предлог - Уредба за физичка безбедност на класифицирани информации (мај); - Предлог Уредба за индустриска безбедност на класифицирани информации" (јуни);	Делумно реализирана Донесени уредби ГПР на Влада за 2022г./Законот за класифицирани информации	- Предлог - Уредбата за безбедност на лица-корисници на класифицирани информации, е донесена и објавена во сл. весник; - Предлог - Уредбата за административна безбедност на класифицирани информации и на информации за ограничена употреба со комплет материјали за поднесување пред Влада е доставен на понатамошна надлежност до Кабинетот на МО, допис од 09.12.2022 година; - Останатите Уредби се префрлени за реализација за 2023 г.	СПР/ДБКИ Согласно ГПР на МО за 2022г. предидена беше реализација во прва/втора половина од годината.

- Предлог - Уредба за безбедност на комуникациско - информациски системи класифицирани информации" (јули).			
2. Предлог –одлука за измена на Уредбата за методологијата за изработка на Процената на загроеноста на безбедноста на Република Северна Македонија од сите ризици и опасности, нејзината содржина, начинот на чување и ажурирање, како и определувањето на субјектите од системот за управување со кризи на кои им се доставува целосен извод од процената.	Делумно реализирана ГПР на Влада за 2022г.	Изработен Предлог- документ. Потребно е меѓуинституционална координација.	СПР/ЦУК Согласно ГПР на МО за 2022г. предидена беше реализација во март.
3. Предлог- одлука на Влада за донесување на Уредба за критични специјалности од доменот на- КИС и Сајбер одбрана во МО и Армијата.	Делумно реализирана Донесена уредба ГПР на Влада за 2022г.	Уредбата е изработена во МО и истата е доставена до Собрание на РСМ на натамошна постапка.	Сектор за К-4 Согласно ГПР на МО за 2022 г. предвидена беше реализација во април.
4. Предлог - Уредба за методологија за распределба на наменски дотации за плати и додатоци на плати за вработените во територијалните противпожарни единици за 2023 г.	Реализирана Донесена уредба; ГПР на Влада за 2022г./Закон за пожарникарството/Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа/Закон за локалната самоуправа	Активноста е реализирана.	СПР/СФ
5. Предлог - Уредба за координација на работата, односите и организацијата во дипломатските претставништва, команди, штабови и воени единици на меѓународни организации во странство и на територијата на Републиката.	Реализирана Донесена уредба; Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана („Сл. весник на РСМ“ бр.24/20)/Изменување	Документот беше изработен и усогласен помеѓу сите државни органи кои упатуваат нивни претставници во Постојаната делегација, во НАТО. Во рамки на Сто и седумнаесеттата седница на Владата на РСМ одржана на 2 ноември 2021 г. беше прифатен	СМС/ГШ на Армијата/СПП/СПР Уредбата е преименувана во „Уредба за координација на работата, односите и организацијата на дипломатското претствништво на РСМ во НАТО со седиште во Брисел“ и истата е помината на Влада.

	на Законот за надворешни работи.	текстот на Предлог – Уредбата со одлука бр. 40-11129/1.	
6. Предлог - Одлука за потпишување на Договор за соработка во одбраната меѓу Владите на Република Северна Македонија и Португалската Република.	Делумно реализирана Потпишан договор; ГПР на Влада за 2022г.	Делумна реализација се чека од страна на Португалската влада за потпишување на Договорот.	ГШ на Армијата/СМС Согласно ГПР на МО за 2022 г. предвидена беше реализација во мај.
7. Одлука за определување на органите на државната управа кои се подготвуваат за остварување на својата функција во воена состојба.	Реализирана Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	Изработен е процес на рефлексција за ажурирање на Планот за одбрана за што беа реализирани работилници во кои беа вклучени ОДУ и ОДВ.	СЦВС/СПП/СПР
8. Изработка и донесување на нов Правилник за користење на службени моторни возила.	Реализирана Донесен правилник.	Активноста е реализирана.	СУТВПОиО
9. Изработка и донесување на Упатство за одржување на службените моторни возила со процедури за управување на службените моторни возила во возниот парк на МО.	Реализирана Донесен правилник.	Активноста е реализирана и се постапува согласно документот .	СУТВПОиО
10. Правилник за распоредување на припадниците на Армијата и вработените во МО, надвор од територијата на Републиката, за учество во хуманитарни и меѓународни операции, НАТО мисии и операции и во примената на правото на индивидуална или колективна самоодбрана, како и во операции за кризен менаџмент и кооперативна безбедност.	Делумно реализирана Донесен правилник; Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	ГШ на Армијата со акт „ОУ“ бр. 21-35/559 од 12.07.2020 г. до МО го достави Предлог – Правилникот. Правилникот сеуште не е донесен.	ГШ на Армијата/ СПР/ СПП/СМС/СЧР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во фев.
11. Донесување на Концепт за резервни сили: - Донесување на Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	Делумно реализирана Донесен Концепт за резервни сили - правилник Закон за одбрана/Закон за изменување и	- Концептот за резервни сили на ПГ (08.04.2022г.) и истиот согласно забелешките доуреден и доставен на разгледување на УГ;	СЦВС/СПР Изработени се измени и дополнени на Законот за служба во Армијата и со истиот акт се испратени до СПР на понатамошна постапка, а се

	дополнување на Законот за одбрана	- Изработен е Нацрт-Правилникот и истиот на 28.12.2021г. доставен до СПР на понатамошна постапка.	поврзани со имплементација на Концептот за резервни сили и донесување на наведениот Правилник. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
12. Правилник за остварување на работите од членовите 133, 134 и 135 од Законот за одбрана разузнавање, контраразузнавање и спречување и откривање на кривични дела во одбраната.	Делумно реализирана Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана	Изработен документ доставен на одобрување кај МО.	ССБиР/СПР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.
13. Правилник за начинот на избор на стипендирани лица на јавниот конкурс, стипендирањето и наградувањето, како и содржината на договорот за правата и обврските за стипендирањето.	Делумно реализирана Донесен правилник; Закон за изменување и дополнување на Законот за служба во Армијата.	Со акт на ВП 2803/14 Скопје „ОУ“ број 21-42/71 од 15.04.2020 г. до МО е доставен Предлог – Правилникот. Правилникот сеуште не е донесен (ГШ).	ГШ на Армијата/СПР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.
14. Ажурирање на Упатството за носителите, содржината и постапката при планирање и градење на објекти од значење на одбраната.	Реализирана Ажурирано упатство; Референтна законска регулатива.	Активноста се реализира согласно предвидената динамика.	СН/СПР/ГШ на Армијата
15. Изработка на воздухопловно технички билтени за одржување на воздухопловите на Армијата.	Реализирана Донесени билтени; Закон за воздухопловство.	Техничките билтени се донесуваат согласно утврдена потреба или препорака од производителот на воздухопловите.	С-ВВА/ГШ на Армијата
16. Извршување на редовни и вонредни внатрешни ревизии согласно Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија за 2022 г.	Реализирана Изработени извештаи и меморандуми од извршените внатрешни ревизии Закон за јавна внатрешна финансиска	Активноста е реализирана освен ревизијата која беше планирана за последниот квартал од годината на исплатата на надоместоци на плати(додатоци, надоместоци за внатрешна	СВР

	контрола/Закон за одбрана/Годишен план за извршување на внатрешна ревизија за 2021 г.	служба и трошоци за превоз) во МО и Армијата.	
17. Изработка и донесување на Годишен извештај за извршените ревизии и активностите на СВР за 2021 г.	Реализирана Донесен годишен извештај Закон за јавна внатрешна финансиска контрола.	Годишниот извештај е изработен и доставен до Министерство за финансии.	СВР
18. Изработка на годишен извештај за реализација на програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2021 г.	Реализирана Изработен извештај Закон за одбрана и други закони и подзаконски акти од областа на одбраната	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок.	СИО
19. Реализација на програмата за инспекциски надзор во одбраната за 2022г.	Реализирана Реализирана програма; Закон за одбрана и други закони и подзаконски акти од областа на одбраната.	Годишната програма за и/н во одбраната за 2022г. е навремено изработена и донесена од МО согласно законски утврден рок. 4 активности од Програмата не се реализираа од објективни причини. За реализација на активноста, посета на ЈП Јасен, СИО направи координација со СПП, од каде со електронска пошта од 16.11.2022г. предложија одлагање на активноста.	СИО Активностите се реализираа согласно предвиденото и донесениот налог од МО. Реализацијата отпочна по добивање на решенијата за користење на печати на инспекторите за одбрана.
20. Следење на договорот за Воздушно патролирање-Air Policing во воздушниот	Реализирана Билатерална соработка;	Договорот е склучен и истиот е ратификуван од страна на	С-ВВА/ГШ на Армијата

простор на Република Северна Македонија со Грција.	ТА за воздушно патролирање.	собранието (Сл. весник на РСМ бр. 318/20).	
21. Изработка на Финансиски план на МО за 2022 г. и Насоки за користење на средствата.	Реализирана Донесен Финансиски план; СППБИ/Интерни процедури за изработка на Финансиски план на МО.	Документот е изработен на 28.01.2022 г. и доставен е до сите носители на планирање.	СФ
22. Изработка на Решение за внатрешна распределба на буџетот на МО за 2022 г.	Реализирана Изработено Решение; Закон за јавна внатрешна финансиска контрола/Упатство за спроведување на финансиските процеси и начинот на преземање на финансиски обврски во МО.	Активноста е реализирана на 14-ти февруари, Решението е доставено до Министерство за финансии.	СФ Решението е изработено со мало задоцнување, по донесување на Финансискиот план за 2022г.
23. Анализа на извршување на Буџетот на МО за 2021 г. по потпрограми.	Реализирана Изработена Анализа; Интерни процедури за евидентирање и следење на реализација на буџетот.	Анализата е изработена во месец фев.	СФ Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација март.
24. Изработка на барања за пренамена прераспределба на буџетот по укажана потреба.	Реализирана/Континуирана Изработени барања за пренамена на буџет; Закон за буџетите.	Изработена е една пренамена за прераспределба на буџетот во месец март 2022г.	СФ
25. Изработка на квартални сметководствени извештаи за реализација на Финансискиот план на МО за 2022 г. и годишен извештај за 2021 г.	Реализирана Изработени квартални извештаи; Интерни процедури за	Изработен годишен сметководствен извештај за 2021г. и квартален сметководствен извештај за	СФ

	постапување при изработка и доставување на финансиски извештај.	првиот квартал од 2022г. за реализација на Финансискиот план на МО и доставен до носителите на планирање.	
26. Изработка на Извештај за извршен попис за 2021 г.	Реализирана Изработен Извештај; Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници.	Изработен Извештај за извршен попис за 2021г.	СФ
27. Изработка на Завршна сметка за 2021 година за жиро сметките на МО.	Реализирана Изработени Завршните сметки; Закон и Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници.	Изработени се Завршните сметки за 2021г. (9 жиро сметки) и доставени се до надлежните институции.	СФ
28. Изработка на Предлог буџет на МО за 2023 г. со проекција за 2024 и 2026 г.	Реализирана Изработен предлог буџет; Закон за буџетите/Буџетски циркулар од Министерство за финансии/Насоки и инструкции за изработка на предлог буџет/Интерни процедури за изработка на Предлог буџет на МО.	Изработен е Предлог буџет и доставен до МФ во предвидениот рок.	СФ/соработува со сите сектори во МО и ГШ во Армијата
29. Спроведување на попис за 2022 г.	Реализирана Реализиран попис; Закон/Правилник за сметководство на буџетите и буџетските корисници.	Донесени Решенија за вршење на попис и за формирање на Централна комисија за попис, формирани пописни комисии во ОЕ на МО и Армијата, доставени пописни материјали.	СФ

30. Реализација на обврските кои произлегуваат од Законот за јавна внатрешна финансиска контрола: - Изработка на Извештај за квалитетот и состојбата на внатрешните контроли во МО за 2021 г; - Изработка на стратегија за управување со ризици во МО; - Изработка на Регистар за ризици во МО.	Реализирана Изработен Извештај/Донесена Стратег. за управување со ризици/Донесен Регистар за ризици во МО; Закон за јавна внатрешна финансиска контрола.	Изработени и усвоени се сите документи согласно предвидениот рок.	СФ/СВР/сите сектори во МО Стратегијата и Регистарот на ризици не се изработени заради сложеноста и обемот за изработка и немање на доволно време на персоналот во СФ заради други поприоритетни обврски.
31. Постапување по препораките од извештаите на Државниот завод за ревизија и СВР за извршени ревизии во 2022 г. и за претходниот период.	Реализирана/Континуирана Спроведени препораки; Акциски планови на ДЗР/СВР за реализација на препораките.	Активноста се реализира во континуитет.	СФ

