



Република СевернаМакедонија

ВЛАДА НА РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА

ГЕНЕРАЛЕН СЕКРЕТАРИЈАТ

Сектор за стратегија, планирање и следење

ИЗВЕШТАЈ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ГОДИШНИОТ ПЛАН ЗА РАБОТА НА ГЕНЕРАЛНИОТ СЕКРЕТАРИЈАТ ЗА 2021 ГОДИНА

февруари 2021 година

Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија за 2021 година) е подготвен согласно Методологијата за стратешко планирање и подготвување на Годишната програма за работа на Владата на Република Северна Македонија („Службен весник на Република Македонија“ бр. 124/08 и 58/18 и „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 223/19) и Упатството за начинот на постапување на министерствата и другите органи на државната управа во процесот на следење, оценување и известување на спроведувањето на стратешкиот план и Годишниот план за работа (Службен весник на Република Македонија бр. 131/18).

Со Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година операционализирани се мерките и активностите од првата година содржани во Стратешкиот план на Генералниот секретаријат за 2021-2023 година кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на Генералниот секретаријат и на стратешките приоритети и цели на Владата на РСМ. Тргувајќи од оваа констатација, овој извештај всушност претставува логично продолжение на претходните два плански документи и содржи детален преглед на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година.

Во функција на зголемување на отчетноста и транспарентноста во работењето на Генералниот секретаријат како и унапредување на ефикасноста преку воспоставување на врска меѓу трошењето на обезбедените средства и постигнувањето на резултатите со овој извештај пошироката јавност ќе има конкретен увид на реализацијата на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа за 2021 година на нашата институција.

Скопје,
февруари 2021 година

Влада на Република Северна Македонија

Генерален секретар

Мухамед Зекири



1. ПРОГРАМИ

Во Извештајот даден е детален преглед на реализацијата на следните 4 (четири) стратешки програми содржани во Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година: стратешко планирање; анализа на политиките и координација; деловно опкружување и регулаторна реформа; и осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура.

За секоја од стратешките програми дадена е нивната поврзаност со стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата на РСМ и со стратешките приоритети и целите на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ (во натамошниот текст: Генерален секретаријат), целите на програмите како и одговорните за нивно спроведување.

Преку конкретни показатели на резултат со појдовна основа и планиран, односно очекуван резултат на годишно ниво во Извештајот дадена е оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на стратешките програми и потпрограми; Оценка на спроведувањето на Годишната програма за работа на Владата – преку прегледот на доставени иницијативи согласно Годишната програма за работа на Владата за 2021 година, во надлежност на Генералниот секретаријат; оценка на спроведувањето на други активности кои произлегуваат од надлежностите и работата на Генералниот секретаријат; развивањето на човечките ресурси; околностите и ризиците при функционирањето на Генералниот секретаријат, а на крајот се дадени заклучните согледувања и препораки.

Подготвувањето на извештајот се темелеше на начелата на: концизност и јасност, односно известувањето е кратко, јасно, разбирливо и фокусирано на најважните информации и податоци кои укажуваат на постигнувањето на целите и резултатите на програмата; релевантност – приложените информации се од значење и може да се оцени напредокот во постигнувањето на стратешките приоритети и цели на Владата, како и приоритетите и целите на Генералниот секретаријат; прецизност – податоците и информациите се квантитативно и квалитативно изразени и начелото на веродостојност, односно заклучоците се засновани на објективни потврдени податоци и информации.

Реализацијата на планираните мерки и активности во одделните стратешки програми е следна:

- во рамките на стратешката програма **„Стратешко планирање“** реализирани се сите 16 (шеснаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2021 година;

- во Стратешката програма **„Анализа на политиките и координација“** од вкупно 9 (девет) планирани активности, реализирани се 8 (осум);
- во Стратешката програма **„Деловно опкружување и регулаторна реформа“** од планираните 21 (дваесет и една) активност, дел се реализираат на годишно ниво, а дел се од континуиран карактер и ќе продолжат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период;
- во Стратешка програма **„Осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура“** од вкупно 6 (шест) планирани активности, активностите кои се поврзани со втората Потпрограма – Надградба на систем сала се во завршна фаза.

2. ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ

Детален преглед на постигнатите резултати од спроведувањето на програмите и потпрограмите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година.

