

Прилог 1: Матрица за мониторинг на ПФМ Програмата за 2024 година

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРПЕТ Фг 2024	Статус на ТАРПЕТ Фг 2024		Статус на реализација на активност				
ПРИОРИТЕТ												
Мерка	Активност							ОТВЕРАНО ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО НЕОТВЕРАНО		Завршено	Во тек на реализација	Незавршено
СТОЛБ 1: Економска анализа, макроекономска и фискална рамка												
ПРИОРИТЕТ 1: Предвидување и известување на приходите				Агрегатно отстапување на приходите и варијанса во составот на приходите помеѓу планираните и реалните бројки (како што се користи во REFA P13); Извештаите за даночни расходи се подготвуваат и објавуваат како дел од Завршната сметка на државниот буџет; Персоналот е целосно обучен за примена на даночните модели за предвидување приходи, следење и анализа на какви било отстапувања во мобилизацијата на даночните приходи и за проценка на даночните расходи	Оцена 8; Подготвени годишни даночни расходи; Реализирани обуки за други даночни извештаи (VAT-GAP; C-Efficiency; Даночна пловност и даночна еластичност);Извршени 8 обуки на персоналот	ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО						
МЕРКА 1: Подобрување на даночното и ширинско известување во согласност со најдобрите практики на ЕУ				Број на протоколи за споделување податоци потпишани и имплементирани; Број на објавени извештаи годишно и реализирани обуки за подготовка на извештаите	Протоколи за споделување податоци потпишани со ВП, ЦУ, ДЗС, МСПДМ, МЕТ, ЦР; Подготвени годишни даночни расходи; Реализирани обуки за други даночни извештаи (VAT-GAP; C-Efficiency; Даночна пловност и даночна еластичност)	НЕОТВЕРАНО						
АКТИВНОСТ												
1.Воспоставување на ефективни и ефикасен механизам за споделување даночни податоци		МФ		/	/			Во тек на реализација: (Планирани се активности за воспоставување ефективни и ефикасен механизам за споделување даночни податоци. Овие напори имаат за цел да ја подобрат меѓуинституционалната соработка и да обезбедат беспрекорна размена на податоци за да се исполнат целите на оваа мерка.)				
2.Подготовка на извештај за даночни расходи и други даночни извештаи во согласност со најдобрите практики на ЕУ		МФ	КА/2024	/	/			Во тек на реализација: (Планирани се активности за подготовка на извештај за даночни расходи и други даночни извештаи усогласени со најдобрите практики на ЕУ.)				
МЕРКА 2: Зголемување на капацитетот за даночни и ширински модели				Број на даночни модели целосно оперативни; развиени нови модули за даночни трошоци и инсталирана Power BI алатка	Целосно имплементирани 3 даночни модели, со 4 екстензии со модули за даночни расходи; Инсталирана е алатката Power BI.	ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО						
АКТИВНОСТ												
1.Имплементација на развиени даночни модели и дообука на персоналот		МФ	КА/2024	/	/			Во тек на реализација: (Во 2024 година без спроведени две кратки обуки за модели на проекција на приходи за анкиси од алкохол и тутунски производи.)				
2.Проширување на даночните модели со нови модули и инсталирање на Power BI алатка.		МФ	КА/2024	/	/			Во тек на реализација: (Во 2024 година беше спроведена кратка обука за користење на алатката Power BI за следење на приходите.)				
ПРИОРИТЕТ 2: Економски анализи и макроекономски предвидувања				Процена на влијание и економски анализи објавени во извештаите на Министерството за финансии.	Изработка на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање - Спроведени обуки	ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО						
				Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Изработка на нови алатки за макроекономско проектирање: - Акмуирање на „Nowcasting“ модел за проект на раст Изработка на макроструктурен модел за проектирање	ОТВЕРАНО						
				Сеофатно известување за фискалните ризици	Унапредување на управувањето со фискалните ризици на централната и локалната власт; ризици поврзани со работењето на државните претпријатија; државен долг; споредба на сценарија за макро-фискални проценки.	ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО						
				Воспоставен оперативен Фискален совет и тело за стручно - административна поддршка	Оперативен Фискален Совет кој во рамки на своите надлежности изработува мислења и извештаи	ОТВЕРАНО						
МЕРКА 1: Градење на капацитет за економски анализи				Проценка на влијанието на одредени економски политики, реформи или мерки и спроведување на дополнителни економски анализи.	Изработка на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање - Спроведени обуки	ДЕЛУМНО ОТВЕРАНО						

СТОПЕ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024		Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ	Мерка					Активност				
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
АКТИВНОСТ		1.Продолжување со изработката на нова алатка за проценка на влијанието на економските политики и реформи преку употреба на модел за финансиско програмирање.	МФ (СМП, СТ, СБФ, СЈД)	И4/2026	/	/	Во тек на реализација: Во текот на 2024 година беа спроведени следните четири обуки на вработените (по една обука во секој квартал): • Во периодот од 18.03 – 22.03.2024 г. беше одржана обука со физично присуство за продолжување на аналитичните способности на вработените во однос на толкувањето на економските податоци и проекции добиени со ажурирањето на макроекономскиот модел, како и повторување на чекорите кои се користени при градење на реалниот и фискалниот сектор во моделот за македонската економија. Воедно, во рамките на оваа мисија беше одржан состанок со релевантните сектори во рамките на Министерството за финансии (Сектор за Буџет и Фондови и Сектор за даночна и царинска политика) со цел презентирање на резултатите добиени со моделот, како и дискусија на истите. • Во периодот од 13.05. – 17.05.2024 г. беше одржана обука со физично присуство за воведување на големите инвестициски проекти во моделот, како и развивање на алатка за нивното влијание врз растот на БДП. Воедно во рамките на оваа мисија беше одржан состанок со Државниот завод за статистика (ДЗС) со цел презентирање на резултатите добиени со моделот, како и дискусија за тоа која методологија за пресметка на БДП ја користи ДЗС и на кој начин се врши ревизија на податоците. • Во периодот од 28.10.2024 – 01.11.2024 год. беше одржана обука со физично присуство за ажурирање на макроекономскиот модел со користење на податоците од новиот Буџет за 2025 година, како и користење на студии на случај (со посебен осврт на миграциите и дознаките од странство). • Во периодот од 16.12. - 20.12.2024 г. беше одржана обука со физично присуство за ажурирање на макроекономскиот модел со користење на економски претпоставки во реалниот и надворешниот сектор, како и повторување на чекорите кои се користени при градење на монетарниот и финансискиот сектор во моделот за македонската економија. Воедно во рамките на оваа мисија беше одржан состанок со Народната банка со цел презентирање на моделот, како и дискусија за претпоставките користени во рамки на надворешниот сектор со посебен осврт на дознаките од странство.			
МЕРКА 2: Развивање на нови макроекономски модели				Нови макроекономски модели при подготовката на буџетските документи и Програмата за економски реформи	Изработка на нови алатки за макроекономско проектирање: - Макроструктурен модел за проект.на раст - Ажурирање на „Nowcasting“ модел за проект.на раст	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ		1.Ажурирање на алатката „Nowcasting“ што претставува модел за краткорочно проектирање на економскиот раст	МФ (СЕПР)	И1/24	/	/	Завршено: Во март 2024 година беа спроведени онлајн работилници со цел ажурирање на моделот и активностите во врска со овој модел се завршени иако за истиот се потребни дополнителни прилагодувања, но истите зависат од квалитетот на статистичките податоци.			
		2.Изработка на Макроструктурен модел за проектирање на економскиот раст	МФ (СЕПР)	2026	/	/	Во тек на реализација: Во текот на 2024 година беа одржани следниве дополнителни работилници поврзани со развивањето на овој модел: • Во периодот 29.01.2024-02.02.2024 година беше одржана обука на која се реализираа следните активности: презентација на моделот, појаснување на математичките концепти, принципите за менување на инпути во моделот, основите на програмирање во E-views, ажурирање на базата на моделот и поставување на основно сценарио, како и дискусија за специфичностите на македонската економија и нивна примена во моделот. • Во март 2024 година беа одржани неколку онлајн состаноци на кои беа презентирани принципите за ажурирање на базата на моделот и прилагодување на моделот, како и подготовка на макроекономско сценарио. • Во септември 2024 година беа одржани неколку онлајн работилници кои беа во насока на изготвување на есенски проекции за македонската економија со користење на Макроструктурниот модел преку ажурирање на моделот и подготовка на основното макроекономско сценарио и инкорпорирање на економски претпоставки.			
Мерка 3: Фискални ризици						ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ										
		1. Јакнење на капацитетот за проценка на фискалните ризици	МФ (СЕПР)	2025	/	/	Во тек на реализација: Во 2024 год. беа одржани две мисии на ММФ за утврдување, проценка и известување за фискалните ризици во текот на кои се изработи Извештај за „Заживување на анализите и известувањето за фискалните ризици“ и се изработи алатка Health Check Tool која служи за да се процени финансиската ранливост и ризиците што произлегуваат од работењето на државните претпријатија.			
		2. Подготовка на консолидирана Изјава за фискални ризици како дел од Предлог Буџетот	МФ (работна група за фискални ризици)	2025			Во тек на реализација: Во рамки на првата мисија на ММФ за фискални ризици (од 25 јануари до 6 февруари 2024 год.) беа дадени препораки за изготвување на Главата за фискални ризици во рамки на ФС 2025-2027 год. Беше поставено по истите и беше изготвена Главата за Фискални ризици која е дел од ФС 2025-2027 год. Во оваа Глава беа анализирани ризици кои произлегуваат од: макроекономски ризици, јавните и претпријатијата во државна сопственост, реализацијата на јавните инвестиции и ЛПГ, општините, јавниот долг и неплатените обврски, правните побарувања од државата и ризиците по животната средина.			
МЕРКА 4: Воспоставување на Фискален совет				Подготовка на мислења и извештаи	Подготовка на мислења и извештаи за Буџетот и Фискалната Стратегија	ОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ		1.Формиран и оперативен Фискален совет, кој во рамки на надлежностите подготвува мислења и извештаи	Собрание, МАНУ, НРСМ, ДЗР и МФ (СБФ, СЕПР)	И1/23	/	/	Завршено: По формирањето на Фискалниот Совет и усвојувањето на актите за работа, Фискалниот Совет во 2024 година започна со работа и подготовка на мислења и извештаи за Буџетот и Фискалната стратегија, како и други анализи.			