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Правилник за информатичка безбедност	Нереализирана Изработен правилник Стратегија ГКИС/Стратегија за сајбер одбрана	Активноста е во застој со реализација поради не функционалност на авторитетот за сајбер одбрана/Одложено за нареден период.	Сектор К-4/ССВБиР/ГШ на Армијата Формирана работна група, изработка во тек. Проблеми - недостаток на кадар. Согласно ГПР на МО за 2022 г. предвидена беше реализација во мај.
2. Предлог - Одлука за потпишување на трилатерален Договор за размена на	Нереализирана Потпишан договор;	Активноста не е реализирана.	ГШ на Армијата/СМС

материјали и услуги со Република Словенија и Република Црна Гора.	ГПР на Влада за 2022г.		Согласно ГПР на МО за 2022 г. предвидена беше реализација во дек.
3. Предлог - Одлука за покренување постапка за изработка на национална Стратегија за геопросторна и метеоролошка поддршка.	Нереализирана Донесена одлука; ГПР на Влада за 2022г.	Вградена во ГПР на Влада за 2022г. Активноста не е реализирана во текот на 2022 г. и истата е препланирана и вградена за реализација во ГПР на МО за 2023г.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април.
4. Предлог - Одлука за усвојување/донесување на Концептот за поддршка од земјата домаќин.	Нереализирана Донесен концепт за поддршка од земја домаќин; ГПР на Влада за 2022г.	Вградена во ГПР на Влада за 2022г. Со акт број 24-24/30 од 16.06.2022 г. до МО доставена е Иницијатива за Влада на Република Северна. Македонија за усвојување на Концептот за поддршка од земја домаќин.	ГШ на Армијата/СЛ Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јануари.
5. Предлог – Одлука за поддршка на Армијата на другите државни институции (во случај на природни и други настанати катастрофи), а во функција на јакнење на капацитетите и способностите на системот за управување со кризи, за 2022 и за 2023г.	Нереализирана Донесена одлука; ГПР на Влада за 2022г.	Во изминатиот период не се превземени конкретни активности за реализација на задачата. Армијата ги извршува задачите опфатени со оваа активност, врз основа на акти од надлежните, донесени кон крајот на 2021 г.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализацијаво јан./дек. Нема Одлука од Претсетадел на државата.
6. Правилник за утврдување на условите и начинот за користење на услугите кои се вршат во Домот на Армијата и другите угостителски објекти.	Нереализирана Донесен правилник.	Правилникот е во фаза на доработка.	СУТВПОиО Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан.
7. Правилник за користење на услугите на воениот хотел.	Нереализирана Донесен правилник.	Документот е даден на доработка (корекција) во СПР.	СУТВПОиО

		Истиот треба да се донесе во март 2023 г .	Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
8. Изработка на упатство за евиденција, располагање, управување, градење и одржување на недвижен имот со кој располага МО.	Нереализирана Изработено упатство; Закон за градење/Закон за користење и располагање со стварите на државните органи.	Во тек е донесување на нов Закон за градење (истиот е во фаза на донесување) од страна на Мин. за транспорт и врски од тоа зависи какво Упатство ќе биде потребно да се донесе.	СН/СФ/СПР/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во втора половина од годината.
9. Изработка на Правилник за летачка служба.	Нереализирана Донесен правилник; Закон за воздухопловство.	Доставен предлог правилник, во фаза на утврдување на финален текст со вклучените ОЕ.	С-ВВА/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
10. Правилник за симболот и ознаките на МО.	Нереализирана Донесен правилник; Закон за изменување и дополнување на Законот за одбрана.	Активноста не е реализирана.	СПР Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.
11. Измена на регулативата за исхрана на припадниците на Армијата: - Изработка на план и склучување на договор со надворешни субјекти.	Нереализирана Организирана исхрана на припадниците на Армијата во останатите гарнизони	Активноста не е реализирана.	СЛ/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во сеп.
12. Склучување на ТА за воздушно патролирање -Air Policing во воздушниот простор на Република Северна Македонија со втора земја.	Нереализирана Билатерална соработка; ТА за воздушно патролирање.	Договор за воздушно патролирање со втора земја не е склучен.	С-ВВА/ГШ на Армијата Се чека политичка одлука. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.

ПОТПРОГРАМА 1.4: Активности во НАТО контекст

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Следење на обврските кои произлегуваат од членството во НАТО.	Реализирана Креирање национални ставови по различни области и прашања, учество на состаноци (МО, НГШ, политички директори, работните тела, комитети); Приоритетни цели на Владата 2022/Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети.	Пополнет Прашалник за Eneblement и доставен до НАТО во мај; Доставена информација до Влада за Eneblement во февруари; Доставена информација до Влада за Стабилизација и реконструкција; Подготвени интервениции за МО за NAC состаноци во фев./март/април/јуни/октомври. Подготовки на интервенции за МО за Самит на НАТО во Мадрид во јуни; Обработка на документи за потребите на МО за NAC состаноците за секој министерски состанок и за Самитот во Мадрид; Учество на вежби на НАТО (SNEX, CMX и Able Staff.	СПП/ГШ на Армијата, соработка со сите сектори во МО, надворешни институции, Претставништво на РСМ во НАТО.
2. НАТО процес на одбранбено планирање (NDPP).	Реализирана Имплементација на Цели на способности 2021/ Билатерални и Мултилатерални разговори /Информација за	Доставена Информација до Влада за напредокот во НДПП во јануари и јуни; Одржани билатерални консултации во Скопје со НАТО (12-13 април);	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Дипломатско претставништво на РСМ во НАТО.

	напредокот во имплементацијата до Влада; ГПР на Влада за 2022г./Цели на способности 2021.	Одржани Мултилатерални консултации со НАТО 28 јули. Испратен Corigendum до НАТО за DPCS 2021 во мај; Изработен и доставен до НАТО Прашалник за Metrics во мај; Остварени состаноци со претставници од други државни институции учесници во НДПП.	
3. Извештај за Определбата за инвестирање во одбраната (Defence Investment pledge - DIP).	Реализирана Доставен извештај до НАТО.	Доставен е Defence Investment Pledge до НАТО во мај/декември.	СПП/СФ/Претставништво на РСМ во НАТО.
4. Подготовка на национални ставови во контекст на Стратешкиот Концепт на НАТО 2022.	Реализирана Придонес во изработка на Стратешки концепт; Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети.	Подготвени национални ставови за: - Отпорност; - Партнерства; - Одбрана и одвраќање; - Глобални безбедносни трендови и закани; - Западен Балкан; - Редовни VTC координативни состаноци со Делегацијата при НАТО (СПП).	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Претставништво на РСМ во НАТО.
5. Подготовка на национални ставови за НАТО Политичките Насоки 2023 (Political Guidance).	Реализирана Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети.	Процесот започнува втора половина од 2022 г. Координација со Делегацијата при НАТО во креирањето на национални ставови и позиции во однос на подготовката на Политичките насоки на НАТО 2023г.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата, надворешни институции, Претставништво на РСМ во НАТО.
6. Упатување на:	Реализирана	Сите активности се реализирани.	СМС/ГШ на Армијата

- претставници од МО и Армијата на работни позиции во странство (Мисијата при НАТО во Брисел, Канцеларија за врски при SHAPE, Здружена команда за трансформација и други НАТО команди); - национални претставници на состаноци во соодветните работни тела на НАТО.	Зајакнување на одбранбената дипломатија и ефективно учество во НАТО командните и структурите на Алијансата; ДПРОС 2019-2028/ СПРОС/Национален план за интегритет.	Активноста се остварува согласно динамиката произлезена од насоките на авторитетите а поврзано и со обезбедувањето на потребните безбедносни проверки за кандидатите за упатување.	
7. Пополна на НАТО: - командни структури со дополнителни 7 позиции; - структури на сили со 4 позиции.	Делумно реализирана Реализација со пополна на персонал; ДПРОС 2019-2028.	Постапките со кандидати кои ги исполнуваат бараните услови за одредена меѓународна должност се завршуваат со избор односно со не вршење на избор за оние позиции за кои нема соодветен кандидат	СЧР Активностите тековно се реализираат согласно исполнување на безбедносни критериуми по спроведени постапки на интерни огласи за конкретна позиција. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во сеп.
8. Годишен извештај до Собранието на Република Северна Македонија за учеството на припадници на Армијата и вработените во Министерството за одбрана во хуманитарни операции, меѓународни операции, во НАТО мисии и операции во примената на правото на индивидуална или колективната самоодбрана, надвор од територијата на Републиката во 2022г.	Реализирана Доставен извештај до Влада; ГПР на Влада за 2022г./Стратешки документи на МО.	Документот е доставен до Влада. Комисијата за политички систем на Владата на Четириесет и третата седница, одржана на 6 фев. 2023г. го разгледа документот и ѝ предлага на Владата да го усвои документот и истиот да го достави до Собранието на Република Северна Македонија.	СПП Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација дек.
9. Годишна контрибуција на Република Северна Македонија во заедничкиот буџет на НАТО.	Реализирана/Континуирана Навремена реализација на обврските;	Активноста е реализирана и нејзината реализацијата се одвива во текот на целата година.	СМС/СФ Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.

	Одлука на Влада.		
10. Имплементација на Меморандум за разбирање, Технички договори за сервисна поддршка и Пакети за сервисна поддршка меѓу Републиката и НАТО Агенцијата за комуникации и информации.	Реализирана Доследна примена и реализација согласно Одлука на Владата на РСМ (бр. 44-6934/1 од 7 јули 2020 г.)	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок. Одлука на Владата на Република Северна Македонија (бр. 44-6934/1 од 7 јули 2020 г.)	Сектор К-4 /ГШ на Армијата/СМС.
11. Прифаќање и имплементација на АЈР 3.20 преку изработка на воена доктрина, полиси и процедури.	Делумно реализирана Развиена воена доктрина/Изработени полиси и процедури/Согласно цел за развој на НАТО способност Е 6202 Прифатен стандард	Активноста не е реализирана согласно предвидениот рок. Истата е прифатена имплементација до 2023 г.	Сектор К4/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација прва/втора половина од годината.
12. Воспоставување на тело за стратешко раководење со сајбер одбраната.	Делумно реализирана Воспоставено тело за раководење со сајбер одбрана.	Активноста не е реализирана согласно предвидениот рок.	Сектор К4/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
13. Приклучување на Република Северна Македонија кон НАТО MISP (Malware Information Sharing Platform).	Делумно реализирана Полноправна членка на НАТО MISP. Стратегија за сајбер одбрана.	Активноста е делумно реализирана. Реализацијата зависи од Телото за раководење со сајбер одбраната.	Сектор К4/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
14. Започнување на проект "National NATO Defence Network – NNDN".	Делумно реализирана Изработени детални технички спецификации, воспоставена инфраструктура. Стратегија за сајбер одбрана/Национални НАТО способности.	Активноста е започната со реализација, работна група работи на проектот во консултации со НАТО. Делумно воспоставена инфраструктура.	Сектор К-4/ГШ на Армијата/Надворешни институции Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва/втора половина од годината.

15. Прием, евиденција, стручна обработка, десиминација, пренос и заштита на странски класифицирани информации во МО, согласно принципот “потребно да знае“.	Реализирана Заштита на странски класифицирани информации во МО; Закон за класифицирани информации/Уредби за безбедност на класифицирани информации.	Активноста се реализира во континуитет согласно предвидената динамика.	ДС/ССВБи Р/К-4/ДБКИ
16. Реализација на ветинг процедури за персоналот од МО и Армијата.	Реализирана/Континуирана Реализирани процедури; Насоки дадени од надлежните национални и НАТО авторитети.	Континуирано се врши ветинг на персоналот од МО и Армијата согласно планот за ветинг и се ресертифицираат лицата.	ССВБ иР
17. Следење на договорот за Воздушно патролирање-Air Policing во воздушниот простор на Република Северна Македонија со SHAPE.	Реализирана Склучен договор.	Договорот е склучен и истиот е ратификуван од страна на собранието. Објавен е во Сл. Весник на РСМ бр. 90/22.	С-ВВА/ГШ на Армијата
18. NFTE - мултинационалната иницијатива за создавање НАТО структура за летачка обука во Европа (Центар за обука на пилоти).	Делумно реалзирана Следење на активностите од МзР; Меморандум за разбирање.	Утврден анекс на МзР кој требаше да се потпише во дек. 2022г. Предлог договор за партнерство со NSPA за администрирање на NFTE	С-ВВА/СМС/ГШ на Армијата Потребно е ново овластување на претставник на РСМ за потпишувањена МзР. Побаран состанок за Програмска група за донесување на одлука за NFTE. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
19. Започнување на процес за признавање/сертификација на македонскиот воен воздухопловен авторитет С-ВВА од страна на НАТО.	Реализирана Сертификат за признавање.	Комплетиран процес на признавање во двојно пократок рок. Завршен процес на признавање.	С-ВВА/ГШ на Армијата Добиен НАТО Сертификат за признавање на СВВА согласно политиката за пловидбеност на 23.06.2022г.

