

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година



Република Северна Македонија
Министерство за финансии

**Акциски план
за спроведување на Програмата за реформа на
управувањето со јавни финансии за 2025 година**

2025

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: I - Економска анализа, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на даночните приходи					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
i) Се намалува отстапувањето помеѓу планираните и остварените износи, кај вкупните и кај поединечните даночни приходи, што укажува на подобро предвидување	Отстапување кај вкупните приходи и во составот на приходите помеѓу планираните и реалните износи, како што се користи во PEFA PI3* како дел од SIGMA*. Оценки врз основа на Програмата: А, Б, Ц, Д (највисока оценка е А, а најниска Д) *https://www.pefa.org/resources/calculation-sheet-revenue-composition-outturn-pi-32-november-2018 *https://www.sigmaweb.org/	Оцена Ц	Оцена Б	Оцена Б	Оцена А

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

ii) Зголемена јавна свест за даночните расходи и други даночни показатели	Извештаите за даночни расходи се подготвуваат и приложуваат како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија и се подготвува извештај за други даночни показатели	Подготвени годишни даночни расходи	Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; Реализирани обуки за подготовка на извештај за даночните показатели: -ДДВ – јаз; -Ц-Ефикасност;	Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; Подготвен извештај за даночни показатели: - ДДВ – јаз; - Ц-Ефикасност; Реализирани обуки за подготовка на извештај за: - коефициент за даночна пловност и даночна еластичност - ефективни маргинални даночни стапки (EMTR), и - ефективни просечни даночни стапки (EATRs).	Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; Подготвен извештај за даночни показатели: - ДДВ – јаз; - Ц-Ефикасност; - коефициент за даночна пловност и даночна еластичност - ефективни маргинални даночни стапки (EMTR), и - ефективни просечни даночни стапки(EATRs).
---	---	------------------------------------	--	---	---

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

iii) Зголемени способности за вработените во МФ за примена на даночни модели, предвидување, следење на приходите	Вработените се целосно обучени за примена на даночните модели за предвидување приходи, следење на даночните приходи, како и за проценка на даночните расходи	Редовни годишни обуки на вработените за примена на даночни модели	Редовни годишни обуки на вработените за примена на даночни модели	Редовни годишни обуки на вработените за примена на даночни модели	Редовни годишни обуки на вработените за примена на даночни модели
МЕРКА 1: Подобрено известување за даночните расходи и други даночни показатели					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подготовка на извештаи	/	/	/	/	/
	Број на подготвени извештаи и реализирани обуки за подготовка на извештаите	Реализирана 1 обука за подготовка на годишни даночни расходи Подготвени годишни даночни расходи;	1 Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; Реализирани 2 обуки за подготовка на извештај за даночни показатели (ДДВ – јаз; Ц-Ефикасност)	1 Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; 1 Подготвен извештај за даночни показатели (ДДВ – јаз; Ц-Ефикасност) Реализирани 4 обуки за подготовка на извештај за даночни показатели (коефициент за даночна пловност и даночна еластичност, ефективни маргинални даночни стапки (EMTR) и ефективни	1 Годишен извештај за даночните расходи подготвен и приложен како дел од Завршната сметка на Буџетот на РС Македонија; Подготвен 1 извештај за даночни показатели (ДДВ – јаз; Ц-Ефикасност; коефициент за даночна пловност и даночна еластичност ефективни маргинални даночни стапки (EMTR) и ефективни просечни даночни стапки (EATRs))

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

				просечни даночни стапки (EATRs))		
Испорачани аутпути за 2025:	- Обуки на вработените во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика во Министерството за финансии - Подготвени годишни даночни расходи					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Реализација на обука за подготовка на годишни даночни расходи	К1/2025	К4/2025	МФ	УЈП и ЦУ	40.000 евра за 2025 година (буџет за активности 1,2 и 3)	ММФ
2.Подготовка на годишни даночни расходи						
МЕРКА 2 Зголемување на капацитетот за примена на даночни модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Да се зајакне капацитетот на вработените во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика во Министерството за финансии за примена на даночни модели	Број на реализирани прилагодени обуки на вработените		Спроведени 3 обуки за примена на даночни модели (ДЛД, ДД, ДДВ)	Спроведени 3 обуки на вработените за даночни модели (ДЛД, ДД, ДДВ) со екстензии со модул за даночни расходи; Спроведени 2 обуки за Power BI	Спроведени 4 обуки на вработените за даночни модели (ДЛД, ДД, ДДВ, Акцизи) со екстензии со модул за даночни расходи; Спроведени континуирани обуки за Power BI	Спроведени редовни годишни обуки на вработените за примена на даночни модели со екстензии со модул за даночни расходи и користење на Power BI алатката. Целосно имплементирани даночни модели со екстензии со модул за даночни расходи;

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	Број на даночни модели целосно оперативни; развиени нови модули за даночни трошоци и инсталирана Power BI алатка		Имплементирани 3 даночни модели (ДЛД, ДД, ДДВ) со екстензии со модул за даночни расходи; Инсталирана Power BI алатка.	Имплементирани 4 даночни модели (ДЛД, ДД, ДДВ, Акцизи) со екстензии со модул за даночни расходи;	Целосно имплементирани даночни модели со екстензии со модул за даночни расходи и користење на Power BI алатката.	
Испорачани аутпути за 2025:	Обуки на вработените во Секторот за јавни приходи и даночна и царинска политика при Министерството за финансии за примена на даночни модели и изготвени упатства за примена на соодветните модели за ДЛД, ДД и ДДВ					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Даночен модел за ДЛД - обука на вработените - упатство за примена на даночен модел	K2/2025	K2/2025	МФ	УЈП и ЦУ	90.000 евра за 2025 година (буџет за активности 1,2 и 3)	СБ
2. Даночен модел за ДД - обука на вработените - упатство за примена на даночен модел	K3/2025	K4/2025				
3. Даночен модел за ДДВ - обука на вработените - упатство за примена на даночен модел	K3/2025	K4/2025				
					ВКУПНО:	130.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: I - Економска анализа, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 2. Економска анализа и макроекономско предвидување					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи	•Отстапување помеѓу остварениот и прогнозиран БДП •Отстапување помеѓу реалните и буџетираните расходи за специфицирани ризични расходи	Број на спроведени обуки и работилници за проценка на влијанието на структурните политики со користење на постоечки и нови алатки	Број на спроведени обуки и работилници за проценка на влијанието на структурните политики со користење на постоечки и нови алатки	Број на спроведени економски анализи и проценки на влијанието на пазарот на трудот, неформалната економија, продуктивноста и конкурентноста на економијата итн.	/
Подобрен квалитет и опфат на проекциите за макроекономските показатели		Развој на нови алатки за макроекономско планирање и предвидување, како и анализи на политики: - Развој на макро-фискален структурен модел и прилагодување за негова употреба од страна на вработените	Нови алатки (краткорочни и макро-фискални структурни модели) за прогнозирање и анализи: - Развиен макро-фискален структурен модел - Развиен модул за влијание на климатските промени во рамки на макроструктурниот модел	Подготвен Акциски план за развој на CGE модел	Спроведени почетни активности од Акциски план за развој на CGE модел