СТОЛБ I: Мобилизација на приходи		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност				
ПРИОРИТЕТ											
Мерка	Активност						ОСТВАРЕНО		Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
							ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	НЕОСТВАРЕНО			
ПРИОРИТЕТ 3: Зајакнување на управувањето со јавен долг				Подобри индикатори за ризикот од рефинансирање на долгот	/	/					
				Зголемена оценка во СИГМА извештај	/	/					
МЕРКА 1: Намалување на оперативните ризици при управувањето со јавниот долг				Број на налози за надворешен долг платени електронски	80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски	ОСТВАРЕНО					
				Зголемен број на вработени лица надлежни за управување со јавниот долг	15 вработени лица за управување со јавен долг	НЕОСТВАРЕНО					
				Процедура за Квартално усогласување на долгот со странски кредитори	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ											
	1. Воведување на електронско банкарство со НБРСМ за отплата на надворешен долг	МФ		/	/			Завршено: Постигнат е таргетот кој предвидува 80% од налозите за надворешен долг да се реализираат електронски.			
	2. Зајакнување на капацитетите надлежни за управување со јавниот долг	МФ		/	/			Незапочнато: Во текот на 2024 година во Секторот за управување со јавен долг беше присутен одлив на вработени, а воедно немаше реализирање на нови вработувања и постои потреба од доекипирање со нови вработувања			
	3. Усогласување на состојбата на долгот со кредиторите	МФ	K4/24					Во тек на реализација: Реализирана е мисија во рамки на ЕУ Твининг проектот за зајакнување на буџетското планирање, со којшто е добиена техничка помош за подготовка на процедура за усогласување на состојбата на долгот на централна влада со кредиторите. Подготовката на процедурата е во тек.			
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста на јавниот долг		/	/	Изготвување на државниот долг во согласност со Матришките критериуми	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО					
		/	/	Изготвување на државниот долг во согласност со статистичкиот стандард СДДС плус		ОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ											
	1. Измени и дополнувања на Законот за јавен долг во насока на усогласување со дефиницијата за долг согласно со Матришките критериуми	МФ		/	/			Во тек на реализација: Заради одложената примена на Законот за Буџети се одложи и измената на Законот за јавен долг во насока на усогласување на дефиницијата за долгот на општа влада. Дополнително, во текот на 2024 година се иницирани измени на Законот за јавен долг од страна на пратениците и текстот на измените е прегледан од Министерството за финансии и доставен до Собранието на Република Северна Македонија за понатамошна постапка.			
	2. Подобрување на Буџетскиот документ со податоци за долгот	МФ	K4/25	/	/			Незапочнато: Оваа активност е планирана за 2025 година			
МЕРКА 3: Воведување на нови должнички инструменти					Издадена структурна обврзница на општините во согласност со Законот за финансирање на единиците на локална самоуправа.	ОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ											
	1. Издавање на нови финансиски инструменти	МФ	K4/2025	/	/	/		Завршено: Оваа активност е реализирана во 2023 година со издавање на структурната обврзница за обезбедување на финансиски средства за финансирање на општините, како и со издавање на граѓанската обврзница и зелена обврзница наменета з на пазарот на домашни хартии од вредност.			
СТОЛБ II: Мобилизација на приходи											
ПРИОРИТЕТ: 1: Даночна и царинска политика											
				Постигнат напредок во однос на исполнувањето на критериумите за пристапување во ЕУ (стабилен напредок во соодветните поглавја 16 и 29)	„Поглавје 29: Добро ниво на подготовка Добар напредок Поглавје 16: Умерено подготвено Некој напредок“	/					
МЕРКА 1: Подобрена законска рамка за приходи, усогласена со законодавството на ЕУ				Број на законски акти (во однос на Поглавје 16 и Поглавје 29)	2 законски акти во областа на даночната и царинската политика	НЕОСТВАРЕНО					
АКТИВНОСТ											
	1. Гал анализа на националното даночно законодавство (закони и подзаконски акти) споредено со законодавството на ЕУ и најдобрите практики	МФ - УП	K1/2025-2028	/	/	/		Незапочнато			
	2. Нови законски акти и/или измени на постојното национално даночно законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено во согласност со законодавството на ЕУ и најдобрите практики	МФ - УП	K1/2025-2028	/	/	/		Незапочнато			
	3. Гал анализа на националното царинско законодавство (закони и подзаконски акти) споредено со законодавството на ЕУ и најдобрите практики	МФ - ЦУ	K1/2025-2028					Незапочнато			
	4. Нови законски акти и/или измени на постојното национално царинско законодавство (закони и подзаконски акти) подготвено во согласност со законодавството на ЕУ и најдобрите практики	МФ - ЦУ	K1/2025-2028					Незапочнато			

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незачиното
Мерка	Активност								
ПРИОРИТЕТ 2: Даночна администрација				% процент на дигитализирани даночни услуги	86%	ОСТВАРЕНО			
				Подобрена стапка на навременост на плаќање на данок (ДДВ)	Стапка по број на навремени плаќања – 70% Стапка по износ на навремени плаќања над 80%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО Остварено: 60% Остварено: 75%			
				Подобрена старосна структура на даночниот долг (ДДВ) – намалено учество на долгот стар повеќе од 12 месеци во вкупниот даночен долг	Учество на ДДВ долгот (главен долг) стар над 12 месеци во вкупниот ДДВ долг на крајот на ФП - 63%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО Овој показател ќе биде утврден со Извештајот за реализација на ММУ кој се очекува во м.февруари 2024 год.			
МЕРКА 1: Зајакнување на административните капацитети за подобра наплата на приходите и даночна усогласеност				Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на утврдена даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	ОСТВАРЕНО Износот на утврдена даночна гаранција во 2023 година е зголемен за 62% во однос на 2022 година.			
				Зголемување на наплатата на даночен долг врз основа на утврдена даночна гаранција	Зголемување на износот на наплатен долг врз основа на утврдена даночна гаранција за 10% во однос на 2022 год.	НЕОСТВАРЕНО Износот на наплатен долг врз основа на утврдена даночна гаранција е намален за 36% во однос на 2022 година.			
				Вредноста на наплатливите основни даночни долгови на крајот на фискалната година како процент од вкупните наплати на основни даночни приходи за фискалната година	Сооднос ДДВ долг / ДДВ приход 14%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО Овој показател ќе биде утврден со Извештајот за реализација на ММУ кој се очекува во м.февруари 2024 год.			
				Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	ОСТВАРЕНО Согласно податоците од менаџерскиот извештај за контрола од 01-12/2023 година, дополнително утврден данок во вкупен износ од 3,403,796,562 денари или за 89.33% повисок износ во однос на истиот период од 2022 година кога се утврдени 1,797,803,111 денари.			
				Зголемување на износот на дополнително утврден данок со контрола споредено со претходна година	Износ на наплатен дополнително утврден данок со планот за надворешна контрола зголемен за 3% споредено со резултатите од претходната година	НЕОСТВАРЕНО Согласно податоците од менаџерскиот извештај за контрола од 01-12/2023 година ,наплатен дополнително утврден данок 899,655,391 денар што претставува помало остварување за 2.34% во однос на наплатени приходи во истиот период во 2022 година во износ од 921,183,278 денари			
АКТИВНОСТ									
	1.Зајакнување на институционалниот капацитет на даночната администрација, особено во заостанатиот даночен долг и даночната усогласеност	УП	2025	/	/	/	Во тек на реализација: Работна група – Проектен тим формиран со Решение на Директорот на УП, согласно својата задача за воведување Центар за извонредност за попис, проценка, заплен и продажба на имот заради наплата на данок, изготви проектна документација која обезбедува: • Дизајнирање на моделот на функционирање на Центар за извонредност, припадоста во структурата на внатрешната организација на УП и поделбата на должностите со ОНД во РД и ДГДО • Проценка на потребните човечки ресурси во Центар за извонредност со соодветни стручни квалификации • Проценка на други услови за практично функционирање на Центарот за извонредност (сместувачки простор, софтверски апликации и др.). Предложениот модел се однесува на воведување нова централизирана организациона единица во УП – Центар за даночно извршување. Практичната имплементација на Центарот за даночно извршување е условена првенствено со измени на актите за внатрешна организација и систематизација на работните места во УП, за да се воведат новата организациона единица и да може да започне регрутацијата на човечки ресурси преку интерни прераспорежувања и нови вработувања, јавни набавки и сл. Во меѓувреме стапија во сила измени на Законот за Управата за јавни приходи, со кои УП е обврзан во рок од шест месеци, односно до м.нояври 2023 год., да донесе нови акти за внатрешната организација на УП. Со ова, формално-правното воведување на Центарот за даночно извршување како нова организациона единица во УП ќе се соедини со севкупните промени – новата внатрешна организација на УП, по што ќе следуваат и другите активности за негова практична имплементација. Центарот за даночно извршување во предлог актот за внатрешна организација и систематизација на работните места во УП (кој е во фаза на добивање на согласност од МНОА), се воведува како Оддел за попис, проценка, заплен и јавна продажба на даночни предмети и недвижности во состав на Секторот за наплата и управување со долгови во Генерална дирекција. Во Планот за јавни набавки на УП за 2024 година вградени се дел од буџетските потреби за имплементација и отпочнување на централизираната единица.		