2.1. ОЦЕНКА НА ПОСТИГНАТИ РЕЗУЛТАТИ ОД СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ПРОГРАМИТЕ И ПОТПРОГРАМИТЕ

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2021 година:	Успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија - Реформи во јавните финансии, подобрување на фискалната рамка, зајакнување на процесот на планирање и извршување на Буџетот на Република Северна Македонија, подобрување на наплатата на приходите, зајакнување на системот на јавни набавки, внатрешна и надворешна контрола и транспарентно известување. Унапредување на координацијата на функционалниот процес на стратешко планирање - подобрување на квалитетот на процесот на стратешко планирање и зајакнување на интеграцијата со буџетскиот процес; - зголемување на институционалните капацитети за подготвување и спроведување на стратешкиот план, евалуација и известување на постигнатите резултати; - одржување на дневна комуникација и соработка со организационите единици за стратешко планирање преку консултативно советодавни работни средби; - подобрување на координацијата на процесот на подготвување и следење на спроведувањето годишната Програма за работа на Владата.	
Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:		
Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија.	Одговорен: Раководител на Сектор за стратегија, планирање и следење/м-р Зоран Милков, Сали Сали, државен советник за стратешко планирање и следење/Одделение за стратешко планирање и
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Поврзување на процесот на стратешко планирање со буџетскиот процес		

			следење
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Број на стратешки програми на органите на државната управа кои се во функција на стратешките приоритети и цели на Владата; - Број на стратешки програми за кои се обезбедени средства од тековните Владини програми. Појдовна основа: - Од 31 (триесет и еден) анализирани нацрт-стратешки планови на министерствата и другите органи на државната управа во 2020 година сите програми се во функција на стратешките приоритети и цели на	Институциите ги финализира Нацрт-стратешки планови за 2021-2023 година кои на годишна основа (за 2021 година) ги операционализираа со годишните планови за работа. Дадените насоки и забелешки за Нацрт-стратешките планови 2021-2023 година буџетските корисници имаат обврска да ги вградат соодветно во нивните стратешки планови и тоа резултира со подобрување на нивниот квалитет.	

	ВРСМ. Одредница за показателот на годишно ниво: - Согласно креираните програми на министерствата и другите органи на државната управа		
1. Подготвување на финалниот текст на Стратешкиот план на Генералниот секретаријат на ВРСМ и негово објавување на web локацијата на Владата		Стратешкиот план на Генералниот Секретаријат на ВРСМ за периодот 2021-2023 е објавен на веб сајтот од Владата: https://vlada.mk/strateshki-prioriteti?ln=mk	
2. Подготвување на Годишен план за работа на Генералниот секретаријат на ВРСМ		Годишниот план за работа за 2021 година на ГСВРСМ е објавен на веб сајтот од Владата: https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
3. Подготвување на Извештај за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат на ВРСМ за претходната година и негово објавување на web локацијата на Владата		Подготвен е Извештај за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат на ВРСМ за 2020 година: https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
4. Подготвување на Анализа за остварување		Подготвена е Анализата за степенот на остварувањето на стратешките приоритети на	

на стратешките приоритети на Владата за претходната година		Владата на РСМ за 2020 година која беше разгледана и усвоена од страна на Владата на РСМ на седницата одржана на 27.04.2021 година.	
5. Подготвување на Предлог-одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата за следната година		Подготвена е Предлог-одлука за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ за 2022 година која беше разгледана и усвоена од страна на Владата на РСМ на седницата одржана на 27.04.2021 година. https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
6. Подготвување на Нацрт – стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ		Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ за периодот 2022-2024 е изработен.	
7. Подготвување на Извештај од анализата на нацрт-стратешките планови на министерствата и другите органи на државната управа од аспект на формата, содржината и нивната усогласеност со стратешките приоритети на Владата на РСМ во 2021 година		Извештајот е изработен и усвоен од страна на Владата на Четиринаесеттата седница на Владата, одржана на 15.02.2022 година.	
8. Усогласување на Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат со Буџетот на РСМ		Нацрт-стратешкиот план на Генералниот секретаријат на Владата на РСМ за периодот 2022-2024 е усогласен со Буџетот на РСМ и одобрен од Генералниот секретар. Истиот е објавен на веб сајтот од Владата:	

		https://vlada.mk/strateshko-planiranje	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ	Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија.	Одговорен: Раководител на Сектор за стратегија, планирање и следење/м-р Зоран Милков, Сали Сали, државен советник за стратешко планирање и следење/Одделение за стратешко планирање и следење
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - Јакнење на административните капацитети за стратешко планирање		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Зголемен број на организациони облици за стратешко планирање,	Планираните активности од оваа Потпрограма согласно показателите на резултат во целост се спроведоа и беа во функција на остварување на стратешките приоритети и приоритетните цели	Во текот на 2021 година постојат институции кои имаат воспоставено организационен облик –

	креирање на политиките и известување (сектор/одделение или постојана работна група) за стратешко планирање екипирани со административни службеници чија основна задача е стратешкото планирање. Појдовна основа: - Во 2021 година на ниво на министерства и трите секретаријати (Секретаријат за европски прашања, Секретаријат за законодавство) има 16 (шеснаесет) организациони облици за стратешко планирање, креирање на политики и следење.	на Владата и Генералниот секретаријат.	сектор или одделение за стратешко планирање но, во пракса истите не се пополнети со административен кадар специјализиран за стратешко планирање.
1. Давање на совети/насоки и испорака на обуки на барање на министерствата и другите органи на државната управа		На дневна основа беа давани совети/насоки на барање на министерствата и другите органи на државната управа.	
2. Консултативни состаноци во врска со координација на процесот на стратешко планирање и следење на централно		Се одржуваше дневна комуникација и соработка со министерствата и органите на државната управ пришто вработените во Сектор за стратегија, планирање и следење и Државниот советник за стратешко планирање и следење	