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Зголемен опсег на проценка и анализи на фискалните ризици		- Спроведени почетни активности за унапредување на институционалната рамка за фискални ризици - Спроведени почетни активности за реализација на акциски план за краткорочни и среднорочни активности поврзани со фискалните ризици - Подобрена презентацијата на фискалните ризици во Фискалната стратегија при донесување на нацрт-буџетот	- Ревидиран план на активности за зајакнување на капацитетите за проценка и анализи на фискалните ризици - Унапредена институционална рамка за фискални ризици	- Реализиран план на активности за зајакнување на капацитетите за проценка и анализи на фискалните ризици	/	
МЕРКА 1: Градење на капацитети за економски анализи						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028	
Да се зајакнат капацитетите на корисниците за економски анализи со цел да се обезбедат информации за креаторите на политиките за очекуваните резултати од предложените економски мерки, вклучително и преку воведување дополнителни макрофискални алатки	Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи	Број на Спроведени обуки и работилници за проценка на влијанието на структурните политики со користење на постоечки и нови алатки	Број на Спроведени обуки и работилници за проценка на влијанието на структурните политики со користење на постоечки и нови алатки	Број на спроведени економски анализи и проценки на влијанието на пазарот на труд, неформалната економија, продуктивноста и конкурентноста на економијата итн.	/	
Испорачани аутпути за 2025:	- Обуки на вработени во Министерството за финансии за анализа на макроекономски податоци - Развивање на модел на алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи со модел на финансиско програмирање					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1. Зголемување на опфатот на економските анализи. Продолжување на развојот на нова алатка за подобрување на анализите на економските трендови вклучувајќи ги: развојот на пазарот на трудот, неформалната економија, проценката на продуктивноста и конкурентноста на економијата итн	K1/2025	K4/2026	МФ (СЕПР, СТ, СБФ, СЈД)	/	70.000 евра за 2025	Надворешно финансирање Швајцарски државен секретаријат за економски прашања (СЕКО)
2.Оцена на влијанието на економската политика. Продолжување на развојот на нова алатка за подобрување на проценката на влијанието од одредени економски политики, реформи или мерки	K1/2025	K4/2026	МФ (СЕПР, СБФ, СТ, СЈД)	/		
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028	
Зајакнување на капацитетот на Министерството за финансии за макроекономски прогнози и анализи, вклучително и преку развивање на нови економетриски модели.	Нови макроекономски модели во подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Број на развиени нови алатки за макроекономско планирање и предвидување, како и анализи на политики: - Спроведени активности за развивање на макро-фискален структурен модел и прилагодување за негова употреба од страна на вработените	Нови алатки (краткорочни и макро-фискални структурни модели) за прогнозирање и анализи: - Развиен макро-фискален структурен модел и спроведени обуки и работилници за употреба на моделот - Спроведени активности за развој на модул за влијание на климатските промени во рамки на макроструктурниот модел и спроведени обуки и работилници за употреба на модулот	Подготвен на Акциски план за развој на CGE модел	Спроведени почетни активности од Акциски план за развој на CGE модел	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:	- Нови макроекономски модели во подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи - Развој на макро-фискален структурен модел					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Развивање алатки за макроекономско предвидување: - Да се развие макро-фискален структурен модел	K1/2025	K4/2026	МФ (СЕПР, СБФ, СТ, СЈД)	Собрание-ВО &PI); Фискален Совет	70.000 евра за 2025	7.1 м.евра за проектот на Светска банка „Зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан 2023-2026“ (Светска банка) во рамките на ЕУ ТФ за зајакнување на фискалното управување во Западен Балкан
МЕРКА 3: Фискални ризици						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028	
Да се зајакне институционалната архитектура на корисниците за проценка на фискалните ризици за да се обезбедат навремени информации за потенцијалните закани за фискалната позиција на земјата и интегриран пристап за управување со овие ризици	Унапредено известување за: обврските на централната и локалната власт; ризици поврзани со ЈПП; ризици на јавните и претпријатијата со мнозински државен капитал; споредба на сценарија за макро-фискални прогнози; ризици поврзани со правни постапки на национално и меѓународно ниво.	- Спроведени активности од акциски план за активности поврзани со фискалните ризици - Спроведени активности за унапредување на институционалната рамка за фискални ризици - Подобрена презентација на фискалните ризици во Фискалната стратегија.	Ревидиран план на активности за зајакнување на капацитетот за проценка и анализа на фискалните ризици - Подобрена е институционалната рамка за фискалните ризици	Реализиран план на активности за зајакнување на капацитетите за проценка и анализа на фискалните ризици		

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:	- Обуки на вработени во Министерството за финансии за анализа на фискални ризици					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1 Спроведување на план со активности за унапредување на анализите за фискални ризици согласно препораките на ММФ	K1/2025	K4/2026	МФ (СЕПР, СБФ, СТ, СЈД, ПС)	/	50.000 евра за 2025	Мисии на ММФ за фискални ризици ЕУ
2. Развој на Регистар на фискални ризици и унапредување на институционалната рамка за анализи на фискалните ризици при Министерството за финансии и други надлежни институции	K1/2025	K2/2026	МФ (СЕПР, СБФ, СТ, СЈД, ПС)	/		
					ВКУПНО:	190.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ I: Економски анализи, макроекономска и фискална рамка					
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрено управување со јавниот долг	Зголемена оценка поврзана со индикаторот за долг којшто е дел од принципот 24 во извештајот на СИГМА	/	/	/	Подобрување на субиндикаторот во СИГМА извештајот за ублажување на ризикот на јавниот долг
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Поефикасно управување со јавниот долг преку оптимализација на ризиците на коишто подлежи портфолиото на јавниот долг	Број на налози за надворешен долг платени електронски	80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	100% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	/	/
	Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавниот долг	13 вработени лица за управување со јавен долг	15 вработени лица за управување со јавен долг	17 вработени лица за управување со јавен долг	19 вработени лица за управување со јавен долг
	Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	Донесена процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/	/	/
Испорачани аутпути за 2025:	- 80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски - Вработување на 3 лица во Секторот за управување со јавен долг - Донесена процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори				
АКТИВНОСТ		ВРЕМЕНСКА РАМКА	ОДГОВОРНА	ДРУГИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг	ИНСТИТУЦИЈА	ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	2025	2026	МФ	НБРСМ	/	/
2.Зајакнување на капацитетите надлежни за управување со јавниот долг	2025	2028	МФ	Агенција за администрација	14.200 евра	Национален буџет
3.Усогласување на состојбата на долгот со кредиторите	2024	2025	МФ	Меѓународни финансиски институции и кредитори	/	/
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста на јавниот долг						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Транспарентно прикажување на јавниот долг во согласност со меѓународни методологии и стандарди	Изготвување на државниот долг во согласност со статистичкиот стандард СДДС плус		Состојба на државниот долг пресметана согласно со статистичкиот стандард СДДС плус	/	/	/
	Изготвување на државниот долг во согласност со Матришки критериум		/	Состојба на државниот долг пресметана согласно со методологијата на Матришкиот критериум	/	/
Испорачани аутпути за 2025:	- Драфт верзија на Годишен план за задолжување - Подготвени драфт измени и дополнувања на Закон за јавен долг во насока на усогласување со дефиницијата за долг на општа влада со Закон за Буџети					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1.Измени и дополнувања на Законот за јавен долг во насока на усогласување со дефиницијата за долг на општа влада согласно со Закон за буџети	2025	2026	МФ	ЕУ, Светска банка	/	/
2.Подобрување на Буџетскиот документ со податоци за долгот	2025	2028	МФ	/	/	/
3. Подготовка на годишен план за задолжување	2025	2028	МФ	Светска банка	10.000 евра	Реализирани мисии преку Светска банка - Програма за управување со државен долг и ризик (GDRM Program)– трета фаза
4. Подобрување на известувањето за долгот	2025	2028	МФ	Светска банка	/	/
МЕРКА 3: Воведување на нови должнички инструменти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зголемување на базата на инвеститори	Дивезификација на должнички инструменти		Издавањето на граѓански обврзници на домашниот пазар ќе бидат дефинирани во текот на мониторинг процесот	Издавањето на граѓански обврзници на домашниот пазар ќе бидат дефинирани во текот на мониторинг процесот	Издавањето на граѓански обврзници на домашниот пазар ќе бидат дефинирани во текот на мониторинг процесот	Издавањето на граѓански обврзници на домашниот пазар ќе бидат дефинирани во текот на мониторинг процесот
Испорачани аутпути за 2025:	- Нови емисии на граѓански обврзници					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Издавање на граѓански обврзници	2025	2028	МФ	Граѓани	/	
					ВКУПНО:	24.200 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи						
ПРИОРИТЕТ 1: Даночна и царинска политика						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Законска регулатива во областа на оданочувањето и царината усогласена со законодавството, стандардите и најдобрите практики на ЕУ, како и со стратешката рамка за даночна политика на земјата	Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)		Поглавје 29: Добро ниво на подготвеност Добар напредок Поглавје 16: Умерено подготвено Ограничен напредок	Поглавје 29: Добро ниво на подготвеност Добар напредок Поглавје 16: Умерено подготвено Одреден напредок	Поглавје 29: Добро ниво на подготвеност Многу добар напредок Поглавје 16: Добро ниво на подготвеност Добар напредок	Поглавје 29: Добро ниво на подготвеност Многу добар напредок Поглавје 16: Добро ниво на подготвеност Добар напредок
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ и најдобрите практики						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Целта е да се подобри и усогласи законската регулатива со соодветното законодавство и најдобрите практики на ЕУ во областа на даночната и царинска регулатива	Број на законски акти (Во однос на Поглавје 16 и Поглавје 29)		не помалку од 1 легислативен акт	не помалку од 1 легислативен акт	не помалку од 2 легислативни акти	не помалку од 3 легислативни акти
Испорачани аутпути за 2025:	- Подготвени гап анализи и изготвени нови законски акти или измени на постојното национално даночно и царинско законодавство (закони и подзаконски акти)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. ГАП анализа на националното даночно законодавство (закони и подзаконски акти) споредено со законодавството на ЕУ и најдобрите практики.	K1/2025	2028	МФ - Сектор за јавни приходи и даночна и царинска политика	УЛП/ЦУ	250.000 евра (буџетиран износ за активностите 1 и 2)	Твининг лајт проект “Понатамошно усогласување на даночното законодавство со