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност							
ПРИОРИТЕТ														
Мерка	Активност						Завршено	Во тек на реализација	Незачиното					
МЕРКА 2: Дигитална трансформација на УЛП со воспоставување на Интегриран Даночен Информациони Систем (ИДИС)				Број на институции со кој Интегрираниот даночен информативен систем разменува информации Комплетирање на модулите за новиот ИДИС	25	ОСТВАРЕНО								
				Нова матична евиденција Ново даночно сметководство Нов интегриран модул е-Даноци Модули за е-фактура и е-трговија Софтвер за спроведување на даночна постапка по предмет		НЕОСТВАРЕНО								
АКТИВНОСТ														
	1. Спроведување на активностите предвидени во Стратегијот план на УЛП во врска со комплетирањето на Интегрираниот даночен информациски систем	УЛП	2025	/	/		Во тек на реализација: Проектот "Традење на ефективни, транспарентни и отчетни институции за управување со јавните финансии" стана ефективен со склучување на Договор со Светска Банка преку кој се обезбедени финансиски средства за определени модули на новиот интегриран ДИС на УЛП, и тоа: (i) ИТ решенија за модернизација на услугите на даночните обврзници преку подобрување на порталот е-Даноци/е-Услуги и дополнителни онлајн можности за поддршка на ангажманот на граѓаните во даночниот домен преку механизми за повратни информации, паметни апликации или други софтверски алатки (ii) Складиште на податоци и алатки за деловна интелигенција - Софтвер и хардвер потребни за новиот DW за онлајн аналитичка обработка, статистика и известување и софтвер потребен за развој на алатки за управување со ризику за усогласеност и процес на донесување одлуки во УЛП (iii) Комбиниран центар за повици/пулт за помош - Софтвер и хардвер потребни за воспоставување на центар за повици/пулт за помош (iv) Хардвер потребен за имплементација на ДИС модулите - Набавка и инсталирање на дополнителни сервери, единици за складирање податоци, системи за репликација и други решенија потребни за имплементација на ДИС модулите (вклучувајќи го и модулот за е-фактурирање), проширување на операциите на ДИС во постоечкиот центар за податоци на УЛП и новата заедничка ДРК управувана од Министерството за внатрешни работи. Со измените на Законот за Управата за јавни приходи кои се во сила од 03/05/2023 год. уредена е формалната организација и структурата за имплементација на реформата за дигитална трансформација на УЛП. Согласно законските одредби, Директорот на УЛП со решение од 18/05/2023 год. формираше Работно тело за имплементација на даночен информативен систем. Заради обезбедување на сигурна реализација на проектот за воспоставување на нов ИДИС, Работното тело изготви реформска програма – програма за имплементација на ИДИС и заради поефективно мониторирање на имплементацијата воспостави Реформски комитет.							
ПРИОРИТЕТ 3: Царина				Процент на физички контроли кои резултирале со откривање на неправилности во однос на вкупен број на спроведени физички контроли со користење на новата опрема Имплементирани најмалку два ИТ системи согласно Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP) на национално ниво за контрола на увоз и е-трговија на соодветен хардвер (ICS2, e-commerce)	/	/								
					/	/								
МЕРКА 2: Модернизација на царинските услуги и нивна дигитализација				Просечна годишна техничка достапност на новите царински ИТ системи за интерконективност со системите на ЕУ	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО								
				Спроведени соодветни стручни обуки за вработените во Царинската управа и економските оператори за имплементација на системи (број на настани)	12	ОСТВАРЕНО								
АКТИВНОСТ														
	1.Имплементација на современи системи во насока на усогласување со Повеќегодишниот стратешки план на ЕУ (MASP), интеграција со европските системи и набавка на соодветен хардвер	Царинска управа	2025	/	/		Во тек на реализација: Во ноември 2024 година започна имплементација/ развој на договорот за воведување на 2 системи (ИПА 3)							

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ									
Мерка	Активност								
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО							
		НЕОСТВАРЕНО		Незапочнато					
СТОЛБ III: Планирање и буџет									
ПРИОРИТЕТ 1: Буџетско планирање				Намалување на буџетскиот дефицит како % во однос на претходната година	-2.9% од БДП	ОСТВАРЕНО -4.4% од БДП			
МЕРКА 1: Унапредување на среднорочно планирање				Промена во однос на иницијалните проекции/остварувања (Фискален дефицит)	10%	НЕОСТВАРЕНО 1.5% Отстапување на реализираниот од планираниот буџетски дефицит			
АКТИВНОСТ									
	1. Среднорочната фискална стратегија базирана на секторски пристап	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		Во тек на реализација: МФ со Фискалната Стратегија 2024-2028 иницијално даде секторски пристап со кој образложена е секоја политика која се спроведува и истата задолжително е потврдена со три аутпут индикатори со цел мерливост на успешноста, од кои еден се однесува на подобрување на родовата компонента. Секторскиот пристап е опфатен и со Фискалната стратегија 2025-2029 година со акжуирани податоци и индикатори за мерливост на успешноста.		
	2.Унапредување на планирањето преку алатките-основно сценарио и нови иницијативи	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		Во тек на реализација: Фискалните проекции со Фискалната Стратегија 2024-2028 и Фискалната стратегија 2025-2029 се изработени врз основа на постојаното законодавство и постојни обврски (основно сценарио) и предлог за нови проекти и нови финансиски обврски (нови иницијативи), утврдени со новиот Закон за буџети.		
	3.Заканување на планирањето на среден рок кај јавните претпријатија и трговски друштва на централно ниво	Министерство за финансии-Сектор за буџети и фондови	2025	/	/		Завршено: Среднорочните проекции за овие субјекти се составен дел од фискалната стратегија.		
МЕРКА 2: Подобрено Буџетско планирање и развој на мерливи индикатори на успешност				Број на прва линија на буџетски корисници и матични буџетски корисници	помалку од 50	НЕОСТВАРЕНО Со Буџет 2025, бројот на буџетски корисници е намален и истиот е 83 + 3 фондови			
АКТИВНОСТ									
	1. Изработка и примена на подзаконски акти и повеќе типови на класификации административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање	Министерство за финансии	2025	/	/	/	Во тек на реализација: Во текот на декември 2024 донесени се подзаконски акти за класификациите: административна/организациона, економска, програмска, функционална и класификација на извори на финансирање.		
	2. Развој и следење на индикатори за мерење на успешност во реализација на политиките во буџетот	Министерство за финансии- Сектор за буџет и фондови	2025	/	/	/	Во тек на реализација: Пончувајќи со буџетот на РСМ за 2023 и за наредните фискални години се следат инпут индикатори кои ги претставуваат расходите за определна цел и аутпут индикаторите преку кои се мерат конкретните резултати и истите за секој буџетски корисник се презентирани во општиот дел на буџетот.		
	3. Кадровско зајакнување во Министерството за финансии и буџетските корисници во процесот на обезбедување на сопствени информации по обем и содржина при изработка на буџетот, како и усогласување на процесите со меѓународните методологии и добрите практики	Министерство за финансии- Сектор за буџет и фондови	2025				Во тек не реализација: Постојано зајакнување на капацитетите преку вработување на нов кадар и обуки за постојните и ново вработените лица.		
МЕРКА 3: Фискална консолидација за етапно и одржливо намалување на буџетскиот дефицит				Учество на капитални во вкупни расходи	15,8%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО 8.2%			
АКТИВНОСТ									
	1.Намалување на тековните расходи во структурата на вкупните расходи со воспоставување на стандарди за трошења и дефинирани критериуми за распределба	Министерство за финансии/Влада	2025	/	/	/	Во тек на реализација: Со Фискалната Стратегија 2025-2029 се предвидува етапна фискална консолидација, при што со новите фискални проекции годишното ниво на буџетски дефицит е козистентно со проекциите во претходната фискална стратегија.		
	2. Подобрување на структурата и реализацијата на капиталните расходи	МФ, Влада	2025	/	/	/	Во тек на реализација: Со Буџетот на РСМ за 2024 и Фискалната стратегија 2025-2029 година учеството на капиталните расходи со просечно учество од околу 5% од БДП на годишно ниво.		