20. Реализација на Седници на Советот за стандардизација и кодификација.	Реализирана Правилник за стандардизација во одбраната/Деловник за работа на Советот за СиК	Активноста е реализирана.	Членови на Советот за стандардизација и кодификација.
21. Учество во НАТО комитети, курсеви и обуки од областа на стандардизација: - Учество на CS (Committee for Standardization); - Учество на SMG (Standardization Management Group); - „НАТО стандардизација“, Мобилен тим за обука; - ПАНЕЛ А – работното тело на Здружениот Комитет - АС/135; - Главна група на директори на сојузничкиот комитет АС/132; - Групата за управување со животниот циклус.	Реализирана Реализирани семинари, курсеви и обуки; Листа на национални претставници во НАТО тела/Национален план за интеграција.	Активноста се реализира согласно предвидената динамика со исклучок на една активност која не е реализирана (Главна група на директори на сојузничкиот комитет АЦ/132)/СЛ	СЛ/ГШ на Армијата
22. НАТО - Конференција за информации и комуникации.	Реализирана Реализирана конференција; Закон за одбрана.	Конференцијата е реализирана во септември 2022 г.	СКАОП/СМС
ПОТПРОГРАМА 1.5: Меѓународни активности (билатерални, регионални, мултилатерални)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација и имплементација на планови, програми, школувања, обуки,	Реализирана	2022 г. се интензивира билатералната соработка во	СМС/СЧР соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата

семинари и меѓународни посети во делот на билатералната соработка на МО.	Реализација на билатералните планови; Имплементација на стекнати знаења и искуства.	сите сегменти и на сите нивоа. Голем дел од билатералните активности се реализирани со физичко присуство, а на дел од нив и преку VTC. Многу мал процент од билатералните активности се откажани или одложени за 2023 г.	
2. Програма за соработка со САД во доменот на одбраната-FMS (Foreign Military Sales).	Реализирана/Континуирана Реализација на програма; Планови за билатерална соработка за 2022г.	Активностите се одвиваат согласно предвидената динамика.	СМС соработува со сите сектори во МО/ГШ на Армијата. Врз основа на информации од Канцеларијата за одбранбена соработка. СМС непрекинато соработува со ГШ на Армијата и тактичките носители на конкретните случаи во насока на успешна реализација на истите.
3. Концепт на рамковни нации – Групација предводена од Италија.	Реализирана/Континуирана Реализација на редовни активности; Стратегија за одбрана/DECI.	- Редовна реализација на планирани активности. - Реинтензивиран процесот за потпишување на писмо за намера за пристапување во DECI, истиот започнат по покана од НГШ на Италија во 2021г.	СМС/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г.
4. Реализација на обврските на Балканските Медицински Наменски Сили, како Рамковна земја на БМНС.	Реализирана Реализација на редовни активности за одржување на готовноста; Предавање на МО за обврската Рамковна земја на Словенија Меѓународна Спогодба и МзР на БМНС	Завршена е првата фаза за проценка на способностите за можна употреба надвор од регионот. Реализирано е примопредавање на обврската Рамковна земја на БМНС, која се реализираше во период 2020-2022г.	СМС

5. Бригада на Југоисточна Европа (SEEBRIG)- земја домаќин на SEEBRIG во период од 2020 – 2026.	Реализирана/Континуирана Преземање на мерки и активности од страна на МО за обезбедување на потребен персонал и соодветна асистенција за непречено функционирање на Бригадата; Договор за формирање на SEEBRIG.	- МКД по сите основи е обврзана да пополни 9 позиции во СЕЕБРИГ. - Реализирани состаноци на СЕЕБРИГ - Во финална фаза правилник за финансиски надоместоци во СЕЕБРИГ,учество на лица на Евалуациска посета на декларираните единици во СЕЕБРИГ Романија, Албанија и Бугарија; - Остварени работни посети - Реализиран министерскиот состанок на 17 ноември 2022г. во Софија, Бугарија; - Донесени/усвоени акти : - Годишниот план за работа на СЕЕБРИГ за 2023 г. ; - Буџет на СЕЕБРИГ за 2023г.; - Среднорочниот финансиски план 2024-2027г.	СМС/ во соработка со СЧР и ГШ на Армијата
6. Учество на средби во рамките на регионалните иницијативи СЕДМ, CEDC+WB, А-5, Б9 Форум (состаноци на различни нивоа, експертски средби и реализација на програмите за работа на наведените регионални иницијативи) - Претседавање со 15-та Конференција на НГШ на ВС на балканските земји (Б9 Форум).	Реализирана/Континуирана Унапредување и зајакнување на регионалната соработка; Членство во иницијативите.	- А-5, САД – Јадранската повелба: во 2022г. се реализираа состаноци на одбранбени политички директори, состаноци на Работната група за имплементација и состанок со преставници од ГШ на Армијата. 25-та Конференција на Началниците на ГШ на земјите членки на А-5, која се реализираше на 22 сеп. 2022г. во	СМС/ГШ на Армијата/сектори во МО

		Будва, Црна Гора, при што се презентираше: драфт програмата за активности на А5 за 2023 каде домаќин ќе биде МКД и се усвои текстот за „Концептот за Ревитализација на А5, САД - Јадранската повелба На 29.11.2022г. реализирана конференција на МО. На состанокот, дадена поддршка и насока за нашето претседавање со А5 за 2023г. Министрите и претставниците потпишаа и Заедничка изјава во која ја реafirмираа потребата од засилена соработка на ЗБ, а во контекст на руско-украинската криза. Завршена е Координација во врска со „Меморандумот за заедничка логистичка поддршка“ во рамки на А5. Носител е ГШ на Армијата. МАГ состаноците се реализираа успешно. Во рамки на RACVIAC, претставници од МКД учествуваа на 7 конференции, 1 состанок и 1 симпозиум, односно вкупно 10 припадници од МО и околу 16 припадници од други институции како МВР, МНР, ЦУК, ДЗС, МЗ итн. - Реализирани се активности и вежби;во однос на СЕДМ иницијативата;	
--	--	--	--

		- Реализиран состанок на политичките директори на земјите членки на CEDC и на Западен Балкан. На 01/02.12.2022г. се реализира состанок на МО на земјите членки на CEDC и МО на земјите од западен балкан; - Започнат е процесот на подготовки за одржување 16-та Конференција на НГШ на ВС на Б9 Западен Балкан.	
7. Учество на средби и конференции во ЕУ контекст/ЗБОП(министерски, НГШ, пол.директори, експертски посети).	Реализирана/Континуирана Членство во ЕУ/Придонес во ЗБОП на ЕУ/зајакната ЕУ-НАТО соработка; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/План за работа на МО за 2022/ НПАА П.31 и придонес во ЗБОП	Активностите се реализирани согласно предвидената динамика. Во 2022г. иницирана е соработка со ЕУ и EPF во доменот на опремување на Армијата; дополнително назначен е ВА на ЕУ акредитиран за Република Северна Македонија, резидентен во Белград. Во циклусот обуки за ЗБОП за земјите од ПСА во 2022 бевме домаќини на III – рефлексиски модул од од Програмата за обука за ЗБОП за зејите од ПСА.	СМС/СПП/ГШ на Армијата/сите релевантни сектори, како и релевантните институции (МНР, СЕП, МВР)
8. Учество во подготовка на НПАА. П 31.	Реализирана/Континуирана Членство во ЕУ/Придонес во ЗБОП на ЕУ/зајакната ЕУ-НАТО соработка;	Реализацијата на активноста се одвива континуирано на барање на МНР и СЕП.	СМС во координација со СПП/ССВБиР/СПР/СФ/СЧР .

	Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/ГПР на МО за 2022/Поглавје 31 НПАА и придонес во ЗБОП		
9. Регионален Курс за стратешко лидерство (3 Модули).	Реализирана Реализација и имплементација на стекнати знаења и искуства за постигнување на членство во ЕУ; Заедничка декларација на МО на Австрија и Западен Балкан +5/Грац иницијатива	Активноста е завршена ноември 2022г. ќе продолжи нов циклус во 2023г.(СЧР).	СМС/ВА/СЧР/СПП/СКАОП
10. Поддршка во рамките на Претседателството на Република Северна Македонија со ОБСЕ во 2023г.	Реализирана/Континуирана Реализирани подготовки; Насоки дадени од надлежните национални и ОБСЕ авторитети.	Реализирани активности од доменот на контрола на вооружување и работните тела за поддршка на Претседавањето. Реализирани се активности за поддршка на нашето Претседавање во 2023г.	СМС/СПП во соработка со МНР.
11. Воспоставување на соработка со Европската Одбранбена Агенција (European Defence Agency – EDA).	Реализирана Насоки дадени од надлежните национални и ЕУ авторитети.	Реализирана средба МО со извршниот директор на ЕДА, реализирани VTC експертски консултации, доставени одговори на прашалникот од ЕДА.	СПП/СМС/ГШ на Армијата/соработка со СЦВС/К-4/СЛ.
12. Реализација на активности согласно обврските од членството во ОБСЕ:	Делумно реализирана Виенски документ 2011	Делумно реализирани активности во согласност со	ГШ на Армијата

- Имплементација на одредбите од Виенскиот документ 2011 (посети, инспекции); - Годишен состанок на шефови на Верификациски центри (AIAM), Виена; - Глобална размена на воени информации (GEMI); - Годишна размена на воени информации (AEMI).		одредбите од Виенскиот документ 2011 (релизирани посети, инспекции). - период од 13-18.06.2022г. реализирана инспекција на ВС на Р. Кипар; - период 24-26.12.2022г. реализирана евалуација на единица на ВС на Р. Австрија; - период од 28.11 до 01.12.2022 г. реализирана е инспекција на ВС во Р. Малта. - период од 28.02-03.03.2022г. реализиран е (AIAM), во Виена/Р. Австрија; - период од 26.04-29.04.2022г. реализиран (GEMI); - период од 13.-16.12.2022г. реализиран е (AEMI); - период од 14.-15.09.2022 г. реализан состанок на Националната комисија; - период од 15.-16.11.2022г. реализиран е состанок на Координативниот верификациски комитет (VCC) NATO). - анализа на релаизирани активностите за 2022 г; - прераспределба на квоти за инспекции/евалуации помеѓу земји членки на НАТО за 2023 г. и - пријавување на планирани активности за 2023 г. на земјите членки на НАТО.	Согласно со одредбите од Виенскиот документ 2011 (посети, инспекции), во изминатиот период не се барани посети /инспекции на ВС на РСМ. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација март/април/дек.
13. Соработка со SEESAC (годишни состаноци, координација).	Реализирана/ Континуирана	Реализацијата се одвива во текот на целата година. На	ГШ на Армијата

	Исполнување на норми на конвенцијата за непролиферација на мало и лесно оружје; Конвенција за мало и лесно оружје.	09.06.2022 г. реализиран е состанок/координација во рамки на соработката со SEESAC.	
14. Изработка на Предлог план за билатералната соработка на Армијата за 2023 г.	Реализирана Изработен план; Функционална обврска.	Документот е изработен и доставен до СМС/МО.	ГШ на Армијата
15. Обука за стандардизација во НАТО.	Реализирана Реализирани обуки - 3 модули; План за билатерална соработка.	Планирани 3 модула за обука: - Прв модул е реализиран во период од 10.-12.05.2022г; - Втор модул во ериод од 30.05.-03.06.2022 г. и трет модул е реализран во период од 12 -14.10. 2022 г; - Примарната цел (обука во домен на стандардизација на персонал од Армијата и МО) ќе биде постигната.(ГШ).	ГШ на Армијата/СЛ Потребно е да се донесе одлука во однос на учество на обуката на лица од регионот во иднина. Доколку активноста се реализира во иднина, заради меѓународната димензија и нејзините импликации, постојните предизвици за координација на задолжените извршители на задачи (сектори на МО) од страна на секција на Генералштабот, потребно е носител на активноста да биде на ниво на МО (СМС, СЧР или СЛ). Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација прва половина од годината.
16. Мултилатерални активности од доменот на НАТО Партнерски Центри за едукација и обука.	Реализирана/Континуирана Реализирани активности	Активноста континуирано се реализира согласно предвидената динамика.	СКАОП/РЦОЈ Мултилатералните активности се реализираат согласно Планот за работа на РЦОЈ за 2022 г.