ниво		даваа насоки и коментари во врска со барањата кои произлегуваат од процесот на стратешко планирање.	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ		Цел на програмата/потпрограмата: Подготвување на квалитетни и реално спроведливи стратешки планови на буџетските корисници согласно барањата на новата правна рамка и подобрена имплементација, евалуација и известување во функција на реализација на стратешки приоритети и цели на Владата на Република Северна Македонија.	Одговорен: Раководител на Сектор за стратегија, планирање и следење – м-р Зоран Милков/ Ајсела Меѓедовиќ-Абаз и Одделение за подготовка и следење на спроведувањето на ГППВ.
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Годишна програма за работа на Владата на Република Северна Македонија			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Донесена Програма за работа на Владата на РСМ согласно Методологијата за	Планираните активности од оваа Потпрограма согласно показателите на резултат се спроведоа и беа во функција на остварување на стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата и Генералниот секретаријат.	

	стратешко планирање и подготвување на ГПРВРСМ; - Подготвени и усвоени извештаи за спроведување на ГПРВРСМ од страна на Владата на РСМ. Појдовна основа: - Донесена Програма за работа на Владата за 2020 година; Одредница за показателот на годишно ниво: - Подготвена Предлог-Програма за работа на Владата на РСМ за 2021 година; - Подготвен извештај за степенот на реализација на Програмата за работа на Владата за периодот јануари – декември 2020 година.		
1. Подготвување на финалниот текст на ГПРВРСМ за 2021 година и негово објавување на веб		Подготвена е Предлог-програмата за работа на Владата на Република Северна Македонија за 2021 година која од страна на Владата беше разгледана и усвоена на седницата на Владата одржана на	

локацијата на Владата		19.01.2021 година и усвоената Годишна програма е објавена на веб локацијата на Владата во делот: https://vlada.mk/strateshki-prioriteti?ln=mk	
2. Ажурирање на Годишната програма за работа на ВРСМ за 2021		Во 2021 година се ажурираше Годишната програма за работа на ВРСМ.	
3. Подготвување на Законодавна Агенда утврдена согласно Програмата за работа на ВРСМ за периодот 1.01.-30.06.2021;		Законодавните Агенди се подготвени за периодот 1.01.-06.2021 г. и за периодот 1.07. - 31.12.2021 г.	
4. Ажурирање на Законодавната Агенда утврдена согласно Програмата за работа на ВРСМ во континуитет и нејзино разгледување како преточка на ГК, работните тела на Владата и на седница на ВРСМ		Во 2021 година се ажурираше Законодавната Агенда	
5. Подготовка на Предлог-Програма за работа на Владата на РСМ за 2022 година во Електронскиот систем за стратешко планирање		Подготвена е Предлог-Програма за работа на Владата на РСМ за 2022 година во Електронскиот систем за стратешко планирање и Програмата за работа на Владата на РСМ за 2022 година	
6. Подготвување на Годишен извештај за степенот на реализација на ГПРВРСМ за 2020 со		Подготвување на Годишен извештај за степенот на реализација на ГПРВРСМ за 2020 со мониторинг индикатори	

мониторинг индикатори и негово доставување за разгледување на ГК, работните тела на Владата и на седница на ВРСМ			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
ОЦЕНКА: Во рамките на <u>Стратешката ПРОГРАМА 1 - СТРАТЕШКО ПЛАНИРАЊЕ</u> од реализирани се сите 16 (шеснаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2021 година.			

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2021 година: Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:	Успешно водење на пристапните преговори со Европската унија - Унапредување на околината во која функционира и се развива граѓанското општество кое придонесува во зајакнување на демократското управување и воспоставување на структурен дијалог со граѓанското општество. Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација - донесување квалитетни и кохерентни одлуки на Владата; - обезбедување координација при усогласување на мерките и активностите за остварување на политиките; - унапредување на соработката на Владата со граѓанскиот сектор, преку вклучување на граѓанските организации во процесот на креирање политики и создавање услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор;
---	--

		- следење и контрола на квалитетно спроведување на ИСО стандардите; - законита и ефикасна имплементација на ИПА проектите на Генералниот секретаријат.	
Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА		Цел на програмата/потпрограмата: Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата.	Одговорен: Сектор за нормативно правни работи поврзани со седниците на Владата Сектор за анализа на политиките и координација/ м-р Сузана Никодијевиќ-Филиповска
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Градење институционални капацитети за анализа на политиките и координација			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Создадени функционални капацитети за анализа на политиките и координација во Генералниот секретаријат. Појдовна основа: - Оценка на квалитетот на материјалите што се доставуваат за разгледување од страна на Владата од страна на		