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно законодавство (закони и подзаконски акти) подготвени во согласност со законодавството на ЕУ и најдобрите практики.	K1/2025	2028				законодавството на ЕУ"
3. ГАП анализа на националното царинско законодавство (закони и подзаконски акти) споредено со законодавството на ЕУ и најдобрите практики.	K1/2025	2028		ЦУ	250.000 евра (за активности 3 и 4)	Финансиски ГАП
4. Нови законски акти и/или измени на постојното национално царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвени во согласност со законодавството на ЕУ и најдобрите практики.						
ВКУПНО:						500.000 евра

СТОЛБ II: Мобилизација на приходи					
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрена стабилност, ефикасност и квалитет на системот за наплата на приходи (ИТ систем)	% процент на дигитализирани даночни услуги	90%	92%	95%	100%
Поефективно и поефикасно управување со доспеаност на даночен долг	подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 65% Стапка по износ на навремени плаќања над 75%	Стапка по број на навремени плаќања – 70% Стапка по износ на навремени плаќања - 80%	Стапка по број на навремени плаќања – 80% Стапка по износ на навремени плаќања 85%	Стапка по број на навремени плаќања – 90% Стапка по износ на навремени плаќања - 90%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 70%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 63%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 56%	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 50%
Целосно воспоставен систематски процес за управување со ризиците на даночната усогласеност	Зголемен број на даночни обврзници кои доброволно се усогласиле	Процент на навремено поднесени пријави и плаќање на даноци во однос на претходната година	Процент на навремено поднесени пријави и плаќање на даноци во однос на претходната година	Процент на навремено поднесени пријави и плаќање на даноци во однос на претходната година	Процент на навремено поднесени пријави и плаќање на даноци во однос на претходната година
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Да се подобрат услугите за даночни обврзници, вклучително и наплатата и усогласеноста на даноците, и севкупно да се воспостави модел за професионална услуга на даночните обврзници, препознатлив по најдобрите практики и стандардите за квалитет	Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2024 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2025 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2026 год.	Зголемување на износот на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2027 год.
	Зголемување на наплатата на даночен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2024 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2025год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 10% во однос на 2026 год.	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдената даночна гаранција за 5% во однос на 2027 год.

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 16%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 14%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 12%	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 10%	
	Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	
Испорачани аутпути за 2025:		- Спроведени мерки и активности за зајакнување на “општествената” свесност за даночната одговорност на основачите и управителите на компании и меѓуинституционална усогласеност при практикуирањето на механизмите за оваа одговорност - Предлог за измени и дополнувања на ЗДП (кои не се поврзани со редизајн на деловните процеси) – усогласен со МФ и пуштен во постапка за донесување - Започнување со активности за воспоставување на Центар за даночно извршување - Донесен План за подобрување на усогласеноста на УЈП				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Поефективно и поефикасно управување со доспеаниот даночен долг	2025	2028	УЈП	/	73.500 евра	Национален буџет
2.Подобрување на управувањето со ризикот на усогласеноста					/	/
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УЈП со воспоставување на Даночен Информациски Систем (ДИС)						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Целта на мерката е градење на капацитети на даночната администрација за администрирање на даночни приходи и придонеси преку зајакнување на аминистративните ресурси, поефективно и поефикасно управување со доспеаниот даночен долг и управување со ризикот на усогласеноста	Број на институции со кој Даночниот Информациски Систем разменува информации	26	27	28	најмалку 30	
Испорачани аутпути за 2025:	- Подготовка на нацрт-Закон за е-фактура, нацрт Закон за даночен идентификационен број (ДИБ), нацрт Закон за УЈП, нацрт Закон за Даночна постапка- усогласени со МФ и пуштени во постапка за донесување - Спроведена јавна набавка за софтвер и хардвер за е-фактура и е-трговија - Изготвена спецификација и техничка документација за јавна набавка за развој и надградба на подсистеми на Даночниот Информациски Систем за поддршка на даночните функции на УЈП					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Комплетирање на преостанатите модули од Даночниотинформациски систем	2025	2028	УЈП	/	5.789.533	Национален буџет
2.Обезбедување безбедност на ИС (Информациски систем) и непречено функционирање на Даночниот Информациски Систем						
ВКУПНО:					5.863.033 евра	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ II: Прибирање на приходи					
ПРИОРИТЕТ 3: Царина					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2024	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027
Достапност на нова и иновативна опрема и обука на вработени за откривање и контрола со цел: контрола без долго задржување, откривање скриени предмети на лица, детекција на радијација, земање на мостри анализа, физички контроли	Проценти на вработени во соодветните служби за царинска контрола се обучени да ја користат новата опрема	30% на вработени во соодветните служби за царинска контрола се обучени да ја користат новата опрема	40% на вработени во соодветните служби за царинска контрола се обучени да ја користат новата опрема	70% а вработени во соодветните служби за царинска контрола се обучени да ја користат новата опрема	70% на вработени во соодветните служби за царинска контрола се обучени да ја користат новата опрема
Воведување комплетна безхартиена околина во царинската постапка, преку имплементација на електронски системи од програмата е-Царина, односно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (МАСП), компатибилни со системите и процедурите во Европската Унија; подготовка за интерконекција и интероперабилност со системите на ЕУ и имплементација на системи усогласени со системите на ЕУ (кои може да се воспостават пред пристапувањето во ЕУ) и екипирање со соодветен хардвер за тие системи	Имплементација на најмалку два (2) нови ИТ системи/модули од Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (МАСП) на национално ниво на соодветен хардвер	/	/	2	/
МЕРКА 1: Зајакнување на заедничките контролни механизми и капацитети за борба против нелегалната трговија и организираниот криминал					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Целта на мерката е сузбивање на нелегалната трговија и организираниот криминал, заштита на легалната економија, заштита на здравјето и безбедноста на граѓаните и заштита на животната средина.	Процент на вработени во соодветните служби за царинска контрола кои се обучени да ја користат новата опрема	30%	70%	70%	70%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Целта на мерката е сузбивање на нелегалната трговија и организираниот криминал, заштита на легалната економија, заштита на здравјето и безбедноста на граѓаните и заштита на животната средина	Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во оперативните служби за контрола и истраги за борба против недозволена трговија и криминал (број на настани)		Обезбедување на дополнителна опрема 2 спроведени обуки	5	5	5
Испорачани аутпути за 2025:	- Подготвени документи за набавка на опрема и организирање на набавка - Набавка на опрема - Организирани обуки за вработени					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Обезбедување со современа и опрема за контрола и истраги и соодветна обука за вработените, со цел заштита на финансиските и економските интереси, безбедноста на граѓаните, заштита на животната средина и заштита од нелојална и недозволена трговија	2024	2028	Царинска управа	ЕУ, ОН, билатерална соработка, релевантни домашни институции	2.000.000	ИПАЗ
МЕРКА 2: Модернизација и дигитализација на царинските услуги						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Со модернизација и дигитализација, а истовремено со следење на препораките за усогласување со ЕУ, системот на јавни финансии, фискалната дисциплина и ефикасност во управувањето и користењето на јавните ресурси ќе се зајакне транспарентноста и ќе се обезбедат ефикасни услуги и економски развој	Просечна годишна достапност на новите царински ИТ системи за интерконективност со системите на ЕУ		95%	95%	95%	95%
	Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)		12	15	15	20

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:		- Склучени договори за набавка за два ИТ системи поврзани со ЕУ - Набавка на хардвер				
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Имплементација на современи системи со цел усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (МАСП), интеграција со европски системи и набавка на соодветен хардвер	2024	2028	Царинска управа	ЕУ	1.000.000 (национален буџет) + 4.000.000 (Кореја)+ 1.000.000 евра (ИПА 3)	Национален буџет ИПА 3, Влада на Кореја, Реформска агенда
МЕРКА 3: Соодветно следење на акцизни добра и наплата на акцизни давачки						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Целта на оваа мерка е преку воведување процедури и инструменти за соодветно следење на акцизните добра, борбата против недозволената трговија со тутунски производи и зголемување на наплатата на акцизите. Соодветното следење на акцизните добра е важно поради зголемениот обем на трговија со такви стоки, штетите по здравјето (особено од тутунските производи), забележаното даночно затајување, недозволената трговија со акцизни добра како извор на финансирање на организираниот криминал	Подготовка на правна рамка за воведување на TRACK&TRACE систем		Потпишување на потребни Протоколи помеѓу засегнати институции	/	/	Висока подготвеност за имплементација на TRACK&TRACE систем
Испорачани аутпути за 2025:		- Подготовка на потребни Протоколи помеѓу засегнати институции				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Воведуње на систем за обележување и следење на тутунски производи (цигари) преку TRACK&TRACE систем	2024	2028	Царинска управа	/	/	/
					ВКУПНО:	8.000.000 евра

