

РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА  
МИНИСТЕРСТВО ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ



ИЗВЕШТАЈ ЗА 2025 ГОДИНА ЗА  
РЕАЛИЗАЦИЈА НА  
АКЦИОНИОТ ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ  
НА ПЛАНОТ ЗА ИНТЕГРИТЕТ  
НА МИНИСТЕРСТВОТО ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ 2023-2025

СКОПЈЕ, јануари 2026 година

## Содржина:

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВОВЕД .....                                                                                                           | 4  |
| ЗА МЕТОДОЛОГИЈАТА И ПРОЦЕСОТ .....                                                                                    | 6  |
| ОБУКИ - Јакнење на интегритетот .....                                                                                 | 6  |
| КОНТРОЛИ – Проверка на законито, професионално и етичко постапување .....                                             | 8  |
| ИНДИКАТОРИ.....                                                                                                       | 11 |
| ПРЕГЛЕД НА ПРЕЗЕМЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ ВО 2024 ГОДИНА .....                                                          | 13 |
| ЦЕЛ 1: Јакнење на интегритетот со цел намалување на злоупотреба на<br>службената положба и овластување .....          | 13 |
| ЦЕЛ 2: Јакнење на интегритетот во сообраќајната и граничната полиција со цел<br>намалување на примање на поткуп ..... | 16 |
| ЦЕЛ 3: Јакнење на интегритетот на полициските службеници со цел законска<br>примена на полициските овластувања .....  | 21 |
| ЦЕЛ 4: Јакнење на интегритетот во спроведување на јавните набавки .....                                               | 28 |
| ЦЕЛ 5: Намалување на ризиците во системот на управување со човечките<br>ресурси .....                                 | 30 |
| ЦЕЛ 6: Јакнење на индивидуалниот и институционалниот интегритет заради<br>одржување на угледот на институцијата.....  | 31 |
| ЗАКЛУЧОЦИ.....                                                                                                        | 34 |
| ПРЕПОРАКИ .....                                                                                                       | 35 |

## КРАТЕНКИ

МВР – Министерство за внатрешни работи

КД- Колективен договор на Министерството за внатрешни работи

БЈБ – Биро за јавна безбедност

ЕПСОНРС- Единица за полициски станици од општа надлежност и резервен состав

ЕСПСКК- Единица за стратешко планирање, стандарди и контрола на квалитет

ОВККИПС – Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди

ООЗР – Оддел за општи и заеднички работи

ОГР – Оддел за граѓански работи

ОПРУЧР – Оддел за правни работи и управување со човечки ресурси

ОУП – Оддел за униформирана полиција

ОКП – Оддел за криминалистичка полиција

ОГРМ – Оддел за гранични работи и миграции

ОЗРУЧР – Оддел за заеднички работи и управување со човечки ресурси

ОУР- Одделение за управни работи/ Отсек за управни работи

ОЗР- Одделение за заеднички работи

ОВР- Одделение за внатрешни работи

ОЈНПС- Одделение за јавни набавки и примена на стандарди

ПО- Полициско одделение

ООЈСП- Оддел за односи со јавност и стратешки прашања

РЦ за ГР – Регионални центри за гранични работи

ПС за ГП и ГН – Полициска станица за гранични проверки и граничен надзор

СВР – Сектор за внатрешни работи

СНМД – Сектор за набавки и менаџмент на договори

СТП- Станица за технички преглед

ПС- ОН – Полициска станица од општа надлежност

ПС за БПС – Полициска станица за безбедност во патниот сообраќај

ПО за БПС – Полициско одделение за безбедност во патниот сообраќај

МЕБПС – Мобилна единица за безбедност во патниот сообраќај

МССК- Мобилен систем за сообраќајна контрола

МТС- материјално технички средства

ПС – полициски службеник

УПС – униформиран полициски службеник

ОСЛ – овластено службено лице



## ВОВЕД

Интегритетот е еден од значајните вредности во работењето на Министерството и е клучен за градење и одржување на доверба помеѓу Министерството и граѓаните. Со него се означува законито, независно, непристрасно, етичко, одговорно и транспарентно извршување на работните задачи од страна на работниците. На овој начин работниците го штитат својот углед и угледот на Министерството, ги отстрануваат ризиците и можностите за појава на корупција, и на тој начин ја обезбедуваат довербата кај граѓаните во работата на Министерството.

Во борбата против корупцијата активно учество треба да земат и граѓаните преку постојано пријавување на случаите за корупција, со што ќе придонесат кон намалување на оваа појава.

Основни цели на Министерството за внатрешни работи во борбата против корупцијата се нејзино намалување и постигнување на антикорупциска култура кај работниците, градење на интегритетот на работниците во Министерството согласно европските стандарди, подигнување на свеста на работниците преку соодветни обуки, отстранување на условите за постоење на корупција во Министерството и непрофесионалното постапување и воспоставување на посакуваните етички стандарди.



Министерството за внатрешни работи преку Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди активно презема мерки и активности за борба против корупцијата, спречување појава на коруптивно однесување и постапување од страна на работниците и зајакнување на професионалниот интегритет.



Од страна на Одделот беше изготвен Планот за интегритет во МВР 2023 - 2025 година и Акционен план за спроведување на истиот. Планот за интегритет претставува превентивен механизам преку кој Министерството ги идентификува ризиците и презема мерки за нивно намалување, со што директно овозможува подобрување на професионалниот интегритет на работниците. Истите беа изготвени со поддршка од Програмата за реформи во разузнавачкиот и безбедносниот сектор (Женевски центар за управување со безбедносниот сектор - ДЦАФ) во Северна Македонија (2021-2026).

## ЗА МЕТОДОЛОГИЈАТА И ПРОЦЕСОТ

Акциониот план за спроведување на Планот за интегритет на МВР 2023 – 2025, опфати период од три години и следствено за секоја година имаше предвидено соодветни мерки и активности за исполнување на цели на индикатори за секој од утврдените ризици.

Во мерките и активностите опфатени беа: обуки, внатрешни контроли, контроли и надзори од старешини и раководители, следење на измени во законската и подзаконската регулатива, следење на процесот на вработување/унапредување преку јавните и интерните огласи, контроли на процесите на јавни набавки како и обезбедување соодветна неопходна техничка опрема.

Имајќи предвид дека овие активности се спроведуваат секоја година посебно, ОВККИПС изготвува годишни извештаи за реализацијата на Акциониот план за спроведување на Планот за интегритет на Министерството за внатрешни работи 2023-2025, при што во извештајот од 2024 година беше направена и споредба со степенот и начинот на реализација, како и постигнатите резултати во 2023 година.

Во истата насока, овој извештај, покрај анализата за секој од ризиците за 2025 година, ќе содржи и тригодишна анализа на мерливи цели на индикатори.