		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ									
Мерка	Активност								
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО		НЕОСТВАРЕНО					
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнато управување со јавни инвестиции				ПЕФА оценка за индикатор ПИИ - 11. Управување со јавни инвестиции	/	/			
МЕРКА 1: Планирање на одржливи нивоа на инвестиции				Просечна оценка на ефективност на институциите 2, 3 и 6 на ПИМА (Процена на управувањето со јавните инвестиции)	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1. Да се зајакне улогата, правната рамка и институционалната поставеност на МФ во системот на управување со јавни инвестиции	МФ	И4/2025	/	/	/	Во тек на реализација: Моментално, Секторот за управување со јавни инвестиции брои 6 вработети, од 14 планирани. Во 2024 година, Секторот за управување со јавни инвестиции ја подготви новата Уредба за управување со проекти за јавни инвестиции.		
МЕРКА 2: Подобрена проценка на проекти, селекција и алокација на ресурси за капитални инвестиции		/	/	Просечна оценка на ефективност на институциите 4 и 10 на ПИМА	/	/			
АКТИВНОСТ									
	1. Обезбедување на обука за професионалци од МФ за оценка на проекти и преглед на прединвестициони студии	МФ	И4/2025	/	/		Во тек на реализација: Првата обука на службеници од релевантни јавни институции за основите на управувањето со јавните инвестиции беше спроведена во мај 2024 година, со техничка помош од Светска банка.		
	2. Развој на општа методологија за проценка на проектот и определување на цените во сенка (вклучувајќи ги влијанијата поврзани со климатските промени врз инфраструктурата)	МФ	И4/2024	/	/		Во тек на реализација: Во 2024, Секторот за ПИМ ја подготви новата Уредба за управување со јавни инвестиции, како подзаконски акт кој произлегува од новиот Закон за буџети (член 20), со цел да се воспостави структуриран и скопфатен пристап во одлучувањето за предложените проекти за јавни инвестиции. Уредбата за управување со јавни инвестиции е во владина постапка за донесување и истата се очекува да се применува веднаш по нејзиното донесување.		
МЕРКА 3: Ефикасен и ефективен мониторинг на капитални инвестиции				Просечна оценка на ефективност на ПИМА институциите 13 и 14	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1. Воведување на мониторинг заснован на ризик на централно ниво.	МФ	И4/25				Во тек на реализација: Конкретни процедури за следење на реализацијата на јавните инвестициски проекти утврдува Владата со новата Уредба за управување со јавни инвестиции.		
	2. Развој на функционални барања за ИТ систем за скопфатен физички и финансиски мониторинг на проекти за јавни инвестиции	МФ	И4/25				Завршено: Функционални барања за ИТ систем за скопфатен физички и финансиски мониторинг на проекти за јавни инвестиции беа развиени. Новиот ПИМ модул што ќе се развива во рамките на ИФМИС се очекува да ги поддржува ПИМ функциите поврзани со мониторингот.		
	3. Развој на краткорочно ИТ-решение што ќе ги опфати основните информации за проектот за јавна инвестиција (вклучувајќи ги влијанијата поврзани со климатските промени врз инфраструктурата)	МФ	И4/25				Во тек на реализација: Беа реализирани две мисии во МФ (во јуни и октомври 2024 година) за адаптација на ПИМИС, базиран на Excel развиен од ФАД. МФ кои потребите на Министерство за финансии, за да може да се користи како предно ИТ-решение кое на МФ ќе му обезбеди база на проекти од кои ќе избираат кандидати за буџетско финансирање и ќе се следи спроведувањето на проектите.		
ПРИОРИТЕТ 3: Ефективни инструменти согласно планот за забрзан економски раст				Акумулирани јавни и приватни инвестиции во милиони евра со употреба на новите инструменти	Јавни инвестиции = 800 милиони евра Приватни инвестиции = 4.039 милиони евра	/			
МЕРКА 1: Воспоставување на различни фондови во институциите и развој на различни финансиски инструменти				Број на воспоставени фондови во институциите	5	Неосвтаерено			
АКТИВНОСТ									
	1. Воспоставување на Хибриден национален зелен и дигитален фонд за МСП за стартапи и иновативни претпријатија	ФИТР	К1/24	/	/		Незавршено.		
	2. Воспоставување на Фонд за „азеленување на бизнис“	ДИТР3	К1/24	/	/		Во тек на реализација: Измени на Законот за ТИР3 и Законот за индустриски зони.		
	3. Воспоставување на Фонд за енергетска ефикасност	Развојна банка	К1/24	/	/		Во тек на реализација: Предлог на закон за изменување и дополнување на Законот за Развојната банка на Северна Македонија е усвоен на Влада на 25.07.2023 година, истиот потоа беше усвоен во Собранието на 3 октомври 2023 година. Со тоа, е создадена правната рамка за енергетика за Фонд за ефикасност и можност за негова имплементација.		

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
Мерка	Активност								
МЕРКА 2: Јакнење на капацитетите на различни институции				Воспоставување на нови единици во институциите	3	Делумно остварено 2			
АКТИВНОСТ									
	1.Воспоставување на единица за координација на инфраструктурни проекти	Влада на РСМ	K1/24	/	/		Во тек на реализација: Проект финансиран од Британската амбасада со вклучување на UNOPS преку кој се создаде целокупната единица и начинот на функционирање, но нема доволно позитивно мислење за него и не е усвоен од Владата.		
	2.Воспоставување на единица за следење проекти	Влада на РСМ	K1/24	/	/		Незапочнато.		
	3.Воспоставување на единица за градење капацитети и обука задолжен за зајакнување на управувањето и институционалните капацитети	Не е утврдено	K1/24	/	/		Незапочнато.		
СТОЛБ: IV Јавни набавки									
ПРИОРИТЕТ 1: Политика за јавни набавки				Процент на постапки со поднесена 1 понуда	/	Делумно остварено 32.37%			
				Процент на поништени постапки	/	Делумно остварено 18.59%			
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалниот капацитет				Број на примени барања за мислење во врска со спроведувањето на ЗЈН	≤ 1530	Остварено 853			
				Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	Воспоставен нов систем за едукација на БЈН	Делумно остварено			
				Формирана советодавна група составена од експерти и/или службеници од клучните институции за набавки и одржување на редовна комуникација согласно воспоставената рамка	Одржан најмалку 1 состанок	Остварено Одржани се 2 состаноци			
				Број на нови методолошки алатки	/	Остварено 3 нови брошури се објавени во веб-страницата на БЈН: Прирачник за резервирани договори, Прирачник за невообичаената ниска цена и Препораки за примена на ЗЈН во состојба на крајна итност.			
				Користење на технички дијалог	450	Неостварено 97			
АКТИВНОСТ									
	1.Унапредување на соработката меѓу клучните институции во системот за јавни набавки	БЈН	K4 2025	/	/		Завршено: Одржани се 2 редовни состаноци на Советодавното тело на клучните институции во областа на јавните набавки.		
	2.Воспоставување на нов систем за едукација на БЈН	БЈН	K4 2025	/	/		Делумно остварено: Активноста е во тек. Во 2024г., во рамки на Твининг проектот, подготвена е анализа со поединечни предлози во врска со Програмата и системот за едукација. Во анализата се вклучени и одредени препораки од ЕК и СИГМА кои се однесуваат на професионализација на лицата за јавни набавки. Бирото пристапи кон преиспитување на концептот за сертификација и ресертификација и констатираше дека Програмата за едукација треба да биде изменета. Новите програми за едукација треба да овозможат во континуитет да се унапредува знаењето, вештините и добрите практики при спроведувањето на јавните набавки. На овој начин ќе се овозможи вршење на континуирана професионализација на лицата за јавни набавки. Истовремено, од анализата на евалуационите прашалници од спроведените обуки за сертификација и ресертификација детектирани се слабости кои треба да се отстранат, а предвид се имаа и предлозите од кандидатите во однос на Програмата.		