СТОЛБ III: Планирање и буџет							
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање							
Резултати на приоритет		Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Донесена Фискална стратегија на Република Северна Македонија		Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година		-4% од БДП	-3,5% од БДП	-3% од БДП	-3% од БДП
МЕРКА 1: Зајакнување на среднорочното планирање							
Цел на мерка		Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Унапредување на среднорочно планирање		Учество на вкупните расходи во БДП		39,1% од БДП	39,0% од БДП	38,5% од БДП	38,7% од БДП
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ		
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР	
1.Среднорочна фискална стратегија базирана на секторски пристап и со утврдени среднорочни лимити на расходи	2025	2028	Министерство за финансии/Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	/	/	
МЕРКА 2: Подобрување на секторскиот пристап на буџетско планирање и развој и имплементација на подзаконски акти							

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрување на секторскиот пристап на буџетско планирање и развој и имплементација на подзаконски акти	Број на прва линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници		Околу 90	Околу 50	Помалку од 50	Помалку од 50
Испорачани аутпути за 2025:	- Подготвени повеќе подзаконски акти и типови на класификации					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Подготовка и спроведување на подзаконски акти согласно новиот Закон за буџет	2025	2028	Министерство за финансии	Буџетски корисници	200.000 евра	Трезор на САД
2.Изработка и примена на повеќе типови на класификации- административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	2025	2028	Министерство за финансии/Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	150.000 евра	Трезор на САД
3. Кадровско зајакнување на капацитетите, обука на вработените во МФ и буџетските корисници/општините	2025	2028	Министерство за финансии/Сектор за буџети и фондови	Буџетски корисници	225.000 евра	Трезор на САД
МЕРКА 3: Подобрено буџетирање базирано на резултати						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Развој на повеќегодишни индикатори	Учество на капитални во вкупни расходи		11,8%	12,5%	12,6%	13,2%
Испорачани аутпути за 2025:	- Буџет согласно одредбите на новиот Закон за буџети					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1.Развој на повеќегодишни индикатори за мерење на успешноста на буџетските политики	2025	2028	МФ, Влада	Буџетски корисници/ЕЛС/ЈП/АД	25.000 евра	Трезорот на САД
2.Подготовка на процедури за следење на влијанието на индикаторите за успешност врз секторските политики	2025	2028	МФ, Влада	Буџетски корисници/ЕЛС/ЈП/АД		
МЕРКА 4: Преглед на трошоци						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Фискална консолидација	Учество на тековните расходи во БДП		34,5%	34,1%	33,7%	33,5%
Испорачани аутпути за 2025:	- Фискална консолидација и етапно намалување на буџетскиот дефицит					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Градење на капацитетите во Министерството за финансии и ресорните министерства за редовно спроведување на прегледи на трошоците	2025	2028	МФ, Влада	Буџетски корисници/ЕЛС/ЈП/АД	20.000 евра	ММФ и Светска банка
2. Подготовка и усвојување методологија со дефинирање критериуми и процедури за спроведување на преглед на трошоци	2025	2028	МФ, Влада	Буџетски корисници/ЕЛС/ЈП/АД	20.000 евра	ММФ и Светска банка
3. Преглед на трошоците како основа за соодветно буџетирање за следниот среднорочен период	2025	2028	МФ, Влада	Буџетски корисници/ЕЛС/ЈП/АД	20.000 евра	ММФ и Светска банка
ВКУПНО:					660.000 евра	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ III: Планирање и буџет					
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавните инвестиции					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Ефикасно и ефективно планирање, селекција и спроведување на големи јавни инвестициски проекти.	РЕФА резултат за индикатор PI - 11. Управување со јавни инвестиции 11.1. Економска анализа на инвестициски проекти 11.2. Избор на инвестициски проект 11.3. Трошоци за инвестициски проекти 11.4. Мониторинг на инвестициски проекти	/	/	/	ПЕФА Резултат PI-11: $\geq C$ 11.1) $> C$ 11.2) $\geq C$ 11.3) $> C$ 11.4) $> C$
МЕРКА 1: Ефикасна координација и развој на процесите за управување со јавни инвестиции					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Воспоставен структуриран и сеопфатен пристап за донесување одлуки за јавни инвестициски проекти	1) Кадровски капацитет на Секторот за ПИМ во МФ 2) Усвоена правна рамка за поддршка на ПИМ	1) Ангажирани 60% од планираниот кадар 2) Донесен 1 акт	1) Ангажирани 80% од планираниот персонал 2) Број на нови донесени /изменети акти	1) Ангажирани 90% од планираниот персонал 2) Број на нови донесени/изменети акти	1) Ангажирани 100% од планираниот персонал 2) Број на нови донесени/изменети акти
Испорачани аутпути за 2025:	- Прирачник за ПИМ процеси - Вработени во УЈИ сектор (8 вработени)				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Зајакнување на правната рамка за УЈИ	2025	2028	МФ, Влада	Надворешна експертиза (СБ/ММФ/ЕУ)	5.000 евра	Надворешно финансирање
2. Зајакнување на институционалниот капацитет на МФ во системот на УЈИ	2025	2028	МФ	Надворешна експертиза (СБ/ММФ/ЕУ)	30.000 евра	Национален буџет Надворешно финансирање
					10.000 евра	
МЕРКА 2: Воспоставена единствена листа на проценети капитални јавни инвестициски проекти						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028	
Капиталните трошоци се доделуваат на најпродуктивните сектори и проекти преку сеопфатна, унифицирана и среднорочна перспектива на капитално буџетирање, како и објективни критериуми и конкурентни процедури за селекција на поединечни инвестициски проекти	Воспоставена единствена листа на проценети капитални јавни инвестициски проекти	Донесено упатство за проценка на проекти за јавни инвестиции	Сите буџетски корисници на централно и локално ниво подготвуваат и поднесуваат до МФ обрасци за концепт на проект за новите проекти за јавни инвестиции во согласност со Уредбата за ПИМ	Развиена единствена листа на проценети и приоритетни капитални проекти за јавни инвестиции Број на обуки организирани за вработените од МФ и буџетските корисници, ЈП/ АД, ЕЛС	Развиена единствена листа на проценети и приоритетни капитални проекти за јавни инвестиции	
		Усвоени стандардни критериуми за избор/приоритизација на проекти Број на обуки организирани за вработените од МФ и буџетските корисници, ЈП/ АД, ЕЛС	Број на обуки организирани за вработените од МФ и буџетските корисници, ЈП/ АД, ЕЛС		Број на обуки организирани за вработените од МФ и буџетските корисници, ЈП/ АД, ЕЛС	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:	- Насоки (упатство) за изготвување на физибилити студија - Стандардни критериуми за селекција/приоритизација на проекти - Обуки					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Развивање на општи насоки за проценка на проекти за јавни инвестиции	2025	2025	МФ	Надворешна експертиза (СБ/ЕУ)	5.000 евра	Надворешно финансирање
2. Да воспостават стандардни критериуми за селекција/приоритизација на проекти	2025	2026	МФ, Владата	Надворешна експертиза (СБ/ЕУ)	5.000 евра	Надворешно финансирање
3. Да обезбеди обука за вработените од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициски студии	2025	2028	МФ	Надворешна експертиза (СБ/ММФ/ЕУ)	20.000 евра	Надворешно финансирање
4. Да обезбеди обука за вработените во буџетските корисници ЈП, АД/ЕЛС, за подготовка, проценка и селекција на проекти	2025	2028	МФ	БК/ЈП, АД/ЕЛС Надворешна експертиза (СБ/ЕУ)	15.000 евра	Надворешно финансирање
МЕРКА 3: Ефикасно и ефективно следење на капиталните инвестиции						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028	