## ОБУКИ - Јакнење на интегритетот

### ОБУКА ЗА ПОЛИЦИСКИ ИНТЕГРИТЕТ

*Дата и место, обучувачи*

#### Нацрт – Агенда

- 10.00 – 10.30 Пристигнување / регистрација на учесници
- 10.30 – 11.15 Воведна сесија, модератор
  - претставување на учесниците
  - вовед во интегритет (презентација)
- 11.15 – 11.30 Пауза
- 11.30 – 12.15 Презентација од обучувачи за хибридни обуки
- 12.15 – 12.30 Пауза
- 12.30 – 13.15 Разработување на ризикот
  - презентација
  - дискусија
  - работа во групи
- 13.15 – 13.30 Завршна сесија
  - евалуација од учесниците
  - резиме на обуката

Во Акциониот план на годишно ниво предвидено беше спроведување на обуки во 5 (пет) од утврдените 6 (шест) цели.

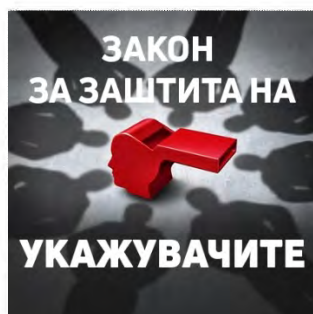
Обуките се спроведуваа од страна на работници од ОВККИПС, а во одредени случаи и со поддршка од претставници од други надлежни организациски единици и меѓународни експерти.

За обуките беше изготвена соодветна агенда, во рамки на која се реализираа повеќе теми од интерес за учесниците, а воедно беше оставен и простор за дискусија со учесниците.



Обврска на сите работници е при извршување на работните задачи да постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива, која се применува во Министерството. Потребно е секој работник да го почитува Етичкиот кодекс на однесување, да манифестира висок степен на интегритет во работењето, да знае да ги препознае облиците на корупција, и да поседува способност да се спротивстави на корупцијата.

Во обуките особено внимание беше посветено на Етичкиот кодекс, посебно за степенот на информираноста кај учесниците за одредбите на истиот. Од страна на ОВККИПС, во текот на секоја од обуките беше истакнат член 16 од Етичкиот кодекс, точка 5 “Невршење на работи и дејности што се во судир со внатрешните односно полициските работи”.



Исто така, се посветуваше внимание и на Законот за заштита на укажувачи, каде е предвидено заштитеното пријавување односно откривање со кое согласно со овој закон се пренесува разумно сомневање или сознание дека е извршено, се извршува или е веројатно дека ќе се изврши казниво, неетичко или друго незаконито или недозволиво постапување со кое се повредува или загрозува јавниот интерес. Во таа насока, на овие обуки се охрабруваат работниците да пријават незаконито постапување и при тоа да го преминат „синиот сид на солидарноста“.

Во ОВККИПС е обезбедена посебна просторија, посебна телефонска линија и е-маил адреса за лицето овластено за прием на пријави од укажувачи.

## **КОНТРОЛИ–Проверка на законито, професионално и етичко постапување**

Во рамки на Акциониот план предвидено беше спроведување на внатрешни контроли од страна на ОВККИПС во четири (4) од утврдените шест (6) цели.

### **ЦЕЛ 1: Јакнење на интегритетот со цел намалување на злоупотреба на службената положба и овластување**

**Контролите се однесуваат на:**

- почитување на работно време согласно распоред за работа;
- одвивање на работниот процес во кабините за фотографирање на граѓаните кои поднеле барање за издавање на лични документи;
- проверка дали лицата кои се фотографираат имаат претходно закажан термин;
- вршење на алкотестирање на овластените службени лица за кои постои сомневање дека се под дејство на алкохол;
- контрола на работните евиденции;
- почитување на член 168 став 3 од Законот за внатрешни работи, во делот кој се однесува на службени простории и моторни возила;
- контрола на квалитетот на извршувањето на работните задачи.

### **ЦЕЛ 2: Јакнење на интегритетот во сообраќајната и граничната полиција со цел намалување на примање на поткуп**

**Контролите се однесуваат на:**

- почитување на работното време согласно распоредот за работа;
- почитување на правилата од страна на униформираните полициски службеници во однос на влегување и задржување во угостителски и други јавни објекти;
- проверка на евиденциите во организациските единици во однос на број на претставки добиени од страна на граѓаните против работниците;
- постапување по задачите наведени во Наредбите за вршење на служба;
- почитување на Наредбата за користење на службени моторни возила;
- вршење на алкотестирање на униформирани полициски службеници за кои постои сомневање дека се под дејство на алкохол;
- контрола на работни и оперативни евиденции;
- почитување на чл. 168 ст. 3 од Законот за внатрешни работи, во делот кој се однесува на службени простории и моторни возила;



- контрола на полициските службеници во однос на постапување по дадени задачи во наредби и користење на МССК;
- контрола на квалитетот на извршувањето на работните задачи;
- контрола на спроведување на мерките и активностите од Акцискиот план за имплементација на Планот за интегритет на МВР 2023-2025.

### **ЦЕЛ 3: Јакнење на интегритетот на полициските службеници со цел законска примена на полициските овластувања**

#### **Контролите се однесуваат на:**

- почитување на работното време согласно распоредот за работа;
- контрола на евиденција за употреба на средствата за присилба, поднесени извештаи и дали се изготвуваат оценки за оправданоста на употребата на средствата за присилба, согласно член 81 став 2 од Законот за полиција;
- контрола на примени претставки поднесени од граѓани и постапување по истите, односно дали со истите се постапува согласно членот 12 став 2 од Правилникот за вршење на работите во ОВККИПС;
- контрола на примени претставки во полициски станици, испратени согласно членот 6 од Правилникот за вршење на работите во ОВККИПС;
- контрола на евиденции за приведени лица, лишени и задржани лица, како и досиеја по случаен избор на лица на кои им е ограничена слободата на движење;
- контрола на примени поплаки и примени записници за кривични дела за кои гонењето се презема по приватна тужба;
- вршење на алкотестирање на униформирани полициски службеници за кои постои сомневање дека се под дејство на алкохол;
- почитување на чл. 168 ст. 3 од Законот за внатрешни работи, во делот кој се однесува на службени простории и моторни возила.

### **ЦЕЛ 4: Јакнење на интегритетот во спроведување на јавните набавки**

#### **Контролите се однесуваат на:**

- почитување на работното време;
- почитување на работниот процес при спроведување на јавните набавки односно истиот дали се спроведува согласно одредбите од Законот за безбедноста на класифицирани информации и стандардите на НАТО за безбедност на класифицирани информации;
- дали јавните набавки се спроведуваат согласно планот за јавни набавки;
- каков вид постапки за јавни набавки се користат и кои најчесто;

-дали за набавките има претходно изготвена техничка спецификација од страна на органот за кој се набавува;

-дали за еден вид набавка има повеќе постапки во годината, односно дали набавката се дели;

-увид во неколку предмети (договори), дали се набавува се или делумно, дали се набавуваат ставките со пониските цени или има исклучоци и, доколку има, која е причината;

-предметите класифицирани како ДРЖАВНА ТАЈНА се чуваат во посебни затворени сефови како и

-почитување на членот 168 од Законот за внатрешни работи, кој што се однесува на службени простории и моторни возила.

## ИНДИКАТОРИ

Од сите организациски единици кои беа вклучени во процесот на реализација на мерките утврдени со Акциониот план се побара номинација на претставници и/или измена на претставници како и информација за извештаи во врска со статусот на индикаторите кои се однесуваат на преземени мерки и активности.