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност			
ПРИОРИТЕТ										
Мерка	Активност						Завршено		Во тек на реализација	Незапочнато
							ОСТВАРЕНО	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО		
		НЕОСТВАРЕНО								
ПРИОРИТЕТ 2: Јавно приватно партнерство (ЈПП)				1) Број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство 2) Број на склучени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство кај кои настанале одредени правни пречки во реализацијата	Усвојување на правна и економска рамка за јавно приватно партнерство и имплементација на сите предуслови за спроведување на политиките за јавно приватно партнерство	НЕОСТВАРЕНО				
МЕРКА 1: Воспоставување на Единствен електронски систем за јавно приватно партнерство (ЕЕСПП)				1) Пуштање во употреба на ЕЕСПП и Регистар на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство и негова функционалност 2) % од договорите за јавно приватно партнерство чиј напредок во имплементацијата редовно се пријавува во системот во роквите предвидени со закон 3) % на започнати постапки за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство, кои не се завршени.	По донесувањето на Законот за јавно приватно партнерство ќе започнат активностите за обезбедување на финансиски средства за воспоставување на ЕЕСПП и подготовка на техничката документација	Неостварено				
АКТИВНОСТ										
	1.Изготвување и имплементација на софтверското решение за воспоставување на ЈПП и регистар на доделени договори за воспоставување на ЈПП	ME	2025				Незапочнато: Донесувањето и ефективната имплементација на Законот за јавно приватно партнерство е тесно поврзано со формирањето на ЕЕСПП, неопходно е да се обезбедат финансиски средства за набавка на ЕЕСПП и Регистарот за доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство.Главен предизвик е сеуште отвореното прашање за обезбедување финансиски средства за од донатори/буџет.По усвојувањето на Законот за јавно приватно партнерство од страна на Собранието на Република Северна Македонија, ќе започне постапката за подготовка и воспоставување на ЕЕСПП.			
МЕРКА 2: Закружување на правната и регулативна рамка во областа на јавно приватно партнерство				Носење на подзаконските акти од страна на министерот за економија и нивно објавување во Службен весник на РСМ	Подготовка на 12 Нацрт подзаконски акти со кои подетално се пропишуваат правилата за: Регистарот на доделени договори за воспоставување на јавно приватно партнерство, ЕЕСПП, критериумите за подготовка на проектите за ЈПП, Физибилити студијата, договорот за ЈПП, планирањето,извештаите и сл.	НЕОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ										
	1.Подготовка на подзаконските акти кои ќе произлезат од Законот за јавно приватно партнерство	ME	2024	/	/		Незапочнато: Законот за јавно приватно партнерство е доставен на мислење до релевантните институции.По усогласувањето со мислењата Предлог Законот ќе биде доставен во владина процедура.По усвојувањето на законот ќе отпочне процедурата за изработување на подзаконските акти.			
МЕРКА 3: Зајакнување и развој на капацитетите на Министерството за економија во областа на јавно приватно партнерство				Зголемување на капацитетот и ефикасноста на Одделението за јавно приватно партнерство и концесии.	Вработување на 2 нови државни службеници и нивно усовершување во областа на јавно приватно партнерство	НЕОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ										
	1.Зголемување на бројот на вработени во Министерството за економија и стручно оспособување за јавно приватно партнерство	ME	2025				Незапочнато: Согласно со предложената регулатива за јавно приватно партнерство и константна имплементација на истата постои потреба за зголемување на бројот на вработени за изведба на нивните активности во согласност со нивните компетенции. Оваа активност беше одложена.			

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незавршено
Мерка	Активност								
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО							
		НЕОСТВАРЕНО							
ПРИОРИТЕТ 3: Механизам за жалба				1) број на жалби 2) број на тужби пред Управен суд и жалби пред Виш управен суд	Намалување за 1% на жалбите како и намалување за 5% на поништените Одлуки на Државната комисија	ОСТВАРЕНО			
МЕРКА 1. Зајакнување на правната и регулативна рамка на правната заштита во процесот на јавните набавки				/	/	/			
АКТИВНОСТ									
1. Изготвување на посебен закон за правна заштита во областа на јавните набавки		ДКЖН/Собрание на РСМ	K4/23					Во тек на реализација. Согледување на компаративни анализи и искуства од земји членки на ЕУ.	
МЕРКА 2. Зајакнување на административниот капацитет на ДКЖН со цел зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖН				Зајакнувањето на административните капацитети на ДКЖН преку вработување на доволен број на квалификувани експерти за работа на задачите од основната надлежност на ДКЖН се смета за еден од предусловите не само за постигнување на потребното ниво на ефикасност на ДКЖН, туку и за правилно функционирање на системот на јавни набавки во целина.	Зајакнување на капацитетите на ДКЖН и намалување на работното оптоварување	/			
АКТИВНОСТ									
1.Зголемување на бројот на државни службеници во стручната служба на ДКЖН со цел зголемување на транспарентноста, ефикасноста и ефективноста на ДКЖН.		МФ	K4/24	/	/			Незавршено.	
СТОЛБ V: Интегрирани јавни финансии									
ПРИОРИТЕТ 1: Спроведување на Интегриран информациски систем за управување со финансии (ИФМИС) за поддршка на спроведувањето на реформите за управување со јавните финансии и Законот за буџети				Годишен буџет, вклучувајќи климатски и родови аспекти, што се подготвува и извршува преку нов ИФМИС. Беше скратено времето потребно за процесирање на плаќањата преку ИФМИС и интерфејсот на Единствената трезорска сметка (ефикасност) Подобрен соодносот на покриеност и сеопфатност на буџетот (буџетот на централната државна власт кој се управува од и за кој се известува преку ИФМИС, %) Зголемена оценката за Индексот на отворен буџет (транспарентност)	/	/	НЕОСТВАРЕНО		
					Неколку дена		НЕОСТВАРЕНО		
					75%		НЕОСТВАРЕНО		
					>50 (2023)		НЕОСТВАРЕНО		
МЕРКА 1: ИФМИС е целосно оперативен со цел поддршка на спроведувањето на реформите на Законот за буџети				Фаза на развивање и имплементација на ИФМИС	Иницирана/реализирана набавка за ИФМИС	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (Во ноември 2023 година беше објавен јавен повик за избор на економски оператор за развој и дизајн на ИФМИС)			
				Воспоставено наменетото Единица за реформа на Законот за буџети	Целосно воспоставена Работна група за реформа на Законот за буџети (12 вработени)	ОСТВАРЕНО (формирано Работно тело надлежно за имплементација, надградба, оптимизација, извршување, регулирање, одржување, контрола, едукација на кадар и анализа на сите процеси и функционалности на ИФМИС системот)			

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незачинато
Мерка	Активност								
АКТИВНОСТ									
1.Развивање на ИФМИС како интегриран централизиран веб-базиран систем што го поддржува децентрализираното работење.		МФ	И4/25	/	/	/	Реализирани чекори во 2024 година: - Подготовка на дел од подзаконските акти кои произлегуваат од Законот за буџетите - Објавен повик за изразување на интерес за техничка помош за операционализација на управувањето со промените за подобра комуникација и вклученост на засегнатите страни		
2.Проширување на ИКТ инфраструктурата на МФ (во согласност со "whole-of-government" пристап) во која ИФМИС ќе биде интегриран		МФ	И4/25	/	/	/	Незачинато.		
3.Закнување на капацитетите (Единица за реформи на Законот за буџети), обука и управување со промени за поддршка на реформите за Законот за буџети и работењето на ИФМИС на ниво на целата земја.		МФ	И4/25	/	/	/	Во тек на реализација: Реализирани чекори во 2024 година: - Доенигирање на составот на РТ со нови членови.		
ПРИОРИТЕТ 2: Зајакнување на сметководството на буџетите и буџетските корисници				Процент на буџети и буџетски корисници кои применуваат модифицирано готовинско сметководство.	0	/			
МЕРКА 1: Зајакнување на сметководствениот систем со примена на нови сметководствени практики				Усвојување на нови сметководствени стандарди	Донесена Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и донесен Нов закон за сметководство на буџетите и буџетските корисници	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (Изготвена е Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници и подготвен е Предлог на закон за дополнување на Законот за сметководство на буџетите и буџетските корисници)			
АКТИВНОСТ									
1.Изготвување Стратегија за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници со gap анализа, утврдување приоритети и цели и акциски план		МФ	Март 2023	/	/	/	Во тек на реализација: Стратегијата за унапредување на сметководството за буџетите и буџетските корисници е подготвена, но истата не е донесена.		
2. Усвојување на новата регулаторна рамка за сметководството на буџетите и буџетските корисници и на подзаконските акти		МФ	Декеври 2023	/	/	/	Незачинато.Подготвувањето на новата регулаторна рамка за сметководство на буџети и буџетски корисници и потребните подзаконски акти ќе следат по донесувањето (усвојувањето) на Стратегијата за унапредување на сметководството на буџетите и буџетските корисници согласно насоките и роковите утврдени во Акцискиот план.		
ПРИОРИТЕТ 3: Академија за јавни финансии				Перцепцијата на менаџментот по однос на тоа дали додава вредност Академијата на нивните вработени (ниско, средно или високо ниво на перцепција за додадена вредност)	Високо	ОСТВАРЕНО			
МЕРКА 1: Воспоставување на Академија за јавни финансии				Воспоставена функционална Академија за јавни финансии во Министерството за финансии	Вработени вкупно 9 лица	ОСТВАРЕНО			
				Екипиран и опремен Сектор	Вкупно изменети и дополнети 3 (три) закони од областа на УРФ	ОСТВАРЕНО			
					Организирана 2 (две) обуки /работилници за вработените на Академијата	ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
1.Создавање правна основа за формирање и функционирање на Академијата за јавни финансии		Министерство за финансии	И4/2025	/	/		Завршено: Воспоставена Академија за јавни финансии согласно со Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за финансии и член 6 од Законот за буџети.		
2.Заканати капацитетите за човечки ресурси на Академијата за јавни финансии, преку екипирање, обука и опремување		Министерство за финансии	И4/2025	/	/		Завршено: Во Академијата се вработени 9 лица, за кои се обезбедени канцеларии, а воедно во рамките на Министерството опремена е сала за одржување на обуки.		