	Секторот за седници и Секторот за правни работи; - Подготвени 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2020 година. Одредница за показателот на годишно ниво: - Воспоставување Стручен колегиум од претставници на Генералниот секретаријат, Канцеларијата на претседателот на Владата, Секретаријатот за законодавство, Секретаријатот за европски прашања, Секретаријатот за спроведување на Рамковниот договор, Министерството за информатичко општество и администрација и Министерството за финансии;		
--	---	--	--

	- Подготвени 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2021 година.		
1. Воспоставување на функционален систем на анализа на политиките и координација			
2. Следење на постапувањето по обраќањата и препораките на Народниот правобранител упатени до Владата, органите на државната управа и други органи и организации што имаат јавни овластувања и подготовка на извештаи за информирање на Владата		Подготвени се 4 (четири) Информации за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител во 2021 година.	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
1. Воспоставување на функционален систем на анализа на политиките и координација			- Во функција на воспоставување на функционален систем на анализа на политиките и координација неопходно е формирање на Стручен колегиум од претставници на Генералниот секретаријат, Канцеларијата на претседателот на Владата, Секретаријатот за законодавство, Секретаријатот за европски прашања, Секретаријатот за спроведување на Рамковниот договор, Министерството за информатичко општество и администрација и Министерството за финансии;

Назив на програмата: ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА		Цел на програмата/потпрограмата: Развивање и унапредување на процесот на анализа на политиките и координација на Генералниот секретаријат и органите на државната управа, со цел донесување квалитетни, кохерентни и координирани одлуки на Владата.	Одговорен: Сектор за анализа на политиките и координација/ Сузана Никодијевиќ-Филиповска
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - Соработка со граѓанскиот сектор			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Функционален Совет за соработка со и развој на граѓанскиот сектор; - Воспоставен механизам за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики; - Создадени услови за финансиска одржливост на граѓанскиот сектор. Појдовна основа: - Одржани 4 (четири) седници на Советот за соработка со и развој на		

	граѓанскиот сектор во 2020 година Одредница за показателот на годишно ниво: - Одржани најмалку 8 (осум) седници на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор во 2021 година; - Воспоставен Модел за вклучување на граѓанските организации во пристапните преговори за членство во Европската Унија; - Донесена Програма за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации за 2021 година.		
1. Координирање и следење на спроведувањето на Стратегијата на Владата за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план и подготовка на извештаи за информирање на Владата		Подготвен е Извештај за спроведените мерки и активности од Стратегијата на Владата на Република Македонија за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план 2018-2020, во 2020: https://nvosorabotka.gov.mk/?q=mk/node/281	Одделението за соработка со НВО континуирано го следи спроведувањето и квартално го информира Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор

2. Следење на примената на Кодексот на добри практики за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики и подготовка на извештаи за информирање на Владата			Одделението за соработка со НВО континуирано ја следи примената на Кодексот на добри практики за учество на граѓанскиот сектор во процесот на креирање политики и подготовка на извештаи за информирање на Владата.
3. Административно-техничка поддршка на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор		Одделението за соработка со невладини организации даде административно-техничка и стручна поддршка за одржување на седниците на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, а на барање на Советот, подготвува Извештаи и Информации.	
4. Административно-техничка поддршка на Комисијата за организации со статус од јавен интерес		Одделението за соработка со невладини организации даде административно-техничка поддршка на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор преку подготовка на предлог-дневни редови, нацрт-записници и извештаи за работа на Комисијата за организации со статус од јавен интерес.	
5. Административно-техничка поддршка на Комисијата за распределба на средства од Буџетот на РСМ наменети за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации		Одделението за соработка со невладини организации даде административно-техничка поддршка на Комисијата за распределба на средства од Буџетот на РСМ наменети за финансирање на програмски активности на здруженија и фондации: https://nvosorabotka.gov.mk/?q=node/22	
6. Следење на спроведувањето на проектите на		https://nvosorabotka.gov.mk/?q=node/22	

здруженијата и фондацииите финансиски поддржани од Владата и подготовка на извештај за информирање на Владата			
7. Одржување на веб-страницата на Одделението за соработка со невладини организации (www.nvosorabotka.gov.mk)		Одделението за соработка со невладини организации континуирано ги ажурира податоците на веб-страницата www.nvosorabotka.gov.mk	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			
<u>ОЦЕНКА:</u> Во рамките на <u>Стратешката ПРОГРАМА 2 - АНАЛИЗА НА ПОЛИТИКИТЕ И КООРДИНАЦИЈА</u> од вкупно 9 (девет) планирани активности, реализирани се 8 (осум).			