### ОДДЕЛ ЗА ГРАЃАНСКИ РАБОТИ

- спроведени 6 надзори врз законитоста во работењето и начинот на постапување со граѓани и
- спроведени 6 надзори за носење бецови.

### ОДДЕЛ ЗА ЗАЕДНИЧКИ РАБОТИ И УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

- донесени правни акти согласно иницираните измени;
- редовно објавување на јавни огласи за вработување во МВР – зголемена транспарентност при вработување во МВР;
- намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на јавен оглас, а не биле избрани и
- намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на интерен оглас за унапредување, а не биле избрани.

### ОДДЕЛ ЗА ПРАВНИ РАБОТИ И УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

- донесени правни акти согласно иницираните измени;
- редовно објавување на јавни огласи за вработување во МВР – зголемена транспарентност при вработување во МВР;
- намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на јавен оглас, а не биле избрани и
- намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на интерен оглас за унапредување, а не биле избрани.

### ОДДЕЛЕНИЕ ЗА ВНАТРЕШНА РЕВИЗИЈА

- извршена 1 внатрешна ревизија.

### ОДДЕЛ ЗА ОДНОСИ СО ЈАВНОСТ И СТРАТЕШКИ ПРАШАЊА

- целосно ажурирана веб страна на МВР со закони и подзаконски акти.



РЕГИОНАЛЕН ЦЕНТАР ЗА ГРАНИЧНИ РАБОТИ – СЕВЕР/ИСТОК/  
ЗАПАД/ЈУГ

-спроведени 12 надзори од страна на раководители – РЦ за ГР

СЕКТОР ЗА ВНАТРЕШНИ РАБОТИ – СКОПЈЕ / КУМАНОВО / ТЕТОВО /  
ВЕЛЕС / ШТИП / БИТОЛА / СТРУМИЦА / ОХРИД

-спроведени 12 контроли од страна на СВР и

-спроведени 12 надзори од страна на раководители – СВР (ОГРМ, ОУП и РЦ  
за ГР)

ОДДЕЛ ЗА УНИФОРМИРАНА ПОЛИЦИЈА

-спроведени 6 контроли од страна на БЈБ – ОУП (и ОГРМ) и

-спроведени 12 надзори од страна на раководители – ОУП (СВР, ОГРМ и РЦ  
за ГР)

ОДДЕЛ ЗА ГРАНИЧНИ РАБОТИ И МИГРАЦИЈА

-спроведени 6 контроли од страна на БЈБ – ОГРМ (и ОУП) и

-спроведени 12 надзори од страна на раководители – ОГРМ (СВР, ОУП и РЦ  
за ГР)

ОДДЕЛ ЗА ОПШТИ И ЗАЕДНИЧКИ РАБОТИ

-обезбедени 10 камери за видео надзор за потребите на Одделот за  
граѓански работи;

-обезбедени 10 боди камери и 10 камери за возила (Цел 2);

-набавени 100 униформи;

-обезбедени 10 боди камери и 10 камери за возила (Цел 3);

-изработена анализа на пазарот за производи и услуги за конкретен случај и

-поставен видео надзор во архивата на оформени предмети по јавни  
набавки во ООЗР и поставени безбедносни врати во просториите каде се  
спроведува постапката за јавни набавки.

## ПРЕГЛЕД НА ПРЕЗЕМЕНИ МЕРКИ И АКТИВНОСТИ ВО 2025 ГОДИНА

**ЦЕЛ 1:** Јакнење на интегритетот со цел намалување на злоупотреба на службената положба и овластување

**РИЗИК:**

- 1.Фаворизирање на граѓани при издавање на лични документи, дозволи, лиценци, уверенија;
- 2.Фалсификување на лични и други документи;
- 3.Примање парични средства од граѓани и барање и прифаќање на подароци, бесплатни услуги и други бенефиции.

**ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ:**

- 1.Оддел за граѓански работи (ОГР);
- 2.Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди (ОВККИПС).

**ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

- 1.Центар за обука;
- 2.Оддел за правни работи и управување со човечки ресурси;
- 3.Национални и меѓународни експерти од областа.

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ<br>ЗА 2025         | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА 2025 ГОДИНА                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Две обуки на 20 работници во ОГР     | <b>ОВККИПС:</b><br>1. 13.06.2025 г., ОУР Велес, обука на <u>18</u> овластени службени лица од ОУР Битола (Отсеци за управни работи - Велес, Неготино и Кавадарци)<br>2. 11.11.2025 г., СВР Струмица, обука на <u>21</u> овластено службено лице од ОУР Струмица (Отсеци за управни работи- Струмица, Гевгелија, Валандово и Радовиш) |
| 2.Обезбедени 10 камери за видео надзор | <b>ООЗР:</b><br>Набавката е предвидена да се спроведе во 2026 година, согласно буџетските можности.                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3.Спроведени 6 надзори од страна на ОГР врз законитоста во работењето и начинот на постапување со граѓани</p> | <p><b>ОГР:</b></p> <p>-Спроведени вкупно <b>10 надзорни контроли</b> во подрачни единици на Одделот (Отсеци за управни работи и Отсеци за оружје, експлозивни и опасни материи) – Велес, Охрид, Дебар, Битола, Македонски Брод, Куманово, Кратово, Струмица, Гевгелија, Валандово и Радовиш</p> <p>-не се констатирани неправилности во поглед на законитост во постапување и однесување односно комуникација со граѓани</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>4.Спроведени 2 внатрешни контроли во ОГР</p>                                                                  | <p><b>ОВККИПС:</b></p> <p>1. 20.11.2025 г., Одделение за управни работи – Скопје во објектот на МРТ</p> <p>-не се констатирани неправилности во работењето;</p> <p>-утврдено е дека се почитува работниот ред и дисциплина;</p> <p>-дадени насоки навремено да се пополнуваат и ажурираат евиденциите;</p> <p>-процесот на прием и спроведување на постапката за впишување на правосилната забрана за управување со моторно возило од одредена категорија се одвива тековно;</p> <p>1.1. 3 (три) контроли на станици за технички преглед во делот на внесување на податоци во системот за продолжена важност на сообраќајна дозвола за возила и начин на издавање таблици и се констатираше дека процесот се одвива тековно и евиденциите се водат уредно.</p> <p>2. 21.11.2025 г. Одделение за управни работи – Тетово</p> <p><u>Преземени и дадени задолжителни мерки</u></p> <p>Поднесени 2 (два) предлози за утврдување на одговорност до Одделот за дисциплински и судски постапки („не се придржува на утврденото работно време, распоредот и користењето на работното време“ со што сториле полесно кршење на работниот ред и дисциплина, односно истите сториле повреда член 209 став 1 точка 2 од Колективниот договор на МВР“);</p> <p>За 8 (осум) овластени службени лица дадено е</p> |



|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | <p>„Укажување“ од Началникот на ОУР Тетово согласно член 206-а а во в.в со членот 209 од Колективниот договор, за несоодветно однесување односно неквалитетно извршување на работните задачи посебно во делот на пополнување на службените обрасци и да го почитуваат планираното работно време доаѓање и заминување согласно предвидениот распоред за работа;</p> <p>Задолжителни мерки за Началникот на ОУР Тетово да изврши контрола и увид во Станици за технички преглед (СТП) каде има упатено свој работник на евиденциите и регистрите и порамнување на задолжените предмети (регистарски табlici сообраќајни дозволи од сите видови) согласно издадените потврди од страна на работник во ОЗР Тетово и нивно порамнување со приложените издатници во Одделот за финансии во ОЗР Тетово СВР Тетово;</p> <p>Задолжителни мерки за Началникот на ОУР Тетово, во просториите на СТП каде има ангажиран работник на МВР преку ОЗР Тетово да изготви Барања за обезбедување на МТС за работа и работни задачи во наведените простории со лично задолжување на истите поради подобрување на условите за работа</p> |
| 5.Спроведени 6 надзори од страна на ОГР врз носење на беџови | <p><b>ОГР:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дел од работниците имаат картички/беџови и истите ги носат во текот на работното време</li> <li>- значителен број на работници се уште чекаат да им бидат издадени картички/беџови</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