17. НАТО Сертификација на меѓународниот курс, Односи со јавност во меѓународни операции” во РЦОЈ.	Делумно реализирана Сертифициран курс.	Изработени документи, испратени до SHAPE/ НАТО за сертификација.	СКАОП/РЦОЈ Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
18. Експертски разговори од областа на НАТО стандардизација со Црна Гора, Словенија и Хрватска.	Делумно реализирана Планови за билатерална соработка.	Активноста е реализирана со исклучок на Црна Гора, која е во фаза на подготовка.	СЛ/ГШ на Армијата
19. Посети на меѓународни воени саеми.	Реализирана Планови за билатерална соработка.	Во месец мај еден претставник учествуваше во посета на меѓународен воен саем во Букурешт, Романија.	СЛ/ГШ на Армијата
20. Донесување на годишен план за реализација на меѓународни и домашни спортски активности на Меѓународниот совет на воени спортови (CISM),	Делумно реализирана Донесен план за реализација на активности; CISM Regulations Edition July 2017	50% од планираните активности се реализирани. За 2023г. се планирани повеќе активности на регионално ниво.(СЧР).	СМС Совет на воени спортови Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација прва половина од годината/дек.
21. Соработка со Центарот за постконфликтни операции од Торино, Италија (имплементација на Цел на способност S 1106 - стабилизација и реконструкција).	Реализирана Потпишување на писмо за намери со Центарот за постконфликтни операции од Торино; НАТО Цели на способности 2021 година.	Активноста се одвива согласно утврдената динамика.	СЧР/СМС/СПП Претставниците на Центарот за студии за постконфликтни операции од Торино го посетиле Центарот за обука „Д-р Џозеф Крузел”, во ное. 2022 г. (СЧР).
22. Учество на работилници со САД во доменот на билатералната соработка: - Addressing Crisis Communication; - NATO Resilience Workshop; - Covid-19 Interagency AAR Workshop.	Делумно реализирана Реализиран План за билатерална соработка; План за билатерална соработка со САД/ СМЕР програма.	Во периодот од 07-11.02.2022 г. е реализирана работилницата „Addressing Crisis Communication“.	СЦВС со РЦО Работилниците „NATO Resilience Workshop“ и Covid-19 Interagency AAR Workshop не се реализираа (откажани од САД заради финансиски импликации). Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација прва/втора половина од годината.

ПОТППРОГРАМА 1.6: Функционирање и реформи во Министерството за одбрана

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Извештај за реализација во остварување на стратешките приоритети на МО за 2021г.	Реализирана Доставен извештај до Влада; Методологија за стратешко планирање и подготвување на ГПР на Влада.	Извештајот е изработен и доставен до Влада на РСМ (Ген.Секрет.).	СПП
2. Изработка на Годишен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2021г.	Реализирана Изработен извештај; План за работа на МО за 2021г./Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење.	Извештајот е изработен и доставен до Влада на РСМ (Ген.Секрет.) и објавен на ВЕБ страната на МО.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата.
3. Изработка на шестмесечен извештај за реализација на активностите од ГПР на МО за 2022г.	Реализирана Изработен извештај; План за работа на МО за 2022г./Упатство за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење.	Извештајот е изработен и објавен на ВЕБ страната на МО.	СПП/соработува со сите сектори во МО и ГШ на Армијата.

4. Изработка на План на архивски знаци.	Реализирана Донесен концепт. Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок. Документот е изработен и одобрен.	Сектор К-4
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реорганизација на МО.	Нереализирана Функционална анализа, Правилник за систематизација на работни места, Правилник за внатрешна организација на МО; Функционална анализа.	Активноста ќе се реализира по донесување на Законот за вработените во МО или согласно динамичкиот план на Владата за реорганизација на јавната администрација.	СЧР/соработува со сите сектори во МО. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
ПОТППРОГРАМА 1.7: Цивилна одбрана			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Воведување на младинци на Република Северна Македонија во воена евиденција за потребите на одбраната.	Реализирана/Континуирана Закон за одбрана.	Активноста се реализира во текот на целата година. Во врска со воведувањето во воената евиденција на граѓаните на Република Северна Македонија за потребите на одбраната, согласно членот 88 од	СЦВС со РЦО Активноста се реализира во соработка со одделенијата за одбрана во регионот и Министерство за внатрешни работи.

		Законот за одбрана по барање на МО од МВР добиени се податоци во форма на список за младинци од машки пол родени генерација 2004 г. кои подлежат на воведување во воената евиденција.	
2. Изработка на План за популаризација на воената професија.	Реализирана/ Континуирана Изработен план Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Активноста се реализира во текот на првата половина на 2022 г .Беа формирани 25 работни тимови за презентација и популаризација на воената професија, составени од сите гарнизони од цела територија на државата. Беа изработени и подготвени плакати, флаери и други материјали за презентација на воената професија за запознавање и информирање на учениците со животот и работата на ПФВ. Со динамичниот план беа планирани и опфатени вкупно 99 средни училишта во државата и истата се реализира со присуство на учениците од трета и четвртата завршна година. По повод меѓународната вежба „SWIFT RESPONSE 22” се организираа отворени денови на Армијата, на која се промовираше и популаризацијата на воената професија со флаери, плакати, банери и сл. На сите реализирани (три) настани имаше голема посетеност и интерес од страна на граѓаните.	СЦВС со РЦО

3. Донесување на Концепт за цивилно воена соработка	Делумно реализирана Донесен Концепт Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата	Документот беше усвоен на ПГ на 08.04.2022 г. и истиот беше доставен на разгледување на УГ.	СЦВС со РЦО Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април.
ПОТПРОГРАМА 1.8: Безбедност и воено разузнавање			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на информации и безбедносни проценки за заканите по безбедноста и одбраната на Републиката, регионот, безбедносни мерки за превенција од потенцијални ризици и закани кон капацитетите на МО и Армијата.	Реализирана/ Континуирана Изработени се безбедносни информации и безбедносна проценка; Закон за одбрана.	Континуирано се следат заканите по безбедноста на државата и за истите се изработуваат аналитички продукти. Редовно се вршат безбедносни проценки од земјите во регионот и редовно се изработуваат стратешки разузнавачки анализи за состојбите во регионот.	С-СВБиР
2. Размена на класифицирани информации со партнерските ВРС.	Реализирана/ Континуирана Закон за одбрана.	Се разменуваат информации согласно билатерални договори на ниво на МО на двете држави.	С-СВБиР Согласно потребите на ВРС на двете држави.
3. Разузнавачки проценки за земјите каде Републиката учествува во мисии предводени од НАТО, ЕУ, ООН.	Реализирана/ Континуирана Закон за одбрана.	Континуирано се следат заканите по безбедноста на припадниците на РСМ кои учествуваат во мисии и се изработуваат аналитички продукти. Редовно се вршат	С-СВБиР

		безбедносни проценки и редовно се изработуваат стратешки разузнавачки анализи за состојбите во местата каде Армијата учествува на мисија.	
ПОТПРОГРАМА 1.9: Комуникации и информатичка поддршка			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на стратегија за ГКИС и реализација согласно Акциски план за соработка со НАТО.	Делумно реализирана Зголемување на бројот на апликативни софтвери за НАТО; Стратегија за ГКИС на одбраната/План за соработка со НАТО.	Делумно имплементирана стратегија за ГКИС и реализација согласно Акки план за соработка со НАТО.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
2. Приклучување на МО на проектот за сајбер безбедносен надзор, воден од МКД-ЦИРТ.	Реализирана Имплементиран систем; Стратегија за сајбер безбедност/Стратегија за сајбер одбрана.	Активноста е реализирана и обучени се лица за сајбер безбедносен надзор.	Сектор К-4
3. Работа на ИПТ тим за сајбер безбедност и реализација на фази од планот за аквизиција.	Реализирана/ Континуирана Изработка на оперативни побарувања за наведени проекти;	Започнат процес за проценка на функционалности и изработка на детални технички спецификации. Активниста преминува во	Сектор К-4/ГШ на Армијата/ССВБиР/ВА.

	Решение на МО за формирање на ИПТ тим.	надлежност на СЛ согласно одлука од Програмска група.	
4. Имплементација на Стратегија за Сајбер одбрана и реализација на активности согласно Акцискиот план.	Делумно реализирана Реализација на Стратегијата за сајбер одбрана.	Активноста е делумно реализирана.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
5. Развој на информатичката и сајбер безбедност, вклучително и системот за КЗ.	Делумно реализирана Стратегија за сајбер одбрана.	Делумно воспоставени нови безбедносни алатки.	Сектор К-4 Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
6. Имплементација на планот за подобрување на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции и реализација на Акцискиот план.	Делумно реализирана Имплементација на план/План за тестирање на интеропер. на КИС меѓу одбраната и други институции.	Делумна реализација на планот за подобрување на интероперабилност на МО со другите институции.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
7. Одржување на: - дата центри (класифициран и неклассифициран) и јадро на мрежа; - функционалноста на точката за контакт со НАТО; - оптичко – кабловската инфраструктура; - комуникациските системи и информатичките сервиси во мрежата на МО; - апликативни системи во МО и Армијата; - хардверскиот систем за обработка на податоци; - НАТО кодификациски систем; - мобилната и фиксна телефонија за потребите на МО и Армијата.	Реализирана/ Континуирана Обезбедена комуникација со авторитетите на НАТО; Стратегија за ГКИС на одбраната/Стратегија за сајбер одбрана/НАТО стандарди и процедури.	Активноста се реализира во континуитет за постигнување редундантност на ИКТ услугите и сервиси. Обезбедена комуникација со авторитетите на НАТО.	Сектор К-4 соработува со ГШ на Армијата.

ПОТППРОГРАМА 1.10: Издавачка дејност и односи со јавност

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Информирање на јавноста за активностите и одржување на високо ниво на активна транспарентност на МО.	Реализирана/Континуирана Визибилност/информираност кај клучните публики за активностите /активна транспарентност МО; Закон за одбрана.	Активноста се реализира во континуитет.	СКАОП
2. Изработка на производи од доменот на медиумскиот мониторинг – прегледи и медиумски анализи.	Реализирана/Континуирана Изработени прегледи и анализи; Закон за одбрана.	Активноста се реализира во континуитет.	СКАОП
3. Изработка на Годишен план за издавачка дејност.	Реализирана Изработен план; Закон за одбрана/Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО.	Документот е изработен согласно предвидениот рок.	СКАОП
4. Информирање преку периодични печатени или веб изданија.	Реализирана/Континуирана Издавање и објавување на	Активноста се реализира во континуитет. Издавање и објавување на месечниот магазин „Штит“ и периодично издавање на меѓународното	СКАОП

	Закон за одбрана /Правилник за организирање и остварување на издавачка дејност во МО.	списание „Современа македонска одбрана“/Се реализира согласно дефинираниот период на издавање.	
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Унапредување на капацитетите на Министерството за одбрана за успешно спроведување на планираните задачи Цел на програмата: - Воспоставување на систем за персонален менаџмент кој ќе овозможи привлекување, селекција, регрутирање, обука, образование, задржување и ангажирање на високо квалитетен, квалификуван и мотивиран персонал со соодветни стручни и работни квалитети и развивање на персонални политики и концепти за развој на воениот персонал за создавање на балансирана персонална структура			
ПРОГРАМА 2: ПЕРСОНАЛ И ОБРАЗОВАНИЕ		ПОТПРОГРАМА 2.1: Менаџирање со персоналот во одбраната (вработување, регрутирање, пензионирање, наградување, оценување...)	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на Годишен план за вработување за 2022г.	Реализирана/Континуирана Спроведување на огласи за вработување и унапредување; Годишен план за вработување за 2022г.	Вработени се 7 адм.служ. Вработувањето е согласно динамиката за објава на работни места по насока на авторитетите. 8 раб.места се во тек побарана финансиска согласност за префрлање на средства за 2023г.	СЧР
2. Пензионирање на административни службеници и помошно технички персонал.	Реализирана/Континуирана	Изработени се решенија согласно укажана потреба.	СЧР