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Подобрени аранжмани за следење и известување за големи јавни инвестициски проекти со што ќе се обезбеди вредност за парите	1) Создадена база на податоци за јавни инвестициски проекти од која ќе се избираат буџетските кандидати и ќе се следи финансиската реализација на проектите 2) Број на изготвени мониторинг извештаи за портфолиото на јавни инвестиции	1) Развиено краткорочно ИТ решение кое на МФ ќе му обезбеди база на податоци за проекти од кои ќе се избираат кандидати за буџетско финансирање и ќе се следи финансиската имплементација на проектите 2) 1	1) / 2) 2	1) / 2) 2	1) / 2) 2	
Испорачани аутпути за 2025:	-Постапка за следење на проекти; - Извештаи за следење на националното инвестициско портфолио; -Краткорочно ИТ решение за ПИМ (PIMIS)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Воведување процедури за централизиран мониторинг базиран на ризик	2025	2028	МФ	Надворешна експертиза (СБ/ММФ/ЕУ) БК, ЈП/АД, ЕЛС	15.000 евра	Надворешно финансирање
2. Развивање на краткорочно ИТ решение за УЈИ	2025	2025	МФ	Надворешна експертиза (ММФ)	30.000 евра	Надворешно финансирање
					ВКУПНО:	135.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ III: Планирање и Буџет						
ПРИОРИТЕТ 3. Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Усогласена правна рамка од областа на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници со новиот Закон за буџети	Донесување нов закон и подзаконски акти за сметководството на буџетите и буџетските корисници		Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Донесен нов закон и подзаконски акти за сметководство на буџети и буџетски корисници
МЕРКА 1: Усогласување на правната рамка за сметководство на буџетите и буџетските корисници со новиот Закон за буџети						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрување на финансиското известување на буџетите и буџетските корисници преку доследна примена на регулаторната рамка од областа на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници	Усогласена правна рамка од областа на системот на сметководствои сметководственосто работење на буџетите и буџетските корисници со новиот Закон за буџети		Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Анализа на постојната законска рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници во насока на усогласеност со новиот Закон за буџети	Донесен нов закон и подзаконски акти за сметководство на буџети и буџетски корисници
Испорачани аутпути за 2025:	- Утврдување на потреба за донесување на нова регулаторна рамка за сметководство на буџети и буџетските корисници					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1. Ревидирање на постојната законска регулатива во насока на детектирање на потреба за усвојување на нова регулатива за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Јануари 2025	Декември 2025	МФ	/	/	/
2. Ревидирање на постојната подзаконска регулатива во насока на детектирање на потреба за усвојување на нови подзаконски акти за сметководство на буџетите и буџетските корисници	Јануари 2025	Декември 2025	МФ	/	/	/
МЕРКА 2: Зајакнување на сметководствениот систем на буџетите и буџетските корисници преку градење на капацитети на сметководители вработени во јавниот сектор						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрено финансиско известување на буџетите и буџетските корисници преку обука на сметководителите вработени во јавниот сектор за регулаторната рамка од областа на системот и на сметководството и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници	Процент на сметководители вработени во јавниот сектор кои ќе поминат соодветна обука за регулаторната рамка од областа на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници со цел обезбедување на подобро финансиско известување		10% од сметководители вработени во јавниот сектор кои ќе поминат соодветна обука за регулаторната рамка на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници	30% од сметководители вработени во јавниот сектор кои ќе поминат соодветна обука за регулаторната рамка на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници	50% од сметководители вработени во јавниот сектор кои ќе поминат соодветна обука за регулаторната рамка на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници	100% од сметководители вработени во јавниот сектор кои ќе поминат соодветна обука за регулаторната рамка на системот на сметководство и сметководственото работење на буџетите и буџетските корисници
Испорачани аутпути за 2025:	- Спроведување на прва обука за сметководители вработени во јавниот сектор					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Спроведување на обука за сметководители вработени во јавниот сектор во врска со законската регулатива поврзана со сметководство на буџетите и буџетските корисници	јуни 2025	Декември 2028	МФ	/	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

2.Спроведување на обука за сметководители вработени во јавниот сектор во врска со подзаконската регулатива поврзана со сметководство на буџетите и буџетските корисници	јуни 2025	Декември 2028	МФ	/	/	/
ВКУПНО:						0 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ III: Планирање и Буџет						
ПРИОРИТЕТ 4: Управување со јавните финансии на локално ниво						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Стабилно и одговорно финансиско работење и зајакната финансиска дисциплина, подобра транспарентност и отчетност на локално ниво	Процент на реализација на приходи		90,5%	92%	93,5%	95%
	Процент на општини кои на своите веб страни објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални)		80%	85%	87%	90%
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнување на капацитетите на општините преку донесување на нов Закон за финансирање на ЕЛС и неговите подзаконски акти, подобро среднорочно буџетско планирање	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа		Нацрт Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	/	/
	Подзаконски акти на Законот за финансирање на ЕЛС		/	Донесени нови подзаконски акти	/	/
	Среднорочно буџетско планирање		/	Сите општини имаат среднорочно буџетско планирање	Сите општини имаат среднорочно буџетско планирање	Сите општини имаат среднорочно буџетско планирање
	Број на обучени вработени во општините		81	81	81	81
Испорачани аутпути за 2025:	- Број на обучени вработени во општините - Нацрт Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Усвојување нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа	K3/25	K4/26	Министерство за финансии	Општини	20.000 евра	УНДП

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

4. Број на обучени вработени во општините	Q1/25	Q4/28	Министерство за финансии	Општини	2.000 евра	Национален буџет
МЕРКА 2: Финансиска дисциплина, поголема транспарентност и отчетност на локалната власт						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Рационализација на работењето и намалување на непотребните расходи, редовно сервисирање на обврските, поголема финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност, подготовка на процедури за прогласување финансиска нестабилност	Донесени процедури за финансиска нестабилност на општините		/	Донесени процедури за финансиска нестабилност	/	/
	Број на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб страни		73	75	79	81
Испорачани аутпути за 2025:	- Сите општини објавуваат финансиски податоци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка на процедура за финансиска нестабилност на општините	Q1/26	Q4/26	Министерство за финансии	Општини	/	/
2. Следење на транспарентноста на општините	Q1/25	Q4/28	Министерство за финансии	Општини	/	/
					ВКУПНО:	27.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки						
ПРИОРИТЕТ 1: Политика на јавни набавки						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подобрени процеси за јавни набавки	Процент на постапки со една понуда		≤30%	≤29%	≤28%	≤ 27%
	Процент на поништени постапки		≤18,5%	≤18,5%	≤18%	≤ 18 %
МЕРКА 1: Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот на јавни набавки						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Навремено идентификување на празнините и слабостите во имплементацијата на ЗЈН, со цел превенирање на нерегуларности и поддршка за доследна и унифицирана имплементација на законот	Одржани состаноци		Одржани најмалку 2 состаноци	Одржани најмалку 2 состаноци	Одржани најмалку 2 состаноци	Одржани најмалку 2 состаноци
Испорачани аутпути за 2025:	- Одржани 2 работни состаноци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Редовна комуникација и координација на Советодавното тело на клучните институции на системот на јавни набавки	К1/2024	К4/2028	БЈН	ДКЖН, ДЗР, КЗК, ДКСК, МЕРМС	/	/
МЕРКА 2: Подобрена примена на Законот за јавни набавки						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Искористување на можностите кои ги дава ЗЈН со цел обезбедување на ефикасност, економичност и конкурентност во јавните набавки	Учество на постапки за јавни набавки во кои се употребува е-аукција		Макс. 40%	Макс. 40%	Макс. 35%	Макс. 30%
	Примена на Е - Пазар		Мин. 500	Мин. 800	Мин. 900	Мин. 1000

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	Употреба на ЕНП во вредност	Мин. 15%	Мин. 20%	Мин. 25%	Мин. 25%	
Испорачани аутпути за 2025:	- Подготвен Акциски план за реализација на активности за намалување на користењето на Е-аукции за 2025г., - Подготвена Информација за ВРСМ за потребата за намалување на користењето на Е-аукции со предлог - заклучоци					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Развој на алатки и упатства за поддршка на договорните органи за подобрена примена на ЗЈН	K4/2024	K4/2025	БЈН	ВРСМ	/	/
МЕРКА 3: Воспоставување нов систем за едукација на БЈН						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Унапредување на знаењето и вештините на лицата за јавни набавки	Воспоставен нов систем за едукација во БЈН				Воспоставен нов систем за едукација во БЈН	15 организирани обуки согласно ново воспоставениот систем за едукација во БЈН
Испорачани аутпути за 2025:	Анализа на електронските алатки за едукација, донесен Закон за измена на ЗЈН во врска со едукација за јавните набавки					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Анализирање на можностите за воведување нови електронски алатки за едукација	K1/2025	K4/2025	БЈН	МФ	/	/
					ВКУПНО:	0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: IV Јавни набавки					
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство и концесии на добра од општ интерес					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Унифицирање и дигитализација на процесот на доделување договори за воспоставување јавно-приватно партнерство, зголемена транспарентност и ефикасност во спроведувањето на Законот за јавно-приватно партнерство и зајакнување и развивање на капацитетите на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини за доследно остварување на надлежностите согласно закон.	1) Број на склучени договори за воспоставување на јавно-приватно партнерство 2) Ефективно и доследно спроведување на обврските на договорните страни согласно договорите за воспоставување на јавно-приватно партнерство.	/	1) Потенцијално зголемување на бројот на склучени договори за јавно-приватно партнерство за 20% во однос на бројот на склучени договори во годината како основа за следење. 2) Потенцијално намалување за 85% на склучените договори за јавно-приватно партнерство во кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, споредено со процентот на склучени договори во годината како основа за следење.	1) Потенцијално зголемување на бројот на склучени договори за јавно-приватно партнерство за 60% во однос на претходната година. 2) Потенцијално намалување за 90% на склучените договори за јавно-приватно партнерство во кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, во однос на претходната година.	1) Потенцијално зголемување на бројот на склучени договори за јавно-приватно партнерство за 80% во однос на претходната година. 2) Потенцијално намалување за 95% на склучените договори за јавно-приватно партнерство во кои настанале одредени правни пречки во реализацијата, во однос на претходната година.
МЕРКА 1: Воспоставување на Единствен електронски систем Систем за јавно приватно партнерство (ЕЕСПП)					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Обезбедување на поголема транспарентност во доделувањето и спроведувањето на договорите за јавно – приватно партнерство, односно обединување и сублимирање на целиот процес за нивно доделување преку воспоставување на Единствен електронски систем за јавно – приватно партнерство како единствена дигитална база на податоци за договори за јавно – приватно партнерство, ќе го генерира Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно – приватно партнерство.	1) Пуштање во употреба на ЕЕСЈПП и Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно-приватно партнерство и неговата функционалност. 2) Процент од договори за ЈПП чиј напредок во спроведувањето редовно се известува во системот во роковите предвидени со закон 3) Процент на започнати постапки за доделување на договор за воспоставување јавно-приватно партнерство, кои не се завршени.	/	1) Воспоставување на ЕЕСЈПП и почеток на имплементација – изработка на софтверско решение за воспоставување на ЕЕСЈПП и Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно-приватно партнерство. 2) 50% од договорите за јавно-приватно партнерство, чиј напредок во спроведувањето редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон. 3) Намалување за 10% на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување јавно-приватно партнерство, кои не се завршени, во однос на процентот на започнати, но незавршени постапки во годината како основа за следење.	1) 70% од договорите за јавно-приватно партнерство, чиј напредок во спроведувањето редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон. 2) Намалување за 5% на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување јавно-приватно партнерство, кои не се завршени, во однос на претходната година.	1) 100% од договорите за јавно-приватно партнерство, од кои напредокот во спроведувањето редовно се пријавува во системот во роковите предвидени со закон. 2) Намалување за 5% на започнатите постапки за доделување на договор за воспоставување јавно-приватно партнерство, кои не се завршени, во однос на претходната година.
---	--	----------	---	---	---