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
Мерка	Активност								
				Подготвени прирачници и упатства за работа и подзаконски акти	Подготвено детално упатство за работа на академијата или интерна процедура за работа	ОСТВАРЕНО			
				Подготвени три подзаконски акти		ОСТВАРЕНО			
				Подготвена годишна програма за работа и курикулуми	Подготвена програма за работа и курикулуми за 2024	ОСТВАРЕНО			
				Задоволство на учесниците од спроведените обуки (ниско, средно или високо ниво на задоволство)	високо	ОСТВАРЕНО			
				Број на организирани обуки	20	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1.Подготовка на методолошки алатки за спроведување на активностите на Академијата за јавни финансии	МФ	И4/2023	/	/		Завршено: Донесени се Методологијата за работа и Прирачникот за курикулум.		
	2.Подготовка на годишна програма за работа	МФ	И4/2025	/	/		Во тек на реализација: Преку билатералната соработка со Министерството за финансии и економија од Холандија изготвен е концепт за Годишна програма за работа, која ќе се донесе во 2025 година.		
МЕРКА 3: Меѓуинституционална соработка				Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции	2 договори	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1.Воспоставување соработка со домашни и странски институции	МФ	И4/2025	Потпишани договори за соработка со домашни и странски институции	2 договори		Во тек на реализација: Потпишан е 1 меморандум за соработка со АМЧММ, а во тек е потпишување на уште 2 меморандуми за соработка кои ќе се потпишат во 2025 година.		
СТОЛБ VI: Јавна внатрешна финансиска контрола									
ПРИОРИТЕТ 1: Финансиско управување и контрола				Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	60	/			
МЕРКА 1: Воспоставување на сеопфатен систем на контроли во финансиското управување заснован на управување со ризик				Подготвен Прирачник за финансиско управување и контрола	1	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (подготвен е нацрт прирачник)			
				Донесено и објавено Упатство за начинот на спроведување	1	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (подготвено е нацрт упатство)			
				Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 9 лица Обуки 9	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (вработени се 2 лица)			
				Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	3	ОСТВАРЕНО			
				Број на институции членки на веб платформата	0	/			
АКТИВНОСТ									
	1.Подготовка и објавување на веб страната на Министерството за финансии, Прирачник за финансиско управување и контрола	МФ	И2/2023	/	/		Во тек на реализација: Подготвен е Нацрт- Прирачник за финансиско управување и контрола.		
	2.Донесување и објавување Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	И1/2023	/	/		Во тек на реализација: Подготвено е Нацрт-Упатство за начинот на спроведување преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола.		
	3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на финансиското управување и контрола	МФ	И4/2025	/	/		Во тек на реализација: Во рамки на Централната единица за хармонизација со Правилникот за внатрешна организација и работа на Министерството за финансии бр.01-11277/1 од 29.12.2022 година основано е Одделение за проверка на квалитетот на финансиското управување и контрола и работењето на внатрешната ревизија. Со поставка на интерно упатредување, пополнието е работното место Помошник раководител на ЦЕХ. Во Ноември 2024 година во ЦЕХ пополнието е и едно работно место помлад соработник. Воедно, вработените на ЦЕХ учествува на повеќе обуки од областа.		

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
Мерка	Активност								
ПРИОРИТЕТ 2: Внатрешна ревизија				Процент на имплементирани препораки дадени при проверки на квалитетот	60	/			
				Број на внатрешни ревизори во министерствата	60	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (33 внатрешни ревизори во министерствата)			
				Процент на реализирани препораки	69	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (63%)			
МЕРКА 1: Зајакнување на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија во министерствата				Број на министерства со одобрен план за организација на внатрешна ревизија	/	ОСТВАРЕНО			
				Реорганизирани и екипирани ЕВР во министерствата	60 внатрешни ревизори	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (во тек се активности за поставување по заклучок на Влада)			
				Зајакнати капацитетите на ЦЕХ	Вработени вкупно 9 лица Обуки 13	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО (вработени се 2 лица)			
				Број на институции во кои се извршени проверки на квалитетот	3	ОСТВАРЕНО			
				Број на институции членки на веб платформата	80	НЕОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
65	1.Изготвување и одобрување од Владата „План за организација на внатрешната ревизија“ од сите министерства	МФ	04/2023	/	/		Остварено: на 221 седница на Владата на РСМ одржана на 16.01.2024 година со Заклучоци за зајакнување на единиците за внатрешна ревизија во министерствата усвоена „Информација за поставување на министерствата по Заклучок бр.2 по усвоениот „Годишен извештај за функционирање на системот на јавна внатрешна финансиска контрола за 2021 година,, од страна на Владата на Република Северна Македонија на седумдесет и деветтата седница, одржана на 6 септември, 2022 година“		
		МФ	01/2023	/	/				
		МФ	04/2025	/	/				
3.Зајакнување на капацитетите на ЦЕХ за вршење преглед на квалитетот на работењето на единиците за внатрешна ревизија							Во тек на реализација: Со поставка на интерно унапредување, пополнето е работното место Помешник раководител на ЦЕХ. Во Ноември 2024 година во ЦЕХ пополнето е и едно работно место помлад соработник. Воедно, вработените на ЦЕХ учествува на повеќе обуки од областа.		
МЕРКА 2: Централизирање на овластувањата и капацитетите за напредни видови внатрешни ревизии (ревизија на успешност и ИТ ревизии) во МФ				Број на спроведени ревизии на успешност и ИТ ревизии	4	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
				Потпишана Повелба за спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност со министерствата	/	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
68	1.Основане Сектор за централизирано спроведување на ИТ ревизии и ревизии на успешност во Министерството за финансии	МФ	04/2025	/	/		Во тек на реализација: Централната единица за хармонизација за повеќе од 60 внатрешни ревизори од јавниот сектор организираше обука за Ревизија на успешност и ИТ ревизија.		
ПРИОРИТЕТ 3: Финансиска инспекција									
				Број на вработувања / унапредувања на финансиски инспектори кои самостојно можат да вршат финансиска инспекција	4	НЕОСТВАРЕНО			
				Број на спроведени надзори за контрола на почитувањето на одредбите од законите од надлежност на финансиската инспекција	820	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО Статусот на реализација на овој таргет треба да се цени имајќи го предвид фактот дека предуслов за остварување на поставениот таргет беше остварување на таргетот за нови вработувања во претходните и тековната извештајна година, кој не е остварен.			
				Број на примени пријави	350	ОСТВАРЕНО			
				Износ на вратени средства во буџетот на РСМ изразени во евра	610 000	НЕОСТВАРЕНО			