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2021 година: Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:		- Обезбедување забрзан и одржлив економски раст, повисок животен стандард и квалитет на живот на граѓаните; и - Успешно водење на пристапните преговори со Европската Унија; Системско подобрување на квалитетот на правната рамка во функција на подобрување на деловната клима - натамошно подобрување на бизнис климата и креирање еднакви можности за економски раст и развој на сите учесници во економските процеси; - зголемување на конкурентноста и продуктивноста на македонските компании и - зголемување на обемот на странските и домашни инвестиции.	
Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТППРОГРАМА 1 - Платформа за мали и средни претпријатија/развој на приватниот сектор како дел од Инвестиционата Рамка за Западен Балкан - WBIF (Western Balkan Investment Framework)			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар

	Показател за успешност: - Најмалку 2 (две) инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија во 2021година. Појдовна основа: - Во 2020 година има 2 (две) инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија. Одредница за показателот на годишно ниво: - Најмалку 2 инвестиции на компании поддржани од WBIF во Република Северна Македонија во 2021година		Во рамките на оваа програма, во извештајниот период (2021 година) се реализираат сите планирани континуирани активности. Забелешка: Активностите од оваа стратешка програма се од континуиран карактер и истите продолжуваат да се реализираат и во текот на наредниот тригодишен плански период.
1. Фонд за иновации (Enterprise Innovation Fund – ENIF)			Активностите за поддршка на инвестиции преку Платформата WBIF се реализираат во текот на повеќе години.
2. Фонд за експанзија (Enterprise Expansion Fund – ENEF)			
3. Компонента за гаранции (Guarantee)			

Facility – GF)			
4. Компонента за техничка помош (TA Facility)			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА	Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции/ Фонд за иновации и технолошки развој	
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 - План за економски раст			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Најмалку 100 (сто) поддржани компании во 2021 година		

	Појдовна основа: Одредница за показателот на годишно ниво: - 100 (сто) поддржани компаниии во 2021 година		
1. Мерки за поддршка на инвестиците (Закон за финансиска поддршка на инвестиции)			Процедурата за поддршка е дефинирана во Законот за финансиска поддршка на ивестиции и се спроведува во текот на целата година Кумулативно од 2018 година до 2021 година по ЗПФИ се потпишани 353 договори со компании за реализација на инвестициски проекти во производство. Во 2021 година беа поддржани вкупно 108 компании (склучени нови договори за финансиска поддршка).
2. Мерки за поддршка на МСПК (Програма за поддршка на МСП на ФИТР)			Вкупниот број на досега поддржани проекти преку Фондот за иновации и технолошки развој се 702 проекти со вкупна вредност од 87 милиони евра, 50 милиони евра се кофинансирани од ФИТР, а 37 милиони евра се

			кофинансирани од компаниите.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Креирање на Национален развоен план			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Усвоен Национален развоен план во 2021 година Појдовна основа: Одредница за		

	показателот на годишно ниво:		
1. Обезбедување експертска и техничка помош за дизајн и креирање на Национален развоен план			Во 2021 година обезбедени се експертска и техничка помош од ООН, УНДП, Британската амбасада и други донатори, изработена е Методологија за креирање на Националниот развоен план и истата е прифатена од заинтересираните страни и институциите инволвирани во процесот. Наредните активности од оваа потпрограма ќе започнат на почетокот на 2022 година.
2. Креирање на Национален развоен план			Активноста е одложена да се спроведе во 2022 година и ќе се реализира во текот на годината
3. Спроведување на Националниот развоен план			Оваа активност е последователна на активноста 2 и ќе се реализира после изготвување на Националниот развоен план.
4. Мониторинг на реализацијата на Националниот развоен план			Оваа активност е последователна на активноста 2 и ќе се реализира после изготвување на

			Националниот развоен план.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 4 - Локална и регионална конкурентност во туризмот			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Минимум 30 (триесет) поддржани проекти во 2021 година; Појдовна основа: - Во текот на проектот се поддржани вкупно 48		

	проекти		
	Одредница за показателот на годишно ниво: - Минимум 30 (триесет) поддржани проекти во 2021 година;		
1. Градење капацитети на институции за спроведување политики за локална и регионална конкурентност во областа туризам			Програмата е целосно затворена на 30 септември 2021 година.
2. Инфраструктурни проекти за поддршка на туризам			Програмата е целосно затворена на 30 септември 2021 година.
3. Воспоставување организации за управување со дестинации			Програмата е целосно затворена на 30 септември 2021 година.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија.	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТППРОГРАМА 5 - Функционалност на Национален совет за одржлив развој и имплементација на Националната стратегија за одржлив развој			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Одржана 1 (една) седници на Националниот Совет за одржлив развој во 2021 година Појдовна основа: Одредница за показателот на годишно ниво: - Одржани 1 (една) седници на Националниот Совет за одржлив развој во 2021		