	Донесени решенија за престанок на работен однос со исполнување на услови за старосна пензија; Законска регулатива.		
3. Доделување на стимулативни мерки за посебно ангажирање, лично залагање и квалитетно извршување на доверените задачи.	Реализирана/Континуирана Реализирани стимулативни мерки; Колективен договор.	Донесени решенија за стимулативни мерки по повод денот на ССВБир, денот на Армијата 18-ти Август стимулативни мерки за ВА и по повод Нова година.	СЧР Континуирана активност која се реализира по насоки на авторитети.
4. Осигурување на вработените во МО и Армијата.	Реализирана Спроведување на правата на вработените; Колективен договор на МО/Закон за супервизија.	Активноста е реализирана. Склучен Договор за колективно осигурување со Халк осигурување од 21.10.2022г.	СЧР
5. Систематски здравствени прегледи на вработените во МО.	Реализирана Реализирани систематски здравствени прегледи; Колективен договор на МО/Закон за безбедност и здравје при работа.	Активноста е реализирана согласно предвидената динамика.	СЧР
6. План за преземање и распоредување на ПФВ со навршени 45 г. во органите на државната и локалната власт и други државни институции - Реализација на Планот за 2022г. - Изработка на План за 2023;	Реализирана Изработен план /Преземени пфв во ОД и ЛВ/Закон за служба во Армијата.	Активноста е реализирана . Документот е изработен.	СЧР/СПР/МИОА

7. Информација за преземање на професионални војници со навршени 45 години возраст од МО во органите на државната и локалната власт и во други државни органи за 2022 г.	Реализирана Информација до Влада; ГПР на Влада за 2022г./СОП 2018/ДПРОС2019-2028	Активноста е реализирана согласно предвидената динамика..	СЧР
8. Изработка на Годишен План за вработување за 2023 г.	Реализирана Одобрен план; Закон за вработените во јавниот сектор.	Донесен документ во 2022г..	СЧР/СФ
9. Управување со ефектот на административните службеници во МО за 2022 г.	Реализирана Реализирано полугодишно интервју; Закон за административни службеници.	Реализирано годишно интервју со вработените во МО.	Државен секретар/СЧР
10. Изработка на месечни извештаи за состојбата со соодветна и правична застапеност до Министерство за политички систем и односи меѓу заедниците	Реализирана/Континуирана Одлука на Влада	Активноста е реализирана согласно предвидената динамика.	СЧР/ГШ на Армијата
11. Доставување на Годишен извештај за реализација на Оперативниот план за имплементација на Вториот акциски план на Републиката за Резолуцијата на ООН 1325 за жените, мирот и безбедноста (2020 – 2025).	Реализирана Изготвен е Извештај; Втор НАП на Републиката за Резолуцијата на ООН 1325 за жените, мирот и безбедноста (2020-2025).	Документот е изработен и доставен до собраниската Комисија за еднакви можности на жените и мажите.	Работна група за координација, мониторинг и евалуација на имплементацијата на НАП на Рез.на ООН 1325 „Жени, мир и безбедност” 2020-2025. .
12. Изработка на Годишни извештаи за напредокот на состојбата на еднаквите можности за жените и мажите за 2021 г.	Реализирана Доставен годишен извештаи за МТСП/МФ; Закон за еднакви можности/Стратегија за родова еднаквост.	Доставени Годишни извештаи до МТСП/МФ	СЧР

13. Организирање и спроведување на постапка на јавни огласи за избор и прием на кандидати за ПФВ во Армијата.	Реализирана По распишување на јавен оглас; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на спроведување на постапка за прием на кандидати за офицери, односно подофицери, војници и цивилен персонал на служба во Армијата.	На 14.09.2022 г. објавен е јавен оглас за прием на 200 кандидати ПФВ на служба во Армијата. Постапката е реализирана во целост. На јавниот оглас се пријавиле вкупно 900 кандидати за ПФВ на служба во Армијата. Сите проверки кои се предвидени за исполнување на условите за прием на ПФВ ги поминале вкупно 413 кандидати. Од вкупниот број на кандидати кои ги поминале проверките извршен е избор на 200 ПФВ на служба во Армијата и со истите е потпишан договор за работа . Останатите кандидати кои не ги поминале проверките со известување од Комисијата за избор и прием на кандидати им се вратени документите.	СЦВС со РЦО
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организација и спроведување на постапката за избор и пополна на	Нереализирана	Не е отпочнато со реализација на активноста, бидејќи не е донесен Правилникот за	СЦВС со РЦО

персонал во активната резерва и стабилизација и реконструкција.	Избор и пополна на персонал со активна резерва; Закон за одбрана /Закон за служба во Армијата/Правилник за избор и пополна на персонал во активната резерва.	избор и пополна на персонал во активната резерва.	Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во втора половина од годината.
---	---	---	---

ПОТППРОГРАМА 2.2: Развој во кариера и мотивирање на персоналот

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Не се предвидени активности во 2022 г.			

ПОТППРОГРАМА 2.3: Подобрување на стандардот на вработените во МО и Армијата

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Имплементација на регулативата од доменот на безбедност и здравје при работа.	Делумно реализирана Колективен договор на МО; Закон за здравје и безбедност при работа.	Согласно ГПЈН 2022 предвидена е специјализирана обука за Стручни лица од областа на безбедноста и здравјето при работа во надворешни институции во земјата. Јавната набавка во 2022г се поништи, по што се изработи	СЧР Јавната набавка се спроведува отварање на истата е на 26-ти јануари 2023г. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во сеп.

		нова техничка спецификација.	
2. Донесување и реализација на Годишниот план на активности за поддршка на семејствата на персоналот упатен во хуманитарни мировни операции.	Делумно реализирана Исход од спроведените контроли на применетите мерки за безбедност и здравје при работа во објектите и работните простории на МО; Закон за служба во Армијата/Правилник за начинот на грижа за семејствата.	Активноста е започната со реализација, изработен е предлог план на активности. Реализацијата на активностите од Годишниот план е во тековната 2023г.	СЧР/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Донесување на политика за поддршка на членовите на семејствата на припадниците на Армијата на Република Северна Македонија.	Нереализирана Донесување на политика/Закон за служба во Армијата; Правилник за начинот на грижа за семејствата.	Има изработена Програма за поддршка на членовите на семејствата, како дел од политиката за задржување на персоналот во одбраната.	СЧР/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
2. Потпишување на меморандуми за соработка со МТСП, МЗ, МОН и МК во насока на градење заеднички капацитети за пружање на помош и поддршка на членовите на семејствата.	Нереализирана Потпишани меморандуми/Закон за служба во Армијата; Правилник за начинот на грижа за семејствата.	Во програмата за поддршка на членовите на семејствата како предизвик за реализација на широкиот спектар на активности поврзани со поддршката на семејствата на мировниците, е наведена потребата од вклучување на	СЧР/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во втора половина од годината.

		државни институции во земјата, како по примерот на други држави (БиХ)	
ПОТППРОГРАМА 2.4: Стручно оспособување и усовршување во земјата и во странство			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во Министерството за одбрана и Армијата за 2023 г.	Реализирана Изработен план; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Активноста е реализирана, изработен документ од 11.01.2023г.	СЧР/сите сектори во МО и Армијата По добиено мислење од МИОА, Планот ќе се потпише.
2. Изработка на План за обука на административни службеници во Министерството за одбрана за 2023 г.	Делумно реализирана Изработен план; Закон за административни службеници.	Документот е изработен и доставен до МИОА на мислење на 19.12.2022г.	СЧР/сите сектори во МО Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
3. Изработка на Годишна анализа и евалуација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2021 г.	Реализирана Изработена анализа; Закон за одбрана/ Закон за служба во Армијата.	Активноста е реализирана во целост.	СЧР/сите сектори во МО
4. Изработка на Полугодишна анализа (01 јануари-30 јуни) и евалуација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2022 г.	Реализирана Изработена анализа; Закон за одбрана /Закон за служба во Армијата.	Активноста е реализирана.	СЧР/сите сектори во МО
5. Изработка на Полугодишен извештај (01 јули -31 декември) за реализација на План	Реализирана Изработен извештај;	Активноста е реализирана во целост.	СЧР/сите сектори во МО

за обука на административни службеници за 2021 г.	Закон за административни службеници.		
6. Изработка на Полугодишен извештај (01 јануари -30 јуни) за реализација на План за обука на административни службеници за 2022 г.	Реализирана Изработен извештај; Закон за административни службеници.	Активноста е реализирана во целост.	СЧР/сите сектори во МО
7. Тестирање на познавање на англиски јазик согласно СТАНАГ 6001.	Реализирана Обезбедување на доволен број на сертифициран персонал за работа во НАТО; СТАНАГ 6001/СОП/Упатство за СТАНАГ 6001 тестирање.	За реализација на активноста пријавени беа 356 кандидати. На тестирање се јавија 340 воени и цивилни лица. Издадени 187 уверенија.	СЧР/сите сектори во МО
8. Реализација на Годишниот План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2022 г.	Реализирана Број на реализирани активности; Годишен план.	Реализирани се 28 обуки со учество на 482 учесници: АС-160, ВЛ-298, ЦЛ на служба во Армија-11 и Останати -13.	СЧР Подобрување на работните компетенции на вработените со цел постигнување на работните цели и унапредување и задржување на вработените. Обуките се реализираа во соработка со Армијата, ВА, Норвешкиот центар за интегритет во одбранбениот сектор (CIDS) и Институтот Клингендаел од Хаг, Холандија.
9. Изработка на Каталог на курсеви за потребите на персоналот во одбраната.	Реализирана Изработен и одобрен каталог; СОП 2018.	Каталогот е изработен и објавен на веб страната на МО и дава целосен опсег, транспарентност и достапност	СЧР/СКАОП/ГШ на Армијата

		на обуките и курсевите на центрите за обука во МО и Армијата.	
10. Спроведување на активности од Проектот за сеопфатна обука и поддршка за градење на капацитетите на Министерството за одбрана и Армијата на Република Северна Македонија во соработка со Институтот Клингендаел од Хаг, Холандија.	Реализирана/ Континуирана Реализирани активностите од динамичниот план за 2022 г. Проект за сеопфатна обука и поддршка за градење на капацитетите на МО и Армијата во соработка со Институтот Клингендаел од Хаг, Холандија	Во рамките на Проектот, во 2022г. беа реализирани сите планирани активности: Меѓународна безбедност и раководење (обука поделена во три различни модули за иста целна група): - Модул 1: Меѓународна безбедност; - Модул 2: Меѓународен кризен менаџмент; - Модул 3: Стратешко одлучување во рамките на НАТО. 2. Работилница за развивање на наставни програми 3. Обука за цивилно – воена соработка.	СЧР/СКАОП/ГШ на Целокупниот проект е предвиден да се реализира до крајот на 2023г. во кој се вклучени голем број активности од двата столба на поддршка.
11. Изработка на План за школување, обука, стручно оспособување и усовршување и специјализации за потребите на вработените во МО и Армијата за 2023 г.	Реализирана Подобрување на компетенциите и интероперативноста со НАТО; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата/Закон за административни службеници.	Активноста е реализирана.	СЧР/ГШ на Армијата
12. Едукација на вработените во одбраната во делот на сајбер безбедност.	Реализирана Зголемување на свеста за сајбер заканите/Стратегија за сајбер одбрана.	Реализацијата на активноста се одвива континуирано и реализацијата на истата ќе се одвива до 2023г.	Сектор К-4/ССВБиР/ВА/СЧР

13. Стручна и специјалистичка обука за системот на КЗ.	Реализирана/Континуирана Реализирана обука на персонал; Закон за класифицирани информации.	Активноста се одвива континуирано, а согласно предвидената динамика се реализираат обуки за идентификуван персонал. Извршена обука за идентификуван персонал	Сектор К-4/МВР
ПОТПРОГРАМА 2.5: Воена Академија			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Распишување на конкурси, акредитација и спроведување на постапка: -Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на прв циклус на универзитетски студии за 2022/2023 г;Реализирана -Акредитација на студиски програми за I, II и III циклус на студии на македонски и на англиски јазик; -Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на втор и трет циклус на универзитетски студии за 2022/2023 г).	Делумно реализирана Број на акредитирани програми; Закон за Воена академија/Статут на Воена академија.	- Распишување на конкурс и спроведување на постапка за школување на прв циклус на универзитетски студии за 2022/2023 е <u>реализирана активност</u> ; - Реализирани се студиските програми за прв и втор циклус. - Акредитација на студиски програми III циклус на студии <u>се во тек</u> ; - Постапката за школување на втор и трет циклус на универзитетски студии за 2022/2023 г). не е реализирана <u>не е распишан конкурс за истата</u> .	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан./мај/окт./дек
2. Реализација на наставата за прв	Реализирана	Активноста е реализирана.	ВА

циклус на универзитетски студии (четиригодишно школување).	Број на акредитирани програми; Закон за Воена академија/		
3. Реализација на Курс за стручно усовршување на офицери за род Авијација за потребите на Армијата.	Делумно реализирана Закон за ВА/Статут на ВА.	- За родот авијација во тек е спроведување на обука на 1 кандидат; - Курсот за логистички офицери е реализиран.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г предвидена реализација јан.
4. Реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2022.“ - Подготовка за реализација на теренската активност „ЛЕТЕН КАМПУС 2023“.	Реализирана Годишен план за работа на ВА.	ЛЕТЕН КАМПУС 2022 е реализирана. Во тек е реализација на ЛЕТЕН КАМПУС 2023.	ВА
5. Промоција на XXII класа питомци во првиот офицерски чин и нивно распоредување на должности во МО и Армијата и давање заклетва на XXVI класа питомци.	Реализирана Закон за служба во Армијата и Закон за ВА.	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок.	ВА
6. Реализација на меѓународни научни конференции.	Реализирана Закон за ВА/Статут на ВА	Активноста е реализирана согласно предвидениот план.	ВА
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на наставата за средно ниво на едукација за офицери на родови и служби во Армијата: - Курс за командири на чети; - Курс за штабни должности на ниво на баталјон;	Нереализирана Број на запишани и завршени слушатели; Годишен план за работа на ВА.	Активноста не е реализирана, односно не се реализирани курсевите ниту специјалистичките студии за КША.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април/мај/окт./ное./дек.