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност			
ПРИОРИТЕТ	Мерка						Активност			
								ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација
							ОСТВАРЕНО	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО	НЕОСТВАРЕНО	
МЕРКА 1: Зајакнување на институционалната основа на функцијата на финансиската инспекција				Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесен Нов Закон за финансиска инспекција во јавниот сектор		ОСТВАРЕНО			
				Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми	Доделена награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми		НЕОСТВАРЕНО			
				Подготвени методолошки алатки за примена на аналитички и инспекциски техники и техники за финансиска инспекција во јавниот сектор	Донесена Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон процедурата		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
				Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективност на финансиската инспекција во јавниот сектор	Донесена методологија за собирање и обработка на статистички податоци со индикатори за следење, мерење и проценка на ефективност на финансиската инспекција во јавниот сектор		ОСТВАРЕНО			
				Донесени Правилници за организација и систематизација на работни места на МФ	/		ОСТВАРЕНО			
				Број на вработувања/унапредувања во финансиската инспекција во јавниот сектор	8		НЕОСТВАРЕНО			
				Спроведен испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	1		НЕОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ										
		1.Подобрување на законската рамка	МФ	K1/2023	/	/			Завршено: На 30 јануари 2023 година Собранието го усвои новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.19/23).	
		2.Воведување на систем на годишно наградување на финансиските инспектори базиран на резултати	МФ	K4/2025	/	/			Во тек на реализација: Во финална фаза е подготовката на Упатство за начинот на следење, мерење и проценка на ефективност на финансиската инспекција во јавниот сектор, како основа за доделување награда за најдобар инспектор согласно законски утврдени критериуми.	
		3.Подобри методологии и систематизација (зголемување на додадената вредност на функцијата за финансиска инспекција)	МФ	K4/2025	/	/			Во тек на реализација. Предлог Процедура за вршење на финансиска инспекција со прилози кон истата е подготвена и пратена на разгледување до тимот за квалитет.	
МЕРКА 2: Зајакнување на капацитетот на човечките ресурси на финансиска инспекција				Донесена Програма за теоретска обука и практична работа	Донесена Програма за теоретска обука и практична работа		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
				Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор	Донесена Програма за полагање и начин на спроведување на испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор		ОСТВАРЕНО			
				Донесена Програма за обука за вршење на финансиска инспекција	Донесена Програма за обука за вршење на финансиска инспекција за 2023		ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ										
		1.Дизајнирање концепт за стекнување лиценца за финансиски инспектор	МФ	K4/2023	/	/			Во тек на реализација: Подготвена е Предлог Програма за теоретска обука и практична работа за стекнување лиценца за финансиски инспектор како и формата и содржината на потврдата за успешно завршена обука, но истата не е одобрена. Програмата за полагање испит за стекнување лиценца за финансиски инспектор е донесена и објавена во Службен весник на Република Северна Македонија во текот на 2024 година.	
		2.Подготовка на Програма за обука на финансиските инспектори на годишно ниво	МФ	K1/2025	/	/			Завршено: На16 јули 2024 година во Службен весник на РСМ бр.148/24 беше објавена Програмата за обуки за вршење на финансиска инспекција.	
СТОЛБ VII: Надворешна контрола и парламентарен надзор										
ПРИОРИТЕТ 1: Надворешна ревизија				Износ на утврдени средства со ревизиите кои не се уплатени во ВРСМ.	≥ 7.300 ЕУР		ОСТВАРЕНО			
				Износ на утврдени средства при доделување на договорите за јавни набавки кај кои со ревизиите се утврдени неправилности	Презентиран износ на ≥ 9.000 Еур		ОСТВАРЕНО			
МЕРКА 1: Зајакнување на правната рамка за надворешна ревизија				Зајакнување на уставната, финансиската и оперативната независност на ДЗР	Донесени измени и дополнувања на Уставот на РСМ за утврдување на ДЗР како уставна категорија	/				
										Нов нацрт Закон за државната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР е донесен од Собранието на РСМ.
АКТИВНОСТ										
		1.Следење на постапката за иницирање на уставни измени за остварување на уставна независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	ДЗР	K4/2025	/	/	/		Завршено: Во рамките на Твининг проектот изготвени се нацрт амандмани за изменување и дополнување на Уставот на РСМ за регулирање на ДЗР како уставна категорија и истите се поднесени до Владата на РСМ, Министерството за правда и Собранието на Република Северна Македонија.	
		2.Зајакнување на правната рамка за надворешната ревизија со цел зајакнување на финансиската и оперативната независност на ДЗР во согласност со принципите, стандардите и упатствата на ИНТОСАИ	ДЗР	K4/2022	/	/	/		Во тек на реализација: Во рамките на Твининг проектот изготвен е нацрт закон за државната ревизија. За овој предлог закон во 2022 година обезбедени се и мислење од твининг партнерите ВРИ на Република Хрватска и ВРИ на Република Бугарија, како и мислења од одделението за буџет на Европската комисија и од ИДИ ИНТОСАИ. Нацрт законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластеност предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување. Во февруари 2023 година, нацрт законот за државната ревизија од страна на Министерството за финансии е поставен на ЕНЕР за јавна консултација, во исто време истиот е доставен до МИОА, Министерство за правда и Секретаријатот за законодавство на мислење. Од страна на надлежните институции добиени се забелешки по однос на истиот, додека со претставници на ДЗР одржаа состаноци со претставници од МИОА и Министерство за правда во однос на овој закон. ГДР во септември 2024 година достави нов предлог Закон за државната ревизија до Министерството за финансии, за понатамошно постапување.	

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
Мерка	Активност								
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети и капацитетите на човечките ресурси на ДЗР				Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2023-2027 година	Процент на имплементација на Стратегијата за развој на ДЗР за 2023	ОСТВАРЕНО			
				Процент на опфат со ревизија на вкупните јавни расходи	≥60%	ОСТВАРЕНО			
				Перцепција на засегнатите страни за додадената вредност на ДЗР	≥75%	ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
1.Изготвување на нови или подобрени стратешки, плански и методолошки акти на ДЗР		ДЗР	K4/2024	/	/	/	Завршено:	Во рамките на Твининг проектот изготвена е Стратегија за развој на ДЗР за периодот 2023-2027 година. Истата е усвоена и во 2023 година започната е нејзина имплементација, исто така изготвени се нови методолошки акти на ДЗР.Изготвени се нови Стратешките документи во согласност со Стратегијата за развој на ДЗР за 2023 - 2027 година, како и други методолошки акти во соработка со други ВРИ и Меѓународни организации.	
2.Зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите		ДЗР	K4/2025	/	/	/	Завршено:	Активностите за зајакнување на капацитетите за спроведување на ревизиите се одвиваа согласно Годишниот план за континуирано професионално усовршување на ДЗР за 2024 година и Стратегијата за развој на човечките ресурси во ДЗР за 2024-2027 година	
3.Зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни		ДЗР	K1/2025	/	/	/	Завршено:	Активности за зголемување на видливоста на ДЗР и комуникацијата со засегнатите страни се одвиваат согласно Комуникациската стратегија на ДЗР за 2024-2027 година. Во текот на 2024 година, ги преземаа активностите за реализација на Комуникациската стратегија за периодот 2024-2027 година, во насока на повкалитетно презентирање на ревизорските активности и резултатите од вршењето на државната ревизија и подобрување на внатрешната и надворешната комуникација во ДЗР и во исто време зголемен е број на засегнати страни до кои се доставуваат Конечните ревизорски извештаи.	
ПРИОРИТЕТ 2: Парламентарен надзор									
МЕРКА 1: Воспоставување на механизам за разгледување на ревизорските извештаи и преземените мерки по дадените препораки во ревизорските извештаи во Собранието на РСМ				Процент на препораки од надворешната ревизија за кои се преземаат корективни мерки	≥71%	ОСТВАРЕНО			
				Број на ревизорски извештаи доставени и разгледувани во Собранието на РСМ	≥1	ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
1.Усвојување на Процедуре во ДЗР за изготвување и доставување на ревизорски извештаи и други документи до Собранието на РСМ		ДЗР	K4/2024	/	/	/	Во тек на реализација:	Изготвени се процедури на ДЗР за изготвување и доставување на ревизорски извештаи и други документи до Собранието. Истите ќе бидат усвоени по донесување на новиот Закон за државната ревизија и прилагодување на содржината на процедурите согласно истиот. Нацрт Законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластеност предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување.	
2.Усвојување на Процедуре на Собранието на РСМ за механизмот за разгледување на ревизорските извештаи (од приемот на ревизорските извештаи и другите документи до усвојувањето на заклучоците за нив и следенето на имплементацијата на препораките)		Собрание на РСМ	K4/2024	/	/	/	Во тек на реализација:	Изготвени се процедури на Собранието за механизмот за разгледување на ревизорските извештаи (од приемот на ревизорските извештаи и другите документи до усвојувањето на заклучоците за нив и следенето на имплементацијата на препораките). Истите ќе бидат усвоени по донесување на новиот Закон за државната ревизија и прилагодување на содржината на процедурите согласно истиот. Нацрт Законот за државната ревизија, од страна на Главниот државен ревизор е предаден на овластеност предлагач, односно Министерството за финансии за понатамошно постапување.	
3.Изготвување на збирни извештаи од конечни ревизорски извештаи по поделни области и нивно доставување до Собранието на РСМ		ДЗР	K4/23				Завршено:	Во 2024 година беа подготвени и доставени до Собранието два збирни извештаи согласно Годишната програма за работа на ДЗР за 2023 година, и тоа: - збирен извештаи за извршени ревизии на финансиски извештаи и ревизии на усогласеност на Единиците на локалната самоуправа и - збирен извештај за извршени ревизии на регуларност на Јавните здравствени установи.	
МЕРКА 2: Зајакнување на институционалните капацитети за разгледување на ревизорските извештаи во Собранието на РСМ				Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР	Број на пратеници обучени за улогата на ДЗР - 5	/			
АКТИВНОСТ									
1.Подготовка на План за обука на Подготовка на План за обука на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи.		Собрание на РСМ	K4/2024	/	/		Незапочнато:	Активноста планирана во рамки на Твининг проектот беше откажана со допис од Собранието. Главна причина за нереализирањето на активноста беше непотпишаност Меморандуми за соработка во периодот кога активност требаше да биде реализирана. Меморандумот за соработка се потпиша на затворањето на проектот, на Завршната конференција одржана на 21 октомври 2022 година.	
2.Спроведување на обуки согласно Планот за обуки на пратениците и администрација во Собранието на РСМ заради олеснување на разбирањето на ревизорските извештаи и подготовка за дебата за ревизорските извештаи		Собрание на РСМ	K4/2024	/	/		Во тек на реализација:	И покрај тоа што не е подготвен План за обука, започнати се активности за обучување на собраниските служби во соработка со Националниот демократски институт НДИ. (Активноста планирана во рамки на Твининг проектот беше откажана со допис од Собранието).	
3.Спроведување на активности за зајакнување на соработката со Комисијата за финансирање и буџет, Парламентарниот институт при Собранието на РСМ и Парламентарната буџетска канцеларија на Собранието на РСМ		Собрание на РСМ	K4/2024	/	/		Завршено:	Со поддршка на Националниот демократски институт и во 2024 година организирани се повеќе работилници на кои земаа учество претставници од ДЗР и Собранието. Како позначајно се издавоува студиското патување/работилницата организирана од НДИ помеѓу Швајцарската парламентарна служба и Службата на Собранието на Република Северна Македонија, во Парламентот во Бери, во периодот од 19 - 20 февруари 2024 година, на која учествуваа претставници од ДЗР и Собранието (Парламентарната буџетска канцеларија и Комисијата за финансирање и буџет).	