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:	- Доколку се донесе Законот за јавно приватно партнерство ќе се започне со подготовките за избор на ИТ компанија за основање на ЕЕСЈПП					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШ УВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Избор на ИТ компанија за изработка на ЕЕСЈПП и Регистар на доделени договори за воспоставување јавно-приватно партнерство.	2025	/	МЕРМС	/	Н/А	Н/А
2. Подготовка и имплементација на софтверско решение за воспоставување на Единствениот електронски ситем за јавно-приватно партнерство и Регистар на доделени договори воспоставување јавно-приватно партнерство.	2025	2026	МЕРМС	БЈН/МФ	До 1.000.000 евра	Финансиски гап
МЕРКА 2: Заокружување на законската и регулаторната рамка во областа на јавно-приватно партнерство и концесии за добра од општ интерес						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Донесување на подзаконски акти од страна на министерот за енергетика, рударство и минерални сировини и труд и министерот за финансии	Донесување на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство од страна на министерот за енергетика, рударство и минерални сировини. Донесување на подзаконски акти кои ќе произлезат од Законот за концесија на добра од општ интерес од страна на министерот за финансии.	/	Објавување на 13 подзаконски акти во Службен весник со кои подетално се пропишуваат правилата за: Регистар на доделени договори за воспоставување јавно-приватно партнерство, ЕЕСЈПП, критериуми за изработка на проекти за ЈПП, Физибилити студија, договори за ЈПП, известување за планирање и др. Објавување на 2 подзаконски акти во Службен весник на РСМ кои ќе произлезат од Законот за концесија на добра од општ интерес.	Спроведување на подзаконските акти	Спроведување на подзаконските акти	
Испорачани аутпути за 2025:	/					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШ УВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1.Подготовка и донесување на 13 подзаконски акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство и подготовка на Упатство со примери на проекти за ЈПП.	2025	2026	МЕРМС	Работна група за подготовка на подзаконските акти Техничка помош од донатори или ангажирање на консултанти	22.000 евра	Финансиски гап
2.Подготовка и донесување на 2 подзаконски акти кои ќе произлезат од Законот за концесии на добра од општ интерес.	2025	2026	МФ	/	/	/
МЕРКА 3: Зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини во областа на јавно приватно партнерство						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнати кадровски капацитети на Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини во областа на јавно приватно партнерство	Зголемување на капацитетот и ефикасноста на Секторот за јавно приватно партнерство и концесии		Вработување на 2 нови државени службеници – одобрени од Министерството за финансии во сооднос со реалните потреби за вработување во Секторот за јавно приватно партнерство и концесии и нивна обука во областа на јавно приватно партнерство.	Вработување на 2 нови државени службеници – одобрени од Министерството за финансии во сооднос со реалните потреби за вработување во Секторот за јавно приватно партнерство и концесии и нивна обука во областа на јавно приватно партнерство.	Развој и унапредување на капацитетите на вработените во Секторот за јавно приватно партнерство и концесии	Развој и унапредување на капацитетите на вработените во Секторот за јавно приватно партнерство и концесии
Испорачани аутпути за 2025:	- Зголемување на бројот на вработени во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, Сектор за јавно приватно партнерство и концесии					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШ УВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1. Зголемување на бројот на вработени во Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини во областа на јавно приватно партнерство и нивно стручно оспособување и усовршување со цел доследна имплементација на законот во оваа област	2025	2026	МЕРМС	МФ	192.000 евра	Национален буџет
ВКУПНО:						1.214.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: V ИНТЕГРИРАНИ ЈАВНИ ФИНАНСИИ						
ПРИОРИТЕТ 2: Академија за јавни финансии (Организација за учење)						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Обезбедување на континуирана едукација во областа на управувањето со јавните финансии	Број на успешно реализирани обуки согласно Годишната програма за обуки и ад хок обуки		10 реализирани обуки	20 реализирани обуки	30 реализирани обуки	50 реализирани обуки
МЕРКА 1: Дигитално присуство на Академијата за јавни финансии						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Дигиталното присуството има за цел да информира, воспостави, гради доверба, инспирира и да го зголеми опфатот и влијанието на Академијата. Ова го поттикнува процесот на е-учење и ја поддржува професионалната надградба на службениците во областа на јавните финансии на поедноставен и подостапен начин.	Воспоставена онлајн платформа		Воспоставена онлајн платформа	/	/	/
	Развиени видео упатства и насоки		Развиени видео упатства и насоки	/	/	/
	Организирани онлајн обуки		/	Организирани 2 обуки	Организирани 4 обуки	Организирани 6 обуки
	Број на објавени блогови, статии и објави		4	8	12	20
Испорачани аутпути за 2025:	- Воспоставена онлајн платформа, - Развиени видео упатства и насоки, - Објавени блогови, статии и објави.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
Развој на онлајн платформа	К1/25	К4/25	МФ	Донатори	47.000 ЕУР	Финансиски гап
Развој на видео упатства и насоки	К1/25	К4/25	МФ	Донатори	1.000 ЕУР	Буџет на МФ

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Присутност на социјалните медиуми за зголемена транспарентност и едукација во јавните финансии	K1/25	K4/28	МФ	/	0	/
МЕРКА 3: Вклучување на засегнатите страни и јавноста						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Целта на оваа мерка е да се поттикне инклузивно учество, да се изгради јавна доверба и да се зголеми транспарентноста и отчетноста во јавните финансии.	Изготвена комуникациска стратегија	Изготвена комуникациска стратегија	/	/	/	/
	Одржан годишен состанок „Сите заедно“	1	1	1	1	1
Испорачани аутпути за 2025:	- Комуникациска стратегија со план, - Развиена медиумска кампања и промотивни материјали, - Организиран годишен состанок.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
Развивање на комуникациска стратегија	K1/25	K4/25	МФ	Донатори	8.000 ЕУР	Финансиски гап
Годишен состанок „Сите заедно“	K4/25	K4/28	МФ	Партнери, обучувачи, учесници, донатори	2.000 ЕУР	Буџет на МФ
МЕРКА 4: Одржливи финансии во јавниот сектор						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Одржливите финансии во јавниот сектор се однесуваат на интеграција на животната средина, социјалните и управувачките аспекти (ESG принципи) во јавните финансиски политики. Има за цел да постигне долгорочна фискална стабилност додека ги промовира целите за одржлив развој.	Реализирани обуки за обучувачи за вработените во Академија за јавни финансии	Реализирана 1 обука	Реализирана 1 обука	Реализирана 1 обука	Реализирана 1 обука	
Испорачани аутпути за 2025:	- Спроведени обуки за обучувачи					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
Обука за обучувачи за вработените во Академија за јавни финансии	K1/25	K4/28	МФ	Донатори	4000 ЕУР	Финансиски гап
					ВКУПНО:	62.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: VI – Јавна внатрешна финансиска контрола					
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Подготвени процедури за клучните елементи на финансиското управување	Процент на институции кои ги примениле упатствата за управување со ризици во своето работење	55	60	65	70
	Процент на институции кои имаат делегирани овластувања и одговорности за финансиско управување и контрола	50	60	70	80
	Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	50	60	70	80
МЕРКА 1: Создавање услови за унапредување на систем на финансиско управување заснован на управување со ризици					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Воспоставување на сеопфатен систем на контроли заснован на управување со ризик, кој гарантира разумно користење на јавните средства со примена на принципот на раководна отчетност	Подготвено поедноставено упатство за процесот на управување со ризик	Подготвено и промовирано новото попрактично и поедноставно упатство за процесот на управување со ризик	Обуки 2	Обуки 2	Обуки 2
	Подготвено практично упатство за раководна отчетност	Подготвено и промовирано новото практично упатство за раководна отчетност	Обуки 2	Обуки 2	Обуки 2
	Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 10 лица Обуки 4	Вработени вкупно 11 лица Обуки 4	Вработени вкупно 12 лица Обуки 4	Вработени вкупно 13 лица Обуки 4
Испорачани аутпути за 2025:	- Поедноставено упатство за процес на управување со ризик - Упатство за раководна отчетност - Зајакнати капацитетите на ЦЕХ (човечки ресурси/обуки/пилот проверка на квалитет)				