#### СПОРЕДЕНО со 2023 и 2024 година

Во исполнувањето на предвидените мерки и активности, се забележува континуитет во насока на реализирање на целите на индикаторот.

Во однос на самите цели, се забележува дека во делот на опрема нема напредок, бидејќи не се реализирани предвидените набавки. Имено, во 2023 година беше задоцнето со предвидување на набавката, буџетот веќе бил одобрен пред да се донесе Планот. Во 2024 година истата беше одложена за 2025 година, но и во 2025 година набавката се одложи и се предвиде за 2026 година.

Констатирано е недостаток на беџови. Оваа состојба постои од 2023 година и истата е од техничка природа. Се очекува да биде надмината во скоро време.

**ЦЕЛ 2: Јакнење на интегритетот во сообраќајната и граничната полиција со цел намалување на примање на поткуп**

**РИЗИК**

1. Примање парични средства од граѓани;
2. Барање и прифаќање на подароци, бесплатни услуги и други бенефиции

**ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ:**

1. Оддел за униформирана полиција (ОУП)
2. Оддел за гранични работи и миграции (ОГРМ)
3. Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди (ОВККИПС)

**ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Центар за обука
2. Сектори за внатрешни работи (СВР)
3. Домашни и странски експерти од област

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ ЗА 2025                                                                                                     | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА 2025 ГОДИНА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Две обуки на 40 работници на тема:<br>„Јакнење на интегритетот на работниците во сообраќајна полиција и на гранични премини“ | <b>МВР и странски партнери (ЦИДС) – вкупно 8 обуки</b><br><b>1. 13.02.2025 г.,</b> РЦ за ГР Исток, Делчево, спроведена обука на 19 полициски службеници од РЦ за ГР Исток и полициски станици за ГП и ГН при РЦ за ГР Исток (Делчево, Ново Село, Пехчево, Каменица, Деве Баир).<br><b>2. 14.02.2025 г.,</b> РЦ за ГР Север, Скопје, спроведена обука на 23 полициски службеници од РЦ за ГР Север и полициски станици за ГП и ГН при РЦ за ГР Север (Блаце, Рогачево, Танушевци, Чашка, Крива Паланка, Пелинце, Белановце, Попова Шапка, Мазрача, Јажинце)<br><b>3. 17.02.2025 г.,</b> РЦ за ГР Запад, Охрид, спроведена обука на 21 полициски службеник од РЦ за ГР Запад и полициски станици за ГП и ГН При РЦ за ГР Запад (Блато, Аеродром – Охрид, Лабуништа, Стење, Кафасан, Џепиште, Франгово, Св. Наум, Охридско Езеро)<br><b>4. 18.02.2025 г.,</b> РЦ за ГР Југ, Кавадарци, спроведена обука на 20 полициски службеници од РЦ за ГР Југ и полициски станици за ГП и ГН При РЦ за ГР Југ (Стар |