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на ТАРГЕТ ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ							Завршено	Во тек на реализација	Незапочнато
Мерка	Активност								
СТОЛБ VIII: УЏФ на локално ниво									
ПРИОРИТЕТ 1: Фискална децентрализација				Процент на зголемување на приходи на општините во однос на 2020 година	25%	ОСТВАРЕНО (околу 30% о завршна сметка треба да се поврди)			
				Процент од ДДВ кој како дотација се трансферира на општините	6%	ОСТВАРЕНО			
				Процент од наплатениот личен данок на доход кој се трансферира на општините	6%	ОСТВАРЕНО			
МЕРКА 1: Подобрување на фискалниот капацитет и зголемување на приходите на општините				Нов Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	Нов закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и нови подзаконски акти кои произлегуваат од новиот Законот	НЕОСТВАРЕНО			
				Ревидиран Закон за даноци на имот	Извештај со анализи за измени и дополнувања на Законот за даноци на имот	НЕОСТВАРЕНО			
				Број на нови сопствени приходи	2	НЕОСТВАРЕНО			
				Број на ревидирани Уредби за блок, наменска и нови Уредби за капитални дотации	Една нова уредба за блок и една уредба за капитални дотации	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1.Нов/ревидирање на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа	МФ – Сектор за буџети и фондови	K4/2024	/	/			Незапочнато: Со техничка помош на УНДП во 2022 година направена е проценка на системот на финансирање на општините и на постојниот Закон за финансирање на единиците на локалната самоуправа и добиените заклучоци и препораки ќе бидат добра основа за подготовка за донесување на нов Закон.	
	2.Зголемување на сопствените приходи на општините, пораст на средствата кои се распределуваат на општините од централниот буџет и воведување на критериуми за успешност и за воедначување	МФ -Сектор за буџети и фондови МФ-Сектор за јавни приходи, даночна и црнинска политика	K4/2025	/	/			Завршено: Со измените на Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа процентот на приходите од данокот на додадена вредност кои се распределуваат на општините постепено се зголемуваше од 4,5% на 6% во 2024 година. Во 2024 година општините добија 6% од наплатениот ДДВ во претходната година во износ од 4.202 милиони денари, односно 640 милиони денари повисок износ во споредба со 2023 година. Приходите од данок на личен доход во 2024 година се обезбедија во висина од 6% од наплатениот данок на личен доход од плати на физички лица според постојано место на живеење во општината и се реализирани 1.271 милиони денари или 352 милиони денари повеќе во споредба со 2023 година.	
	3.Ревидирање на критериумите за распределба на блок и наменски дотации и утврдување на критериуми за распределба на капитални дотации	МФ-Сектор за буџети и фондови Министерство за образование и наука Министерство за труд и социјална политика Министерство за култура Министерство за одбрана Други надлежни министерства и институции од каде се трансферираат капитални дотации	K4/25	/	/			Во тек на реализација: Со техничка помош на УНИЦЕФ, Светска Банка и СИГМА направени се анализи на постојните критериуми за распределба на блок дотациите во основното образование и култура и дадени препораки за утврдување на нови критериуми за распределба на блок дотации. Во рамките на техничката помош на УНДП, направена е компаративна анализа со некои од соседните земји и земјите-членки на ЕУ за распределба на капиталните трансфери и подготвена ексел алатка за распределба на капитални дотации.	
МЕРКА 2: Регионален и локален развој				Формирана Агенција за регионален и локален развој	Извештај со законски и оперативни решенија за воспоставување на Агенција	НЕОСТВАРЕНО			
АКТИВНОСТ									
	1.Формирање Агенција за регионален и локален развој и постигнување рамномерен регионален развој	Министерство за локална самоуправа	K4/2024	/	/			Незапочнато:	

СТОЛБ		Институција носител	Краен рок за реализација	Показател на успешност	TARGET ФГ 2024	Статус на TARGET ФГ 2024	Статус на реализација на активност		
ПРИОРИТЕТ									
Мерка	Активност								
							ОСТВАРЕНО	Завршено	Во тек на реализација
		ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО							
		НЕОСТВАРЕНО							
ПРИОРИТЕТ 2: Финансиска дисциплина, транспарентност и отчетност на локално ниво			Процент на намалување на износот на доспеани, а неплатени обврски во тековната во однос на базната 2020 година	30%	НЕОСТВАРЕНО				
			Намалување на бројот на општини со блокирана сметка во тековната во однос на базната 2020 година	4 општини помалку	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
			Процент на општини од вкупниот број на општини (81) кои објавиле финансиски документи (годишни, полугодишни и квартални извештаи) на своите веб-страници	90%	ОСТВАРЕНО				
МЕРКА 1: Зголемување на финансиската дисциплина			Процент на реализирани приходи во однос на планираните во тековната година	85%	ОСТВАРЕНО				
			Процент на учество на капитални расходи во однос на вкупните расходи во тековната година	33%	НЕОСТВАРЕНО (16,7 % ќе треба да се потврди доставување на завршна сметка од општините)				
			Процент на учество на локалните приходи во бруто домашниот производ (БДП)	6%	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО				
			Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	Интерни процедури за прогласување на финансиска нестабилност	НЕОСТВАРЕНО				
			Прирачник (Упатство) за прогласување на финансиска нестабилност	/	ОСТВАРЕНО				
			Број на дополнителни вработувања во Одделението за буџети на ЕЛС кои го следат финансиското работење на општините	2	НЕОСТВАРЕНО				
АКТИВНОСТ									
1.Реално планирање на приходите и расходите на општините		МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/		Завршено: Со Законот за финансирање на единиците на локалната самоуправа се обезбедува пореално планирање на буџетите на општините, при што сопствените приходи во буџетот на општините може да се планираат со пораст од 10% од просечно реализираните приходи во последните три години. При тоа се дава можност доколку општината заклучно со третит квартал има реализација на сопствените приходите над 75% од планираните, дополнително може да ги зголеми приходите до максимум 20%, почнувајќи од 2025 година. За 2024 година приходите се планираа со зголемување од 15% над просекот со дополнителни 15% заклучно со третит квартал.		
2.Рационализација во работењето и намалување на непотребните расходи		МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/		Во тек на реализација: Се следи наменското трошење на средствата и намалување на непродуктивните трошења.		
3.Анализа на обврските на општините, прогласување финансиска нестабилност и преземање на мерки за финансиска консолидација		МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/		Завршено: Се следат доспелите ненамирани обврски пријавени во ЕСПЕО системот, како и доспелите ненамирани обврски пријавени во периодичните извештаи, на квартално ниво, како и следење на исполнување на условите за прогласување на финансиска нестабилност и следење на задолжувањето на општините.		
МЕРКА 2: Зголемување на транспарентноста и отчетноста во работењето на општините		МФ - Сектор за управување со јавен		Број на спроведени надзори од страна на Финансиската инспекција во субјекти од јавниот сектор на локално ниво	500	ДЕЛУМНО ОСТВАРЕНО Статусот на реализација на овој таргет треба да се цени имајќи го предвид фактот дека предуслов за остварување на поставениот таргет беше остварување на таргетот за нови вработувања во претходните и тековната извештајна година, предиден во Приоритетот Финансиска инспекција, кој не е остварен.			
				Број на извештаи со податоци за приходи и расходи на 81 општина на квартална основа	4	ОСТВАРЕНО			
				Број на Извештаи со податоци за доспеани, а неплатени обврски од ЕСПЕО системот на 81	4	ОСТВАРЕНО			
				АКТИВНОСТ					
1.Зголемување на контролата од страна на државата		МФ-Сектор за финансиска инспекција во јавен сектор и координација на борба против измама на ЕУ средствата	континуирано	/	/		Во тек на реализација: По влегувањето во сила на новиот Закон за финансиската инспекција во јавниот сектор („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.19/23), на 7 февруари 2023 година, во извештајниот период заклучно со 31 декември 2024 година, согласно законските надлежности утврдени во истиот, постапено е по вкупно 261 поднесена пријава за финансиска инспекција кај субјектите од јавниот сектор на локално ниво.		
2.Подобрување на транспарентноста и навремено информирање на пошироката јавност за работењето на општината		МФ-Сектор за буџети и фондови	континуирано	/	/		Завршено: На веб-страницата на Министерството за финансии објавени се податоците за реализираните приходи и расходи на општините за четвртиот квартал 2023 година и за трите квартали од 2024 година, податоци за доспелани неплатени обврски добиени од ЕСПЕО системот за четвртиот квартал 2023 година и за трите квартали од 2024 година. Завршната сметка на буџетот на Република Северна Македонија за 2023 година, каде се вклучени и завршените сметки на општините за 2023 година. Со поддршка на УНДП на веб-страниците на општините и веб-страницата на Министерството за финансии се објавуваат финансиски индикатори од периодичните финансиски извештаи на околу 40 општини.		