	година		
1. Зајакнување на Националниот совет за оддржлив развој и неговата позиција и улога, вклучително и на Техничка работна група			Во 2021 година се превземени активности за продолжување на работата на Техничката работна група и Советот за одржлив развој. Во комуникацијата активно беа вклучени јавноста, засегнатите чинители, како и невладини организации, стопански комори и академската заедница.
2. Воспоставување на механизам за имплементација на Целите за одржлив развој и Агендата на ОН 2030			
3. Имплементација на Целите за одржлив развој и Агендата на ОН 2030			Имплементацијата на активноста - Целите за одржлив развој и Агендата на ОН 2030 продолжува и понатаму.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТППРОГРАМА 6 - Функционалност на Советот за рамномерен регионален развој на Република Северна Македонија и воспоставување Систем за координација во планирањето, спроведувањето, следењето и оценувањето на политиката за рамномерен регионален развој во Република Северна Македонија			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Одржани 2 (две) седници на Советот за рамномерен регионален развој во 2021 година Појдовна основа: Одредница за показателот на годишно ниво: - Одржани 2 (две) седници		

	на Советот за рамномерен регионален развој во 2021 година		
1. Функционалност на Советот за рамномерен регионален развој на Република Северна Македонија и зајакнување на неговата позиција и улога			Проектот Систем за подобрување на меѓуминистерската координација во процесот на планирање, имплементација - СиРеРа заврши на 30.06.2021 година, а системот со Одлука на Владата на РСМ е предаден на понатамошно управување во Министерството за локална самоуправа.
2. Подобрување на капацитетите за спроведување на политиката на рамномерен регионален развој на регионалните единици			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 4 - ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА		Цел на програмата/потпрограмата: Унапредување на социо-економското опкружување и деловната клима, како и развој на конкурентноста и продуктивноста на македонската економија	Одговорен: Сектор за економски политики, структурни реформи и инвестиции
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 7 - Искористување на можностите на Зелениот климатски фонд			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Најмалку 1 (една) поднесена апликација или 1 (еден) одобрен проект во 2021 година Појдовна основа: Одредница за показателот на годишно ниво: - 1 (една) поднесена апликација или 1 (еден) одобрени проекти во 2021 година		
1. Проект: Поддршка за менаџирање на ефективен национален координативен механизам			

за Зелениот климатски фонд			
2. Развој на проектна документација за обезбедување поддршка за развој на Национален план за адаптација кон климатските промени			Во текот на годината продолжија активностите за Развој на проектна документација за обезбедување поддршка за развој на Национален план за адаптација кон климатските промени кој се очекува да се поднесе до Зелениот климатски фонд во првиот квартал на 2022 година.
3. Развој на проектна документација за Предлог-проект за Приспособување на ризикот од климатски промени од големи поплави во урбаните и рурални области			Оваа активност не се реализираше поради тоа што отпадна потребата од истата.
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			
<i>ОЦЕНКА:</i> Во рамките на <i>Стратешката ПРОГРАМА – 4 ДЕЛОВНО ОПКРУЖУВАЊЕ И РЕГУЛАТОРНА РЕФОРМА</i> од планираните 21 (дваесет и една) активност дел се реализираат на годишно ниво, а дел се од континуиран карактер и ќе продолжат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период.			

Поврзаност со стратешкиот приоритет и цел на Владата во 2021 година:		Квалитетно образование достапно за сите согласно побарувачката на пазарот на трудот.	
Поврзаност со приоритетите и целите на Генералниот секретаријат:		Континуирано осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура - Оддржување и надградба на информациско - комуникациска инфраструктурата	
Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - ОСОВРЕМЕНУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА		Цел на програмата/потпрограмата: Зголемена ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за информатичка технологија
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 1 - Надградба на ИКТ инфраструктура			
СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ			
Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - Обезбедена дополнителна ИКТ опрема. Појдовна основа:		

	Одредница за показателот на годишно ниво:		
1. Надградба на ИКТ инфраструктура во Генералниот секретаријат		- се оддржуваше и надградуваше Информацискиот систем и мрежната инфраструктура на ИКТ опремата, нејзината безбедност и заштита од можни напади; - редовно се вршеше проверка и ажурирање на серверска инфраструктура (Update/upgrade на web сервери, креирање, администрирање, одржување и редовен бекап на владини веб сајтови).	
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			

Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - ОСОВРЕМЕНУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА	Цел на програмата/потпрограмата: Зголемена ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за информатичка технологија
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 2 – Надградба на систем сала		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - изградена функционална систем сала Појдовна основа: Одредница за показателот на годишно ниво:		
1. Објавување на тендер со цел избор на консултантска куќа			Во тек е финализирање на тендерската постапка за целосна реализација на овие активности.
2. Избор на најповолна понуда			
3. Надградба на систем сала			

ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ

Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
3. Надградба на систем	Реализацијата на оваа		

сала	активност е во тек		
------	--------------------	--	--

Назив на програмата: ПРОГРАМА 5 - ОСОВРЕМЕНУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА	Цел на програмата/потпрограмата: Зголемена ефикасност и ефективност во работењето засновано на електронско работење.	Одговорен: Сектор за информатичка технологија
Назив на потпрограмата: ПОТПРОГРАМА 3 - Софтвер и ИКТ услуги		

СПРОВЕДЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ

Мерка/активност	Показател на резултат со појдовна основа и планираниот резултат на годишно ниво	Оценка за напредокот во постигнување на резултатите и целите на програмата	Коментар
	Показател за успешност: - обезбедена повисока достапност на ИКТ сервисите; - обезбедена поголема искористеност на ИКТ сервисите; - обезбедено повисоко ниво на ефективност и ефикасност. Појдовна основа:		

	Одредница за показателот на годишно ниво:		
1. Објавување, избор и набавка на софтвер и ИКТ услуги			
2. Имплементација на проектот за набавка на лиценци			
ПЛАНИРАНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ КОИ НЕ БИЛЕ СПРОВЕДЕНИ			
Мерка/активност	Образложение	Влијание	Препорака
Нема			
<u>ОЦЕНКА:</u> Во рамките на <u>Стратешката ПРОГРАМА 5 – ОСОВРЕМЕНУВАЊЕ НА ИНФОРМАЦИСКО-КОМУНИКАЦИСКАТА ИНФРАСТРУКТУРА</u> од вкупно 6 (шест) планирани активности, активностите поврзани со втората Потпрограма – Надградба на систем сала се во завршна фаза.			

2.2. ОЦЕНКА НА СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ГОДИШНАТА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА НА ВЛАДАТА

2.2.1. ПРЕГЛЕД НА ДОСТАВЕНИ ИНИЦИЈАТИВИ СОГЛАСНО ГОДИШНАТА ПРОГРАМА ЗА РАБОТА НА ВЛАДАТА ВО НАДЛЕЖНОСТ НА ГЕНЕРАЛНИОТ СЕКРЕТАРИЈАТ НА ВЛАДАТА

Во текот на 2021 година согласно Годишната програма за работа на Владата беа доставени следните иницијативи во надлежност на Генералниот секретаријат:

- Предлог-одлука за утврдување на стратешките приоритети на Владата на РСМ во 2022 година;
- Анализа за степенот на остварувањето на стратешките приоритети на ВРСМ за 2020 година;
- Извештај за извршена анализа на нацрт-стратешките планови 2022-2024 година на министерствата и органите на државната управа;
- Извештај за работа на Комисијата за организации со статус од јавен интерес во 2020 година;
- Извештај за работа на Советот за соработка со и развој на граѓанскиот сектор за 2020 година;
- Извештај за спроведените мерки и активности од Стратегија на Владата на Република Северна Македонија за соработка со и развој на граѓанскиот сектор, со Акциски план 2018-2020, во 2020 година;
- Информација за постапување по обраќањата и препораките на Народниот правобранител упатени до Владата на Република Северна Македонија, органите на државната управа и други органи и организации што имаат јавни овластувања (беа доставени вкупно четири информации); и

Во текот на 2021 година немаше недоставени иницијативи кои беа предвидени согласно Годишната програма за работа на Владата.

2.3. ОЦЕНКА НА СПРОВЕДУВАЊЕТО НА ДРУГИ АКТИВНОСТИ КОИ ПРОИЗЛЕГУВААТ ОД НАДЛЕЖНОСТИТЕ И РАБОТАТА НА ОРГАНОТ НА ДРЖАВНАТА УПРАВА

Во текот на 2021 година од аспект на **подзаконската регулатива и други акти** кои беа донесени од страна на Генералниот секретар на Владата, а кои се поврзани со законската регулатива утврдена од страна на Владата или со тековното работење на Генералниот секретаријат, како **и други спроведени мерки и активности** кои произлегуваат од работата на институцијата беа следните:

- Стратешки план на Генералниот секретаријат на ВРСМ 2021-2023;
- Годишен план за работа на Генералниот секретаријат на ВРСМ за 2021 година;
- Правилник за изменување и дополнување на Правилникот за систематизација на работните места во Генералниот секретаријат на Владата на Република Северна Македонија;
- Извештај за реализација на годишниот план за вработување за периодот јули-декември 2020 година;
- Годишен план за вработување за 2022 година;
- Извештај за реализација на годишниот план за вработување за периодот јануари-јуни 2021 година;
- Годишниот план за обуки на административните службеници;
- Извештај за реализација на Планот за обуки за административните службеници;
- Извештајот за полугодишно интервју;
- Извештај со ранг-листа на годишни оценки за сите оценети административни службеници во институцијата за тековната година;
- Годишен извештај за изречените мерки за утврдена дисциплинска и материјална одговорност на административните службеници за претходната година;
- Годишен план за јавни набавки за 2021 година;
- Внатрешна распределба на Буџет за 2021 година;
- Годишен финансиски извештај за 2020 година;
- Предлог буџетска пресметка за 2022 година;
- План на архивски знаци за 2021 година;
- Листа на архивски материјал за 2021 година;
- Листа на документарен материјал со рокови на негово чување за 2021 година.