|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                  | <p>Дојран, Богородица, Михајлово, Старавина)</p> <p>5. 20.05.2025 г., ПС – ОН Гостивар, спроведена обука на 20 полициски службеници од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Тетово и СВР Скопје и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Север</p> <p>6. 22.05.2025 г., РЦ за ГР Запад, Охрид, спроведена обука на 20 полициски службеници од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Охрид и Битола и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Запад</p> <p>7. 01.07.2025 г., СВР Велес, спроведена обука на 21 полициски службеник од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Велес и Куманово и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Југ</p> <p>8. 03.07.2025 г., СВР Струмица, спроведена обука на 17 полициски службеници од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Струмица и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Исток</p>                                                                                                               |
| <p>2.1 Спроведени 12 контроли од страна на СВР</p> <p>2.2 Спроведени 6 контроли од страна на БЈБ (ОУП, ОГРМ)</p> | <p><b>СВР Скопје</b></p> <p>- 45 контролни служби во периодот 01.01.2025 – 01.10.2025 година (ЕБПС - ОБПС)</p> <p><b>СВР Куманово</b></p> <p>ПС за БПС Куманово 1 контрола и надзор од ЕСПСКК</p> <p>10 контроли од старешини</p> <p>ПО Старо Нагоричане 10 контроли од старешина</p> <p>ПО Матејче – 8 контроли во делот на спречување корупција</p> <p>ПС – ОН Кратово – 45 редовни контроли, 10 контроли од СВР</p> <p>ПС – ОН Крива Паланка – 80 редовни контроли од страна на старешини, 1 надзор од ЕСПСКК</p> <p><b>СВР Тетово</b></p> <p>158 контроли од страна на ОП, ПС и ПО од сообраќај</p> <p><b>СВР Велес</b></p> <p>Редовни контроли согласно месечните планови за контролни служби како и вонредни контроли од страна на непосредни раководители врз УПС од БПС, не се констатирани и откриени коруптивни дејствија – вкупно 81 контрола</p> |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>СВР Штип</b><br/>Редовни плански контроли врз УПС</p> <p><b>СВР Битола</b><br/>спроведени 11 од предвидени 12 надзори во делот на работата на сообраќајната полиција</p> <p><b>СВР Струмица</b><br/>-Одделение за полиција – 21<br/>-ПО БПС Струмица – 28, ПО БПС Радовиш – 27 (+38 од страна на старешини), ПО БПС Гевгелија – 10 (+33 од страна на старешини) и ПО БПС Валандово – 39 (+25 од страна на старешини), вкупно 104 контроли, односно 96 контроли од страна на старешини</p> <p><b>СВР Охрид</b><br/>-4 надзори на боди камери<br/>-126 контроли и надзори од раководители на ОЕ во ПС/ПО за БПС: ПС за БПС Охрид – 68, ПО за БПС Струга – 26, ПО за БПС Кичево – 28 и ПО за БПС Дебар – 04</p> <p><b>ОУП:</b><br/>-Секторот за сообраќајни работи извршил 54 контролни служби над полициски службеници за контрола и регулирање на сообраќај<br/>-Секторот за полициски работи од општа надлежност извршил 17 контролни служби во сите СВР (ПСОН и ПО)</p> <p><b>ОГРМ и РЦ за ГР:</b><br/>-вкупно 245 контроли во полициски станици за гранични проверки и граничен надзор:<br/>-ОГРМ 35 контролни служби<br/>-РЦ Исток – 38 контролни служби, РЦ Север – 57 контролни служби, РЦ Запад – 52 контролни служби и РЦ Југ – 63 контролни служби.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3. Спроведени 2 внатрешни контроли во сите сообраќајни станици/одделенија и ПС за ГП и ГН</p> | <p><b>1. 01.01.2025 година, ПС за ГП Табановце</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/>         Командирот на ПС за ГП Табановце да им укаже на работниците од ПС за ГП Табановце да преземат соодветни мерки заради надминување на констатираните состојби кои се однесуваат на делот на оперативните евиденции кои се водат во ПС за ГП Табановце согласно одредбите од Правилникот за содржината и начинот на водење на евиденциите на полицијата и формата и содржината на образецот на евиденциите на полицијата, како и на делот на навремено процесирање на барањата за поведување прекршочна постапка до надлежен орган.<br/>         Командирот на ПС за ГП Табановце согласно член 206 – а точка 1, а во врска со член 209 став 1 точка 1 од КД на МВР, да укаже на полициски службеник за несоодветно извршување на работните задачи.<br/>         Командирот на ПС за ГП Табановце да преземе соодветни мерки што се однесува на делот на МССК заради ставање во функција со цел правилна примена на истите.</p> <p><b>2. 07.01.2025 година, ПС за ГП и ГН Кафасан</b><br/> <b>Наод</b><br/>         Врз основа на извршената контрола, Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди утврди дека полициските службеници од ПС за ГП и ГН „Кафасан“, при вршење на работите и задачите од својот делокруг постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.</p> <p><b>3. 07.01.2025 година, ПС за ГП Аеродром „Св. Апостол Павле“</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/>         Согласно член 20 став 1 точка 6 и 7 од Правилникот за вршење на работите на ОВККИПС дадена е препорака/укажување началникот на РЦ за ГР Запад да им укаже на работниците на ПС за ГП Аеродром</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <p>„Свети Апостол Павле“ да преземат соодветни мерки заради надминување на утврдените пропусти кои се однесуваат на делот на евиденции на користење на службени возила.</p> <p>Началникот на РЦ за ГР согласно член 206 -а од КД на МВР, а во врска со член 209 став 1 точка 1 од КД на МВР да му укаже на 1 (еден) работник да ги извршува дадените работни обврски навремено и совесно и доколку истиот не го подобри своето работење ќе се поведе постапка за утврдување дисциплинска одговорност.</p> <p><b>4. 04.02.2025 година, ПО за БПС Кичево</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/>         Поднесен 1 (еден) предлог за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност</p> <p><b>5. 07.01.2025 година ПС за ГП и ГН Блато</b><br/> <b>Наод</b><br/>         Врз основа на извршената контрола, Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди утврди дека полициските службеници од ПС за ГП и ГН, при вршење на работите и задачите од својот делокруг постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.</p> <p><b>6. 07.01.2025 година ПО за БПС Дебар</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/>         Поднесени 2 (два) предлози за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност</p> |
| 4. Обезбедени 10 боди камери и 10 камери за возила | <p><b>ООЗР:</b><br/>         Набавката е предвидена да се спроведе во 2026 година, согласно буџетските можности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5. Набавени 100 униформи                           | <p><b>ООЗР:</b><br/>         Набавката е предвидена да се спроведе во 2026 година, согласно буџетските можности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



## СПОРЕДЕНО со 2023 и 2024 година

Во исполнувањето на предвидените мерки и активности, се забележува континуитет во насока на реализирање на целите на индикаторот.

Во однос на целите, се забележува дека во делот на набавка на опрема нема напредок, односно не се реализираат предвидените набавки поради недостаток на финансиски ресурси. Набавката се одложила и се предвидува за следната година.

Бројот на предвидени обуки е повисок и бројот на слушатели е зголемен. Имено, во 2023 година имало 5 обуки и биле опфатени 102 полициски службеници, во 2024 година имало 7 обуки со кои биле опфатени 118 полициски службеници. Во 2025 година имало 8 обуки и на истите учествувале 161 полициски службеник. При организирање на обуките особено се истакнува да не се повторуваат учесниците, односно на секоја обука да учествуваат различни ПС.

Во однос на резултатите од внатрешните контроли:

- во 2023 година имало 11 контроли, при кои најчесто биле утврдени задолжителни мерки, а воедно биле поднесени 13 предлози за утврдување на дисциплинска одговорност,

- во 2024 година било забележано значително подобрување во извршувањето на работните обврски како и во професионалното однесување на работниците во МВР. Поднесени биле само 3 предлози за утврдување дисциплинска одговорност при спроведени вкупно 16 внатрешни контроли,

- во 2025 година спроведени биле вкупно 6 внатрешни контроли (од предвидени 2) и во рамки на истите поднесени биле само 3 предлози за утврдување дисциплинска одговорност и дадени се укажувања согласно Правилникот на ОВККИПС и КД на МВР. Во рамки на две контроли било констатирано дека полициските службеници постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.

**ЦЕЛ 3: Јакнење на интегритетот на полициските службеници со цел законска примена на полициските овластувања**

### **РИЗИК**

Вршење на кривични дела и поткопување на довербата во полицијата

### **ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди
2. Сите организациски единици каде се применуваат полициски овластувања

## ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ

1. Центар за обука
2. Оддел за заеднички работи и управување со човечки ресурси
3. Оддел за правни работи и управување со човечки ресурси
4. Домашни и странски експерти од областа

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ ЗА 2025                                                                                                                                                              | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА 2025 ГОДИНА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Две обуки на 20 работници на тема: „Јакнење на интегритетот на работниците во полицијата при примена на полициски овластувања (злоупотреба и пречекорување на полициски овластувања)“ | <p>1. 13.02.2025 г., РЦ за ГР Исток, Делчево, спроведена обука на 19 полициски службеници од РЦ за ГР Исток и полициски станици за ГП и ГН при РЦ за ГР Исток (Делчево, Ново Село, Пехчево, Каменица, Деве Баир).</p> <p>2. 14.02.2025 г., РЦ за ГР Север, Скопје, спроведена обука на 23 полициски службеници од РЦ за ГР Север и полициски станици за ГП и ГН при РЦ за ГР Север (Блаце, Рогачево, Танушевци, Чашка, Крива Паланка, Пелинце, Белановце, Попова Шапка, Мазрача, Јажинце )</p> <p>3. 17.02.2025 г., РЦ за ГР Запад, Охрид, спроведена обука на 21 полициски службеник од РЦ за ГР Запад и полициски станици за ГП и ГН При РЦ за ГР Запад (Блато, Аеродром – Охрид, Лабуништа, Стење, Кафасан, Џешиште, Франгово, Св. Наум, Охридско Езеро)</p> <p>4. 18.02.2025 г., РЦ за ГР Југ, Кавадарци, спроведена обука на 20 полициски службеници од РЦ за ГР Југ и полициски станици за ГП и ГН При РЦ за ГР Југ (Стар Дојран, Богородица, Михајлово, Старавина)</p> <p>5. 20.05.2025 г., ПС – ОН Гостивар, спроведена обука на 20 полициски службеници од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Тетово и СВР Скопје и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Север</p> <p>6. 22.05.2025 г., РЦ за ГР Запад, Охрид, спроведена обука на 20 полициски службеници од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Охриди Битола и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Запад</p> <p>7. 01.07.2025 г., СВР Велес, спроведена обука на 21 полициски службеник од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Велес и Куманово и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Југ</p> <p>8. 03.07.2025 г., СВР Струмица, спроведена обука на 17 полициски службеници од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Струмица и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Исток</p> |