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Зајакнување на капацитетот на ЦЕХ за следење и известување за функционирањето на целокупниот систем за внатрешна контрола	К1/25	К4/28	МФ	/	32.000 евра	Национален буџет
2. Подготовка на методологија за конкретни прашања за финансиско управување и контрола	К1/25	К4/28	МФ	/	10.000 евра	Национален буџет
					ВКУПНО:	42.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ: VI – Јавна внатрешна финансиска контрола						
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнати единици за внатрешна ревизија кои работат во согласност со стандардите и кои придонесуваат за постигнување на целите на институциите од јавниот сектор	Број на внатрешни ревизори во министерствата		50	60	65	80
	Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот		50	60	70	80
	Процент на овластени внатрешни ревизори		45	60	70	80
	Процент на спроведени препораки		68	72	76	80
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работата на единиците за внатрешна ревизија во министерствата						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнување на квалитетот на работата на единиците за внатрешна ревизија при министерствата заради поддршка на извршувањето на нивните нови задачи и должности како матични буџетски корисници	Организирани обуки за внатрешни ревизори;		5	6	7	8
	Организирана сертификација на внатрешни ревизори		1	2	2	2
	Зајакнување на капацитетите на ЦХУ		Вработени вкупно 10 лица Обуки 4	Вработени вкупно 11 лица Обуки 4	Вработени вкупно 12 лица Обуки 4	Вработени вкупно 13 лица Обуки 4
Испорачани аутпути за 2025:	- Обуки за внатрешни ревизори - Сертификација на внатрешни ревизори - Зајакнати капацитетите на ЦЕХ (човечки ресурси/обуки/пилот проверка на квалитет)					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Подобрување на капацитетите на човечки ресурси на единиците за внатрешна ревизија во министерствата преку соодветно екипирање и континуирано професионално усовршување кај внатрешните ревизори	K1/25	K4/28	МФ	Министерствата	20.000 евра	Национален буџет

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

2.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за проверка на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија	K1/25	K4/28	МФ	/	32.000 евра	Национален буџет
МЕРКА 2: Подобрување на вештините за извршување на внатрешна ревизија на успешност и ИТ внатрешни ревизии во институциите од јавниот сектор						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зголемување на бројот на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии кои ќе придонесат за подобрување на работата на институциите на централно ниво	Подготвено Упатство за внатрешна ревизија на успешност	за на	Подготвено и промовирано Упатство за внатрешна ревизија на успешност	2	2	2
	Подготвено Упатство за ИТ внатрешни ревизии	за ИТ	Подготвено и промовирано Упатство за ИТ интерни ревизии	2	2	2
	Зголемен број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии		10	14	16	18
Испорачани аутпути за 2025:	- Упатство за внатрешна ревизија на извршување; - Упатство за ИТ внатрешни ревизии					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1.Подготовка и промоција на методологии за специфичен тип на внатрешни ревизии	K1/25	K4/25	МФ	/	/	/
					ВКУПНО:	52.000 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ VII: Надворешна ревизија и парламентарен надзор					
ПРИОРИТЕТ 1 : Надворешна ревизија					
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Намалена даночна евазија и зголемување на фискалната дисциплина / зголемување на приходите во Буџетот на Република Северна Македонија	Утврден износ на средства кои не се уплатени во Буџетот на Република Северна Македонија	≥ 16.000 евра	≥ 11.000 евра	≥ 9.000 евра	≥ 7.000 евра
Намалена даночна евазија и зголемување на фискалната дисциплина / зголемување на приходите во Буџетите на општините и Градот Скопје	Утврден износ на средства кои не се уплатени во Буџетот на општините и Градот Скопје	≥ 8.000 евра	≥ 6.000 евра	≥ 4.000 евра	≥ 2.000 евра
Почитувани принципи при доделување на договори за јавни набавки	Утврден износ на средства при доделување на договори за јавни набавки каде што се констатирани неправилности со ревизиите	≥ 8.100 евра	≥ 7.500 евра	≥ 7.300 евра	≥ 7.000 евра
Опфат со ревизии на ЕЛС и Градот Скопје, ЈП на централно и локално ниво и трговски друштва во државна сопственост	Број на опфатени ЕЛС и Градот Скопје, ЈП на централно и локално ниво и трговски друштва во државна сопственост	≥ 14	≥ 15	≥ 16	≥ 17
МЕРКА 1: Зајакнување на рамката за надворешна ревизија					
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка	Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Да се зајакне уставната, финансиската и оперативната независност на ДЗР	Донесени амандмани на Уставот на Република Северна Македонија за уредување на ДЗР како уставна категорија	/	/	/	Донесени амандмани на Уставот на Република Северна Македонија за уредување на ДЗР како уставна категорија

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

	Нов Закон за државната ревизија со кој се зајакнува финансиската и оперативната независност на ДЗР е одобрен и доставен до Собранието	Нов Закон за државната ревизија со кој се зајакнува финансиската и оперативната независност на ДЗР е одобрен и доставен до Собранието	/	/	/	
Испорачани аутпути за 2025:	- Одобрени нацрт амандмани за дополнување на Уставот на Република Северна Македонија за регулирање на ДЗР како уставна категорија се поднесени од страна на овластен предлагач до Собранието - Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР е одобрен и доставен до Собранието, од страна на овластен предлагач за усвојување - Предлози на подзаконска регулатива изготвени врз основа на подобрената правна рамка					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Одобрени Уставни амандмани за постигнување уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и насоките на ИНТОСАИ	K1/2022	K4/2028		Овластен предлагач на уставниот амандман; Собранието на Република Северна Македонија	7.000 евра	Надворешно финансирање НДИ и други
2. Одобрена правна рамка за надворешна ревизија насочена кон зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и насоките на ИНТОСАИ	K1/2022	K4/2025		Министерство за финансии, Влада на Република Северна Македонија и Собрание на Република Северна Македонија	14.000 евра	Надворешно финансирање НДИ и други
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалниот капацитет и капацитетите за човечки ресурси на ДЗР						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР 2023-2027 Годишен извештај за извршените ревизии и за работата на ДЗР	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР 2023-2027 година	Процент на имплементација на активностите утврдени во Стратегијата за развој на ДЗР 2023 - 2027 година – 60%	Процент на имплементација на активностите утврдени во Стратегијата за развој на ДЗР 2023 - 2027 година – 80%	Процент на имплементација на активностите утврдени во Стратегијата за развој на ДЗР 2023 - 2027 година – 100%	Процент на имплементација на активностите утврдени во Стратегијата за развој на ДЗР 2023 - 2027 година – 100%
Опфат на ревизијата на вкупните јавни расходи Годишен извештај за извршените ревизии и за работата на ДЗР	Процент на опфат со ревизиите на вкупните јавни расходи	≥60,5%	≥61%	≥61,5%	≥62%
Резултати од испитувањата на мислењата на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР-81%	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР-82%	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР-83%	Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР-85%