- Стручно-специјалистичка студии за 2022/23 (КША).			
2. Реализација на пилот програма за курсеви од областа на одбраната и безбедноста.	Нереализирана Статут на ВА.	Активноста не е реализирана согласно предвидениот план и истата е во тек на реализација.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан./дек.
3. Формирање на Институт за сајбер безбедност и дигитална форензика.	Нереализирана Измена и дополна на Статутот на ВА.	Активноста не е реализирана согласно предвидениот план и истата е во тек на реализација.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан.
4. Усвојување на нова систематизација на ВА.	Нереализирана Измена и дополна на Статутот на Воена академија	Активноста не е реализирана согласно предвидениот план и истата е во тек на реализација.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан.
5. ЕРАЗМУС + мобилност (мобилност на питомци/студенти, професори и административен персонал).	Нереализирана Меѓународна програма ЕРАЗМУС +; Стратегиски партнерства за поддршка на иновации	Активноста не е реализирана согласно предвидениот план и истата е во тек на реализација.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во окт.
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Унапредување на степенот на б/г на потребното рамниште Цел на програмата: - Да се овозможи целосно квалитетно и навремено извршување на оперативните работи и функционирање на Армијата			
ПРОГРАМА 3: ФУНКЦИОНИРАЊЕ НА АРМИЈАТА	ПОТПРОГРАМА 3.1:Оперативно функционирање на Армијата		ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Предлог финансиски план за потребите на Армијата за 2022 г.	Реализирана Навремена изработка на Предлог фин. план на Армијата; СППБИ/ Наредба на НГШ на Армијата.	Активноста е реализирана согласно предвидениот рок. Документот е доставен до СФ/МО на натамошна надлежност и постапување.	ГШ на Армијата
2. Изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2023 година.	Реализирана Навремена изработка на Предлог Буџет за Армијата за 2023 г; СППБИ.	Изработен предлог буџет за Армијата за 2023 г. во предвидениот рок и доставен до МО/СФ на понатамошна постапка.	ГШ на Армијата
3. Изработка на воен буџет за период од три месеци.	Реализирана Функционална обврска.	Навремена, изработка на Воениот буџет за период од три месеци и негово доставување во предвидениот рок до СПП/МО на понатамошна надлежност и постапување.	ГШ на Армијата
4. Известување за степенот на реализација на препораките по конечните извештаи од СВР/МО и доставување на квартални извештаи.	Делумно реализирана Навремена изработка на известувања за степенот на реализација на препораките; ЗЈВФК/Правилник за начинот на извршување на внатрешна ревизија и начинот на известување на ревизијата.	Во процедура е изработката на извештајот за четвртиот квартал од годината (октомври – декември), чиј рок за доставување до СВР/МО е на 16.01. 2023 г.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва/втора половина од годината.

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на попис на МТС, парични средства, побарувања и обврски во Армијата за 2022 година.	Нереализирана Навремена изработка на Наредба и План за попис на МТС во Армијата за 2022 г; Упатство за материјално сметководство.	Во процедура е изработката на извештајот од ЦПК на ВП 2803 Скопје и истиот ќе биде доставен до ЦПК на МО во текот на месец јануари 2023 г.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во ное./дек.
2. Трансформација на Армијата согласно Планот за трансформација.	Нереализирана Спроведена трансформација; Одлука на Претседателот на државата од 01.07.2019г./Наредба на НГШ на Армијата од 24.09.2019 г/ Дополна наредба на НГШ на Армијата од 27.01.2020г./Дополна наредба на НГШ на Армијата од 01.06.2020г.	Согласно Одлуката за измени и дополнување на Одлуката за организациско-формациски промени на Армијата на ПРСМ ажурирана е структурата на сили со имплементирани побарувани способности од страна на НАТО, согласно прифатениот Пакет на цели на способности 2021 г. За достигнување на новата структура на сили изработен е нов Динамичен план за трансформација. Процесот на трансформација е дизајниран како шестгодишен процес 2023 - 2028г. Подготвен текст за потребите на новиот ДПРОС 2023-2032 г, во областа на „Структура на сили“ и	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва/втора половина од годината.

		„Опременување и модернизација“, кој се очекува да биде усвоен во блиска иднина.	
ПОТПРОГРАМА 3.2: Учество на Армијата во поддршка на цивилните институции во услови на кризи и кризни состојби			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Учество на Армијата во поддршка на МВР и цивилните институции за справување со мигрантската криза, при елементарни непогоди и справување со КОВИД-19 пандемијата и стражарско обезбедување.	Реализирана/Континуирана Обезбедена поддршка; Наредба на претседателот на Републиката/Одлука на Собранието/Одлука на Влада.	Активноста се реализира во текот на целата година согласно укажани потреби и врз основа на Одлука на Претседателот на РСМ и врз основа на решение на МО.	ГШ на Армијата
ПОТПРОГРАМА 3.3: Несуштински дејности			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Информација за спроведување на проект планот за конверзија на несуштински имот на МО и Армијата.	Реализирана Закон за одбрана/ГПП на Влада за 2022г.	Тековно постапување по активноста.	Државен секретар/СН/сите сектори во МО и ГШ на Армијата.

Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед			
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Изградба на современ систем за обука на персоналот од одбраната, согласно стандардите на НАТО			
Цел на програмата: - Подготвена и одржлива Армија, со потребните способности за остварување на уставните надлежности и меѓународните обврски			
ПРОГРАМА 4: ОБУКА		ПОТПРОГРАМА 4.1:Обука (активен и резервен состав)	ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организирање стручни и меѓународни обуки од областа на односите со јавноста во РЦОЈ за персоналот во МО и ГШ на Армијата.	Реализирана/ Континуирана Обука/евалуација. План за работа на РЦОЈ за 2022 г.	Активноста се реализира согласно Планот за организација на курсеви.	СКАОП/РЦОЈ
2. Ангажирање на мобилен тим за обука од PARC (MTT).	Реализирана/ Континуирана План за работа на РЦОЈ за 2022 г.	Активноста се реализира согласно Планот за организација на курсеви.	СКАОП/РЦОЈ
3. Реализација на специјализирани, основни, примарни, курсеви и обуки за воено стручно оспособување и усовршување на Армијата за 2022г.	Делумно реализирана Стекнување со знаења, размена на искуства и добивање на обучен кадар; Стратегија за сајбер одбрана/Годишен план и календар за обука.	Поголемиот број на специјализирани, основни, примарни, курсеви и обуки за воено стручно оспособување и усовршување на Армијата за 2022г. се реализирани со исклучок на три обуки.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата годината.

4. Семинар за НАТО стандардизација.	Реализирана Согласно План; Реализиран план.	Семинарот е реализиран во април 2022 г.	СЛ
5. Донесување и реализација на план за физичка обука на активниот и воениот персонал на должност во МО.	Реализирана Реализиран план. Правилник за начинот на одржување и проверка на физичката способност.	Активноста е целосно реализирана, изработен е Годишениот план.	Централна комисија за проверка на физичката способност/Совет за воени спортови.
6. Проверката на физичката способност на активниот и воениот персонал на должност во МО.	Реализирана Правилник за начинот на одржување и проверка на физичката способност.	Активноста е реализирана во целост.	Централна комисија за проверка на физичката способност.
ПОТПРОГРАМА 4.2: Вежби (национални и меѓународни)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на Планот за вежбовни активности, национални и меѓународни за 2022г.	Делумно реализирана Интероперабилност со НАТО ТТП; Одлуки на Влада/Годишен План за вежби.	Согласно Планот за организација и учество на вежби од меѓународен карактер во 2022г. се планирани 35 вежби од кои 29 се планирани во „Планот за организација и учество на Армијата на вежби од меѓународен карактер за 2022 и 2023 г. и 6 вежби (вон плански), за кои е барано посебно одобрување за учество.	ГШ на Армијата Дел од планирачките конференции за вежбите беа реализирани (on-line), а дел беа со физичко присуство на перонал од Армијата во земјата и во странство. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.

		Од наведените вежби реализирани се 27 вежби, додека 8 вежби не се реализирани (не се доставени покани за учество), припадниците од Армијата немаа соодветни сертификати за учество или се откажани од страна на организаторот. Од вкупно реализираните вежби во 2022 г. 5 се реализирани во државата, додека 22 надвор од територијата на РСМ.	
2. Вежба за кризен менаџмент CMX-2022.	Делумно реализирана Извежбување процедури за кризен менаџмент со НАТО	Главниот планирачки состанок за вежбата CMX23, се одржа на 12.04.2022г. преку заштитена VTC. По што следеше реализација на три конференции. Финалната планирачка конференција за вежбата CMX23, се одржа од 05 до 09.12.2022г. во MJWC во Истанбул. CMX-2022 вежбата се преименува во CMX-2023 и реализацијата ќе биде во 2023г.	СЦВС Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
3. SEESIM 2022.	Реализирана Реализирани вежби. План за вежбовни активности во рамките на SEDM иницијативата	Реализирани конференции за за вежбата СЕЕСИМ 22: - Иницијалната планирачка конференција се одржа на 7-8 јуни 2022 г. преку VTC; - Главната планирачка конференција се одржа на 6-7 сеп. 2022г. преку VTC;	СЦВС со РЦО Реализацијата на вежбата беше успешна и истата се одвиваше согласно предвидената динамика Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација

		- Финалната планирачка конференција се одржа на 10-11 ное. 2022г. преку VTC; - Вежбата се одржа од 13-16 дек. 2022г. преку изграден КИС (VTC).	во прва и втора половина од годината.
4. Штабна вежба за нуклеарно планирање.	Реализирана Реализирана вежба.	Активноста е реализирана.	СПП
ПОТПРОГРАМА 4.3: Обука на регрути (доброволно служење на воен рок)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Организирање и спроведување на постапка за доброволно служење на воен рок во Армијата.	Реализирана Реализирана постапка. Закон за одбрана.	Активноста е реализирана.	СЦВС со РЦО Интересот за доброволно служење воен рок во Армијата на Република Северна Македонија е намален од причини што не е еден од условите на јавните огласи за прием на ПФВ на служба во Армијата.
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Изградба на современ логистички систем согласно новата структура на силите Цел на програмата: - Зголемување на логистичките капацитети и способности на Армијата			

ПРОГРАМА 5: ЛОГИСТИКА		ПОТППРОГРАМА5.1:Оперативно логистички работи, ХТЗ и ППЗ		ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ					
Мерка/Активност		Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво		Оценка за напредокот	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ					
Мерка/Активност		Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво		Оценка за напредокот	
				Коментар/Носител	
1. Ажурирање на Концепт за формирање и распоредување на национален елемент за поддршка (НЕП).		Нереализирана Авторизиран и усвоен Концепт за формирање и распоредување на НЕП.		Не отпочната постапката за ажурирање на Концепт за формирање и распоредување на национален елемент за поддршка. Изработката ќе започне по донесување на ДПРОС 2023-2032.	
ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во ное.					
ПОТППРОГРАМА 5.2: Движење и транспорт					
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ					
Мерка/Активност		Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво		Оценка за напредокот	
				Коментар/Носител	

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Зачленување во МССЕ (Movement Coordination Centre Europe).	Нереализирана Обезбедување на стратегиски транспорт за декларирани единици и опремата при упатување во мисии во странство.	Доставен е предлог за идно членство, но сеуште не е добиена потврда дека од наша страна е испратено писмо со намери за членство. Воспоставен е контакт помеѓу NMCC со МССЕ како идни членки во делот на размена на податоци за сообраќајната инфраструктура и капацитети во нашата држава.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан/јуни.
2. Ревидирање на „Упатство за начинот на користење на возилата на Армијата“.	Нереализирана Донесување на ново „Упатство за начинот на користење на возилата на Армијата“	Подготвена е драфт верзија на ново упатство, кое се разгледува во рамки на работна група и истото ќе биде презентирano како предлог за усвојување од страна на ГШ на Армијата.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан/јуни.
ПОТПРОГРАМА 5.3: Медицинска поддршка			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