|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Обезбедени 10 боди камери и 10 камери за возила | <b>ООЗР:</b><br>Набавката е предвидена да се спроведе во 2026 година, согласно буџетските можности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3. Спроведени 12 надзори од страна на раководители | <b>СВР Скопје</b><br>- 844 контролни служби (ЕПСОНРС, ПС-ОН и ПО)<br><br><b>СВР Куманово</b><br>ПС – ОН Куманово – 3 контроли и 2 надзори од страна на ЕПСКК при БЈБ<br>ПО Старо Нагоричане 16 контроли од старешина<br>ПО Матејче – 65 контролни служби<br>ПС – ОН Кратово – 45 редовни контроли<br>ПС – ОН Крива Паланка – 80 контроли<br><br><b>СВР Тетово</b><br>644 контроли од страна на ОП, ПС и ПО од општа надлежност<br><b>СВР Велес</b><br>18 случаи на употреба на средства за присилба, за секоја употреба направено оценување на оправданост и не се констатирани случаи на прекумерна употреба на физичка сила од страна ПС<br><br><b>СВР Штип</b><br>Редовни плански контроли врз УПС<br><br><b>СВР Битола</b><br>Спроведени 11 од предвидени 12 надзори во рамки на редовни месечни контроли<br><br><b>СВР Струмица</b><br>-ПС Струмица – 50, ПС Радовиш – 45, ПС Гевгелија – 46 и ПС Валандово – 16, вкупно 157 контроли на оправданост на употреба на средства за присилба<br><br><b>СВР Охрид</b><br>-190 надзори во примена на овластувања: ПСОН Охрид – 57, ПС за БПС Охрид – 04, ПСОН Струга<br>надзори од страна на СВР во употреба на средства за |



|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | <p>присилба</p> <p>-497 контроли и надзори од страна на раководители на ОЕ ОУП:</p> <p>-Секторот за сообраќајни работи извршил 54 контролни служби над полициски службеници кои вршат контрола и регулирање на сообраќај</p> <p>-Секторот за полициски работи од општа надлежност извршил 17 контролни служби во сите СВР (ПС- ОН и ПО) <b>ОГРМ и РЦ за ГР</b></p> <p>- вкупно 245 контроли во полициски станици за гранични проверки и граничен надзор:</p> <p>-ОГРМ 35 контролни служби</p> <p>-РЦ Исток – 38 контролни служби, РЦ Север – 57 контролни служби, РЦ Запад – 52 контролни служби и РЦ Југ – 63 контролни служби.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4. Донесени правни акти согласно иницираните | Во текот на 2025 година не биле иницирани измени на подзаконски акти за задржани, приведени и лица лишени од слобода                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5. Спроведени 6 внатрешни контроли во СВР/ПС | <p><b>1. 01.01.2025 година, ПС – ОН Куманово</b></p> <p><b>Задолжителни мерки</b></p> <p>Командирот на ПС – ОН Куманово да им укаже на работниците од ПС – ОН Куманово да преземат соодветни мерки заради надминување на констатираните состојби кои се однесуваат на делот на Оперативните евиденции кои се водат во ПС – ОН Куманово согласно одредбите од Правилникот за содржината и начинот на водење на евиденциите на полицијата и формата и содржината на образецот на евиденциите на полицијата, како и на делот на навремено процесирање на барањата за поведување прекршочна постапка до надлежен орган.</p> <p><b>2. 06.01.2025 година, ПС – ОН Ѓорче Петров</b></p> <p><b>Задолжителни мерки</b></p> <p>Поднесени 2 (два) предлози за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност;</p> <p>Началникот на СВР Скопје да преземе соодветни мерки заради надминување на утврдените недостатоци и усно да му укаже на непосредниот раководител на ПС – ОН да ги отклони констатираните пропусти и да постапуваат</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>согласно позитивните законски прописи.</p> <p><b>3. 06.01.2025 година, ПС – ОН Аеродром</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/> Поднесени 4 (четири) предлози за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност;<br/> Началникот на СВР Скопје да преземе соодветни мерки заради надминување на утврдените недостатоци и усно да му укаже на непосредниот раководител на ПС – ОН да ги отстрани констатираните пропусти и да постапуваат согласно позитивните законски прописи.</p> <p><b>4. 06.01.2025 година, ПС – ОН Драчево</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/> Поднесени 4 (четири) предлози за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност;<br/> Началникот на СВР Скопје да преземе соодветни мерки заради надминување на утврдените недостатоци и усно да му укаже на непосредниот раководител на ПС – ОН да ги отстрани констатираните пропусти и да постапуваат согласно позитивните законски прописи.</p> <p><b>5. 24.05.2025 година, ПС – ОН Тетово</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/> Поднесен 1 (еден) предлог за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност;<br/> Согласно член 206-а од Колективниот договор на МВР Началникот на СВР Тетово да достави писмено укажување за 8 (осум) полициски службеници за нивно несоодветно однесување, односно несоодветно извршување на работните задачи;<br/> Согласно член 20 став 1 точка 7 од Правилникот за начинот на вршење на работите на ОВККИПС, дадено е укажување евиденциите во ПС – ОН да се водат согласно Правилникот за содржината и начинот на водење на евиденциите на полицијата и формата и содржината на образецот на евиденциите на полицијата и да се пополнуваат сите предвидени рубрики.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>6. 24.05.2025 година, ПС – ОН Гостивар</b><br/> <b>Задолжителни мерки</b><br/> Согласно член 20 став 1 точка 7 од Правилникот за начинот на вршење на работите на ОВККИПС, дадено е укажување евиденциите во ПС – ОН да се водат согласно Правилникот за содржината и начинот на водење на евиденциите на полицијата и формата и содржината на образецот на евиденциите на полицијата и да се пополнуваат сите предвидени рубрики, како и да постапува согласно Правилникот за распределба, користење, одржување и обновување возила на МВР, односно да се користи соодветниот образец.</p> <p><b>7. 24.05.2025 година, ПС – ОН Велес</b><br/> <b>Наод</b><br/> Врз основа на извршената контрола, Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди утврди дека полициските службеници од ПС – ОН, при вршење на работите и задачите од својот делокруг постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.</p> <p><b>8. 24.05.2025 година, ПС – ОН Прилеп</b><br/> <b>Наод</b><br/> Врз основа на извршената контрола, Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди утврди дека полициските службеници од ПС – ОН, при вршење на работите и задачите од својот делокруг постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.</p> <p><b>9. 04.02.2025 година, ПС – ОН Кичево</b><br/> <b>Наод</b><br/> Врз основа на извршената контрола, Одделот за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди утврди дека полициските службеници од ПС – ОН, при вршење на работите и</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | <p>задачите од својот делокруг постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството.</p> <p><b>10. 07.01.2025 година, ПС – ОН Дебар</b></p> <p><b>Задолжителни мерки</b></p> <p>Поднесени 3 (три) предлози за поведување постапка за утврдување на дисциплинска одговорност;</p> <p>Началникот на ОВР Дебар да преземе соодветни мерки за надминување на утврдените пропусти и подобрување на начинот на водење на евиденциите врз основа на Правилникот за содржината и начинот на водење на евиденциите на полицијата и формата и содржината на образецот на евиденциите.</p> |
| 6. Целосно ажурирана веб страна на МВР со законските и подзаконските прописи | <p><b>ООЈСП:</b></p> <p>Веб страната на МВР се ажурира редовно</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

#### СПОРЕДЕНО со 2023 и 2024 година

Во исполнувањето на предвидените мерки и активности, се забележува континуитет во насока на реализирање на целите на индикаторот.