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Испорачани аутпути за 2025:	- Анализа со препораки за подобрување на процесот на ревизија на Годишната сметка на Буџетот на Република Северна Македонија; - Нови или подобрени методолошки акти и алатки за теми релевантни за одговорното управување и користење на јавните средства за ревизии на цели за одржлив развој, ревизии на финансиски извештаи подготвени на пресметковна основа, ревизии на вредност за парите (Вредност за парите), ревизии на ЕЛС, ревизија на јавни претпријатија и државни претпријатија, ревизија на финансиски извештаи на Основниот буџет, ревизија на Инструментот за реформи и раст (ИРР) итн. - Спроведени ревизии на успешност во релевантни области од владината политика и ревизии за одредени теми од важност за одговорното управување и користење на јавните средства (ревизија на фондовите на ЕУ, ревизии на цели за одржлив развој, ревизија на финансиски извештаи подготвени на пресметковна основа, ревизија на вредности за парите (Вредност за парите), ревизии на ЕЛС, ревизија за родова еднаквост, ревизии во областите утврдени во Националната стратегија за развој на Република Северна Македонија итн.), ревизија на Инструментот за реформи и раст (ИРР); - Спроведена обука (студиски посети, конференции, семинари, работилници) согласно Годишниот план на ДЗР за континуиран професионално усовршување за 2025 година; - Обуки и работилници за зајакнување на соработката со засегнатите страни и антикорупциските тела; - Користење на современи ревизорски алатки, методологии, техники и развој на софтверски алатки за рекласификација на финансиските извештаи/софтверски алатки за ревизија на финансиските извештаи изготвени на пресметковна основа; - Користење на современа опрема и подобрени услови за работа - Користење на визуелизација (инфографика, видео презентации, флаери) за презентирање на резултатите од ревизијата на јавноста. - Нови канали за комуникација со засегнатите страни (Собранието, Владата, Министерството за финансии, Јавното обвинителство, Министерството за внатрешни работи, Државната комисија за спречување на корупцијата, субјектите кои се предмет на ревизија, јавноста); - Користење на дигитални алатки за постигнување ефикасна соработка и комуникација со парламентарните тела за поддршка на работата на Собранието на Република Северна Македонија; - Спроведување на рецензија според меѓународните стандарди на ИНТОСАИ; - Нови форми за следење и презентирање на имплементацијата на ревизорските препораки					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

1.Имплементација на новите или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР	K1/2025	K4/2028	ДЗР		100.000 евра	Надворешно финансирање EU, World Bank, OECD-SIGMA; IFES, WFD, NDI, UNDP, UnWomen и други
2.Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите	K1/2025	K4/2028	ДЗР		Национален буџет 214.500 евра + донатори 706.400 евра 920.900 евра	Национален буџет и Меѓународни извори Надворешно финансирање EU, World Bank, OECD-SIGMA; IFES, WFD, NDI,, UNDP, UnWomen и други
3.Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникација со засегнатите страни	K1/2025	K4/2028	ДЗР	Засегнати страни (Собранието, Владата, МВР, ДКСК, Јавно обвинителство, субјекти предмет на ревизија, јавноста)	200.000 евра	Надворешно финансирање EU, World Bank, OECD-SIGMA; IFES, WFD, NDI, UNDP, UnWomen и други
					ВКУПНО:	1.241.900

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

СТОЛБ VII: Надворешна ревизија и парламентарен надзор						
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор						
Резултати на приоритет	Показатели на успешност на приоритет		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнати ефекти од ревизијата	Процент на препораки од надворешната ревизија за кои се преземени корективни мерки		≥72%	≥74%	≥76%	≥78%
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на Република Северна Македонија						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнување на институционалниот механизам за разгледување на извештаите во Собранието на Република Северна Македонија	Број на ревизорски извештаи кои се разгледани од Собранието		Број на ревизорски извештаи кои се разгледани од Собранието ≥3	Број на ревизорски извештаи кои се разгледани од Собранието ≥4	Број на ревизорски извештаи кои се разгледани од Собранието ≥4	Број на ревизорски извештаи кои се разгледани од Собранието ≥5
Испорачани аутпути за 2025:	- Финални процедури на ДЗР за подготовка и доставување на ревизорски извештаи и други документи до Собранието; - Предлог процедури за начинот на разгледување на ревизорските извештаи (од прием на ревизорски извештаи и други документи до донесување заклучоци и следење на спроведувањето на ревизорските препораки) во Собранието на Република Северна Македонија					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Имплементација на склучениот Меморандум за соработка помеѓу Собранието и ДЗР	К4/2022	К4/2028	ДЗР	Собрание на Република Северна Македонија	/	/

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

2. Подготовка на финални/предлог процедури во ДЗР и Собранието за доставување и разгледување на ревизорски извештаи и други документи	K2/2022	K4/2028	ДЗР	Собрание на Република Северна Македонија	9.200 евра	Надворешно финансирање НДИ, WFD, UNDP и други
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети на Собранието за разгледување на ревизорските извештаи						
Цел на мерка	Показатели на успешност на мерка		Таргет ФГ 2025	Таргет ФГ 2026	Таргет ФГ 2027	Таргет ФГ 2028
Зајакнати институционални капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на Република Северна Македонија	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР		Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР-10	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР-15	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР-20	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР-25
Испорачани аутпути за 2025:	- План за обука на пратениците во Комисијата за финансирање и буџет и други пратеници кои учествуваат во комисиите и вработените во Службата на Собранието на Република Северна Македонија за да се олесни разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за расправа за ревизорските извештаи; - Спроведување на обуки во согласност со Планот за обука на пратениците и вработените во Службата со цел да се разберат ревизорските извештаи и да се подготват за расправа за ревизорските извештаи (преку студиски посети, работилници, студии на случај, симулации на дебата); - Активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на Република Северна Македонија.					
АКТИВНОСТ	ВРЕМЕНСКА РАМКА		ОДГОВОРНА ИНСТИТУЦИЈА	ДРУГИ ЗАСЕГНАТИ ИНСТИТУЦИИ	ПЛАНИРАНИ ИНПУТИ	
	ЗАПОЧНУВА кк/гг	ЗАВРШУВА кк/гг			ИЗНОС НА СРЕДСТВА (во ЕУР)	ИЗВОР
1. Подготовка на план за обука на пратениците и вработените во Службата на Собранието со цел да се олесни разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за расправа за ревизорските извештаи	K4/2025	K4/2028	ДЗР	Собрание на Република Северна Македонија	2.200 евра	Надворешно финансирање НДИ, WFD, UNDP и други

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

2. Спроведување на обуки во согласност со Планот за обука на пратениците и вработените во Службата на Собранието со цел да се олесни разбирањето на ревизорските извештаи и подготовката за расправа за ревизорските извештаи	K4/2025	K4/2028	ДЗР	Собрание на Република Северна Македонија	28.000 евра	Надворешно финансирање НДИ, WFD, UNDP и други
3. Спроведување активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието	K2/2023	K4/2028	ДЗР	Комисија за финансирање и буџет, Парламентарен институт и Парламентарна буџетска канцеларија на Собранието на Република Северна Македонија	24.000 евра	Надворешно финансирање НДИ, WFD, UNDP и други
					ВКУПНО:	83.400 евра

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

Столбови	Приоритети	Буџет			
		Национален буџет	Надворешно финансирање	Финансиски гап	Вкупно
		во евра	во евра	во евра	во евра
I Економска анализа, макроекономска и фискална рамка	1. Предвидување и известување на даночните приходи	0	150.000	0	150.000
	2. Економска анализа и макроекономско предвидување	0	190.000	0	190.000
	3. Зајакнување на управувањето со јавен долг	14.200	10.000	0	24.200
II Мобилизација на приходи	1. Даночна и царинска политика	0	250.000	250.000	500.000
	2. Даночна администрација	5.863.033	0	0	5.863.033
	3. Царина	1.000.000	7.000.000	0	8.000.000
III Планирање и буџет	1. Буџетско планирање	0	660.000	0	660.000
	2. Зајакнато управување со јавните инвестиции	30.000	105.000	0	135.000
	3. Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници	0	0	0	0
	4. Управување со јавните финансии на локално ниво	2.000	20.000	0	22.000
IV Јавни набавки	1. Политика на јавни набавки	0	0	0	0
	2. Јавно приватно партнерство и концесии на добра од општ интерес	192.000	0	1.022.000	1.214.000
V Дигитализација	1 Имплементација на Интегриран	0	0		0

Акциски план за спроведување на Програмата за реформа на управувањето со јавни финансии за 2025 година

на јавните финансии и континуирано учење	информациони систем за управување со финансии (ИФМИС)			0	
	2. Академија за јавни финансии (Организација за учење)	3.000	0	59.000	62.000
VI Јавна внатрешна финансиска контрола	1. Финансиско управување и контрола	42.000	0	0	42.000
	2. Внатрешна ревизија	52.000	0	0	52.000
VII Надворешна ревизија и парламентарен надзор	1. Надворешна ревизија	214.500	1.027.400	0	1.241.900
	2. Парламентарен надзор	0	83.400	0	83.400
Вкупно		7.412.733	9.495.800	1.331.000	18.239.533