	основа/постигнато на годишно ниво		
1. Обезбедување на материјали, услуги, здравствена и ветеринарна заштита.	Делумно реализирана Реализирано снабдување.	Активноста се реализира согласно планираното по ГПЈ за 2022 г. со исклучок на набавката на вакцини и серуми. Исто така и за имунизација се нема јавено ниту еден понудувач. За останатите средства за кои се нема склучено договори или се прави замена со оние средства со кои располага Армијата, се набавуваат согласно чл.40 од ЗЈН.(ГШ на Армијата)	ГШ на Армијата/СЛ Армијата веќе со години неможе да оставри склучување на договори за набавка на вакцини и покрај тоа што секоја година се планирани финансиски средства и се започнати постапки за јавни набавки. Предлог на Армијата за надминување на овој проблем е склучување на директна спогодба со Институт за јавно здравство – како носител на имунизација во државата или договор со Министерство за здравство, за набавка на вакцини и за потребите на Армијата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на нов Концепт за медицинска поддршка.	Нереализирана Усвојување/потпишување на концептот; Предлог план за јавни набавки	Изработката на нов Концепт за медицинска поддршка не е започната од причина што новата организациско-формациска структура на Армијата е донесена кон кајот на месец декеври 2022 г.	ГШ на Армијата Со примената на новата организациско-формациската структура на Армијата и со започнувањето на процесот на трансформацијата, изработката на новата Шема за ЛП и по

			донесување на ДПРОС 2023-2032 ќе се изработи Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во прва половина од годината.
ПОТППРОГРАМА 5.4: Снабдување на материјали			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Изработка на Предлог -проект за нов систем на исхрана на припадниците на Армијата.	Делумно реализирана Организирана исхрана на припадниците на Армијата во гарнизон Штип. Усвоени модели за дивестирање.	Со акт од 13.06.2022 г. доставен е Предлог правилник за исхрана на припадниците на МО и ГШ на Армијата до Кабинет на МО, Државен секретар/МО и СПП/МО, со цел понатамошно процесирање на предметот на УГ. Дел од измените на правилникот се однесуваат на предлог проектот за новиот систем на исхрана.	ГШ на Армијата Активноста се реализира согласно предвидениот План за реализација. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
2. Изработка на проект и динамичен план за нов систем на угостителски услуги.	Делумно реализирана Изработен план. Воспоставен систем на угостителски и сместувачки услуги.	Согласно Нацрт-извештај од одржан состанок на УГ на 25.05.2022г. и донесените заклучоци, изработена е студија со предлог за дивестирање на дел од несуштинските услуги и дејности во одбраната. Студијата за дивестирање е презентирана	ГШ на Армијата Документот е доставен до Кабинет/МО на 22.06.2022г. со соодветни предлози на натамошна постапка.

		пред колегиумот на началникот на ВП 2803 Скопје/ГШ на Армијата.	Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во окт.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
3. Усвојување и донесување на Норматив за следување на интендантска опрема и потрошен материјал во Армијата	Нереализирана Нормирано планирање и реализација на набавки. Закон за работа и организација на органите на државна управа	По добиените забелешки на втората работна верзија на Нормативот извршени се корекции на текстот на документот согласно забелешките и истиот беше доставен до секторите на МО/ВА, ОЕ и ППКиЕ на ВП 2803/ГШ на Армијата.	ГШ на Армијата Со акт од 29.12.2022 г. доставен е предлог документ до ДС на МО и СПП со цел натамошно процесирање на предметот на ПГ. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
ПОТППРОГРАМА 5.5: Поддршка од земја домаќин			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Усвојување на Концепт за поддршка од земја домаќин од страна на Владата.	Делумно реализирана Усвојување на потпишување на концептот; Програма за продолжување на реформите.	Ажуриран финален нацрт и истиот е доставен до МО на 01.02.2021г. Донесени се заклучоци од страна на ПГ/УГ и доставен е предлог да биде одобрен/усвоен од страна на Влада на Република Северна Македонија. Со акт од	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан.

		16.06.2022г. до КМО доставена е Информација за Влада за усвојување на Концептот за поддршка од земја домаќин.	
2. Ажурирање на Каталог на способности за поддршка од земја домаќин.	Делумно реализирана Ажуриран каталог на способности, доставен до надлежните во НАТО; Програма за продолжување на реформите.	Изработен е Каталог на способности за ПзД со користење на НАТО логистичкиот софтвер и остварена е координација со надлежните во Врховната команда на сојузничките сили за Европа (SHAPE), по што е констатирано дека истиот не може да се достави во бараниот формат поради немање услови за добивање на потребните ингеренции (токен и лозинка) за пристап кон класифицираната мрежа на НАТО.	ГШ на Армијата Со цел исполнување на националните обврски кон Алијансата, ГШ на Армијата укажува на потребата, барем едно лице од Координативниот центар за ПзД да се стекне со соодветен НАТО сертификат, што претставува предуслов за овозможување пристап кон класифицираната мрежа на НАТО. Активноста се реализира на годишно ниво. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во април/ное.
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Постигнување на интероперабилност согласно стандардите на НАТО и побарувањата кои произлегуваат од нашето учество во колективната одбрана, кризниот менаџмент и кооперативната безбедност Цел на програмата: - Развој и одржување на одбранбените способности на одбраната предвидени со Долгорочниот план за развој на одбранбени способности на одбраната 2019-2028 година.			
ПРОГРАМА 6: ОПРЕМУВАЊЕ И МОДЕРНИЗАЦИЈА	ПОТПРОГРАМА 6.1: Вооружување и воена опрема за копнена војска	ОДГОВОРЕН:	МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Набавка на лесни оклопни возила (ЛОВ) на тркала за ЛПБГ (JTTV & STRYKER).	Реализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Активноста е реализирана.	ИПТ за набавка на ЛОВ на тркала.
2. Набавка на опрема за артилерија, Хаубица 105мм.	Реализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Активноста е реализирана	ИПТ за Хаубица 105мм
3. Набавка на индивидуални средства за АБХО.	Делумно реализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Во првото тромесечије од 2022г. ивршен е прием на одредени средства. Спроведена постапка за избор на најповолен понудувач за набавка. Не е донесена Одлука за избор на најповолен понудувач. Постапката е прекината Постапката за набавка е отпочната во 2021 г., а финансиските средства се пренесени обврски во 2022 г.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во август.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Набавка на балистичка заштитна опрема (балистички елек и шлем).	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Доставени се пријави од страна на понудувачи/производители за утврдување на комплетност	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.

		на документација и нивна способност.	
2. Набавка на пешадиско вооружување (снајперска пушка 7,62 мм (СнП 7,62мм) со балистички компјутер и полуавтоматски пиштол 9 мм (ПаПи 9мм).	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Отпочната постапка, активната не е реализирана согласно предвидениот рок.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.
3. Набавка на муниција за пешадиско вооружување (за СнП, 7,62мм и за ПаПи 9мм).	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Постапката за набавка е поништена поради преголема разлика на цените на пазарот со проценетите.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација март.
4. Набавка на комплет за контрола на здружен оган ЈТАС.	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Активната е нереализирана согласно предвидениот рок.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.
5. Набавка на муниција за вооружувањето на лесните оклопни возила на тркала.	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Активната не е реализирана согласно предвидениот рок.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
6. Набавка на опрема и системи за АБХО.	Нереализирана Реализирани набавки; СПРО 2020-2023.	Активната не е реализирана во предвидениот рок.	ГШ на Армијата Постапката е прекината поради намалување на финансиските средства со ребалансот на буџетот за 2022 г. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во мај.
ПОТППРОГРАМА 6.2: Вооружување и воена опрема за воено воздухопловство			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Генерален ремонт и продолжување на животен век на 2 (два) хеликоптери Ми-8МТ.	Делумно реализирана Потпишување на двегодишен договор; СПРО 2020-2023	Во месец април 2022г. доставена е техничка спецификација за генерален ремонт и продолжување на животен век на два хеликоптери. Во месец декември потпишан е договор за генерален ремонт.	ГШ на Армијата Изработена е наредба за исплата во 2022г. По донесување на ФП за 2023г. ќе се изврши изработка на наредба за исплата на преостанатите ФС за 2023г. согласно договор. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
2. Набавка на ПВО систем за многу мали височини.	Реализирана Потпишување на Договор за набавка; СПРО 2020-2023	Активноста е реализирана.	ГШ на Армијата/ИПТ за ПВО систем за многу мали височини.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Набавка на безбедносен пакет за хеликоптери Ми-8/17.	Нереализирана Потпишување на Договор за ремонт на хеликоптери; СПРО 2020-2023.	Овој проект е вклучен во проектот за ремонт на 2 транспортни хеликоптери и истите треба да се реализираат истовремено. Изработена е спецификација за двата проекти и испратен е LOR до ремонтниот завод. Се	ГШ на Армијата Со ребаланс на буџетот ФС се пренаменети. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март.

		очекува повратна понуда/состанок со претставници од ремонтниот завод.	
ПОТПРОГРАМА 6.3: Формирање и одржување на воени-материјални резерви со муниција и минско-експлозивни средства			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Ажурирање на Правилник за видот и обемот на материјалните резерви за материјално обезбедување во Армијата.	Нереализирана Ажуриран правилник; Наредба на НГШ.	Со акт од 29.11.2021г. до УГ доставен е на разгледување и одобрување финален драфт на Правилникот.	ГШ на Армијата Со акт од 06.07.2022 година, до КМО и СПП доставен е Предлог правилник за понатамошно процесирање на предметот на УГ. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јуни.
ПОТПРОГРАМА 6.4: Медицинска опрема			

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Не се предвидени активности во 2022 г.			
ПОТПРОГРАМА 6.5: Опрема за потребите на логистиката			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Набавка на логистичка опрема за декларирани сили.	Делумно реализирана Наредба на НГШ на Армијата.	Во текот на 2022г. согласно ГПЈН покренат е реферат за набавка на Логистичка опрема за декларирани единици, но постапката за набавка е поништена поради неприфатливи понуди. Вториот реферат е вратен поради недостиг на ФС по ребалансот на буџетот. На почетокот на 2022г. склучени се договори за набавка на термоси за храна и индивидуални садови за вода, овие договорите се финансиски реализирани.	ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јули.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Доопремување на капацитети за одржување.	Нереализирана Склучени договори со економски оператори.	Согласно ГПЈН за 2022 г. покренат е реферат за набавка на „Работилничка опрема и алат“.	ГШ на Армијата Склучен е договор за набавка на „Работилничка опрема и алат“ се очекува контрола на квалитет и прием на опремата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во мај.

ПОТПРОГРАМА 6.6: Информатичка и комуникациска опрема за МО и Армијата

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Модернизација на оперативните системи за активна, серверска и крајна корисничка опрема.	Делумно реализирана Лиценцирани оперативни и кориснички софтвери; Старегија за ГКИС во одбраната/Стратег. за Сајбер одбрана.	Постигната е делумна лиценцираност на оперативни и кориснички софтвери.	Сектор К-4/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
2. Надградба на Глобален Географски информациски систем со потсистеми.	Реализирана Мапирање на критична инфраструктура; Стратегија за ГКИС во одбраната.	Склучен е договор за набавка на радио комуникациски уреди и системи, се чека испорака на КИС опремата во текот на 2023 г.	Сектор К-4 соработува со сите во МО/ГШ на Армијата.

3. Набавка на серверска, мрежна и корисничка опрема.	Реализирана Непрекинатост на мрежни сервиси и услуги и заштитеност на критични апликации и бази на податоци; Стратегија за ГКИС во одбраната.	Реализирана е набавка за систем за периметарска заштита на информатички мрежи (FirewallGateway+Management Server) согласно Годишниот план за јавни набавки во областа на одбраната и безбедноста за 2021 г. и пренесена обврска во 2022г.	Сектор К-4/соработув/СЛ/ГШ на Армијата. Постигнување на непрекинатост на мрежни сервиси и услуги и заштитеност на критични апликации и бази на податоци.
4. Изградба на инфраструктура за поддршка на безжични етернет комуникации (WiFi) во АП Криволак и ЦО Пепелиште.	Делумно реализирана Модернизација на комуникациската и информатичката поддршка; ДПРОС.	Проектот е препланиран и е вграден во рамки на проектот за модернизација на АП „Криволак“.	ГШ на Армијата Формирана е работна група за подготовки и реализација на проектот. ГШ на Армијата има поднесено реферат за набавката и истиот е во постапка на реализација во СЛ/МО. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Модернизација и надградба на оптички дигитален комуникациски систем (модернизација на дата центри, јадро на мрежа и заштита).	Нереализирана Функционален систем; Старегија за ГКИС во одбраната/Стратегија за Сајбер одбрана.	Активноста е одложена за нареден период (2023) поради одложувањето од САД.	Сектор К-4/ГШ на Армијата Потребно е да се обезбеди фнкционален систем. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.