Во однос на целите, се забележува дека во делот на опрема нема напредок, односно не се реализираат предвидените набавки поради недостаток на финансиски ресурси, односно набавката се одлага и предвидува за следната година.

Бројот на предвидени обуки и бројот на слушатели е зголемен. Имено, во 2023 година имало реализирано 5 обуки и биле опфатени 102 полициски службеници, во 2024 година имало реализирано 7 обуки со кои биле опфатени 118 полициски службеници. Во 2025 година реализирани биле 8 обуки и на истите учествувале 161 полициски службеници. При организирање на обуките особено се истакнува да не се повторуваат учесниците, односно на секоја обука да учествуваат различни ПС.

Контролните надзори од страна на раководителите на засегнатите организациски единици се спроведуваат согласно планови за месечни контроли на редовна, а по потреба и на вонредна основа.

Во врска со употребата на средства за присилба, во 2023 година бил констатиран само 1 (еден) случај на прекумерна употреба на сила (на подрачјето на СВР Охрид) и за истото биле преземени мерки. Во 2024 и 2025 година нема утврдени случаи на прекумерна употреба на сила.

Во однос на водењето евиденции за примена на полициски овластувања (употреба на средства за присилба, одземени предмети, приведени и задржани лица, лица лишени од слобода) се забележува следното:

- од извршените внатрешни контроли во 2023 година (вкупно 6) било утврдено дека истата се води уредно, односно за секој настан бил изготвен извештај и соодветна оценка за оправданост,

- во 2024 година биле извршени 11 внатрешни контроли, во рамки на кои не се констатирани пропусти во примената на полициските овластувања, меѓутоа, утврдени се одредени административни пропусти и за истото предложени се соодветни мерки согласно законската и подзаконската регулатива во Министерството,

- во 2025 година, биле извршени 10 внатрешни контроли, при што во повеќе од нив имало одредени пропусти (во начинот на водење на евиденциите) за што биле изречени задолжителни мерки, односно 14 предлози за утврдување дисциплинска одговорност, како и биле дадени укажувања согласно Правилникот на ОВККИПС и КД на МВР. Од друга страна пак, во три од извршените контроли било констатирано дека полициските службеници постапуваат согласно законската и подзаконската регулатива во МВР.

#### **ЦЕЛ 4: Јакнење на интегритетот во спроведување на јавните набавки**

##### **РИЗИК**

1. Судир на интереси со економските оператори,
2. Субјективен пристап во изготвување на документацијата за јавни набавки со цел дискриминирање на одредени економски оператори и субјективна евалуација на понуди,
3. Откривање на доверливи информации на економските оператори

##### **ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Оддел за општи и заеднички работи (ООЗР);
2. Одделение за внатрешна ревизија
3. Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди (ОВККИПС)

##### **ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Центар за обука

- 2.Оддел за финансиски прашања
- 3.Оддел за правни работи и управување со човечки ресурси
- 4.Домашни и странски експерти од областа

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ ЗА<br>2025                                                                                                                                  | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА<br>2025 ГОДИНА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Една обука на 20 работници на тема:<br>„Јакнење на интегритетот на работниците во ООЗР при спроведување на јавните набавки и спречување на судир на интереси“ | 14 – 15.10.2025 г., ЦО – Идризово, спроведена обука на 17 ОСЛ од ООЗР                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2. Изработена анализа на пазарот за производи и услуги за конкретен случај                                                                                      | ООЗР:<br>Реализирано во 2023 г.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3. Извршена 1 внатрешна ревизија                                                                                                                                | ОВР:<br>Одделението ги спроведува сите активности опфатени со Годишниот план за внатрешна ревизија за тековната година                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4. Спроведени 2 внатрешни контроли во ООЗР                                                                                                                      | <b>1. 28.01.2025 година</b><br><b>Наод</b><br>Од страна на ОВККИПС е констатирано дека работниот процес во Одделението за јавни набавки во ОЈНПС се одвива согласно законската и подзаконската регулатива, односно не се констатирани неправилности во однос на почитувањето на работното време.<br><b>2. 27.11.2025 година</b><br><b>Наод</b><br>Од страна на ОВККИПС е констатирано дека работниот процес во Одделението за јавни набавки во ОЈНПС се одвива согласно законската и подзаконската регулатива |



|                                                                                                                                                                                |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 5. Поставен видео надзор во архивата на оформени предмети по јавни набавки во ООЗР и поставени безбедносни врати во просториите каде се спроведува постапката за јавни набавки | ООЗР:<br>Реализирано во 2023 г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|

#### СПОРЕДЕНО со 2023 и 2024

Во исполнувањето на предвидените мерки и активности, се забележува континуитет во насока на реализирање на целите на индикаторот.

Во однос на самите цели, дел од нив се реализирани во 2023 година. До 2025 година немало измени по однос на бројот на реализирани цели.

Во истата насока, од спроведените внатрешни контроли утврдено е дека работниците во Одделот за општи и заеднички работи постапуваат и се однесуваат согласно правилата и прописите на МВР.

**ЦЕЛ 5: Намалување на ризиците во системот на управување со човечките ресурси**

#### **РИЗИК**

- 1.Недоволна транспарентност при вработување преку јавен оглас во МВР,
2. Дискриминација при вработувањето по разни основи,
3. Фаворизирање на поединци во процесот на унапредување

#### **ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Оддел за правни работи и управување со човечки ресурси (ОПРУЧР)
2. Оддел за заеднички работи и управување со човечки ресурси (ОЗРУЧР)
3. Комисии за распоредување и унапредување

#### **ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Оддел за односи со јавност и стратешки прашања (ООЈСП)

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ ЗА 2025                                                                                       | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА 2025 ГОДИНА                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Редовно објавување на јавни огласи за вработување во МВР – зголемена транспарентност при вработување во МВР    | <b>ОПРУЧР:</b><br>Јавен оглас за засновање на работен однос на 150 извршители на работно место „полицаец“ за работа во Министерството за внатрешни работи, објавен на ден 16.07.2025 година. |
| 2. Намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на јавен оглас, а не биле избрани                   | Огласот е во тек                                                                                                                                                                             |
| 3. Намален број на приговори од страна на пријавени кандидати на интерен оглас за унапредување, а не биле избрани | <b>ОПРУЧР:</b><br>- 2023 – 7 приговори<br>- 2024 – 24 приговори<br>- 2025 – 9 приговори                                                                                                      |

Се забележува дека бројот на приговори од страна на пријавени кандидати на интерен оглас за унапредување, а не биле избрани во 2025 година е значително намален, споредбено со 2024 година.