3. РАЗВИВАЊЕ НА ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ

Од аспект на управување со човечки ресурси, во текот на 2021 година, административните службеници од Генералниот секретаријат, заклучно со 31.12.2021 присуствуваа на меѓудругото, присуствуваа на обука/работилница за Нацрт анализа и координација на политиките во Република Северна Македонија - настан Отворен ден организиран од РеСПА; обука за обучувачи за целите на проектот ИПА 2017 „Поддршка кон државната реорганизација“, „Дискрециони права во областа на вработувањето“, во рамки на ИПА 2017 Проектот „Поддршка на државната администрација“, чиј корисник во Компонента 2: Подобрување на рамката на дискреционите права е Државната комисија за спречување на корупцијата.

Квантитативно изразено, од вкупно 267 вработени, 153 или 57,30% се жени, а 114 или 42,70% се мажи. Подетално податоците од аспект на родовата застапеност по одделни звања се дадени во Табелата бр 1.

Звање	Ниво	ЖЕНИ	МАЖИ	ВКУПНО	Жени %
Државен советник	Б1	12	13	25	48%
Раководител на сектор	Б2	5	4	9	56%
Помошник раководител на сектор	Б3	17	12	29	59%
Раководител на одделение	Б4	10	11	21	48%
Советник	В1	23	18	41	56%
Виш соработник	В2	10	7	17	59%
Соработник	В3	9	4	13	69%
Помлад соработник	В4	38	27	65	58%
Самостоен референт	Г1	19	8	27	70%

Виш референт	Г2	2	0	2	100%
Референт	Г3	1	1	2	50%
Помлад референт	Г4	7	9	16	44%
ВКУПНО:	-	153	114	267	57%
		57,30	42,70		100

Табела бр. 1 – Број на вработени во Генералниот секретаријат од аспект на родовата перспектива

4. ОКОЛНОСТИ И РИЗИЦИ

Во текот на 2021 година светската пандемија со COVID-19 вирусот влијаеше на начинот на спроведувањето на мерките и активностите од Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година.

5. ЗАКЛУЧНИ СОГЛЕДУВАЊА И ПРЕПОРАКИ

Во Извештајот за спроведување на Годишниот план за работа на Генералниот секретаријат за 2021 година е даден детален преглед на реализацијата на стратешките програми во 2021 година: стратешко планирање; анализа на политиките и координација; деловно опкружување и регулаторна реформа и осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура.

Притоа, за секоја од стратешките програми дадена е нивната поврзаност со стратешките приоритети и приоритетните цели на Владата и со стратешките приоритети и целите на Генералниот секретаријат, целите на програмите како и одговорните за нивно спроведување.

Во рамките на стратешката програма „**Стратешко планирање**“ реализирани се сите 16 (шеснаесет) активности кои беа планирани заклучно со 31.12.2021 година; во Стратешката програма „**Анализа на политиките и координација**“ од вкупно 9 (девет) планирани активности, реализирани се 8 (осум); во Стратешката програма „**Деловно опкружување и регулаторна реформа**“ од планираните 21 (дваесет и една) активност, дел се реализираат на годишно ниво, а дел се од континуиран карактер и ќе продолжат да се спроведуваат и во текот на наредниот тригодишен плански период; во Стратешка програма „**Осовременување на информациско-комуникациската инфраструктура**“ од вкупно 6 (шест) планирани активности, активностите кои се поврзани со втората Потпрограма – Надградба на систем сала се во завршна фаза.

Главните препораки кои произлегуваат од овој Извештај се следните:

- во стратешките Програми и потпрограми во кои има **активности од континуиран карактер** да се продолжи со запазување на динамиката на нивното спроведување со цел нивна навремена реализација;
- за активностите кои биле планирани за реализација до крајот на 2021 година, а за кои поради разни причини **не било можно нивното спроведување, односно истите биле предвидени за реализација во следната година** да се вложат максимални напори за нивна реализација согласно новите утврдени рокови или пак ако е можно за истите да се најдат алтернативни решенија;
- **во наредниот циклус на планирање** носителите на стратешките Програми да утврдат пореална временска рамка на мерките и активностите којашто ќе овозможи целосна реализација на планираните активности;
- да се зајакнат **административните капацитети за SWOT и PESTLE анализи.**