2. Изработка на софтвер за пресметка на плати.	Нереализирана Изработено и имплементирано решение; Стратегија за ГКИС во одбраната.	Делумно изработено решение за изработка на софтвер за пресметка на плати.	Сектор К-4/СФ Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во мај.
3. Развој на Информациски систем за управување со човечки ресурси.	Нереализирана Развиен систем; Стратегија за ГКИС во одбраната/Стратегија за човечки ресурси.	Делумно е развиен систем за персонална евиденција согласно законски прописи.	Сектор К-4/СЧР/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во март/дек.
4. Воспоставување на help desk систем.	Нереализирана Воспоставен систем/Стратегија за човечки ресурси.	Активноста е одложена за 2023 г.	Сектор К-4 Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
5. Приклучување на националниот портал за интероперабилност.	Нереализирана Реализирано приклучување; План за подобрување на интероперабилноста на КИС помеѓу одбраната и другите институции.	Доставена соодветна документација до МИОА, започната постапка за изработка на техничка спецификација за набавка на соодветен хардвер.	Сектор К-4/соработува со сите во МО/ГШ на Армијата. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.
6. Развој на Информациски систем за управување со документи и дигитална архива ДМС.	Нереализирана Развиен систем; Стратегија за ГКИС во одбраната/Закон за архивско работење.	Активноста е одложена за нареден период во соработка со ГШ на АРМ	Сектор К-4/соработува со сите во МО/ГШ на Армијата. Потребно е да се развие систем за управување со документи и електронска архива согласно законски прописи (прва фаза) Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.

ПОТПРОГРАМА 6.7: Научно истражувачка работа

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Проекти: RADLI – Учење на далечина - Регионален пристап за зајакнување на ADL капацитетите Проект НИКС (Next generation incident command system; (продолжува 2023) - .INTERREG IPA Cross Border project “Modern Tools for wildfires’ and Floods’ Risk punctual forecast and monitoring and innovative techniques for citizens’ safeguard awareness and preparedness” (PREVEN-T); (продолжува 2023) - NOTIONES (Interacting network of intelligence and security practitioners with industry and academia actors) H2020 – 101021853; - RESISTANT (Training and Knowledge Sharing Platform For First Responders and Educational Tools for students’ and citizens’ awareness and preparedness against Natural and Manmade Disasters and Risks); - European network of Cybersecurity centres and competence Hub for innovation and Operations (ECHO); - Ерасмус проект ПРЕДИКТ –	Делумно реализирана Реализирани проекти на Џеферсон Институт/NATO SPS/EY/Cross Border/RACVIAC/Меѓун ародни проекти	Реализацијата на проектите е во тек, дел од истите продолжува со реализација во 2023г. додека дел продолжуваат во 2024г.	ВА Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во јан./дек.

Превенција од катастрофи КТ (Информациско Компјутерски Технологии); - Ерасмус проект „Интеграција на дигиталното учење во образовните програми“ - „Integrating Digital Learning Competencies into the Education Curriculum“; - Еразмус+ проект „Future Classrooms' Leadership“ 1. Проект во рамки на RACVIAC – “Strenghtening SEE resilience cyber defence against hybrid threats” (три-годишен проект).			
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Унапредување на националните одбранбени капацитети и способности согласно Стратегискиот Одбранбен Преглед Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Ревитализација и функционално консолидирање на оптимални локации на одбранбени комплекси, објекти, инсталации и инфраструктура Цел на програмата: - Унапредување на состојбата на објектите и инфраструктурата во поддршка на реализацијата на одбранбените задачи и цели			
ПРОГРАМА 7: ОБЈЕКТИ И ИНФРАСТРУКТУРА	ПОТПРОГРАМА 7.1: Одржување на објекти и инфраструктура	ОДГОВОРЕН: МО	
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Тековно одржување на функционалноста на објектите, инфраструктурата, системите и инсталациите, кои ги користи МО и објектите	Реализирана/Континуирана Реализирано одржување објекти;	Активноста е реализирана согласно планираното, како и согласно барањата и расположивите финансиски средства.	СН/Сите сектори во МО/ГШ на Армијата.

и инфраструктурата во касарните на Армијата.	Закон за градење/ДПРОС 2019-2028.		
2. Евиденција на недвижниот имот со кој располага МО (запишување на имот во АКН и запишување корисничко право на МО).	Реализирана/Континуирана Спроведена евиденција; Закон за користење и располагање со стварите на државните органи.	Ативноста е реализирана.	СН/СФ/ГШ на Армијата
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
3. Анализа на одбранбени комплекси, одбранбени објекти, инсталации и инфраструктура на МО и Армијата.	Нереализирана СОП 2018	Активноста не е реализирана.	СН/ГШ на Армијата Непрегледна состојба на имотот на МО. Немање човечки и материјални ресурси за реализација на активноста. Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во текот на целата година.
ПОТПРОГРАМА 7.2: Изградба и реконструкција на објекти и инфраструктура			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

1. Не се предвидени активности во 2022 г.			
ПОТППРОГРАМА 7.3: Реализација на задачи од областа на угостителство и услуги			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Обезбедување на угостителски услуги и капацитети на МО.	Реализирана Обезбедени капацитети согласно Решение на Министер за одбрана.	Активностите се реализираат согласно предвидената динамика.	СУТВП иО
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на Владата: - Активно учество во меѓународната борба против современите безбедносни закани и ризици			
Поврзаност со приоритетот и приоритетната цел на органот на државната управа: - Зголемување на способностите и капацитетите на Армијата на Република Северна Македонија за учество во меѓународни и мировни мисии предводени од НАТО, ЕУ и ООН			
Цел на програмата: - Придонес во меѓународните мисии во насока на зачувување на мирот и безбедноста и поддршка на националните безбедносни интереси			
ПРОГРАМА 8: МИРОВНИ И ХУМАНИТАРНИ ОПЕРАЦИИ	ПОТППРОГРАМА 8.1: Придонес во операции и мисии предводени од НАТО		ОДГОВОРЕН: МО
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител

1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана/Континуирана Реализирани постапки за избор; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Реализирани постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции	СЧР/СМС/ГШ на Армијата Реализирани се постапки за упатување на персонал во следните мисии: КФОР во Р. Косово и НАТО мисија во Латвија (СЧР).
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	Релизирана/Континуирана Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите.	Во координација со ГШ се даваат политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на припадници на Армијата во мировна операција во Косово KFOR.	Реализирана Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите..	Донесена е одлука извршени се соодветни подготовки и се распоредени капацитетите во извршување на задачите.	СПП/ГШ на Армијата
4. Учество во НАТО иницијативата за засилено присуство на источните граници од НАТО во Латвија (Enhanced Forward Presence).	Реализирана Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите.	Донесена е одлука извршени се соодветни подготовки и се распоредени капацитетите во извршување на задачите.	СПП/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена реализација на 6-месечна ротациска основа (јуни/ декември 2022 и декември 2022 - јуни 2023 год.).
5. Учество на припадниците на Армијата во НАТО Мисијата Ирак.	Делумно реализирана Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите.	Донесена е измени на Одлуки за упатување за период ноември 2022 - ноември 2023г. (за едно лице, вработен во МО) и ноември 2022 - мај 2023 (за две лица припадници на Армијата). Вработениот во МО е упатен во декември 2023г.	СПП/ГШ на Армијата Согласно ГПР на МО за 2022г. предвидена беше реализација во дек.2021г./јуни 2022г.

ПОТППРОГРАМА 8.2: Придонес во операции и мисии предводени од ЕУ

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана/Континуирана Реализирани постапки за избор; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Реализирани постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции	СЧР/СМС/ГШ на Армијата Реализирани постапки за упатување на персонал во следните мисии: мисија на ЕУ во ЦАР и АЛТЕА во БиХ (СЧР).
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од ЕУ.	Реализирана/Континуирана Донесена одлука, подготовки и распоредување на капацитетите.	Во координација со ГШ се даваат политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на припадници на Армијата во мировна операција во БиХ, ЕУФОР, АЛТЕА.	Реализирана Донесена одлука/подготовки и распоредување на капацитетите.	Одлуката за упатување на еден припадник за ротацијата јуни/дек. 2022г. донесена е од страна на Собранието во август 2022г. Пешадиски вод е распореден во рамките на турската чета (прва ротација мај-ноември 2022, втора ротација ноември 2022-мај 2023)	СПП/СПР/ГШ на Армијата
4. Учество на припадници на Армијата на Републиката во мировна операција во ЕУТМ –ЦАР Централноафричка Република.	Реализирана Донесена одлука/подготовки и	Одлуката за упатување на еден припадник за ротацијата јуни/дек. 2022г. е донесена од	СПП/СПР/ГШ на Армијата

	распоредување на капацитетите.	страна на Собранието во август 2022г.	
ПОТППРОГРАМА 8.3: Придонес во операции и мисии предводени од ООН			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Спроведување на постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	Реализирана/Континуирана Реализирани постапки за избор; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Реализирани постапки за избор и упатување на персонал во мисии и операции.	СЧР/СМС/ГШ на Армијата Реализирани се постапки за упатување на персонал во УНИФИЛ во Либан (СЧР).
2. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на Армијата во операции и мисии предводени од ООН.	Реализирана/Континуирана Донесени одлуки; Закон за одбрана /Закон за служба во Армијата.	Во координација со ГШ се даваат политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	СПП/ГШ на Армијата
3. Учество на армијата во операција: - „УНИФИЛ“ во Либан, во Нагура (со штабен персонал); - „УНИФИЛ“ во Либан, во Шама (со штабен персонал во состав на италијанскиот контингент распореден во „Сектор Запад“).	Реализирана Донесена Одлука и навремени подготовки, распоредување на капацитетите.	УНИФИЛ“ во Либан, Одлуката за упатување на еден припадник за ротацијата сеп.2022г./сеп.2023г. е донесена од страна на Собранието во август 2022г.; УНИФИЛ“ во Либан, донесена Одлука на Собрание и лицата се распоредени.	СПП//ГШ на Армијата

ПОТППРОГРАМА 8.4: Придонес во други операции и мисии

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Координација и политички насоки при утврдување на нивото на амбиција за придонес/учество на припадници на Армијата/МО во други операции и мисии.	Реализирана/Континуирана Донесени одлуки; Закон за одбрана/Закон за служба во Армијата.	Во координација со ГШ се даваат политички насоки при утврдување на нивото на амбиции за придонес/учество на припадници на Армијата во операции и мисии предводени од НАТО.	СПП/ГШ на Армијата

РЕАЛИЗИРАНИ ВОНПЛАНСКИ АКТИВНОСТИ (НЕ ОПФАТЕНИ СО ГОДИШНИОТ ПЛАН ЗА РАБОТА НА МО ЗА 2022г.).

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/Активност	Показател на резултат со појдовна основа/постигнато на годишно ниво	Оценка за напредокот	Коментар/Носител
1. Реализација на транзициски семинар во центрите за транзиција во Скопје, Кичево и Штип.	Закон за служба во Армијата	Процент на бројот на учесници од вкупната бројка на лица за транзиција	СЧР Персоналот е информиран за начинот, процедурите и роковите за трансфер и прекин на работниот однос од Армијата и МО. Активности кои се спроведени по измените на Закон за служба на Армијата.

2. Анкетирање на персоналот кој е вклучен во процесот на транзиција.	Закон за служба во Армијата	Процент на бројот на анкетирани лица од вкупната бројка на лица за транзиција.	СЧР Со измената и дополната на Законот за служба во Армијата (чл.40-а) предвидена е мерка испратнина. Согласно со законската регулатива со персоналот од МО кој ги исполнува условите за користење на мерката и со ПФВ кои треба да ја напуштат Армијата заклучно со 2023 г. реализирана е анкета за реализација на законската регулатива. Активности кои се спроведени по измените на Закон за служба на Армијата.
--	-----------------------------	--	--

Изработил:БиљанаКостадиновска
Контролирал:Игор Ѓорески
Одобрил:полк. Горан Илиоски

ДРЖАВЕН СЕКРЕТАР
Владимир Анчев