**ЦЕЛ 6: Јакнење на индивидуалниот и институционалниот интегритет заради одржување на угледот на институцијата**

#### **РИЗИК**

1. Незаконито и непрофесионално однесување на работниците во МВР со кое се нарушува угледот на МВР и низок степен на поседување на личен интегритет, а со тоа и намален институционален интегритет
2. Неприменливост на Законот за заштита на укажувачите.

#### **ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ**

1. Оддел за внатрешна контрола, криминалистички истраги и професионални стандарди (ОВККИПС)

## ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ

1. Центар за обука
2. Домашни и странски експерти од областа

| ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОРОТ ЗА 2025                                                                                                                    | РЕАЛИЗИРАНИ ЦЕЛИ НА ИНДИКАТОР ЗА 2025 ГОДИНА                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Одржани 2 обуки на 20 работници од МВР на тема: „Системот за интегритет во МВР со посебен осврт на Етичкиот кодекс и Законот за укажувачи“. | <p>13.06.2025 г., обука на 18 ОСЛ од ОУР Велес</p> <p>11.11.2025 г., обука на 21 ОСЛ од ОУР Струмица</p> <p>13.02.2025 г., обука на 19 ПС од РЦ за ГР Исток</p> <p>14.02.2025 г., обука на 23 ПС од РЦ за ГР Север</p> <p>17.02.2025 г., обука на 21 ПС од РЦ за ГР Запад</p> <p>18.02.2025 г., обука на 20 ПС од РЦ за ГР Југ</p> <p>20.05.2025 г., обука на 20 ПС од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Тетово и СВР Скопје и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Север</p> <p>22.05.2025 г., обука на 20 ПС од ПС – ОН и ПС за БПС при СВР Охриди Битола и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Запад</p> <p>01.07.2025 г., обука на 21 ПС од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Велес и Куманово и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Југ</p> <p>03.07.2025 г., обука на 17 ПС од ПС – ОН и ПС/ПО за БПС при СВР Струмица и ПС за ГП и ГН при РЦ за ГР Исток</p> <p>14 – 15.10.2025 г., обука на 17 ОСЛ од ООЗР</p> |
| 2. Обезбедена посебна просторија, посебна телефонска линија и е-маил адреса за лицето овластено за прием на пријави од укажувачи               | Обезбедена е посебна просторија, посебна телефонска линија и е-маил адреса за лицето овластено за прием на пријави од укажувачи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

### СПОРЕДЕНО со 2023 и 2024 година

Во исполнувањето на предвидените мерки и активности, се забележува континуитет во насока на реализирање на целите на индикаторот.

Во однос на самите цели, бројот на спроведени обуки и учесници во истите е значително зголемен. Имено, од предвидени по две обуки на годишно ниво и околу 40 учесници, во 2023 година имало 8 обуки со 163 учесници, во 2024 година биле 10 обуки со 170 учесници, а во 2025 година биле одржани 11 обуки на кои учествувале 217 учесници.



Во врска со заштитеното пријавување, и покрај вложените напори во рамки на обуките за искористување на можноста да се запознаат работниците и да почнат да го применуваат истото, во текот на трите години нема ниту една пријава поднесена преку каналот на заштитено пријавување.

## ЗАКЛУЧОЦИ

Врз основа на направената анализа на постигнувањата, околностите, ризиците и претходните искуства, ОВККИПС изврши проценка на успешноста на спроведените мерки и активности со цел подобрување на институционалните политики во однос на спречување на корупцијата и зголемување на интегритетот. Предвидените мерки и активности за 2025 година во Акциониот план за спроведување на Планот за интегритет 2023-2025 биле коректно поставени, реално спроведливи и резултатите се мерливи и следливи.

Баквите резултати, споредени со резултатите од спроведените мерки и активности за претходните две години (2023 и 2024 година) дадоа увид во напредокот и појасна слика за степенот на подигнување на нивото на интегритет кај работниците во МВР и намалувањето на стапката на корупција во редовите на Министерството.

Во однос на целите, бројот на спроведени обуки и бројот на учесници е значително зголемен. Имено, од предвидени по две обуки на годишно ниво и околу 40 учесници, во 2023 година имало предвидено 8 обуки со 163 учесници, во 2024 година биле предвидени 10 обуки со 170 учесници, а во 2025 година биле одржани 11 обуки на кои учествувале 217 учесници.

Во врска со заштитеното пријавување, и покрај вложените напори во рамки на обуките за искористување на можноста да се запознаат работниците и да почнат да го применуваат истото, во текот на трите години нема ниту една пријава поднесена преку каналот на заштитено пријавување.

Меѓутоа, по извршена компаративна анализа, некористењето на овој канал на пријавување на криминал извршен од страна на работници во МВР, не е појава само во нашата земја, туку претставува глобален тренд во земјите во Европа. Полицискиот „кодекс на тишината“ или фактот што полициските службеници ретко зборуваат за несоодветното постапување на колегите е реалност во повеќето земји во светот и претставува знак на солидарност помеѓу колегите. За надминување на овој тренд кај нас, потребни ќе бидат суштински системски решенија, во насока на донесување на нов Закон за заштита на укажувачи, поголема достапност до граѓаните, градење на повисок степен на свест за примена на овој начин на пријавување.

## ПРЕПОРАКИ

- Во цел 5 која се однесува на ризици од корупција во управувањето со човечки ресурси да се предвидат обуки за интегритет за работниците во ОПРУЧР и ОЗРУЧР како за членовите на комисиите за вработување и распоредување и контрола по завршен оглас (јавен и интересен).
- Во новиот план 2026 – 2028 година поимот „полициски интегритет“ да се промени во „професионален интегритет“.
- При одржувањето на обуките е утврдена состојба на недоволно познавање на содржината на Етичкиот кодекс, се предлага печатење џебни изданија на истиот и споделување при обуки.
- Во новиот Акциски план за спроведување на Планот за професионален интегритет 2026-2028, да се из земе вршењето внатрешна ревизија од страна на Одделението за ревизија како цел на индикатор во ООЗР.
- ИНТРАНЕТ – редовно ажурирање и пристапност, пречистени текстови, овозможување на можноста за поедноставено пребарување.
- Во новиот Акциски план за спроведување на Планот за професионален интегритет 2026-2028 да се ревидира текстот кој се однесува на колоната „ДРУГИ ОДГОВОРНИ ОРГАНИЗАЦИСКИ ЕДИНИЦИ“, специфично точка „3. домашни и странски експерти од област“, имајќи предвид дека странски експерт не може да биде дел од организациски единици, туку надворешно тело.

Бр. 14.2.2-23/2

Скопје

29 JAN 2026

ПОМОШНИК НА МИНИСТЕРОТ  
м-р Ивица Станковски

